



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2549

บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)



สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1	ข้อมูลสรุป (Executive Summary)	ส่วนที่ 1 หน้า 1
ส่วนที่ 2	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	ส่วนที่ 2 หน้า 1
	1. ปัจจัยความเสี่ยง	ส่วนที่ 2 หน้า 2
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 2 หน้า 5
	3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	ส่วนที่ 2 หน้า 8
	4. การวิจัยและพัฒนา	ส่วนที่ 2 หน้า 21
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 2 หน้า 23
	6. โครงการในอนาคต	ส่วนที่ 2 หน้า 30
	7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	ส่วนที่ 2 หน้า 31
	8. โครงสร้างเงินทุน	ส่วนที่ 2 หน้า 32
	9. โครงสร้างการจัดการ	ส่วนที่ 2 หน้า 34
	10. การควบคุมภายใน	ส่วนที่ 2 หน้า 45
	11. รายการระหว่างกัน	ส่วนที่ 2 หน้า 48
	12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	ส่วนที่ 2 หน้า 51
	13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	ส่วนที่ 2 หน้า 59
ส่วนที่ 3	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	ส่วนที่ 3 หน้า 1

เอกสารแนบ

- รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
- ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ ผู้บริหาร ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง



ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

กลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัท สุทธิกร จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ในเขตกรุงเทพฯ, ปริมณฑลและต่างจังหวัดในทุกภูมิภาคของประเทศไทย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท ชยภาค จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อรถยนต์ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลรวมถึงต่างจังหวัดในบางพื้นที่ ปี 2549 กลุ่มบริษัทให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ใหม่ต่อรถจักรยานยนต์มือสองในสัดส่วนร้อยละ 92 ต่อร้อยละ 8 และให้เช่าซื้อรถยนต์ใหม่ต่อรถยนต์มือสองในสัดส่วนร้อยละ 4 ต่อ ร้อยละ 96

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์มานานกว่า 30 ปี ปัจจุบันมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 25.08 ซึ่งเป็นอันดับหนึ่งของธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลติดต่อกันมาเป็นปีที่ 24 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีเครือข่ายของพันธมิตรทางธุรกิจ 719 แห่ง และเจ้าหน้าที่สินเชื่อกว่า 300 คนประจำอยู่ในเขตพื้นที่ให้บริการ ส่งผลให้มีความรวดเร็วในการอนุมัติสินเชื่อให้แก่ลูกค้า จากการดำเนินธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์มาเป็นเวลานานทำให้กลุ่มบริษัทมีระบบฐานข้อมูลลูกค้าเช่าซื้อขนาดใหญ่เป็นของตัวเอง โดย ณ 31 ธันวาคม 2549 กลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนกว่า 200,000 รายและมีฐานข้อมูลประวัติลูกค้าไม่เกิน 10 ปี กว่า 500,000 ราย นอกจากนี้กลุ่มบริษัทยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจนับแต่ก่อตั้งบริษัท รวมถึงเป็นที่ยอมรับในเรื่องความซื่อตรงในการให้บริการโดยได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและสถาบันการเงินตลอดมา ในส่วนของช่องทางการชำระเงินกลุ่มบริษัทได้นำระบบใบแจ้งเดือนการชำระเงินและระบบ Bar Code มาใช้อำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า โดยเฉพาะการชำระเงินผ่านระบบธนาคาร, Counter Service ที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งถือได้ว่าสิ่งที่กล่าวมาทั้งหมดเป็นจุดเด่นที่ส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้เปรียบคู่แข่งในการดำเนินธุรกิจ และกลุ่มบริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายบัญชีสินเชื่อเช่าซื้อให้เติบโตอย่างต่อเนื่องโดยการขยายสาขาเพิ่มขึ้นในเขตภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2549 กลุ่มบริษัทมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 64 สาขา ครอบคลุม 34 จังหวัดทั่วทุกภาคของประเทศไทย

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายได้รวมปี 2549 เท่ากับ 2,151.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.8 % จาก 2,094.1 ล้านบาทในปี 2548 ซึ่งอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ต่ำกว่าปีที่ผ่านมา เนื่องจากภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว และปัญหาน้ำท่วม ส่งผลให้ยอดขายรถจักรยานยนต์ลดลง ส่วนค่าใช้จ่ายรวมปี 2549 เท่ากับ 1,677.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.9 % จาก 1,471.9 ล้านบาทในปี 2548 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นมาก และค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรจากการขยายสาขาของธุรกิจ จากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายนี้ ทำให้กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิลดลง โดยกำไรสุทธิปี 2549 เท่ากับ 248.6 ล้านบาท ลดลง 28.1 % จาก 345.7 ล้านบาทในปี 2548

ฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 5,331.9 ล้านบาท ลดลง 7.9 % จาก 5,788.0 ล้านบาทในปี 2548 เกิดจากการลดลงของลูกหนี้เช่าซื้อตามภาวะการชะลอตัวของอุตสาหกรรม มีหนี้สินรวม 3,060.6 ล้านบาท ลดลง 14.2 % จาก 3,565.2 ล้านบาทในปี 2548 จากการชำระคืนเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,271.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.2 % จาก 2,222.8 ล้านบาทในปี 2548 จากผลกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัทหลังจากหักเงินปันผลจ่ายแล้ว



การดำเนินธุรกิจเข้าซื้อมีปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการเงินเนื่องจากรายได้หลักเป็นดอกเบี้ยรับจากการให้สินเชื่อ ซึ่งถูกกำหนดเป็นอัตราดอกเบี้ยไว้คงที่ตลอดอายุสัญญา แต่ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมีแนวโน้มสูงขึ้น เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น ในปี 2547 บริษัทจึงได้ทำข้อตกลงกับสถาบันการเงินโดยกำหนดอัตราดอกเบี้ยในช่วงระยะเวลา 3 ปี สูงสุดไม่เกิน 4 % สำหรับวงเงินกู้ 2,200 ล้านบาท นอกจากนั้นในปี 2548 บริษัทยังได้ขายหุ้นกู้ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันจำนวน 745 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 4.2% และ 4.8% โดยมีอายุหุ้นกู้ 2 ปี และ 3.5 ปี ตามลำดับ ซึ่งจะสอดคล้องกับอายุการให้สินเชื่อเข้าซื้อโดยเฉลี่ยแก่ลูกค้าใหม่ เป็นการลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยได้ในระดับหนึ่ง ทั้งนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามที่ได้เปิดเผยแล้วในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยงโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลักและถูกต้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย(ต.ล.ท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดไว้



ส่วนที่ 2

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท : บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)

สถานที่ตั้ง : สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก
เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
โทรศัพท์ 0-2319-0610-1
โทรสาร 0-2318-3339
Website : www.tk.co.th

ประเภทธุรกิจ : เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์

เลขทะเบียนบริษัท : เลขที่ 0107546000130

1. ปัจจัยความเสี่ยง

■ ความเสี่ยงด้านการเงิน

เนื่องจาก รายได้หลักของกลุ่มบริษัทเป็นดอกเบี้ยรับจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ซึ่งถูกกำหนดอัตราดอกเบี้ยไว้คงที่ตลอดอายุสัญญา ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนอัตราดอกเบี้ย จึงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ดังนั้น เพื่อเป็นการจำกัดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทซึ่งมีฐานเงินทุนที่แข็งแกร่งและได้ทำข้อตกลงกับสถาบันการเงินในปี 2547 โดยกำหนดอัตรา ดอกเบี้ยในช่วงระยะเวลา 3 ปี สูงสุดไม่เกิน 4% สำหรับ วงเงินกู้ 2,200 ล้านบาท และในปี 2548 ได้ออกหุ้นกู้จำนวน 745 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 4.2% - 4.8% ระยะเวลา 2 ปี และ 3.5 ปี ตามลำดับ ซึ่งจะสอดคล้องกับอายุการให้สินเชื่อเช่าซื้อโดยเฉลี่ยแก่ลูกค้า ทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่มีแนวโน้มสูงขึ้น อีกทั้งในปี 2549 บริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรจาก บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ที่ระดับ BBB+ (แนวโน้มคงที่) ทำให้ทั้งสถาบันการเงินและผู้ลงทุนเกิดความมั่นใจมากขึ้นในความแข็งแกร่งของฐานะของทางบริษัท

■ ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

- สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ มีภาวะการแข่งขันที่คู่แข่งรายใหม่สามารถเข้ามาในอุตสาหกรรมได้ไม่ยากนักหากมีแหล่งเงินทุนขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตาม จากการที่กลุ่มบริษัทมีประสบการณ์ อยู่ในอุตสาหกรรมนี้มาเป็นเวลานานกว่า 30 ปี ทำให้มีระบบฐานข้อมูลลูกค้าเช่าซื้อขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถพิจารณาสินเชื่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ การให้บริการลูกค้าที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ด้วยเครือข่ายของคู่ค้าและเจ้าหน้าที่สินเชื่อกระจาย กว่า 240 แห่ง ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล รวมถึงมีเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจและเจ้าหน้าที่สินเชื่อกระจายกว่า 416 แห่ง ในต่างจังหวัด ทำให้กลุ่มบริษัทมีความได้เปรียบผู้ประกอบการรายอื่น

- สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์นั้น ผู้ประกอบการที่เป็นบริษัทเงินทุนขนาดใหญ่ ผู้ประกอบการในรูปบริษัทที่เกิดจากการร่วมทุนของบริษัทแม่ของค่ายรถยนต์ หรือบริษัทข้ามชาติซึ่งมีความได้เปรียบจากต้นทุนทางการเงินที่ต่ำและฐานเงินทุนขนาดใหญ่ ได้แข่งขันในด้านราคาอย่างรุนแรงเพื่อให้ได้มาซึ่งส่วนแบ่งทางการตลาด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ซึ่งอัตราดอกเบี้ยทรงตัวอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ อย่างไรก็ตามก็คาดว่ากลุ่มบริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยนี้มากนัก เนื่องจากเน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่า ในขณะที่บริษัทร่วมทุนดังกล่าวข้างต้นไม่ได้เข้ามาแข่งขัน ในตลาดรถยนต์มือสอง ประกอบกับหากเปรียบเทียบคู่แข่งในตลาดสินเชื่อรถยนต์มือสองในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล กลุ่มบริษัทมีศักยภาพในเชิงแข่งขันเนื่องจากการมีเครือข่ายพันธมิตรกระจายอยู่ทั่วกรุงเทพฯและต่างจังหวัดกว่า 63 แห่ง

■ **ความเสี่ยงต่อผลการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้**

ในการขายธุรกิจของผู้ประกอบการแต่ละรายในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ สามารถทำได้ตามศักยภาพของบริษัทโดยไม่มีข้อจำกัดจากหน่วยงานใดๆ ดังนั้นผู้ประกอบการทุกราย มีโอกาสที่จะได้รับความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หากขาดความระมัดระวังในการให้สินเชื่อ และขาดระบบการควบคุมภายในที่ดี อย่างไรก็ตามจากการที่กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อและหลักประกัน กลุ่มบริษัทจึงได้กำหนดมาตรการสำคัญในการประกอบธุรกิจ อาทิ กำหนดหลักเกณฑ์ในการอนุมัติสินเชื่อที่ชัดเจน กำหนดให้มีมาตรฐานการพิจารณาอนุมัติสินเชื่ออย่างเข้มงวดทุกขั้นตอน รวมถึงการกำหนดวงเงินสินเชื่อที่เหมาะสมกับความเสี่ยงของลูกค้าและหลักประกันแต่ละราย ทั้งนี้บริษัทได้มีการตั้งสำรองเป็นค่าเผื่อสำหรับความเสี่ยงในอนาคต เป็นจำนวนที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจมาโดยตลอด

■ **ความเสี่ยงจากการขาดทุนในการขายทรัพย์สินที่ยึดมาได้**

รถจักรยานยนต์หรือรถยนต์ที่กลุ่มบริษัทยึดคืนมาจะถูกนำมาจำหน่าย ซึ่งโดยทั่วไปหากลูกค้าชำระ ค่างวดมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 งวดจะสามารถลดความเสี่ยงจากการขาดทุนจากการขายทรัพย์สินที่ยึดมาได้ อย่างไรก็ตามเมื่อมีการขาดทุนเกิดขึ้น ส่วนต่างจากการขาดทุนดังกล่าวยังสามารถติดตามทวงถามจากผู้ให้บริการเช่าซื้อ และผู้ค้ำประกันได้ ซึ่งจะสามารถชดเชยลดความเสียหายดังกล่าวลงได้ อนึ่งจำนวนการขาดทุนจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับสภาพ และความต้องการในท้องตลาดที่มีต่อสินค้านั้นๆ นอกจากนี้บริษัทมีศูนย์ปรับสภาพรถจักรยานยนต์ของบริษัทเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าก่อนนำออกจำหน่าย ทำให้สามารถลดความเสี่ยงจากการขาดทุนในการขายสินทรัพย์ที่ยึดมาได้อีกทางหนึ่ง

■ **ความเสี่ยงจากการพึ่งพาอาศัยผู้เชี่ยวชาญ**

จากการที่บริษัทใช้ระบบการอนุมัติที่มีมาตรฐาน ประกอบกับคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งการใช้ระบบการให้คะแนนสินเชื่อ สำหรับการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ พนักงานสินเชื่อสามารถปฏิบัติงานอย่างมีมาตรฐาน และบริษัทสามารถลดการพึ่งพาผู้เชี่ยวชาญต่างๆ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการให้ผลตอบแทนที่จูงใจต่อพนักงาน ประกอบกับการพัฒนาอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานต่อไป

■ **ความเสี่ยงจากการเข้ามาควบคุมของภาครัฐ**

ปัจจุบันธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อถูกกำกับโดยสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ซึ่งกำกับดูแลสัญญาเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้บริโภค เช่น กำหนดระยะเวลาและขั้นตอนการบอกเลิกสัญญา และอัตราเบี้ยปรับการผิดนัดจ่ายชำระในอัตราไม่เกิน MRR ของธนาคารกรุงไทย +10% โดยมีได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ในอนาคตหากภาครัฐพิจารณาเข้ามากำกับดูแลผู้ประกอบการธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานเป็นมาตรฐานเดียวกัน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อทุกบริษัทที่อยู่ในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ อย่างไรก็ตามปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางที่ทาง ธปท. ใช้กำกับสถาบันการเงิน เช่น เกณฑ์การตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ นโยบายการรับรู้และหยุดรับรู้รายได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่าการเข้ามากำกับดูแลของภาครัฐในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดีหากในอนาคตภาครัฐเข้ามาควบคุมกิจการประเภทเช่าซื้อมากขึ้นจะเป็นการกดดันต่อผู้ประกอบการรายเล็ก ๆ ที่ยังไม่มีระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐาน และเป็นการสร้างกำแพงป้องกันมิให้ผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในธุรกิจประเภทนี้ได้ง่ายเหมือนเช่นในอดีต

■ ความเสี่ยงจากความแตกต่างระหว่างอายุของสินเชื่อกับแหล่งเงินทุน

ระยะเวลาผ่อนชำระของสินเชื่อเช่าซื้อมอเตอร์ไซค์อยู่ระหว่าง 24 ถึง 30 เดือนและสินเชื่อรถยนต์อยู่ระหว่าง 36 ถึง 48 เดือน ขณะที่ ณ สิ้นปี 2549 บริษัทมีเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 1,966.1 ล้านบาท ซึ่งอาจพิจารณาได้ว่าเป็นความเสี่ยงหากถูกสถาบันการเงินเรียกเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวคืนทันที แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและเป็นลูกค้าที่ดีของสถาบันการเงินกว่า 14 แห่ง ไม่เคยมีปัญหาด้านการเงินหรือการผิดนัดชำระหนี้ แม้กระทั่งในช่วงวิกฤติเศรษฐกิจในปี 2540 ที่สถาบันการเงินจำนวนมากประสบปัญหาแต่กลุ่มบริษัทก็ได้ถูกเรียกเงินกู้ยืมคืนแต่อย่างใดอย่างไรก็ดี บริษัทก็มีความพร้อมที่จะออกตราสารหนี้เพื่อระดมเงินทุน เมื่อสถานะของอัตราดอกเบี้ยมีความเหมาะสม โดยผู้ถือหุ้นได้มีมติให้บริษัทสามารถดำเนินการออกตราสารหนี้ดังกล่าว เพื่อเพิ่มสภาพคล่องและหรือบริหารแหล่งเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2548 บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้ทั้งสิ้น 745 ล้านบาท ระยะเวลา 2 ปีและ 3.5 ปี ทำให้บริษัทสามารถเพิ่มอัตราส่วนเงินกู้ระยะยาว ที่มีระยะเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาการให้สินเชื่อเช่าซื้อของกลุ่มบริษัท



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ประวัติความเป็นมา

บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัดเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2515 โดยดร. ชุมพล พรประภา และคุณอนันท์ พรประภา ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินกิจการ บริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์แก่ลูกค้ารายย่อยในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และได้เพิ่มการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ในปี 2525

ในปี 2534 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเป็น 70 ล้านบาท เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวธุรกิจ

ในปี 2538 บริษัทได้ขยายธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์มากขึ้น โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ซึ่งได้เริ่มก่อตั้งในปี 2520 โดยดร.ชุมพล พรประภา และคุณอนันท์ พรประภา เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ครอบคลุมทั้งในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล รวมถึงภาคกลางและภาคตะวันออก

ในปี 2541 บริษัทได้ปรับกลยุทธ์การบริหารงานใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและลดการทำงานที่ซ้ำซ้อนกับ ซี.วี.เอ. บริษัทจึงกำหนดนโยบายให้ ซี.วี.เอ. เน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในพื้นที่ภาคกลางและภาคตะวันออกเพื่อเปิดตลาดและฐานของลูกค้า พร้อมกันนั้นได้กำหนดนโยบายให้บริษัทเน้นธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล

ในปี 2543 บริษัทได้ริเริ่มจัดทำโครงการประกันภัยที่ให้ความคุ้มครองสำหรับการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์สำหรับผู้เช่าซื้อทุกราย เพื่อลดอัตราความเสียหายจากการฉ้อโกง การเกิดอุบัติเหตุและการเสียชีวิตของผู้เช่าซื้อ ซึ่งต่อมาโครงการประกันภัยดังกล่าวได้กลายเป็นมาตรฐานของผู้ประกอบธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

ในเดือนกันยายน 2545 กลุ่มบริษัทได้รับประกาศเกียรติคุณให้เป็นผู้ประกอบธุรกิจที่รักษาสติผู้บริโภคด้านการใช้สัญญาที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค จากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภคสำนักงานกฤษฎีกา

ในปี 2546 บริษัทได้ปรับโครงสร้างกลุ่ม โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ในบริษัท ชยภาค จำกัด ซึ่งก่อตั้งโดยดร.ชุมพล พรประภา และคุณอนันท์ พรประภา เพื่อประกอบธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล เพื่อให้ชยภาคเป็นบริษัทหลักในการขยายธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ของกลุ่ม

บริษัทได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 70 ล้านบาทเป็น 500 ล้านบาท พร้อมกับการแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทได้รับการอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เข้าทำการซื้อขายวันแรกเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2546

ในปี 2547 ถึง ปี 2549 บริษัทมีนโยบายขยายสินเชื่อไปในพื้นที่ต่างจังหวัด เนื่องจากตลาดยังสามารถเติบโตได้อีกมาก ทำให้กลุ่มบริษัทมีสาขาทั้งสิ้น 64 สาขา เพิ่มขึ้น 29 สาขาจากปี 2546 ที่มี 35 สาขา โดยเป็นการเพิ่มจำนวนสาขาใหม่ 7 สาขา และเป็นสาขาที่เปิดเพิ่มในจุดที่บริษัทย่อยเปิดทำการอยู่แล้วอีก 13 สาขา



ในปี 2547 และ ขยายเพิ่มอีก 9 สาขา ในปี 2548 ถึงปี 2549

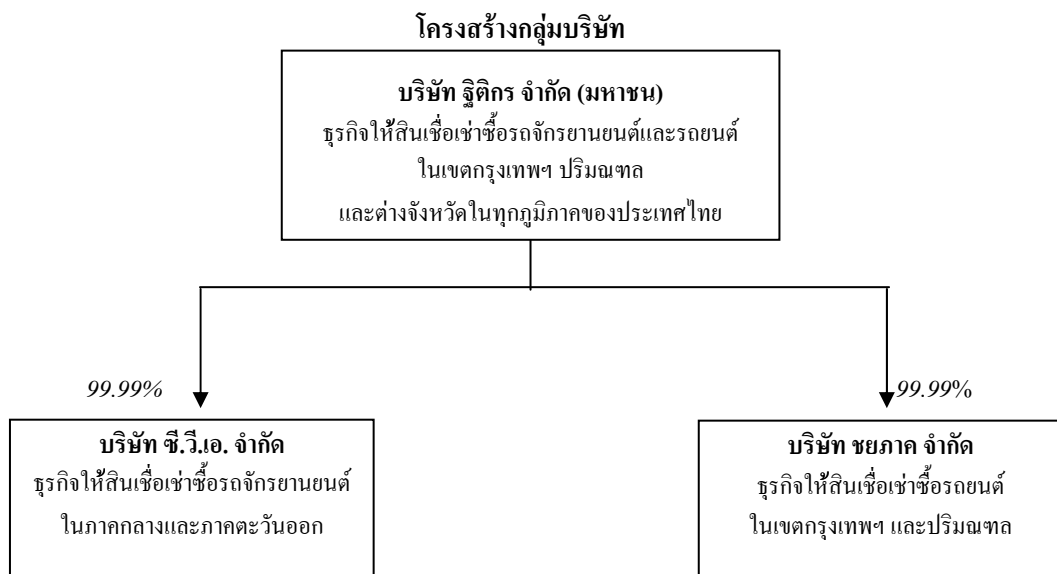
ในปี 2548 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือมูลค่า 745 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 4.2% และ 4.8 % ครอบคลุมถึงปี 2550 และปี 2552 โดยขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และในปี 2549 บริษัทได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อที่จะออกหุ้นกู้เพิ่มในวงเงิน 1,500 ล้านบาท เมื่อถึงเวลาที่เหมาะสม

ในปี 2549 บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ได้จัดอันดับเครดิตองค์กร ที่ระดับ BBB+ แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” ซึ่งสะท้อนถึงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งในฐานะผู้นำด้านธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ คณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์ เครือข่ายสาขาที่กว้างขวาง และมีโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่ง

2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

กลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัท รุติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด และบริษัท ขยภาค จำกัด ดำเนินธุรกิจหลักโดยให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2549 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ : รถยนต์ : รายได้อื่นๆ เท่ากับ 74 : 6 : 20

โครงสร้างกลุ่มบริษัทและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้ดังนี้



2.3 โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท ในปี 2547-2549 สามารถจำแนกได้ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ/ ดำเนินการ โดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	งบการเงินรวม 2549		งบการเงินรวม 2548		งบการเงินรวม 2547	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. ธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์							
บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	99.99						
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด							
รวมรายได้		1,586.7	73.7	1,497.8	71.5	1,214.6	75.9
2. ธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์							
บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	99.99						
บริษัท ชยภาค จำกัด							
รวมรายได้		128.9	6.0	182.0	8.7	181.5	11.3
3. รายได้อื่นๆ							
รายได้ค่าธรรมเนียม		28.9	1.4	30.1	1.4	23.6	1.5
หนี้สูญรับคืน		110.3	5.1	29.3	1.4	24.7	1.5
อื่นๆ		296.7	13.8	354.9	17.0	155.8	9.7
รวมรายได้อื่นๆ		435.9	20.3	414.3	19.8	204.1	12.8
รวมรายได้		2,151.5	100.0	2,094.1	100.0	1,600.2	100.0

2.4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทยังคงมุ่งเน้นในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ซึ่งบริษัทมีความรู้ความชำนาญ โดยตั้งเป้าหมายขยายขอบเขตพื้นที่การให้บริการออกไปนอกเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล โดยจะขยายสาขาให้ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดใหญ่ในแต่ละภูมิภาคของประเทศไทย สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ บริษัทจะพิจารณาตามภาวะตลาดและการแข่งขัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งอัตราผลตอบแทน โดยที่ผ่านมามีการขยายการให้บริการออกไปในจังหวัดต่างๆ ซึ่งบริษัทมีสาขาให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์อยู่ก่อนแล้ว

อนึ่ง บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อและอัตราผลตอบแทนทางธุรกิจเป็นหลัก โดยที่การเติบโตขยายสินเชื่อของบริษัทยังคงต้องอยู่ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมและควบคุมได้ ไม่ว่าจะเป็นการคัดคุณภาพของลูกค้าอย่างเข้มงวดตามมาตรฐาน รวมทั้งการตั้งสำรองฯ อย่างเพียงพอ เพื่อคงไว้ซึ่งผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ รวมทั้งผู้บริหารในทุกระดับได้ตระหนักและมุ่งเน้นในหลักธรรมาภิบาลที่ดีและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ในการกำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บริษัทสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย ในส่วนของการเปิดเผยข้อมูลและชี้แจงข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอของบริษัทแก่นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์และผู้ถือหุ้นทั่วไป ผู้บริหารระดับสูงได้ถือเป็นภารกิจที่สำคัญ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจถึงฐานะและประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างถูกต้องและ เท่าเทียมกัน

3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

3.1 ลักษณะบริการ

สินเชื้เช่าซื้อ (Hire Purchase) จัดเป็นบริการทางการเงินอีกรูปแบบหนึ่งของการให้สินเชื้ ซึ่งไม่ได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ ธปท. เช่นเดียวกับธนาคารและบริษัทเงินทุน ทั้งนี้บุคคลที่เกี่ยวข้องกับ การให้บริการสินเชื้เช่าซื้อประกอบด้วยบุคคล 3 ฝ่าย คือ (1) ลูกค้าหรือผู้เช่าซื้อ (2) ผู้จำหน่ายและ (3) บริษัทหรือผู้ให้บริการสินเชื้ เมื่อผู้เช่าซื้อมีความต้องการเช่าซื้อทรัพย์สินจากผู้จำหน่ายก็จะแสดงความจำนงค์ต่อเจ้าหน้าที่สินเชื้ของผู้ให้บริการสินเชื้เพื่อพิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติและอนุมัติการขอสินเชื้ต่อไป

เมื่อผู้เช่าซื้อตกลงทำสัญญา ผู้เช่าซื้อจะชำระเงินดาวน์ ณ วันทำสัญญา และกำหนดวิธีการผ่อนชำระตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา ผู้เช่าซื้อสามารถครอบครองและใช้ทรัพย์สินที่ทำสัญญาเช่าซื้อนั้นได้ตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยมีหน้าที่รับผิดชอบบำรุงรักษาทรัพย์สินนั้น ทั้งนี้กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินจะถูกโอนให้แก่ผู้เช่าซื้อต่อเมื่อผู้เช่าซื้อได้ชำระค่างวดให้แก่ผู้ให้บริการสินเชื้ครบถ้วนตามสัญญาแล้ว

สำหรับการดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื้เช่าซื้อของกลุ่มบริษัทนั้น หากแบ่งลักษณะของธุรกิจตามประเภททรัพย์สินที่ให้เช่าซื้อ จะแบ่งได้ดังนี้

1. ธุรกิจการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์

กลุ่มบริษัทให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์โดยบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) และ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ทั้งนี้ สินเชื้เช่าซื้อเกือบทั้งหมดเป็นรถจักรยานยนต์ใหม่ทุกยี่ห้อ สำหรับการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์มือสองนั้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้เช่าซื้อเฉพาะรถจักรยานยนต์ที่ผ่านการปรับสภาพตามมาตรฐานของศูนย์ปรับสภาพของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีส่วนการปล่อยสินเชื้รถจักรยานยนต์มือสองน้อยมาก คือ ประมาณร้อยละ 8 ของมูลค่าการปล่อยสินเชื้รถจักรยานยนต์ทั้งหมดของปี 2549

ปัจจัยในการกำหนดวงเงินในการให้สินเชื้ เงินดาวน์ และระยะเวลาในการผ่อนชำระค่างวดรถจักรยานยนต์นั้น จะขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงินของลูกค้า ยี่ห้อ รุ่นและราคาของรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้หากจำแนกสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ตามยี่ห้อรถ พบว่ากลุ่มบริษัทได้ให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ทุกยี่ห้อหลัก ซึ่งได้แก่ ฮอนด้า ซูซูกิ ยามาฮ่าและคาวาซากิ

2. ธุรกิจการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์

กลุ่มบริษัทให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์ทั้งรถยนต์มือสองและรถยนต์ใหม่โดยบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัท ชยภาค จำกัด โดยเน้นการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์มือสองที่เป็นที่นิยมของตลาดเป็นหลัก ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีส่วนการปล่อยสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์มือสอง ประมาณร้อยละ 96 ของมูลค่าการปล่อยสินเชื้รถยนต์ทั้งหมดของ ปี 2549

สำหรับวงเงินในการให้สินเชื้และระยะเวลาในการผ่อนชำระค่างวดรถยนต์นั้น ขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงินของผู้ขอสินเชื้แต่ละราย และเพื่อควบคุมคุณภาพของสินเชื้ กลุ่มบริษัทจึงได้พิจารณาปัจจัยอื่นๆเพิ่มเติมในการให้บริการสินเชื้ซึ่งได้แก่ เงินดาวน์ ราคาอ้างอิงในตลาดรถยนต์มือสอง หลักฐานทะเบียนรถยนต์สภาพรถ และอายุการใช้งานของรถ หากจำแนกการให้สินเชื้เช่าซื้อรถยนต์ตามยี่ห้อรถ พบว่า กลุ่มบริษัทได้ให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์ 5 ยี่ห้อหลัก ได้แก่ โตโยต้า มิตซูบิชิ นิสสัน อิซูซุ และฮอนด้า สำหรับการ

หากแบ่งการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์ของกลุ่มบริษัทตามลักษณะการใช้งานของรถยนต์จะสามารถแบ่งออกเป็นสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์นั่งส่วนบุคคล และสินเชื้เช่าซื้อรถเพื่อการพาณิชย์ (ผู้เช่าซื้อมีวัตถุประสงค์ใช้รถยนต์ในการประกอบธุรกิจการค้า ได้แก่ รถกระบะ และรถตู้)

ลูกหนี้สินเชื้เช่าซื้อรถยนต์คงเหลือของกลุ่มบริษัท จำแนกตามประเภทการใช้รถยนต์* (หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทรถ	2549		2548		2547	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	512	47.7	711	47.5	731	43.6
รถเพื่อการพาณิชย์						
- รถกระบะ	463	43.2	615	41.1	692	41.3
- รถตู้	98	9.1	170	11.4	254	15.2
รวม	1,073	100.0	1,496	100.0	1,677	100.0

* หลังหักคอกผลเช่าซื้อรถยนต์และภาษีมูลค่าเพิ่ม ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

3.2.1 ลักษณะลูกค้า

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายสำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ของกลุ่มบริษัท คือ บุคคลธรรมดา รายย่อยทั่วไปซึ่งเป็นพนักงานหรือลูกจ้างประจำผู้มีรายได้น้อยถึงปานกลางที่ใช้รถจักรยานยนต์เป็นพาหนะหรือใช้ประกอบอาชีพ

สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์นั้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายแบ่งออกตามลักษณะการใช้งาน ได้แก่ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล และ รถเพื่อการพาณิชย์ ณ สิ้นปี 2549 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนลูกค้ารถยนต์นั่งส่วนบุคคลต่อรถเพื่อการพาณิชย์ 48 : 52

3.2.2 สภาพการแข่งขันทางธุรกิจ

1.ธุรกิจให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์

การแข่งขันของธุรกิจการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในปัจจุบันอยู่ในรูปของการให้บริการสินเชื้ที่รวดเร็วและมีสาขาครอบคลุมสามารถให้บริการลูกค้าอย่างทั่วถึง การให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์สามารถแบ่งตามพื้นที่การให้บริการออกเป็นเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลและเขตต่างจังหวัดโดยทั่วไป ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลจะมีการแข่งขันที่สูงกว่าต่างจังหวัด ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมาอัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์โดยทั่วไปอยู่ที่ระดับร้อยละ 1.5 – 2.5 ต่อเดือน ยกเว้นในบางช่วงเวลาอาจจะมีการจัดส่งเสริมการขายให้กับสินค้าเฉพาะรุ่นในระยะเวลาจำกัด เพื่อส่งเสริมการขายสินค้าประเภทนั้นๆ

บริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยเป็นผู้ให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ที่มีส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดเป็นอันดับ 1 ตามการจัดลำดับของสมาคมธุรกิจเช่าซื้อ

	ปี2549		ปี2548		ปี2547		ปี2546		ปี2545	
	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. จีทีกร	76,050	25.08	83,082	31.01	80,504	34.94	59,443	36.42	51,089	36.46
2. ไสวีย์	60,021	19.99	49,852	18.61	53,534	23.24	31,589	19.36	28,761	20.53
3. จีอี แคปปิตอล	41,931	13.82	37,218	13.89	23,172	10.06	15,155	9.29	5,834	4.16
4. ธนบรรณ	38,816	12.80	15,831	5.91	20,035	8.70	16,552	10.14	17,198	12.27
5. กรู๊ปลิส	24,364	8.02	16,510	6.16	16,563	7.19	10,841	6.64	12,229	8.73
6. อินเตอร์แบงจาก	9,983	3.29	8,840	3.30	10,558	4.58	8,345	5.11	6,662	4.76
7. อื่นๆ	52,028	17.00	56,583	21.12	25,989	11.28	21,273	13.03	18,342	13.09
รวม	303,193	100.00	267,916	100.00	230,355	100.00	163,198	100.00	140,115	100.00

ที่มา : สมาคมธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไทย, กรมการขนส่งทางบกและบริษัทจีทีกร จำกัด (มหาชน)

2. ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

ในปัจจุบันสถาบันการเงินหลายแห่งได้หันมาขยายสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพิ่มมากขึ้นเนื่องจากอุตสาหกรรมรถยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่มีอัตราการเติบโตอยู่ในระดับสูง ประกอบกับสภาพคล่องที่มีอยู่มากในระบบการเงิน ทำให้นับตั้งแต่ครั้งหลังของปี 2544 เป็นต้นมา อัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ของบริษัทเงินทุนอยู่ที่ระดับเฉลี่ยร้อยละ 3.4-4.2 ต่อปีสำหรับรถยนต์นั่งส่วนบุคคล ระดับเฉลี่ยที่ร้อยละ 3.6-4.6 ต่อปีสำหรับรถเพื่อการพาณิชย์ โดยอัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองจะอยู่ในช่วงร้อยละ 3.5-13.0 ต่อปี ทั้งนี้ ขึ้นกับประเภทรถยนต์ อายุรถยนต์ คุณสมบัติ ผู้เช่าซื้อ เช่น รายได้ อาชีพ ภูมิลำเนาของผู้เช่าซื้อและผู้ค้ำประกัน จากสภาวะการแข่งขันทำให้อัตราดอกเบี้ยสินเชื่อเช่าซื้อ รถยนต์ลดต่ำลง โดยเฉพาะรถยนต์ใหม่ทำให้ผู้ประกอบการบางแห่งมีการปรับตัวและขยายสัดส่วนไปยังการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือสองที่มีอัตราดอกเบี้ยสูงกว่า

3.2.3 กลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มบริษัทมีกลยุทธ์ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ดังนี้

1. การให้บริการลูกค้าที่ดี รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

กลุ่มบริษัทมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อคอยให้บริการประจำตามสำนักงานและ/หรือสาขาของผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์ รวม 656 แห่ง และ 63 แห่งตามลำดับ เจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทสามารถแจ้งผลการพิจารณาสินเชื่อเช่าซื้อให้กับลูกค้าทราบภายใน 3 วันสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ และ ภายใน 7 วันสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ เมื่อลูกค้าได้รับการอนุมัติสินเชื่อ กลุ่มบริษัทยังสามารถชำระ ค่าสินค้าให้แก่ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์ที่มีประวัติการค้าที่ตัวอย่างรวดเร็วภายใต้ขั้นตอนการอนุมัติที่รัดกุม

2.การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ

กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจไม่ว่าจะเป็นผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์มีความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจ และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกันมานานกว่า 30 ปี โดยพันธมิตรทางธุรกิจได้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยการแนะนำลูกค้า และร่วมจัดกิจกรรมในการส่งเสริมการขายต่างๆ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความได้เปรียบต่อผู้ประกอบการรายอื่น

3.การเพิ่มช่องทางการชำระเงินค่างวด

เพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่ลูกค้า กลุ่มบริษัทได้เพิ่มช่องทางการรับชำระเงินค่างวด นอกเหนือจากการ รับชำระเงินผ่านธนาคารพาณิชย์ หรือที่สำนักงานสาขาของบริษัทและบริษัทย่อย หรือเจ้าหน้าที่บริหารหนี้ โดยลูกค้าสามารถชำระเงินค่างวดได้ที่ Counter Service ซึ่งกระจายอยู่ตามร้านค้าสะดวกซื้อทั่วประเทศ

4.การมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อและเจ้าหน้าที่บริหารหนี้กระจายอยู่เต็มพื้นที่ให้บริการ

กลุ่มบริษัทมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อและเจ้าหน้าที่บริหารหนี้ทั่วกรุงเทพฯปริมณฑลและในต่างจังหวัด เพื่อครอบคลุมการให้บริการลูกค้าอย่างทั่วถึง โดยเจ้าหน้าที่ดังกล่าวมีความชำนาญในพื้นที่ที่ครอบคลุมเป็นอย่างดี ซึ่งจะส่งผลให้การบริการ การตรวจสอบข้อมูล การเร่งรัดหนี้สินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5.การพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทได้จัดอบรมและพัฒนาความรู้ให้แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอให้ทันกับการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเจ้าหน้าที่ให้มีมาตรฐานเดียวกันตามที่กลุ่มบริษัทกำหนดซึ่งจะส่งผลให้สามารถบริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสามารถลดความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทในการให้สินเชื่อ

6.การเป็นสมาชิกสมาคมเข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ร่วมก่อตั้งและเป็นสมาชิกของสมาคมเข้าซื้อรถจักรยานยนต์ อีกทั้งยังเป็นสมาชิกของสมาคมเข้าซื้อรถยนต์ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลและพัฒนามาตรฐานในการดำเนินงาน อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

3.2.4 นโยบายราคา

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายด้านการแข่งขันโดยการตัดราคา แต่จะกำหนดอัตราดอกเบี้ยโดยพิจารณาตามความเหมาะสม ประกอบกับต้นทุนการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงรถจักรยานยนต์หรือรถยนต์ที่เข้าซื้อ ได้แก่ ประเภทและยี่ห้อ รถ สภาพและอายุการใช้งานของรถ รวมถึงคุณสมบัติของผู้เข้าซื้อและผู้ค้ำประกัน

- ช่องทางการจำหน่าย

ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อของกลุ่มบริษัทนั้น ลูกค้าจะติดต่อเพื่อขอสินเชื่อเช่าซื้อได้ 3 ช่องทาง ได้แก่

- (1) ติดต่อผู้จำหน่ายสินค้าซึ่งได้แก่ Dealer หรือ Sub dealer ที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับทางกลุ่มบริษัท โดยผู้จำหน่ายสินค้าจะแนะนำลูกค้าให้แก่กลุ่มบริษัท
- (2) ติดต่อผ่านเจ้าหน้าที่สินเชื่อ
- (3) ติดต่อกลุ่มบริษัทโดยตรงผ่านสำนักงานใหญ่หรือสำนักงานสาขา

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ให้บริการผ่านช่องทางแรกประมาณร้อยละ 95 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ยึดนโยบายประกอบธุรกิจในลักษณะประสานประโยชน์ร่วมกันทุกฝ่าย และ มุ่งรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจทุกราย ทำให้บริษัทสามารถขยายพันธมิตรธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี

ตั้งแต่ปี 2544 จนถึงปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีการทยอยเพิ่มจำนวนสาขาอย่างต่อเนื่องจาก 27 สาขา ณ สิ้นปี 2544 เป็น 64 สาขา ณ สิ้นปี 2549 ครอบคลุม 34 จังหวัดทั่วทุกภาคของประเทศ

3.2.6 แนวโน้มอุตสาหกรรม

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ธุรกิจการให้บริการทางการเงิน โดยเฉพาะธุรกิจเช่าซื้อมีอัตราการเติบโตสูงมาก ทั้งนี้ เนื่องมาจากการขยายตัวของเศรษฐกิจ สำหรับในปี 2549 นั้น เศรษฐกิจมีการชะลอตัวลงเนื่องจากปัจจัยลบน้ำท่วมรุนแรงและยาวนานใน 47 จังหวัด ทางด้านราคาน้ำมันซึ่งสูงเป็นประวัติการณ์ ประกอบกับดอกเบี้ยซึ่งมีแนวโน้มสูงขึ้นอีกทั้งค่าเงินบาทแข็งค่าที่สุดเมื่อเทียบกับเงินสกุลอื่นๆเป็นผลให้การส่งออกและการแข่งขันในตลาดโลกลดลง ทำให้ตลาดรถจักรยานยนต์ มีการขยายตัวลดลง 6.3 % เมื่อเทียบกับปี 2548 ที่ 1,976,493 คัน ผู้บริโภคเพิ่มความระมัดระวังในการบริโภคมากขึ้น เนื่องจากภาวะเงินเฟ้อสูงและความไม่แน่นอนของรายได้ในอนาคต ซึ่งอาจทำให้แนวโน้มอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์และการให้บริการเช่าซื้อชะลอตัวในปี 2550



สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และสาขา ณ 31 ธันวาคม 2549

บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)		
1. สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240	2. สาขากรุงเทพฯ เลขที่ 71 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240	3. สาขากรุงเทพฯ เลขที่ 100/65 หมู่ที่ 3 ซอยเพชรเกษม 65 ถนนเพชรเกษม แขวงบางแคเหนือ เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ 10160
4. สาขาฉะเชิงเทรา เลขที่ 18/10 หมู่ที่ 5 ถนนสุขประยูร ตำบล บางดินเป็ด อำเภอมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000	5. สาขาศรีราชา เลขที่ 15/27 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110	6. สาขาแกลง เลขที่ 204/159 ถนนเลาหพันธ์ ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110
7. สาขาจันทบุรี เลขที่ 183/6-7 ถนนศรีรัตน ตำบลจันทนิมิต อำเภอมือง จังหวัดจันทบุรี 22000	8. สาขาชัยนาท เลขที่ 215/20-21 ถนนพรหมประเสริฐ ตำบลบ้านกล้วย อำเภอมือง จังหวัดชัยนาท 17000	9. สาขาปากช่อง เลขที่ 520 ถนนมิตรภาพ ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา 30130
10. สาขานครราชสีมา เลขที่ 189,191 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000	11. สาขากำแพงเพชร เลขที่ 456/1 ถนนเจริญสุข ตำบลในเมือง อำเภอมือง จังหวัดกำแพงเพชร 62000	12. สาขาขอนแก่น เลขที่ 114/60-64 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000
13. สาขาลพบุรี เลขที่ 67/25-26 ถนนนเรศวร ตำบลทะเลชุบศร อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี 15000	14. สาขาสุราษฎร์ธานี เลขที่ 97/22 ถนนชนเกษม ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000	15. สาขานครปฐม เลขที่ 312 ถนนเทศบาล ตำบลพระประโทน อำเภอมือง จังหวัดนครปฐม 73000
16. สาขานบุรีรัมย์ เลขที่ 239/1-2 หมู่ที่ 8 ตำบลอิสาน อำเภอมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31000	17. สาขานครศรีธรรมราช เลขที่ 186/17-18 ถนนอ้อมค่ายวิชราชู ตำบลท่าวัง อำเภอมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000	18. สาขาสุพรรณบุรี เลขที่ 45/9-10 หมู่ที่ 4 ตำบลสนามชัย อำเภอมือง จังหวัดสุพรรณบุรี 72000
19. สาขานครสวรรค์ เลขที่ 434/59-60 หมู่ที่ 10 ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอมือง จังหวัดนครสวรรค์ 60000	20. สาขาชลบุรี เลขที่ 5/8-9 ถนนวชิรปราการ ตำบลบางปลาสร้อย อำเภอมือง จังหวัดชลบุรี 20000	21. สาขาพญา เลขที่ 23/10-11 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
22. สาขาบ้านฉาง เลขที่ 138/3 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21130	23. สาขาตราด เลขที่ 154/4-5 หมู่ที่ 5 ตำบลหนองเสม็ด อำเภอมือง จังหวัดตราด 23000	24. สาขานมสารคาม เลขที่ 155/41-42 หมู่ที่ 4 ตำบลเมืองเก่า อำเภอนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา 24120
25. สาขาภินทรบุรี เลขที่ 123-125 หมู่ที่ 16 ตำบลเมืองเก่า อำเภอภินทรบุรี จังหวัดปราชินบุรี 25240	26. สาขานครนายก เลขที่ 75/9-10 หมู่ที่ 1 ตำบลท่าช้าง อำเภอมือง จังหวัดนครนายก 26000	27. สาขาเพชรบุรี เลขที่ 94/10, 94/11 หมู่ที่ 1 ตำบลคันมะม่วง อำเภอมือง จังหวัดเพชรบุรี 76000
28. สาขาหัวหิน เลขที่ 75/16 ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110	29. สาขากาญจนบุรี เลขที่ 284/24 ถนนแสงชูโต ตำบลบ้านเหนือ อำเภอมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000	30. สาขาอ่างทอง เลขที่ 82/21 ตำบลย่านซื่อ อำเภอมือง จังหวัดอ่างทอง 14000
31. สาขาอยุธยา เลขที่ จ. 143/3-4 หมู่ที่ 8 ถนนปามะพร้าว ตำบลหัวรอ อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000	32. สาขาระยอง เลขที่ 43/5-6 ถนนจันทอุดม ตำบลท่าประดู่ อำเภอมือง จังหวัดระยอง 21000	33. สาขาชุมพร เลขที่ 32/11-12 หมู่ที่ 11 ถนนชุมพร-ระนอง ตำบลวังไผ่ อำเภอมือง จังหวัดชุมพร 86000



บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)		
34. สาขาตรัง เลขที่ 50/9-10 หมู่ที่ 10 ตำบลโลกหล่อ อำเภอเมือง จังหวัดตรัง 92000	35. สาขาอุดรธานี เลขที่ 148/10 หมู่ที่ 5 ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี 41000	36. สาขาสุโขทัย เลขที่ 50/12 ถนนบาลเมือง ตำบลธานี อำเภอเมือง จังหวัดสุโขทัย 64000
37. สาขาเชียงใหม่ เลขที่ 267/14 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50100	38. สาขาเชียงราย เลขที่ 70/6-9 หมู่ที่ 13 ถนนพหลโยธิน ตำบลรอบเวียง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย 57000	39. สาขาลำปาง เลขที่ 342/13 ถนนพหลโยธิน ตำบลหัวเวียง อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง 52000
40. สาขาท่าใหม่ เลขที่ 81/76 หมู่ที่ 3 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งเบญจา อำเภอท่าใหม่ จังหวัดจันทบุรี 22120	41. สาขาสิ่งหบุรี เลขที่ 729-730 ถนนวิไลจิตต์ ตำบลบางพุทรา อำเภอเมือง จังหวัดสิงห์บุรี 16000	42. สาขาร้อยเอ็ด เลขที่ 38/27 ถนนสันติสุข ตำบลในเมือง อำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด 45000
43. สาขาพิษณุโลก เลขที่ 29/70-71 ถนนธรรมบูชา ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000	44. สาขานางรอง เลขที่ 781/26 ถนนโชคชัย-เดชอุดม ตำบลนางรอง อำเภอนางรอง จังหวัดบุรีรัมย์ 31110	

บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด		
1. สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240	2. สาขากรุงเทพฯ เลขที่ 71 ถ.รามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพฯ 10240	3. สาขาพนมสารคาม เลขที่ 155/41-42 หมู่ที่ 4 ตำบลเมืองเก่า อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000
4. สาขาชลบุรี เลขที่ 5/9 ถนนวิจิตรปราการ ตำบลบางปลา สร้อย อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000	5. สาขาพัทลุง เลขที่ 23/10-11 หมู่ที่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150	6. สาขาศรีราชา เลขที่ 15/27 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110
7. สาขาระยอง เลขที่ 43/5-6 ถนนจันทอุดม ตำบลท่า ประดู่ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000	8. สาขาแกลง เลขที่ 204/159-160 ถนนสุขุมวิท ตำบลทาง เกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110	9. สาขาบ้านฉาง เลขที่ 138/3 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21130
10. สาขาจันทบุรี เลขที่ 183/6-7 ถนนศรีรัตน ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี 22000	11. สาขาตราด เลขที่ 154/4-5 หมู่ที่ 5 ถ.ตราด-แหลมงอบ ตำบลหนองเสม็ด อำเภอเมือง จังหวัดตราด 23000	12. สาขาอุรุยา เลขที่ จ. 143/3-4 หมู่ที่ 8 ถนนปามะพร้าว ตำบลหัวรอ อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000
13. สาขานครนายก เลขที่ 75/9-10 หมู่ที่ 1 ตำบลท่าช้าง อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก 26000	14. สาขาอ่างทอง เลขที่ 82/21 หมู่ที่ 1 ตำบลย่านซื่อ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	15. สาขากาญจนบุรี เลขที่ 284/24 ถนนแสงชูโต ตำบลบ้านเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000
16. สาขากระบี่ เลขที่ 123-125 หมู่ที่ 16 ตำบลเมืองเก่า อำเภอกระบี่ จังหวัดกระบี่ 25240	17. สาขาเพชรบุรี เลขที่ 94/10, 94/11 หมู่ที่ 1 ตำบลคันมะม่วง อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76000	18. สาขาฉะเชิงเทรา เลขที่ 18/10 ถนนสุขประยูร ตำบลบางดินปัด อำเภอเมือง จังหวัด ฉะเชิงเทรา 24000



19. สาขาหัวหิน เลขที่ 75/16 ถนนชมลินธุ์ ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110		
บริษัท ชยภาค จำกัด		
1. สำนักงานใหญ่ เลขที่ 71 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240		

ภาวะตลาดรถจักรยานยนต์และรถยนต์โดยรวมทั่วประเทศ

ธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์จะแปรผันตามภาวะตลาดรถจักรยานยนต์และรถยนต์ซึ่งขึ้นอยู่กับภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศ ตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา ภาวะเศรษฐกิจของประเทศได้แสดงสัญญาณฟื้นตัวขึ้น ดังจะเห็นได้จาก ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ทั่วประเทศที่เพิ่มขึ้นจาก 783,716 คันในปี 2543 เป็น 2,109,227 คัน ในปี 2548 แต่สำหรับในปี 2549 ภาวะเศรษฐกิจของประเทศมีการชะลอตัวทำให้ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ลดลงเหลือเพียง 1,976,493 คัน คิดเป็นอัตราการขยายตัวเฉลี่ยต่อปี (Compounded Annual Growth Rate) ร้อยละ 16.7 ขณะเดียวกัน ยอดจำหน่ายรถยนต์เพิ่มขึ้นจาก 262,249 คันในปี 2543 เป็น 703,432 คันในปี 2548 และ 682,500 คัน ในปี 2549 หรือคิดเป็นอัตราการขยายตัวเฉลี่ยต่อปีร้อยละ 17.3 และยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์ทั่วประเทศสำหรับปี 2549 จะเห็นได้ว่า รถจักรยานยนต์มียอดจำหน่าย 1,976,493 คัน รถยนต์มียอดจำหน่าย 682,500 คัน ซึ่งต่ำกว่ายอดจำหน่ายปี 2548 ร้อยละ 6.3 และ 3.0 ตามลำดับ กลุ่มผู้ผลิตรถจักรยานยนต์และรถยนต์รายใหญ่ คาดว่าในปี 2550 ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์ทั่วประเทศไม่ต่ำกว่า 1,770,000 คัน และ 700,000 คัน ตามลำดับ

ปริมาณการจำหน่ายยานยนต์โดยรวมทั่วประเทศ

(หน่วย: คัน)

ประเภทรถ	2549	2548	2547	2546	2545
รถยนต์นั่ง	191,885	188,211	209,103	179,418	126,330
รถยนต์เชิงพาณิชย์	490,615	515,211	416,936	353,758	283,073
รวมรถยนต์	682,500	703,432	626,039	533,176	409,403
% เปลี่ยนแปลง	-3.0	12.3	17.4	30.2	37.8
รถจักรยานยนต์	1,976,493	2,109,227	2,037,479	1,767,074	1,316,432
% เปลี่ยนแปลง	-6.3	3.5	15.3	34.2	42.0

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย, สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย, กรมการขนส่งทางบก

แนวโน้มการเติบโตสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์โดยรวมทั่วประเทศ

แนวโน้มสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อในนี้พิจารณาจากสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ที่อนุมัติโดยบริษัทเงินทุน โดยเห็นว่ามียอดการเติบโตตลอดมาตั้งแต่ปี 2543 จนถึงปี 2547 โดยยอดเงินให้กู้ยืมและลูกหนี้คงเหลือ ณ สิ้นปี 2543 เท่ากับ 23,873 ล้านบาท เพิ่มขึ้นเป็น 79,328 ล้านบาท ณ สิ้นปี 2545 และ ณ สิ้นปี 2546 และสิ้นปี 2547 มี ยอดสูงขึ้นอย่างก้าวกระโดดเป็น 137,203 ล้านบาท และ 175,337 ล้านบาทตามลำดับ มาจนถึงสิ้นปี 2548 และสิ้นปี 2549 ลดลงเหลือเพียง 133,879 ล้านบาทและ 40,363 ล้านบาทตามลำดับ

เงินให้กู้ยืมและลูกหนี้ของบริษัทเงินทุน แยกตามประเภทธุรกิจ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2545 - 2549

(หน่วย: ล้านบาท)	2549	2548	2547	2546	2545
การเกษตร, ประมง, ป่าไม้, เหมืองแร่	145	281	601	623	1,167
การอุตสาหกรรม	2,329	4,897	16,770	17,790	17,880
การค้าส่ง ค้าปลีก การนำเข้า การส่งออก	1,506	2,356	8,228	8,807	8,201
การธนาคารและธุรกิจการเงิน	1,404	2,675	21,606	21,051	22,072
การก่อสร้าง	609	958	1,895	1,722	2,114
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์	4,062	4,860	31,420	23,514	22,271
การสาธารณสุขและบริการ	5,979	5,757	11,790	12,647	12,286
การบริโภคส่วนบุคคล					
เพื่อที่อยู่อาศัย	895	2,121	5,327	6,609	6,562
เพื่อเช่าซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์	40,363	133,879	175,337	137,203	79,328
อื่นๆ	1,654	3,307	6,800	5,940	5,600
ธุรกิจการเช่าซื้อ	26	968	1,356	752	455
รวมเงินให้กู้ยืมและลูกหนี้	58,972	162,059	281,130	236,657	177,936

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย

ภาวะตลาดรถจักรยานยนต์ในกรุงเทพฯ และปริมณฑล

สำหรับภาวะตลาดรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้นำทางการตลาดในเขตพื้นที่ดังกล่าว เมื่อพิจารณาพบว่านับแต่ปี 2541 เป็นต้นมายอดขายรถจักรยานยนต์สูงขึ้นจาก 134,216 คัน ในปี 2544 เป็น 343,516 คันในปี 2549 โดยมีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยต่อปี (Compounded Annual Growth Rate) ร้อยละ 20.7

แนวโน้มการเติบโตของสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล

จากยอดขายรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทั้งหมด แบ่งเป็นการซื้อโดยสินเชื่อเช่าซื้อประมาณ ร้อยละ 66 – 80 และการเช่าซื้อด้วยเงินสดประมาณร้อยละ 20 – 34 จากอัตราดังกล่าวกลุ่มบริษัทคาดว่า ในปี 2550 สัดส่วนการซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลด้วยสินเชื่อเช่าซื้อคาดว่าจะสูงขึ้นในทิศทางเดียวกันกับอัตราการขยายตัวของตลาดรถจักรยานยนต์

ยอดขายรถจักรยานยนต์ และสัดส่วนเปรียบเทียบระหว่างการซื้อด้วยสินเชื่อเช่าซื้อและเงินสด (ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล)

(หน่วย: คัน)	2549	2548	2547	2546	2545
ยอดขายรถจักรยานยนต์ทั่วประเทศ	1,976,493	2,109,227	2,043,634	1,767,074	1,328,194
ยอดขายรถจักรยานยนต์ในเขต กรุงเทพฯ และปริมณฑล	379,961	346,635	315,275	248,150	213,557
ร้อยละยอดขายรถจักรยานยนต์ในเขต กรุงเทพฯ และปริมณฑล	19.22	16.43	15.43	14.05	16.08
ปริมาณการซื้อด้วยสินเชื่อในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล	303,193	267,916	230,355	163,198	140,115
ร้อยละการซื้อด้วยสินเชื่อ	79.80	77.29	73.06	65.76	65.61
ปริมาณการซื้อด้วยเงินสดในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล	76,768	78,719	84,920	84,952	73,442
ร้อยละการซื้อด้วยเงินสด	20.20	22.71	26.94	34.23	34.39

ที่มา : ข้อมูลจากสมาคมธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์, กรมการขนส่งทางบก

3.3 การจัดหาบริการ

3.3.1 แหล่งที่มาของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุนของกลุ่มบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

1.เงินที่ได้รับจากการชำระค่ามัด เป็นแหล่งเงินทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทโดยกลุ่มบริษัทจะนำเงินที่ได้รับจากการชำระค่ามัดของลูกค้าในส่วนที่เหลือจากการหักค่าใช้จ่ายต่างๆ ไปเป็นเงินทุนในการให้ สินเชื่อกับลูกค้า

2.เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์ สถาบันการเงิน ซึ่งอยู่ในรูปของเงินกู้ยืมหมุนเวียนจากธนาคารพาณิชย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

3. เงินที่ได้รับจากการจำหน่ายหุ้นกู้ ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน อายุหุ้นกู้ประมาณ 2 ปี และ 3.5 ปี ซึ่งสอดคล้องกับอายุการให้สินเชื่อเช่าซื้อโดยเฉลี่ยแก่ลูกค้าใหม่

4. ส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งประกอบด้วยทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว และกำไรสะสม สำหรับนโยบายการจัดหาเงินทุนในอนาคต กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การใช้เงิน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของระยะเวลาการชำระคืนและอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

3.3.2 การให้กู้ยืม

1) นโยบายการให้กู้ยืม

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญต่อความสามารถในการชำระคืนหนี้ของลูกค้า โดยได้กำหนดคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ขอสินเชื่อว่าต้องมีรายได้ที่เพียงพอต่อการชำระค่างวด มีอาชีพการงานที่มั่นคงและที่อยู่อาศัยเป็นหลักแหล่งอยู่ในพื้นที่ที่ให้บริการได้ โดยลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัท คือ บุคคลธรรมดาอายุขัยทั่วไป ซึ่งมีรายได้เพียงพอตามเกณฑ์มาตรฐานของกลุ่มบริษัท

2) ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์

ขั้นตอนการพิจารณาสินเชื่อเบื้องต้น

หลังจากที่ผู้ขอสินเชื่อได้แสดงความประสงค์ในการเช่าซื้อต่อเจ้าหน้าที่สินเชื่อ เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะพิจารณาความเหมาะสมของผู้ขอสินเชื่อ โดยพิจารณาจากความมั่นคงของรายได้ อาชีพ หลักแหล่งที่อยู่อาศัย และคุณสมบัติของผู้รับประกัน ในกรณีของรถยนต์ซึ่งเกือบทั้งหมดจะเป็นรถยนต์มือสองจะทำการประเมินสภาพและราคาตามคู่มือการประเมินราคา (Blue Book) สำหรับรถจักรยานยนต์ซึ่งทั้งหมดเป็นรถใหม่กลุ่มบริษัทจะเป็นผู้กำหนดเงื่อนไขการรับเช่าซื้อ ต่อจากนั้น เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะตกลงเงื่อนไขการให้สินเชื่อเช่าซื้อ ได้แก่ ยอดจัดหรือเงินค่างวด ค่าทะเบียนและ พ.ร.บ. และค่าประกันภัยก่อนลงนามทำสัญญาเช่าซื้อ เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะแจ้งรายละเอียดผู้ขอสินเชื่อเบื้องต้นไปยังสำนักงานเพื่อให้ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อดำเนินการตรวจสอบประวัติของผู้ขอสินเชื่อจากระบบฐานข้อมูลของกลุ่มบริษัทว่าบุคคลดังกล่าวอยู่ในบัญชีรายชื่อต้องห้าม (Black List) ของทางกลุ่มบริษัทหรือไม่ รวมถึงตรวจสอบภาระผูกพันอื่นที่อยู่ระหว่างการพิจารณา หรืออยู่ระหว่างการผ่อนชำระกับกลุ่มบริษัท (ทั้งนี้บัญชีรายชื่อดังกล่าวเป็นรายชื่อที่กลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเอง โดยรวบรวมประวัติการชำระเงินค่างวดของผู้ที่เคยขอสินเชื่อเช่าซื้อจากกลุ่มบริษัท รายชื่อต้องห้าม คือ รายชื่อลูกค้าที่มีปัญหาในการชำระเงินในอดีต)

ขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารประกอบการพิจารณาสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทจะดำเนินการตรวจสอบประวัติผู้ขอสินเชื่อ หากผู้ขอสินเชื่อมีประวัติหรือไม่มีรายชื่ออยู่ใน Black List ของฐานข้อมูลกลุ่มบริษัท เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะให้ผู้ขอสินเชื่อกรอกข้อมูลในคำขอ สินเชื่อพร้อมยื่นเอกสารประกอบการขอสินเชื่อ ซึ่งประกอบด้วย สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน สำเนาทะเบียนบ้าน สำเนาใบเสร็จเงินเดือน และเอกสารของผู้รับประกัน โดยผู้ขอสินเชื่อจำเป็นต้องแสดงเอกสารตัวจริงแก่เจ้าหน้าที่สินเชื่อ และตกลงรายละเอียดการเช่าซื้อ ทั้งนี้เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะจัดทำ Credit Scoring เพื่อประเมินฐานะของลูกค้าและ ผู้ค้ำประกันก่อนส่งข้อมูลและเอกสารทุกฉบับให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบเพื่อดำเนินการตรวจสอบความครบถ้วนและความถูกต้องของข้อมูลและบันทึกข้อมูลทั้งหมดในฐานข้อมูลลูกค้าของกลุ่มบริษัทก่อนพิจารณาสินเชื่อในขั้น

ขั้นตอนการอนุมัติสินเชื่อ

ภายหลังเจ้าหน้าที่ตรวจสอบได้ตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูล หากข้อมูลและหลักฐานดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์การอนุมัติสินเชื่อของกลุ่มบริษัท ฝ่ายสินเชื่อจะดำเนินการอนุมัติคำขอสินเชื่อเข้าื่อดังกล่าวและแจ้งผลให้ลูกค้าทราบ โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะใช้เวลาพิจารณาและอนุมัติการให้สินเชื่อเข้าื่อดังกล่าวและแจ้งผลให้ลูกค้าทราบ โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะใช้เวลาในการพิจารณาและอนุมัติสินเชื่อเข้าื่อดังกล่าวภายใน 7 วันและกำหนดผู้มีอำนาจอนุมัติวงเงินสินเชื่อ ดังนี้

(หน่วย: บาท)

รถยนต์เก่า (มือสอง)		รถยนต์ใหม่		ผู้มีอำนาจอนุมัติวงเงินสินเชื่อ
เงินค่างวด < ร้อยละ 35	เงินค่างวด > = ร้อยละ 35	เงินค่างวด < ร้อยละ 35	เงินค่างวด > = ร้อยละ 35	
200,000	250,000	500,000	650,000	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ
< 400,000	< 550,000	< 700,000	< 1,000,000	ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ
< 700,000	< 850,000	< 1,200,000	< 1,500,000	รองกรรมการผู้จัดการ
< 1,000,000	< 1,200,000	< 2,000,000	< 2,500,000	กรรมการผู้จัดการ
< 1,500,000	< 2,500,000	< 3,000,000	< 5,000,000	คณะกรรมการบริษัท

ขั้นตอนการดำเนินงานภายหลังผ่านอนุมัติสินเชื่อ

หลังจากคำขอสินเชื่อได้รับการอนุมัติเรียบร้อยแล้ว เจ้าหน้าที่จะเป็นผู้ดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินให้แก่กลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทจะจัดให้มีการประกันภัยทรัพย์สินทันทีที่ลูกค้าได้รับทรัพย์สิน ไปจากเจ้าหน้าที่ โดยกลุ่มบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบ ประกันภัยทรัพย์สิน ทั้งนี้ข้อมูลและหลักฐานของลูกค้าจะอยู่ในฐานข้อมูลของกลุ่มบริษัท ซึ่งฝ่ายปฏิบัติการจะติดตามดูแลลูกค้าต่อไป

• การให้บริการอื่นนอกจากบริการสินเชื่อเข้าื่อดังกล่าว

นอกเหนือจากการให้บริการสินเชื่อเข้าื่อดังกล่าว กลุ่มบริษัทยังให้บริการการทำประกันภัยบริการต่ออายุกรรมกรรมและการดูแลบริการลูกค้าในเรื่องงานทะเบียนตลอดระยะเวลาที่ยังมีการผ่อนชำระกับกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายปฏิบัติการจะมีเจ้าหน้าที่คอยดูแลอำนวยความสะดวกในบริการดังกล่าว

• การจัดเก็บหนี้

ฝ่ายอำนวยการจะรับผิดชอบดูแลลูกค้าในส่วนของการรับชำระค่างวดตามสัญญาเช่าซื้อ โดยส่งเอกสาร ใบแจ้งการชำระเงิน (Statement) ให้แก่ลูกค้าทุกเดือน ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถผ่อนชำระค่างวดได้หลายวิธี เช่น การชำระค่างวดโดยเงินสดผ่านธนาคาร ชำระโดยเช็คลงวันที่ล่วงหน้า หรือธนาคาร หรือชำระค่างวดผ่านเจ้าหน้าที่บริหารหนี้ของกลุ่มบริษัทซึ่งไปรับค่างวด หรือชำระค่างวดผ่านสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้เพิ่มช่องทางการชำระค่างวดผ่าน Counter Service (ร้านสะดวกซื้อ) ทั่วไปเพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่ลูกค้า โดยปกติกลุ่มบริษัทจะดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินให้แก่ลูกค้าหลังการชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญาเช่าซื้อ

• **การบริหารหนี้และการยึดทรัพย์สิน**

ฝ่ายอำนวยการจะเป็นผู้ติดตามดูแลการชำระเงินค่างวดของลูกค้า โดยการชำระค่างวดจะเป็นตามรายละเอียดเรื่อง “การจัดเก็บหนี้” ที่ได้กล่าวข้างต้น หากเกิดการค้างชำระค่างวด กลุ่มบริษัทจะมีมาตรการควบคุมสินเชื่อดังนี้

1. หลังจากการผ่านการอนุมัติสินเชื่อ เจ้าหน้าที่บริหารหนี้จะดำเนินการสอบถามที่อยู่และการติดต่อลูกค้า เช่น ที่พักอาศัย ที่ทำงาน และเบอร์โทรศัพท์

2. ในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระไม่เกิน 3 งวด ฝ่ายปฏิบัติการจะติดต่อเพื่อแจ้งเตือนการชำระค่างวด และตรวจสอบการให้บริการของทางกลุ่มบริษัทแก่ลูกค้าผ่านทางโทรศัพท์

3. ในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระมากกว่า 3 งวด แต่น้อยกว่า 6 งวด ฝ่ายปฏิบัติการจะส่งเจ้าหน้าที่บริหารหนี้เพื่อติดตามและตรวจสอบทรัพย์สิน กรณีที่ลูกค้าไม่สามารถชำระค่างวดหรือส่งมอบทรัพย์สินได้ กลุ่มบริษัทจะดำเนินการส่งจดหมายบอกเลิกสัญญาตามที่กฎหมายกำหนดไปยังลูกค้า

4. เจ้าหน้าที่บริหารหนี้พิเศษจะดำเนินการยึดทรัพย์สินจากลูกค้าและ/หรือดำเนินคดีทันที กรณีที่สามารถยึดทรัพย์สินมาได้ เจ้าหน้าที่สินเชื่อคงจะพิจารณาประเมินสภาพ และความเหมาะสมในการปรับสภาพทรัพย์สินนั้นๆ เพื่อดำเนินการจำหน่าย ในกรณีที่จำหน่ายทรัพย์สินที่ยึดมาได้แต่ได้เงินมาไม่เพียงพอที่จะชำระหนี้คงเหลือ กลุ่มบริษัทจะดำเนินการด้านกฎหมายกับลูกค้าและผู้ค้ำประกันต่อไป

ในการดำเนินการควบคุมสินเชื่อในขั้นตอนดังกล่าว หากเป็นกรณีที่มีความเสียหายที่ชัดเจนและเป็นเรื่องเร่งด่วน กลุ่มบริษัทอาจจะดำเนินการหลายๆ มาตรการพร้อมกัน ทั้งนี้บริษัทจะเริ่มคิดเบี้ยปรับทันทีที่ผิดนัดชำระงวดที่ 1 โดยอัตราเบี้ยปรับเป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) กำหนด หรือเท่ากับอัตราดอกเบี้ย MRR ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) บวกด้วยร้อยละ 10 ต่อปี

4. การวิจัยและพัฒนา

กลุ่มบริษัทนำระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศมาใช้ในการบริหารงาน โดยมีการพัฒนาขั้นตอน การทำงานและการให้บริการอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะแวดล้อมในปัจจุบันอันจะทำให้กลุ่มบริษัทได้มาซึ่ง ความได้เปรียบทางธุรกิจ และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า

กลุ่มบริษัทได้พัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเป็นการสนับสนุนการขยายตัวของธุรกิจในปี 2549 ดังนี้

1. การปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายทั้งสำนักงานใหญ่และสาขาต่างจังหวัดให้อยู่ในรูปแบบที่เป็นมาตรฐาน เพื่อให้ง่ายต่อการดำเนินกิจการและการบำรุงรักษา ซึ่งทำให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ มีการทำงานและการประสานงานที่รวดเร็ว ยิ่งขึ้นสามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า พนักงานและผู้บริหาร
2. การเชื่อมต่อระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ระหว่างสำนักงานใหญ่และสาขาต่างๆในต่างจังหวัด โดยใช้เทคโนโลยี ADSL ซึ่งเป็นเทคโนโลยีที่ทันสมัยและสามารถส่งข้อมูลด้วยความ เร็วสูง มีเสถียรภาพ ราคาถูก ซึ่งส่งผลให้สาขาทั่วประเทศสามารถรับส่งข้อมูลต่างๆได้อย่างรวดเร็ว เช่นสามารถตรวจสอบคุณสมบัติของผู้เช่าซื้อได้ทันทีจากสาขา ทั้งนี้ยังสามารถช่วยลดค่าใช้จ่ายในการติดต่อสื่อสาร โดยการใช้ Electronic-Mail และ Voice Phone ผ่านระบบเครือข่าย
3. มีการพัฒนาระบบงานซอฟต์แวร์ตามแผนงานระยะยาวอย่างต่อเนื่อง เพื่อสนับสนุนการทำงาน ดังนี้
 - ระบบใบคำขอเช่าซื้อแบบ Online ผ่านทาง World Wide Web
 - ระบบ Customer Relationship Management ในการส่งเสริมขบวนการในการติดต่อสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและลูกค้า เพื่อให้สามารถเข้าถึงและใกล้ชิดกับลูกค้า และทราบถึงความต้องการและตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็วและเป็นที่พึงพอใจ
 - ระบบรวมในแจ้งหนี้และใบเสร็จเข้าด้วยกัน เพื่อลดต้นทุนและการซ้ำซ้อน ในการจัดพิมพ์และการจัดส่ง
 - ระบบ Supply Chain Management โดยเชื่อมต่อกับ ธนาคารชั้นนำ และ Counter service และ Pay Point ในการรับชำระเงินและ Credit bureau ในการตรวจสอบข้อมูลลูกค้า

- ระบบงานของการติดตามหนี้ที่รวดเร็ว ใกล้เคียงกับลูกค้า โดยมีการพัฒนาหน่วยงาน Call Center ให้มีประสิทธิภาพทั้งด้าน โปรแกรมคอมพิวเตอร์และการพัฒนาบุคลากร
- ระบบสนับสนุนอื่นๆ อันทันสมัยเพื่อใช้ในการบริหารงานภายในอย่างมีประสิทธิภาพ เช่น การ Scan เอกสารต่างๆไว้ในระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อลดปริมาณและสถานที่จัดเก็บเอกสาร รวมทั้งง่ายต่อการค้นหา

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีการกำหนดแผนการดำเนินงานและแผนแม่บทอย่างชัดเจนในพัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเป็นการสนับสนุนการขยายตัวของธุรกิจในอนาคตดังนี้

1. การพัฒนาระบบ Enterprise Resource Planning โดยเชื่อมต่อระบบสารสนเทศที่กระจัดกระจายในส่วนต่างๆ ให้เป็นหนึ่งเดียว ซึ่งสามารถจะขยายการใช้งานของระบบสารสนเทศง่ายต่อการรวบรวม และใช้ข้อมูลร่วมกันในทุกๆ ฝ่ายขององค์กร อีกทั้งยังสามารถสร้างระบบสนับสนุนพิเศษ ช่วยการตัดสินใจของผู้บริหารต่อไป
2. การพัฒนาระบบ Supply Chain Management โดยการสร้างเครือข่ายการทำงานร่วมกับกลุ่มพันธมิตรทางการค้าแบบครบวงจรเพิ่มมากขึ้น เพื่อส่งเสริมขบวนการดำเนินระหว่างองค์กรอย่างให้เป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
3. การพัฒนาระบบ Business Intelligence โดยการสร้างคลังข้อมูล (Data Warehouse) เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่จะเป็นประโยชน์ในการบริหารและจัดการ ซึ่งทำให้เข้าใจถึงพฤติกรรมของลูกค้าและสามารถนำมาประยุกต์เป็นยุทธศาสตร์รองรับการขยายธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ นำหลักการของการทำเหมืองข้อมูล (Data Mining) มาปรับปรุงระบบ Credit Scoring เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการอนุมัติสินเชื่อได้รวดเร็วและแม่นยำมากขึ้น อีกทั้งยังช่วยลดความเสี่ยงในการอนุมัติสินเชื่อ



5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท ได้แก่

5.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ 31 ธันวาคม 2549

▪ บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)

ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน / หมายเหตุ
		31 ธ.ค. 2548	31 ธ.ค. 2549	
ที่ดิน	เจ้าของ	7.8	7.8	ไม่คิดภาระผูกพัน/ให้ผู้อื่นเช่า ทั้งหมด
อาคาร	เจ้าของ	7.5	6.7	ไม่คิดภาระผูกพัน/ให้ผู้อื่นเช่า ทั้งหมด
ยานพาหนะ	เจ้าของ	20.4	25.6	-
ระบบคอมพิวเตอร์	เจ้าของ	4.0	4.9	-
เครื่องใช้สำนักงานตกแต่ง	เจ้าของ	16.8	20.5	-
ระบบสาธารณูปโภค	เจ้าของ	2.0	3.8	-
ค่าบูรณะที่ทำการ	เจ้าของ	3.3	4.6	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร	เจ้าของ	11.0	17.0	-
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	เจ้าของ	0.5	0.5	-
เครื่องมือช่าง	เจ้าของ	0.2	0.2	-
สิทธิการเช่า สำนักงานสาขานครราชสีมา เลขที่ 189,191 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง นครราชสีมา 30000	สัญญาเช่า 5 ปี 1 ต.ค.45-1 พ.ย. 50 1 เม.ย.46-1 พ.ค.51 ค่าเช่า 1,000 บาท/เดือน	0.3	0.2	-
สำนักงานสาขาเชียงราย เลขที่ 70/7-9 ถนนพหลโยธิน ตำบลรอบเวียง อำเภอเมือง เชียงราย	สัญญาเช่า 3 ปี 1 พ.ย.47-31 ต.ค. 50 ค่าเช่า 12,000 บาท/เดือน สัญญาเช่า 3 ปี 1 เม.ย.48-31 มี.ค. 51 ค่าเช่า 4,000 บาท/เดือน	0.3	0.1	-
สำนักงานสาขาเชียงใหม่ เลขที่ 267/14-15 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง เชียงใหม่	สัญญาเช่า 5 ปี 1 ก.พ.48-1 ก.พ. 51 ค่าเช่า 10,000 บาท/เดือน	0.4	0.2	-



ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน / หมายเหตุ
		31 ธ.ค. 2548	31 ธ.ค. 2549	
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ ในการดำเนินงาน	เจ้าของ	5.7	5.7	ที่ดิน 3.2 ล้านบาท ที่จังหวัด ปทุมธานีและจังหวัดฉะเชิงเทรา อาคาร 2.5 ล้านบาทที่จังหวัด ปทุมธานี

■ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด

ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน / หมายเหตุ
		31 ธ.ค. 2548	31 ธ.ค. 2549	
ที่ดิน	เจ้าของ	4.8	4.8	-
อาคาร	เจ้าของ	3.4	3.0	-
ยานพาหนะ	เจ้าของ	0.04	0.02	-
ระบบคอมพิวเตอร์	เจ้าของ	-	-	-
เครื่องใช้สำนักงานตกแต่ง	เจ้าของ	0.7	0.4	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร	เจ้าของ	0.2	0.1	-
ค่าบูรณะที่ทำการ	เจ้าของ	0.3	0.3	-
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	เจ้าของ	0.004	0.003	-
สิทธิการเช่า สำนักงานสาขาจันทบุรี เลขที่ 183/6-7 ถนนศรีรัตน ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมือง จันทบุรี 22000	ทำสัญญาเช่า 5 ปี มี.ค.46- 28 ก.พ.2554 ค่าเช่า 4,000 บาท/เดือน	0.15	0.08	-
สำนักงานสาขาระยอง เลขที่ 43/5-6 ถนนจันทอุดม ตำบลทางเกวียน อำเภอเมือง ระยอง 21000	ทำสัญญาเช่า 10 ปี ใน อัตราค่าเช่า 4,000บาท/ เดือน ตั้งแต่ พ.ค. 2543 ถึง ก.ค. 2547 และค่าเช่า 2,000 บาท/ เดือน ตั้งแต่ ส.ค. 2547- พ.ค.2553	0.52	0.40	-
สำนักงานสาขากาญจนบุรี เลขที่ 149/3 ถนนอุทอง ตำบล บ้านเหนือ อำเภอเมือง กาญจนบุรี 71000	ทำสัญญาเช่า 10 ปี ม.ค.2545- พ.ค.2555 ค่าเช่า 500 บาท/เดือน	0.30	0.26	-
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ ในการดำเนินงาน	เจ้าของ	29.4	29.4	ที่ดิน 21.4 ล้านบาทที่ จังหวัดเชียงราย ลำปางและ เชียงใหม่ (ที่ดินจังหวัด ลำปางถูกเวนคืนบางส่วน ได้รับเงินชดเชย 0.34 ล้าน บาท) อาคาร 8.1 ล้านบาท ที่จังหวัดเชียงใหม่ และ จังหวัด ลำปาง



■ บริษัท ขยภาค จำกัด

ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2548	31 ธ.ค. 2549	
เครื่องใช้สำนักงานตกแต่ง	เจ้าของ	0.03	0.01	-
ยานพาหนะ	เจ้าของ	0.005	4.6	-
ระบบสาธารณูปโภค	เจ้าของ	0.007	0.005	-
ระบบคอมพิวเตอร์	เจ้าของ	4.1	0.1	-

5.2 ลูกหนี้การค้า

5.2.1 ลูกหนี้เข้าซื้อของกลุ่มบริษัทแบ่งแยกตามประเภทสินทรัพย์

ประเภทสินทรัพย์	31 ธ.ค. 2548		31 ธ.ค. 2549	
	จำนวนราย	ล้านบาท	จำนวนราย	ล้านบาท
รถจักรยานยนต์	188,881	6,266.8	186,193	6,297.1
หักดอกผลเช่าซื้อรถตัด		(1,600.1)		(1,593.1)
หักภาษีมูลค่าเพิ่มรถตัด		(394.0)		(394.0)
หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(310.7)		(301.9)
สุทธิ		3,962.0		4,008.1
รถยนต์	10,330	1,882.2	8,089	1,325.2
หักดอกผลเช่าซื้อรถตัด		(268.1)		(171.1)
หักภาษีมูลค่าเพิ่มรถตัด		(117.6)		(81.0)
หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(112.7)		(134.1)
สุทธิ		1,383.8		939.0
รวม	199,211	5,345.8	194,282	4,947.1

5.2.2 ลูกหนี้อื่นของกลุ่มบริษัท

	31 ธ.ค. 2548		31 ธ.ค. 2549	
	จำนวนราย	ล้านบาท	จำนวนราย	ล้านบาท
ลูกหนี้เคเตอร์เซอร์วิส	25,629	27.3	20,260	23.3
ลูกหนี้บุคคลที่เกี่ยวข้อง	13	0.21	6	0.06
ลูกหนี้อื่นๆ	1,675	30.3	2,092	42.1
รวม	27,317	57.8	22,358	65.4

5.2.3 สัดส่วนลูกหนี้เข้าซื้อคงค้างแก่กลุ่มลูกค้าสูงสุด 10 อันดับแรก ณ วันสิ้นงวด

	ปี 2548	ปี 2549
สินเชื่อเข้าซื้อ	- ไม่มี -	- ไม่มี -

5.2.4 กลุ่มลูกค้าที่มีสัดส่วนเงินให้กู้ยืมคงค้าง มากกว่าร้อยละ 10 ณ วันสิ้นงวด

- ไม่มี -

5.2.5 นโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ในปี 2548 และ 2549 กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ดังนี้

▪ รจกักรยานยนต์

รายละเอียดการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สำหรับลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์

ยอดลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ*	อัตราการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนด - 1 เดือน	1.0
ค้างชำระ 2-3 เดือน	20.0
ค้างชำระ 4-6 เดือน	50.0
ค้างชำระ > 6 เดือน	100.0

* ยอดลูกหนี้เข้าซื้อสุทธิหลังหักคอกผลเข้าซื้อรถคันดัดและภาษีมูลค่าเพิ่ม

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2548		31 ธันวาคม 2549	
	ลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ*	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	ลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ*	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนด-1 เดือน	3,439.4	34.4	3,434.7	34.3
ค้างชำระ 2- 3 เดือน	579.9	116.0	647.8	129.6
ค้างชำระ 4- 6 เดือน	186.2	93.1	179.0	89.5
ค้างชำระ > 6 เดือน	67.3	67.3	48.5	48.5
รวม	4,272.8	310.8	4,310.0	301.9

* คำนวณจากยอดหลังหักคอกผลเข้าซื้อรถคันดัดและภาษีมูลค่าเพิ่ม โดยไม่หักหลักประกัน

▪ รถยนต์

รายละเอียดการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สำหรับลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์

ยอดลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ*	ปี 2548	ปี 2549
	อัตราการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	อัตราการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนด - 1 เดือน	1.0	1.0
ค้างชำระ 2-3 เดือน	2.0	2.0
ค้างชำระ 4-6 เดือน	20.0	20.0
ค้างชำระ 7-12 เดือน	50.0	50.0
ค้างชำระ >12 เดือน	100.0	100.0

*ยอดคงเหลือหลังหักคอกผลเข้าซื้อรถคันดัดบัญชี ภาษีมูลค่าเพิ่ม และหลักประกัน



ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญของลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2548		ปี 2549	
	ลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ*	ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	ลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ*	ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนด - 1 เดือน	184.8	1.8	120.5	1.2
ค้างชำระ 2-3 เดือน	54.8	1.1	34.8	0.7
ค้างชำระ 4-6 เดือน	27.9	5.6	22.1	4.4
ค้างชำระ 7-12 เดือน	36.4	18.2	38.8	19.4
ค้างชำระ > 12เดือน	85.9	85.9	108.4	108.4
รวม	389.8	112.6	324.6	134.1

* คำนวณจากยอดหลังหักดอกเบี้ยและภาษีมูลค่าเพิ่มและหลักประกัน

สำหรับการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญของลูกหนี้การค้าอื่น กลุ่มบริษัทจะพิจารณาอัตราที่ตั้ง ดังนี้

รายละเอียดการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้าอื่น

ยอดลูกหนี้การค้าอื่น	อัตราการตั้งค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ (ร้อยละ)
ลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระ (< 1 ปี)	0
ลูกหนี้ค้างชำระ > 1 ปี	100

ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญของลูกหนี้การค้าอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

ยอดลูกหนี้การค้าอื่น	ปี 2548	ปี 2549
	ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ
ลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระ (< 1 ปี)	-	
ลูกหนี้ค้างชำระ > 1 ปี	0.4	1.4
รวม	0.4	1.4

5.2.6 นโยบายการรับรู้รายได้และนโยบายการระงับการรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการรับรู้รายได้คอกผลจากการให้เข้าซื้อตามจำนวนงวดการผ่อนชำระ โดยใช้วิธีผลรวมจำนวนตัวเลข (Sum of the Digits) การบันทึกรายได้จากการผ่อนชำระแต่ละงวดใช้ตามเกณฑ์คงค้าง

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการระงับการรับรู้รายได้สำหรับส่วนที่เกิดจากลูกหนี้สินเชื่อเข้าซื้อที่มียอดค้างชำระเกินกว่า 3 งวดติดต่อกันทั้งรถจักรยานยนต์และรถยนต์

หากลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระเกินกว่า 3 งวดติดต่อกันที่หยุดรับรู้รายได้ไปแล้วกลับมาชำระเงินตามปกติกลุ่มบริษัทจะรับรู้คอกผลเข้าซื้อเป็นรายได้ตามเกณฑ์เงินสด

5.2.7 นโยบายการตัดหนี้สูญ

ลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตัดหนี้สูญลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์โดยหากลูกหนี้ค้างชำระค่างวดตั้งแต่ 3 งวดขึ้นไป กลุ่มบริษัทจะดำเนินการบอกเลิกสัญญาและยึดทรัพย์สินกลับมา แต่หากมีการติดตามหนี้สิน แล้วพบว่าไม่สามารถบังคับให้มีการชำระหนี้หรือส่งคืนทรัพย์สินนั้นได้ บริษัทจึงจะพิจารณาในการตัดเป็นหนี้สูญ ในทิศทางเดียวกับการตั้งสำรองหนี้สูญของบริษัท ทั้งนี้จะต้องได้รับการสอบทานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอให้ผู้บริหารอนุมัติให้ดำเนินการตัดเป็นหนี้สูญตามระเบียบของบริษัท

ลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์

ในส่วน of ลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์ หากลูกหนี้รถยนต์ค้างชำระค่างวดตั้งแต่ 3 งวด ขึ้นไป กลุ่มบริษัทจะดำเนินการบอกเลิกสัญญาและยึดทรัพย์สินกลับมาเช่นกัน อย่างไรก็ตามหากลูกหนี้ค้างชำระค่างวดมากกว่า 6 งวด กลุ่มบริษัทจะดำเนินการเร่งรัดและพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมายจนถึงที่สุด เว้นแต่พิจารณาแล้วเห็นว่ามูลหนี้คงเหลือดังกล่าวไม่คุ้มกับค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจึงทำการตัดหนี้สูญตามกฎหมาย

5.3 ร้อยตรีการขาย

กลุ่มบริษัทบันทึกการการขายร้อยละการขายในมูลค่าตามบัญชีหรือราคาตามสภาพที่คาดว่าจะจำหน่ายได้ แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยร้อยละการขายซึ่งยังคงเหลืออยู่ ณวันสิ้นงวด กลุ่มบริษัทประมาณผลขาดทุนไว้ดังนี้

	ปี 2548	ปี 2549
ยอดค้างไม่เกินหนึ่งปี	ร้อยละ 25	ร้อยละ 30
ยอดค้างเกินหนึ่งปี	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100

จำนวนร้อยละคงเหลือเปรียบเทียบกับลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือของกลุ่มบริษัท

ปี	จำนวนร้อยละ	จำนวนลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือ	ร้อยละ
	(1)	(2)	(3) = (1)/(2)
รถจักรยานยนต์			
31 ธันวาคม 2547	4,012	167,703	2.4
31 ธันวาคม 2548	6,399	188,881	3.4
31 ธันวาคม 2549	3,526	186,193	1.9
รถยนต์			
31 ธันวาคม 2547	48	11,049	0.4
31 ธันวาคม 2548	86	10,330	0.8
31 ธันวาคม 2549	20	8,089	0.3



5.4 เงินลงทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 บริษัท สฐิติกร จำกัด (มหาชน) มีเงินลงทุนระยะยาวในบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2549					
บริษัท	ธุรกิจ	ทุนที่ออก	ร้อยละ การลงทุน	มูลค่าเงินลงทุน	
				ราคาทุน	มูลค่าตามบัญชี
1. ซี.วี.เอ.	ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์	50.0	99.99	49.9	219.5
2. ชยภาค	ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์	40.0	99.99	44.0	172.1
รวม				93.9	391.6

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการลงทุนระยะยาวในบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท โดยแต่ละบริษัทย่อยจะมีคณะกรรมการร่วมกำหนดนโยบายและกลยุทธ์กับบริษัทเพื่อให้ผู้บริหารในแต่ละบริษัทย่อยนำไปปฏิบัติ ทั้งนี้ นโยบายหลักของบริษัทย่อยทั้งสองแห่งต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท



6.โครงการดำเนินงานในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีโครงการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยจะพิจารณาเปิดสาขาในต่างจังหวัดเพิ่มเติม ซึ่งในปี 2549 ได้เปิดสาขาใหม่เพิ่มเติม 3 สาขา ทั้งในเขตภาคกลาง และภาคเหนือ ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2549 กลุ่มบริษัท มีสาขาทั้งสิ้น 64 สาขา โดยมีเป้าหมายในปี 2550 จะเพิ่มสาขาอีกทั้งสิ้นประมาณ 5 สาขา



7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-



8.โครงสร้างเงินทุน

8.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

8.1.1 ทุนจดทะเบียน

ณ 31 ธันวาคม 2549 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วทั้งสิ้น 500 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ 500 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

8.1.2 หลักทรัพย์อื่น

บริษัทมีหลักทรัพย์อื่น ได้แก่ หุ้นกู้ ดังนี้

- หุ้นกู้บริษัท ฐิติกร จำกัด(มหาชน) ครั้งที่ 1/2548 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2550 วันที่ออกหุ้นกู้คือวันที่ 4 กรกฎาคม 2548 รวม 545,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 545,000,000 เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.2 ต่อปี อายุหุ้นกู้ 1 ปี 11 เดือน 26 วัน นับจากวันออกหุ้นกู้ วันครบกำหนดไถ่ถอน 30 มิถุนายน 2550 ชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 30 มิถุนายน และ 30 ธันวาคม ของทุกปี ตลอดอายุสัญญาหุ้นกู้ ชำระงวดแรก 30 ธันวาคม 2548
- หุ้นกู้บริษัท ฐิติกร จำกัด(มหาชน) ครั้งที่ 2/2548 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2552 วันที่ออกหุ้นกู้คือวันที่ 4 กรกฎาคม 2548 รวม 545,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 200,000,000 เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.8 ต่อปี อายุหุ้นกู้ 3 ปี 6 เดือน 12 วัน นับจากวันออกหุ้นกู้ วันครบกำหนดไถ่ถอน 16 มกราคม 2552 ชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 16 มกราคม และ 16 กรกฎาคม ของทุกปี ตลอดอายุสัญญาหุ้นกู้ ชำระงวดแรก 16 มกราคม 2549

8.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 7 เมษายน 2549

	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท สินทองหล่อ จำกัด	211,800,000	42.36
2. นางอโนทัย พรประภา	49,100,000	9.82
3. นายสตีลพงษ์ พรประภา	25,500,000	5.10
4. นายรักสินี พรประภา	25,450,000	5.09
5. บริษัท เอส.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	18,200,000	3.64
6. ดร.ชุมพล พรประภา	17,400,000	3.48
7. นางสาวอมรรัตน์ คงสิทธิ์ชนกร	13,684,100	2.74
8. นางสาวดาวัลย์ อัสวะประภา	5,817,000	1.16
9. CREDIT AGRICOLE (SUISSE) SA	5,260,600	1.05
10. SOMERS (U.K.) LIMITED	3,892,200	0.78
รวม	376,103,900	75.22



8.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท สฐิติกร จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราสูงสุดไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ของบริษัทของแต่ละปี โดยพิจารณาจ่ายปันผลจากกำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งในรอบระยะเวลาบัญชี ปี 2550 เป็นต้นไป บริษัทจะต้องเปลี่ยนวิธีการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย จากวิธี Equity Method เป็น Cost Method ตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชีซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วยวิธี Cost Method ซึ่งจะมีผลให้กำไรสุทธิในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่เท่ากัน

สำหรับนโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทย่อย (ซี.วี.เอ. และ ชยภาค) จะมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้แต่ละปี

ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบเช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่จะเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยให้แจ้งแก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไปเพื่อทราบ

9.โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของกลุ่มบริษัท¹ จะมีคณะกรรมการและผู้บริหารในแต่ละบริษัทโดยคณะกรรมการของบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) จะทำหน้าที่กำหนดนโยบายหลักของกลุ่มบริษัท เพื่อมอบหมายต่อไปยังคณะกรรมการของ ซี.วี.เอ. และชยภาค พร้อมทั้งคอยติดตามควบคุมให้คณะกรรมการของทั้งสองบริษัท ย่อยให้ปฏิบัติตามนโยบาย

สำหรับการดำเนินธุรกิจเข้าซื้อของกลุ่มบริษัทจะดำเนินการโดยบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ ซี.วี.เอ. และ ชยภาค โดยหน่วยงานฝ่ายสินเชื่อของแต่ละบริษัท และมีหน่วยงานสนับสนุน (ฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน) ในบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่สนับสนุนแก่ทุกบริษัทในกลุ่ม โดยมีสัญญาว่าจ้าง และมีการคิดค่าบริการระหว่างกัน

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

1. ดร.ชุมพล พรประภา	ประธานกรรมการ
2. นายรักสันติ พรประภา	กรรมการ
3. นายสฤติชัย พงษ์ พรประภา	กรรมการ
4. นางสาวปฐมา พรประภา	กรรมการ
5. นายประพล พรประภา	กรรมการ
6. นางสาวอรรพรรณ นาคทรัพย์	กรรมการ
7. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา	กรรมการ
8. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
9. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
10. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
นายจักรกฤษย์ พานิชพัฒน์	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท

หมายเหตุ : นายจักรกฤษย์ พานิชพัฒน์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2549

และแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท คือ นางสาวชลธิชา ยอดศรี

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

มีอำนาจหน้าที่ตามที่ระบุในข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน รวมทั้งกำกับและควบคุมดูแลให้มีการดำเนินงาน ตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

1 : โครงสร้างบริษัทฯ และ โครงสร้างการจัดการของกลุ่มบริษัท ฯ อยู่ในเอกสารแนบ

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 3. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางมาลี เจียรพินิจนันท์

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

มีหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอค่าตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2549 ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---------------------------|--|
| 1. นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์ | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ |
| 2. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ |
| 3. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ |
| 4. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ |

หมายเหตุ : นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์ ลาออกจากการเป็นกรรมการและประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2549

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

มีหน้าที่กำหนดนโยบาย วิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท และการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ที่มีความเหมาะสม เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ เสนอวิธีการประเมินผลการทำงานของคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามผลการประเมิน เพื่อพิจารณาปรับค่าตอบแทนประจำปี

**คณะผู้บริหาร**

คณะผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 15 ท่าน ดังนี้

1. นางสาวปฐมา พรประภา	กรรมการผู้จัดการ
2. นายประพล พรประภา	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวอรรณ นาคทรพร	ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ
4. นายคัมภีร์ หวังสุนทร	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อภูมิภาค 1
5. นายอภิชัย เอี่ยมเสถียรพร	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อภูมิภาค 2
6. นายประสิทธิ์ ไทรนนทรีย์	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 1
7. นายไพฑูรย์ เหลืองวัฒนวุฒิ	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 2
8. นายพิสิษฐ์ เปลี่ยมทรัพย์	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ 1
9. นายประยูร ทักษะกรวงศ์	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ 2
10. นายพรศักดิ์ ภิรมโสภณ	ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ กรุงเทพ
11. นายวิบูลย์ศักดิ์ พูนสวัสดิ์	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1
12. นายธิตพล เลือดภักดี	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 3
13. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
14. นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
15. นางมาลี เจียรพินิจนันท์	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย

- บริษัท ซี.วี.เอ.จำกัด มีคณะกรรมการและผู้บริหาร ณ 31 ธันวาคม 2549 ดังนี้

คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

1. นางสาวปฐมา พรประภา	ประธานกรรมการ
2. นายประพล พรประภา	กรรมการ
3. นางสาวอรรณ นาคทรพร	กรรมการ
4. นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์	กรรมการ
5. นายพิสิษฐ์ เปลี่ยมทรัพย์	กรรมการ
6. นายพรศักดิ์ ภิรมโสภณ	กรรมการ
7. นางมาลี เจียรพินิจนันท์	กรรมการ
8. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา	กรรมการ
9. นายไพฑูรย์ เหลืองวัฒนวุฒิ	กรรมการ
10. นายวิชัย สุรนักรินทร์	กรรมการ

2. บริษัท ขยภาค จำกัด มีคณะกรรมการ และผู้บริหาร ณ 31 ธันวาคม 2549 ดังนี้

คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทมีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

1. นางสาวปฐมา พรประภา	ประธานกรรมการ
2. นายประพล พรประภา	กรรมการ
3. นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์	กรรมการ
4. นางมาลี เจียรพินิจนันท์	กรรมการ
5. นายไพฑูรย์ เหลืองวัฒนวุฒิ	กรรมการ
6. นางสาวอรรณน นาคทรพ	กรรมการ

9.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

■ คณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ทดแทนกรรมการที่หมดวาระเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้กรรมการต้องลาออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 โดยอัตรา และในกรณีที่ต้องการเลือกกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งเข้าเป็นกรรมการอีกต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่มีการเสนอชื่อกรรมการท่านใหม่ที่มีใช้กรรมการท่านเดิมที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระเพื่อการเลือกตั้ง บริษัทจะจัดให้มีประวัติและรายละเอียดของบุคคลประกอบเพื่อผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจจากสารสนเทศที่ได้รับ

การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการ จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดก็ได้

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นจำนวนกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

■ คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและอนุมัติแต่งตั้งกรรมการอิสระ

9.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

9.3.1 ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

9.3.1.1 ค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละรายได้รับในปี 2549

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม
1.ดร.ชุมพล พรประภา	ประธานกรรมการ	
2.นายรักสันติ พรประภา	กรรมการ	
3.นายสถิตย์พงษ์ พรประภา	กรรมการ	
4.นางสาวปฐมา พรประภา	กรรมการ	
5.นายประพล พรประภา	กรรมการ	
6.นางสาวอรรณพ นาคทรัพย์	กรรมการ	
7.นางบุญกร เหลี่ยมมุกดา	กรรมการ	
8.นายจกัษัย พานิชพัฒน์	กรรมการและกรรมการอิสระ	95,000
9.นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	210,000
10.นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	170,000
11.นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	190,000
รวม		665,000

หมายเหตุ นายจกัษัย พานิชพัฒน์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2549

และแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท

9.3.1.2 ค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 15 คน ที่ได้รับในปี 2549 เป็นเงินเดือน โบนัส และเงินสำรองเลี้ยงชีพจำนวน 15,936,208 บาท

9.3.2 ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี -

9.4 การกำกับดูแลกิจการ

9.4.1 นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ อันเป็นพื้นฐานสำคัญที่สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น พนักงานและลูกค้าของบริษัท ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว คณะกรรมการได้กำหนดกรอบนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการดังนี้

- กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คู่แข่ง หน่วยงานราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ให้ความสำคัญเสมอภาคและเท่าเทียมกัน
- มุ่งเน้นบริหารงานและรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและความมีประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมี

- ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามแนวทางเกี่ยวกับจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด

9.4.2 สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2549 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้นโดยบริษัทได้ส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมอย่างเพียงพอให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ภายหลังจากการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนแล้ว ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ผู้ถือหุ้นสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการอิสระและ/หรือกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นได้

9.4.3 สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้า โดยที่ผ่านมารายบริษัทไม่เคยกระทำผิดข้อตกลงและเงื่อนไขกับสถาบันการเงิน
- เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า และให้ความสำคัญในการใช้สัญญาที่เป็นธรรมต่อลูกค้า โดยในปี 2544 บริษัทได้รับใบประกาศเกียรติคุณและตราสัญลักษณ์เป็นผู้ประกอบการธุรกิจที่รักษาสีผู้บริโภค
- สนับสนุนและให้ความร่วมมือที่ดีต่อภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติต่อคู่แข่งตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรมโดยรักษาวรรตฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน
- มีการปฏิบัติต่อผู้บริหารและพนักงานของบริษัทอย่างเท่าเทียมกันและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม

9.4.4 การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2549 บริษัทได้มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 1 ครั้ง ประธานในที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ โดยมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมและได้จัดเก็บรายงานการประชุมอย่างเป็นระบบเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

9.4.5 ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- มีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้สอบทานระบบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาระบบการตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการ ในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

- กำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการ อย่างชัดเจน นอกจากนี้ ยังได้มีดำเนินการอบรมพนักงานของบริษัท เกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ อย่างสม่ำเสมอ ในรายการที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย บริษัทจะพิจารณาด้วยความรอบคอบ

- กำกับดูแลให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามนโยบายที่ตั้งไว้

9.4.6 ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้ ควบคุมรายการดังกล่าวอย่างรอบคอบ และเพื่อป้องกันการเกิดความขัดแย้งในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจึงมีมาตรการดูแลการเกิดรายการดังกล่าวคือ หากมีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น บริษัทจะดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และประกาศ ที่เกี่ยวข้องในฐานะที่บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดการทำรายการระหว่างกันในปี 2549 พร้อมทั้งเหตุผลมูลค่ารายการและคู่สัญญาไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 แล้ว

9.4.7 จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทเน้นให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการดำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงอันดีงาม ตลอดจนความเชื่อมั่นในบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำคู่มือแนวทางจรรยาบรรณ และได้แจ้งแนวทางดังกล่าวให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบและถือปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทยังมอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

9.4.8 การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งหมด 10 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการอิสระ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 30.0 ของกรรมการทั้งคณะ

9.4.9 การรวมหรือการแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำโดยชัดเจนและมีการควบคุมไม่ให้กรรมการหรือผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด นอกจากนี้ บริษัทยังมีกรรมการอิสระ 3 ท่านคิดเป็นร้อยละ 30.0 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งทำให้เกิดความถ่วงดุลการตรวจสอบการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

9.4.10 คำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดคำตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน เหมาะสม เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการ และ/หรือผู้บริหาร ปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะพิจารณาคำตอบแทนเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ทั้งนี้คำตอบแทนกรรมการต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

9.4.11 การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอและมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการกำหนดวาระการประชุมชัดเจนและจัดส่งวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุม ประธานกรรมการส่งเสริมและเปิดโอกาสให้คณะกรรมการใช้ดุลพินิจของตนอย่างรอบคอบ โดยจัดสรรเวลาให้ได้อย่างเพียงพอในการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างทั่วถึงในปี 2549 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง การเข้าร่วมคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประชุม สามัญผู้ถือหุ้น เข้าประชุม/ทั้งหมด	ประชุม คณะกรรมการบริษัท เข้าประชุม/ทั้งหมด	ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ เข้าประชุม/ทั้งหมด
1. ดร.ชุมพล พรประภา	1/1	4/4	
2. นายรักสันติ พรประภา	0/1	2/4	
3. นายสถิตย์พงษ์ พรประภา	0/1	3/4	
4. นางสาวปฐมา พรประภา	1/1	4/4	
5. นายประพล พรประภา	1/1	3/4	
6. นางสาวอรรณพ นาคทรัพย์	1/1	4/4	
7. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา	1/1	4/4	
8. นายจกักรชัย พานิชพัฒน์	1/1	4/4	
9. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์	1/1	4/4	4/4
10. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา	1/1	3/4	4/4
11. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี	1/1	4/4	4/4

หมายเหตุ นายจกักรชัย พานิชพัฒน์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2549 และแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท

9.4.12 คณะอนุกรรมการ

ในปี 2549 บริษัทมีคณะอนุกรรมการ 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกวาระ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2549 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2549 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน

9.4.13 ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารแต่ละท่านและพนักงานไว้ชัดเจน ทั้งด้านการบริหารงาน การกำกับดูแล การปฏิบัติงาน การควบคุมทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง การดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท โดยมีการติดตาม ควบคุม และประเมินผล และจัดทำรายงานเสนอต่อผู้บริหารในรายงานและ คณะกรรมการโดยสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตระหนักดีว่าการมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ทำให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติงานและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยหน่วยงานดังกล่าวจะทำการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งที่ผ่านมาไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ และมีการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่กำหนดไว้

คณะกรรมการให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับความเสี่ยงจึงเพิ่มความรอบคอบและระมัดระวังในการบริหารทางการเงิน การพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ตลอดจนด้านพนักงานของบริษัทเอง โดยกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง จะมีการพิจารณาเกี่ยวกับความเสี่ยงในด้านต่างๆซึ่งจะมีการรายงานความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท

9.4.14 รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วนเป็นจริงและสมเหตุสมผล งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญโดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบรายการทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง

9.4.15 ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ลงทุน ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินและที่ไม่ใช่งบการเงิน บริษัทจึงมีการเปิดเผยข้อมูลโดยละเอียดอย่างครบถ้วน โปร่งใสและทันทั่วทั้งในส่วนของงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งสามารถทำให้ผู้ลงทุนได้เข้าใจถึงฐานะและประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจน

นอกจากนี้ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยังจัดสรรเวลาเพื่อเข้าชี้แจงหรือให้ข้อมูลของบริษัทแก่นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์และผู้ถือหุ้นทั่วไปอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างเท่าเทียมกัน

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังมีข้อกำหนดห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วง 1 เดือนก่อนการเผยแพร่ทางการเงินต่อสาธารณะ โดยกำหนดให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตและซื่อสัตย์โดยสม่ำเสมอ

9.6 บุคลากร

บริษัท และบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 1,315 คนในปี 2548 และ 1,428 คน ในปี 2549 ซึ่งแบ่งออกตามสายงานได้ดังนี้

บริษัท/ฝ่าย	จำนวน (คน)	
	2549	2548
- ฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ	663	652
- ฝ่ายบริหารหนี้	186	192
- ฝ่ายปฏิบัติการ	367	271
- ฝ่ายบัญชี	22	21
- ฝ่ายการเงิน	65	68
- ฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ	94	78
- สำนักตรวจสอบภายใน	9	7
- สำนักกรรมการผู้จัดการ	22	26
รวม	1,428	1,315

ทั้งนี้ ใน 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

ผลตอบแทนพนักงาน

ผลตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส สวัสดิการ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและค่าตอบแทนอื่นๆ โดยผลตอบแทนรวมของพนักงานในปี 2548 และปี 2549 มีรายละเอียดดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2549	ปี 2548
เงินเดือน โบนัส สวัสดิการ และเงินสมทบ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและอื่นๆ	296.5	281.9



นโยบายการพัฒนาพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถ และความเชี่ยวชาญในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นการบริการที่มีคุณภาพ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานมีจรรยาบรรณ ในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีการจัดปฐมนิเทศสำหรับ พนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจในระบบการทำงาน รวมถึงวัฒนธรรมองค์กร นอกจากนี้ บริษัทยังจัดอบรม ทั้งการอบรมภายในบริษัท และการส่งอบรมภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะในด้านธุรกิจเข้าซื้อ คอมพิวเตอร์ และการฝึกอบรมทั่วไป เช่น ความรู้ด้านการบัญชี ภาษีอากร ซึ่งขึ้นกับความเหมาะสมของสายงานที่พนักงานนั้นทำงานอยู่



10.การควบคุมภายใน

คณะกรรมการของบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลและระบบการติดตามคณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้ว โดยสามารถสรุปผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทดังนี้

1. ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีการจัดการโครงสร้างขององค์กร ขอบเขตอำนาจของฝ่ายบริหารต่างๆ เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และได้กำหนดเป้าหมายของบริษัทในการดำเนินธุรกิจในอนาคตไว้เพื่อให้ฝ่ายบริหารและพนักงานในระดับต่างๆ ได้ร่วมกันทำงานเพื่อไปสู่เป้าหมายร่วมกัน โดยเน้นในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตและความเป็นธรรมต่อองค์กร และได้จัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) ซึ่งประกอบด้วยข้อกำหนดการห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานกระทำการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนด ดังกล่าว

2. ด้านการบริหารความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับความเสี่ยง จึงเพิ่มความรอบคอบและระมัดระวังในการบริหารทางการเงิน การพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ตลอดจนพนักงานของบริษัท โดยกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท

3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

เนื่องจากบริษัทได้จัดให้มีโครงสร้างองค์กรของฝ่ายบริหารและขอบเขตของอำนาจไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีระบบการตรวจสอบระหว่างหน่วยงานในแต่ละขั้นตอน จึงมั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารได้ปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลอื่น ทำหน้าที่แทนในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและหากกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมการดังกล่าวในรายงานการประชุมให้ชัดเจน ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายงานที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญในการรวบรวมและประมวลผลข้อมูลให้ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพจึงได้มีการลงทุนให้ฝ่ายต่างๆ มีเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยไว้ใช้งานอย่างเพียงพอ เพื่อบริการให้ฝ่ายบริหารและ คณะกรรมการ ได้รับทราบและสามารถตัดสินใจในการแก้ปัญหา โดยเฉพาะข้อมูลทางด้านบัญชีและการเงิน



5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทได้มีการติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยสรุปเป็นรายงานเปรียบเทียบการดำเนินงานกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ หากมีข้อบกพร่อง จะนำเสนอต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณาดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยเน้นด้านความเสี่ยงของธุรกิจและระบบการปฏิบัติงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

- (1) เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทและรายงานต่อ คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร
- (2) เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการควบคุม ดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- (3) เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารทราบถึงปัญหาที่อาจเกิดขึ้น เพื่อดำเนินการป้องกันได้ทันต่อเหตุการณ์
- (4) เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและพนักงานมีการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แนบรายงานการจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบมาด้วย



รายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท จูติกร จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีนายนิพนธ์ หังสพฤกษ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ศาสตราจารย์พิษณุ จงสถิตย์วัฒนา และนายไพรินทร์ วงษ์วันทนี เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทุกท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัท

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบของข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับงบการเงินของบริษัทฯ ในรอบปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินทบทวน ประสิทธิภาพในด้านความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน ทบทวนการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการปฏิบัติตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งยังพิจารณาถึงข้อมูลที่พึงเปิดเผย ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงกันให้มีความโปร่งใสอีกด้วย

นอกจากการปฏิบัติดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบได้รับฟังการชี้แจงรายงานผลการตรวจสอบภายในในรอบปี 2549 จากผู้จัดการสำนักตรวจสอบ พร้อมกับได้ให้ข้อเสนอแนะการแก้ไขปรับปรุงเพื่อความเหมาะสมและรัดกุมในครั้งต่อไป นอกจากนี้ยังได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อแผนการตรวจสอบสาขาที่จะทำการตรวจสอบในปี 2550 ด้วย

ส่วนผู้สอบบัญชีภายนอกในปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอิสระจากกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล อีกทั้งยังได้รับการร่วมมืออย่างดีจากเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

27 กุมภาพันธ์ 2550

ในปี 2549 จากงบการเงินรวมของบริษัท จูติกร จำกัด(มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ	ความจำเป็น / หมายเหตุ
บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ	3.4 ล้านบาท	เป็นค่าซ่อม ค่าน้ำมันรถใช้งาน ซึ่งเป็นราคาทั่วไปที่ซื้อขายกันตามท้องตลาด
		ค่าเช่าอาคารและสำนักงาน	13.6 ล้านบาท	อาคารตั้งอยู่ในทำเลที่ดีและสาธารณูปโภคเพียงพอพร้อมอัตราค่าเช่าต่ำกว่าราคาเช่าชุดกรรมสิทธิ์ที่ประเมินโดยบุคคลที่ 3 ประกอบด้วยสัญญาเช่าทั้งหมด 6 สัญญา แต่ละสัญญามีกำหนด 3 ปี ระยะเวลาสิ้นสุดคือ สัญญาที่ 1,2 สิ้นสุด 31 สิงหาคม 2552 สัญญาที่ 3,4 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2551 สัญญาที่ 5,6 สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2551 สัญญาที่ 7 สิ้นสุด 31 สิงหาคม 2551 สัญญาที่ 8 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550 สัญญาที่ 9-10 สิ้นสุด 31 กรกฎาคม 2550
		ค่าสาธารณูปโภค	2.2 ล้านบาท	เป็นค่าไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์ ซึ่งเป็นอัตราที่คิดกันตามปกติทั่วไป
		ค่าบริการทางกฎหมาย	9.0 ล้านบาท	เป็นค่าบริการด้านกฎหมายเกี่ยวกับการจัดทำและเก็บรักษาสัญญาเช่าซื้อ ตลอดจนดำเนินคดีและบังคับคดีกับลูกหนี้ที่มีปัญหาค่าบริการทางกฎหมายที่คิดระหว่างกันเป็นราคาตลาด ที่เหมาะสมและเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท สัญญามีกำหนด 1 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550
		ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	1.6 ล้านบาท	เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป
บริษัท เอส.พี.ซูซู จำกัด(มหาชน)	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน	รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	0.3 ล้านบาท	เป็นรายได้จากโครงการส่งเสริมการขายของผู้จัดจำหน่ายสินค้าซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ซึ่งผู้จัดจำหน่ายสินค้าซื้ออยู่ทั่วไป
		ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ	1.2 ล้านบาท	เป็นค่าอะไหล่และอุปกรณ์เพื่อใช้ในการปรับสภาพรถ ซึ่งเป็นราคาทั่วไปที่ซื้อขายกันตามท้องตลาด



บริษัท สีนพล จำกัด	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการร่วมกัน	รายได้ค่าบริการ	0.2 ล้านบาท	เป็นค่าบริการเช่าที่ประมุลธ ซึ่งเป็นราคาทั่วไป
		รายได้ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	0.2 ล้านบาท	เป็นค่าแบบพิมพ์ต่างๆ ซึ่งเป็นราคาทั่วไปที่ซื้อขายกันตามท้องตลาด
		ผลขาดทุนจากการขายรถยัด	3.7 ล้านบาท	เป็นผลขาดทุนจากการขายรถยัด ซึ่งราคาซื้อขายเป็นราคาทั่วไปเหมือนลูกค้ารายอื่นๆ
บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพฯ จำกัด	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการร่วมกัน	ค่ายานพาหนะ	4.6 ล้านบาท	เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป
		ค่าซ่อมรถ	0.04 ล้านบาท	เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกัน จะเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระของกลุ่มบริษัทพิจารณาให้ความเห็นต่อการทำรายการระหว่างกันว่าเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

นโยบายหรือแนวโน้การทำรายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในอนาคต โดยกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไปโดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและ ความเหมาะสมของรายการนั้นด้วย

หากมีรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ประกาศ และ/หรือ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับ รายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท



ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกัน โดยคำนึงความสมเหตุสมผลของการทำรายการ พบว่าเป็นการทำรายการตามปกติทั่วไปของการดำเนินธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดตามนโยบายบริษัท และพิจารณามูลค่ารายการเปรียบเทียบกับราคายุติธรรมหรือราคาตลาดทั่วไป จากการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นดังนี้

- รายการกับบริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นการจ่ายค่าเช่าอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงาน ทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี มูลค่าเช่าอาคารต่ำกว่าค่าเช่ายุติธรรมทุกสัญญา นอกนั้นเป็นค่าซ่อมรถใช้งาน ค่าน้ำมันรถ ค่าสาธารณูปโภค ค่าบริการทางกฎหมาย และค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ ซึ่งเป็นราคาตลาดทั่วไป
- รายการกับบริษัท เอส.พี.ชูชุก จำกัด เป็นรายได้จากโครงการส่งเสริมการขายของผู้จัดจำหน่ายสินค้า ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ซึ่งผู้จัดจำหน่ายสินค้าใช้อยู่ทั่วไป และเป็นการจ่ายค่าอะไหล่และอุปกรณ์ในการปรับสภาพรถ ซึ่งเป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป
- รายการกับบริษัท สีนพล จำกัด เป็นรายได้ค่าบริการเช่าที่ประมูรถ ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ ซึ่งเป็นราคาตลาดทั่วไป และเป็นผลขาดทุนจากการขายรถยัด ซึ่งราคาซื้อขายเป็นราคาทั่วไปเหมือนลูกค้ารายอื่นๆ
- รายการกับบริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพฯ จำกัด เป็นค่ายานพาหนะ และค่าซ่อมรถ ซึ่งเป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป



12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1. งบการเงิน

1.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีที่ทำการตรวจสอบ หรือสอบทานงบการเงิน และ/หรือ งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

ปี	บริษัท	ผู้สอบบัญชี	หมายเหตุ
ปี 2547-2549	บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย	นายสนธิ หิรัญภาณุพงศ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3652 แห่ง บริษัท บัญชีกิจ จำกัด
ปี 2546	บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) และ บริษัทย่อย	นางขยงอยู่ กระแสสินธุวานนท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2517 แห่ง บริษัท บัญชีกิจ จำกัด
ปี 2545	บริษัท ฐิติกร จำกัด	นายสนธิ หิรัญภาณุพงศ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3652 แห่ง บริษัท บัญชีกิจ จำกัด
	บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	นายสนธิ หิรัญภาณุพงศ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3652 แห่ง บริษัท บัญชีกิจ จำกัด
	บริษัท ชยภาค จำกัด	ว่าที่ร้อยตรี อรรถพร สุททกวาทิน	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2446 (ซึ่ง ไม่ได้เป็นผู้สอบบัญชีที่อยู่ในบัญชี รายชื่อของสำนักงาน ก.ล.ด.)

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบและสอบทานงบการเงินและงบการเงินรวมของ บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) ในระยะเวลาที่ผ่านมาสรุปได้ดังนี้

ประเภท	ความเห็นของผู้สอบบัญชี
งบการเงินรวมตรวจสอบ ปี 2546-2549	ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของ บริษัท และบริษัทย่อยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
งบการเงินตรวจสอบ ปี 2545	ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของ บริษัท และบริษัทย่อยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



1.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

รายการ	2549	2548	2547
งบดุล			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	40.4	61.8	60.4
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เช่าซื้อ-สุทธิ	5,012.5	5,403.6	5,023.9
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นอื่น	1.5	7.2	6.5
รออีตรอการขาย-สุทธิ	73.9	127.7	25.3
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	13.0	28.3	45.9
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	5,141.4	5,628.7	5,162.1
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	14.9	2.4	
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	100.1	79.1	76.7
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	6.3	10.1	22.0
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	69.3	67.8	65.6
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	190.6	159.4	164.2
รวมสินทรัพย์	5,332.0	5,788.0	5,326.4
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	2,611.1	2,460.9	2,998.1
เจ้าหนี้การค้า			
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	0.7	1.0	10.3
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	223.6	230.2	241.6
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,835.4	2,692.1	3,250.1
เงินกู้ยืมระยะยาว		100.0	
หุ้นกู้	200.0	745.0	
เจ้าหนี้อื่น	25.2	28.1	9.1
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	225.2	873.1	9.1
รวมหนี้สิน	3,060.6	3,565.2	3,259.2
ทุนจดทะเบียน	500.0	500.0	500.0
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	500.0	500.0	500.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	973.0	973.0	973.0
กำไรสะสม	798.4	749.8	594.2
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,271.4	2,222.8	2,067.2
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	5,332.0	5,788.0	5,326.4



รายการ	2549	2548	2547
งบกำไรขาดทุน			
รายได้จากการให้เช่าซื้อ-สุทธิ	1,715.6	1,679.8	1,396.1
รายได้อื่น	435.9	414.4	204.1
รวมรายได้	2,151.5	2,094.1	1,600.2
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,226.1	1,194.8	763.0
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	450.9	277.2	162.7
รวมค่าใช้จ่าย	1,677.0	1,471.9	925.7
ดอกเบี้ยจ่าย	132.4	117.3	81.7
ภาษีเงินได้	93.6	159.2	169.9
กำไรสุทธิ	248.6	345.7	422.9

รายการ	2549	2548	2547
งบกระแสเงินสด			
กำไรสุทธิ	248.6	345.7	422.9
บวก (หัก) รายการปรับปรุง			
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง	(2.4)	(2.3)	(7.2)
ค่าเสื่อมราคา	22.3	16.1	11.7
ค่าตัดจำหน่าย	6.1	16.2	15.6
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	450.9	277.2	162.7
ค่าความนิยมนัดจำหน่าย			
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขาย (โอนกลับ)	(2.0)	37.0	2.4
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(1.9)	(0.7)	(1.3)
กำไรจากการเวรคืนที่ดิน		(4.8)	
สินทรัพย์ดำเนินงานและหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เช่าซื้อ	(55.7)	(654.2)	(1,233.9)
รายได้ค้างรับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน			
รถอีตกรการขาย	55.8	(139.3)	(13.5)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ	11.2	14.9	(22.7)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1.5)	(2.5)	(0.5)
เจ้าหนี้การค้า			(1.7)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(0.3)	(9.3)	7.5



ภาษีเงินได้ดินนุคคลค้างจ่าย	(48.0)	(0.5)	35.9
เงินมัดจำและเงินรับฝากจากลูกค้า	26.9	(14.7)	(6.6)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14.5	3.8	10.7
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2.9)	19.0	9.1
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	721.4	(98.7)	(608.9)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นอื่น	5.7	(0.7)	(6.5)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	(12.5)	(2.4)	
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลงทุน			
เงินสดรับจากบริษัทย่อยที่ซื้อมา			
เงินฝากที่มีข้อจำกัดการใช้			(24.0)
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์	(44.8)	(22.4)	(28.3)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	3.4	4.6	2.3
เงินสดรับจากการเวรคืนที่ดิน		5.1	
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2.2)	(4.3)	(0.6)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(50.4)	(20.1)	(57.0)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(492.5)	(534.8)	873.3
เงินกู้ยืมระยะยาว		100.0	
หุ้นกู้		745.0	
เงินปันผลจ่าย	(200.0)	(190.0)	(175.0)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ			
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(692.5)	120.2	698.3
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(21.5)	1.4	32.4
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	61.8	60.4	28.0
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	40.4	61.8	60.4
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
เงินสดจ่ายระหว่างงวดสำหรับ			
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับงวด	120.8	97.3	83.4
ภาษีเงินได้จ่ายสำหรับงวด	146.9	159.8	134.0



1.3. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	2549	2548	2547
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร			
อัตราดอกเบี้ยรับ(%)	33.3	32.5	31.3
อัตราดอกเบี้ยจ่าย(%)	4.3	3.7	3.2
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย(%)	29.0	28.8	28.1
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ(%)	11.6	16.5	26.4
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)	11.1	16.1	21.8
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	4.5	6.2	8.9
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.4	0.4	0.3
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.3	1.6	1.6
อัตราส่วนเงินให้กู้ยืมต่อเงินกู้ (เท่า)	1.8	1.6	1.7
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	60.3	57.9	44.9

2. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

จากภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่ชะลอตัวในปี 2549 ส่งผลให้ยอดขายรถยนต์จักรยานยนต์และรถยนต์ปรับตัวลดลง ยอดจำหน่ายรถยนต์จักรยานยนต์ทั่วประเทศปี 2549 จำนวน 1,976,493 คัน ลดลง 6.3% จาก 2,109,227 คันในปี 2548 ในขณะที่ยอดขายรถยนต์ทั่วประเทศ จำนวน 682,500 คัน ลดลง 3.0% จากจำนวน 703,432 คันในปีที่ผ่านมา จากภาวะดังกล่าวประกอบกับการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อที่เข้มงวด จึงมีผลกระทบทำให้ลูกค้าที่สั่งซื้อของกลุ่มบริษัทลดลง บัญชีลูกหนี้เข้าซื้อสุทธิ ณ สิ้นปี 2549 จำนวน 4,947.1 ล้านบาท ลดลง 7.5 % จาก 5,345.8 ล้านบาท จากสิ้นปีก่อนหน้า และเพื่อเป็นการรองรับการขายตัวของธุรกิจในอนาคต กลุ่มบริษัทได้ขยายสาขาเพิ่มอีก 3 สาขา ทำให้ ณ สิ้นปี 2549 กลุ่มบริษัทมีสาขาทั้งสิ้น 64 สาขา พื้นที่การให้บริการครอบคลุม 34 จังหวัดทั่วทุกภาคของประเทศ

ผลการดำเนินงานรายได้

ในปี 2549 กลุ่มบริษัทจูติกร มีรายได้รวม 2,151.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.8 % จาก 2,094.1 ล้านบาทในปี 2548 โดยมีรายได้จากการให้เช่าซื้อ 1,715.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.1% จาก 1,679.8 ล้านบาท ทั้งนี้รายได้จากการให้เช่าซื้อของกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนประมาณ 80% ในขณะที่รายได้อื่นๆ มีสัดส่วน 20% ของรายได้รวม โดยมีจำนวน 435.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.2 % จาก 414.4 ล้านบาท ในปี 2548

ค่าใช้จ่าย

ในปี 2549 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 1,677.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.9 % จาก 1,471.9 ล้านบาท ในปี 2548 ค่าใช้จ่ายรวมประกอบด้วย 2 ส่วนหลักคือค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2549 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 1,226.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.6 % จาก 1,194.8 ล้านบาท ในปี 2548 เป็นผลจากการแข่งขันทางธุรกิจ และการขยายตัวด้านบุคลากรเพื่อเสริมความแข็งแกร่งในการติดตามหนี้สินและรองรับการขายสาขาออกไปในต่างจังหวัด รวมทั้งกลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายซึ่งกลุ่มบริษัทต้องบันทึกค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนทันทีที่การขายเกิดขึ้น สำหรับค่าใช้จ่ายด้านหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2549 จำนวน 450.9 ล้านบาท เป็นผลจากนโยบายการตั้งสำรองหนี้สูญที่เข้มงวด และการขอผ่อนปรนจากผู้ซื้อในการชำระค่ามัดจำซึ่งมีปัจจัยมาจากสถานะของราคาน้ำมัน ค่าครองชีพที่เพิ่มสูงขึ้น ตลอดจนปัญหาน้ำท่วมที่เกิดขึ้นใน 47 จังหวัด มีผลกระทบโดยตรงต่อลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทที่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นหลัก

ในปี 2549 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเฉลี่ย 4.34% เพิ่มขึ้นจาก 3.98% ในปี 2548 ทำให้ดอกเบี้ยจ่ายของกลุ่มบริษัทในปี 2549 มีจำนวน 132.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.8 % จาก 117.3 ล้านบาท ในปี 2548 ซึ่งสะท้อนสถานะอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ในตลาดที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2549 เป็นไปตามสถานะอัตราดอกเบี้ยโดยทั่วไป

กำไรสุทธิ

ในปี 2549 กลุ่มบริษัท มีกำไรสุทธิ 248.6 ล้านบาท ลดลง 28.1 % จาก 345.7 ล้านบาท ในปี 2548 ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการขายตัวของสินเชื่อใหม่ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการขายซึ่งต้องบันทึกเป็นรายจ่ายทั้งจำนวนเมื่อมีการขายเกิดขึ้น ในขณะที่รายได้จากการเช่าซื้อทยอยรับเป็นงวด ซึ่งระยะเวลาการผ่อนชำระของรถจักรยานยนต์อยู่ระหว่าง 24-30 งวด ส่วนรถยนต์อยู่ระหว่าง 36-48 งวด

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2549 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 5,331.9 ล้านบาท ลดลง 7.9 % จาก 5,788.0 ล้านบาท ในปี 2548 โดยสินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัทที่ลดลง คือ ลูกหนี้เช่าซื้อสุทธิ ปี 2549 จำนวน 4,947.1 ล้านบาท ลดลง 7.5 % จาก 5,345.8 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา แยกเป็นลูกหนี้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์สุทธิ จำนวน 4,008.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.2 % จากจำนวน 3,962.0 ล้านบาท ในปี 2548 ลูกหนี้เช่าซื้อรถยนต์สุทธิ จำนวน 939.0 ล้านบาท ลดลง 32.2 % จากจำนวน 1,383.8 ล้านบาท เป็นผลมาจากการชะลอการปล่อยสินเชื่อรถยนต์ ซึ่งมีความเสี่ยงสูงและให้ผลตอบแทนน้อยกว่ารถจักรยานยนต์

อนึ่ง ลักษณะของสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ของกลุ่มบริษัทนั้นจะมีการกระจายความเสี่ยงตามลักษณะของธุรกิจอยู่แล้ว โดยจะมีการกระจายลูกค้าออกไปเป็นจำนวนมาก รายแต่ละรายวงเงินเฉลี่ยไม่เกิน 50,000 บาทและ 250,000 บาท สำหรับรถจักรยานยนต์และรถยนต์ตามลำดับ ทำให้กลุ่มบริษัทมีการกระจาย

ความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้รายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ นอกจากนี้การที่กลุ่มบริษัท มีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เข้มงวด ทำให้ ณ สิ้นปี 2549 กลุ่มบริษัทมีสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ถึง 436.0 ล้านบาท คิดเป็น 8.1 % ของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อสุทธิก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หรือ การตั้งสำรองหนี้สูญสูงถึง 185.9 % เมื่อเทียบกับยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระ เกิน 6 เดือน จำนวน 234.4 ล้านบาท

ในปี 2549 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อสุทธิจำแนกตามอายุของลูกหนี้ที่ค้างชำระในส่วนที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน มีสัดส่วนลดลงเล็กน้อยจาก 90.4 % ในปี 2548 เป็น 90.2 % ในปี 2549 และบริษัทมีลูกหนี้ที่ค้างชำระที่เกินกว่า 3 เดือน เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 9.6% ในปี 2548 เป็น 9.8 % ในปี 2549

ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ	2549		2548	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,257.2	60.5	3,486.2	60.4
ค้างชำระ 1 เดือน	780.1	14.5	877.2	15.2
ค้างชำระ 2-3 เดือน	821.8	15.2	853.9	14.8
ค้างชำระ 4-6 เดือน	289.6	5.4	325.8	5.6
ค้างชำระ 7-12 เดือน	111.5	2.1	130.1	2.3
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	122.9	2.3	96.0	1.7
รวมลูกหนี้	5,383.1	100.0	5,769.2	100.0

หนี้สิน

ปี 2549 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 3,060.6 ล้านบาท ลดลง 14.2 % จาก 3,565.2 ล้านบาทในปี 2548 ซึ่งเกิดจากการชำระหนี้เงินกู้ยืม โดยมีรายละเอียดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินระยะยาวอื่นๆ ณ สิ้นปี 2549 และ 2548 ดังนี้

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินระยะยาว	ปี 2549		ปี 2548	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชี	39.0	1.4	26.7	0.8
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2,027.1	72.1	2,434.3	73.6
หุ้นกู้	745.0	26.5	745.0	22.6
เงินกู้ยืมระยะยาว	-	-	100.0	3.0
รวมเงินกู้ยืม	2,811.1	100.0	3,306.0	100.0

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ภายใต้การควบคุมอนุมัติการปล่อยสินเชื่ออย่างเข้มงวด และความชำนาญของกลุ่มบริษัททำให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิ และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2548 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัทจำนวน 200 ล้านบาท เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2549 สำหรับปี 2549 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,271.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.2 % จาก 2,222.8 ล้านบาทในปี 2548 และมีกำไรสะสม 798.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.5 % จาก 749.8 ล้านบาทในปี 2548 โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.3 เท่า ลดลงจาก 1.6 เท่า ในปี 2548

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2549 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	ค่าบริการอื่น
บริษัท บัญชีกิจ จำกัด (นายสนธิ หิรัญภาณุพงศ์)	1.44	ไม่มี



13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี-

ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

กรรมการบริหารและผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดีเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายประพล พรประภา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายประพล พรประภา กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. ดร.ชุมพล พรประภา	ประธานกรรมการ	
2. นางสาวปฐมา พรประภา	กรรมการ	
3. นายประพล พรประภา	กรรมการ	
4. นายรักสันติ พรประภา	กรรมการ	
5. นายสถิตย์พงษ์ พรประภา	กรรมการ	
6. นางสาวอรรพรรณ นาคทรัพย์	กรรมการ	
7. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา	กรรมการ	

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายประพล พรประภา	กรรมการ	

กรรมการบริษัทที่มีใช้กรรมการบริหาร

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายประพล พรประภา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายประพล พรประภา กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์	ประธานกรรมการตรวจสอบ	

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายประพล พรประภา	กรรมการ	

กรรมการบริษัทที่มีใช้กรรมการบริหาร

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายประพล พรประภา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายประพล พรประภา กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา	กรรมการตรวจสอบ	

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายประพล พรประภา	กรรมการ	

กรรมการบริษัทที่มีใช้กรรมการบริหาร

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายประพล พรประภา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายประพล พรประภา กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายไพรินทร์ วงษ์วันทนิษฐ์	กรรมการตรวจสอบ	

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายประพล พรประภา	กรรมการ	

กรรมการบริษัทที่มีใช้กรรมการบริหาร

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายประพล พรประภา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายประพล พรประภา กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายจกักรชัย พานิชพัฒน์

กรรมการอิสระ

.....

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายประพล พรประภา

กรรมการ

.....

หมายเหตุ : นายจกักรชัย พานิชพัฒน์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2549
และแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 7 เม.ย. 2549(%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. ดร.ชุมพล พรประภา	65	- คุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ - คุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขา การศึกษา JUNIATA COLLEGE, PA., U.S.A. - คุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ - คุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการ จัดการ คุณภาพ สถาบันราชภัฏสวนสุนันทา - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 1	13.30	- เป็นบิดา น.ส.ปฐมา และนายประพล - เป็นพี่ นายรักสนิทและ นายสฤติย์พงษ์	2515 - ปัจจุบัน 2531 - ปัจจุบัน 2523 - ปัจจุบัน 2514 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2535 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส.พี.ชูชุกิ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ไทยชูชิกิมอเตอร์ จำกัด บริษัท สิ้นทองหล่อ จำกัด บริษัท เล็กซ์ซิส กรุงเทพฯ จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ จัดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ชูชุกิ จำหน่ายรถยนต์และ จัดจำหน่าย เครื่องจักรกลการเกษตร ผลิตรถจักรยานยนต์ชูชุกิ บริษัท โฮลดิ้งส์ ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์
2.นายรักสนิท พรประภา	60	- ปริญญาตรี บัญชี CALIFORNIA COLLEGE OF COMMERCE, CA., U.S.A.	5.09	- เป็นน้อง ดร.ชุมพล - เป็นพี่ นายสฤติย์พงษ์ - เป็นอาน.ส.ปฐมา และนายประพล	2515 - ปัจจุบัน 2530 - ปัจจุบัน 2524 - ปัจจุบัน 2522 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส.พี.ชูชุกิ จำกัด (มหาชน) บริษัท จูติพล จำกัด บริษัท สิ้นพล จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ จัดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ชูชุกิ จำหน่ายอะไหล่รถจักรยานยนต์ ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ชูชุกิ
3.นายสฤติย์พงษ์ พรประภา	57	- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ UNIVERSITY OF DETROIT, MI., U.S.A	5.10	-เป็นน้อง ดร.ชุมพลและ นายรักสนิท	2546 - ปัจจุบัน 2537 - 2549 2545 - ปัจจุบัน 2540 – ปัจจุบัน 2523 - ปัจจุบัน 2522 - ปัจจุบัน 2532 - ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการผู้จัดการใหญ่ กรรมการบริหาร กรรมการ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด สมาคมผู้ประกอบการรถจักรยานยนต์ไทย (TMEA) บริษัท เอส.พี.ชูชุกิ จำกัด (มหาชน) บริษัท สิ้นพล จำกัด บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท ไทยชูชุกิ มอเตอร์ จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ - จัดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ชูชุกิ ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ชูชุกิ จำหน่ายอะไหล่รถจักรยานยนต์ ผลิตรถจักรยานยนต์ชูชุกิ
4.นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์	70	- MINI M.B.A.(BBL) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - ปริญญาตรี บัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2549 - ปัจจุบัน 2546 - ปัจจุบัน 2535 - 2539	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ	บริษัท จูติกร จำกัด(มหาชน) บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ธนาคารพาณิชย์

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 7 เม.ย. 2549(%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
5.นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา	63	- ปริญญาโท บริหารศาสตรบัณฑิต สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ UCLA, CA., U.S.A.	-	-	2549 - ปัจจุบัน 2546 – ปัจจุบัน 2535 – ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท จูติกอร์ จำกัด(มหาชน) บริษัท จูติกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เอ เอ โฮลดิ้ง จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ อุตสาหกรรมรองเท้า
6.นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี	68	- ปริญญาตรี พานิชย์ศาสตรบัณฑิต พณ.บ. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - นิติศาสตรบัณฑิต น.บ. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2549 - ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2542 - ปัจจุบัน 2539 - 2541 2538 - 2539 2537 - 2538 2533 - 2537	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ กรรมการ สรรพากร ภาค 4 สรรพากร เขต 1 สรรพากร พื้นที่ 1 สรรพากร พื้นที่ 6	บริษัท จูติกอร์ จำกัด(มหาชน) บริษัท จูติกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัทสยามภัณฑ์ (กรุ๊ป) จำกัด กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ โรงงานผลิตน้ำมันเครื่องและแบตเตอรี่ - - - -
7.นายจักรกฤษย์ พานิชพัฒน์	68	- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ University of Texas, Austin, TX., U.S.A.	-	-	2549 - 2549 2548 – ปัจจุบัน 2546 - 2549 2545 – ปัจจุบัน 2544 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน 2543 - ปัจจุบัน 2543 - 2548	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหา และกรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ กรรมการอิสระ กรรมการ, กรรมการบริหาร กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	บริษัท จูติกอร์ จำกัด(มหาชน) บริษัท แมกเนคอมพ์ พร็อพเพอร์ตี้ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) บริษัท จูติกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด(มหาชน) บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) บริษัท ไทยลิฟท์อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ พัฒนาสิ่งอำนวยความสะดวก เครื่องใช้ไฟฟ้า ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค ผลิตและจำหน่ายลิฟท์และบันไดเลื่อน
8.นางสาวปฐมา พรประภา	37	- M.B.A. BABSON COLLEGE , MA., U.S.A. - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.40	-เป็นบุตร ดร.ชุมพล -เป็นพี่ นายประพล -เป็นหลาน นายรักสนิทและ นายสถิตย์พงษ์	2544 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2544 - ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน 2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการบริหาร	บริษัท จูติกอร์ จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท ชยภาค จำกัด บริษัท สีนพล จำกัด บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เข้าซื้อรถยนต์ ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ จำหน่ายรถยนต์และ จัดจำหน่าย เครื่องจักรกลการเกษตร

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 7 เม.ย. 2549(%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
9.นายประพล พรประภา	33	- B.S. BABSON COLLEGE, - MA., U.S.A.	-	- เป็นบุตร ดร.ชุมพล - เป็นน้อง น.ส.ปฐมา - เป็นหลาน นายรักสินีและ นายสถิตย์พงษ์	-	กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ, กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ, กรรมการ รองกรรมการผู้จัดการ ANALYST	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท ชยภาค จำกัด บริษัท เจ.พี.มอร์แกน จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เข้าซื้อรถยนต์ สถาบันการเงิน
10.นางสาวอรรณพ นาคทรัพย์	57	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	-	-	2547- ปัจจุบัน 2545 - 2547 2545 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2545 - 2546 2543 - 2546 2541 - 2543	กรรมการ ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการบริหารสินทรัพย์ กรรมการ กรรมการ กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจ ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท ชยภาค จำกัด บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เข้าซื้อรถยนต์ จำหน่ายรถยนต์และจัดจำหน่าย ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
11.นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา	47	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2545 – ปัจจุบัน 2545 – ปัจจุบัน 2537 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
12.นางมาลี เจียรพินิจนันท์	45	- ปริญญาตรี วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช	-	-	2545 – ปัจจุบัน 2545 – ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน กรรมการ กรรมการ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท ชยภาค จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เข้าซื้อรถยนต์
13.นายธิตพล เลือดภักดี	48	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ - ปริญญาตรี นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช	-	-	2549 - ปัจจุบัน 2548 – 2549 2547 - 2548 2546 – 2547 2542 - 2545	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 3 ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย ผู้จัดการบริหารสาขา (อะไหล่และศูนย์บริการ) ผู้จัดการบริหารสาขา (ต่างจังหวัด)	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท สินพล จำกัด บริษัท สินพล จำกัด บริษัท สินพล จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ
14.นายพิสิฏฐ์ เปี่ยมทรัพย์	49	- ปริญญาตรี รัฐศาสตรมหาวิทาลัยรามคำแหง	-	-	2549 - ปัจจุบัน 2548 – ปัจจุบัน 2547 - 2548	กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหาร หนี้พิเศษ 1 ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้	บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 7 เม.ย. 2549(%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2545 - 2547	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ เช่าซื้อ (กรุงเทพและปริมณฑล)	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2543 – 2545	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ เช่าซื้อ (ต่างจังหวัด)	บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์
					2541 – 2543	ผู้จัดการส่วนเช่าซื้อ	บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์
15.นายคัมภีร์ หวังสุนทร	45	- ปริญญาตรี นิติศาสตรมหาวิททยาลัยรามคำแหง	-	-	2547-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ ภูมิภาค1	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2541- 2547	ผู้จัดการส่วนบริหารหนี้	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2539- 2541	ผู้จัดการส่วนบริหารสาขา 2	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
16.นายพรศักดิ์ กิรณโสมณ	47	- ปริญญาตรี นิติศาสตรมหาวิททยาลัยรามคำแหง	-	-	2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์
					2548 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ กรุงเทพ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2547 – 2548	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 2	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2545 - 2547	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (ต่างจังหวัด)	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2543-2545	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (กรุงเทพและปริมณฑล)	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2540-2543	ผู้จัดการส่วนบริหารหนี้พิเศษ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
17.นายประสิทธิ์ ไทธนทรัพย์	42	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาวิททยาลัยรามคำแหง	-	-	2547-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 1	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2546- 2547	ผู้จัดการส่วนสินเชื่อเช่าซื้อ 3	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2541- 2546	ผู้จัดการส่วนตลาดและสินเชื่อ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
18.นายอภิชัย เอี่ยมเสถียรพร	46	- ปริญญาโท MBA สาขาบริหารธุรกิจ หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร มหาวิททยาลัยบูรพา	-	-	2548 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ ภูมิภาค 2	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2547- 2548	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 4	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2541- 2547	ผู้จัดการฝ่ายบริหารสาขาคิดตาม	บริษัท ลินพล จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ
19.นายประยูร ทักษะกรวงศ์	54	- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิททยาลัยเชียงใหม่	-	-	2548 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหาร หนี้พิเศษ 1	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2548 - 2549	ผู้จัดการฝ่ายบริหาร	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2547- 2548	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 5	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2546 - 2547	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อต่างจังหวัด	บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์
					2541 – 2545	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
20.นายไพฑูรย์ เหลืองวัฒนวุฒิ	55	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2548 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 4	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2548 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชยภาค จำกัด	ให้เช่าซื้อรถยนต์
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์
					2547 - 2548	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหาร หนี้พิเศษ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2545 - 2547	รักษาการผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและ บริหารหนี้พิเศษ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 7 เม.ย. 2549(%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
					2543 - 2546 2541 - 2543	ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจ ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ	บริษัท อูทีกร จำกัด (มหาชน) บริษัท อูทีกร จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
21.นางรัชดา ศรีวิจิณวงศ์	53	- อนุปริญญา เลขานุการ วิทยาลัยเซดุน	-	-	2549 - ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน 2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท ชยภาค จำกัด บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท อูทีกร จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถยนต์ ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และ รถยนต์
22.นายวิชัย สุรศักดิ์รินทร์	43	- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	-	-	2541 – ปัจจุบัน 2541 – 2546	กรรมการ ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท อูทีกร จำกัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
23.นายวิบูลย์ศักดิ์ พูนสวัสดิ์	47	- มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนศรีวิกรม์	-	-	2547-ปัจจุบัน 2537-2547	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1 ผู้จัดการบริหารสาขา ฝ่ายขายรถยนต์	บริษัท อูทีกร จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ จำหน่ายรถยนต์และ จัดจำหน่ายเครื่องจักรกลเกษตร
24.นายไพศาล วงศ์ธาดา	55	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (การเงิน) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์	-	-	2545 – 2549 2543 – 2549 2541 – ปัจจุบัน 2540 – ปัจจุบัน 2538 – ปัจจุบัน 2530 – ปัจจุบัน 2524 - ปัจจุบัน 2524 – ปัจจุบัน 2542- ปัจจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการ รองประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท ชยภาค จำกัด บริษัท เอส.พี.ซูซู จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท เอส.พี.ซูซู จำกัด (มหาชน) บริษัท สีนพล จำกัด บริษัท อูทีพล จำกัด บริษัท เอส.พี อาคาร	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เช่าซื้อรถยนต์ จัดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซู จำหน่ายรถยนต์และ จัดจำหน่ายเครื่องจักรกลเกษตร จำหน่ายรถยนต์และ จัดจำหน่ายเครื่องจักรกลเกษตร จัดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซู ผู้แทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซู จำหน่ายอะไหล่รถจักรยานยนต์ ให้เช่าสำนักงาน , อาคาร
25.นางสาวเพ็ญทิพย์ พิเชษฐวิรัช	52	- Mini MBA. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2545 - 2549 2545 - 2549 2543 – ปัจจุบัน 2543 – ปัจจุบัน 2541 – ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท ชยภาค จำกัด บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด บริษัท อูทีพล จำกัด บริษัท สีนพล จำกัด	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เช่าซื้อรถยนต์ จำหน่ายรถยนต์และจัดจำหน่ายเครื่องจักรกลเกษตร จำหน่ายอะไหล่รถจักรยานยนต์ ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซู
26.นายสังคม เหลาโชติ	45	- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2545 - 2549 2545 – ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท ชยภาค จำกัด บริษัท อูทีพล จำกัด บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ให้เช่าซื้อรถยนต์ จำหน่ายอะไหล่รถจักรยานยนต์ จำหน่ายรถยนต์และจัดจำหน่ายเครื่องจักรกลเกษตร



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

- ข้อมูลรวมอยู่ในเอกสารแนบ 1-

เอกสารแนบ 3 : อื่นๆ

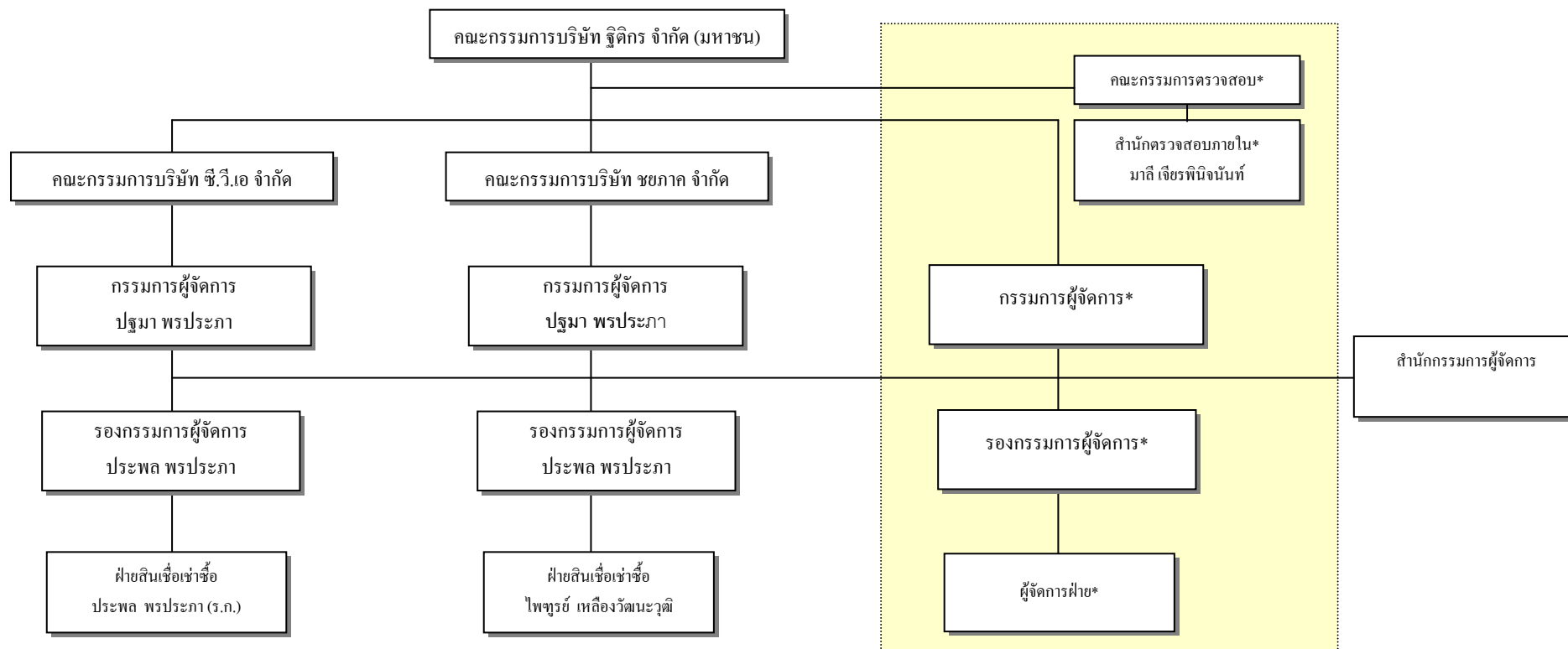
9. การจัดการ

9.1 โครงสร้างบริษัท จีทีกร จำกัด (มหาชน)



*สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่ ตรวจสอบภายใน บริษัท จีดีกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยรายงานผลการตรวจสอบต่อกรรมการตรวจสอบ

โครงสร้างการจัดการของกลุ่มบริษัท



* รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3 หน้า 1