



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548

บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)



## สารบัญ

### หน้า

ส่วนที่ 1	ข้อมูลสรุป (Executive Summary)	ส่วนที่ 1 หน้า 1
ส่วนที่ 2	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	ส่วนที่ 2 หน้า 1
	1. ปัจจัยความเสี่ยง	ส่วนที่ 2 หน้า 2
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 2 หน้า 5
	3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	ส่วนที่ 2 หน้า 8
	4. การวิจัยและพัฒนา	ส่วนที่ 2 หน้า 20
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 2 หน้า 22
	6. โครงการในอนาคต	ส่วนที่ 2 หน้า 29
	7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	ส่วนที่ 2 หน้า 30
	8. โครงสร้างเงินทุน	ส่วนที่ 2 หน้า 31
	9. โครงสร้างการจัดการ	ส่วนที่ 2 หน้า 33
	10. การควบคุมภายใน	ส่วนที่ 2 หน้า 44
	11. รายการระหว่างกัน	ส่วนที่ 2 หน้า 47
	12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	ส่วนที่ 2 หน้า 49
	13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	ส่วนที่ 2 หน้า 57
ส่วนที่ 3	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	ส่วนที่ 3 หน้า 1

### เอกสารแนบ

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
2. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ ผู้บริหาร ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง



## ส่วนที่ 1

## ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

กลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัท ภูเก็ต จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ในเขตกรุงเทพฯ, ปริมณฑลและต่างจังหวัดในทุกภูมิภาคของประเทศไทย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท ชยภาค จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อรถยนต์ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลรวมถึงต่างจังหวัดในบางพื้นที่ ปี 2548 กลุ่มบริษัทให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ใหม่ต่อรถจักรยานยนต์มือสองในสัดส่วนร้อยละ 94 ต่อร้อยละ 6 และให้เช่าซื้อรถยนต์ใหม่ต่อรถยนต์มือสองในสัดส่วนร้อยละ 2 ต่อ ร้อยละ 98

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์มานานกว่า 30 ปี ปัจจุบันมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 31 ซึ่งเป็นอันดับหนึ่งของธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลติดต่อกันมาเป็นปีที่ 23 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีเครือข่ายของพันธมิตรทางธุรกิจ 455 แห่ง และเจ้าหน้าที่สินเชื่อกว่า 300 คนประจำอยู่ในเขตพื้นที่ให้บริการ ส่งผลให้มีความรวดเร็วในการอนุมัติสินเชื่อให้แก่ลูกค้า จากการดำเนินธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์มาเป็นเวลานานทำให้กลุ่มบริษัทมีระบบฐานข้อมูลลูกค้าเช่าซื้อขนาดใหญ่เป็นของตนเอง โดย ณ 31 ธันวาคม 2548 กลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนกว่า 200,000 รายและมีฐานข้อมูลประวัติลูกค้าไม่เกิน 10 ปี กว่า 500,000 ราย นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจนับแต่ก่อตั้งบริษัท รวมถึงเป็นที่ยอมรับในเรื่องความซื่อตรงในการให้บริการโดยได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและสถาบันการเงินตลอดมาในส่วนของช่องทางการชำระเงินกลุ่มบริษัทได้นำระบบใบแจ้งเดือนการชำระเงินและระบบ Bar Code มาใช้อำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า โดยเฉพาะการชำระเงินผ่านระบบธนาคาร, Counter Service และ Pay Point ที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งถือได้ว่าเป็นสิ่งที่กล่าวมาทั้งหมดเป็นจุดเด่นที่ส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้เปรียบคู่แข่งในการดำเนินธุรกิจ และกลุ่มบริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายบัญชีสินเชื่อเช่าซื้อให้เติบโตอย่างต่อเนื่องโดยการขยายสาขาเพิ่มขึ้นในเขตภาคกลาง ภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2548 กลุ่มบริษัทมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 61 สาขา

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายได้รวมปี 2548 เท่ากับ 2,094.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 30.9 % จาก 1,600.2 ล้านบาทในปี 2547 ซึ่งกลุ่มบริษัทสามารถสร้างรายได้เพิ่มในอัตราที่สูงขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี ส่วนค่าใช้จ่ายรวมปี 2548 เท่ากับ 1,471.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 59.0 % จาก 925.7 ล้านบาทในปี 2547 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายที่ผันแปรตามปริมาณการขยายสินเชื่อและค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรจากการขยายสาขาของธุรกิจ จากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายนี้ ทำให้กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิลดลง โดยกำไรสุทธิปี 2548 เท่ากับ 345.7 ล้านบาท ลดลง 18.3 % จาก 422.9 ล้านบาทในปี 2547

ฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 5,788.0 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 8.7 % จาก 5,326.4 ล้านบาทในปี 2547 หนี้สินรวม 3,565.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.4 % จาก 3,259.2 ล้านบาทในปี 2547 ส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,222.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.5% จาก 2,067.2 ล้านบาทในปี 2547

การดำเนินธุรกิจเช่าซื้อในปัจจุบันมีความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการเงินเนื่องจากรายได้หลักเป็นดอกเบี้ยรับจากการให้สินเชื่อ ซึ่งถูกกำหนดเป็นอัตราดอกเบี้ยไว้คงที่ตลอดอายุสัญญา แต่ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมีแนวโน้มสูงขึ้น เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น ในปี 2547 บริษัทจึงได้ทำข้อตกลงกับสถาบันการเงิน โดยกำหนดอัตราดอกเบี้ย





ส่วนที่ 2

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

- ชื่อบริษัท : บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
- สถานที่ตั้ง : สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก  
เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240  
โทรศัพท์ 0-2319-0611-1  
โทรสาร 0-2318-3339  
Website : [www.tk.co.th](http://www.tk.co.th)
- ประเภทธุรกิจ : เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
- เลขทะเบียนบริษัท : เลขที่ 40854600014
- หมายเหตุ : เลขทะเบียนบริษัทมีการเปลี่ยนแปลงเป็น 0107546000130 มีผลหลังจากสิ้นสุดรอบระยะเวลาบัญชี ปี 2548



## 1. ปัจจัยความเสี่ยง

### ■ ความเสี่ยงด้านการเงิน

เนื่องจาก รายได้หลักของกลุ่มบริษัทเป็นดอกเบี้ยรับจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ซึ่งถูกกำหนดอัตราดอกเบี้ยไว้คงที่ตลอดอายุสัญญา ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนอัตราดอกเบี้ย จึงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ดังนั้น เพื่อเป็นการจำกัดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทซึ่งมีฐานเงินทุนที่แข็งแกร่งและได้ทำข้อตกลงกับสถาบันการเงินในปี 2547 โดยกำหนดอัตรา ดอกเบี้ยในช่วงระยะเวลา 3 ปี สูงสุดไม่เกิน 4% สำหรับ วงเงินกู้ 2,200 ล้านบาท และในปี 2548 ได้ออกหุ้นกู้จำนวน 745 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 4.2% - 4.8% ระยะเวลา 2 ปี และ 3.5 ปี ตามลำดับ ซึ่งจะสอดคล้องกับอายุการให้สินเชื่อเช่าซื้อโดยเฉลี่ยแก่ลูกค้า ทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่มีแนวโน้มสูงขึ้น

### ■ ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

##### - สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ มีภาวะการแข่งขันที่คู่แข่งรายใหม่สามารถเข้ามาในอุตสาหกรรมได้ไม่ยากนักหากมีแหล่งเงินทุนขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตาม จากการที่กลุ่มบริษัทมีประสบการณ์ อยู่ในอุตสาหกรรมนี้มาเป็นเวลายาวนานกว่า 30 ปี ทำให้มีระบบฐานข้อมูลลูกค้าเช่าซื้อขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถพิจารณาสินเชื่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ การให้บริการลูกค้าที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ด้วยเครือข่ายของคู่ค้าและเจ้าหน้าที่สินเชื่อกระจาย กว่า 222 แห่งในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล รวมถึงมีเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจและเจ้าหน้าที่สินเชื่อกระจายกว่า 233 แห่ง ในต่างจังหวัด ทำให้กลุ่มบริษัทมีความได้เปรียบผู้ประกอบการรายอื่น

##### - สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์นั้น ผู้ประกอบการที่เป็นบริษัทเงินทุนขนาดใหญ่ ผู้ประกอบการในรูปแบบบริษัทที่เกิดจากการร่วมทุนของบริษัทแม่ของค่ายรถยนต์ หรือบริษัทข้ามชาติซึ่งมีความได้เปรียบจากต้นทุนทางการเงินที่ต่ำและฐานเงินทุนขนาดใหญ่ ได้แข่งขันในด้านราคาอย่างรุนแรงเพื่อให้ได้มาซึ่งส่วนแบ่งทางการตลาด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ซึ่งอัตราดอกเบี้ยตรงตัวอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยนี้มากนัก เนื่องจากเน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่า ในขณะที่บริษัทร่วมทุนดังกล่าวข้างต้นไม่ได้เข้ามาแข่งขัน ในตลาดรถยนต์มือสอง ประกอบกับหากเปรียบเทียบคู่แข่งในตลาดสินเชื่อรถยนต์มือสองในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล กลุ่มบริษัทมีศักยภาพในเชิงแข่งขันเนื่องจากการมีเครือข่ายพันธมิตรกระจายอยู่ทั่วกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดกว่า 120 แห่ง

▪ **ความเสี่ยงต่อผลการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้**

ในการขายธุรกิจของผู้ประกอบการแต่ละรายในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และรถยนต์สามารถทำได้ตามศักยภาพของบริษัทโดยไม่มีข้อจำกัดจากหน่วยงานใดๆ ดังนั้นผู้ประกอบการทุกราย มีโอกาสที่จะได้รับความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หากขาดความระมัดระวังในการให้สินเชื่อ และขาดระบบการควบคุมภายในที่ดี อย่างไรก็ตามจากการที่กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อและหลักประกัน กลุ่มบริษัทจึงได้กำหนดมาตรการสำคัญในการประกอบธุรกิจ อาทิ กำหนดหลักเกณฑ์ในการอนุมัติสินเชื่อที่ชัดเจน กำหนดให้มีมาตรฐานการพิจารณาอนุมัติสินเชื่ออย่างเข้มงวดทุกขั้นตอน รวมถึงการกำหนดวงเงินสินเชื่อที่เหมาะสมกับความเสี่ยงของลูกค้าและหลักประกันแต่ละราย ทั้งนี้บริษัทได้มีการตั้งสำรองเป็นค่าเผื่อสำหรับความเสี่ยงในอนาคต เป็นจำนวนที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจมาโดยตลอด

▪ **ความเสี่ยงจากการขาดทุนในการขายทรัพย์สินที่ยึดมาได้**

รถจักรยานยนต์หรือรถยนต์ที่กลุ่มบริษัทยึดคืนมาจะถูกนำมาจำหน่าย ซึ่งโดยทั่วไปหากลูกค้าชำระ ค่างวดมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 งวดจะสามารถลดความเสี่ยงจากการขาดทุนจากการขายทรัพย์สินที่ยึดมาได้ อย่างไรก็ตามเมื่อมีการขาดทุนเกิดขึ้น ส่วนต่างจากการขาดทุนดังกล่าวยังสามารถติดตามทวงถามจากผู้ให้บริการเช่าซื้อและผู้ค้ำประกันได้ ซึ่งจะสามารถชดเชยลดความเสียหายดังกล่าวลงได้ อนึ่งจำนวนการขาดทุนจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับ สภาพ และความต้องการในท้องตลาดที่มีต่อสินค้านั้นๆ นอกจากนี้บริษัทมีศูนย์ปรับสภาพรถจักรยานยนต์ของบริษัทเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าก่อนนำออกจำหน่าย ทำให้สามารถลดความเสี่ยงจากการขาดทุนในการขายทรัพย์สินที่ยึดมาได้อีกทางหนึ่ง

▪ **ความเสี่ยงจากการพึ่งพาอาศัยผู้เชี่ยวชาญ**

จากการที่บริษัทใช้ระบบการอนุมัติที่มีมาตรฐาน ประกอบกับคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งการใช้ระบบการให้คะแนนสินเชื่อ สำหรับการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ พนักงานสินเชื่อสามารถปฏิบัติงานอย่างมีมาตรฐาน และบริษัทสามารถลดการพึ่งพาผู้เชี่ยวชาญต่างๆ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการให้ผลตอบแทนที่จูงใจต่อพนักงาน ประกอบกับการพัฒนาอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานต่อไป

▪ **ความเสี่ยงจากการเข้ามาควบคุมของภาครัฐ**

ปัจจุบันธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อถูกกำกับโดยสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ซึ่งกำกับดูแลสัญญาเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้บริโภค เช่น กำหนดระยะเวลาและขั้นตอนการบอกเลิกสัญญา และอัตราเบี้ยปรับการผิดนัดจ่ายชำระในอัตราไม่เกิน MRR ของธนาคารกรุงไทย +10% โดยมีได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ในอนาคตหากภาครัฐพิจารณาเข้ามากำกับดูแลผู้ประกอบการธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานเป็นมาตรฐานเดียวกัน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อทุกบริษัทที่อยู่ในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ อย่างไรก็ตามปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางที่ทาง ธปท. ใช้กำกับสถาบันการเงิน เช่น เกณฑ์การตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ นโยบายการรับรู้และหยุดรับรู้รายได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่าการเข้ามากำกับดูแลของภาครัฐในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดีหากในอนาคตภาครัฐเข้ามาควบคุมกิจการประเภทเช่าซื้อมากขึ้นจะเป็นการกดดันต่อผู้ประกอบการรายเล็ก ๆ ที่ยังไม่มีระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐาน และเป็นการสร้างกำแพงป้องกันมิให้ผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในธุรกิจประเภทนี้ได้ง่ายเหมือนเช่นในอดีต

■ **ความเสี่ยงจากความแตกต่างระหว่างอายุของสินเชื่อกับแหล่งเงินทุน**

ระยะเวลาผ่อนชำระของสินเชื่อเช่าซื้อมอเตอร์ไซค์อยู่ระหว่าง 24 ถึง 30 เดือนและสินเชื่อรถยนต์อยู่ระหว่าง 36 ถึง 48 เดือน ขณะที่ ณ สิ้นปี 2548 บริษัทมีเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 2,461.0 ล้านบาท ซึ่งอาจพิจารณาได้ว่าเป็นความเสี่ยงหากถูกสถาบันการเงินเรียกเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวคืนทันที แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและเป็นลูกค้าที่ดีของสถาบันการเงินกว่า 14 แห่งไม่เคยมีปัญหาด้านการเงินหรือการผิดนัดชำระหนี้ แม้กระทั่งในช่วงวิกฤติเศรษฐกิจในปี 2540 ที่สถาบันการเงินจำนวนมากประสบปัญหาแต่กลุ่มบริษัทก็ได้ถูกเรียกเงินกู้ยืมคืนแต่อย่างไรก็ดี บริษัทก็มีความพร้อมที่จะออกตราสารหนี้เพื่อระดมเงินทุน เมื่อสถานะของอัตราดอกเบี้ยมีความเหมาะสม โดยผู้ถือหุ้นได้มีมติให้บริษัทสามารถดำเนินการออกตราสารหนี้ดังกล่าว เพื่อเพิ่มสภาพคล่องและหรือบริหารแหล่งเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2548 บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้ทั้งสิ้น 745 ล้านบาท ระยะเวลา 2 ปีและ 3.5 ปี ทำให้บริษัทสามารถเพิ่มอัตราส่วนเงินกู้ระยะยาว ที่มีระยะเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาการให้สินเชื่อเช่าซื้อของกลุ่มบริษัท



## 2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

### 2.1 ประวัติความเป็นมา

บริษัท ลีดิกร จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2515 โดยคุณ ชุมพล พรประภา และคุณอนันท์ พรประภา ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลัก เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินกิจการ บริษัท ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์แก่ลูกค้ารายย่อยในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล และได้เพิ่มการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ในปี 2525

ในปี 2534 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเป็น 70 ล้านบาท เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวธุรกิจ

ในปี 2538 บริษัทได้ขยายธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์มากขึ้น โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ซึ่งได้เริ่มก่อตั้งในปี 2520 โดยคุณชุมพล พรประภา และคุณอนันท์ พรประภา เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ครอบคลุมทั้งในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล รวมถึงภาคกลางและภาคตะวันออก

ในปี 2541 บริษัทได้ปรับกลยุทธ์การบริหารงานใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและลดการทำงานที่ซ้ำซ้อนกับ ซี.วี.เอ. บริษัทจึงกำหนดนโยบายให้ ซี.วี.เอ. เน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในพื้นที่ภาคกลางและภาคตะวันออกเพื่อเปิดตลาดและฐานของลูกค้า พร้อมกันนั้นได้กำหนดนโยบายให้บริษัท เน้นธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล

ในปี 2543 บริษัทได้ริเริ่มจัดทำโครงการประกันภัยที่ให้ความคุ้มครองสำหรับการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์สำหรับผู้เช่าซื้อทุกราย เพื่อลดอัตราความเสียหายจากการถูกโจรกรรม การเกิดอุบัติเหตุและการเสียชีวิตของผู้เช่าซื้อ ซึ่งต่อมาโครงการประกันภัยดังกล่าวได้กลายเป็นมาตรฐานของผู้ประกอบธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

ในเดือนกันยายน 2545 กลุ่มบริษัทได้รับประกาศเกียรติคุณให้เป็นผู้ประกอบธุรกิจที่รักษาสิทธิผู้บริโภค ด้านการใช้สัญญาที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค จากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภคสำนักงานกฤษฎีกา

ในปี 2546 บริษัทได้ปรับโครงสร้างกลุ่ม โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ในบริษัท ชยภาค จำกัด ซึ่งก่อตั้งโดยคุณชุมพล พรประภา และคุณอนันท์ พรประภา เพื่อประกอบธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล เพื่อให้ชยภาคเป็นบริษัทหลักในการขยายธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ของกลุ่ม

บริษัทได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 70 ล้านบาทเป็น 500 ล้านบาท พร้อมกับการแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทได้รับการอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เข้าทำการซื้อขายวันแรกเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2546

ในปี 2547 และ ปี 2548 บริษัทมีนโยบายขยายสินเชื่อไปในพื้นที่ต่างจังหวัด เนื่องจากตลาดยังสามารถเติบโตได้อีกมาก ทำให้กลุ่มบริษัทมีสาขาทั้งสิ้น 61 สาขา เพิ่มขึ้น 26 สาขาจากปี 2546 ที่มี 35 สาขา โดยเป็นการเพิ่มจำนวนสาขาใหม่ทั้งหมด 14 สาขา และเป็นสาขาที่เปิดเพิ่มในจุดที่บริษัทย่อยเปิดทำการอยู่แล้วอีก 12 สาขา



นอกจากนี้ในปี 2548 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือมูลค่า 745 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 4.2% และ 4.8 % ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2550 และปี 2552 โดยขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน

## 2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

กลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด และบริษัท ชยภาค จำกัด ดำเนินธุรกิจหลักโดยให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2548 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ : รถยนต์ : รายได้อื่นๆ เท่ากับ 71 : 9 : 20

โครงสร้างกลุ่มบริษัทและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้ดังนี้



## 2.3 โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท ในปี 2546-2548 สามารถจำแนกได้ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ/ ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	งบการเงินรวม 2548		งบการเงินรวม 2547		งบการเงินรวม 2546	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
<b>1. ธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์</b>							
บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)							
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	99.99						
รวมรายได้		1,497.8	71.5	1,214.6	75.9	1,029.7	73.6
<b>2. ธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์</b>							
บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)							
บริษัท ชยภาค จำกัด	99.99						
รวมรายได้		182.0	8.7	181.5	11.3	199.7	14.3
<b>3. รายได้อื่นๆ</b>							
รายได้ค่าธรรมเนียม		30.1	1.4	23.6	1.5	26.3	1.9
หนี้สูญรับคืน		29.3	1.4	24.7	1.5	20.1	1.4
อื่นๆ		354.9	17.0	155.8	9.7	123.4	8.8



รวมรายได้อื่นๆ	414.3	19.8	204.1	12.8	169.8	12.1
รวมรายได้	2,094.1	100.0	1,600.2	100.0	1,399.2	100.0

#### 2.4 เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทยังคงมุ่งเน้นในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ซึ่งบริษัทมีความรู้ความชำนาญ โดยตั้งเป้าหมายขยายขอบเขตพื้นที่การให้บริการออกไปนอกเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยจะขยายสาขาให้ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดใหญ่ในแต่ละภูมิภาคของประเทศไทย สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ บริษัทจะพิจารณาตามภาวะตลาดและการแข่งขัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งอัตราผลตอบแทน โดยมีการขยายการให้บริการออกไปในจังหวัดต่างๆ ซึ่งบริษัทมีสาขาให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์อยู่ก่อนแล้ว

อนึ่ง บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อและอัตราผลตอบแทนทางธุรกิจเป็นหลัก โดยที่การเติบโตขยายสินเชื่อของบริษัทยังต้องอยู่ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมและควบคุมได้ ไม่ว่าจะเป็นการคัดคุณภาพของลูกค้าอย่างเข้มงวดตามมาตรฐาน รวมทั้งการตั้งสำรองฯ อย่างเพียงพอ เพื่อคงไว้ซึ่งผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ รวมทั้งผู้บริหารในทุกระดับได้ตระหนักและมุ่งเน้นในหลักธรรมาภิบาลที่ดีและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ในการกำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บริษัทสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย ในส่วนของการเปิดเผยข้อมูลและชี้แจงข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอของบริษัท แก่นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์และผู้ถือหุ้นทั่วไป ผู้บริหารระดับสูงได้ถือเป็นการกิจที่สำคัญ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจถึงฐานะและประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างถูกต้องและเท่าเทียมกัน

### 3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

#### 3.1 ลักษณะบริการ

สินเชื้เช่าซื้อ (Hire Purchase) จัดเป็นบริการทางการเงินอีกรูปแบบหนึ่งของการให้สินเชื้ ซึ่งไม่ได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ ธปท. เช่นเดียวกับธนาคารและบริษัทเงินทุน ทั้งนี้บุคคลที่เกี่ยวข้องกับ การให้บริการสินเชื้เช่าซื้อประกอบด้วยบุคคล 3 ฝ่าย คือ (1) ลูกค้หรือผู้เช่าซื้อ (2) ผู้จำหน่ายและ (3) บริษัทหรือผู้ให้บริการสินเชื้ เมื่อผู้เช่าซื้อมีความต้องการเช่าซื้อทรัพย์สินจากผู้จำหน่ายก็จะแสดงความจำนงค์ต่อเจ้าหน้าที่สินเชื้ของผู้ให้บริการสินเชื้เพื่อพิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติและอนุมัติการขอสินเชื้ต่อไป

เมื่อผู้เช่าซื้อตกลงทำสัญญา ผู้เช่าซื้อจะชำระเงินดาวน์ ณ วันทำสัญญา และกำหนดวิธีการผ่อนชำระตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา ผู้เช่าซื้อสามารถครอบครองและใช้ทรัพย์สินที่ทำสัญญาเช่าซื้อนั้นได้ตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยมีหน้าที่รับผิดชอบบำรุงรักษาทรัพย์สินนั้น ทั้งนี้กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินจะถูกโอนให้แก่ผู้เช่าซื้อต่อเมื่อผู้เช่าซื้อได้ชำระค่างวดให้แก่ผู้ให้บริการสินเชื้ครบถ้วนตามสัญญาแล้ว

สำหรับการดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื้เช่าซื้อของกลุ่มบริษัทนั้น หากแบ่งลักษณะของธุรกิจตามประเภททรัพย์สินที่ให้เช่าซื้อ จะแบ่งได้ดังนี้

#### 1. ธุรกิจการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์

กลุ่มบริษัทให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์โดยบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ทั้งนี้ สินเชื้เช่าซื้อเกือบทั้งหมดเป็นรถจักรยานยนต์ใหม่ทุกยี่ห้อ สำหรับการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์มือสองนั้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้เช่าซื้อเฉพาะรถจักรยานยนต์ที่ผ่านการปรับสภาพตามมาตรฐานของศูนย์ปรับสภาพของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีส่วนการปล่อยสินเชื้รถจักรยานยนต์มือสองน้อยมาก คือ ประมาณร้อยละ 6 ของมูลค่าการปล่อยสินเชื้รถจักรยานยนต์ทั้งหมดของปี 2548

ปัจจัยในการกำหนดวงเงินในการให้สินเชื้ เงินดาวน์ และระยะเวลาในการผ่อนชำระค่างวดรถจักรยานยนต์นั้น จะขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงินของลูกค้ ยี่ห้อ รุ่นและราคาของรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้หากจำแนกสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ตามยี่ห้อรถ พบว่ากลุ่มบริษัทได้ให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ทุกยี่ห้อหลัก ซึ่งได้แก่ ฮอนด้า ซูซูกิ ยามาฮ่าและคาวาซากิ

#### 2. ธุรกิจการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์

กลุ่มบริษัทให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์ทั้งรถยนต์มือสองและรถยนต์ใหม่โดยบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัท ชยภาค จำกัด โดยเน้นการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์มือสองที่เป็นที่นิยมของตลาดเป็นหลัก ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีส่วนการปล่อยสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์มือสอง ประมาณร้อยละ 98 ของมูลค่าการปล่อยสินเชื้รถยนต์ทั้งหมดของ ปี 2548

สำหรับวงเงินในการให้สินเชื้และระยะเวลาในการผ่อนชำระค่างวดรถยนต์นั้น ขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงินของผู้ขอสินเชื้แต่ละราย และเพื่อควบคุมคุณภาพของสินเชื้ กลุ่มบริษัทจึงได้พิจารณาปัจจัยอื่นๆเพิ่มเติมในการให้บริการสินเชื้ซึ่งได้แก่ เงินดาวน์ ราคาอ้างอิงในตลาดรถยนต์มือสอง หลักฐานทะเบียนรถยนต์สภาพรถ และอายุการใช้งานของรถ หากจำแนกการให้สินเชื้เช่าซื้อรถยนต์ตามยี่ห้อรถ พบว่า กลุ่มบริษัทได้ให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์ 5 ยี่ห้อหลัก ได้แก่ โตโยต้า มิตซูบิชิ นิสสัน อิซูซุ และฮอนด้า สำหรับการ



หากแบ่งการให้บริการสินเชื่อบริการเช่าซื้อรถยนต์ของกลุ่มบริษัทตามลักษณะการใช้งานของรถยนต์ จะสามารถแบ่งออกเป็นสินเชื่อบริการเช่าซื้อรถยนต์นั่งส่วนบุคคล และสินเชื่อบริการเช่าซื้อเพื่อการพาณิชย์ (ผู้เช่าซื้อ มีวัตถุประสงค์ใช้รถยนต์ในการประกอบธุรกิจการค้า ได้แก่ รถกระบะ และรถตู้)

ลูกหนี้สินเชื่อบริการเช่าซื้อรถยนต์คงเหลือของกลุ่มบริษัท จำแนกตามประเภทการใช้รถยนต์\* (หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทรถ	2548		2547		2546	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	711	47.5	731	43.6	624	42.1
รถเพื่อการพาณิชย์						
- รถกระบะ	615	41.1	692	41.3	526	35.5
- รถตู้	170	11.4	254	15.2	332	22.4
<b>รวม</b>	<b>1,496</b>	<b>100.0</b>	<b>1,677</b>	<b>100.0</b>	<b>1,483</b>	<b>100.0</b>

\* หลังหักคอกผลเช่าซื้อรถดัดและภาษีมูลค่าเพิ่ม ก่อนหักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

### 3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

#### 3.2.1 ลักษณะลูกค้า

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายสำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อบริการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ของกลุ่มบริษัท คือ บุคคลธรรมดาที่ย่อยทั่วไปซึ่งเป็นพนักงานหรือลูกจ้างประจำผู้มีรายได้น้อยถึงปานกลางที่ใช้รถจักรยานยนต์เป็นพาหนะหรือใช้ประกอบอาชีพ

สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อบริการเช่าซื้อรถยนต์นั้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายแบ่งออกตามลักษณะการใช้งาน ได้แก่ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล และ รถเพื่อการพาณิชย์ ณ สิ้นปี 2548 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนลูกค้ารถยนต์นั่งส่วนบุคคลต่อรถเพื่อการพาณิชย์ 48 : 52

#### 3.2.2 สภาพการแข่งขันทางธุรกิจ

##### 1. ธุรกิจให้บริการสินเชื่อบริการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

การแข่งขันของธุรกิจการให้บริการสินเชื่อบริการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในปัจจุบันอยู่ในรูปของการให้บริการสินเชื่อบริการเช่าซื้อที่รวดเร็วและมีสาขาครอบคลุมสามารถให้บริการลูกค้าอย่างทั่วถึง การให้บริการสินเชื่อบริการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์สามารถแบ่งตามพื้นที่การให้บริการออกเป็นเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลและเขตต่างจังหวัด โดยทั่วไป ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลจะมีการแข่งขันที่สูงกว่าต่างจังหวัด ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา อัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อบริการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์โดยทั่วไปอยู่ที่ระดับร้อยละ 1.5 – 2.5 ต่อเดือน ยกเว้นในบางช่วงเวลาอาจจะมีการจัดส่งเสริมการขายให้กับสินค้าเฉพาะรุ่นในระยะเวลาจำกัด เพื่อส่งเสริมการขายสินค้าประเภทนั้นๆ



บริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยเป็นผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ที่มีส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดเป็นอันดับ 1 ตามการจัดลำดับของสมาคมธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไทยต่อเนื่องมา 23 ปี โดยส่วนแบ่งการตลาดในเขตกรุงเทพและปริมณฑล ณ สิ้นปี 2548 อยู่ที่ร้อยละ 31.01

	ปี2548		ปี2547		ปี2546		ปี2545		ปี2544	
	กัณ	%	กัณ	%	กัณ	%	กัณ	%	กัณ	%
1. จูติกร	83,082	31.01	80,504	34.94	59,443	36.42	51,089	36.46	31,101	37.70
2. ไฮเวย์	49,852	18.61	53,534	23.24	31,589	19.36	28,761	20.53	17,285	20.95
3. จีอี แคปิตอล	37,218	13.89	23,172	10.06	15,155	9.29	5,834	4.16	-	-
4. ธนบรรณ	15,831	5.91	20,035	8.70	16,552	10.14	17,198	12.27	11,060	13.41
5. กรู๊ปลิส	16,510	6.16	16,563	7.19	10,841	6.64	12,229	8.73	7,829	9.49
6. อินเตอร์บางจาก	8,840	3.30	10,558	4.58	8,345	5.11	6,662	4.76	4,587	5.56
7. อื่นๆ	56,583	21.12	25,989	11.28	21,273	13.03	18,342	13.09	10,634	12.89
รวม	267,916	100.00	230,355	100.00	163,198	100.00	140,115	100.00	82,496	100.00

ที่มา : สมาคมธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไทย, กรมการขนส่งทางบกและบริษัทจูติกร จำกัด (มหาชน)

## 2. ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

ในปัจจุบันสถาบันการเงินหลายแห่งได้หันมาขายสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพิ่มมากขึ้นเนื่องจากอุตสาหกรรมรถยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่มีอัตราการเติบโตอยู่ในระดับสูง และอัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ของบริษัทเงินทุนได้ปรับตัวลดลงมาอยู่ที่ระดับเฉลี่ยร้อยละ 3.0-4.0 ต่อปีสำหรับรถยนต์นั่งส่วนบุคคล และระดับเฉลี่ยที่ร้อยละ 3.5-4.5 ต่อปีสำหรับรถเพื่อการพาณิชย์ โดยอัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองจะอยู่ในช่วงร้อยละ 4.0 - 8.0 ต่อปี ทั้งนี้ ขึ้นกับประเภทรถยนต์ อายุรถยนต์คุณสมบัติผู้เช่าซื้อ เช่น รายได้ อาชีพ ภูมิลำเนาของผู้เช่าซื้อและผู้ค้ำประกัน จากสภาวะการแข่งขันทำให้อัตราดอกเบี้ยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ลดลง โดยเฉพาะรถยนต์ใหม่ทำให้ผู้ประกอบการบางแห่งมีการปรับตัวและขยายสัดส่วนไปยังการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือสองที่มีอัตราดอกเบี้ยสูงกว่า

### 3.2.3 กลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มบริษัทมีกลยุทธ์ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ดังนี้

1. การให้บริการลูกค้าที่ดี รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

กลุ่มบริษัทมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อคอยให้บริการประจำตามสำนักงานและ/หรือสาขาของผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์ รวม 455 แห่ง และ 120 แห่งตามลำดับ เจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทสามารถแจ้งผลการพิจารณาสินเชื่อเช่าซื้อให้กับลูกค้าทราบภายใน 3 วันสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ และภายใน 7 วันสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ เมื่อลูกค้าได้รับการอนุมัติสินเชื่อ กลุ่มบริษัทยังสามารถชำระ ค่าทรัพย์สินให้แก่ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์ที่มีประวัติการค้าที่ดีอย่างรวดเร็วภายใต้ขั้นตอนการอนุมัติที่รัดกุม

2. การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ

กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจไม่ว่าจะเป็นผู้นำหรือจรรยาบรรณและรถยนต์มีความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจ และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกันมานานกว่า 30 ปี โดยพันธมิตรทางธุรกิจได้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยการแนะนำลูกค้า และร่วมจัดกิจกรรมในการส่งเสริมการขายต่างๆ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความได้เปรียบต่อผู้ประกอบการรายอื่น

### 3. การเพิ่มช่องทางการชำระเงินค่างวด

เพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่ลูกค้า กลุ่มบริษัทได้เพิ่มช่องทางการรับชำระเงินค่างวด นอกเหนือจากการ รับชำระเงินผ่านธนาคารพาณิชย์ หรือที่สำนักงานสาขาของบริษัทและบริษัทย่อย หรือเจ้าหน้าที่บริหารหนี้ โดยลูกค้าสามารถชำระเงินค่างวดได้ที่ Counter Service และ Pay Point ซึ่งกระจายอยู่ตามร้านค้าสะดวกซื้อทั่วประเทศ

### 4. การมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อและเจ้าหน้าที่บริหารหนี้กระจายอยู่เต็มพื้นที่ให้บริการ

กลุ่มบริษัทมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อและเจ้าหน้าที่บริหารหนี้ทั่วกรุงเทพฯ ปริมณฑลและในต่างจังหวัด เพื่อครอบคลุมการให้บริการลูกค้าอย่างทั่วถึง โดยเจ้าหน้าที่ดังกล่าวมีความชำนาญในพื้นที่ที่ครอบคลุมเป็นอย่างดี ซึ่งจะส่งผลให้การบริการ การตรวจสอบข้อมูล การเร่งรัดหนี้สินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### 5. การพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทได้จัดอบรมและพัฒนาความรู้ให้แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอให้ทันกับการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเจ้าหน้าที่ให้มีมาตรฐานเดียวกันตามที่กลุ่มบริษัทกำหนดซึ่งจะส่งผลให้สามารถบริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสามารถลดความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทในการให้สินเชื่อ

### 6. การเป็นสมาชิกสมาคมเช่าซื้อรถยนต์และรถยนต์

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ร่วมก่อตั้งและเป็นสมาชิกของสมาคมเช่าซื้อรถยนต์ อีกทั้งยังเป็นสมาชิกของสมาคมเช่าซื้อรถยนต์ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลและพัฒนามาตรฐานในการดำเนินงาน อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

## 3.2.4 นโยบายราคา

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายด้านการแข่งขันโดยการตัดราคา แต่จะกำหนดอัตราดอกเบี้ยโดยพิจารณาตามความเหมาะสม ประกอบกับต้นทุนการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงรถจักรยานยนต์หรือรถยนต์ที่เช่าซื้อ ได้แก่ ประเภทและยี่ห้อรถ สภาพและอายุการใช้งานของรถ รวมถึงคุณสมบัติของผู้เช่าซื้อและผู้ค้ำประกัน

- ช่องทางการจำหน่าย



ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อของกลุ่มบริษัทนั้น ลูกค้าน่าจะติดต่อเพื่อขอสินเชื่อเช่าซื้อได้ 3 ช่องทาง ได้แก่

- (1) ติดต่อผู้จำหน่ายสินค้าซึ่งได้แก่ Dealer หรือ Sub dealer ที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับทางกลุ่มบริษัท โดยผู้จำหน่ายสินค้าจะแนะนำลูกค้าให้แก่กลุ่มบริษัท
- (2) ติดต่อผ่านเจ้าหน้าที่สินเชื่อ
- (3) ติดต่อกลุ่มบริษัทโดยตรงผ่านสำนักงานใหญ่หรือสำนักงานสาขา

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ให้บริการผ่านช่องทางแรกประมาณร้อยละ 95 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ยึดนโยบายประกอบธุรกิจในลักษณะประสานประโยชน์ร่วมกันทุกฝ่าย และ มุ่งรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจทุกราย ทำให้บริษัทสามารถขยายพันธมิตรธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี

ตั้งแต่ปี 2544 จนถึงปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีการทยอยเพิ่มจำนวนสาขาอย่างต่อเนื่องจาก 27 สาขา ณ สิ้นปี 2544 เป็น 55 สาขา ณ สิ้นปี 2547 และเป็น 61 สาขา ณ สิ้นปี 2548 ทั้งนี้โดยทั่วไปสาขาแต่ละแห่งของบริษัทสามารถให้บริการครอบคลุมพื้นที่ทั่วทั้งจังหวัด

### 3.2.6 แนวโน้มอุตสาหกรรม

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ธุรกิจการให้บริการทางการเงินโดยเฉพาะธุรกิจเช่าซื้อมีอัตราการเติบโตสูงมาก ทั้งนี้ เนื่องมาจากการขยายตัวของเศรษฐกิจ สำหรับในปี 2548 นั้น เศรษฐกิจมีการชะลอตัวลงเนื่องจากปัจจัยลบทางด้านราคาน้ำมันซึ่งสูงเป็นประวัติการณ์ ประกอบกับดอกเบี้ยซึ่งมีแนวโน้มสูงขึ้น ทำให้ตลาดรถจักรยานยนต์ มีการขยายตัว 3.5 % เมื่อเทียบกับปี 2547 ซึ่งเป็นผลมาจากยอดขายซึ่งสูงมากในปีก่อน ถึง 2,109,227 คัน ผู้บริโภคเพิ่มความระมัดระวังในการบริโภคมากขึ้น เนื่องจากภาวะเงินเฟ้อสูงและความไม่แน่นอนของรายได้ในอนาคต ซึ่งอาจทำให้แนวโน้มอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์และการให้บริการเช่าซื้อชะลอตัวในปี 2549



## สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และสาขา ณ 31 ธันวาคม 2548

บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)		
1. สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240	2. สาขากรุงเทพฯ เลขที่ 71 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240	3. สาขากรุงเทพฯ เลขที่ 100/65 หมู่ที่ 3 ซอยเพชรเกษม 65 ถนนเพชรเกษม แขวงบางแคเหนือ เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ 10160
4. สาขาฉะเชิงเทรา เลขที่ 18/10 หมู่ที่ 5 ถนนสุขประดิษฐ์ ตำบล บางดินเป็ด อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000	5. สาขาศรีราชา เลขที่ 15/27 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110	6. สาขาแกลง เลขที่ 204/159 ถนนเลาหพันธ์ ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110
7. สาขาจันทบุรี เลขที่ 183/6-7 ถนนตรีรัตน์ ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี 22000	8. สาขาชัยนาท เลขที่ 215/9 ถนนพรหมประเสริฐ ตำบลบ้านกล้วย อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท 17000	9. สาขาปากช่อง เลขที่ 176/31-32 หมู่ที่ 18 ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา 30130
10. สาขานครราชสีมา เลขที่ 189,191 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000	11. สาขากำแพงเพชร เลขที่ 410 ถนนเจริญสุข ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดกำแพงเพชร 62000	12. สาขาขอนแก่น เลขที่ 114/60-64 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000
13. สาขาลพบุรี เลขที่ 67/25-26 ถนนนเรศวร ตำบลทะเลชุบศร อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี 15000	14. สาขาสุราษฎร์ธานี เลขที่ 97/22 ถนนชนเกษม ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000	15. สาขานครปฐม เลขที่ 77/7-8 ถนนมาลัยแมน ตำบลลำพญา อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม 73000
16. สาขาบุรีรัมย์ เลขที่ 239/1-2 หมู่ที่ 8 ตำบลอิสาณ อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31000	17. สาขานครศรีธรรมราช เลขที่ 186/17-18 ถนนอ้อมค่ายวิชราวุธ ตำบลท่าวัง อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000	18. สาขาสุพรรณบุรี เลขที่ 45/9-10 หมู่ที่ 4 ตำบลสนามชัย อำเภอเมือง จังหวัดสุพรรณบุรี 72000
19. สาขานครสวรรค์ เลขที่ 434/59-60 หมู่ที่ 10 ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์ 60000	20. สาขาชลบุรี เลขที่ 5/8-9 ถนนนวิธิปราการ ตำบลบางปลาสร้อย อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000	21. สาขาพัทลุง เลขที่ 23/10-11 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
22. สาขาบ้านฉาง เลขที่ 138/3 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21130	23. สาขาตราด เลขที่ 154/4-5 หมู่ที่ 5 ตำบลหนองเสม็ด อำเภอเมือง จังหวัดตราด 23000	24. สาขาพนมสารคาม เลขที่ 155/41-42 หมู่ที่ 4 ตำบลเมืองเก่า อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา 24120
25. สาขาภินทรบุรี เลขที่ 582 หมู่ที่ 8 ตำบลเมืองเก่า อำเภอภินทรบุรี จังหวัดปรางจินบุรี 25240	26. สาขานครนายก เลขที่ 149/9 หมู่ที่ 7 ตำบลบ้านใหญ่ อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก 26000	27. สาขาเพชรบุรี เลขที่ 94/9 หมู่ที่ 1 ตำบลด้นมะม่วง อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76000
28. สาขาหัวหิน เลขที่ 75/16 ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110	29. สาขากาญจนบุรี เลขที่ 149/3 ตำบลบ้านเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000	30. สาขาอ่างทอง เลขที่ 82/21 ตำบลย่านซื่อ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000
31. สาขาอยุธยา เลขที่ จ. 143/3-4 หมู่ที่ 8 ถนนปามะพร้าว ตำบลหัวรอ อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000	32. สาขาระยอง เลขที่ 43/5-6 ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000	33. สาขาชุมพร เลขที่ 32/11-12 หมู่ที่ 11 ตำบลวังไผ่ อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร 86000
34. สาขาตรัง เลขที่ 50/9-10 หมู่ที่ 10 ตำบลโลกหล่อ อำเภอเมือง จังหวัดตรัง 92000	35. สาขาอุดรธานี เลขที่ 148/10 หมู่ที่ 5 ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี 41000	36. สาขาสุโขทัย เลขที่ 50/12 ถนนบาลเมือง ตำบลธานี อำเภอเมือง จังหวัดสุโขทัย 64000
37. สาขาเชียงใหม่ เลขที่ 267/14 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50100	38. สาขาเชียงราย เลขที่ 70/6-9 หมู่ที่ 13 ถนนพหลโยธิน ตำบลรอบเวียง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย 57000	39. สาขาลำปาง เลขที่ 342/13 ถนนพหลโยธิน ตำบลหัวเวียง อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง 52000



บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)		
40. สาขาท่าใหม่ เลขที่ 81/76 หมู่ที่ 3 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งเบญจา อำเภอท่าใหม่ จังหวัดจันทบุรี 22120	41. สาขาสิงห์บุรี เลขที่ 949/4 ถนนนาชคอก ตำบลบางพุทรา อำเภอเมือง จังหวัดสิงห์บุรี 16000	

บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด		
1. สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240	2. สาขากรุงเทพฯ เลขที่ 71 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพฯ 10240	3. สาขาพนมสารคาม เลขที่ 155/41-42 หมู่ที่ 4 ตำบลเมืองเก่า อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000
4. สาขาชลบุรี เลขที่ 59 ถนนวิริยะปราการ ตำบลบางปลาสร้อย อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000	5. สาขาพัทลุง เลขที่ 23/10-11 หมู่ที่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150	6. สาขาศรีราชา เลขที่ 15/27 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110
7. สาขาระยอง เลขที่ 43/5-6 ถนนจันทอุดม ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000	8. สาขาแกลง เลขที่ 204/159-160 ถนนสุขุมวิท ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110	9. สาขาบ้านฉาง เลขที่ 138/3 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21130
10. สาขาจันทบุรี เลขที่ 183/6-7 ถนนศรีรัตน ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี 22000	11. สาขาตราด เลขที่ 154/4-5 หมู่ที่ 5 ถนนสุขุมวิท ตำบลหนองเสม็ด อำเภอเมือง จังหวัดตราด 23000	12. สาขาอุบลราชธานี เลขที่ 143/3-4 หมู่ที่ 8 ตำบลหัวรอ อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000
13. สาขานครนายก เลขที่ 149/9 หมู่ที่ 7 ตำบลบ้านใหญ่ อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก 26000	14. สาขาอ่างทอง เลขที่ 82/21 หมู่ที่ 1 ตำบลย่านซื่อ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	15. สาขากาญจนบุรี เลขที่ 149/3 ถนนอุททอง ตำบลบ้านเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000
16. สาขาภินทรบุรี เลขที่ 582 หมู่ที่ 8 ตำบลเมืองเก่า อำเภอภินทรบุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25240	17. สาขาเพชรบุรี เลขที่ 94/9 หมู่ที่ 1 ตำบลคันมะม่วง อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76000	18. สาขาฉะเชิงเทรา เลขที่ 18/10 ถนนสุขุมวิท ตำบลบางตีนเป็ด อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000
19. สาขาหัวหิน เลขที่ 75/16 ถนนชมสินธุ์ ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110		
บริษัท ชยภาค จำกัด		
1. สำนักงานใหญ่ เลขที่ 71 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240		

### ภาวะตลาดรถจักรยานยนต์และรถยนต์โดยรวมทั่วประเทศ

ธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์จะแปรผันตามภาวะตลาดรถจักรยานยนต์และรถยนต์ซึ่งขึ้นอยู่กับภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศ ตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา ภาวะเศรษฐกิจของประเทศได้แสดงสัญญาณฟื้นตัวขึ้น ดังจะเห็นได้จาก ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ทั่วประเทศที่เพิ่มขึ้นจาก 926,860 คันในปี 2544 เป็น 2,109,227 คัน ในปี 2548 หรือคิดเป็นอัตราการขยายตัวเฉลี่ยต่อปี (Compounded Annual Growth Rate) ร้อยละ 22.8 ขณะเดียวกัน ยอดจำหน่ายรถยนต์เพิ่มขึ้นจาก 297,136 คันในปี 2544 เป็น 703,432 คันในปี 2548 หรือคิดเป็นอัตราการขยายตัวเฉลี่ยต่อปีร้อยละ 24.0 และยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ และรถยนต์ทั่วประเทศ สำหรับปี 2548 จะเห็นได้ว่า รถจักรยานยนต์มียอดจำหน่าย 2,109,227 คัน รถยนต์มียอดจำหน่าย 703,432 คัน ซึ่งสูงกว่ายอดจำหน่ายปี 2547 ร้อยละ 3.5 และ 12.4 ตามลำดับ กลุ่มผู้ผลิตรถจักรยานยนต์และรถยนต์รายใหญ่ คาดว่าในปี 2549 ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์ทั่วประเทศไม่ต่ำกว่า 2,050,000 คัน และ 735,000 คัน ตามลำดับ



## ปริมาณการจำหน่ายยานยนต์โดยรวมทั่วประเทศ

(หน่วย: คัน)

ประเภทรถ	2548	2547	2546	2545	2544
รถยนต์นั่ง	188,211	209,103	179,418	126,330	104,559
รถยนต์เชิงพาณิชย์	515,211	416,936	353,758	283,073	192,577
รวมรถยนต์	703,432	626,039	533,176	409,403	297,136
% เปลี่ยนแปลง	12.3	17.4	30.2	37.8	13.3
รถจักรยานยนต์	2,109,227	2,037,479	1,767,074	1,316,432	926,860
% เปลี่ยนแปลง	3.5	15.3	34.2	42.0	16.4

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย, สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย, กรมการขนส่งทางบก

## แนวโน้มการเติบโตสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์โดยรวมทั่วประเทศ

แนวโน้มสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อในหนี้ที่พิจารณาจากสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ที่อนุมัติโดยบริษัทเงินทุน โดยเห็นว่ามียอดการเติบโตตลอดมานับแต่ปี 2543 จนถึงปี 2547 โดยยอดเงินให้กู้ยืมและลูกหนี้คงเหลือ ณ สิ้นปี 2543 เท่ากับ 23,873 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็น 45,922 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2544 และ 79,328 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2545 และ ณ สิ้นปี 2546 มียอดสูงขึ้นอย่างก้าวกระโดดเป็น 137,203 ล้านบาท จนถึงสิ้นปี 2547 เป็น 175,337 ล้านบาท มาจนถึงสิ้นปี 2548 ลดลงเหลือเพียง 133,879 ล้านบาท

## เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ของบริษัทเงินทุน แยกตามประเภทธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2544 - 2548

(หน่วย: ล้านบาท)	2548	2547	2546	2545	2544
การเกษตร, ประมง, ป่าไม้, เหมืองแร่	281	601	623	1,167	1,195
การอุตสาหกรรม	4,897	16,770	17,790	17,880	23,345
การค้าส่ง ค้าปลีก การนำเข้า การส่งออก	2,356	8,228	8,807	8,201	11,156
การธนาคารและธุรกิจการเงิน	2,675	21,606	21,051	22,072	25,142
การก่อสร้าง	958	1,895	1,722	2,114	1,958
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	4,860	31,420	23,514	22,271	24,631
การสาธารณสุข, โภคและบริการ	5,757	11,790	12,647	12,286	20,874
การบริโภคส่วนบุคคล					
เพื่อที่อยู่อาศัย	2,121	5,327	6,609	6,562	9,675
เพื่อเช่าซื้อรถยนต์	133,879	175,337	137,203	79,328	45,922
อื่นๆ	3,307	6,800	5,940	5,600	4,845
<b>ธุรกิจการเช่าซื้อ</b>	<b>968</b>	<b>1,356</b>	<b>752</b>	<b>455</b>	<b>909</b>
<b>รวมเงินให้กู้ยืมและลูกหนี้</b>	<b>162,059</b>	<b>281,130</b>	<b>236,657</b>	<b>177,936</b>	<b>169,652</b>

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

**ภาวะตลาดรถจักรยานยนต์ในกรุงเทพฯ และปริมณฑล**

สำหรับภาวะตลาดรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้นำทางการตลาด ในเขตพื้นที่ดังกล่าว เมื่อพิจารณาพบว่านับแต่ปี 2541 เป็นต้นมายอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์สูงขึ้น โดยตลอดจาก 134,216 คัน ในปี 2544 เป็น 337,472 คันในปี 2548 โดยมีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยต่อปี (Compounded Annual Growth Rate) ร้อยละ 25.9

**แนวโน้มการเติบโตของสินเชื่อเพื่อการเข้าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล**

จากยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทั้งหมด แบ่งเป็นการซื้อโดยสินเชื่อเข้าซื้อ ประมาณ ร้อยละ 62 – 78 และการเข้าซื้อด้วยเงินสดประมาณร้อยละ 22 – 39 จากอัตราดังกล่าวกลุ่มบริษัทคาดว่า ในปี 2549 สัดส่วนการซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลด้วยสินเชื่อเข้าซื้อคาดว่าจะสูงขึ้นในทิศทางเดียวกันกับอัตราการขยายตัวของตลาดรถจักรยานยนต์

**ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ และสัดส่วนเปรียบเทียบระหว่างการซื้อด้วยสินเชื่อเข้าซื้อและเงินสด ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล**

(หน่วย: คัน)	2548	2547	2546	2545	2544
ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ทั่วประเทศ	2,109,227	2,034,479	1,767,074	1,328,194	907,160
ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในเขต กรุงเทพฯ และปริมณฑล	337,472	309,926	248,150	213,557	134,216
ร้อยละยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในเขต กรุงเทพฯ และปริมณฑล	16.00	15.23	14.05	16.08	14.79
ปริมาณการซื้อด้วยสินเชื่อในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล	283,022	225,006	163,198	140,115	82,496
ร้อยละการซื้อด้วยสินเชื่อ	78.20	72.60	65.76	65.61	61.46
ปริมาณการซื้อด้วยเงินสดในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล	78,719	84,920	84,952	73,442	51,720
ร้อยละการซื้อด้วยเงินสด	21.8	27.40	34.23	34.39	38.53

ที่มา : ข้อมูลจากสมาคมธุรกิจเข้าซื้อรถจักรยานยนต์, กรมการขนส่งทางบก

**3.3 การจัดหาบริการ****3.3.1 แหล่งที่มาของเงินทุน**

แหล่งที่มาของเงินทุนของกลุ่มบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

1.เงินที่ได้รับจากการชำระค่างวด เป็นแหล่งเงินทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทโดยกลุ่มบริษัทจะนำเงินที่ได้รับจากการชำระค่างวดของลูกค้าในส่วนที่เหลือจากการหักค่าใช้จ่ายต่างๆ ไปเป็นเงินทุนในการให้ สินเชื่อ กับลูกค้า

2.เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์ สถาบันการเงิน ซึ่งอยู่ในรูปของเงินกู้ยืมหมุนเวียนจาก ธนาคารพาณิชย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

3. เงินที่ได้รับจากการจำหน่ายหุ้นกู้ ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน อายุหุ้นกู้ประมาณ 2 ปี และ 3.5 ปี ซึ่งสอดคล้องกับอายุการให้สินเชื่อเช่าซื้อโดยเฉลี่ยแก่ลูกค้าใหม่

4. ส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งประกอบด้วยทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว และกำไรสะสม สำหรับนโยบายการจัดการหาเงินทุนในอนาคต กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การใช้เงิน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของระยะเวลาการชำระคืนและอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

### 3.3.2 การให้กู้ยืม

#### 1) นโยบายการให้กู้ยืม

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญต่อความสามารถในการชำระคืนหนี้ของลูกค้า โดยได้กำหนดคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ขอสินเชื่อว่าต้องมีรายได้ที่เพียงพอต่อการชำระค่างวด มีอาชีพการงานที่มั่นคงและที่อยู่อาศัยเป็นหลักแหล่งอยู่ในพื้นที่ที่ให้บริการได้ โดยลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัท คือ บุคคลธรรมดาอายุขัยทั่วไป ซึ่งมีรายได้เพียงพอตามเกณฑ์มาตรฐานของกลุ่มบริษัท

#### 2) ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์

##### ขั้นตอนการพิจารณาสินเชื่อเบื้องต้น

หลังจากที่ผู้ขอสินเชื่อได้แสดงความประสงค์ในการเช่าซื้อต่อเจ้าหน้าที่สินเชื่อ เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะพิจารณาความเหมาะสมของผู้ขอสินเชื่อ โดยพิจารณาจากความมั่นคงของรายได้ อาชีพ หลักแหล่งที่อยู่อาศัย และคุณสมบัติของผู้ค้าประกัน ในกรณีของรถยนต์ซึ่งเกือบทั้งหมดจะเป็นรถยนต์มือสองจะทำการประเมินสภาพและราคารถยนต์ตามคู่มือการประเมินราคารถยนต์ (Blue Book) สำหรับรถจักรยานยนต์ซึ่งทั้งหมดเป็นรถใหม่กลุ่มบริษัทจะเป็นผู้กำหนดเงื่อนไขการรับเช่าซื้อ ต่อจากนั้น เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะตกลงเงื่อนไขการให้สินเชื่อเช่าซื้อ ได้แก่ ยอดจัดหรือเงินค่างวด ค่าทะเบียนและ พ.ร.บ. และค่าประกันภัยก่อนลงนามทำสัญญาเช่าซื้อ เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะแจ้งรายละเอียดผู้ขอสินเชื่อเบื้องต้นไปยังสำนักงานเพื่อให้ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อดำเนินการตรวจสอบประวัติของผู้ขอสินเชื่อจากระบบฐานข้อมูลของกลุ่มบริษัทว่าบุคคลดังกล่าวอยู่ในบัญชีรายชื่อต้องห้าม (Black List) ของทางกลุ่มบริษัทหรือไม่ รวมถึงตรวจสอบภาระผูกพันอื่นที่อยู่ระหว่างการพิจารณา หรืออยู่ระหว่างการผ่อนชำระกับกลุ่มบริษัท (ทั้งนี้บัญชีรายชื่อดังกล่าวเป็นรายชื่อที่กลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเอง โดยรวบรวมประวัติการชำระเงินค่างวดของผู้ที่เคยขอสินเชื่อเช่าซื้อจากกลุ่มบริษัท รายชื่อต้องห้าม คือ รายชื่อลูกค้าที่มีปัญหาในการชำระเงินในอดีต)

##### ขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารประกอบการพิจารณาสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทจะดำเนินการตรวจสอบประวัติผู้ขอสินเชื่อ หากผู้ขอสินเชื่อมีประวัติดีหรือไม่มีรายชื่ออยู่ใน Black List ของฐานข้อมูลกลุ่มบริษัท เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะให้ผู้ขอสินเชื่อกรอกข้อมูลในคำขอสินเชื่อพร้อมยื่นเอกสารประกอบการขอสินเชื่อ ซึ่งประกอบด้วย สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน สำเนาทะเบียนบ้าน สำเนาใบเสร็จเงินเดือน และเอกสารของผู้ค้าประกัน โดยผู้ขอสินเชื่อจำเป็นต้องแสดงเอกสารตัวจริงแก่เจ้าหน้าที่สินเชื่อ และตกลงรายละเอียดการเช่าซื้อ ทั้งนี้เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะจัดทำ Credit Scoring เพื่อประเมินฐานะของลูกค้าและผู้ค้าประกันก่อนส่งข้อมูลและเอกสารทุกฉบับให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบเพื่อดำเนินการตรวจสอบความครบถ้วนและความถูกต้องของข้อมูลและบันทึกข้อมูลทั้งหมดในฐานข้อมูลลูกค้าของกลุ่มบริษัท

**ขั้นตอนการอนุมัติสินเชื่อ**

ภายหลังเจ้าหน้าที่ตรวจสอบได้ตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูล หากข้อมูลและหลักฐานดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์การอนุมัติสินเชื่อของกลุ่มบริษัท ฝ่ายสินเชื่อจะดำเนินการอนุมัติคำขอสินเชื่อเข้าชื่อดังกล่าวและแจ้งผลให้ลูกค้าทราบ โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะใช้เวลาพิจารณาและอนุมัติการให้สินเชื่อเข้าชื่อรถจักรยานยนต์ได้ภายใน 3 วัน กลุ่มบริษัทจะใช้เวลาในการพิจารณาและอนุมัติสินเชื่อเข้าชื่อภายใน 7 วันและกำหนดผู้มีอำนาจอนุมัติวงเงินสินเชื่อ ดังนี้

(หน่วย: บาท)

รถยนต์เก่า (มือสอง)		รถยนต์ใหม่		ผู้มีอำนาจอนุมัติวงเงินสินเชื่อ
เงินคาวน < ร้อยละ 35	เงินคาวน > = ร้อยละ 35	เงินคาวน < ร้อยละ 35	เงินคาวน > = ร้อยละ 35	
200,000	250,000	500,000	650,000	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ
< 400,000	< 550,000	< 700,000	< 1,000,000	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
< 700,000	< 850,000	< 1,200,000	< 1,500,000	รองกรรมการผู้จัดการ
< 1,000,000	< 1,200,000	< 2,000,000	< 2,500,000	กรรมการผู้จัดการ
< 1,500,000	< 2,500,000	< 3,000,000	< 5,000,000	คณะกรรมการบริษัท

**ขั้นตอนการดำเนินงานภายหลังผ่านอนุมัติสินเชื่อ**

หลังจากคำขอสินเชื่อได้รับการอนุมัติเรียบร้อยแล้ว ผู้จำหน่ายจะเป็นผู้ดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินให้แก่กลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทจะจัดให้มีการประกันภัยทรัพย์สินทันทีที่ลูกค้าได้รับทรัพย์สิน ไปจากผู้จำหน่าย โดยกลุ่มบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบ ทั้งนี้ข้อมูลและหลักฐานของลูกค้าจะอยู่ในฐานข้อมูลของกลุ่มบริษัท ซึ่งฝ่ายอำนวยการจะติดตามดูแลลูกค้าต่อไป

- **การให้บริการอื่นนอกจากบริการสินเชื่อเข้าชื่อ**

นอกเหนือจากการให้บริการสินเชื่อเข้าชื่อ กลุ่มบริษัทยังให้บริการการทำประกันภัยบริการต่ออายุกรรมกรรมและการดูแลบริการลูกค้าในเรื่องงานทะเบียนตลอดระยะเวลาที่ยังมีการผ่อนชำระกับกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายอำนวยการจะมีเจ้าหน้าที่คอยดูแลอำนวยความสะดวกในบริการดังกล่าว

- **การจัดเก็บหนี้**

ฝ่ายอำนวยการจะรับผิดชอบดูแลลูกค้าในส่วนของการรับชำระค่างวดตามอายุสัญญาเข้าชื่อ โดยส่งเอกสาร ใบแจ้งการชำระเงิน (Statement) ให้แก่ลูกค้าทุกเดือน ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถผ่อนชำระค่างวดได้หลายวิธีเช่น การชำระค่างวดโดยเงินสดผ่านธนาคาร ชำระโดยเช็คลงวันที่ล่วงหน้า หรือธนาณัติ หรือชำระค่างวดผ่านเจ้าหน้าที่บริหารหนี้ของกลุ่มบริษัทซึ่งไปรับชำระค่างวด หรือชำระค่างวดผ่านสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้เพิ่มช่องทางการชำระค่างวดผ่าน Counter Service (ร้านสะดวกซื้อ) ทัวไปเพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่ลูกค้า โดยปกติกลุ่มบริษัทจะดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินให้แก่ลูกค้าหลังการชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญาเข้าชื่อ



## • การบริหารหนี้และการยึดทรัพย์สิน

ฝ่ายอำนวยการจะเป็นผู้ติดตามดูแลการชำระเงินค้างงวดของลูกค้า โดยการชำระค้างงวดจะเป็นตามรายละเอียดเรื่อง “การจัดเก็บหนี้” ที่ได้กล่าวข้างต้น หากเกิดการค้างชำระค้างงวด กลุ่มบริษัทจะมีมาตรการควบคุมสินเชื่อดังนี้

1. หลังจากการผ่านการอนุมัติสินเชื่อ เจ้าหน้าที่บริหารหนี้จะดำเนินการสอบสวนที่อยู่และการติดต่อลูกค้า เช่น ที่พักอาศัย ที่ทำงาน และเบอร์โทรศัพท์

2. ในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระไม่เกิน 3 งวด ฝ่ายอำนวยการจะติดต่อเพื่อแจ้งเตือนการชำระค้างงวด และตรวจสอบการให้บริการของทางกลุ่มบริษัทแก่ลูกค้าผ่านทางโทรศัพท์

3. ในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระมากกว่า 3 งวด แต่น้อยกว่า 6 งวด ฝ่ายอำนวยการจะส่งเจ้าหน้าที่บริหารหนี้เพื่อติดตามและตรวจสอบทรัพย์สิน กรณีที่ลูกค้าไม่สามารถชำระค้างงวดหรือส่งมอบทรัพย์สินได้ กลุ่มบริษัทจะดำเนินการส่งจดหมายขอกเลิกสัญญาตามที่กฎหมายกำหนดไปยังลูกค้า

4. เจ้าหน้าที่บริหารหนี้พิเศษจะดำเนินการยึดทรัพย์สินจากลูกค้าและ/หรือดำเนินคดีทันที กรณีที่สามารถยึดทรัพย์สินมาได้ เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะพิจารณาประเมินสภาพ และความเหมาะสมในการปรับสภาพทรัพย์สินนั้นๆ เพื่อดำเนินการจำหน่าย ในกรณีที่จำหน่ายทรัพย์สินที่ยึดมาได้แต่ได้เงินมาไม่เพียงพอที่จะชำระหนี้คงเหลือ กลุ่มบริษัทจะดำเนินการด้านกฎหมายกับลูกค้าและผู้ค้ำประกันต่อไป

ในการดำเนินการควบคุมสินเชื่อในขั้นตอนดังกล่าว หากเป็นกรณีที่มีความเสียหายที่ชัดเจนและเป็นเรื่องเร่งด่วน กลุ่มบริษัทอาจจะดำเนินการหลายๆ มาตรการพร้อมกัน ทั้งนี้บริษัทจะเริ่มคิดเบี้ยปรับทันทีที่ผิดนัดชำระงวดที่ 1 โดยอัตราเบี้ยปรับเป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) กำหนดหรือเท่ากับอัตราดอกเบี้ย MRR ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) บวกด้วยร้อยละ 10 ต่อปี



#### 4. การวิจัยและพัฒนา

กลุ่มบริษัทนำระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงาน โดยมีการพัฒนาขั้นตอน การทำงานและการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะแวดล้อมในปัจจุบันอันจะทำให้กลุ่มบริษัทได้มาซึ่ง ความได้เปรียบทางธุรกิจ และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า

กลุ่มบริษัทได้พัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเป็นการสนับสนุนการขยายตัวของธุรกิจในปี 2548 ดังนี้

1. การปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายทั้งสำนักงานใหญ่และสาขาต่างจังหวัดให้อยู่ในรูปแบบที่เป็นมาตรฐาน เพื่อให้ง่ายต่อการดำเนินกิจการและการบำรุงรักษา ซึ่งทำให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ มีการทำงานและการประสานงานที่รวดเร็ว ยิ่งขึ้นสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า พนักงานและผู้บริหาร
2. การเชื่อมต่อระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ระหว่างสำนักงานใหญ่และสาขาต่างๆในต่างจังหวัด โดยใช้เทคโนโลยี ADSL ซึ่งเป็นการเทคโนโลยีที่ทันสมัยและสามารถส่งข้อมูลด้วยความเร็วสูง มีเสถียรภาพ ราคาถูก ซึ่งส่งผลให้สาขาทั่วประเทศสามารถรับส่งข้อมูลต่างๆได้อย่างรวดเร็ว เช่นสามารถตรวจสอบคุณสมบัติของผู้เช่าซื้อได้ทันทีจากสาขา ทั้งนี้ยังสามารถช่วยลดค่าใช้จ่ายในการติดต่อสื่อสาร โดยการใช้ Electronic-Mail และ Voice Phone ผ่านระบบเครือข่าย
3. มีการพัฒนาระบบงานซอฟต์แวร์ตามแผนงานระยะยาวอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการทำงาน ดังนี้
  - ระบบใบคำขอเช่าซื้อแบบ Online ผ่านทาง World Wide Web
  - ระบบ Customer Relationship Management ในการส่งเสริมขบวนการในการติดต่อสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและลูกค้า เพื่อให้สามารถเข้าถึงและใกล้ชิดกับลูกค้า และทราบถึงความต้องการและตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็วและเป็นที่พึงพอใจ
  - ระบบรวมในแจ้งหนี้และใบเสร็จเข้าด้วยกัน เพื่อลดต้นทุนและการซ้ำซ้อน ในการจัดพิมพ์และการจัดส่ง
  - ระบบ Supply Chain Management โดยเชื่อมต่อกับ ธนาคารชั้นนำ และ Counter service และ Pay Point ในการรับชำระเงินและ Credit bureau ในการตรวจสอบข้อมูลลูกค้า

- ระบบงานของการติดตามหนี้ที่รวดเร็ว ใกล้เคียงกับลูกค้า โดยมีการพัฒนาหน่วยงาน Call Center ให้มีประสิทธิภาพทั้งด้าน โปรแกรมคอมพิวเตอร์และการพัฒนาบุคลากร
- ระบบสนับสนุนอื่นๆ อันทันสมัยเพื่อใช้ในการบริหารงานภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การ Scan เอกสารต่างๆไว้ในระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อลดปริมาณและสถานที่จัดเก็บเอกสาร รวมทั้งง่ายต่อการค้นหา

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีการกำหนดแผนการดำเนินงานและแผนแม่บทอย่างชัดเจนในพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเป็นการสนับสนุนการขยายตัวของธุรกิจในอนาคตดังนี้

1. การพัฒนาระบบ Enterprise Resource Planning โดยเชื่อมต่อระบบสารสนเทศที่กระจัดกระจายในส่วนต่างๆ ให้เป็นหนึ่งเดียว ซึ่งสามารถจะขยายการใช้งานของระบบสารสนเทศง่ายต่อการรวบรวม และใช้ข้อมูลร่วมกันในทุกๆ ฝ่ายขององค์กร อีกทั้งยังสามารถสร้างระบบสนับสนุนพิเศษ ช่วยการตัดสินใจของผู้บริหารต่อไป

2. การพัฒนาระบบ Supply Chain Management โดยการสร้างเครือข่ายการทำงานร่วมกับกลุ่มพันธมิตรทางการค้าแบบครบวงจรเพิ่มมากขึ้น เพื่อส่งเสริมขบวนการดำเนินระหว่างองค์กรอย่างให้เป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

3. การพัฒนาระบบ Business Intelligence โดยการสร้างคลังข้อมูล (Data Warehouse) เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่จะเป็นประโยชน์ในการบริหารและจัดการ ซึ่งทำให้เข้าใจถึงพฤติกรรมของลูกค้าและสามารถนำมาประยุกต์เป็นยุทธศาสตร์รองรับการขยายธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ นำหลักการของการทำเหมืองข้อมูล (Data Mining) มาปรับปรุงระบบ Credit Scoring เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการอนุมัติสินเชื่อได้รวดเร็วและแม่นยำมากขึ้น อีกทั้งยังช่วยลดความเสี่ยงในการอนุมัติสินเชื่อ



### 5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท ได้แก่

#### 5.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ 31 ธันวาคม 2548

▪ บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)

ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน / หมายเหตุ
		31 ธ.ค. 2547	31 ธ.ค. 2548	
ที่ดิน	เจ้าของ	7.8	7.8	ไม่คิดภาระผูกพัน/ให้ผู้อื่นเช่าทั้งหมด
อาคาร	เจ้าของ	8.2	7.5	ไม่คิดภาระผูกพัน/ให้ผู้อื่นเช่าทั้งหมด
ยานพาหนะ	เจ้าของ	24.4	20.4	-
ระบบคอมพิวเตอร์	เจ้าของ	6.9	4.0	-
เครื่องใช้สำนักงานตกแต่ง	เจ้าของ	14.0	16.8	-
ระบบสาธารณูปโภค	เจ้าของ	1.4	2.0	-
ค่าบูรณะที่ทำการ	เจ้าของ	2.5	3.3	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร	เจ้าของ	7.0	11.0	-
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	เจ้าของ	0.2	0.5	-
เครื่องมือช่าง	เจ้าของ	0.2	0.2	-
สิทธิการเช่า สำนักงานสาขานครราชสีมา เลขที่ 189,191 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง นครราชสีมา 30000	สัญญาเช่า 5 ปี 1 ต.ค.45-1 พ.ย. 50 1 เม.ย.46-1 พ.ค.51 ค่าเช่า 1,000 บาท/เดือน	0.5	0.3	-
สำนักงานสาขาเชียงราย เลขที่ 70/7-9 ถนนพหลโยธิน ตำบลรอบเวียง อำเภอเมือง เชียงราย	สัญญาเช่า 3 ปี 1 พ.ย.47-31 ต.ค. 50 ค่าเช่า 12,000 บาท/เดือน สัญญาเช่า 3 ปี 1 เม.ย.48-31 มี.ค. 51 ค่าเช่า 4,000 บาท/เดือน	0.3	0.3	-
สำนักงานสาขาเชียงใหม่ เลขที่ 267/14-15 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง เชียงใหม่	สัญญาเช่า 5 ปี 1 ก.พ.48-1 ก.พ. 51 ค่าเช่า 10,000 บาท/เดือน	-	0.4	-



ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน / หมายเหตุ
		31 ธ.ค. 2547	31 ธ.ค. 2548	
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ ในการดำเนินงาน	เจ้าของ	5.7	5.7	ที่ดิน 3.2 ล้านบาท ที่จังหวัด ปทุมธานีและจังหวัดฉะเชิงเทรา อาคาร 2.5 ล้านบาทที่จังหวัด ปทุมธานี

■ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด

ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน / หมายเหตุ
		31 ธ.ค. 2547	31 ธ.ค. 2548	
ที่ดิน	เจ้าของ	4.8	4.8	-
อาคาร	เจ้าของ	3.9	3.4	-
ยานพาหนะ	เจ้าของ	0.2	0.04	-
ระบบคอมพิวเตอร์	เจ้าของ	5.0	-	-
เครื่องใช้สำนักงานตกแต่ง	เจ้าของ	1.1	0.7	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร	เจ้าของ	0.4	0.2	-
ค่านูระที่ทำการ	เจ้าของ	0.4	0.3	-
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	เจ้าของ	0.1	0.004	-
สิทธิการเช่า สำนักงานสาขาจันทบุรี เลขที่ 183/6-7 ถนนศรีรัตน ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมือง จันทบุรี 22000	ทำสัญญาเช่า 5 ปี มี.ค.46- 28 ก.พ.2554 ค่าเช่า 4,000 บาท/เดือน	0.22	0.15	-
สำนักงานสาขาระยอง เลขที่ 43/5-6 ถนนจันทอุดม ตำบลทางเกวียน อำเภอเมือง ระยอง 21000	ทำสัญญาเช่า 10 ปี ใน อัตราค่าเช่า 4,000บาท/ เดือน ตั้งแต่ พ.ค. 2543 ถึง ก.ค. 2547 และค่าเช่า 2,000 บาท/ เดือน ตั้งแต่ ส.ค. 2547- พ.ค.2553	0.64	0.52	-
สำนักงานสาขากาญจนบุรี เลขที่ 149/3 ถนนอุทอง ตำบล บ้านเหนือ อำเภอเมือง กาญจนบุรี 71000	ทำสัญญาเช่า 10 ปี ม.ค.2545- พ.ค.2555 ค่าเช่า 500 บาท/เดือน	0.34	0.30	-
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ ในการดำเนินงาน	เจ้าของ	29.8	29.4	ที่ดิน 21.4 ล้านบาทที่ จังหวัดเชียงราย ลำปางและ เชียงใหม่ (ที่ดินจังหวัด ลำปางถูกเวนคืนบางส่วน ได้รับเงินชดเชย 0.34 ล้าน บาท) อาคาร 8.1 ล้านบาท ที่จังหวัดเชียงใหม่ และ จังหวัด ลำปาง



■ บริษัท ชยภาค จำกัด

ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2547	31 ธ.ค. 2548	
เครื่องใช้สำนักงานตกแต่ง	เจ้าของ	0.04	0.03	-
ยานพาหนะ	เจ้าของ	0.02	0.005	-
ระบบสาธารณูปโภค	เจ้าของ	0.01	0.007	-
ระบบคอมพิวเตอร์	เจ้าของ	8.14	4.1	-

## 5.2 ลูกหนี้การค้า

### 5.2.1 ลูกหนี้เข้าซื้อของกลุ่มบริษัทแบ่งแยกตามประเภทสินทรัพย์

ประเภทสินทรัพย์	31 ธ.ค. 2547		31 ธ.ค. 2548	
	จำนวนราย	ล้านบาท	จำนวนราย	ล้านบาท
รถจักรยานยนต์	167,703	5,379.2	188,881	6,266.8
หักดอกผลเช่าซื้อรถตัด		(1,347.2)		(1,600.1)
หักภาษีมูลค่าเพิ่มรถตัด		(337.6)		(394.0)
หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(254.3)		(310.7)
สุทธิ		3,440.1		3,962.0
รถยนต์	11,049	2,130.2	10,330	1,882.2
หักดอกผลเช่าซื้อรถตัด		(319.5)		(268.1)
หักภาษีมูลค่าเพิ่มรถตัด		(133.1)		(117.6)
หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(135.4)		(112.7)
สุทธิ		1,542.2		1,383.8
รวม	178,752	4,982.3	199,211	5,345.8

### 5.2.2 ลูกหนี้อื่นของกลุ่มบริษัท

	31 ธ.ค. 2547		31 ธ.ค. 2548	
	จำนวนราย	ล้านบาท	จำนวนราย	ล้านบาท
ลูกหนี้เคาเตอร์เซอร์วิส	19,225	24.2	25,629	27.3
ลูกหนี้บุคคลที่เกี่ยวข้อง	13	0.1	13	0.21
ลูกหนี้อื่นๆ	822	17.3	1,675	30.3
รวม	20,060	41.6	27,317	57.8

### 5.2.3 สัดส่วนลูกหนี้เข้าซื้อคงค้างแก่กลุ่มลูกค้าสูงสุด 10 อันดับแรก ณ วันสิ้นงวด

	ปี 2547	ปี 2548
สินเชื่อเข้าซื้อ	- ไม่มี -	- ไม่มี -



## 5.2.4 กลุ่มลูกค้าที่มีสัดส่วนเงินให้กู้ยืมคงค้าง มากกว่าร้อยละ 10 ณ วันสิ้นงวด

- ไม่มี -

## 5.2.5 นโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ในปี 2547 และ 2548 กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ดังนี้

## ▪ รถจักรยานยนต์

รายละเอียดการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สำหรับลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์

ยอดลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ*	อัตราการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนด - 1 เดือน	1.0
ค้างชำระ 2-3 เดือน	20.0
ค้างชำระ 4-6 เดือน	50.0
ค้างชำระ > 6 เดือน	100.0

\* ยอดลูกหนี้เข้าซื้อสุทธิหลังหักคอกผลเข้าซื้อรถตัดและภาษีมูลค่าเพิ่ม

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2548		31 ธันวาคม 2547	
	ลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ*	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	ลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ*	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนด-1 เดือน	3,439.4	34.4	3,115.2	31.2
ค้างชำระ 2- 3 เดือน	579.9	116.0	377.4	75.5
ค้างชำระ 4- 6 เดือน	186.2	93.1	108.4	54.2
ค้างชำระ > 6 เดือน	67.3	67.3	93.5	93.5
รวม	4,272.8	310.8	3,694.5	254.3

\* จำนวนจากยอดหลังหักคอกผลเข้าซื้อรถตัดและภาษีมูลค่าเพิ่ม โดยไม่หักหลักประกัน



▪ รอยนต์

รายละเอียดการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สำหรับลูกหนี้เข้าซื้อรอยนต์

ยอดลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ*	ปี 2548	ปี 2547
	อัตราการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	อัตราการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนด - 1 เดือน	1.0	0.5
ค้างชำระ 2-3 เดือน	2.0	2.0
ค้างชำระ 4-6 เดือน	20.0	20.0
ค้างชำระ 7-12 เดือน	50.0	50.0
ค้างชำระ >12 เดือน	100.0	100.0

\*ยอดคงเหลือหลังหักคอกผลเข้าซื้อรอดคับัญชี ภา มีมูลค่าเพิ่ม และหลักประกัน

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เข้าซื้อรอยนต์

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2548		ปี 2547	
	ลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ*	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	ลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ*	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนด - 1 เดือน	184.8	1.8	1,226.9	6.1
ค้างชำระ 2-3 เดือน	54.8	1.1	231.5	4.6
ค้างชำระ 4-6 เดือน	27.9	5.6	92.4	18.5
ค้างชำระ 7-12 เดือน	36.4	18.2	41.0	20.5
ค้างชำระ > 12เดือน	85.9	85.9	85.7	85.7
รวม	389.8	112.6	1,677.5	135.4

\* ปี48 จำนวนจากยอดลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือหลังหักคอกผลเข้าซื้อรอดคับัญชี ภา มีมูลค่าเพิ่มและหลักประกัน  
ปี47จำนวนจากยอดลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือหลังหักคอกผลเข้าซื้อรอดคับัญชี ภา มีมูลค่าเพิ่ม โดยไม่หักหลักประกัน

สำหรับการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าอื่น กลุ่มบริษัทจะพิจารณาอัตราที่ตั้ง ดังนี้

รายละเอียดการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าอื่น

ยอดลูกหนี้การค้าอื่น	อัตราการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)
ลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระ (< 1 ปี)	0
ลูกหนี้ค้างชำระ > 1 ปี	100

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้การค้าอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

ยอดลูกหนี้การค้าอื่น	ปี 2548	ปี 2547
	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระ (< 1 ปี)	-	-
ลูกหนี้ค้างชำระ > 1 ปี	0.4	0.4
รวม	0.4	0.4



### 5.2.6 นโยบายการรับรู้รายได้และนโยบายการระงับการรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการรับรู้รายได้คอกผลจากการให้เข้าซื้อตามจำนวนงวดการผ่อนชำระ โดยใช้วิธีผลรวมจำนวนตัวเลข (Sum of the Digits) การบันทึกการขายได้จากการผ่อนชำระแต่ละงวดใช้ตามเกณฑ์คงค้าง

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการระงับการรับรู้รายได้สำหรับส่วนที่เกิดจากลูกหนี้สินเชื่อเข้าซื้อที่มียอดค้างชำระเกินกว่า 3 งวดติดต่อกันทั้งรถจักรยานยนต์และรถยนต์

หากลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระเกินกว่า 3 งวดติดต่อกันที่หยุดรับรู้รายได้ไปแล้วกลับมาชำระเงินตามปกติกลุ่มบริษัทจะรับรู้คอกผลเข้าซื้อเป็นรายได้ตามเกณฑ์เงินสด

### 5.2.7 นโยบายการตัดหนี้สูญ

#### ลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตัดหนี้สูญลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์โดยหากลูกหนี้ค้างชำระค้างงวดตั้งแต่ 3 งวดขึ้นไป กลุ่มบริษัทจะดำเนินการบอกเลิกสัญญาและยึดทรัพย์สินกลับมา แต่หากมีการติดตามหนี้สินแล้วพบว่าไม่สามารถบังคับให้มีการชำระหนี้หรือส่งคืนทรัพย์สินนั้นได้ บริษัทจึงจะพิจารณาในการตัดเป็นหนี้สูญ ในทิศทางเดียวกับการตั้งสำรองหนี้สูญของบริษัท ทั้งนี้จะต้องได้รับการสอบทานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอให้ผู้บริหารอนุมัติให้ดำเนินการตัดเป็นหนี้สูญตามระเบียบของบริษัท

#### ลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์

ในส่วน of ลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์ หากลูกหนี้รถยนต์ค้างชำระค้างงวดตั้งแต่ 3 งวด ขึ้นไป กลุ่มบริษัทจะดำเนินการบอกเลิกสัญญาและยึดทรัพย์สินกลับมาเช่นกัน อย่างไรก็ตามหากลูกหนี้ค้างชำระค้างงวดมากกว่า 6 งวด กลุ่มบริษัทจะดำเนินการเร่งรัดและพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมายจนถึงที่สุด เว้นแต่พิจารณาแล้วเห็นว่ามูลหนี้คงเหลือดังกล่าวไม่คุ้มกับค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจึงทำการตัดหนี้สูญตามกฎหมาย

## 5.3 รัยอีตรอการขาย

กลุ่มบริษัทบันทึกการขายการรัยอีตรอการขายในมูลค่าตามบัญชีหรือราคาตามสภาพที่คาดว่าจะจำหน่ายได้ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยรัยอีตรอการขายซึ่งยังคงเหลืออยู่ ณ.วันสิ้นงวด กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนไว้ดังนี้

	ปี 2548	ปี 2547
ยอดค้างไม่เกินหนึ่งปี	ร้อยละ 25	ร้อยละ 20
ยอดค้างเกินหนึ่งปี	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100



## จำนวนรอยขีดข่วนเปรียบเทียบกับลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือของกลุ่มบริษัท

ปี	จำนวนรอยขีด	จำนวนลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือ	ร้อยละ
	(1)	(2)	(3) = (1)/(2)
<b>รถจักรยานยนต์</b>			
31 ธันวาคม 2546	2,551	124,266	2.1
31 ธันวาคม 2547	4,012	167,703	2.4
31 ธันวาคม 2548	6,399	188,881	3.4
<b>รถยนต์</b>			
31 ธันวาคม 2546	41	9,979	0.4
31 ธันวาคม 2547	48	11,049	0.4
31 ธันวาคม 2548	86	10,330	0.8

## 5.4 เงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 บริษัท สฐิติกร จำกัด (มหาชน) มีเงินลงทุนระยะยาวในบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2548					
บริษัท	ธุรกิจ	ทุนที่ออก	ร้อยละ การลงทุน	มูลค่าเงินลงทุน	
				ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี
1. ซี.วี.เอ.	ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์	50.0	99.99	49.9	211.9
2. ชยภาค	ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์	40.0	99.99	44.0	176.6
รวม				93.9	388.5

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการลงทุนระยะยาวในบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท โดยแต่ละบริษัทย่อยจะมีคณะกรรมการร่วมกำหนดนโยบายและกลยุทธ์กับบริษัทเพื่อให้ผู้บริหารในแต่ละบริษัทย่อยนำไปปฏิบัติ ทั้งนี้ นโยบายหลักของบริษัทย่อยทั้งสองแห่งต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท



## 6.โครงการดำเนินงานในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีโครงการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยจะพิจารณาเปิดสาขาในต่างจังหวัดเพิ่มเติม ซึ่งในปี 2548 ได้เปิดสาขาใหม่เพิ่มเติม 6 สาขา ทั้งในเขตภาคกลาง และภาคเหนือ ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2548 กลุ่มบริษัท มีสาขาทั้งสิ้น 61 สาขา โดยมีเป้าหมายในปี 2549 จะเพิ่มสาขาอีกทั้งสิ้นประมาณ 4 สาขา



7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-



## 8. โครงสร้างเงินทุน

### 8.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

#### 8.1.1 ทุนจดทะเบียน

ณ 31 ธันวาคม 2548 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วทั้งสิ้น 500 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ 500 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

#### 8.1.2 หลักทรัพย์อื่น

บริษัทมีหลักทรัพย์อื่น ได้แก่ หุ้นกู้ ดังนี้

- หุ้นกู้บริษัท ซินทิกร จำกัด(มหาชน) ครั้งที่ 1/2548 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2550 วันที่ออกหุ้นกู้คือวันที่ 4 กรกฎาคม 2548 รวม 545,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 545,000,000 เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.2 ต่อปี อายุหุ้นกู้ 1 ปี 11 เดือน 26 วัน นับจากวันออกหุ้นกู้ วันครบกำหนดไถ่ถอน 30 มิถุนายน 2550 ชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 30 มิถุนายน และ 30 ธันวาคม ของทุกปี ตลอดอายุสัญญาหุ้นกู้ ชำระงวดแรก 30 ธันวาคม 2548

- หุ้นกู้บริษัท ซินทิกร จำกัด(มหาชน) ครั้งที่ 2/2548 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2552 วันที่ออกหุ้นกู้คือวันที่ 4 กรกฎาคม 2548 รวม 545,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 200,000,000 เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.8 ต่อปี อายุหุ้นกู้ 3 ปี 6 เดือน 12 วัน นับจากวันออกหุ้นกู้ วันครบกำหนดไถ่ถอน 16 มกราคม 2552 ชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 16 มกราคม และ 16 กรกฎาคม ของทุกปี ตลอดอายุสัญญาหุ้นกู้ ชำระงวดแรก 16 มกราคม 2549

### 8.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 31 มีนาคม 2548

	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท สินทองหล่อ จำกัด	211,800,000	42.36
2. นางอโนทัย พรประภา	49,100,000	9.82
3. นายสตีเฟ่น พงษ์พรประภา	25,500,000	5.10
4. นายรักสินี พรประภา	25,450,000	5.09
5. บริษัท เอส.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	18,200,000	3.64
6. นายชุมพล พรประภา	17,400,000	3.48
7. นางสาวอมรรัตน์ คงสิทธิ์ธนกร	11,764,900	2.35
8. SOMERS (U.K.) LIMITED	7,000,000	1.40
9. CREDIT AGRICOLE INDOSUEZ (SUISSE) SA	4,170,000	0.83
10. นางจุฑาภรณ์ พงศ์สุภาพชน	3,875,000	0.78
รวม	374,259,900	74.85

### 8.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท ซินทิกร จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราสูงสุดไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ของบริษัทของแต่ละปี



สำหรับนโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทย่อย (ซี.วี.เอ. และ ชยภาค) จะมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้แต่ละปี

ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆต่อไปนี้เป็นพิจารณาประกอบเช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่จะเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยให้แจ้งแก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไปเพื่อทราบ



## 9. โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของกลุ่มบริษัท<sup>1</sup> จะมีคณะกรรมการและผู้บริหารในแต่ละบริษัทโดยคณะกรรมการของบริษัท สริตรัก จำกัด (มหาชน) จะทำหน้าที่กำหนดนโยบายหลักของกลุ่มบริษัท เพื่อมอบหมายต่อไปยังคณะกรรมการของ ซี.วี.เอ. และชยภาค พร้อมทั้งคอยติดตามควบคุมให้คณะกรรมการของทั้งสองบริษัทช่วยกันปฏิบัติตามนโยบาย

สำหรับการดำเนินธุรกิจเข้าซื้อของกลุ่มบริษัทจะดำเนินการโดยบริษัท สริตรัก จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ ซี.วี.เอ. และ ชยภาค โดยหน่วยงานฝ่ายสินเชื่อของแต่ละบริษัท และมีหน่วยงานสนับสนุน (ฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน) ในบริษัท สริตรัก จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่สนับสนุนแก่ทุกบริษัทในกลุ่ม โดยมีสัญญาว่าจ้าง และมีการคิดค่าบริการระหว่างกัน

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัทและคณะกรรมการตรวจสอบดังนี้

### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

1. ดร.ชุมพล พรประภา	ประธานกรรมการ
2. นายรักสณิฑิต พรประภา	กรรมการ
3. นายสถิตย์พงษ์ พรประภา	กรรมการ
4. นางสาวปฐมา พรประภา	กรรมการ
5. นายประพล พรประภา	กรรมการ
6. นางสาวอรรวรรณ นาคทรรพ	กรรมการ
7. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา	กรรมการ
8. นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์	กรรมการและกรรมการอิสระ
9. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
10. นายพิชญ จงสถิตย์วัฒนา	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
11. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท คือ นางชลธิชา ขอดศรี

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

มีอำนาจหน้าที่ตามที่ระบุในข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน รวมทั้งกำกับและควบคุมดูแลการให้มีการดำเนินงาน ตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความระมัดระวังรักษาและผลประโยชน์ของบริษัท

1 : โครงสร้างบริษัทฯ และโครงสร้างการจัดการของกลุ่มบริษัท ฯ อยู่ในเอกสารแนบ

**คณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                           |                                     |
|---------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์    | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |
| 3. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางมาลี เจียรพินิจนันท์

**ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ**

มีหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

**คณะผู้บริหาร**

คณะผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 15 ท่าน ดังนี้

- |                                 |  |
|---------------------------------|--|
| 1. นางสาวปฐมา พรประภา           | กรรมการผู้จัดการ                       |
| 2. นายประพล พรประภา             | รองกรรมการผู้จัดการ                    |
| 3. นางสาวอรรรณ นาคทรพร          | ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ             |
| 4. นายคัมภีร์ หวังสุนทร         | ผู้จัดการฝ่ายเช่าซื้อ 1                |
| 5. นายอภิชัย เอี่ยมเสถียรพร     | ผู้จัดการฝ่ายเช่าซื้อ 2                |
| 6. นายประสิทธิ์ ไทรนนทรีย์      | ผู้จัดการฝ่ายเช่าซื้อ 3                |
| 7. นายไพฑูรย์ เหลืองวัฒนะวุฒิ   | ผู้จัดการฝ่ายเช่าซื้อ 4                |
| 8. นายพิสิฎฐ์ เปลี่ยมทรัพย์     | ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ |
| 9. นายพรศักดิ์ ภิรมย์โสภณ       | ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้                |
| 10. นายประยูร ทักษะกรวงศ์       | ผู้จัดการฝ่ายบริหาร                    |
| 11. นายวิบูลย์ศักดิ์ พูนสวัสดิ์ | ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1              |
| 12. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา       | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี                     |
| 13. นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์     | ผู้จัดการฝ่ายการเงิน                   |
| 14. นายธิตพล เลือดภักดี         | ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ         |
| 15. นางมาลี เจียรพินิจนันท์     | ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน             |



## รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย

## 1. บริษัท ซี.วี.เอ.จำกัด มีคณะกรรมการและผู้บริหาร ณ 31 ธันวาคม 2548 ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

1. นายสฤติชัยพงษ์ พรประภา	ประธานกรรมการ
2. นางสาวปฐมา พรประภา	กรรมการ
3. นายไพศาล วงศ์ธาดา	กรรมการ
4. นางสาวอรรรณ นาคทรพรพ	กรรมการ
5. นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์	กรรมการ
6. นางมาลี เจียรพินิจนันท์	กรรมการ
7. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา	กรรมการ
8. นายไพฑูรย์ เหลืองวัฒนะวุฒิ	กรรมการ
9. นางสาวเพ็ญทิพย์ พิเศษฐวีรัชย์	กรรมการ
10. นายวิชัย สุรนัคลรินทร์	กรรมการ

คณะผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 2 ท่าน ดังนี้

1. นางสาวปฐมา พรประภา	กรรมการผู้จัดการ
2. นายประพล พรประภา	รองกรรมการผู้จัดการ

## 2. บริษัท ชยภาค จำกัด มีคณะกรรมการ และผู้บริหาร ณ 31 ธันวาคม 2548 ดังนี้

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

1. นายไพศาล วงศ์ธาดา	ประธานกรรมการ
2. นางสาวเพ็ญทิพย์ พิเศษฐวีรัชย์	กรรมการ
3. นางมาลี เจียรพินิจนันท์	กรรมการ
4. นายไพฑูรย์ เหลืองวัฒนะวุฒิ	กรรมการ
5. นางสาวอรรรณ นาคทรพรพ	กรรมการ
6. นายสังคม เหลลาโชติ	กรรมการ

คณะผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นางสาวปฐมา พรประภา	กรรมการผู้จัดการ
2. นายประพล พรประภา	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นายประยูร ทักษะกรวงศ์	ผู้จัดการฝ่ายบริหาร

## 9.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

### ■ คณะกรรมการ

บริษัทฯ ไม่มีการจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาในการคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัท ซึ่งในการแต่งตั้งกรรมการของบริษัท คณะกรรมการจะพิจารณาจากความสามารถ ประสบการณ์ วิชาชีพ และ ความน่าเชื่อถือ และนำเสนอต่อผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้กรรมการต้องลาออกจากตำแหน่ง อย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 โดยอัตรา และในกรณีที่ต้องการเลือกกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งเข้าเป็นกรรมการอีก ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นในกรณีที่มีการเสนอชื่อกรรมการท่านใหม่ที่มีไปกรรมการท่านเดิมที่ พ้นจากตำแหน่งตามวาระเพื่อการเลือกตั้งบริษัทจะจัดให้มีประวัติและรายละเอียดของบุคคลประกอบเพื่อผู้ถือหุ้น สามารถตัดสินใจจากสารสนเทศที่ได้รับ

การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการ จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็น กรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมาก น้อยเพียงใดก็ได้

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นจำนวนกรรมการเท่า จำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียง เท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### ■ คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและอนุมัติแต่งตั้งกรรมการอิสระ

## 9.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทฯ ได้กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร ไว้อย่างชัดเจน เหมาะสม เพียงพอที่จะจูงใจ ให้กรรมการ และ/หรือผู้บริหาร ปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามหลักการและ นโยบายที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะพิจารณาค่าตอบแทนเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรม เดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ ค่าตอบแทนกรรมการต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ของบริษัท



## 9.3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

## 9.3.1.1 ค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละรายได้รับในปี 2548

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม
1.ดร.ชุมพล พรประภา	ประธานกรรมการ	
2.นายรักสันติ พรประภา	กรรมการ	
3.นายสถิตย์พงษ์ พรประภา	กรรมการ	
4.นางสาวปฐมา พรประภา	กรรมการ	
5.นายประพล พรประภา	กรรมการ	
6.นางสาวอรรณ นาคทรพร	กรรมการ	
7.นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา	กรรมการ	
8.นายจ๊กกัชัย พานิชพัฒน์	กรรมการและกรรมการอิสระ	45,000
9.นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	75,000
10.นายพิชญ จงสถิตย์วัฒนา	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	135,000
11.นายสุทธศักดิ์ โล่ห์สวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	45,000
12.นายไพรินทร์ วงษ์วันทนีย์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	30,000
รวม		330,000

หมายเหตุ นายสุทธศักดิ์ โล่ห์สวัสดิ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2548

9.3.1.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 15 คน ที่ได้รับในปี 2548 เป็นเงินเดือน โบนัส และเงินสำรองเลี้ยงชีพ 14,435,304.34 บาท

## 9.3.2 ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

## 9.4 การกำกับดูแลกิจการ

### 9.4.1 นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อันเป็นพื้นฐานสำคัญที่สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น พนักงานและลูกค้าของบริษัท ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว คณะกรรมการได้กำหนดกรอบนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการดังนี้

- กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คู่แข่ง หน่วยงานราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ให้มีความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน
- มุ่งเน้นบริหารงานและรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและความมีประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว
- ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามแนวทางเกี่ยวกับจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด

### 9.4.2 สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2548 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้น โดยบริษัทได้ส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมอย่างเพียงพอให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ภายหลังจากการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนแล้ว ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ผู้ถือหุ้นสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการอิสระและ/หรือกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นได้

### 9.4.3 สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้า โดยที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยกระทำผิดข้อตกลงและเงื่อนไขกับสถาบันการเงิน
- เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า และให้ความสำคัญในการใช้สัญญาที่เป็นธรรมต่อลูกค้า โดยในปี 2544 บริษัทได้รับใบประกาศเกียรติคุณและตราสัญลักษณ์เป็นผู้ประกอบธุรกิจที่รักษาสิทธิผู้บริโภค
- สนับสนุนและให้ความร่วมมือที่ดีต่อภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติต่อคู่แข่งตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรม โดยรักษายุทธศาสตร์พื้นฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน
- มีการปฏิบัติต่อผู้บริหารและพนักงานของบริษัทอย่างเท่าเทียมกันและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม

#### 9.4.4 การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2548 บริษัทได้มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 1 ครั้ง ประธานในที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ โดยมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมและได้จัดเก็บรายงานการประชุมอย่างเป็นระบบเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

#### 9.4.5 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- มีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

- จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้สอบทานระบบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาระบบการตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ

- จัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการ ในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

- กำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการ อย่างชัดเจน นอกจากนี้ ยังได้มีดำเนินการอบรมพนักงานของบริษัท เกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ อย่างสม่ำเสมอ ในรายการที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย บริษัทจะพิจารณาด้วยความรอบคอบ

- กำกับดูแลให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามนโยบายที่ตั้งไว้

#### 9.4.6 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้ดูแลรายการดังกล่าวอย่างรอบคอบ และเพื่อป้องกันการเกิดความขัดแย้งในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจึงมีมาตรการดูแลการเกิดรายการดังกล่าวคือ หากมีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น บริษัทจะดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และประกาศ ที่เกี่ยวข้องในฐานะที่บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดการทำรายการระหว่างกันในปี 2548 พร้อมทั้งเหตุผลมูลค่ารายการและคู่สัญญาไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 แล้ว

#### 9.4.7 จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทเน้นให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการดำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงอันดีงาม ตลอดจนความเชื่อมั่นในบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำคู่มือแนวทางจรรยาบรรณ และได้แจ้งแนวทางดังกล่าวให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบและถือปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทยังมอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ



## 9.4.8 การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งหมด 11 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการอิสระ 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 36.4 ของกรรมการทั้งหมด

## 9.4.9 การรวมหรือการแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำโดยชัดเจนและมีการควบคุมไม่ให้กรรมการหรือผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด นอกจากนี้ บริษัทยังมีกรรมการอิสระ 4 ท่านคิดเป็นร้อยละ 36.4 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งทำให้เกิดความถ่วงดุลการตรวจสอบการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

## 9.4.10 ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน เหมาะสม เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการ และ/หรือผู้บริหาร ปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะพิจารณาค่าตอบแทนเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ค่าตอบแทนกรรมการต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

## 9.4.11 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอและมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการกำหนดวาระการประชุมชัดเจนและจัดส่งวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุม ประธานกรรมการส่งเสริมและเปิดโอกาสให้คณะกรรมการใช้ดุลพินิจของตนอย่างรอบคอบ โดยจัดสรรเวลาให้เพียงพอในการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างทั่วถึงในปี 2548 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 5 ครั้ง การเข้าร่วมคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

ชื่อ	ตำแหน่ง	การเข้าร่วมประชุม/การประชุมทั้งหมด
1.ดร.ชุมพล พรประภา	ประธานกรรมการ	5/5
2.นายรักสันติ พรประภา	กรรมการ	4/5
3.นายสถิตย์พงษ์ พรประภา	กรรมการ	4/5
4.นางสาวปฐมา พรประภา	กรรมการ	4/5
5.นายประพล พรประภา	กรรมการ	4/5
6.นางสาวอรรณนา นาคทรัพย์	กรรมการ	5/5
7.นางนุชกร เหลี่ยมมุกดา	กรรมการ	5/5
8.นายจกักรักษ์ พานิชพัฒน์	กรรมการและกรรมการอิสระ	3/5
9.นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	2/5
10.นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	5/5
11.นายสุทธิศักดิ์ โล่ห์สวัสดิ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	1/4
12. นายไพรินทร์ วงษ์วันพันธ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	1/1



หมายเหตุ นายสุทธิศักดิ์ โล่ห์สวัสดิ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2548

#### 9.4.12 คณะอนุกรรมการ

ในปี 2548 บริษัทมีคณะอนุกรรมการ 1 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อทำหน้าที่ตามขอบเขตของคณะกรรมการตรวจสอบ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 6 มิถุนายน 2546 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ทั้งนี้ รายชื่อ ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ ได้ระบุในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

บริษัทยังไม่มีคณะกรรมการสรรหาเพื่อคัดเลือกบุคคลที่จะแต่งตั้งเป็นคณะกรรมการบริษัท ในการแต่งตั้งกรรมการ แต่คณะกรรมการจะพิจารณาผู้ที่มีความสามารถ ประสบการณ์ วิสัยทัศน์ และความน่าเชื่อถือ นำเสนอผู้ถือหุ้นเพื่อพิจารณา และยังไม่มีการกำหนดค่าตอบแทน สำหรับวิธีการกำหนดค่าตอบแทนคณะกรรมการ ได้ระบุไว้ในข้อ 10

#### 9.4.13 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารแต่ละท่านและพนักงานไว้ชัดเจน ทั้งด้านการบริหารงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การควบคุมทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง การดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท โดยมีการติดตาม ควบคุม และประเมินผล และจัดทำรายงานเสนอต่อผู้บริหารในรายงานและ คณะกรรมการโดยสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตระหนักดีว่าการมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ทำให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติงานและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ได้ดำเนินตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยหน่วยงานดังกล่าวจะทำการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งที่ผ่านมาไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ และมีการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่กำหนดไว้

คณะกรรมการให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับความเสี่ยงจึงเพิ่มความรอบคอบและระมัดระวังในการบริหารทางการเงิน การพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ตลอดจนด้านพนักงานของบริษัทเอง โดยกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง จะมีการพิจารณาเกี่ยวกับความเสี่ยงในด้านต่างๆซึ่งจะมีการรายงานความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท

#### 9.4.14 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วนเป็นจริงและสมเหตุสมผล งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ โดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบรายการทางการเงิน รายการระหว่างกัน



#### 9.4.15 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ลงทุน ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินและที่ไม่ใช่งบการเงิน บริษัทจึงมีการเปิดเผยข้อมูลโดยละเอียดอย่างครบถ้วน โปร่งใสและทันทั่วถึงทั้งในส่วนของงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งสามารถทำให้ผู้ลงทุนได้เข้าใจถึงฐานะและประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจน

นอกจากนี้ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยังจัดสรรเวลาเพื่อเข้าชี้แจงหรือให้ข้อมูลของบริษัท แก่ นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์และผู้ถือหุ้นทั่วไปอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างเท่าเทียมกัน

#### 9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ ยังมีข้อกำหนดห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วง 1 เดือนก่อนการเผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณะ โดยกำหนดให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตและยุติธรรมโดยสม่ำเสมอ



## 9.6 บุคลากร

บริษัท และบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 1,176 คนในปี 2547 และ 1,315 คน ในปี 2548 ซึ่งแบ่งออกตามสายงานได้ดังนี้

บริษัท/ฝ่าย	จำนวน (คน)	
	2548	2547
- ฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ	409	399
- ฝ่ายบริหารหนี้	435	389
- ฝ่ายปฏิบัติการ	271	215
- ฝ่ายบัญชี	21	21
- ฝ่ายการเงิน	68	57
- ฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ	78	73
- สำนักตรวจสอบภายใน	7	6
- สำนักกรรมการผู้จัดการ	26	16
<b>รวม</b>	<b>1,315</b>	<b>1,176</b>

ทั้งนี้ ใน 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

ผลตอบแทนพนักงาน

ผลตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส สวัสดิการ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและค่าตอบแทนอื่นๆ โดยผลตอบแทนรวมของพนักงานในปี 2547 และปี 2548 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ปี 2548	ปี 2547
เงินเดือน โบนัส สวัสดิการ และเงินสมทบ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและอื่นๆ	281.9	214.3

นโยบายการพัฒนาพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นการบริการที่มีคุณภาพ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานมีจรรยาบรรณ ในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีการจัดปฐมนิเทศสำหรับ พนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจในระบบการทำงาน รวมถึงวัฒนธรรมองค์กร นอกจากนี้ บริษัทยังจัดอบรมทั้งการอบรมภายในบริษัท และการส่งอบรมภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะในด้านธุรกิจเช่าซื้อ คอมพิวเตอร์ และการฝึกอบรมทั่วไป เช่น ความรู้ด้านการบัญชี ภาษีอากร ซึ่งขึ้นกับความเหมาะสมของสายงานที่พนักงานนั้นทำงานอยู่



## 10.การควบคุมภายใน

คณะกรรมการของบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลและระบบการติดตามคณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้ว โดยสามารถสรุปผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทดังนี้

### 1. ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีการจัดการโครงสร้างขององค์กร ขอบเขตอำนาจของฝ่ายบริหารต่างๆ เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และได้กำหนดเป้าหมายของบริษัทในการดำเนินธุรกิจในอนาคตไว้เพื่อให้ฝ่ายบริหารและพนักงานในระดับต่างๆ ได้ร่วมกันทำงานเพื่อไปสู่เป้าหมายร่วมกัน โดยเน้นในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตและความเป็นธรรมต่อองค์กร และได้จัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) ซึ่งประกอบด้วยข้อกำหนดการห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานกระทำการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนด ดังกล่าว

### 2. ด้านการบริหารความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับความเสี่ยง จึงเพิ่มความรอบคอบและระมัดระวังในการบริหารทางการเงิน การพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้าตลอดจนพนักงานของบริษัท โดยกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีต่อผลการดำเนินงานของบริษัท

### 3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

เนื่องจากบริษัทได้จัดให้มีโครงสร้างองค์กรของฝ่ายบริหารและขอบเขตของอำนาจไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีระบบการตรวจสอบระหว่างหน่วยงานในแต่ละขั้นตอน จึงมั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารได้ปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลอื่น ทำหน้าที่แทนในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและหากกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมการดังกล่าวในรายงานการประชุมให้ชัดเจน ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายงานที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

### 4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญในการรวบรวมและประมวลผลข้อมูลให้ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพจึงได้มีการลงทุนให้ฝ่ายต่างๆ มีเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยไว้ใช้งานอย่างเพียงพอ เพื่อรายงานให้ฝ่ายบริหารและ คณะกรรมการได้รับทราบและสามารถตัดสินใจในการแก้ปัญหา โดยเฉพาะข้อมูลทางด้านบัญชีและการเงิน



## 5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทได้มีการติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยสรุปเป็นรายงานเปรียบเทียบการดำเนินงานกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ หากมีข้อบกพร่อง จะนำเสนอต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณาดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยเน้นด้านความเสี่ยงของธุรกิจและระบบการปฏิบัติงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

- (1) เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทและรายงานต่อ คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร
- (2) เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการควบคุม ดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- (3) เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารทราบถึงปัญหาที่อาจเกิดขึ้น เพื่อดำเนินการป้องกันได้ทันต่อเหตุการณ์
- (4) เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและพนักงานมีการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แนบรายงานการจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบมาด้วย



## รายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการบริษัท ฐิติกร จำกัด(มหาชน) ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวน 3 ท่าน โดยมีนายนิพนธ์ หังสพฤกษ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ศาสตราจารย์พิชญ จงสถิตย์วัฒนา และนายไพรินทร์ วงษ์วันทนี เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทุกท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบมีขอบเขตปฏิบัติงาน หน้าที่และความรับผิดชอบตามที่คณะกรรมการบริษัท มอบหมาย ซึ่งสอดคล้องกับข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในรอบปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณางบการเงิน 4 ครั้งตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมาย โดยสอบทานเป็นรายไตรมาส และงวดสุดท้ายสิ้นสุด ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ซึ่งคณะกรรมการตรวจสอบ ได้พิจารณาและให้ความสำคัญกับรายการที่เกี่ยวข้องระหว่างกัน รวมไปถึงการสอบทานประสิทธิภาพและความเพียงพอของการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน และข้อมูลของรายการที่เปิดเผยเป็นหลัก บางครั้งในการประชุมและพิจารณางบการเงิน ได้เชิญผู้สอบบัญชีภายนอกเข้าร่วมประชุมเพื่อพิจารณาผลจากการตรวจสอบ ข้อสังเกตที่ปรากฏในรายงาน เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น

การประชุมของคณะกรรมการตรวจสอบกับผู้ตรวจสอบภายใน ซึ่งมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอ นั้น นอกจากจะมีการพิจารณาการสอบทานงบการเงินดังกล่าวข้างต้นแล้ว ยังได้พิจารณารายงานผลการตรวจสอบภายใน ในรอบปี พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะการแก้ไขปรับปรุงเพื่อความเหมาะสมและรัดกุม ในกรณีที่มีปัญหา แก่ผู้ตรวจสอบภายใน นอกจากนี้ยังได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบแผนงานตรวจสอบประจำปี 2549 โดยนอกจากจะให้น้ำหนักการตรวจสอบและประเมินผลการควบคุมภายในเป็นหลักแล้ว ยังให้ค้ำประกันการบริหารความเสี่ยง และความถูกต้องตาม ข้อกฎหมายเป็นหลักด้วย

สำหรับผู้สอบบัญชีภายนอก ในปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกบริษัท บัญชีกิจ จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีภายนอกและพิจารณาคำตอบแทนเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไปแล้ว

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอิสระ ทั้งได้รับข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงานและความร่วมมือด้วยดีจากเจ้าหน้าที่ของบริษัทที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์

นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ



## 11. รายการระหว่างกัน

ในปี 2548 จากงบการเงินรวมของบริษัท ฐิติกร จำกัด(มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ	ความจำเป็น / หมายเหตุ
บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ	3.5 ล้านบาท	เป็นค่าเช่าไหลและอุปกรณ์เพื่อใช้ในการปรับสภาพรถและเป็นค่าซ่อม ค่าน้ำมันรถใช้งาน ซึ่งเป็นราคาทั่วไปที่ซื้อขายกันตามท้องตลาด
		ค่าเช่าอาคารและสำนักงาน	14.5 ล้านบาท	อาคารตั้งอยู่ในทำเลที่ดีและสาธารณูปโภคเพียงพอพร้อมอัตราค่าเช่าต่ำกว่าราคาค่าเช่าผู้ถือหุ้นที่ประเมินโดยบุคคลที่ 3 ประกอบด้วยสัญญาเช่าทั้งหมด 6 สัญญา แต่ละสัญญามีกำหนด 3 ปี ระยะเวลาสิ้นสุดคือ สัญญาที่ 1,2 สิ้นสุด 31 สิงหาคม 2549 สัญญาที่ 3 สิ้นสุด 31 กรกฎาคม 2550 สัญญาที่ 4 สิ้นสุด 31 สิงหาคม 2551 สัญญาที่ 5 สิ้นสุด 27 ตุลาคม 2551 สัญญาที่ 6 สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2551
		ค่าสาธารณูปโภค	2.9 ล้านบาท	เป็นค่าไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์ ซึ่งเป็นอัตราที่คิดกันตามปกติทั่วไป
		ค่าบริการทางกฎหมาย	9.0 ล้านบาท	เป็นค่าบริการด้านกฎหมายเกี่ยวกับการจัดทำและเก็บรักษาสัญญาเช่าซื้อ ตลอดจนดำเนินคดีและบังคับคดีกับลูกหนี้ที่มีปัญหาค่าบริการทางกฎหมายที่คิดระหว่างกันเป็นราคาตลาด ที่เหมาะสมและเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท สัญญามีกำหนด 1 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2549
		ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	1.6 ล้านบาท	เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป
บริษัท เอส.พี.ชูชุกิจ จำกัด(มหาชน)	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน	รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	1.5 ล้านบาท	เป็นรายได้จากโครงการส่งเสริมการขายของผู้จัดจำหน่ายสินค้าซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่ผู้จัดจำหน่ายสินค้าซื้ออยู่ทั่วไป
		ค่าอบรมสัมมนา	0.2 ล้านบาท	เป็นการจ้างบุคคลากรที่มีความชำนาญเพื่อทำการฝึกอบรมให้แก่พนักงาน



		ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ	1.5 ล้านบาท	เป็นค่าอะไหล่และอุปกรณ์เพื่อใช้ในการปรับสภาพรถ ซึ่งเป็นราคาทั่วไปที่ซื้อขายกันตามท้องตลาด
บริษัท สินพล จำกัด	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการร่วมกัน	รายได้ค่าบริการ	0.1 ล้านบาท	เป็นค่าบริการที่จอดรถ
		รายได้ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	0.2 ล้านบาท	เป็นค่าแบบพิมพ์ต่างๆ ซึ่งเป็นราคาทั่วไปที่ซื้อขายกันตามท้องตลาด
		ผลขาดทุนจากการขายรถยัด	0.5 ล้านบาท	เป็นผลขาดทุนจากการขายรถยัด ซึ่งราคาซื้อขายเป็นราคาทั่วไปเหมือนลูกค้ารายอื่นๆ

### มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกัน จะเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระของกลุ่มบริษัทพิจารณาให้ความเห็นต่อการทำรายการระหว่างกันว่าเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

### นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในอนาคต โดยกำหนด เงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไปโดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและ ความเหมาะสมของรายการนั้นด้วย

หากมีรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ประกาศ และ/หรือ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับ รายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท



## 12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 1. งบการเงิน

## 1.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีที่ทำการตรวจสอบ หรือสอบทานงบการเงิน และ/หรือ งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

ปี	บริษัท	ผู้สอบบัญชี	หมายเหตุ
ปี 2546-2548	บริษัท สัตถิกร จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย	นางยงอยู่ กระแสสินธุวานนท์ หรือ นายสนธิ หิรัญภาณุพงศ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2517 หรือ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3652 แห่ง บริษัท บัญชีกิจ จำกัด
ปี 2545	บริษัท สัตถิกร จำกัด	นางยงอยู่ กระแสสินธุวานนท์ หรือ นายสนธิ หิรัญภาณุพงศ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2517 หรือ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3652 แห่ง บริษัท บัญชีกิจ จำกัด
	บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	นางยงอยู่ กระแสสินธุวานนท์ หรือ นายสนธิ หิรัญภาณุพงศ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2517 หรือ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3652 แห่ง บริษัท บัญชีกิจ จำกัด
	บริษัท ชยภาค จำกัด	ว่าที่ร้อยตรี อรรถพร สุทกาวาทิน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2446 (ซึ่ง ไม่ได้เป็นผู้สอบบัญชีที่อยู่ในบัญชี รายชื่อของสำนักงาน ก.ล.ด.)

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบและสอบทานงบการเงินและงบการเงินรวมของ บริษัท สัตถิกร จำกัด (มหาชน) ในระยะเวลาที่ผ่านมาสรุปได้ดังนี้

ประเภท	ความเห็นของผู้สอบบัญชี
งบการเงินรวมตรวจสอบ ปี 2546-2548	ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของ บริษัท และบริษัทย่อยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
งบการเงินตรวจสอบ ปี 2545	ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของ บริษัท และบริษัทย่อยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



## 1.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

รายการ	2548	2547	2546
<b>งบดุล</b>			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	61.8	60.4	28.0
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เช่าซื้อ-สุทธิ	5,403.6	5,023.9	3,952.6
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นอื่น	7.2	6.5	
รถอีครอการขาย-สุทธิ	127.7	25.3	14.3
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	28.3	45.9	23.2
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	5,628.7	5,162.1	4,018.2
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	2.4		
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	79.1	76.7	61.1
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	10.1	22.0	37.1
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	67.8	65.6	41.1
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	159.4	164.2	139.3
รวมสินทรัพย์	5,788.0	5,326.4	4,157.5
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,460.9	2,998.1	2,132.0
เจ้าหนี้การค้า			1.7
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.0	10.3	2.9
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	230.2	241.6	201.6
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,692.1	3,250.1	<b>2,338.2</b>
เงินกู้ยืมระยะยาว	100.0		
หุ้นกู้	745.0		
เจ้าหนี้อื่น	28.1	9.1	
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	873.1	9.1	
รวมหนี้สิน	3,565.2	3,259.2	2,338.2
ทุนจดทะเบียน	500.0	500.0	500.0
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	500.0	500.0	500.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	973.0	973.0	973.0
กำไรสะสม	749.8	594.2	346.3
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,222.8	2,067.2	1,819.3
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	5,788.0	5,326.4	4,157.5



รายการ	2548	2547	2546
<b>งบกำไรขาดทุน</b>			
รายได้จากการให้เช่าซื้อ-สุทธิ	1,679.8	1,396.1	1,229.4
รายได้อื่น	414.4	204.1	169.8
<b>รวมรายได้</b>	<b>2,094.1</b>	<b>1,600.2</b>	<b>1,399.2</b>
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,194.8	763.0	587.6
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	277.2	162.7	141.6
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	<b>1,471.9</b>	<b>925.7</b>	<b>729.2</b>
ดอกเบี้ยจ่าย	117.3	81.7	147.1
ภาษีเงินได้	159.2	169.9	131.8
<b>กำไรสุทธิ</b>	<b>345.7</b>	<b>422.9</b>	<b>391.2</b>

รายการ	2548	2547	2546
<b>งบกระแสเงินสด</b>			
กำไรสุทธิ	345.7	422.9	391.2
บวก (หัก) รายการปรับปรุง			
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2.3)	(7.2)	(1.2)
ค่าเสื่อมราคา	16.1	11.7	8.6
ค่าตัดจำหน่าย	16.2	15.6	15.4
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	277.2	162.7	141.6
ค่าความนิยมตัดจำหน่าย			0.7
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขาย (โอนกลับ)	37.0	2.4	(3.9)
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(0.7)	(1.3)	(0.6)
กำไรจากการเวรคืนที่ดิน	(4.8)		
สินทรัพย์ดำเนินงานและหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เช่าซื้อ	(654.2)	(1,233.9)	(441.6)
รายได้ค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			0.1
รถอีตกรอการขาย	(139.3)	(13.5)	7.7
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ	14.9	(22.7)	8.5
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(2.5)	(0.5)	(0.7)
เจ้าหนี้การค้า		(1.7)	1.7
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(9.3)	7.5	(6.2)



ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	(0.5)	35.9	25.3
เงินมัดจำและเงินรับฝากจากลูกค้า	(14.7)	(6.6)	(8.2)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	3.8	10.7	(35.0)
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	19.0	9.1	
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(98.7)	(608.9)	103.2
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นอื่น	(0.7)	(6.5)	
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	(2.4)		
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน			90.7
เงินสดรับจากบริษัทย่อยที่ซื้อมา			6.2
เงินฝากที่มีชื่อจำกัดการใช้		(24.0)	
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย			(43.9)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์	(22.4)	(28.3)	(21.9)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	4.6	2.3	1.5
เงินสดรับจากการเวรคืนที่ดิน	5.1		
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(4.3)	(0.6)	(1.6)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(20.1)	(57.0)	30.9
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(534.8)	873.3	(1,175.3)
เงินกู้ยืมระยะยาว	100.0		
หุ้นกู้	745.0		
เงินปันผลจ่าย	(190.0)	(175.0)	(370.0)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ			1,402.9
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	120.2	698.3	(142.3)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	1.4	32.4	(8.2)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	60.4	28.0	36.2
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	61.8	60.4	28.0
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>			
เงินสดจ่ายระหว่างงวดสำหรับ			
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับงวด	97.3	83.4	166.1
ภาษีเงินได้จ่ายสำหรับงวด	159.8	134.0	106.5



## 1.3. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	2548	2547	2546
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร</b>			
อัตราดอกเบี้ยรับ(%)	32.2	31.1	37.5
อัตราดอกเบี้ยจ่าย(%)	3.7	3.2	6.6
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย(%)	28.5	27.9	30.9
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ(%)	16.5	26.4	28.0
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)	16.1	21.8	35.7
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	6.2	8.9	11.1
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.4	0.3	0.4
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.6	1.6	1.3
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า)	1.6	1.7	1.9
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	57.9	44.9	44.7



## 2. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ปี 2548 กลุ่มบริษัทฐิติกรสามารถขยายตัวอย่างต่อเนื่องจากปี 2547 ทำให้มีบัญชีลูกหนี้เข้าซื้อสุทธิ ณ สิ้นปี 2548 จำนวน 5,345.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.3 % จาก 4,982.3 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2547 ซึ่งมีอัตราการขยายตัวสูงกว่าอัตราการขยายตัวของตลาดรวมรถจักรยานยนต์ถึง 2 เท่า ซึ่งการเติบโตของกลุ่มบริษัทในปี 2548 นี้ ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการขยายพื้นที่การให้บริการ โดยได้เพิ่มสาขาจำนวน 6 แห่ง ทำให้กลุ่มบริษัทมีพื้นที่การให้บริการ ครอบคลุมพื้นที่กว่า 30 จังหวัดทั่วประเทศไทย นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังได้รับผลดีจากภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์ที่ขยายตัวต่อเนื่องจากปีก่อน ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ของประเทศสร้างสถิติใหม่ติดต่อกัน 3 ปีและรถยนต์สร้างสถิติใหม่ติดต่อกัน 2 ปี โดยมียอดจำหน่าย 2,109,227 คัน และ 703,432 คัน ตามลำดับ

### ผลการดำเนินงาน

#### รายได้

ในปี 2548 กลุ่มบริษัทฐิติกร มีรายได้รวม 2,094.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 30.9% จาก 1,600.2 ล้านบาทในปี 2547 โดยปี 2548 มีรายได้จากการให้เช่าซื้อ 1,679.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 20.3% จาก 1,396.1 ล้านบาท ในปี 2547 เนื่องมาจากการขยายสินเชื่อเพิ่มขึ้น ทั้งนี้รายได้จากการให้เช่าซื้อของกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนประมาณ 80% ของรายได้รวม ส่วนรายได้อื่นๆ ปี 2548 จำนวน 414.3 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 103% จาก 204.1 ล้านบาทในปี 2547 ทำให้รายได้อื่นๆของกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนอยู่ที่ 20% ของรายได้รวม เนื่องจากมีรายได้เพิ่มจากการให้บริการครบวงจรในด้านต่างๆแก่ลูกค้า

#### ค่าใช้จ่าย

ในปี 2548 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 1,472.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 59.01 % จาก 925.7 ล้านบาท ในปี 2547 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายที่แปรผันตามปริมาณการขยายสินเชื่อของกลุ่มบริษัทและการแข่งขันในธุรกิจที่สูงขึ้นจากผู้ให้บริการรายใหม่ๆ

ค่าใช้จ่ายรวมประกอบด้วย 2 ส่วนหลักคือค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร รวมทั้งหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2548 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 1,194.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 56.6 % จาก 763.0 ล้านบาท ในปี 2547 เป็นผลจากการขยายตัวด้านบุคลากรเพื่อรองรับการเติบโตของธุรกิจและรองรับการขยายสาขาออกไปในต่างจังหวัด อีก 6 แห่ง รวมทั้งกลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายซึ่งกลุ่มบริษัทต้องบันทึกค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนทันทีที่การขายเกิดขึ้น สำหรับค่าใช้จ่ายด้านหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2548 จำนวน 277.2 ล้านบาท เป็นผลจากนโยบายการตั้งสำรองหนี้สูญที่เข้มงวด และการขยายตัวของธุรกิจรวมทั้งการขอผ่อนปรนจากผู้เช่าซื้อในการชำระค่างวดซึ่งมีปัจจัยมาจากสถานะของราคาน้ำมันและค่าครองชีพที่เพิ่มสูงขึ้น

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีค่าใช้จ่ายที่ต้องรับภาระแทนผู้เช่าซื้อ ซึ่งทางรัฐบาลได้ออกกฎหมายเพื่อเรียกเก็บภาษีรถค้างชำระย้อนหลัง และในส่วนของผู้ประกอบการธุรกิจให้บริการเช่าซื้อทุกรายจำเป็นต้องปฏิบัติตามกฎหมายดังกล่าวอย่างไม่สามารถหลีกเลี่ยงได้ในฐานะผู้ถือกรรมสิทธิ์ตามทะเบียนรถไปก่อน และดำเนินการเรียก



ในปี 2548 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเฉลี่ย 3.98% เพิ่มขึ้นจาก 3.19% ในปี 2547 ทำให้ดอกเบี้ยจ่ายของกลุ่มบริษัทในปี 2548 มีจำนวน 117.3 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 43.7% จาก 81.7 ล้านบาท ในปี 2547 ซึ่งเป็นไปตามภาวะอัตราดอกเบี้ยและยอดเงินกู้ที่เพิ่มตามการขยายตัวของกลุ่มบริษัท

### **กำไรสุทธิ**

ในปี 2548 กลุ่มบริษัทฐิติกร มีกำไรสุทธิ 345.7 ล้านบาท ลดลง 18.3 % จาก 422.9 ล้านบาทในปี 2547 ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการขยายตัวของสินเชื่อใหม่ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการขายซึ่งต้องบันทึกเป็นรายจ่ายทั้งจำนวนเมื่อมีการขายเกิดขึ้น ในขณะที่รายได้จากการเช่าซื้อหอยรับเป็นงวด ซึ่งระยะเวลาการผ่อนชำระของรถจักรยานยนต์ อยู่ระหว่าง 24-30 งวด ส่วนรถยนต์อยู่ระหว่าง 36-48 งวด

### **ฐานะการเงิน**

#### **สินทรัพย์**

ณ สิ้นปี 2548 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 5,788.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.7% จากปี 2547 โดยสินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัทที่เพิ่มขึ้น คือ ลูกหนี้เช่าซื้อสุทธิ ปี 2548 จำนวน 5,345.8 เพิ่มขึ้น 7.3 % จาก 4,982.3 ล้านบาทในปี 2547 ซึ่งเป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และการขยายพื้นที่การให้บริการของบริษัท

อนึ่ง ลักษณะของสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ของกลุ่มบริษัทนั้นจะมีการกระจายความเสี่ยงตามลักษณะของธุรกิจอยู่แล้ว โดยจะมีการกระจายลูกค้าออกไปเป็นจำนวนมากราย แต่ละรายวงเงินเฉลี่ยไม่เกิน 50,000 บาทและ 250,000 บาท สำหรับรถจักรยานยนต์และรถยนต์ตามลำดับ ทำให้กลุ่มบริษัทมีการกระจายความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าหนึ่งรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ นอกจากนี้การที่กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เข้มงวด ทำให้ ณ สิ้นปี 2548 กลุ่มบริษัทมีสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ถึง 423.4 ล้านบาท คิดเป็น 7.3 % ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ หรือการตั้งสำรองหนี้สูญสูงถึง 187 % เมื่อเทียบกับยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระ เกิน 6 เดือน จำนวน 226.1 ล้านบาท

ในปี 2548 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจำแนกตามอายุของลูกค้าหนี้ค้างชำระในส่วนที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน มีสัดส่วนลดลงจาก 92.2 % ในปี 2547 เป็น 90.4 % ในปี 2548 และบริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระที่เกินกว่า 3 เดือน เพิ่มขึ้นจาก 7.8% ในปี 2547 เป็น 9.6 % ในปี 2548



ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2548		2547	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,486.2	60.4	3,616.6	67.3
ค้างชำระ 1 เดือน	877.2	15.2	725.5	13.5
ค้างชำระ 2-3 เดือน	853.9	14.8	608.9	11.4
ค้างชำระ 4-6 เดือน	325.8	5.6	200.8	3.7
ค้างชำระ 7-12 เดือน	130.1	2.3	87.2	1.6
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	96.0	1.7	133.0	2.5
<b>รวมลูกหนี้</b>	<b>5,769.2</b>	<b>100.0</b>	<b>5,372.0</b>	<b>100.0</b>

### หนี้สิน

ปี 2548 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 3,565.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.4% จาก 3,259.2 ล้านบาทในปี 2547 ซึ่งเกิดจากการกู้ยืมเงินเพื่อนำมาใช้ในการขยายสินเชื่อเช่าซื้อเพิ่มมากขึ้น โดยมีรายละเอียดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินระยะยาวอื่นๆ ณ สิ้นปี 2548 และ 2547 ดังนี้

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินระยะยาว	ปี 2548		ปี 2547	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชี	26.7	0.8	108.0	3.6
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2,434.3	73.6	2,890.1	96.4
หุ้นกู้	745.0	22.6	-	-
เงินกู้ยืมระยะยาว	100.0	3.0	-	-
<b>รวมเงินกู้ยืม</b>	<b>3,306.0</b>	<b>100.0</b>	<b>2,998.1</b>	<b>100.0</b>

### ส่วนของผู้ถือหุ้น

จากการเติบโตของธุรกิจเช่าซื้อ รวมทั้งการขยายสินเชื่อของกลุ่มบริษัทภายใต้การควบคุมอนุมัติการปล่อยสินเชื่ออย่างเข้มงวด ทำให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทเติบโตอย่างต่อเนื่อง บริษัทได้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2547 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 190 ล้านบาท เมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม 2548 สำหรับปี 2548 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,222.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.5 % จาก 2,067.2 ล้านบาทในปี 2547 และมีกำไรสะสม 749.8 ล้านบาท โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.6 เท่า



13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี-

### ส่วนที่ 3

#### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

##### กรรมการบริหารและผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดีเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายประพล พรประภา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายประพล พรประภา กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. ดร.ชุมพล พรประภา	ประธานกรรมการ	..ดร.ชุมพล พรประภา.....
2. นางสาวปฐมา พรประภา	กรรมการ	..นางสาวปฐมา พรประภา...
3. นายประพล พรประภา	กรรมการ	..นายประพล พรประภา.....
4. นายรักสันติ พรประภา	กรรมการ	...นายรักสันติ พรประภา...
5. นายสฤติพงษ์ พรประภา	กรรมการ	...นายสฤติพงษ์ พรประภา...
6. นางสาวอรรฉรม นาคธรรม	กรรมการ	...นางสาวอรรฉรม นาคธรรม...
7. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา	กรรมการ	...นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา.....

##### ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายประพล พรประภา	กรรมการ	...นายประพล พรประภา.....

กรรมการบริษัทที่มีใช้กรรมการบริหาร

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายประพล พรประภา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายประพล พรประภา กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	...นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์...

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายประพล พรประภา	กรรมการ	...นายประพล พรประภา....

กรรมการบริษัทที่ใช้กรรมการบริหาร

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายประพล พรประภา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายประพล พรประภา กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา	กรรมการตรวจสอบ	...นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา.....

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายประพล พรประภา	กรรมการ	...นายประพล พรประภา.....

กรรมการบริษัทที่ใช้กรรมการบริหาร

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายประพล พรประภา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายประพล พรประภา กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายไพรินทร์ วงษ์วันทนีย์	กรรมการตรวจสอบ	...นายไพรินทร์ วงษ์วันทนีย์....

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายประพล พรประภา	กรรมการ	...นายประพล พรประภา....



กรรมการบริษัทที่มีใช้กรรมการบริหาร

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายประพล พรประภา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายประพล พรประภา กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายจก๊กชัย พานิชพัฒน์	กรรมการอิสระ	.....

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายประพล พรประภา	กรรมการ	...นายประพล พรประภา....

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 31 มี.ค. 2548(%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. ดร.ชุมพล พรประภา	64	- คุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - คุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขา การศึกษา JUNIATA COLLEGE, PA., U.S.A. - คุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - คุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการ จัดการ คุณภาพ สถาบันราชภัฏสวนสุนันทา - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 1	3.48	- เป็นบิดา น.ส.ปฐมมา และนายประพล  - เป็นพี่ นายรักสนิทและ นายสฤติย์พงษ์	2515 - ปัจจุบัน 2531 - ปัจจุบัน 2523 - ปัจจุบัน  2514 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2535 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ  รองประธานกรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส.พี.ชูชฎิ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  บริษัท ไทยชูชฎิมอเตอร์ จำกัด บริษัท สิ้นทองหล่อ จำกัด บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพฯ จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ จัดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ชูชฎิ จำหน่ายรถยนต์และ จัดจำหน่าย เครื่องจักรกลการเกษตร ผลิตรถจักรยานยนต์ชูชฎิ บริษัท โฮลดีงส์ ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์
2.นายรักสนิท พรประภา	59	- ปริญญาตรี บัญชี CALIFORNIA COLLEGE OF COMMERCE, CA., U.S.A.	5.09	- เป็นน้อง ดร.ชุมพล  - เป็นพี่ นายสฤติย์พงษ์  - เป็นอาน.ส.ปฐมมา และนายประพล	2515 - ปัจจุบัน 2530 - ปัจจุบัน 2524 - ปัจจุบัน 2522 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส.พี.ชูชฎิ จำกัด (มหาชน) บริษัท ฐิติพล จำกัด บริษัท สิ้นพล จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ จัดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ชูชฎิ จำหน่ายอะไหล่รถจักรยานยนต์ ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ชูชฎิ
3.นายสฤติย์พงษ์ พรประภา	56	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ UNIVERSITY OF DETROIT, MI., U.S.A	5.10	-เป็นน้อง ดร.ชุมพลและ นายรักสนิท	2546 - ปัจจุบัน 2537 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2540 - ปัจจุบัน 2523 - ปัจจุบัน 2522 - ปัจจุบัน 2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร กรรมการ	บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด สมาคมผู้ประกอบการรถจักรยานยนต์ไทย (TMEA) บริษัท เอส.พี.ชูชฎิ จำกัด (มหาชน) บริษัท สิ้นพล จำกัด บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ไทยชูชฎิ มอเตอร์ จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ - จัดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ชูชฎิ ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ชูชฎิ จำหน่ายอะไหล่รถจักรยานยนต์ ผลิตรถจักรยานยนต์ชูชฎิ
4.นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์	69	- ปริญญาตรี บัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2546 - ปัจจุบัน  2535 - 2539	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ	บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)  ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์  ธนาคารพาณิชย์
5.นายพิษณุ จงสฤติย์วัฒนา	61	- ปริญญาโทบัณฑิต สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ UCLA, CA., U.S.A.	-	-	2546 - ปัจจุบัน 2535 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ เอ โฮลดีงส์ จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ อุตสาหกรรมรองเท้า

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 31 มี.ค. 2548(%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
6.นายสุทธิศักดิ์ โล่ห์สวัสดิ์ (ลาออก มีผลตั้งแต่วันที่ 26 กันยายน 2548)	55	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	-	-	2546 – 2548 2546 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน 2547 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ ประธานกรรมการ ประธานคณะกรรมการบริษัท ประธานกรรมการ	บริษัท จูติก จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามอินเตอร์มัลติมีเดีย จำกัด (มหาชน) บริษัท อีเอ็มซี จำกัด (มหาชน) บริษัท ซิโนทัย รีสอร์ท แอนด์ ดีเวลลอปเม้นท์ จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ธุรกิจสิ่งพิมพ์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์ ธุรกิจเหมืองแร่
7.นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี	67	- ปริญญาตรี พาณิชย์ศาสตรบัณฑิต พณ.บ. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - นิติศาสตรบัณฑิต น.บ. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2548 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน 2539 - 2541 2538 - 2539 2537 - 2538 2533 - 2537	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ กรรมการ สรรพากร ภาค 4 สรรพากร เขต 1 สรรพากร พื้นที่ 1 สรรพากร พื้นที่ 6	บริษัท จูติก จำกัด (มหาชน) บริษัท สยามกันท์ (กรุ๊ป) จำกัด กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ โรงงานผลิตน้ำมันเครื่องและแบตเตอรี่ - - - -
8.นายจก๊กชัย พานิชพัฒน์	67	- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ University of Texas, Austin, TX., U.S.A.	-	-	2548 – ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2545 – ปัจจุบัน  2544 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2543 - 2548	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหา และกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการ, กรรมการบริหาร กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	บริษัท แมกเนคอมพ์ พีริซัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท จูติก จำกัด (มหาชน) บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด(มหาชน)  บริษัท กันยงอิเล็กทริก จำกัด (มหาชน) บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยลิฟท์อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ พัฒนาอสังหาริมทรัพย์  เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ผลิตและจำหน่ายลิฟท์และบันไดเลื่อน

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 31 มี.ค. 2548(%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
9.นางสาวปฐมมา พรประภา	36	- M.B.A. BABSON COLLEGE , MA., U.S.A. - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.40	-เป็นบุตร ดร.ชุมพล -เป็นที่ นายประพล -เป็นหลาน นายรักษนิทและ นายสถิตย์พงษ์	2544 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน 2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการบริหาร	บริษัท สติติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท ชยภาค จำกัด บริษัท สินพล จำกัด บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เข้าซื้อรถยนต์ ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ จำหน่ายรถยนต์และ จัดจำหน่าย เครื่องจักรกลการเกษตร
10.นายประพล พรประภา	32	- B.S. BABSON COLLEGE, MA., U.S.A.	-	- เป็นบุตร ดร.ชุมพล - เป็นน้อง น.ส.ปฐมมา - เป็นหลาน นายรักษนิทและ นายสถิตย์พงษ์	2544 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2540 - 2544	กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ, กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ, กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ ANALYST	บริษัท สติติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท ชยภาค จำกัด บริษัท เจ.พี.มอร์แกน จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เข้าซื้อรถยนต์ สถาบันการเงิน
11.นางสาวอรรพรรณ นาคทรัพย์	56	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	-	-	2547- ปัจจุบัน 2545 - 2547 2545 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2543 - 2546 2541 - 2543	กรรมการ ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ กรรมการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการบริหารสินทรัพย์ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจ ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท สติติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท สติติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท ชยภาค จำกัด บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท สติติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท สติติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เข้าซื้อรถยนต์ จำหน่ายรถยนต์และจัดจำหน่าย ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
12.นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา	46	- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2545 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท สติติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท สติติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
13.นางมาลี เจียรพินิจนันท์	44	- ปริญญาตรี วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช	-	-	2545 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน กรรมการ กรรมการ	บริษัท สติติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท ชยภาค จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เข้าซื้อรถยนต์

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 31 มี.ค. 2548(%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
14.นายธิตพล เลือดภักดี	47	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ - ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช	-	-	2548 – ปัจจุบัน 2547 - 2548 2546 – 2547 2542 - 2545	ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย ผู้จัดการบริหารสาขา (อะไหล่และศูนย์บริการ) ผู้จัดการบริหารสาขา (ต่างจังหวัด)	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ลินพล จำกัด บริษัท ลินพล จำกัด บริษัท ลินพล จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ
15.นายพิสิฏฐ์ เปลี่ยมทรัพย์	48	- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2548 – ปัจจุบัน 2547 - 2548 2545 - 2547 2543 – 2545 2541 – 2543	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหาร หนี้พิเศษ ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ เช่าซื้อ (กรุงเทพและปริมณฑล) ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ เช่าซื้อ (ต่างจังหวัด) ผู้จัดการส่วนเช่าซื้อ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์
16.นายคัมภีร์ หวังสุนทร	45	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2547- ปัจจุบัน 2541- 2547 2539- 2541	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 1 ผู้จัดการส่วนบริหารหนี้ ผู้จัดการส่วนบริหารสาขา 2	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
17.นายพรศักดิ์ กิรณโสมณ	45	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2548 - ปัจจุบัน 2547 – 2548 2545 - 2547 2543-2545 2540-2543	ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 2 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (ต่างจังหวัด) ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (กรุงเทพและปริมณฑล) ผู้จัดการส่วนบริหารหนี้พิเศษ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
18.นายประสิทธิ์ ไทรนนทรีย์	46	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2547- ปัจจุบัน 2546- 2547 2541- 2546	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 3 ผู้จัดการส่วนสินเชื่อเช่าซื้อ 3 ผู้จัดการส่วนตลาดและสินเชื่อ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
19.นายอภิชัย เอี่ยมเสถียรพร	47	- ปริญญาโท EX-MBA สาขา บริหารธุรกิจหลักสูตรสำหรับผู้ บริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา	-	-	2548 - ปัจจุบัน 2547- 2548 2541- 2547	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 2 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 4 ผู้จัดการฝ่ายบริหารสาขาติดตาม	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ลินพล จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ
20.นายประยูร ทักษะกรวงศ์	52	- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่	-	-	2548 - ปัจจุบัน 2547- 2548 2546 - 2547 2541 – 2545	ผู้จัดการฝ่าย ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 5 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อต่างจังหวัด ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 31 มี.ค. 2548(%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
21.นายไพฑูรย์ เหลืองวัฒนะวุดมิ	54	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2548-ปัจจุบัน 2548-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2547-2548 2545-2547 2543-2546 2541-2543	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 4 กรรมการ กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหาร หนี้พิเศษ รักษาการผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและ บริหารหนี้พิเศษ ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจ ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ	บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ชยภาค จำกัด บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
22.นางรัชดา ศรีวิจิตรวงศ์	52	- อนุปริญญา เลขานุการ วิทยาลัยเซตุน	-	-	2541-ปัจจุบัน 2537-ปัจจุบัน	กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
23.นายวิชัย สุรณรงค์รินทร์	42	- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	-	-	2541-ปัจจุบัน 2541-2546	กรรมการ ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
24.นายวิบูลย์ศักดิ์ พูนสวัสดิ์	47	- มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนศรีวิกรม์	-	-	2547-ปัจจุบัน 2537-2547	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1 ผู้จัดการบริหารสาขา ฝ่ายขายรถยนต์	บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ จำหน่ายรถยนต์และ จัดจำหน่ายเครื่อง จักรกลเกษตร
25.นายไพศาล วงศ์ธาดา	54	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	-	-	2545-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน 2541-ปัจจุบัน 2540-ปัจจุบัน 2538-ปัจจุบัน 2530-ปัจจุบัน 2524-ปัจจุบัน 2524-ปัจจุบัน 2542-ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท ชยภาค จำกัด บริษัท เอส.พี.ซูชิ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท เอส.พี.ซูชิ จำกัด (มหาชน) บริษัท สิมพล จำกัด บริษัท ลูติพล จำกัด บริษัท เอส.พี.อาคาร	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เข้าซื้อรถยนต์ จัดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูชิ จำหน่ายรถยนต์และ จัดจำหน่าย เครื่องจักรกลเกษตร จำหน่ายรถยนต์และ จัดจำหน่ายเครื่อง จักรกลเกษตร จัดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูชิ ผู้แทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูชิ จำหน่ายอะไหล่รถจักรยานยนต์ ให้เช่าสำนักงาน , อาคาร
26.นางสาวเพ็ญทิพย์ พิเชษฐวิรัช	51	- Mini MBA. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2545-ปัจจุบัน 2545-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน 2543-ปัจจุบัน 2541-ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท ชยภาค จำกัด บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ลูติพล จำกัด บริษัท สิมพล จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เข้าซื้อรถยนต์ จำหน่ายรถยนต์และจัดจำหน่ายเครื่อง จักรกลเกษตร จำหน่ายอะไหล่รถจักรยานยนต์ ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูชิ

ชื่อ - สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 31 มี.ค. 2548(%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
27.นายสังคม เหลลาโชติ	44	- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2545 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ชยภาค จำกัด บริษัท ลูติพล จำกัด บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ให้เข้าซื้อรถยนต์ จำหน่ายอะไหล่รถจักรยานยนต์ จำหน่ายรถยนต์และจัดจำหน่ายเครื่อง จักรกลเกษตร



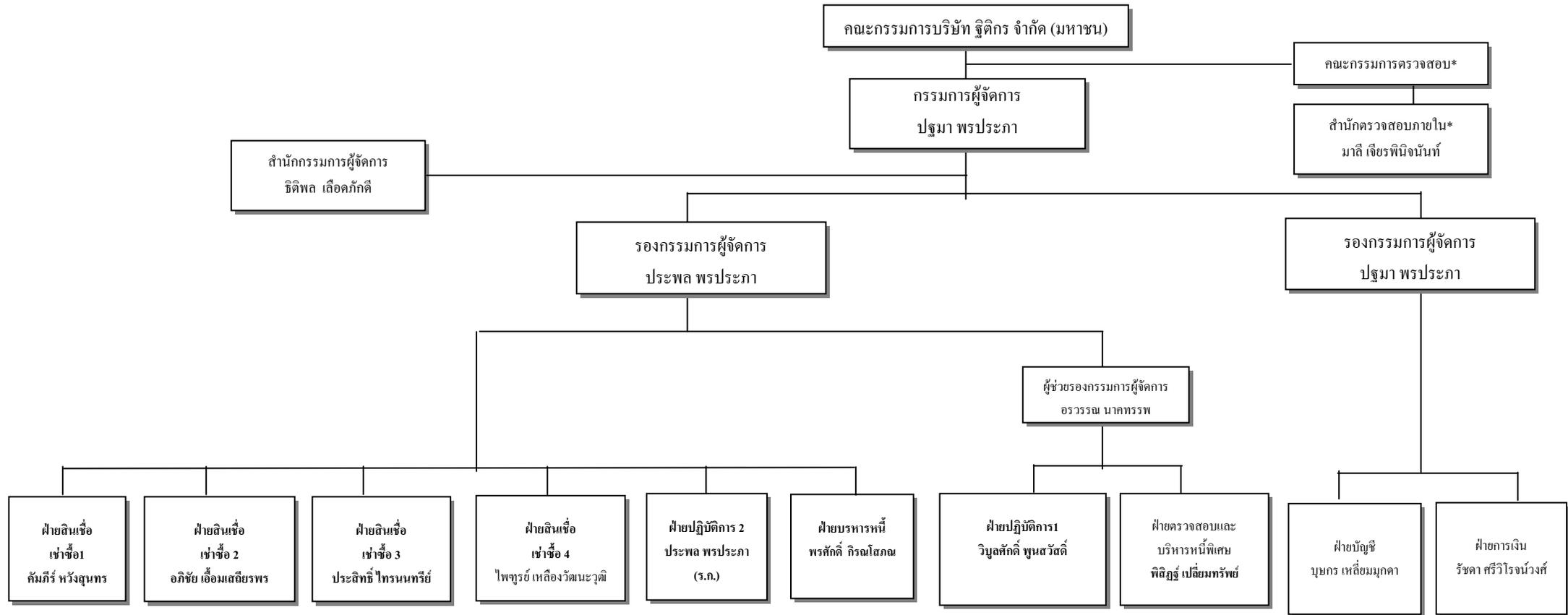
เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

- ข้อมูลรวมอยู่ในเอกสารแนบ 1-

เอกสารแนบ 3 : อื่นๆ

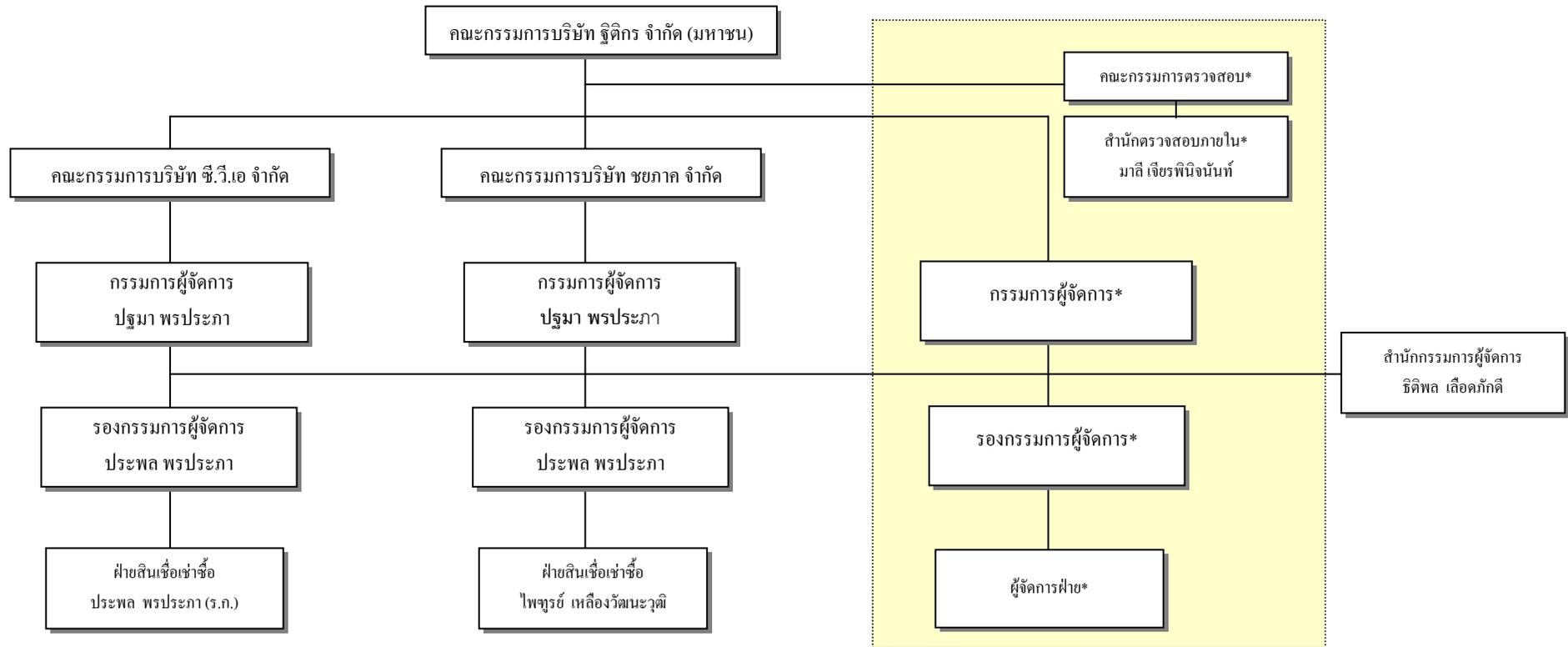
9. การจัดการ

9.1 โครงสร้างบริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)



\*สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่ ตรวจสอบภายใน บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยรายงานผลการตรวจสอบต่อกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างการจัดการของกลุ่มบริษัท



\* รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3 หน้า 1