



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550

บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)

ลายมือชื่อ.....



สารบัญ

หน้า

ส่วนที่ 1	ข้อมูลสรุป (Executive Summary)	ส่วนที่ 1 หน้า 1
ส่วนที่ 2	บริษัทที่ออกหลักทรัพย์	ส่วนที่ 2 หน้า 1
	1. ปัจจัยความเสี่ยง	ส่วนที่ 2 หน้า 2
	2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 2 หน้า 5
	3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์	ส่วนที่ 2 หน้า 8
	4. การวิจัยและพัฒนา	ส่วนที่ 2 หน้า 21
	5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ	ส่วนที่ 2 หน้า 23
	6. โครงการในอนาคต	ส่วนที่ 2 หน้า 30
	7. ข้อพิพาททางกฎหมาย	ส่วนที่ 2 หน้า 31
	8. โครงสร้างเงินทุน	ส่วนที่ 2 หน้า 32
	9. การจัดการ	ส่วนที่ 2 หน้า 34
	10. การควบคุมภายใน	ส่วนที่ 2 หน้า 49
	11. รายการระหว่างกัน	ส่วนที่ 2 หน้า 52
	12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน	ส่วนที่ 2 หน้า 55
	13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง	ส่วนที่ 2 หน้า 63
ส่วนที่ 3	การรับรองความถูกต้องของข้อมูล	ส่วนที่ 3 หน้า 1

เอกสารแนบ

1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท
2. ข้อมูลการดำรงตำแหน่งของคณะกรรมการ ผู้บริหาร ในบริษัทที่เกี่ยวข้อง



ส่วนที่ 1

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

กลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) ดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ในเขตกรุงเทพฯ, ปริมณฑลและต่างจังหวัดในทุกภูมิภาคของประเทศไทย บริษัทถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ และถือหุ้นร้อยละ 99.99 ในบริษัท ชยภาค จำกัด ซึ่งดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อรถยนต์ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลรวมถึงต่างจังหวัดในบางพื้นที่ ปี 2550 กลุ่มบริษัทให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ใหม่ต่อรถจักรยานยนต์มือสองในสัดส่วนร้อยละ 89 ต่อร้อยละ 11 และให้เช่าซื้อรถยนต์ใหม่ต่อรถยนต์มือสองในสัดส่วนร้อยละ 19 ต่อ ร้อยละ 81

กลุ่มบริษัทดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์มานาน 35 ปี ปัจจุบันมีส่วนแบ่งการตลาดร้อยละ 25.75 ซึ่งเป็นอันดับหนึ่งของธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลติดต่อกันมาเป็นปีที่ 25 ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทมีเครือข่ายของพันธมิตรทางธุรกิจ 725 แห่ง และเจ้าหน้าที่สินเชื่อกว่า 400 คนประจำอยู่ในเขตพื้นที่ให้บริการ ส่งผลให้เกิดความรวดเร็วในการอนุมัติสินเชื่อให้แก่ลูกค้า จากการดำเนินธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์มาเป็นเวลานานทำให้กลุ่มบริษัทมีระบบฐานข้อมูลลูกค้าเช่าซื้อขนาดใหญ่เป็นของตนเอง โดย ณ 31 ธันวาคม 2550 กลุ่มบริษัทมีลูกค้าจำนวนเกือบ 200,000 รายและมีฐานข้อมูลประวัติลูกค้าไม่เกิน 10 ปี กว่า 1,000,000 ราย นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังมีความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจนับแต่ก่อตั้งบริษัท รวมถึงเป็นที่ยอมรับในเรื่องความซื่อตรง ในการให้บริการโดยได้รับความไว้วางใจจากลูกค้าและสถาบันการเงินตลอดมา ในส่วนของช่องทางการชำระเงินกลุ่มบริษัทได้นำระบบใบแจ้งเดือนการชำระเงินและระบบ Bar Code มาใช้อำนวยความสะดวกแก่ลูกค้า โดยเฉพาะการชำระเงินผ่านระบบธนาคาร, Counter Service ที่กระจายอยู่ทั่วประเทศ ซึ่งถือได้ว่าเป็นสิ่งที่กล่าวมาทั้งหมดเป็นจุดเด่นที่ส่งผลให้กลุ่มบริษัทได้เปรียบคู่แข่งในการดำเนินธุรกิจ และกลุ่มบริษัทมีเป้าหมายที่จะขยายบัญชีสินเชื่อเช่าซื้อให้เติบโตอย่างต่อเนื่องโดยการขยายสาขาเพิ่มขึ้นในเขตภาคกลาง ภาคเหนือ ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ และภาคใต้ ทั้งนี้ ณ 31 ธันวาคม 2550 กลุ่มบริษัทมีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 70 สาขา ครอบคลุม 39 จังหวัดทั่วทุกภาคของประเทศ

ผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท รายได้รวมปี 2550 เท่ากับ 2,324.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.0 % จาก 2,151.5 ล้านบาทในปี 2549 เกิดจากการเพิ่มขึ้นของรายได้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ และรายได้อื่นๆ ในส่วนของหนี้สูญรับคืนและรายได้ค่าธรรมเนียม ส่วนรายได้เช่าซื้อรถยนต์ลดลงจากการชะลอการปล่อยสินเชื่อ ด้านค่าใช้จ่ายรวม ปี 2550 เท่ากับ 1,809.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.9 % จาก 1,677.0 ล้านบาทในปี 2549 สาเหตุหลักมาจากการเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการบริหารที่ปรับตัวเพิ่มขึ้นจากการแข่งขันที่เพิ่มสูงขึ้นมาก และค่าใช้จ่ายด้านบุคลากรจากการขยายสาขาของธุรกิจ อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น โดยกำไรสุทธิปี 2550 เท่ากับ 287.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.3 % จาก 249.7 ล้านบาทในปี 2549

ฐานะทางการเงินของกลุ่มบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีสินทรัพย์รวม 5,424.4 ล้านบาท ลดลง 0.6 % จาก 5,457.6 ล้านบาทในปี 2549 เกิดจากการลดลงของลูกค้าเช่าซื้อรถยนต์ ซึ่งเป็นผลมาจากนโยบายการชะลอการปล่อยสินเชื่อรถยนต์ ซึ่งมีความเสี่ยงสูงและให้ผลตอบแทนน้อยกว่ารถจักรยานยนต์ มีหนี้สินรวม 2,889.5 ล้านบาท ลดลง 5.6 % จาก 3,060.6 ล้านบาทในปี 2549 จากการชำระคืนเงินกู้ยืมสถาบันการเงิน มีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,534.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.7 % จาก 2,397.1 ล้านบาทในปี 2549 จากผลกำไรสุทธิของกลุ่มบริษัท หลังจากหักเงินปันผลจ่ายแล้ว

ลายมือชื่อ.....



การดำเนินธุรกิจเข้าซื้อมีปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านการเงินเนื่องจากรายได้หลักเป็นดอกเบี้ยรับจากการให้สินเชื่อ ซึ่งถูกกำหนดเป็นอัตราดอกเบี้ยไว้คงที่ตลอดอายุสัญญา แต่ดอกเบี้ยเงินกู้ยืมมีแนวโน้มสูงขึ้น เพื่อเป็นการป้องกันความเสี่ยงที่จะเกิดขึ้น บริษัทจึงหาแหล่งเงินทุนที่เหมาะสมกับสถานะการณ์โดย ในปี 2548 บริษัทได้ขายหุ้นกู้ให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันจำนวน 745 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 4.2% และ 4.8% โดยมีอายุหุ้นกู้ 2 ปี และ 3.5 ปี ตามลำดับ ซึ่ง ณ.ปี 2550 คงเหลือหุ้นกู้ที่ยังไม่ครบกำหนดก่อนจำนวน 200 ล้านบาท บริษัทจึงได้เจรจากับสถาบันการเงินเพื่อทำสัญญาเงินกู้ระยะยาวเพิ่มเติมในปี 2550 จำนวน 600 ล้านบาทอัตราดอกเบี้ยคงที่เป็นระยะเวลา 3 ปีและ 3.5 ปี ตามลำดับ ซึ่งจะสอดคล้องกับอายุการให้สินเชื่อเข้าซื้อโดยเฉลี่ยแก่ลูกค้าใหม่ เป็นการลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ยได้ในระดับหนึ่ง ทั้งนี้บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงอย่างเหมาะสม ตามที่ได้เปิดเผยแล้วในหัวข้อปัจจัยความเสี่ยงโดยคำนึงถึงประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นเป็นหลักและถูกต้องตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี ตามแนวทางที่ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย(ต.ล.ท.) และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดไว้

ลายมือชื่อ.....



ส่วนที่ 2

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ชื่อบริษัท : บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)

สถานที่ตั้ง : สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก
เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
โทรศัพท์ 0-2310-7000
โทรสาร 0-2318-3339

Website : www.tk.co.th

ประเภทธุรกิจ : เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์

เลขทะเบียนบริษัท : เลขที่ 0107546000130

ลายมือชื่อ.....

1. ปัจจัยความเสี่ยง

■ ความเสี่ยงด้านการเงิน

เนื่องจาก รายได้หลักของกลุ่มบริษัทเป็นดอกเบี้ยรับจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ซึ่งถูกกำหนดอัตราดอกเบี้ยไว้คงที่ตลอดอายุสัญญา ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนอัตราดอกเบี้ย จึงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ดังนั้นในปี 2548 บริษัทจึงได้ออกหุ้นกู้จำนวน 745 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 4.2% - 4.8% ระยะเวลา 2 ปี และ 3.5 ปี ตามลำดับ อีกทั้งในปี 2550 บริษัทมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินอัตราดอกเบี้ยคงที่ 3 ปีและ 3.5 ปี จำนวน 600 ล้านบาท ซึ่งจะสอดคล้องกับอายุการให้สินเชื่อเช่าซื้อโดยเฉลี่ยแก่ลูกค้า ทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่มีแนวโน้มสูงขึ้น ในปี 2549 บริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรจาก บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ที่ระดับ BBB+ (แนวโน้มคงที่) และจากการทบทวนการจัดอันดับเครดิตองค์กรในปี 2550 บริษัทยังคงอยู่ที่ระดับ BBB+ (แนวโน้มคงที่) เช่นกัน ทำให้ทั้งสถาบันการเงินและผู้ลงทุนเกิดความมั่นใจมากขึ้นในความแข็งแกร่งของฐานะของทางบริษัท

■ ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

- สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ มีภาวะการแข่งขันที่คู่แข่งรายใหม่สามารถเข้ามาในอุตสาหกรรมได้ไม่ยากนักหากมีแหล่งเงินทุนขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตาม จากการที่กลุ่มบริษัทมีประสบการณ์ อยู่ในอุตสาหกรรมนี้มาเป็นเวลานาน 35 ปี ทำให้มีระบบฐานข้อมูลลูกค้าเช่าซื้อขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถพิจารณาสินเชื่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ การให้บริการลูกค้าที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ด้วยเครือข่ายของร้านค้าและเจ้าหน้าที่สินเชื่อกระจายกว่า 270 แห่งในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมถึงมีเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจและเจ้าหน้าที่สินเชื่อกระจายกว่า 420 แห่ง ในต่างจังหวัด ทำให้กลุ่มบริษัทมีความได้เปรียบผู้ประกอบการรายอื่น

- สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์นั้น ผู้ประกอบการที่เป็นบริษัทเงินทุนขนาดใหญ่ ผู้ประกอบการในรูปแบบบริษัทที่เกิดจากการร่วมทุนของบริษัทแม่ของค่ายรถยนต์ หรือบริษัทข้ามชาติซึ่งมีความได้เปรียบจากต้นทุนทางการเงินที่ต่ำและฐานเงินทุนขนาดใหญ่ ได้แข่งขันในด้านราคาอย่างรุนแรงเพื่อให้ได้มาซึ่งส่วนแบ่งทางการตลาด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ซึ่งอัตราดอกเบี้ยทรงตัวอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ อย่างไรก็ตามก็คาดว่ากลุ่มบริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยนี้มากนัก เนื่องจากเน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่า ในขณะที่บริษัทร่วมทุนดังกล่าวข้างต้นไม่ได้เข้ามาแข่งขัน ในตลาดรถยนต์มือสอง ประกอบกับหากเปรียบเทียบคู่แข่งในตลาดสินเชื่อรถยนต์มือสองในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล กลุ่มบริษัทมีศักยภาพในเชิงแข่งขันเนื่องจากการมีเครือข่ายพันธมิตรกระจายอยู่ทั่วกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดกว่า 35 แห่ง

ลายมือชื่อ.....

■ **ความเสี่ยงต่อผลการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้**

ในการขายธุรกิจของผู้ประกอบการแต่ละรายในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ สามารถทำได้ตามศักยภาพของบริษัทโดยไม่มีข้อจำกัดจากหน่วยงานใดๆ ดังนั้นผู้ประกอบการทุกราย มีโอกาสที่จะได้รับความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หากขาดความระมัดระวังในการให้สินเชื่อ และขาดระบบการควบคุมภายในที่ดี อย่างไรก็ตามจากการที่กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อและหลักประกัน กลุ่มบริษัทจึงได้กำหนดมาตรการสำคัญในการประกอบธุรกิจ อาทิ กำหนดหลักเกณฑ์ในการอนุมัติสินเชื่อที่ชัดเจน กำหนดให้มีมาตรฐานการพิจารณาอนุมัติสินเชื่ออย่างเข้มงวดทุกขั้นตอน รวมถึงการกำหนดวงเงินสินเชื่อที่เหมาะสมกับความเสี่ยงของลูกค้าและหลักประกันแต่ละราย ทั้งนี้บริษัทได้มีการตั้งสำรองเป็นค่าเผื่อสำหรับความเสี่ยงในอนาคต เป็นจำนวนที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจมาโดยตลอด

■ **ความเสี่ยงจากการขาดทุนในการขายทรัพย์สินที่ยึดมาได้**

รถจักรยานยนต์หรือรถยนต์ที่กลุ่มบริษัทยึดคืนมาจะถูกนำมาจำหน่าย ซึ่งโดยทั่วไปหากลูกค้าชำระ ค่างวดมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 งวดจะสามารถลดความเสี่ยงจากการขาดทุนจากการขายทรัพย์สินที่ยึดมาได้ อย่างไรก็ตามเมื่อมีการขาดทุนเกิดขึ้น ส่วนต่างจากการขาดทุนดังกล่าวยังสามารถติดตามทวงถามจากผู้ให้บริการเช่าซื้อและผู้ค้ำประกันได้ ซึ่งจะสามารถชดเชยความเสี่ยงดังกล่าวลงได้ อนึ่งจำนวนผลขาดทุนจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับ ยี่ห้อ รุ่นรถ จำนวนปี สภาพรถ และความต้องการในท้องตลาดที่มีต่อสินค้านั้นๆ นอกจากนี้บริษัทมีศูนย์รับสภาพรถจักรยานยนต์ของบริษัทเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าก่อนนำออกจำหน่าย ทำให้สามารถลดความเสี่ยงจากการขาดทุนในการขายสินทรัพย์ที่ยึดมาได้อีกทางหนึ่ง

■ **ความเสี่ยงจากการพึ่งพาอาศัยผู้เชี่ยวชาญ**

จากการที่บริษัทใช้ระบบการอนุมัติที่มีมาตรฐาน ประกอบกับคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งการใช้ระบบการให้คะแนนสินเชื่อ สำหรับการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ พนักงานสินเชื่อสามารถปฏิบัติงานอย่างมีมาตรฐาน และบริษัทสามารถลดการพึ่งพาผู้เชี่ยวชาญต่างๆ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการให้ผลตอบแทนที่สูงใจต่อพนักงาน ประกอบกับการอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานต่อไป

■ **ความเสี่ยงจากการเข้ามาควบคุมของภาครัฐ**

ปัจจุบันธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อถูกกำกับโดยสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ซึ่งกำกับดูแลสัญญาเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้บริโภค เช่น กำหนดระยะเวลาและขั้นตอนการบอกเลิกสัญญา และอัตราเบี้ยปรับการผิดนัดจ่ายชำระในอัตราไม่เกิน MRR ของธนาคารกรุงไทย +10% โดยมีได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย(ธปท.) ในอนาคตหากภาครัฐพิจารณาเข้ามากำกับดูแลผู้ประกอบการธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานเป็นมาตรฐานเดียวกัน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อทุกบริษัทที่อยู่ในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ อย่างไรก็ตามปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางที่ทาง ธปท. ใช้กำกับสถาบันการเงิน เช่น เกณฑ์การตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ นโยบายการรับรู้และหยุดรับรู้รายได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่าการเข้ามากำกับดูแลของภาครัฐในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

ลายมือชื่อ.....

อย่างไรก็ดีหากในอนาคตภาครัฐเข้ามาควบคุมกิจการประเภทเช่าซื้อมากขึ้นจะเป็นการกดดันต่อผู้ประกอบการรายเล็ก ๆ ที่ยังไม่มีระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐาน และเป็นการสร้างกำแพงป้องกันมิให้ผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในธุรกิจประเภทนี้ได้ง่ายเหมือนเช่นในอดีต

■ ความเสี่ยงจากความแตกต่างระหว่างอายุของสินเชื่อกับแหล่งเงินทุน

ระยะเวลาผ่อนชำระของสินเชื่อเช่าซื้อมอเตอร์ไซค์อยู่ระหว่าง 24 ถึง 30 เดือนและสินเชื่อรถยนต์อยู่ระหว่าง 36 ถึง 48 เดือน ขณะที่ ณ สิ้นปี 2550 บริษัทมีเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 1,718.7 ล้านบาท ซึ่งอาจพิจารณาได้ว่าเป็นความเสี่ยงหากถูกสถาบันการเงินเรียกเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวคืนทันที แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและเป็นลูกค้าที่ดีของสถาบันการเงินกว่า 14 แห่ง ไม่เคยมีปัญหาด้านการเงินหรือการผิดนัดชำระหนี้ แม้กระทั่งในช่วงวิกฤติเศรษฐกิจในปี 2540 ที่สถาบันการเงินจำนวนมากประสบปัญหาแต่กลุ่มบริษัทก็ได้ถูกเรียกเงินกู้ยืมคืนแต่อย่างใดอย่างไรก็ดี บริษัทก็มีความพร้อมที่จะออกตราสารหนี้เพื่อระดมเงินทุน เมื่อสถานะของอัตราดอกเบี้ยมีความเหมาะสม โดยผู้ถือหุ้นได้มีมติให้บริษัทสามารถดำเนินการออกตราสารหนี้ดังกล่าว เพื่อเพิ่มสภาพคล่องและหรือบริหารแหล่งเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2548 บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้ทั้งสิ้น 745 ล้านบาท ระยะเวลา 2 ปีและ 3.5 ปี ตามลำดับ และในปี 2550 บริษัทได้ทำสัญญาเงินกู้ยืมระยะยาว กับสถาบันการเงินอัตราดอกเบี้ยคงที่ 3 ปีและ 3.5 ปี จำนวน 600 ล้านบาท ทำให้บริษัทสามารถเพิ่มอัตราส่วนเงินกู้ระยะยาว ที่มีระยะเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาการให้สินเชื่อเช่าซื้อของกลุ่มบริษัท



2. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

2.1 ประวัติความเป็นมา

บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัท จำกัดเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2515 โดยดร. ชุมพล พรประภา และคุณอนันท์ พรประภา ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลักเพื่อประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินการ บริษัทให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์แก่ลูกค้ารายย่อยในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และได้เพิ่มการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ในปี 2525

ในปี 2534 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเป็น 70 ล้านบาท เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวธุรกิจ

ในปี 2538 บริษัทได้ขยายธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์มากขึ้น โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ซึ่งได้เริ่มก่อตั้งในปี 2520 โดยดร.ชุมพล พรประภา และคุณอนันท์ พรประภา เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ครอบคลุมทั้งในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล รวมถึงภาคกลางและภาคตะวันออก

ในปี 2541 บริษัทได้ปรับกลยุทธ์การบริหารงานใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและลดการทำงานที่ซ้ำซ้อนกับ ซี.วี.เอ. บริษัทจึงกำหนดนโยบายให้ ซี.วี.เอ. เน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในพื้นที่ภาคกลางและภาคตะวันออกเพื่อเปิดตลาดและฐานของลูกค้า พร้อมกันนั้นได้กำหนดนโยบายให้บริษัทเน้นธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล

ในปี 2543 บริษัทได้ริเริ่มจัดทำโครงการประกันภัยที่ให้ความคุ้มครองสำหรับการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์สำหรับผู้เช่าซื้อทุกราย เพื่อลดอัตราความเสียหายจากการถูกโจรกรรม การเกิดอุบัติเหตุและการเสียชีวิตของผู้เช่าซื้อ ซึ่งต่อมาโครงการประกันภัยดังกล่าวได้กลายเป็นมาตรฐานของผู้ประกอบธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

ในเดือนกันยายน 2545 กลุ่มบริษัทได้รับประกาศเกียรติคุณให้เป็นผู้ประกอบธุรกิจที่รักษาสภาพผู้บริโภคด้านการใช้สัญญาที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค จากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักงานกฤษฎีกา

ในปี 2546 บริษัทได้ปรับโครงสร้างกลุ่ม โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ในบริษัท ชยภาค จำกัด ซึ่งก่อตั้งโดยดร.ชุมพล พรประภา และคุณอนันท์ พรประภา เพื่อประกอบธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล เพื่อให้ชยภาคเป็นบริษัทหลักในการขยายธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ของกลุ่ม

บริษัทได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 70 ล้านบาทเป็น 500 ล้านบาท พร้อมกับการแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทได้รับการอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เข้าทำการซื้อขายวันแรกเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2546

ตั้งแต่ปี 2547 ถึง ปี 2550 บริษัทมีนโยบายขยายสินเชื่อไปในพื้นที่ต่างจังหวัด เพื่อให้เกิดความชัดเจนกับลูกค้า บริษัทจึงกำหนดนโยบายให้ ซี.วี.เอ. ระวังการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในพื้นที่ต่างจังหวัด และ

ลายมือชื่อ.....

ในปี 2548 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ ชนิดระบุผู้ถือมูลค่า 745 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 4.2% และ 4.8 % ครอบคลุมกำหนดไถ่ถอนปี 2550 และปี 2552 โดยขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และในปี 2549 บริษัทได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อที่จะออกหุ้นกู้เพิ่มในวงเงิน 1,500 ล้านบาท เมื่อถึงเวลาที่เหมาะสม

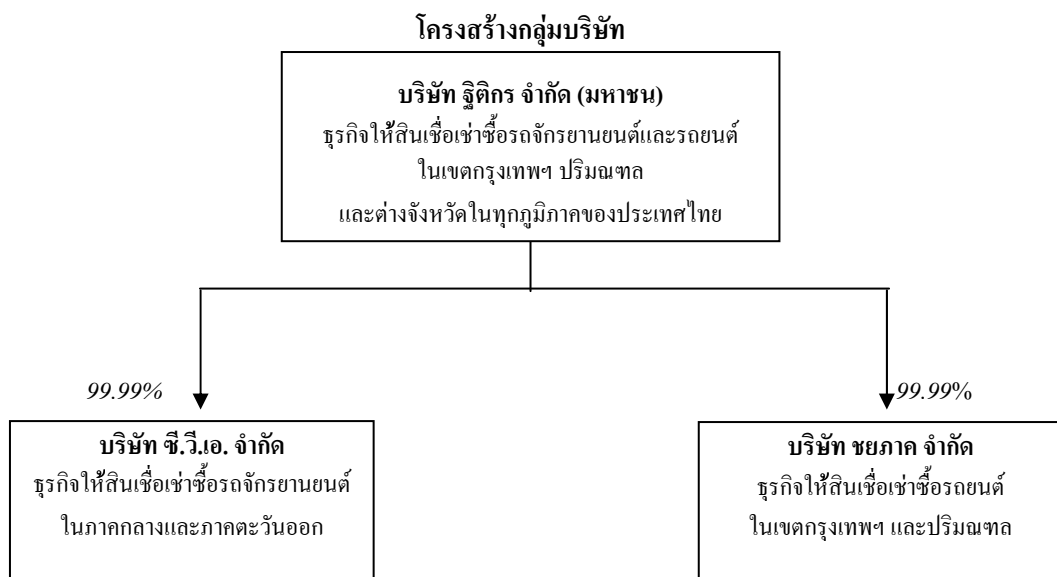
ในปี 2549 บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ได้จัดอันดับเครดิตองค์กร ที่ระดับ BBB+ แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” ซึ่งสะท้อนถึงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งในฐานะผู้นำด้านธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ คณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์ เครือข่ายสาขาที่กว้างขวาง และมีโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่ง

ในปี 2550 บริษัทมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินอัตราดอกเบี้ยคงที่ 3 ปีและ 3.5 ปี จำนวน 600 ล้านบาท และบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ได้ทบทวนเครดิตองค์กร ยังคงที่ระดับ BBB+ แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่”

2.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

กลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ได้แก่ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด และบริษัท ชยภาค จำกัด ดำเนินธุรกิจหลักโดยให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2550 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ : รถยนต์ : รายได้อื่นๆ เท่ากับ 70 : 3 : 27

โครงสร้างกลุ่มบริษัทและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้ดังนี้



ลายมือชื่อ.....



2.3 โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท ในปี 2548-2550 สามารถจำแนกได้ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ/ ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	งบการเงินรวม 2550		งบการเงินรวม 2549		งบการเงินรวม 2548	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. ธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์							
บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)							
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	99.99						
รวมรายได้		1,614.5	69.5	1,586.7	73.7	1,497.8	71.5
2. ธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์							
บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)							
บริษัท ชยภาค จำกัด	99.99						
รวมรายได้		82.2	3.5	128.9	6.0	182.0	8.7
3. รายได้อื่นๆ							
รายได้ค่าธรรมเนียม		37.8	1.6	28.9	1.4	30.1	1.4
หนี้สูญรับคืน		271.2	11.7	110.3	5.1	29.3	1.4
อื่นๆ		319.0	13.7	296.7	13.8	354.9	17.0
รวมรายได้อื่นๆ		628.0	27.0	435.9	20.3	414.3	19.8
รวมรายได้		2,324.7	100.0	2,151.5	100.0	2,094.1	100.0

2.4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทยังคงมุ่งเน้นในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ซึ่งบริษัทมีความรู้ความชำนาญ โดยตั้งเป้าหมายขยายขอบเขตพื้นที่การให้บริการออกไปนอกเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล โดยจะขยายสาขาให้ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดใหญ่ในแต่ละภูมิภาคของประเทศไทย สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ บริษัทจะพิจารณาตามภาวะตลาดและการแข่งขัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งอัตราผลตอบแทน โดยที่ผ่านมามีการขยายการให้บริการออกไปในจังหวัดต่างๆ ซึ่งบริษัทมีสาขาให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์อยู่ก่อนแล้ว

อนึ่ง บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อและอัตราผลตอบแทนทางธุรกิจเป็นหลัก โดยที่การเติบโตขยายสินเชื่อของบริษัทยังคงต้องอยู่ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมและควบคุมได้ ไม่ว่าจะเป็นการคัดคุณภาพของลูกค้าอย่างเข้มงวดตามมาตรฐาน รวมทั้งการตั้งสำรองฯ อย่างเพียงพอ เพื่อคงไว้ซึ่งผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ รวมทั้งผู้บริหารในทุกระดับได้ตระหนักและมุ่งเน้นในหลักธรรมาภิบาลที่ดีและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ในการกำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บริษัทสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย ในส่วนของการเปิดเผยข้อมูลและชี้แจงข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอของบริษัทแก่นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์และผู้ถือหุ้นทั่วไป ผู้บริหารระดับสูงได้ถือเป็นภารกิจที่สำคัญ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจถึงฐานะและประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างถูกต้องและ เท่าเทียมกัน

ลายมือชื่อ.....

3. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

3.1 ลักษณะบริการ

สินเชื้เช่าซื้อ(Hire Purchase) จัดเป็นบริการทางการเงินอีกรูปแบบหนึ่งของการให้สินเชื้ ซึ่งไม่ได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของรพท. เช่นเดียวกับธนาคารและบริษัทเงินทุน ทั้งนี้บุคคลที่เกี่ยวข้องกับ การให้บริการสินเชื้เช่าซื้อประกอบด้วยบุคคล 3 ฝ่าย คือ (1) ลูกค้าหรือผู้เช่าซื้อ (2) ผู้จำหน่ายและ (3) บริษัทหรือผู้ให้บริการสินเชื้ เมื่อผู้เช่าซื้อมีความต้องการเช่าซื้อทรัพย์สินจากผู้จำหน่ายก็จะแสดงความจำนงค์ต่อเจ้าหน้าที่สินเชื้ของผู้ให้บริการสินเชื้เพื่อพิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติและอนุมัติการขอสินเชื้ต่อไป

เมื่อผู้เช่าซื้อตกลงทำสัญญา ผู้เช่าซื้อจะชำระเงินดาวน์ ณ วันทำสัญญา และกำหนดวิธีการผ่อนชำระตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา ผู้เช่าซื้อสามารถครอบครองและใช้ทรัพย์สินที่ทำสัญญาเช่าซื้อนั้นได้ตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยมีหน้าที่รับผิดชอบบำรุงรักษาทรัพย์สินนั้น ทั้งนี้กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินจะถูกโอนให้แก่ผู้เช่าซื้อต่อเมื่อผู้เช่าซื้อได้ชำระค่างวดให้แก่ผู้ให้บริการสินเชื้ครบถ้วนตามสัญญาแล้ว

สำหรับการดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื้เช่าซื้อของกลุ่มบริษัทนั้น หากแบ่งลักษณะของธุรกิจตามประเภททรัพย์สินที่ให้เช่าซื้อ จะแบ่งได้ดังนี้

1. ธุรกิจการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์

กลุ่มบริษัทให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์โดยบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) ทั้งนี้ สินเชื้เช่าซื้อเกือบทั้งหมดเป็นรถจักรยานยนต์ใหม่ทุกยี่ห้อ สำหรับการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อ รถจักรยานยนต์มือสองนั้น กลุ่มบริษัทมีนโยบายให้เช่าซื้อเฉพาะรถจักรยานยนต์ที่ผ่านการปรับสภาพตามมาตรฐานของศูนย์ปรับสภาพของกลุ่มบริษัท ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีส่วนการปล่อยสินเชื้รถจักรยานยนต์มือสองน้อยมาก คือ ประมาณร้อยละ 11 ของมูลค่าการปล่อยสินเชื้รถจักรยานยนต์ทั้งหมดของปี 2550

ปัจจัยในการกำหนดวงเงินในการให้สินเชื้ เงินดาวน์ และระยะเวลาในการผ่อนชำระค่างวดรถจักรยานยนต์นั้น จะขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงินของลูกค้า ยี่ห้อ รุ่นและราคาของรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้หากจำแนกสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ตามยี่ห้อรถ พบว่ากลุ่มบริษัทได้ให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ทุกยี่ห้อหลัก ซึ่งได้แก่ ฮอนด้า ซูซูกิ ยามาฮ่าและคาวาซากิ

2. ธุรกิจการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์

กลุ่มบริษัทให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์ทั้งรถยนต์มือสองและรถยนต์ใหม่โดยบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัท ชยภาค จำกัด โดยเน้นการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์มือสองที่เป็นที่นิยมของตลาดเป็นหลัก ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีส่วนการปล่อยสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์มือสอง ประมาณร้อยละ 81 ของมูลค่าการปล่อยสินเชื้รถยนต์ทั้งหมดของ ปี 2550

สำหรับวงเงินในการให้สินเชื้และระยะเวลาในการผ่อนชำระค่างวดรถยนต์นั้น ขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงินของผู้ขอสินเชื้แต่ละราย และเพื่อควบคุมคุณภาพของสินเชื้ กลุ่มบริษัทจึงได้พิจารณาปัจจัยอื่นๆเพิ่มเติมในการให้บริการสินเชื้ซึ่งได้แก่ เงินดาวน์ ราคาอ้างอิงในตลาดรถยนต์มือสอง หลักฐานทะเบียนรถยนต์ สภาพรถและอายุการใช้งานของรถ หากจำแนกการให้สินเชื้เช่าซื้อรถยนต์ตามยี่ห้อรถ พบว่า กลุ่มบริษัทได้ให้บริการ

ลายมือชื่อ.....

หากแบ่งการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ของกลุ่มบริษัทตามลักษณะการใช้งานของรถยนต์ จะสามารถแบ่งออกเป็นสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์นั่งส่วนบุคคล และสินเชื่อเช่าซื้อรถเพื่อการพาณิชย์ (ผู้เช่าซื้อมีวัตถุประสงค์ใช้รถยนต์ในการประกอบธุรกิจการค้า ได้แก่ รถกระบะ และรถตู้)

ลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์คงเหลือของกลุ่มบริษัท จำแนกตามประเภทการใช้รถยนต์* (หน่วย: ล้านบาท)

ประเภทรถ	2550		2549		2548	
	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ	มูลค่า	ร้อยละ
รถยนต์นั่งส่วนบุคคล	366	48.8	512	47.7	711	47.5
รถเพื่อการพาณิชย์						
- รถกระบะ	332	44.3	463	43.2	615	41.1
- รถตู้	52	6.9	98	9.1	170	11.4
รวม	750	100.0	1,073	100.0	1,496	100.0

* หลังหักคอกผลเช่าซื้อรถดัดและภาษีมูลค่าเพิ่ม ก่อนหักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

3.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

3.2.1 ลักษณะลูกค้า

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายสำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ของกลุ่มบริษัท คือ บุคคลธรรมดาที่ย่อยทั่วไปซึ่งเป็นพนักงานหรือลูกจ้างประจำผู้มีรายได้น้อยถึงปานกลางที่ใช้รถจักรยานยนต์เป็นพาหนะหรือใช้ประกอบอาชีพ

สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์นั้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายแบ่งออกตามลักษณะการใช้งาน ได้แก่ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล และ รถเพื่อการพาณิชย์ ณ สิ้นปี 2550 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนลูกค้ารถยนต์นั่งส่วนบุคคลต่อรถเพื่อการพาณิชย์ 49:51

3.2.2 สภาพการแข่งขันทางธุรกิจ

1.ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

การแข่งขันของธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในปัจจุบันอยู่ในรูปของการให้บริการสินเชื่อที่รวดเร็วและมีสาขาครอบคลุมสามารถให้บริการลูกค้าอย่างทั่วถึง การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์สามารถแบ่งตามพื้นที่การให้บริการออกเป็นเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลและเขตต่างจังหวัด โดยทั่วไป ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลจะมีการแข่งขันที่สูงกว่าต่างจังหวัด ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา อัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์โดยทั่วไปอยู่ที่ระดับร้อยละ 1.5 – 2.5 ต่อเดือนยกเว้นในบางช่วงเวลาอาจจะมีการจัดส่งเสริมการขายให้กับสินค้าเฉพาะรุ่นในระยะเวลาจำกัด เพื่อส่งเสริมการขายสินค้าประเภทนั้นๆ

ลายมือชื่อ.....



บริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยเป็นผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ที่มีส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดเป็นอันดับ 1 ตามการจัดลำดับของสมาคมธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไทยต่อเนื่องมา 25 ปี โดยส่วนแบ่งการตลาดในเขตกรุงเทพและปริมณฑล ณ สิ้นปี 2550 อยู่ที่ร้อยละ 25.75

	ปี2550		ปี2549		ปี2548		ปี2547		ปี2546	
	กัณ	%	กัณ	%	กัณ	%	กัณ	%	กัณ	%
1. จีทีกร	71,232	25.75	76,050	25.08	83,082	31.01	80,504	34.94	59,443	36.42
2. ไฮเวย์	58,391	21.11	60,021	19.99	49,852	18.61	53,534	23.24	31,589	19.36
3. จีอี แอปปีตอล	35,590	12.86	41,931	13.82	37,218	13.89	23,172	10.06	15,155	9.29
4. ธนบรรณ	39,552	14.30	38,816	12.80	15,831	5.91	20,035	8.70	16,552	10.14
5. กรู๊ปลีส์	27,851	10.07	24,364	8.02	16,510	6.16	16,563	7.19	10,841	6.64
6. อินเตอร์บ้างจาก	8,502	3.07	9,983	3.29	8,840	3.30	10,558	4.58	8,345	5.11
7. อื่นๆ	35,541	12.84	52,028	17.00	56,583	21.12	25,989	11.28	21,273	13.03
รวม	276,659	100.00	303,193	100.00	267,916	100.00	230,355	100.00	163,198	100.00

ที่มา : สมาคมธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไทย, กรมการขนส่งทางบกและบริษัทจีทีกร จำกัด (มหาชน)

2. ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

ในปัจจุบันสถาบันการเงินหลายแห่งได้หันมาขายสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพิ่มมากขึ้นเนื่องจากอุตสาหกรรมรถยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่มีอัตราการเติบโตอยู่ในระดับสูง ประกอบกับสภาพคล่องที่มีอยู่มากในระบบการเงิน ทำให้นับตั้งแต่ครั้งหลังของปี 2544 เป็นต้นมา อัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ของบริษัทเงินทุนอยู่ที่ระดับเฉลี่ยร้อยละ 3.4-4.2 ต่อปีสำหรับรถยนต์นั่งส่วนบุคคล ระดับเฉลี่ยที่ร้อยละ 3.6-4.6 ต่อปีสำหรับรถเพื่อการพาณิชย์ โดยอัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองจะอยู่ในช่วงร้อยละ 3.5-13.0 ต่อปี ทั้งนี้ ขึ้นกับประเภทรถยนต์ อายุรถยนต์ คุณสมบัติ ผู้เช่าซื้อ เช่น รายได้ อาชีพ ภูมิลำเนาของผู้เช่าซื้อและผู้ค้ำประกัน จากสภาวะการแข่งขันทำให้อัตราดอกเบี้ยสินเชื่อเช่าซื้อ รถยนต์ลดต่ำลง โดยเฉพาะรถยนต์ใหม่ทำให้ผู้ประกอบการบางแห่งมีการปรับตัวและขายขาดส่วนไปยังการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือสองที่มีอัตราดอกเบี้ยสูงกว่า

3.2.3 กลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มบริษัทมีกลยุทธ์ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้า ดังนี้

1. การให้บริการลูกค้าที่ดี รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

กลุ่มบริษัทมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อคอยให้บริการประจำตามสำนักงานและ/หรือสาขาของผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์ รวม 690 แห่ง และ 35 แห่งตามลำดับ เจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทสามารถแจ้งผลการพิจารณาสินเชื่อเช่าซื้อให้กับลูกค้าทราบภายใน 3 วันสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ และ ภายใน 7 วันสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ เมื่อลูกค้าได้รับการอนุมัติสินเชื่อ กลุ่มบริษัทยังสามารถชำระ ค่าสินค้าให้แก่ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์ที่มีประวัติการค้าที่ได้อย่างรวดเร็วภายใต้ขั้นตอนการอนุมัติที่รัดกุม

ลายมือชื่อ.....

2.การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ

กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจไม่ว่าจะเป็นผู้นำรายรถจักรยานยนต์และรถยนต์มีความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจ และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกันมานาน 35 ปี โดยพันธมิตรทางธุรกิจได้สนับสนุน การดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยการแนะนำลูกค้า และร่วมจัดกิจกรรมในการส่งเสริมการขายต่างๆ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความได้เปรียบต่อผู้ประกอบการรายอื่น

3.การเพิ่มช่องทางการชำระเงินค่างวด

เพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่ลูกค้า กลุ่มบริษัทได้เพิ่มช่องทางการรับชำระเงินค่างวดนอกเหนือจากการรับชำระเงินผ่านธนาคารพาณิชย์ หรือที่สำนักงานสาขาของบริษัทและบริษัทย่อย หรือเจ้าหน้าที่บริหารหนี้ โดยลูกค้าสามารถชำระเงินค่างวดได้ที่ Counter Service ซึ่งกระจายอยู่ตามร้านค้าสะดวกซื้อทั่วประเทศ

4.การมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อและเจ้าหน้าที่บริหารหนี้กระจายอยู่เต็มพื้นที่ให้บริการ

กลุ่มบริษัทมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อและเจ้าหน้าที่บริหารหนี้ทั่วกรุงเทพฯปริมณฑลและในต่างจังหวัด เพื่อครอบคลุมการให้บริการลูกค้าอย่างทั่วถึง โดยเจ้าหน้าที่ดังกล่าวมีความชำนาญในพื้นที่ที่ครอบคลุมเป็นอย่างดีซึ่งจะส่งผลให้การบริการ การตรวจสอบข้อมูล การเร่งรัดหนี้สินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5.การพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทได้จัดอบรมและพัฒนาความรู้ให้แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอให้ทันกับการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเจ้าหน้าที่ให้มีมาตรฐานเดียวกันตามที่กลุ่มบริษัทกำหนดซึ่งจะส่งผลให้สามารถบริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสามารถลดความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทในการให้สินเชื่อ

6.การเป็นสมาชิกสมาคมเข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ร่วมก่อตั้งและเป็นสมาชิกของสมาคมเข้าซื้อรถจักรยานยนต์ อีกทั้งยังเป็นสมาชิกของสมาคมเข้าซื้อรถยนต์ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลและพัฒนามาตรฐานในการดำเนินงาน อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

3.2.4 นโยบายราคา

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายด้านการแข่งขันโดยการตัดราคา แต่จะกำหนดอัตราดอกเบี้ยโดยพิจารณาตามความเหมาะสม ประกอบกับต้นทุนการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงรถจักรยานยนต์หรือรถยนต์ที่เข้าซื้อ ได้แก่ ประเภทและยี่ห้อรถ สภาพและอายุการใช้งานของรถ รวมถึงคุณสมบัติของผู้เข้าซื้อและ ผู้ค้ำประกัน

ลายมือชื่อ.....

- ช่องทางการจำหน่าย

ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อของกลุ่มบริษัทนั้น ลูกค้าจะติดต่อเพื่อขอสินเชื่อเช่าซื้อได้ 3 ช่องทาง ได้แก่

- (1) ติดต่อผู้จำหน่ายสินค้าซึ่งได้แก่ Dealer หรือ Sub dealer ที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับทางกลุ่มบริษัท โดยผู้จำหน่ายสินค้าจะแนะนำลูกค้าให้แก่กลุ่มบริษัท
- (2) ติดต่อผ่านเจ้าหน้าที่สินเชื่อ
- (3) ติดต่อกลุ่มบริษัทโดยตรงผ่านสำนักงานใหญ่หรือสำนักงานสาขา

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ให้บริการผ่านช่องทางแรกประมาณร้อยละ 95 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ยึดนโยบายประกอบธุรกิจในลักษณะประสานประโยชน์ร่วมกันทุกฝ่าย และ มุ่งรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจทุกราย ทำให้บริษัทสามารถขยายพันธมิตรธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี

ตั้งแต่ปี 2544 จนถึงปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีการทยอยเพิ่มจำนวนสาขาอย่างต่อเนื่องจาก 27 สาขา ณ สิ้นปี 2544 เป็น 70 สาขา ณ สิ้นปี 2550 ครอบคลุม 39 จังหวัดทั่วทุกภาคของประเทศ

3.2.6 แนวโน้มอุตสาหกรรม

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ธุรกิจการให้บริการทางการเงินโดยเฉพาะธุรกิจเช่าซื้อมีอัตราการเติบโตสูง ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับการขยายตัวของเศรษฐกิจ แต่ตั้งกลางปี 2548 เป็นต้นมาจนถึงปี 2550 เศรษฐกิจมีการชะลอตัวลงเนื่องจากปัจจัยลบต่างๆ เช่น ความไม่แน่นอนทางการเมือง เงินบาทที่แข็งค่า ตลอดจนราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ เป็นผลให้การส่งออกและการแข่งขันในตลาดโลกลดลง ทำให้ปี 2550 ตลาดรถจักรยานยนต์ มีการหดตัวลง 19.3 % เมื่อเทียบกับปี 2549 ที่ 1,595,305 คัน ผู้บริโภคเพิ่มความระมัดระวังในการบริโภคมากขึ้น เนื่องจากภาวะเงินเฟ้อสูงและความไม่แน่นอนของรายได้ในอนาคต ซึ่งอาจทำให้แนวโน้มอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์และการให้บริการเช่าซื้อที่ยังคงชะลอตัวในปี 2551



สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และสาขา ณ 31 ธันวาคม 2550

บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)		
1. สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240	2. สาขากรุงเทพฯ เลขที่ 71 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240	3. สาขากรุงเทพฯ เลขที่ 100/65 หมู่ที่ 3 ซอยเพชรเกษม 65 ถนนเพชรเกษม แขวงบางแคเหนือ เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ 10160
4. สาขาฉะเชิงเทรา เลขที่ 18/10 หมู่ที่ 5 ถนนสุขประยูร ตำบล บางดินเป็ด อำเภอมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000	5. สาขาศรีราชา เลขที่ 15/27 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110	6. สาขาแกลง เลขที่ 204/159 ถนนเลาหพันธ์ ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110
7. สาขาจันทบุรี เลขที่ 183/6-7 ถนนศรีรัตน ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี 22000	8. สาขาชัยนาท เลขที่ 215/20-21 ถนนพรหมประเสริฐ ตำบลบ้านกล้วย อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท 17000	9. สาขาปากช่อง เลขที่ 520 ถนนมิตรภาพ ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา 30130
10. สาขานครราชสีมา เลขที่ 189,191 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000	11. สาขากำแพงเพชร เลขที่ 456/1 ถนนเจริญสุข ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดกำแพงเพชร 62000	12. สาขาขอนแก่น เลขที่ 114/60-64 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000
13. สาขาลพบุรี เลขที่ 67/25-26 ถนนนเรศวร ตำบลทะเลชุบศร อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี 15000	14. สาขาสุราษฎร์ธานี เลขที่ 97/19 หมู่ที่ 6 ถนนชนเกษม ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000	15. สาขานครปฐม เลขที่ 312 ถนนเทศบาล ตำบลพระประโทน อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม 73000
16. สาขานบุรีรัมย์ เลขที่ 239/1-2 หมู่ที่ 8 ตำบลลิสาณ อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31000	17. สาขานครศรีธรรมราช เลขที่ 186/17-18 ถนนอ้อมค่ายวิชราชู ตำบลท่าวัง อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000	18. สาขาสุพรรณบุรี เลขที่ 45/9-10 หมู่ที่ 4 ตำบลสนามชัย อำเภอเมือง จังหวัดสุพรรณบุรี 72000
19. สาขานครสวรรค์ เลขที่ 434/59-60 หมู่ที่ 10 ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์ 60000	20. สาขาชลบุรี เลขที่ 5/8-9 ถนนวชิรปราการ ตำบลบางปลาสร้อย อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000	21. สาขาพัทธยา เลขที่ 23/10-11 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
22. สาขาบ้านฉาง เลขที่ 138/3 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21130	23. สาขาตราด เลขที่ 154/4-5 หมู่ที่ 5 ตำบลหนองเสม็ด อำเภอเมือง จังหวัดตราด 23000	24. สาขานมสารคาม เลขที่ 155/41-42 หมู่ที่ 4 ตำบลเมืองเก่า อำเภอนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา 24120
25. สาขากบินทร์บุรี เลขที่ 123-124-125 หมู่ที่ 16 ตำบลเมืองเก่า อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25240	26. สาขานครนายก เลขที่ 75/9-10 หมู่ที่ 1 ตำบลท่าช้าง อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก 26000	27. สาขาเพชรบุรี เลขที่ 94/10, 94/11 หมู่ที่ 1 ตำบลคันมะม่วง อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76000
28. สาขาหัวหิน เลขที่ 75/16 ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110	29. สาขากาญจนบุรี เลขที่ 284/24 ถนนแสงชูโต ตำบลบ้านเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000	30. สาขาอ่างทอง เลขที่ 82/21 ตำบลย่านซื่อ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000
31. สาขาอยุธยา เลขที่ จ. 143/3-4 หมู่ที่ 8 ถนนปามะพร้าว ตำบลหัวรอ อำเภอพระนครศรีอยุธยา	32. สาขาระยอง เลขที่ 43/5-6 ถนนจันทอุดม ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมือง	33. สาขาชุมพร เลขที่ 32/11-12 หมู่ที่ 11 ถนนชุมพร-ระนอง ตำบลวังไผ่ อำเภอเมือง

ลายมือชื่อ.....



บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)		
จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000	จังหวัดระยอง 21000	จังหวัดชุมพร 86000
34. สาขาตรัง เลขที่ 50/9-10 หมู่ที่ 10 ตำบลโคกหล่อ อำเภอเมือง จังหวัดตรัง 92000	35. สาขาอุดรธานี เลขที่ 148/10 หมู่ที่ 5 ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี 41000	36. สาขาสุโขทัย เลขที่ 50/12 ถนนบาลเมือง ตำบลธานี อำเภอเมือง จังหวัดสุโขทัย 64000
37. สาขาเชียงใหม่ เลขที่ 267/14 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50100	38. สาขาเชียงราย เลขที่ 70/6-9 หมู่ที่ 13 ถนนพหลโยธิน ตำบลรอบเวียง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย 57000	39. สาขาลำปาง เลขที่ 342/13 ถนนพหลโยธิน ตำบลหัวเวียง อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง 52000
40. สาขาสงขลา เลขที่ 729-730 ถนนวิไลจิตต์ ตำบลบางพุทรา อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา 16000	41. สาขาร้อยเอ็ด เลขที่ 38/27 ถนนสันติสุข ตำบลในเมือง อำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด 45000	42. สาขาพิษณุโลก เลขที่ 29/70-71 ถนนธรรมบูชา ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000
43. สาขานางรอง เลขที่ 781/26 ถนนโชคชัย-เดชอุดม ตำบลนางรอง อำเภอนางรอง จังหวัดบุรีรัมย์ 31110	44. สาขาศรีมหาโพธิ์ เลขที่ 249/2-249/3 หมู่ที่ 4 ตำบลศรีมหาโพธิ์ อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี 25140	45. สาขามหาสารคาม เลขที่ 213/1-2 ถนนศรีสวัสดิ์ดำเนิน ตำบลตลาด อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม 44000
46. สาขาลำปาง เลขที่ 1/3 ถนนสุระนารายณ์ ตำบลลำปาง อำเภอชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี 15130	47. สาขากาฬสินธุ์ เลขที่ 25/9 ถนนถีนานนท์ ตำบลกาฬสินธุ์ อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์ 46000	48. สาขาสระบุรี เลขที่ 173/25-27 ถนนสุคนธ์พัต ตำบลปากเพรียว อำเภอเมืองสระบุรี จังหวัดสระบุรี 18000
49. สาขาราชบุรี เลขที่ 143/15-16 ถนนเพชรเกษม ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000	50. สาขาสะพาน 4 เลขที่ 177/1 หมู่ที่ 3 ตำบลมายางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140	

บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด		
1. สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240	2. สาขากรุงเทพฯ เลขที่ 71 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพฯ 10240	3. สาขามมหาสารคาม เลขที่ 155/41-42 หมู่ที่ 4 ตำบลเมืองเก่า อำเภอมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม 24000
4. สาขาชลบุรี เลขที่ 5/9 ถนนวิชัยปราการ ตำบลบางปลาสร้อย อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000	5. สาขาพัทลุง เลขที่ 23/10-11 หมู่ที่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150	6. สาขาศรีราชา เลขที่ 15/27 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110
7. สาขาระยอง เลขที่ 43/5-6 ถนนจันทอุดม ตำบลท่า ประดู่ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000	8. สาขาแกลง เลขที่ 204/159-160 ถนนสุขุมวิท ตำบลทาง เกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110	9. สาขานนทบุรี เลขที่ 138/3 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านกลาง อำเภอนนทบุรี จังหวัดนนทบุรี 21130
10. สาขาจันทบุรี เลขที่ 183/6-7 ถนนศรีรัตน	11. สาขาตราด เลขที่ 154/4-5 หมู่ที่ 5 ถนนตราด-แหลมงอบ	12. สาขาอยุธยา เลขที่ จ. 143/3-4 หมู่ที่ 8 ถนนปทุมพร้าว

ลายมือชื่อ.....



ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมือง จังหวัด จันทบุรี 22000	จังหวัดตราด 23000	ตำบลหัวรอ อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000
13. สาขานครนายก เลขที่ 75/9-10 หมู่ที่ 1 ตำบลท่าช้าง อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก 26000	14. สาขาอ่างทอง เลขที่ 82/21 หมู่ที่ 1 ตำบลย่านซื่อ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	15. สาขากาญจนบุรี เลขที่ 284/24 ถนนแสงชูโต ตำบลบ้านเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000
16. สาขากบินทร์บุรี เลขที่ 123-124-125 หมู่ที่ 16 ตำบลเมืองเก่า อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25240	17. สาขาเพชรบุรี เลขที่ 94/10, 94/11 หมู่ที่ 1 ตำบลต้นมะม่วง อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76000	18. สาขาฉะเชิงเทรา เลขที่ 18/10 ถนนสุขประยูร ตำบลบางดินปัด อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000
19. สาขาหัวหิน เลขที่ 75/16 ถนนชมสินธุ์ ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110		

บริษัท ชยภาค จำกัด
1. สำนักงานใหญ่ เลขที่ 71 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

ภาวะตลาดรถจักรยานยนต์และรถยนต์โดยรวมทั่วประเทศ

ธุรกิจเข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์จะแปรผันตามภาวะตลาดรถจักรยานยนต์และรถยนต์ซึ่งขึ้นอยู่กับภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศ ตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา ภาวะเศรษฐกิจของประเทศได้แสดงสัญญาณฟื้นตัวขึ้น ดังจะเห็นได้จาก ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ทั่วประเทศที่เพิ่มขึ้นจาก 1,767,074 คันในปี 2546 เป็น 2,109,227 คัน ในปี 2548 แต่สำหรับในปี 2549 และปี 2550 ภาวะเศรษฐกิจของประเทศมีการชะลอตัวทำให้ ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ลดลงติดต่อกัน 2 ปีซ้อนเหลือเพียง 1,976,493 คัน และ 1,595,305 คันตามลำดับ ขณะเดียวกัน ยอดจำหน่ายรถยนต์เพิ่มขึ้นจาก 533,176 คันในปี 2546 เป็น 703,432 ในปี 2548 แต่สำหรับในปี 2549 และปี 2550 ตลาดรวมรถยนต์ลดลงติดต่อกัน 2 ปีซ้อนเหลือเพียง 682,500 คัน และ 631,260 คัน ตามลำดับ สำหรับปี 2550 จะเห็นได้ว่า รถจักรยานยนต์มียอดจำหน่าย 1,595,305 คัน รถยนต์มียอดจำหน่าย 631,260 คัน ซึ่งต่ำกว่ายอดจำหน่ายปี 2549 ร้อยละ 19.3 และ 7.5 ตามลำดับ กลุ่มผู้ผลิตรถจักรยานยนต์และรถยนต์รายใหญ่ คาดว่าในปี 2551 ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์ทั่วประเทศไม่ต่ำกว่า 1,600,000 คัน และ 650,000 คัน ตามลำดับ

ลายมือชื่อ.....



ปริมาณการจำหน่ายยานยนต์โดยรวมทั่วประเทศ

(หน่วย: คัน)

ประเภทรถ	2550	2549	2548	2547	2546
รถยนต์นั่ง	171,882	191,885	188,211	209,103	179,418
รถยนต์เชิงพาณิชย์	459,738	490,615	515,211	416,936	353,758
รวมรถยนต์	631,260	682,500	703,432	626,039	533,176
% เปลี่ยนแปลง	-7.5	-3.0	12.3	17.4	30.2
รถจักรยานยนต์	1,595,305	1,976,493	2,109,227	2,037,479	1,767,074
% เปลี่ยนแปลง	-19.3	-6.3	3.5	15.3	34.2

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย, สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย, กรมการขนส่งทางบก

ภาวะตลาดรถจักรยานยนต์ในกรุงเทพฯ และปริมณฑล

สำหรับภาวะตลาดรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้นำทางการตลาด ในเขตพื้นที่ดังกล่าว เมื่อพิจารณาพบว่านับแต่ปี 2545 เป็นต้นมา ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์สูงขึ้นจาก 213,557 คัน ในปี 2545 เป็น 390,740 คันในปี 2549 โดยมีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยต่อปี (Compounded Annual Growth Rate) ร้อยละ 16.3 สำหรับปี 2550 อัตราการเจริญเติบโตลดลงโดยยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ลดลงมาอยู่ที่ 353,149 คัน

แนวโน้มการเติบโตของสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล

จากยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลทั้งหมด แบ่งเป็นการซื้อโดยสินเชื่อเช่าซื้อ ประมาณ ร้อยละ 66 – 80 และการเช่าซื้อด้วยเงินสดประมาณร้อยละ 20 – 34 จากอัตราดังกล่าวกลุ่มบริษัทคาดว่า ในปี 2550 สัดส่วนการซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลด้วยสินเชื่อเช่าซื้อคาดว่าจะสูงขึ้นในทิศทางเดียวกันกับอัตราการขยายตัวของตลาดรถจักรยานยนต์

ลายมือชื่อ.....



ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ และสัดส่วนเปรียบเทียบระหว่างการซื้อด้วยสินเชื่อเช่าซื้อและเงินสด
(ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล)

(หน่วย: ล้านบาท)	2550	2549	2548	2547	2546
ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ทั่วประเทศ	1,595,305	1,976,493	2,109,227	2,043,634	1,767,074
ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในเขต กรุงเทพฯ และปริมณฑล	353,149	390,740	346,635	315,275	248,150
ร้อยละยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในเขต กรุงเทพฯ และปริมณฑล	22.14	19.77	16.43	15.43	14.05
ปริมาณการซื้อด้วยสินเชื่อในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล	276,659	313,972	267,916	230,355	163,198
ร้อยละการซื้อด้วยสินเชื่อ	78.34	80.35	77.29	73.06	65.76
ปริมาณการซื้อด้วยเงินสดในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล	76,490	76,768	78,719	84,920	84,952
ร้อยละการซื้อด้วยเงินสด	21.66	19.65	22.71	26.94	34.23

ที่มา : ข้อมูลจากสมาคมธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์, กรมการขนส่งทางบก

3.3 การจัดหาบริการ

3.3.1 แหล่งที่มาของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุนของกลุ่มบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

- 1.เงินที่ได้รับจากการชำระค่างวด เป็นแหล่งเงินทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทโดยกลุ่มบริษัทจะนำเงินที่ได้รับจากการชำระค่างวดของลูกค้าในส่วนที่เหลือจากการหักค่าใช้จ่ายต่างๆ ไปเป็นเงินทุนในการให้ สินเชื่อกับลูกค้า
- 2.เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์ สถาบันการเงิน ซึ่งอยู่ในรูปของเงินกู้ยืมหมุนเวียนจากธนาคารพาณิชย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
3. เงินที่ได้รับจากการจำหน่ายหุ้นกู้ ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน อายุหุ้นกู้ 2 ปี และ 3.5 ปี ซึ่งสอดคล้องกับอายุการให้สินเชื่อเช่าซื้อ โดยเฉลี่ยแก่ลูกค้าใหม่
4. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ จำนวน 600 ล้านบาท
5. ส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งประกอบด้วยทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว และกำไรสะสม สำหรับนโยบายการจัดหาเงินทุนในอนาคต กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การใช้เงิน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของระยะเวลาการชำระคืนและอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

3.3.2 การให้กู้ยืม

1) นโยบายการให้กู้ยืม

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญต่อความสามารถในการชำระคืนหนี้ของลูกค้า โดยได้กำหนดคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ขอสินเชื่อว่าต้องมีรายได้ที่เพียงพอต่อการชำระค่างวด มีอาชีพการงานที่มั่นคงและที่อยู่อาศัยเป็นหลักแหล่งอยู่ในพื้นที่ที่ให้บริการได้ โดยลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัท คือ บุคคลธรรมดาอายุข้อยาวไป ซึ่งมีรายได้เพียงพอตามเกณฑ์มาตรฐานของกลุ่มบริษัท

ลายมือชื่อ.....

2) ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์

ขั้นตอนการพิจารณาสินเชื่อเบื้องต้น

หลังจากที่ผู้ขอสินเชื่อได้แสดงความประสงค์ในการเช่าซื้อต่อเจ้าหน้าที่สินเชื่อ เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะพิจารณาความเหมาะสมของผู้ขอสินเชื่อ โดยพิจารณาจากความมั่นคงของรายได้ อาชีพ หลักแหล่งที่อยู่อาศัย และคุณสมบัติของผู้ค้ำประกัน ในกรณีของรถยนต์ซึ่งเกือบทั้งหมดจะเป็นรถยนต์มือสองจะทำการประเมินสภาพและราคาของรถตามคู่มือการประเมินราคาของรถ (Blue Book) สำหรับรถจักรยานยนต์ซึ่งทั้งหมดเป็นรถใหม่กลุ่มบริษัทจะเป็นผู้กำหนดเงื่อนไขการรับเช่าซื้อ ต่อจากนั้น เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะตกลงเงื่อนไขการให้สินเชื่อเช่าซื้อ ได้แก่ ยอดจัดหรือเงินค่างวด ค่าทะเบียนและ พ.ร.บ. และค่าประกันภัยก่อนลงนามทำสัญญาเช่าซื้อ เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะแจ้งรายละเอียดผู้ขอสินเชื่อเบื้องต้นไปยังสำนักงานเพื่อให้ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อดำเนินการตรวจสอบประวัติของผู้ขอสินเชื่อจากระบบฐานข้อมูลของกลุ่มบริษัทว่าบุคคลดังกล่าวอยู่ในบัญชีรายชื่อต้องห้าม (Black List) ของทางกลุ่มบริษัทหรือไม่ สำหรับรถยนต์ มีการตรวจสอบจากฐานข้อมูลของ National Credit Bureau (NCB) เพิ่มเติมจากการตรวจสอบปกติของทางบริษัท รวมถึงตรวจสอบภาระผูกพันอื่นที่อยู่ระหว่างการพิจารณาหรืออยู่ระหว่างการผ่อนชำระกับกลุ่มบริษัท (ทั้งนี้บัญชีรายชื่อดังกล่าวเป็นรายชื่อที่กลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเอง โดยรวบรวมประวัติการชำระเงินค่างวดของผู้ที่เคยขอสินเชื่อเช่าซื้อจากกลุ่มบริษัท รายชื่อต้องห้าม คือ รายชื่อลูกค้าที่มีปัญหาในการชำระเงินในอดีต)

ขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารประกอบการพิจารณาสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทจะดำเนินการตรวจสอบประวัติผู้ขอสินเชื่อ หากผู้ขอสินเชื่อมีประวัติดีหรือไม่มีรายชื่ออยู่ใน Black List ของฐานข้อมูลกลุ่มบริษัท เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะให้ผู้ขอสินเชื่อกรอกข้อมูลในคำขอ สินเชื่อพร้อมยื่นเอกสารประกอบการขอสินเชื่อ ซึ่งประกอบด้วย สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน สำเนาทะเบียนบ้าน สำเนาใบเสร็จเงินเดือน และเอกสารของผู้ค้ำประกัน โดยผู้ขอสินเชื่อจำเป็นต้องแสดงเอกสารตัวจริงแก่เจ้าหน้าที่สินเชื่อ และตกลงรายละเอียดการเช่าซื้อ ทั้งนี้เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะจัดทำ Credit Scoring เพื่อประเมินฐานะของลูกค้าและ ผู้ค้ำประกันก่อนส่งข้อมูลและเอกสารทุกฉบับให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบเพื่อดำเนินการตรวจสอบความครบถ้วนและความถูกต้องของข้อมูลและบันทึกข้อมูลทั้งหมดในฐานข้อมูลลูกค้าของกลุ่มบริษัทก่อนพิจารณาสินเชื่อในขั้นต่อไป อย่างไรก็ตามหากลูกค้ามีรายชื่ออยู่ใน Black List หรือไม่ผ่านมาตรฐาน Credit Scoring กลุ่มบริษัทจะปฏิเสธการให้สินเชื่อและแจ้งผลให้แก่เจ้าหน้าที่สินเชื่อเพื่อแจ้งต่อไปยังลูกค้า

ขั้นตอนการอนุมัติสินเชื่อ

ภายหลังเจ้าหน้าที่ตรวจสอบได้ตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูล หากข้อมูลและหลักฐานดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์การอนุมัติสินเชื่อของกลุ่มบริษัท ฝ่ายสินเชื่อจะดำเนินการอนุมัติคำขอสินเชื่อเช่าซื้อดังกล่าวและแจ้งผลให้ลูกค้าทราบ โดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะใช้เวลาพิจารณาและอนุมัติการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ได้ภายใน 3 วัน กลุ่มบริษัทจะใช้เวลาในการพิจารณาและอนุมัติสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ภายใน 7 วัน และกำหนดผู้มีอำนาจอนุมัติวงเงินสินเชื่อ ดังนี้

ลายมือชื่อ.....



(หน่วย: บาท)

รายนต์เก่า (เมื่อสอง)		รายนต์ใหม่		ผู้มีอำนาจอนุมัติ วงเงินสินเชื่อ
เงินคาวน < ร้อยละ 35	เงินคาวน > = ร้อยละ 35	เงินคาวน < ร้อยละ 35	เงินคาวน > = ร้อยละ 35	
200,000	250,000	500,000	650,000	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ
< 400,000	< 550,000	< 700,000	< 1,000,000	ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ
< 700,000	< 850,000	< 1,200,000	< 1,500,000	รองกรรมการผู้จัดการ
< 1,000,000	< 1,200,000	< 2,000,000	< 2,500,000	กรรมการผู้จัดการ
< 1,500,000	< 2,500,000	< 3,000,000	< 5,000,000	คณะกรรมการบริษัท

ขั้นตอนการดำเนินงานภายหลังผ่านอนุมัติสินเชื่อ

หลังจากคำขอสินเชื่อได้รับการอนุมัติเรียบร้อยแล้ว ผู้จำหน่ายจะเป็นผู้ดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินให้แก่กลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทจะจัดให้มีการประกันภัยทรัพย์สินทันทีที่ลูกค้าได้รับทรัพย์สิน ไปจากผู้จำหน่าย โดยกลุ่มบริษัทเป็นผู้รับผลประโยชน์ ทั้งนี้ข้อมูลและหลักฐานของลูกค้าจะอยู่ในฐานข้อมูลของกลุ่มบริษัท ซึ่งฝ่ายปฏิบัติการจะติดตามดูแลลูกค้าต่อไป

• การให้บริการอื่นนอกจากบริการสินเชื่อเช่าซื้อ

นอกเหนือจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ กลุ่มบริษัทยังให้บริการการรับประกันภัยบริการต่ออายุกรรมธรรม์และการดูแลบริการลูกค้าในเรื่องงานทะเบียนตลอดระยะเวลาที่ยังมีการผ่อนชำระกับกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายปฏิบัติการจะมีเจ้าหน้าที่คอยดูแลอำนวยความสะดวกในบริการดังกล่าว

• การจัดเก็บหนี้

ฝ่ายอำนวยการจะรับผิดชอบดูแลลูกค้าในส่วนของการรับชำระค่างวดตามสัญญาเช่าซื้อ โดยส่งเอกสาร ใบแจ้งการชำระเงิน (Statement) ให้แก่ลูกค้าทุกเดือน ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถผ่อนชำระค่างวดได้หลายวิธี เช่น การชำระค่างวดโดยเงินสดผ่านธนาคาร ชำระโดยเช็คลงวันที่ล่วงหน้า หรือธนาคารพาณิชย์ หรือชำระค่างวดผ่านเจ้าหน้าที่บริหารหนี้ของกลุ่มบริษัทซึ่งไปรับชำระค่างวด หรือชำระค่างวดผ่านสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้เพิ่มช่องทางการชำระค่างวดผ่าน Counter Service (ร้านสะดวกซื้อ) ทั่วไปเพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่ลูกค้า โดยปกติกลุ่มบริษัทจะดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินให้แก่ลูกค้าหลังการชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญาเช่าซื้อ

• การบริหารหนี้และการยึดทรัพย์สิน

ฝ่ายอำนวยการจะเป็นผู้ติดตามดูแลการชำระเงินค่างวดของลูกค้า โดยการชำระค่างวดจะเป็นตามรายละเอียดเรื่อง “การจัดเก็บหนี้” ที่ได้กล่าวข้างต้น หากเกิดการค้างชำระค่างวด กลุ่มบริษัทจะมีมาตรการควบคุมสินเชื่อ ดังนี้

1. หลังจากการผ่านการอนุมัติสินเชื่อ เจ้าหน้าที่บริหารหนี้จะดำเนินการสอบถามที่อยู่และการติดต่อลูกค้า เช่น ที่พักอาศัย ที่ทำงาน และเบอร์โทรศัพท์

ลายมือชื่อ.....



2. ในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระไม่เกิน 3 งวด ฝ่ายปฏิบัติการจะติดต่อเพื่อแจ้งเตือนการชำระค่างวด และตรวจสอบการให้บริการของทางกลุ่มบริษัทแก่ลูกค้าผ่านทางโทรศัพท์

3. ในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระมากกว่า 3 งวด แต่น้อยกว่า 6 งวด ฝ่ายปฏิบัติการจะส่งเจ้าหน้าที่บริหารหนี้เพื่อติดตามและตรวจสอบทรัพย์สิน กรณีที่ลูกค้าไม่สามารถชำระค่างวดหรือส่งมอบทรัพย์สินได้ กลุ่มบริษัทจะดำเนินการส่งจดหมายบอกเลิกสัญญาตามที่กฎหมายกำหนดไปยังลูกค้า

4. เจ้าหน้าที่บริหารหนี้พิเศษจะดำเนินการยึดทรัพย์สินจากลูกค้าและ/หรือดำเนินคดีทันที กรณีที่สามารถยึดทรัพย์สินมาได้ เจ้าหน้าที่สินเชื่อคงคลังจะพิจารณาประเมินสภาพ และความเหมาะสมในการปรับสภาพทรัพย์สินนั้นๆ เพื่อดำเนินการจำหน่าย ในกรณีที่จำหน่ายทรัพย์สินที่ยึดมาได้แต่ได้เงินมาไม่เพียงพอที่จะชำระหนี้คงเหลือ กลุ่มบริษัทจะดำเนินการด้านกฎหมายกับลูกค้าและผู้ค้ำประกันต่อไป

ในการดำเนินการควบคุมสินเชื่อในขั้นตอนดังกล่าว หากเป็นกรณีที่มีความเสียหายที่ชัดเจนและเป็นเรื่องเร่งด่วน กลุ่มบริษัทอาจจะดำเนินการหลายๆ มาตรการพร้อมกัน ทั้งนี้บริษัทจะเริ่มคิดเบี้ยปรับทันทีที่ผิดนัดชำระงวดที่ 1 โดยอัตราเบี้ยปรับเป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) กำหนด หรือเท่ากับอัตราดอกเบี้ย MRR ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) บวกด้วยร้อยละ 10 ต่อปี

ลายมือชื่อ.....

4. การวิจัยและพัฒนา

กลุ่มบริษัทนำระบบเทคโนโลยีและสารสนเทศอันทันสมัยมาประยุกต์ใช้ในการบริหารงานตั้งแต่ปี 2525 โดยมีการปรับปรุงและพัฒนาขั้นตอนการดำเนินงานและการให้บริการที่มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่องเพื่อให้สอดคล้องกับสภาวะแวดล้อมในปัจจุบันอันจะทำให้กลุ่มบริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจเข้าซื้อและสร้างความสะดวกรวดเร็ว และความพึงพอใจให้กับลูกค้า

กลุ่มบริษัทได้พัฒนาและปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเป็นการสนับสนุนการขายตัวของธุรกิจในช่วงปี 2549-2550 ดังนี้

1. การปรับปรุงระบบคอมพิวเตอร์และเครือข่ายทั้งสำนักงานใหญ่และสาขาต่างจังหวัดให้อยู่ในรูปแบบมาตรฐาน เพื่อให้ง่ายต่อการดำเนินการและการบำรุงรักษา ซึ่งทำให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจ มีการทำงานและการประสานงานที่รวดเร็วยิ่งขึ้น สามารถตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า และสร้างความพึงพอใจให้กับลูกค้า พนักงานและผู้บริหาร นอกจากนี้นำเทคโนโลยีเครือข่ายคอมพิวเตอร์แบบไร้สายมาใช้ในสำนักงานเพื่อให้งานบนระบบคอมพิวเตอร์สะดวกและคล่องตัวมากยิ่งขึ้น

2. การเชื่อมโยงระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ระหว่างสำนักงานใหญ่และสาขาต่าง ๆ ในต่างจังหวัดทุกสาขา โดยใช้เทคโนโลยีอันทันสมัยและมีเสถียรภาพสูง เช่น Virtual Lease Line บนระบบ MPLS ซึ่งสามารถรับส่งข้อมูลด้วยความเร็วสูงและปลอดภัย ส่งผลให้สาขาทั่วประเทศสามารถรับส่งข้อมูลต่าง ๆ ได้อย่างรวดเร็ว เช่น สามารถตรวจสอบคุณสมบัติของผู้เข้าซื้อได้ทันทีจากสาขาต่าง ๆ ทั้งนี้ยังสามารถช่วยลดค่าใช้จ่ายในการติดต่อสื่อสารและค่าใช้จ่ายในการจัดส่งเอกสาร โดยการใช้ Electronic-Mail (E-mail) , Voice Phone (VoIP) และกล่องโทรทัศนวงจรปิดผ่านระบบเครือข่ายดังกล่าว

1. มีการพัฒนาซอฟต์แวร์ประยุกต์เพื่อช่วยให้การดำเนินธุรกิจมีประสิทธิภาพ ตามแผนงาน เพื่อสนับสนุนการทำงาน ดังนี้

- ระบบใบคำขอเข้าซื้อแบบ Online ผ่านเว็บ
- ระบบ Customer Relationship Management (CRM) ในการส่งเสริมขบวนการในการติดต่อสัมพันธ์ระหว่างบริษัทและลูกค้า เพื่อให้สามารถเข้าถึงและใกล้ชิดกับลูกค้า และทราบถึงความต้องการและตอบสนองความต้องการได้อย่างรวดเร็วและเป็นที่พึงพอใจ
- มีการปรับปรุง Web Site ของบริษัทใหม่ให้ทันสมัยและน่าสนใจมากขึ้นอีกทั้งมีการเพิ่มเติมข้อมูลและข่าวสารเพื่อให้ลูกค้าและนักลงทุนทราบความเคลื่อนไหวและสถานะของบริษัทอยู่ตลอด
- มีการพัฒนาระบบพิมพ์ใบแจ้งหนี้และใบเสร็จรับเงินสำหรับลูกค้าผ่านเว็บ เพื่อเพิ่มความสะดวกรวดเร็วให้กับลูกค้าที่ต้องการพิมพ์เอกสารสำคัญด้วยตนเองตลอด 24 ชั่วโมงผ่านเว็บของบริษัท
- ระบบรวมเอกสารสำคัญจัดส่งให้ลูกค้าเข้าด้วยกัน เพื่อลดต้นทุนและการซ้ำซ้อนในการจัดพิมพ์และการจัดส่ง
- ระบบ Supply Chain Management โดยเชื่อมต่อกับธนาคารชั้นนำ และ Counter Service และ Pay Point ในการรับชำระเงิน และ National Credit bureau ในการตรวจสอบข้อมูลลูกค้า

ลายมือชื่อ.....

- ระบบงานของการติดตามหนี้ที่รวดเร็ว ใกล้ชิดกับลูกค้า โดยมีการพัฒนาหน่วยงาน Call Center ให้มีประสิทธิภาพทั้งด้านโปรแกรมคอมพิวเตอร์และการพัฒนาบุคลากร ทั้งนี้มีการเชื่อมต่อกับอุปกรณ์ PBX อันจะทำให้สามารถบริการลูกค้าได้มากขึ้น ทั้งยังได้รับข้อมูลซึ่งสามารถนำไปเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหาร Call Center ให้มีคุณภาพ และ ตอบสนองความต้องการของลูกค้าได้ดีขึ้น
- ขยายการทำงานแบบ Online ไปยังสาขาในส่วนภูมิภาคมากขึ้น เช่น ระบบการโอนรถ ระบบควบคุมสินค้าคงคลัง ระบบควบคุมทางการเงิน
- พัฒนาประสิทธิภาพของระบบควบคุมคลังสินค้า โดย การใช้รหัสควบคุมสินค้า และใช้ อุปกรณ์เคลื่อนที่ (PDA) ในการบันทึกและตรวจสอบตำแหน่งที่เก็บของสินค้า ซึ่งทำให้สามารถค้นหาและควบคุมสินค้าได้ดีขึ้น
- ซอฟต์แวร์ประยุกต์สำหรับระบบสนับสนุนอื่น ๆ อันทันสมัยเพื่อใช้ในการบริหารงานภายใน อย่างมีประสิทธิภาพ เช่น ซอฟต์แวร์ประยุกต์สำหรับการ Scan เอกสารต่าง ๆ ไว้ในระบบคอมพิวเตอร์ เพื่อลดปริมาณและสถานที่จัดเก็บเอกสาร รวมทั้งง่ายต่อการค้นหา ซอฟต์แวร์ประยุกต์สำหรับการบริหารทรัพยากรบุคคลด้วย Finger Scan เป็นต้น

นอกจากนี้กลุ่มบริษัทมีการกำหนดแผนการดำเนินงานของปี 2551 และแผนแม่บทด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอย่างชัดเจนในการพัฒนาและปรับปรุงระบบการดำเนินงานโดยใช้เทคโนโลยีอันทันสมัยเพื่อเป็นการสนับสนุนการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต ดังนี้

1. ปรับปรุงระบบการให้บริการแบบเบ็ดเสร็จ ณ จุดเดียว (One-stop Service) ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น เพื่อให้ลูกค้าสะดวกสบายและได้รับการบริการที่รวดเร็วขึ้น และปรับปรุงการดำเนินงานภายในด้านการบริการลูกค้าให้กระชับและรวดเร็ว

2. การพัฒนาระบบ Enterprise Resource Planning โดยเชื่อมต่อกับระบบสารสนเทศ ที่กระจัดกระจายในส่วนต่าง ๆ ให้เป็นหนึ่งเดียว ซึ่งสามารถจะขยายการใช้งานของระบบสารสนเทศ ง่ายต่อการรวบรวม และใช้ข้อมูลร่วมกันในทุก ๆ ฝ่ายขององค์กร อีกทั้งยังสามารถสร้างระบบสนับสนุนพิเศษ ช่วยในการตัดสินใจของผู้บริหารต่อไป

3. การพัฒนาระบบ Supply Chain Management โดยการสร้างเครือข่ายการทำงานร่วมกับกลุ่มพันธมิตรทางการค้าแบบครบวงจรเพิ่มมากขึ้น เพื่อส่งเสริมขบวนการดำเนินการระหว่างองค์กรให้เป็นไปอย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

4. การพัฒนาระบบ Business Intelligence โดยการสร้างคลังข้อมูล (Data Warehouse) เพื่อใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลต่าง ๆ ที่จะเป็นประโยชน์ในการบริหารและจัดการ ซึ่งทำให้เข้าใจถึงพฤติกรรมของลูกค้าและสามารถนำมาประยุกต์เป็นยุทธศาสตร์รองรับการขยายธุรกิจในอนาคต นอกจากนี้ ยังสามารถนำหลักการของการทำเหมืองข้อมูล (Data Mining) มาปรับปรุงระบบ Credit Scoring เพื่อเป็นประโยชน์ต่อการอนุมัติสินเชื่อได้รวดเร็วและแม่นยำมากขึ้น อีกทั้งยังช่วยลดความเสี่ยงในการอนุมัติสินเชื่อ

5. โครงการวิจัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศโดยนำเทคโนโลยีอันทันสมัยมาประยุกต์ใช้กับการดำเนินธุรกิจ เช่น (1) เทคโนโลยี Radio-Frequency Identification (RFID) มาประยุกต์ใช้ควบคุมการจัดเก็บสินค้าคงคลัง เช่นรถปรับสภาพ เป็นต้น (2) เทคโนโลยี Global Positioning System (GPS) มาประยุกต์ใช้ในการจัดเก็บที่อยู่ของลูกค้าบนแผนที่อิเล็กทรอนิกส์ เพื่อความสะดวกและรวดเร็วในการให้บริการและช่วยในการวิเคราะห์เชิงกลยุทธ์ในการตลาดและการบริการ

ลายมือชื่อ.....



5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท ได้แก่

5.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ 31 ธันวาคม 2550

▪ บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)

ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน / หมายเหตุ
		31 ธ.ค. 2550	31 ธ.ค. 2549	
ที่ดิน	เจ้าของ	7.8	7.8	
อาคาร	เจ้าของ	6.0	6.7	
ยานพาหนะ	เจ้าของ	21.9	25.6	-
ระบบคอมพิวเตอร์	เจ้าของ	6.6	4.9	-
เครื่องใช้สำนักงานตกแต่ง	เจ้าของ	22.5	20.5	-
ระบบสาธารณูปโภค	เจ้าของ	5.3	3.8	-
ค่าบูรณะที่ทำการ	เจ้าของ	9.1	4.6	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร	เจ้าของ	16.1	17.0	-
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	เจ้าของ	0.8	0.5	-
เครื่องมือช่าง	เจ้าของ	0.09	0.2	-
สิทธิการเช่า <u>สำนักงานสาขานครราชสีมา</u> เลขที่ 189,191 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง นครราชสีมา 30000	สัญญาเช่า 5 ปี 1 ต.ค.50-30 กย. 55 1 เม.ย.46-1 พ.ค.51 ค่าเช่า 1,000 บาท/เดือน	0.44	0.2	-
<u>สำนักงานสาขาเชียงราย</u> เลขที่ 70/6-9 ถนนพหลโยธิน ตำบลรอบเวียง อำเภอเมือง เชียงราย	สัญญาเช่า 2 ปี 1 พ.ย.50-31 ต.ค. 52 ค่าเช่า 12,000 บาท/เดือน สัญญาเช่า 3 ปี 1 เม.ย.48-31 มี.ค. 51 ค่าเช่า 4,000 บาท/เดือน	0.01	0.1	-
<u>สำนักงานสาขาเชียงใหม่</u> เลขที่ 267/14-15 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง เชียงใหม่	สัญญาเช่า 5 ปี 1 ก.พ.48-1 ก.พ. 51 ค่าเช่า 10,000 บาท/เดือน	0.01	0.2	-
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ ในการดำเนินงาน	เจ้าของ	5.7	5.7	ที่ดิน 3.2 ล้านบาท ที่จังหวัด ปทุมธานีและจังหวัดฉะเชิงเทรา อาคาร 2.5 ล้านบาทที่จังหวัด ปทุมธานี

ลายมือชื่อ.....



■ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด

ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน / หมายเหตุ
		31 ธ.ค. 2550	31 ธ.ค. 2549	
ที่ดิน	เจ้าของ	4.8	4.8	-
อาคาร	เจ้าของ	2.6	3.0	-
ยานพาหนะ	เจ้าของ	0.02	0.02	-
เครื่องใช้สำนักงานตกแต่ง	เจ้าของ	0.2	0.4	-
ส่วนปรับปรุงอาคาร	เจ้าของ	0.1	0.1	-
ค่านูรณ์ที่ทำการ	เจ้าของ	0.3	0.3	-
อุปกรณ์คอมพิวเตอร์	เจ้าของ	0.001	0.003	
สิทธิการเช่า สำนักงานสาขาจันทบุรี เลขที่ 183/6-7 ถนนศรีรัตน ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมือง จันทบุรี 22000	ทำสัญญาเช่า 5 ปี 1มี.ค.46- 28 ก.พ.2554 ค่าเช่า 4,000 บาท/เดือน	0.01	0.08	-
สำนักงานสาขาระยอง เลขที่ 43/5-6 ถนนจันทอุดม ตำบลทางเกวียน อำเภอเมือง ระยอง 21000	ทำสัญญาเช่า 10 ปี ใน อัตราค่าเช่า 4,000บาท/ เดือน ตั้งแต่ พ.ค. 2543 ถึง ก.ค. 2547 และค่าเช่า 2,000 บาท/ เดือน ตั้งแต่ ส.ค. 2547- พ.ค.2553	0.28	0.40	-
สำนักงานสาขากาญจนบุรี เลขที่ 149/3 ถนนอุทอง ตำบล บ้านเหนือ อำเภอเมือง กาญจนบุรี 71000	ทำสัญญาเช่า 10 ปี ม.ค.2545- พ.ค.2555 ค่าเช่า 500 บาท/เดือน	0.21	0.26	-
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ ในการดำเนินงาน	เจ้าของ	29.4	29.4	ที่ดิน 21.4 ล้านบาทที่ จังหวัดเชียงราย ลำปางและ เชียงใหม่ (ที่ดินจังหวัด ลำปางถูกเวนคืนบางส่วน ได้รับเงินชดเชย 0.34 ล้าน บาท) อาคาร 8.1 ล้านบาท ที่จังหวัดเชียงใหม่ และ จังหวัด ลำปาง

ลายมือชื่อ.....



■ บริษัท ขยภาค จำกัด

ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน	ลักษณะกรรมสิทธิ์	มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท)		ภาระผูกพัน
		31 ธ.ค. 2550	31 ธ.ค. 2549	
เครื่องใช้สำนักงานตกแต่ง	เจ้าของ	0.003	0.01	-
ยานพาหนะ	เจ้าของ	3.5	4.6	-
ระบบสาธารณูปโภค	เจ้าของ	0.004	0.005	-
ระบบคอมพิวเตอร์	เจ้าของ	-	0.1	-

5.2 ลูกหนี้การค้า

5.2.1 ลูกหนี้เข้าซื้อของกลุ่มบริษัทแบ่งแยกตามประเภทสินทรัพย์

ประเภทสินทรัพย์	31 ธ.ค. 2550		31 ธ.ค. 2549	
	จำนวนราย	จำนวนราย	จำนวนราย	ล้านบาท
รถจักรยานยนต์	178,178	6,671.6	186,193	6,297.1
หักดอกเบี้ยเช่าซื้อลด		(1,805.1)		(1,593.1)
หักภาษีมูลค่าเพิ่มลด		(421.4)		(394.0)
หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(241.0)		(301.9)
สุทธิ		4,204.1		4,008.1
รถยนต์	5,867	914.5	8,089	1,325.2
หักดอกเบี้ยเช่าซื้อลด		(109.8)		(171.1)
หักภาษีมูลค่าเพิ่มลด		(54.1)		(81.0)
หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ		(136.1)		(134.1)
สุทธิ		614.5		939.0
รวม	184,045	4,818.6	194,282	4,947.1

5.2.2 ลูกหนี้อื่นของกลุ่มบริษัท

	31 ธ.ค. 2550		31 ธ.ค. 2549	
	จำนวนราย	ล้านบาท	จำนวนราย	ล้านบาท
ลูกหนี้เคเตอร์เซอร์วิส	1	25.9	1	23.3
ลูกหนี้บุคคลที่เกี่ยวข้อง	1	0.3	1	0.06
ลูกหนี้อื่นๆ	11,642	26.6	8,938	42.1
รวม	11,644	52.8	8,940	65.4

5.2.3 กลุ่มลูกค้าที่มีสัดส่วนเงินให้กู้ยืมคงค้าง มากกว่าร้อยละ 10 ณ วันสิ้นงวด

- ไม่มี -

5.2.4 นโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ในปี 2549 และ 2550 กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ดังนี้

ลายมือชื่อ.....



■ รถจักรยานยนต์

รายละเอียดการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ สำหรับลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์

ยอดลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ*	อัตราการจัดตั้งค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ (ร้อยละ)
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนด – ค้างชำระ 1 เดือน	1.0
ค้างชำระ 2-3 เดือน	20.0
ค้างชำระ 4-6 เดือน	50.0
ค้างชำระ > 6 เดือน	100.0

* ยอดลูกหนี้เข้าซื้อสุทธิหลังหักคอกผลเข้าซื้อรอดัดและภาษีมูลค่าเพิ่ม

ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญของลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์

(หน่วย: ล้านบาท)

	31 ธันวาคม 2550		31 ธันวาคม 2549	
	ลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ*	ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ	ลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ*	ค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนด-ค้างชำระ 1 เดือน	3,641.0	36.4	3,434.7	34.3
ค้างชำระ 2-3 เดือน	595.7	119.2	647.8	129.6
ค้างชำระ 4-6 เดือน	102.5	51.2	179.0	89.5
ค้างชำระ > 6 เดือน	33.5	33.5	48.5	48.5
รวม	4,372.7	240.3	4,310.0	301.9

* จำนวนจากยอดหลังหักคอกผลเข้าซื้อรอดัดและภาษีมูลค่าเพิ่ม โดยไม่หักหลักประกัน

■ รถยนต์

รายละเอียดการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ สำหรับลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์

ยอดลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ*	อัตราการจัดตั้งค่าเผื่อนี้สงฆ์จะสูญ (ร้อยละ)
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนด – 1 เดือน	1.0
ค้างชำระ 2-3 เดือน	2.0
ค้างชำระ 4-6 เดือน	20.0
ค้างชำระ 7-12 เดือน	50.0
ค้างชำระ > 12 เดือน	100.0

* ยอดคงเหลือหลังหักคอกผลเข้าซื้อรอดัดบัญชี ภาษีมูลค่าเพิ่ม และหลักประกัน

ลายมือชื่อ.....



ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญของลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์

(หน่วย: ล้านบาท)

	ปี 2550		ปี 2549	
	ลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ*	ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	ลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ*	ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ
ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนด - 1 เดือน	82.9	0.8	120.5	1.2
ค้างชำระ 2-3 เดือน	19.5	0.4	34.8	0.7
ค้างชำระ 4-6 เดือน	12.9	2.6	22.1	4.4
ค้างชำระ 7-12 เดือน	27.4	13.7	38.8	19.4
ค้างชำระ > 12 เดือน	118.6	118.6	108.4	108.4
รวม	261.3	136.1	324.6	134.1

* คำนวณจากยอดหลังหักดอกเบี้ยและภาษีมูลค่าเพิ่มและหลักประกัน

สำหรับการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญของลูกหนี้การค้ำอื่น กลุ่มบริษัทจะพิจารณาอัตราที่ตั้ง ดังนี้

รายละเอียดการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้ำอื่น

ยอดลูกหนี้การค้ำอื่น	อัตราการตั้งค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ (ร้อยละ)
ลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระ (< 1 ปี)	0
ลูกหนี้ค้างชำระ > 1 ปี	100

ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญของลูกหนี้การค้ำอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

ยอดลูกหนี้การค้ำอื่น	ปี 2550	ปี 2549
	ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ	ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ
ลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระ (< 1 ปี)		
ลูกหนี้ค้างชำระ > 1 ปี	1.4	1.4
รวม	1.4	1.4

5.2.5 นโยบายการรับรู้รายได้และนโยบายการระงับการรับรู้รายได้

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการรับรู้รายได้คอกผลจากการให้เข้าซื้อตามจำนวนงวดการผ่อนชำระ โดยใช้วิธีผลรวมจำนวนตัวเลข (Sum of the Digits) การบันทึกรายได้จากการผ่อนชำระแต่ละงวดใช้ตามเกณฑ์คงค้าง

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการระงับการรับรู้รายได้สำหรับส่วนที่เกิดจากลูกหนี้สินเชื่อเข้าซื้อที่มียอดค้างชำระเกินกว่า 3 งวดติดต่อกันทั้งรถจักรยานยนต์และรถยนต์

หากลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระเกินกว่า 3 งวดติดต่อกันที่หยุดรับรู้รายได้ไปแล้วกลับมาชำระเงินตามปกติกลุ่มบริษัทจะรับรู้คอกผลเข้าซื้อเป็นรายได้ตามเกณฑ์เงินสด

ลายมือชื่อ.....

5.2.6 นโยบายการตัดหนี้สูญ

ลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตัดหนี้สูญลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์โดยหากลูกหนี้ค้างชำระค้างงวดตั้งแต่ 3 งวดขึ้นไป กลุ่มบริษัทจะดำเนินการบอกเลิกสัญญาและยึดทรัพย์สินกลับมา แต่หากมีการติดตามหนี้สิน แล้วพบว่าไม่สามารถบังคับให้มีการชำระหนี้หรือส่งคืนทรัพย์สินนั้นได้ บริษัทจึงจะพิจารณาในการตัดเป็นหนี้สูญ ในทิศทางเดียวกับการตั้งสำรองหนี้สูญของบริษัท ทั้งนี้จะต้องได้รับการสอบทานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอให้ผู้บริหารอนุมัติให้ดำเนินการตัดเป็นหนี้สูญตามระเบียบของบริษัท

ลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์

ในส่วน of ลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์ หากลูกหนี้รถยนต์ค้างชำระค้างงวดตั้งแต่ 3 งวด ขึ้นไป กลุ่มบริษัทจะดำเนินการบอกเลิกสัญญาและยึดทรัพย์สินกลับมาเช่นกัน อย่างไรก็ตามหากลูกหนี้ค้างชำระค้างงวดมากกว่า 6 งวด กลุ่มบริษัทจะดำเนินการเร่งรัดและพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมายจนถึงที่สุด เว้นแต่พิจารณาแล้วเห็นว่ามูลหนี้คงเหลือดังกล่าวไม่คุ้มกับค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจึงทำการตัดหนี้สูญตามกฎหมาย

5.3 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายแสดงมูลค่าตามยอดคงเหลือตามบัญชีสุทธิ หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์รอการขาย ดังนี้

ยอดค้างไม่เกินหนึ่งปี	ร้อยละ 30
ยอดค้างเกินหนึ่งปี	ร้อยละ 100

จำนวนรอยยึดคงเหลือเปรียบเทียบกับลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือของกลุ่มบริษัท

ปี	จำนวนรอยยึด	จำนวนลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือ	ร้อยละ
	(1)	(2)	(3) = (1)/(2)
รถจักรยานยนต์			
31 ธันวาคม 2548	6,399	188,881	3.4
31 ธันวาคม 2549	3,526	186,193	1.9
31 ธันวาคม 2550	6,818	178,178	3.8
รถยนต์			
31 ธันวาคม 2548	86	10,330	0.8
31 ธันวาคม 2549	20	8,089	0.3
31 ธันวาคม 2550	5	5,867	0.1

ลายมือชื่อ.....



5.4 เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) มีเงินลงทุนระยะยาวในบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

31 ธันวาคม 2550				
บริษัท	ธุรกิจ	ทุนที่ออก	ร้อยละ การลงทุน	มูลค่าเงินลงทุน
1. ซี.วี.เอ.	ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์	50.0	99.99	49.9
2. ชยภาค	ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์	40.0	99.99	44.0
รวม				93.9

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการลงทุนระยะยาวในบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท โดยแต่ละบริษัทย่อยจะมีคณะกรรมการร่วมกำหนดนโยบายและกลยุทธ์กับบริษัทเพื่อให้ผู้บริหารในแต่ละบริษัทย่อยนำไปปฏิบัติ ทั้งนี้ นโยบายหลักของบริษัทย่อยทั้งสองแห่งต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

ลายมือชื่อ.....



6.โครงการดำเนินงานในอนาคต

กลุ่มบริษัทมีโครงการขยายธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยจะพิจารณาเปิดสาขาในต่างจังหวัดเพิ่มเติม ซึ่งในปี 2550 ได้เปิดสาขาใหม่เพิ่มเติม 7 สาขา ทั้งในเขตภาคกลาง และภาคเหนือ ซึ่ง ณ 31 ธันวาคม 2550 กลุ่มบริษัท มีสาขาทั้งสิ้น 70 สาขา โดยมีเป้าหมายในปี 2551 จะเพิ่มสาขาอีกทั้งสิ้น ประมาณ 5 สาขา

ลายมือชื่อ.....



7. ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

ลายมือชื่อ.....



8.โครงสร้างเงินทุน

8.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

8.1.1 ทุนจดทะเบียน

ณ 31 ธันวาคม 2550 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วทั้งสิ้น 500 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ 500 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

8.1.2 หลักทรัพย์อื่น

บริษัทมีหลักทรัพย์อื่น ได้แก่ หุ้นกู้ ดังนี้

- หุ้นกู้บริษัท ฐิติกร จำกัด(มหาชน) ครั้งที่ 2/2548 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2552 วันที่ออกหุ้นกู้คือวันที่ 4 กรกฎาคม 2548 รวม 200,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 200,000,000 เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.8 ต่อปี อายุหุ้นกู้ 3 ปี 6 เดือน 12 วัน นับจากวันออกหุ้นกู้ วันครบกำหนดไถ่ถอน 16 มกราคม 2552 ชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 16 มกราคม และ 16 กรกฎาคม ของทุกปี ตลอดอายุสัญญาหุ้นกู้ ชำระงวดแรก 16 มกราคม 2549

8.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 3 เมษายน 2550

	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท สินทองหล่อ จำกัด	211,800,000	42.36
2. นางอโนทัย พรประภา	49,100,000	9.82
3. นายสถิตย์พงษ์ พรประภา	25,500,000	5.10
4. นายรักสันติ พรประภา	25,450,000	5.09
5. บริษัท เอส.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	18,200,000	3.64
6. ดร.ชุมพล พรประภา	17,400,000	3.48
7. นางสาวอมรรัตน์ คงสิทธิ์ธนกร	14,089,800	2.82
8. นางสาวดาวัลย์ อัสวะประภา	8,104,500	1.62
9. CREDIT AGRICOLE (SUISSE) SA	5,260,600	1.05
10. นางจุฑาภรณ์ พงศ์สุภาพชน	3,875,000	0.78
รวม	378,779,900	75.76

8.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราสูงสุดไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ของบริษัทของแต่ละปี โดยพิจารณาจ่ายปันผลจากกำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2550 เป็นต้นไป บริษัทจะต้องเปลี่ยนวิธีการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย จากวิธี Equity Method เป็น Cost Method ตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชีซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วยวิธี Cost Method ซึ่งจะมีผลให้กำไรสุทธิในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่เท่ากัน

ลายมือชื่อ.....



สำหรับนโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทย่อย (ซี.วี.เอ. และ ชยภาค) จะมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้แต่ละปี

ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบเช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่จะเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยให้แจ้งแก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไปเพื่อทราบ

ลายมือชื่อ.....



9.การจัดการ

9.1 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของกลุ่มบริษัท¹ จะมีคณะกรรมการและผู้บริหารในแต่ละบริษัทโดยคณะกรรมการของบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) จะทำหน้าที่กำหนดนโยบายหลักของกลุ่มบริษัท เพื่อบรรยายต่อไปยังคณะกรรมการของ ซี.วี.เอ. และชยภาค พร้อมทั้งคอยติดตามควบคุมให้คณะกรรมการของทั้งสองบริษัทช่วยกันปฏิบัติตามนโยบาย

สำหรับการดำเนินธุรกิจเข้าซื้อของกลุ่มบริษัทจะดำเนินการโดยบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ซึ่งได้แก่ ซี.วี.เอ. และ ชยภาค โดยหน่วยงานฝ่ายสินเชื่อของแต่ละบริษัท และมีหน่วยงานสนับสนุน (ฝ่ายปฏิบัติการ ฝ่ายบัญชีและการเงิน) ในบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่สนับสนุนแก่ ทุกบริษัทในกลุ่มโดยมีสัญญาว่าจ้าง และมีการคิดค่าบริการระหว่างกัน

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

1. ดร.ชุมพล พรประภา	ประธานกรรมการ
2. นายรักสณิธ พรประภา	กรรมการ
3. นายสฤติพงษ์ พรประภา	กรรมการ
4. นางสาวปฐมา พรประภา	กรรมการ
5. นายประพล พรประภา	กรรมการ
6. นางสาวอรรณพ นาคทรัพย์	กรรมการ
7. นางนุชกร เหลี่ยมมุกดา	กรรมการ
8. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
9. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
10. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนิย์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
นายจกักรชัย พานิชพัฒน์	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการบริษัท คือ นายวิชัย สุรนัครินทร์

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

มีอำนาจหน้าที่ตามที่ระบุในข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน รวมทั้งกำกับและควบคุมดูแลให้มีการดำเนินงาน ตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

1 : โครงสร้างบริษัท และ โครงสร้างการจัดการของกลุ่มบริษัท อยู่ในเอกสารแนบ

ลายมือชื่อ.....



คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---------------------------|----------------------|
| 1. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี | กรรมการตรวจสอบ |

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางมาลี เจียรพินิจนันท์

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

มีหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท พิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2549 ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---------------------------|--|
| 1. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ |
| 2. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ |
| 3. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ |
| 4. นางสาวอรรณ นาคทรรพ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ |

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

มีหน้าที่กำหนดนโยบาย วิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท และการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ให้แก่กรรมการ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ที่มีความเหมาะสม เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

ลายมือชื่อ.....

คุณสมบัติและหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

- (1) กรรมการอิสระถือหุ้นไม่เกิน 5 % ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดในบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมบุคคลที่เกี่ยวข้องตามมาตรา 258 ตามกฎหมายหลักทรัพย์)
- (2) ไม่มีส่วนร่วมในการบริหารงาน รวมทั้งไม่เป็นลูกจ้าง พนักงานหรือที่ปรึกษาที่กินเงินเดือนประจำ หรือเป็นบุคคลที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และต้องไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียในลักษณะดังกล่าว
- (3) ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจ ไม่มีผลประโยชน์หรือส่วนได้เสียไม่ว่าทางตรง หรือทางอ้อมในด้านการเงินหรือการบริหารงานของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งในลักษณะที่ทำให้ขาดความเป็นอิสระ
- (4) ไม่เป็นญาติสนิทกับ ผู้บริหาร หรือผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท บริษัทในเครือ บริษัทร่วม หรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และ ไม่ได้รับการแต่งตั้งให้เป็นตัวแทนเพื่อรักษาผลประโยชน์ของกรรมการ ผู้ถือหุ้นรายใหญ่

คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 14 ท่าน ดังนี้

1. นางสาวปฐมา พรประภา	กรรมการผู้จัดการ
2. นายประพล พรประภา	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวอรรณพ นาคธรรม	ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ
4. นายคัมภีร์ หวังสุนทร	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อภูมิภาค 1
5. นายอภิชัย เอี่ยมเสถียรพร	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อภูมิภาค 2
6. นายประสิทธิ์ ไทรนนทรีย์	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 1
7. นายไพฑูรย์ เหลืองวัฒนะวุฒิ	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 2
8. นายพิสิษฐ์ เปี่ยมทรัพย์	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ 1
9. นายประยูร ทักษะกรวงศ์	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ 2
10. นายพรศักดิ์ ภิรม ไสภณ	ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ กรุงเทพ
11. นายธิตพล เลือดภักดี	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 3 และรักษาการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1
12. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
13. นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
14. นางมาลี เจียรพินิจนันท์	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
นายวิบูลย์ศักดิ์ พูนสวัสดิ์	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1

หมายเหตุ : นายวิบูลย์ศักดิ์ พูนสวัสดิ์ ลาออกจากการเป็นผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 สิงหาคม 2550

ลายมือชื่อ.....

รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย

1. บริษัท ซี.วี.เอ.จำกัด มีคณะกรรมการและผู้บริหาร ณ 31 ธันวาคม 2550 ดังนี้

คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

1. นางสาวปฐมา พรประภา	ประธานกรรมการ
2. นายประพล พรประภา	กรรมการ
3. นางสาวอรรณ นาคทรัพย์	กรรมการ
4. นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์	กรรมการ
5. นายพิสิฏฐ์ เปลี่ยมทรัพย์	กรรมการ
6. นายพรศักดิ์ ภิรมโสภณ	กรรมการ
7. นางมาลี เจียรพินิจนันท์	กรรมการ
8. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา	กรรมการ
9. นายไพฑูรย์ เหลืองวัฒนะวุฒิ	กรรมการ
10. นายวิชัย สุรนักรินทร์	กรรมการ

1. บริษัท ชยภาค จำกัด มีคณะกรรมการ และผู้บริหาร ณ 31 ธันวาคม 2550 ดังนี้

คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทมีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

1. นางสาวปฐมา พรประภา	ประธานกรรมการ
2. นายประพล พรประภา	กรรมการ
3. นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์	กรรมการ
4. นางมาลี เจียรพินิจนันท์	กรรมการ
5. นายไพฑูรย์ เหลืองวัฒนะวุฒิ	กรรมการ
6. นางสาวอรรณ นาคทรัพย์	กรรมการ

9.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

■ คณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ทดแทนกรรมการที่หมดวาระเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์และคุณสมบัติบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ดังนี้

1. ต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีลักษณะความเป็นผู้นำ
 2. มีประสบการณ์ในงานด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
 3. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีความคิดเชิงกลยุทธ์ที่สามารถนำบริษัทไปสู่การเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน
- อีกทั้งเป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรมอีกด้วย

ลายมือชื่อ.....

4. ต้องไม่เป็นผู้แสวงหาประโยชน์ให้กับตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอกโดยเฉพาะคู่แข่ง และ ไม่ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท

5. ต้องเป็นผู้ทุ่มเทเวลาให้กับธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

6. ต้องไม่เป็นผู้มีประวัติในเรื่องการทุจริต หรือมีพฤติกรรมส่อเจตนากระทำความผิดกฎหมาย ทั้งในด้านส่วนตัวหรือบริษัท

7. ต้องเป็นผู้ที่ปฏิบัติตามได้ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ที่บริษัทกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้กรรมการต้องลาออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 โดยอัตรา และในกรณีที่กรรมการต้องการเลือกกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งเข้าเป็นกรรมการอีก ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่มีการเสนอชื่อกรรมการท่านใหม่ที่มีใช้กรรมการท่านเดิมที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระเพื่อการเลือกตั้ง บริษัทจะจัดให้มีประวัติและรายละเอียดของบุคคลประกอบเพื่อผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจจากสารสนเทศที่ได้รับ

การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการ จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดก็ได้

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นจำนวนกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

■ คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและอนุมัติแต่งตั้งกรรมการอิสระ

9.3 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ดูรายละเอียดในหัวข้อการกำกับดูแลกิจการ ในส่วนที่ 2 หน้า 46

ลายมือชื่อ.....

9.4 การกำกับดูแลกิจการ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดแนวทางการดำเนินการต่างๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นว่าจะได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัท อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญๆ ของบริษัท เป็นต้น ดังนี้

1. ในปี 2550 บริษัทจัดประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 เมษายน 2550 โดยบริษัทมอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 17 วัน พร้อมข้อมูลประกอบอย่างเพียงพอและครบถ้วนให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยรายละเอียดในหนังสือเชิญประชุมมีการระบุ วัน เวลา และสถานที่ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุมและวาระการประชุม เอกสารประกอบวาระต่างๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และข้อมูลกรรมการอิสระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้ข้อมูลดังกล่าวในกรณีที่ประสงค์จะเลือกกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ รวมถึงข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น และการออกเสียงลงคะแนน

2. บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุม post ไว้ที่ website ของบริษัทก่อนวันประชุม 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนได้รับเอกสารการประชุม

3. ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และการตรวจนับคะแนนเสียงจะแสดงผลสรุปของทุกคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจน

4. ประธานในที่ประชุมมีการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสม และโปร่งใส ในระหว่างการประชุม มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามแสดงความคิดเห็น และให้กรรมการชี้แจงในรายละเอียดและตอบคำถามของผู้ถือหุ้น ก่อนที่จะมีการลงคะแนนในแต่ละวาระ กรรมการทุกคนเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการชุดย่อย ควรเข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

5. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของทางบริษัท

6. จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อขอข้อมูล เสนอความคิดเห็นต่างๆ หรือติดต่อกรรมการอิสระ ได้โดยตรงผ่านทาง E-mail Address ของเลขานุการบริษัท

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท ให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยมีการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือคำถามเกี่ยวกับบริษัท ล่วงหน้าก่อนวันประชุม ซึ่งได้ประกาศแจ้งให้ทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ล่วงหน้า 3 เดือนก่อนวันประชุม รวมทั้งได้แจ้งให้ทราบถึงหลักเกณฑ์ในการพิจารณา และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

ลายมือชื่อ.....

2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ารับเลือกเป็นกรรมการพร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณา ด้านคุณสมบัติ โดยผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามคุณสมบัติกรรมการของบริษัท และต้องให้ความยินยอมในการเสนอชื่อด้วย เพื่อบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาของคณะกรรมการสรรหาต่อไป ซึ่งได้ประกาศแจ้งการเสนอชื่อรวมถึงหลักเกณฑ์ต่างๆ ให้ทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ล่วงหน้า 3 เดือนก่อนวันประชุม และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมเช่นกัน

3. ดำเนินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

4. บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เอง พร้อมทั้งให้รายละเอียดของกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งในการเข้าประชุมแทน

5. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงได้ตามที่เห็นสมควร และมีการเก็บบัตรลงคะแนนไว้ในกรณีที่มีการคัดค้านหรือคัดค้านความเสี่ยง เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

6. ในวาระแต่งตั้งกรรมการ กำหนดให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล

7. บริษัทได้บันทึกและจัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้องและครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และจัดส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม พร้อมทั้งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ในวันเดียวกัน

8. บริษัทมีมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อเข้ารับตำแหน่งครั้งแรกและรายงานทุกครั้งเมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ฯ ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังมีข้อกำหนดห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายใน นำข้อมูลไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องโดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วง 1 เดือนก่อนการเผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณะ โดยกำหนดให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตและซื่อสัตย์โดยสม่ำเสมอ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ เจ้าหนี้ ผู้ลงทุน สังคม ภาครัฐ พนักงาน และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ ซึ่งได้กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้า โดยที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยกระทำผิดข้อตกลงและเงื่อนไขกับสถาบันการเงิน

2. เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า และให้ความสำคัญในการใช้สัญญาที่เป็นธรรมต่อลูกค้าโดยในปี 2544 บริษัทได้รับใบประกาศเกียรติคุณและตราสัญลักษณ์เป็นผู้ประกอบธุรกิจที่รักษาสีเขียวผู้บริโภค

ลายมือชื่อ.....



3. สนับสนุนและให้ความร่วมมือที่ดีต่อภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
4. ปฏิบัติต่อคู่แข่งตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรมโดยรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า
5. บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการดูแลในเรื่องความปลอดภัย สุจริตการ และสิทธิประโยชน์ของพนักงาน มีการปฏิบัติต่อผู้บริหารและพนักงานของบริษัทอย่างเท่าเทียมกันและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม และมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน เพื่อเป็นหลักประกันในการดูแลพนักงานในระยะยาว
6. บริษัทมีนโยบายในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมโดยร่วมมือกับผู้แทนจำหน่ายของบริษัทจัดกิจกรรมเพื่อสังคม และอบรมความรู้ เช่น จัดอบรมขับขี่ยานยนต์เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดีในการขับขี่ยานยนต์อย่างปลอดภัย มีวินัย และถูกกฎจราจร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมความมีระเบียบในสังคม ให้การสนับสนุนรถจักรยานยนต์ให้สำนักงานตำรวจแห่งชาติเพื่อให้เจ้าหน้าที่ตำรวจนำไปปฏิบัติหน้าที่ในพื้นที่ต่างๆ มอบเครื่องผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ให้แก่ทางสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เพื่อร่วมรณรงค์โครงการอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานทดแทน เป็นต้น
7. จัดให้มีช่องทางการรับเรื่องไว้สำหรับเปิดช่องร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ต่อคณะกรรมการ ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะรวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานเอง ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยช่องทางการรับเรื่อง

1. โทรศัพท์ หมายเลข 02-310-7110, 02-310-7112
2. โทรสารหมายเลข 02-318-3339
3. ติดต่อกรรมการอิสระ ผ่านทาง website <http://www.tk.co.th>
4. ขึ้นเรื่องโดยตรงที่เลขานุการบริษัท Investor@tk.co.th หรือทางไปรษณีย์

เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียน บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับ และทำการสอบสวนพร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการ โดยเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เฉพาะกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ลงทุนทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินและไม่ใช่งบการเงิน บริษัทจึงมีการเปิดเผยข้อมูลโดยละเอียดและครบถ้วน โปร่งใสและทันทั่วถึงทั้งในส่วนของงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งทำให้ผู้ลงทุนเข้าใจถึงฐานะและประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจน นอกจากนี้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยังจัดสรรเวลาเพื่อเข้าชี้แจงหรือให้ข้อมูลบริษัทแก่ นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์และผู้ถือหุ้นทั่วไปอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างเท่าเทียมกัน

สำหรับกิจกรรมในปี 2550 นั้น ผู้บริหารได้ให้ข้อมูลแก่สื่อต่างๆ ได้แก่ การเข้าพบเพื่อสัมภาษณ์ตัวต่อตัว การจัดพบนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ในทุกไตรมาส

จัดให้มีช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลที่ทำให้ผู้ใช้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ แบบ 56-1 และรายงานประจำปี แล้ว ยังได้มีการเผยแพร่ข้อมูลผ่าน website ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งจะเป็นเครื่องมือสำคัญอย่างหนึ่งในการสร้างความ

ลายมือชื่อ.....

- งบการเงิน ได้แก่ งบการเงินประจำปี และงบการเงินรายไตรมาส ซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญที่แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท งบการเงินดังกล่าวจึงต้องผ่านการตรวจสอบ หรือสอบทานตามแต่กรณี เพื่อรับรองความถูกต้องจากผู้สอบบัญชีที่อยู่ในบัญชีรายชื่อของ ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบ และผ่านการเห็นชอบจาก คณะกรรมการบริษัทโดย คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผล งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบรายการทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อ คณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ก่อนเปิดเผยให้ผู้ถือหุ้น และ คณะกรรมการจัดให้มีการเปิดเผยรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปีด้วย
- การเปิดเผยรายชื่อและประวัติกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งผู้บริหาร
- การเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร
- การเปิดเผยการถือหุ้นของบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร
- การเปิดเผยรายการที่มีความขัดแย้งของผลประโยชน์
- การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา เช่น จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1.1) คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งหมด 10 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการอิสระ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 30.0 ของคณะกรรมการทั้งคณะ

ในปี 2550 บริษัทมีคณะอนุกรรมการ 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

โดยกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกวาระ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2549 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

ลายมือชื่อ.....

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2549 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และกรรมการบริหาร 1 ท่าน

ทั้งนี้ รายชื่อ ขอบเขต อำนาจหน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ได้ระบุในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

1.2) การกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทได้จัดทำและระบุไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

1.3) กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการและจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง

เพื่อให้เป็นแนวทางที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการจะไปดำรงตำแหน่ง ไม่ควรเกิน 5 บริษัท และกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยได้เปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการแต่ละคน ไว้ในเอกสารแนบ 1 ของแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

1.4) การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งการกำหนดอำนาจหน้าที่ โดย

บริษัทมีการกำหนดให้ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำโดยชัดเจน และควบคุมไม่ให้กรรมการบริหารคนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด นอกจากนี้ บริษัทยังมีกรรมการอิสระ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 30.0 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งทำให้เกิดความถ่วงดุลการตรวจสอบการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.5) ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 59.30 (ณ วันที่ 3 เมษายน 2550) อย่างไรก็ดีตามโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ประมาณ ร้อยละ 30.0 ของกรรมการทั้งหมด ทำให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทาน

1.6) บริษัท จัดให้มีเลขานุการบริษัท โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

- ให้คำแนะนำและสนับสนุนงานของคณะกรรมการบริษัทเกี่ยวกับข้อมูลข่าวสาร และระเบียบปฏิบัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง
- ดูแลให้มีการดำเนินการตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี รวมทั้งติดตามให้ นโยบายและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริษัทมีผลในทางปฏิบัติ
- รับผิดชอบในการจัดทำและจัดเก็บเอกสารสำคัญต่างๆ
- ดูแลให้คณะกรรมการบริษัทปฏิบัติงานอย่างถูกต้องและรอบคอบ
- ติดต่อสื่อสารกับผู้ถือหุ้นและดูแลผู้ถือหุ้นอย่างเหมาะสม
- ติดต่อสื่อสารกับหน่วยงานกำกับดูแลที่เกี่ยวข้อง

2. คณะกรรมการชุดย่อย

นอกจากกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทยังจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยอื่น อีก 1 ชุด โดยมีสมาชิกส่วนใหญ่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งประธานกรรมการจะไม่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย นอกจากนี้ยังกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นประธานของกรรมการชุดย่อยด้วย ได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับรายชื่อ หน้าที่ความรับผิดชอบ ระบุไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ลายมือชื่อ.....

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3.1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ อันเป็นพื้นฐานสำคัญที่สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น พนักงานและลูกค้าของบริษัท ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว คณะกรรมการได้กำหนดกรอบนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการดังนี้

- กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คู่แข่ง หน่วยงานราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ให้มีความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน
- มุ่งเน้นบริหารงานและรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและความมีประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว
- ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามแนวทางเกี่ยวกับจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด

3.2) จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทเน้นให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการดำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงอันดีงาม ตลอดจนความเชื่อมั่นในบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำคู่มือแนวทางจรรยาบรรณ และได้แจ้งแนวทางดังกล่าวให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบและถือปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทยังมอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบ ติดตามการปฏิบัติงานตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

3.3) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- มีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้สอบทานระบบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาระบบการตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการ อย่างชัดเจน นอกจากนี้ ยังได้มีดำเนินการอบรมพนักงานของบริษัท เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ อย่างสม่ำเสมอ ในรายการที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย บริษัทจะพิจารณาด้วยความรอบคอบ
- กำกับดูแลให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามนโยบายที่ตั้งไว้

ลายมือชื่อ.....

3.4) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้ดูแลรายการดังกล่าวอย่างรอบคอบ และเพื่อป้องกันการเกิดความขัดแย้งในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจึงมีมาตรการดูแลการเกิดรายการดังกล่าวคือ หากมีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น บริษัทจะดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และประกาศ ที่เกี่ยวข้องในฐานะที่บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดการทำรายการระหว่างกันในปี 2550 พร้อมทั้งเหตุผลมูลค่ารายการและ คู่สัญญาไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 แล้ว

3.5) ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารแต่ละท่านและพนักงานไว้ชัดเจน ทั้งด้านการบริหารงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การควบคุมทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง การดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท โดยมีการติดตามควบคุม และประเมินผล และจัดทำรายงานเสนอต่อผู้บริหารในรายงานและคณะกรรมการโดยสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตระหนักดีว่าการมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ทำให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติงานและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยหน่วยงานดังกล่าวจะทำการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งที่ผ่านมาไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ และมีการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่กำหนดไว้

3.6) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับความเสี่ยงจึงเพิ่มความรอบคอบและระมัดระวังในการบริหารทางการเงินการพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ตลอดจนด้านพนักงานของบริษัทเอง โดยกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้งจะมีการพิจารณาเกี่ยวกับความเสี่ยงในด้านต่างๆซึ่งจะมีการรายงานความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท

4. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอและมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการกำหนดวาระการประชุมชัดเจนและจัดส่งวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุม ประธานกรรมการส่งเสริมและเปิดโอกาสให้คณะกรรมการใช้ดุลพินิจของตนอย่างรอบคอบ โดยจัดสรรเวลาให้อย่างเพียงพอในการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างทั่วถึง

ในการประชุม กรรมการผู้มีส่วนได้เสียโดยนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณา ต้องออกจากที่ประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องดังกล่าว การพิจารณาเรื่องใดเรื่องหนึ่งกรรมการมีสิทธิขอ ดู หรือขอตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้องหรือขอให้ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวโดยตรง สำหรับการลงมติการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ใช้เสียงข้างมากและหากมีกรรมการคัดค้านมติดังกล่าวให้บันทึกคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม

ลายมือชื่อ.....



ในปี 2550 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง การเข้าร่วมคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประชุม สามัญผู้ถือหุ้น เข้าประชุม/ทั้งหมด	ประชุม คณะกรรมการบริษัท เข้าประชุม/ทั้งหมด	ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ เข้าประชุม/ทั้งหมด	ประชุม คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทน กรรมการ เข้าประชุม/ทั้งหมด
1. ดร.ชุมพล พรประภา	1/1	4/4		
2.นายรักสินี พรประภา	1/1	3/4		
3.นายสถิตย์พงษ์ พรประภา	1/1	4/4		
4.นางสาวปฐมา พรประภา	1/1	4/4		
5.นายประพล พรประภา	1/1	4/4		
6.นางสาวอรรณพ นาคทรัพย์	1/1	4/4		1/1
7.นางนุชกร เหลี่ยมมุกดา	1/1	4/4		
8.นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา	1/1	4/4	4/4	1/1
9.นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์	1/1	3/4	3/4	1/1
10.นายไพรินทร์ วงษ์วันทนิย์	1/1	4/4	4/4	1/1
นายจกักรชัย พานิชพัฒน์	1/1	3/4		

5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ในปี 2550 คณะกรรมการจัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะโดยรวม ซึ่งการประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท (Board Self Assessment) เป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาและอุปสรรคต่างๆเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

6. ค่าตอบแทน

6.1) ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน เหมาะสม เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการ และ/หรือผู้บริหาร ปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะพิจารณาค่าตอบแทนเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน โบนัส และเงินสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ส่วนกรรมการอิสระ ได้รับค่าตอบแทนในรูปเบี้ยประชุมในวงเงินที่ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2550 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจำนวน 4 ท่าน ในฐานะที่เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท ในรูปของเบี้ยประชุม

ลายมือชื่อ.....



รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม
1.นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	215,000
2.นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	165,000
3.นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	205,000
4.นายจกักรชัย พานิชพัฒน์	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท	80,000
รวม		665,000

6.2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยในปี 2550 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร จำนวน 15 คน ในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวนเงิน 15,091,978 บาท

ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี

7. การพัฒนากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการ ผู้บริหาร มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยได้เข้าร่วมการสัมมนา/อบรม กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ โดยกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในบริษัทเป็นครั้งแรก ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลของบริษัทที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้กรรมการใหม่รับทราบ พร้อมทั้งจัดหาหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ

9.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ ยังมีข้อกำหนดห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วง 1 เดือนก่อนการเผยแพร่การเงินต่อสาธารณะ โดยกำหนดให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตและซื่อสัตย์โดยสม่ำเสมอ

ลายมือชื่อ.....

9.6 บุคลากร

บริษัท และบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 1,428 คนในปี 2549 และ 1,695 คน ในปี 2550 ซึ่งแบ่งออกตามสายงานได้ดังนี้

บริษัท/ฝ่าย	จำนวน (คน)	
	2550	2549
- ฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ	831	663
- ฝ่ายบริหารหนี้	192	186
- ฝ่ายปฏิบัติการ	352	367
- ฝ่ายบัญชี	26	22
- ฝ่ายการเงิน	77	65
- ฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ	126	94
- สำนักตรวจสอบภายใน	13	9
- สำนักกรรมการผู้จัดการ	78	22
รวม	1,695	1,428

ทั้งนี้ ใน 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

ผลตอบแทนพนักงาน

ผลตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส สวัสดิการ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและค่าตอบแทนอื่นๆ โดยผลตอบแทนรวมของพนักงานในปี 2549 และปี 2550 มีรายละเอียดดังนี้

	(หน่วย: ล้านบาท)	
	ปี 2550	ปี 2549
เงินเดือน โบนัส สวัสดิการ และเงินสมทบ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและอื่นๆ	312.2	296.5

นโยบายการพัฒนาพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถ และความสามารถในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นการบริการที่มีคุณภาพ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานมีจรรยาบรรณ ในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีการจัดปฐมนิเทศสำหรับ พนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจในระบบการทำงาน รวมถึงวัฒนธรรมองค์กร นอกจากนี้ บริษัทยังจัดอบรมทั้งการอบรมภายในบริษัท และการส่งอบรมภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะในด้านธุรกิจเช่าซื้อ คอมพิวเตอร์ และการฝึกอบรมทั่วไป เช่น ความรู้ด้านการบัญชี ภาษีอากร ซึ่งขึ้นกับความเหมาะสมของสายงานที่พนักงานนั้นทำงานอยู่

ลายมือชื่อ.....

**10.การควบคุมภายใน**

คณะกรรมการของบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลและระบบการติดตามคณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้ว โดยสามารถสรุปผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทดังนี้

1. ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีการจัดการโครงสร้างขององค์กร ขอบเขตอำนาจของฝ่ายบริหารต่างๆ เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และได้กำหนดเป้าหมายของบริษัทในการดำเนินธุรกิจในอนาคตไว้เพื่อให้ฝ่ายบริหารและพนักงานในระดับต่างๆ ได้ร่วมกันทำงานเพื่อไปสู่เป้าหมายร่วมกัน โดยเน้นในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตและความเป็นธรรมต่อองค์กร และได้จัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) ซึ่งประกอบด้วยข้อกำหนดการห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานกระทำการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนด ดังกล่าว

2. ด้านการบริหารความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับความเสี่ยง จึงเพิ่มความรอบคอบและระมัดระวังในการบริหารทางการเงิน การพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ตลอดจนพนักงานของบริษัท โดยกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท

3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

เนื่องจากบริษัทได้จัดให้มีโครงสร้างองค์กรของฝ่ายบริหารและขอบเขตของอำนาจไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีระบบการตรวจสอบระหว่างหน่วยงานในแต่ละขั้นตอน จึงมั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารได้ปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลอื่น ทำหน้าที่แทนในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและหากกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมการดังกล่าวในรายงานการประชุมให้ชัดเจน ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายงานที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญในการรวบรวมและประมวลผลข้อมูลให้ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพจึงได้มีการลงทุนให้ฝ่ายต่างๆ มีเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยไว้ใช้งานอย่างเพียงพอ เพื่อรายงานให้ฝ่ายบริหารและ คณะกรรมการได้รับทราบและสามารถตัดสินใจในการแก้ปัญหา โดยเฉพาะข้อมูลทางด้านบัญชีและการเงิน

ลายมือชื่อ.....



5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทได้มีการติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยสรุปเป็นรายงานเปรียบเทียบการดำเนินงานกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ หากมีข้อบกพร่อง จะนำเสนอต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณาดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยเน้นด้านความเสี่ยงของธุรกิจและระบบการปฏิบัติงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

- (1) เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทและรายงานต่อ คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร
- (2) เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการควบคุม ดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- (3) เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารทราบถึงปัญหาที่อาจเกิดขึ้น เพื่อดำเนินการป้องกันได้ทันต่อเหตุการณ์
- (4) เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและพนักงานมีการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯได้แนบรายงานการจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบมาด้วย

ลายมือชื่อ.....



รายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท จูติกร จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิและมีความเป็นอิสระ 3 ท่าน ตามที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีศาสตราจารย์พิษณุ จงสถิตยวัฒนา เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์และนายไพรินทร์ วงษ์วันทนีย์ เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทุกท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้อบรมหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความสอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในระหว่างปี 2550 ได้มีการประชุมรวม 4 ครั้ง เพื่อสอบทาน และให้ความเห็นชอบงบการเงินรายไตรมาส และงบประจำปี โดยได้มีการหารือ และแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกับฝ่ายบัญชี ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต และสำนักตรวจสอบภายใน และได้รายงานผลการประชุมต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ นอกจากนี้ได้ทบทวนความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยง ทบทวนการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการปฏิบัติตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ฯ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งยังได้สอบทานความพอเพียงในการเปิดเผยข้อมูล ในรายการที่เกี่ยวข้องโยงกันตามเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ

สำหรับระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในสำหรับรอบปี 2550 จากสำนักตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงให้มีความรัดกุมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ยังได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อแผนการตรวจสอบสำหรับปี 2551 ด้วย

ส่วนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตภายนอกสำหรับปี 2551 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาแต่งตั้งบริษัท เอ็มอาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ต่อไปอีก 1 ปี รวมทั้งได้พิจารณาคำตอบแทนการสอบบัญชี เพื่อนำเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการและที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา มีความอิสระจากกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ อีกทั้งยังได้รับการร่วมมืออย่างดีจากเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

พิษณุ จงสถิตยวัฒนา

ศาสตราจารย์พิษณุ จงสถิตยวัฒนา

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

27 กุมภาพันธ์ 2551

ลายมือชื่อ.....

ในปี 2550 จากงบการเงินรวมของบริษัท จูติกร จำกัด(มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ	ความจำเป็น / หมายเหตุ
บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน	ค่าเช่าและบริการ	15.0 ล้านบาท	เป็นค่าเช่าอาคารสำนักงานตั้งอยู่ในทำเลที่ดีและสาธารณูปโภคเพียงพออัตราค่าเช่าต่ำกว่าราคาค่าเช่ายุติธรรมที่ประเมินโดยบุคคลที่ 3 สัญญามีกำหนด 1-3 ปี ระยะเวลาสิ้นสุดคือ สัญญาที่ 1-3 สิ้นสุด 31 สิงหาคม 2551 สัญญาที่ 4-5 สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2551 สัญญาที่ 6-7 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2551 สัญญาที่ 8-9 สิ้นสุด 31 สิงหาคม 2552 สัญญาที่ 10-11 สิ้นสุด 31 กรกฎาคม 2553 สัญญาที่ 12-13 สิ้นสุด 28 กุมภาพันธ์ 2553 สัญญาที่ 14 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2553
		ค่าสาธารณูปโภค	2.3 ล้านบาท	เป็นค่าไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์ ซึ่งเป็นอัตราที่คิดกันตามปกติทั่วไป
		ค่าบริการงาน	9.0 ล้านบาท	เป็นค่าบริการด้านกฎหมายเกี่ยวกับการจัดทำและเก็บรักษาสัญญาเช่าซื้อ ตลอดจนดำเนินคดีและบังคับคดีกับลูกหนี้ที่มีปัญหา ค่าบริการทางกฎหมายที่คิดระหว่างกันเป็นค่าใช้จ่ายตามสัญญา ซึ่งต่ำกว่าค่าใช้จ่ายที่ผู้บริการรายอื่นเสนอมา และได้ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการ ซึ่งเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท สัญญามีกำหนด 1 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2551
		ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	1.9 ล้านบาท	เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป
		ค่าใช้จ่ายอื่น	3.4 ล้านบาท	เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ เช่น ค่าซ่อม ค่าน้ำมันรถใช้งาน ซึ่งเป็นราคาทั่วไปตามท้องตลาด
บริษัท เอส.พี.ชูชุก จำกัด(มหาชน)	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน	รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	16.9 ล้านบาท	เป็นรายได้จากโครงการส่งเสริมการขายของผู้จัดจำหน่ายสินค้าซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ซึ่งผู้จัดจำหน่ายสินค้าใช้อยู่ทั่วไป
		ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	0.5 ล้านบาท	เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป
		ค่าใช้จ่ายอื่น	1.7 ล้านบาท	เป็นค่าอะไหล่และอุปกรณ์เพื่อใช้ในการปรับสภาพรถ ซึ่งเป็นราคาทั่วไปที่ซื้อขายกันตามท้องตลาด

ลายมือชื่อ.....

บริษัท สีนพล จำกัด	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการร่วมกัน	รายได้ค่าบริการ	0.2 ล้านบาท	เป็นค่าบริการเช่าที่ประมุลธ ซึ่งเป็นราคาทั่วไป
		รายได้ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	0.1 ล้านบาท	เป็นค่าแบบพิมพ์ต่างๆ ซึ่งเป็นราคาทั่วไปที่ซื้อขายกันตามท้องตลาด
		ค่าส่งเสริมการขาย	1.2 ล้านบาท	เป็นเงินโฆษณาให้เหมือนกับคู่ค้ารายอื่นๆ
		ผลขาดทุนจากการขายรถยัด	1.7 ล้านบาท	เป็นผลขาดทุนจากการขายรถยัด ซึ่งราคาซื้อขายเป็นราคาทั่วไปเหมือนลูกค้ารายอื่นๆ
บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพฯ จำกัด	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการร่วมกัน	ซื้อขายยานพาหนะ	9.9 ล้านบาท	เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป
		ค่าใช้จ่ายอื่น	0.03 ล้านบาท	ค่าซ่อมรถ เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกัน จะเสนอให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระของกลุ่มบริษัทพิจารณาให้ความเห็นต่อการทำรายการระหว่างกันว่าเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในอนาคต โดยกำหนด เงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไปโดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและ ความเหมาะสมของรายการนั้นด้วย

หากมีรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ประกาศ และ/หรือ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ลายมือชื่อ.....



ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับ รายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันได้ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกัน โดยคำนึงความสมเหตุสมผลของการทำรายการ พบว่าเป็นการทำรายการตามปกติทั่วไปของการดำเนินธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดตามนโยบายบริษัท และพิจารณามูลค่ารายการเปรียบเทียบกับราคายุติธรรมหรือราคาตลาดทั่วไป จากการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นดังนี้

- รายการกับบริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นการจ่ายค่าเช่าอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงาน ทำสัญญาเช่าระยะเวลา 1-3 ปี มูลค่าเช่าอาคารต่ำกว่าค่าเช่ายุติธรรมทุกสัญญา , ค่าบริการทางกฎหมาย ซึ่งค่าใช้จ่ายตามสัญญาต่ำกว่าค่าใช้จ่ายที่ผู้บริการรายอื่นเสนอมา นอกนั้นเป็นค่าซ่อมรถใช้งาน ค่าน้ำมันรถ ค่าสาธารณูปโภค และค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ ซึ่งเป็นราคาตลาดทั่วไป
- รายการกับบริษัท เอส.พี.ชูชุก จำกัด เป็นรายได้จากโครงการส่งเสริมการขายของผู้จัดจำหน่ายสินค้า ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ซึ่งผู้จัดจำหน่ายสินค้าใช้อยู่ทั่วไป นอกนั้นเป็นการจ่ายค่าอะไหล่และอุปกรณ์ในการปรับสภาพรถ และค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ ซึ่งเป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป
- รายการกับบริษัท สินพล จำกัด เป็นรายได้ค่าบริการเช่าที่ประมูลรถ การจ่ายค่าส่งเสริมการขาย ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ ซึ่งเป็นราคาตลาดทั่วไป และเป็นผลขาดทุนจากการขายรถยัด ซึ่งราคาซื้อขายเป็นราคาทั่วไปเหมือนลูกค้ารายอื่นๆ
- รายการกับบริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพฯ จำกัด เป็นค่ายานพาหนะ และค่าซ่อมรถ ซึ่งเป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป

ลายมือชื่อ.....



12. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

1. งบการเงิน

1.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีที่ทำการตรวจสอบ หรือสอบทานงบการเงิน และ/หรือ งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

ปี	บริษัท	ผู้สอบบัญชี	หมายเหตุ
ปี 2550	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)และ บริษัทย่อย	นายเมธี รัตนศรีเมธา	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3425 แห่ง บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด
ปี 2547-2549	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)และ บริษัทย่อย	นายสนธิ หิรัญภาณุพงศ์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3652 แห่ง บริษัท บัญชีกิจ จำกัด
ปี 2546	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)และ บริษัทย่อย	นางขงอยู่ กระแสสินธุวานนท์	ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 2517 แห่ง บริษัท บัญชีกิจ จำกัด

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบและสอบทานงบการเงินและงบการเงินรวมของ บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) ในระยะเวลาที่ผ่านมาสรุปได้ดังนี้

ประเภท	ความเห็นของผู้สอบบัญชี
งบการเงินรวมตรวจสอบ ปี 2546-2550	ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของ บริษัท และบริษัทย่อยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป
งบการเงินตรวจสอบ ปี 2545	ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของ บริษัท และบริษัทย่อยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ลายมือชื่อ.....



1.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

รายการ	2550	2549	2548
งบดุล			
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	45.9	40.4	61.8
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เข้าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี-สุทธิ	2,644.1	2,855.8	5,403.6
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นอื่น	1.0	1.5	7.2
รออีตรอการขาย-สุทธิ	155.6	73.9	127.7
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	30.9	13.0	28.3
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน	2,877.5	2,984.6	5,628.7
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	25.0	24.0	
ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	2,227.0	2,156.7	
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	22.6	14.9	2.4
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	101.1	100.1	79.1
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	7.5	6.3	10.1
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	117.9	125.7	
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	45.9	45.3	67.8
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	2,547.0	2,473.0	159.4
รวมสินทรัพย์	5,424.4	5,457.6	5,788.0
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	1,718.7	2,611.1	2,460.9
เจ้าหนี้การค้า	71.5		
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	2.0	0.7	1.0
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	275.4	223.6	230.28
รวมหนี้สินหมุนเวียน	2,067.6	2,835.4	2,692.1
เงินกู้ยืมระยะยาว	600.0		100.0
หุ้นกู้	200.0	200.0	745.0
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	21.9	25.2	28.1
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน	821.9	225.2	873.1
รวมหนี้สิน	2,889.5	3,060.6	3,565.2
ทุนจดทะเบียน	500.0	500.0	500.0
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	500.0	500.0	500.0
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ	973.0	973.0	973.0

ลายมือชื่อ.....



รายการ	2550	2549	2548
กำไรสะสม	1,061.9	924.1	749.8
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น	2,534.9	2,397.1	2,222.8
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น	5,424.4	5,457.6	5,788.0

รายการ	2550	2549	2548
งบกำไรขาดทุน			
รายได้จากการให้เช่าซื้อ-สุทธิ	1,696.7	1,715.6	1,679.8
รายได้อื่น	628.0	435.9	414.4
รวมรายได้	2,324.7	2,151.5	2,094.1
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	1,365.0	1,226.1	1,194.8
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	444.6	450.9	277.2
รวมค่าใช้จ่าย	1,809.6	1,677.0	1,471.9
ดอกเบี้ยจ่าย	122.5	132.4	117.3
ภาษีเงินได้	104.7	92.5	159.2
กำไรสุทธิ	287.9	249.7	345.7

รายการ	2550	2549	2548
งบกระแสเงินสด			
กำไรสุทธิ	287.9	249.7	345.7
บวก (หัก) รายการปรับปรุง			
(กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง		(2.4)	(2.3)
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	29.1	28.3	32.3
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	444.6	450.9	277.2
ค่าความนิยมนัดจำหน่าย			
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขาย (โอนกลับ)	30.6	(2.0)	37.0
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(0.7)	(1.9)	(0.7)
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	7.8	(1.1)	
กำไรจากการเวรคืนที่ดิน			(4.8)
สินทรัพย์ดำเนินงานและหนี้สินดำเนินงาน			
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เช่าซื้อ	(303.6)	(55.5)	(654.2)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(3.9)	(0.2)	
รออีรอกการขาย	(112.2)	55.8	(139.3)

ลายมือชื่อ.....



รายการ	2550	2549	2548
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ	(13.6)	11.2	14.9
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(0.5)	(1.5)	(2.5)
เจ้าหนี้การค้า	59.5		
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	12.0		
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1.2	(0.3)	(9.3)
ภาษีเงินได้นิติบุคคลค้างจ่าย	(10.8)	(48.0)	(0.5)
เงินมัดจำและเงินรับฝากจากลูกค้า	63.3	26.8	(14.7)
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(0.7)	14.5	3.8
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(3.2)	(2.9)	19.0
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	486.8	721.4	(98.7)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน			
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นอื่น	0.5	5.7	(0.7)
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	(7.8)	(12.5)	(2.4)
เงินสดรับจากการจำหน่ายเงินลง			
เงินสดรับจากบริษัทย่อยที่ซื้อมา			
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	(1.0)		
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย			
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์	(29.5)	(44.8)	(22.4)
เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์	2.5	3.4	4.6
เงินสดรับจากการเวรคืนที่ดิน			5.1
เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3.6)	(2.2)	(4.3)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(38.9)	(50.4)	(20.1)
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน			
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(247.4)	(492.5)	(534.8)
เงินกู้ยืมระยะยาว	600.0		100.0
จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว	(100.0)		
หุ้นกู้			745.0
จ่ายชำระคืนหุ้นกู้	(545.0)		
เงินปันผลจ่าย	(150.0)	(200.0)	(190.0)
เงินสดรับจากการเพิ่มทุนหุ้นสามัญ			
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(442.4)	(692.5)	120.2
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	5.5	(21.5)	1.4
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด	40.4	61.8	60.4

ลายมือชื่อ.....



รายการ	2550	2549	2548
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด	45.9	40.4	61.8
ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม			
เงินสดจ่ายระหว่างงวดสำหรับ			
ดอกเบี้ยจ่ายสำหรับงวด	131.1	120.8	97.3
ภาษีเงินได้จ่ายสำหรับงวด	108.6	146.9	159.8

1.3. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

รายการ	2550	2549	2548
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร			
อัตราดอกเบี้ยรับ(%)	34.7	33.3	32.5
อัตราดอกเบี้ยจ่าย(%)	4.6	4.3	3.7
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย(%)	30.2	29.0	28.8
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ(%)	12.4	11.6	16.5
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)	11.7	10.8	16.1
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	5.3	4.4	6.2
อัตราภาระหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.4	0.4	0.4
อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.1	1.3	1.6
อัตราส่วนเงินให้กู้ยืมต่อเงินกู้ (เท่า)	1.9	1.8	1.6
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	58.4	60.2	57.9

2. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจในประเทศปี 2550 ยังคงชะลอตัว และลดลงเมื่อเทียบกับปี 2549 ทั้งด้านการบริโภค และการลงทุน ซึ่งส่งผลให้ยอดขายรายรถจักรยานยนต์และรถยนต์ปรับตัวลดลงโดยตรง รถจักรยานยนต์ทั่วประเทศปี 2550มียอดขายจำนวน 1,595,305 คัน ลดลง 19.3 % จาก 1,976,493 คันในปี 2549 ในขณะที่ยอดขายรถยนต์ทั่วประเทศ จำนวน 631,2260 คัน ลดลง 7.5 % จากจำนวน 682,500 คันในปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม บริษัทยังคงขยายสินเชื่อรถจักรยานยนต์อย่างต่อเนื่อง ทำให้ลูกค้านี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ณ.สิ้นปี 2550 มีจำนวน 4,204.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.9 % จาก 4,008.1 ล้านบาทจากปีก่อนถึงแม้ว่าตลาดรวมรถจักรยานยนต์ได้มีการปรับตัวลดลงอย่างมาก ส่วนด้านสินเชื่อรถยนต์ซึ่งให้ผลตอบแทนน้อยกว่านั้น บริษัทได้มีนโยบายชะลอการปล่อยสินเชื่อ ทำให้ลูกค้านี้เข้าซื้อรถยนต์ ณ.สิ้นปี 2550 จำนวน 614.5 ล้านบาท ลดลง 34.6% จาก 939.0 ล้านบาท

ลายมือชื่อ.....

จากปีก่อน ซึ่งส่งผลให้บัญชีลูกหนี้เข้าซื้อสุทธิ ณ สิ้นปี 2550 โดยรวมลดลงไปอยู่ที่ 4,818.7 ล้านบาท หรือ ลดลง 2.6 % จาก 4,947.1 ล้านบาท จากปีก่อน และเพื่อเป็นการรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต กลุ่มบริษัทได้ขยายสาขาเพิ่มอีก 7 สาขา ทำให้ ณ สิ้นปี 2550 กลุ่มบริษัทมีสาขาทั้งสิ้น 70 สาขา พื้นที่การให้บริการครอบคลุม 39 จังหวัดทั่วทุกภาคของประเทศ

ผลการดำเนินงาน

รายได้

ในปี 2550 กลุ่มบริษัทยูนิคอร์ มีรายได้รวม 2,324.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.0 % จาก 2,151.5 ล้านบาทในปี 2549 โดยมีรายได้จากการให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ปี 2550 จำนวน 1,614.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 1.8% จาก 1,586.7 ล้านบาท ในปี 2549 ส่วนรายได้จากการให้เข้าซื้อรถยนต์ปี 2550 จำนวน 82.2 ล้านบาท ลดลง 36.2% จาก 128.9 ล้านบาท ในปี 2549 จากสาเหตุที่บริษัทได้ชะลอการปล่อยสินเชื่อรถยนต์ ส่งผลให้มีรายได้เข้าซื้อรวมปี 2550 ที่ 1,696.7 ล้านบาท ลดลง 1.1 % จาก 1,715.6 ล้านบาทในปี 2549 ทั้งนี้รายได้จากการให้เข้าซื้อของกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนประมาณ 73 % ในขณะที่รายได้อื่นๆ มีสัดส่วน 27% ของรายได้รวมหรือ 628.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 44.1 % จาก 435.9 ล้านบาท ในปี 2549 โดยมาจากส่วนของหนี้สูญรับคืนและ รายได้ค่าธรรมเนียม

ค่าใช้จ่าย

ในปี 2550 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 1,809.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.9% จาก 1,677.0 ล้านบาท ในปี 2549 ค่าใช้จ่ายประกอบด้วย 2 ส่วนหลักคือค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร กับ ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2550 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 1,365.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.3 % จาก 1,226.1 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา เป็นผลจากการแข่งขันทางธุรกิจ และการขยายตัวด้านบุคลากรเพื่อเสริมความแข็งแกร่งในการติดตามหนี้สินและรองรับการขยายสาขาออกไปในต่างจังหวัด รวมทั้งกลุ่มบริษัท มีนโยบายในการบันทึกค่าใช้จ่ายในการขายทั้งจำนวนทันทีที่การขายเกิดขึ้น สำหรับค่าใช้จ่ายด้านหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2550 จำนวน 444.6 ล้านบาท เป็นผลจากนโยบายการตั้งสำรองหนี้สูญที่เข้มงวด และการขอผ่อนปรนจากผู้เข้าซื้อในการชำระค่างวดซึ่งมีปัจจัยมาจากสถานะของราคาน้ำมัน และค่าครองชีพที่เพิ่มสูงขึ้น

ในปี 2550 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเฉลี่ย 4.33% ลดลงเล็กน้อยจาก 4.34 % ในปี 2549 ดอกเบี้ยจ่ายของกลุ่มบริษัทในปี 2550 มีจำนวน 122.5 ล้านบาทลดลง 7.5 % จาก 132.4 ล้านบาท ในปี 2549 ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินของบริษัท

กำไรสุทธิ

ในปี 2550 กลุ่มบริษัท มีกำไรสุทธิ 287.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.3 % จาก 249.7 ล้านบาทในปี 2549 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากการอนุมัติสินเชื่อที่เข้มงวด ทำให้คุณภาพลูกหนี้ของบริษัทดีขึ้น อีกทั้งยังได้มีการเพิ่มประสิทธิภาพในการติดตามหนี้

ลายมือชื่อ.....

**ฐานะการเงิน****สินทรัพย์**

ณ สิ้นปี 2550 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 5,424.4 ล้านบาท ลดลง 0.6 % จาก 5,457.6 ล้านบาทในปี 2549 โดยสินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัทที่ลดลง คือ ลูกหนี้เข้าซื้อสุทธิ ปี 2550 จำนวน 4,818.7 ล้านบาท ลดลง 2.6 % จาก 4,947.1 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา แยกเป็นลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์สุทธิ จำนวน 4,204.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.9 % จากจำนวน 4,008.1 ล้านบาทในปี 2549 ลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์สุทธิ จำนวน 614.5 ล้านบาท ลดลง 34.6 % จากจำนวน 939.0 ล้านบาท เป็นผลมาจากนโยบายการชะลอการปล่อยสินเชื่อรถยนต์ ซึ่งมีความเสี่ยงสูง และให้ผลตอบแทนน้อยกว่ารถจักรยานยนต์

อนึ่ง ลักษณะของสินเชื่อเข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ของกลุ่มบริษัทนั้นได้มีการกระจายความเสี่ยงตามลักษณะของธุรกิจอยู่แล้ว โดยจะมีการกระจายลูกค้าออกไปเป็นจำนวนมากราย แต่ละรายวงเงินเฉลี่ยไม่เกิน 50,000 บาทและ 250,000 บาท สำหรับรถจักรยานยนต์และรถยนต์ตามลำดับ ทำให้กลุ่มบริษัทมีการกระจายความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าหนึ่งรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ นอกจากนี้การที่กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เข้มงวด ทำให้ ณ สิ้นปี 2550 กลุ่มบริษัทมีสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ถึง 377.1 ล้านบาท คิดเป็น 7.3% ของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อสุทธิก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หรือการตั้งสำรองหนี้สูญสูงถึง 182.3 % เมื่อเทียบกับยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระ เกิน 6 เดือน จำนวน 206.9 ล้านบาท

ในปี 2550 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อสุทธิจำแนกตามอายุของลูกค้าหนี้ค้างชำระในส่วนที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจาก 90.2 % ในปี 2549 เป็น 92.8 % ในปี 2550 และบริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระที่เกินกว่า 3 เดือน ลดลงจาก 9.8 % ในปี 2549 เป็น 7.2 % ในปี 2550

ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ	2550		2549	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,362.1	64.7	3,257.2	60.5
ค้างชำระ 1 เดือน	766.2	14.7	780.1	14.5
ค้างชำระ 2-3 เดือน	693.5	13.3	821.8	15.2
ค้างชำระ 4-6 เดือน	167.0	3.2	289.6	5.4
ค้างชำระ 7-12 เดือน	69.5	1.3	111.5	2.1
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	137.4	2.6	122.9	2.3
รวมลูกหนี้	5,195.7	100.0	5,383.1	100.0

หนี้สิน

ปี 2550 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 2,889.5 ล้านบาท ลดลง 5.6 % จาก 3,060.6 ล้านบาทในปี 2549 ซึ่งเกิดจากการชำระหนี้เงินกู้ยืม โดยมีรายละเอียดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินระยะยาวอื่นๆ ณ สิ้นปี 2550 และ 2549 ดังนี้

ลายมือชื่อ.....



เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินระยะยาว	ปี 2550		ปี 2549	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชี	75.4	3.0	39.0	1.4
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	1,643.3	65.2	2,027.1	72.1
หุ้นกู้	200.0	7.9	745.0	26.5
เงินกู้ยืมระยะยาว	600.0	23.8	-	-
รวมเงินกู้ยืม	2,518.7	100.0	2,811.1	100.0

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ภายใต้การควบคุมอนุมัติการปล่อยสินเชื่ออย่างเข้มงวด และความชำนาญของกลุ่มบริษัททำให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2549 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 150 ล้านบาท เมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2550 สำหรับปี 2550 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,534.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.7 % จาก 2,397.1 ล้านบาทในปี 2549 และมีกำไรสะสม 1,061.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.9 % จาก 924.1 ล้านบาทในปี 2549 โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.1 เท่า ลดลงจาก 1.3 เท่า ในปี 2549

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2550 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	ค่าบริการอื่น
บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด (นายเมธี รัตนศรีเมธา)	1.6	ไม่มี

ลายมือชื่อ.....



13. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี-

ลายมือชื่อ.....

ส่วนที่ 3

การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

กรรมการบริหารและผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริหารของบริษัทหรือผู้ดำรงตำแหน่งบริหารสูงสุดในสายงานบัญชี ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้องครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ ข้าพเจ้าขอรับรองว่า

(1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว

(2) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดีเพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว

(3) ข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบต่อการจัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และข้าพเจ้าได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายประพล พรประภา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายประพล พรประภา กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
1. ดร.ชุมพล พรประภา	ประธานกรรมการ	..ดร.ชุมพล พรประภา.....
2. นางสาวปฐมา พรประภา	กรรมการ	..นางสาวปฐมา พรประภา...
3. นายประพล พรประภา	กรรมการ	..นายประพล พรประภา.....
4. นายรักสันติ พรประภา	กรรมการ	...นายรักสันติ พรประภา....
5. นายสฤติพงษ์ พรประภา	กรรมการ	...นายสฤติพงษ์ พรประภา...
6. นางสาวอรรณ นาคทรพ	กรรมการ	...นางสาวอรรณ นาคทรพ...
7. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา	กรรมการ	...นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา.....

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ	ตำแหน่ง	ลายมือชื่อ
นายประพล พรประภา	กรรมการ	...นายประพล พรประภา.....

ลายมือชื่อ.....



กรรมการบริษัทที่มีใช้กรรมการบริหาร

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายประพล พรประภา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายประพล พรประภา กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา

ประธานกรรมการตรวจสอบ

...นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา.....

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายประพล พรประภา

กรรมการ

...นายประพล พรประภา....

ลายมือชื่อ.....

กรรมการบริษัทที่มีใช้กรรมการบริหาร

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายประพล พรประภา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายประพล พรประภา กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์

กรรมการตรวจสอบ

...นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์.....

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายประพล พรประภา

กรรมการ

...นายประพล พรประภา....

ลายมือชื่อ.....

กรรมการบริษัทที่มีใช้กรรมการบริหาร

ข้าพเจ้าได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว และด้วยความระมัดระวังในฐานะกรรมการบริษัท ข้าพเจ้าไม่มีเหตุอันควรสงสัยว่าข้อมูลดังกล่าวไม่ถูกต้องครบถ้วน เป็นเท็จ ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือขาดข้อมูลที่ควรต้องแจ้งในสาระสำคัญ

ในการนี้เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องที่เป็นชุดเดียวกัน ข้าพเจ้าได้มอบหมายให้ นายประพล พรประภา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายประพล พรประภา กำกับไว้ ข้าพเจ้าจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่ข้าพเจ้าได้รับรองความถูกต้องของข้อมูลไว้

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายไพรินทร์ วงษ์วันทนิษฐ์

กรรมการตรวจสอบ

...นายไพรินทร์ วงษ์วันทนิษฐ์....

ผู้รับมอบอำนาจ

ชื่อ

ตำแหน่ง

ลายมือชื่อ

นายประพล พรประภา

กรรมการ

...นายประพล พรประภา....

ลายมือชื่อ.....

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 3 เม.ย. 2550(%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
1. ดร.ชุมพล พรประภา	66	- คุุณวุฒิปดกตดตมดกด์ บรหการรฐรกจ มหาวิทยาลัยเยยงใหม่ - คุุณวุฒิปดกตดตมดกด์ สาขา การศกษา JUNIATA COLLEGE, PA., U.S.A. - คุุณวุฒิปดกตดตมดกด์ บรหการรฐรกจ สถาบันบดกตพดบบริหารศาสตร - คุุณวุฒิปดกตดตมดกด์ สาขาการ จดัการ คุณภาพ สถาบันราชภฏสวนสุนันทา - วิทยาลัยบองกันราชอาณาจักร รุ่น 1	13.30	- เป็นบิดา น.ส.ปฐมมา และนายประพล - เป็นพี่ นายรกกสนทและ นายสฤตยัพงษ	2515 - ปจัจุบัน 2531 - ปจัจุบัน 2523 - ปจัจุบัน 2514 - ปจัจุบัน 2546 - ปจัจุบัน 2535 - ปจัจุบัน	ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการ กรรมการ ประธานกรรมการ	บริษัท จูตดกร จักัด (มหาชน) บริษัท เอส.พ.ชูชุก จักัด (มหาชน) บริษัท เอส.พ.อินตอรแนชนแนล จักัด บริษัท ไทยชูชุกมอเตอร จักัด บริษัท สันทองหล่อ จักัด บริษัท เลกษชัส กรุงเทพฯ จักัด	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ จัดจ่าหน่ายรถจักรยานยนต์ชูชุก จ่าหน่ายรถยนต์และ จดัจ่าหน่าย เครื่องจักรกลการเกษตร ผลิตรรถจักรยานยนต์ชูชุก บริษัท โฮลตังส ตัวแทนจ่าหน่ายรถยนต์
2.นายรกกสนท พรประภา	61	- ปริญญาดร บัญชี CALIFORNIA COLLEGE OF COMMERCE, CA., U.S.A.	5.10	- เป็นน้อง ดร.ชุมพล - เป็นพี่ นายสฤตยัพงษ - เป็นอา.น.ส.ปฐมมา และนายประพล	2515 - ปจัจุบัน 2530 - ปจัจุบัน 2524 - ปจัจุบัน 2522 - ปจัจุบัน	กรรมการ กรรมการ กรรมการ กรรมการ	บริษัท จูตดกร จักัด (มหาชน) บริษัท เอส.พ.ชูชุก จักัด (มหาชน) บริษัท จูตดกร จักัด บริษัท สันทองหล่อ จักัด	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ จัดจ่าหน่ายรถจักรยานยนต์ชูชุก จ่าหน่ายอะไหล่รถจักรยานยนต์ ตัวแทนจ่าหน่ายรถจักรยานยนต์ชูชุก
3.นายสฤตยัพงษ พรประภา	58	- ปริญญโท เศรษฐศาสตร UNIVERSITY OF DETROIT, MI., U.S.A	5.10	-เป็นน้อง ดร.ชุมพลและ นายรกกสนท	2546 - ปจัจุบัน 2537 - 2549 2545 - ปจัจุบัน 2540 - ปจัจุบัน 2523 - ปจัจุบัน 2522 - ปจัจุบัน 2532 - ปจัจุบัน	กรรมการ ประธานกรรมการ กรรมการบริหาร กรรมการผู้จััดการใหญ่ กรรมการผู้จััดการใหญ่ กรรมการบริหาร กรรมการ	บริษัท จูตดกร จักัด (มหาชน) บริษัท ซี.วี.เอ. จักัด สมาคมผู้ประกอบการรถจักรยานยนต์ไทย (TMEA) บริษัท เอส.พ.ชูชุก จักัด (มหาชน) บริษัท สันทองหล่อ จักัด บริษัท เอส.พ.อินตอรแนชนแนล จักัด บริษัท ไทยชูชุก มอเตอร จักัด	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ - จัดจ่าหน่ายรถจักรยานยนต์ชูชุก ตัวแทนจ่าหน่ายรถจักรยานยนต์ชูชุก จ่าหน่ายอะไหล่รถจักรยานยนต์ ผลิตรรถจักรยานยนต์ชูชุก
4.นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์	71	- MINI M.B.A.(BBL) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร - ปริญญาดร บัญชีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร	-	-	2550 - ปจัจุบัน 2549 - ปจัจุบัน 2546 - 2550 2535 - 2539	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ รองผู้จััดการฝ่ายตรวจสอบ	บริษัท จูตดกร จักัด(มหาชน) บริษัท จูตดกร จักัด(มหาชน) บริษัท จูตดกร จักัด (มหาชน) ธนาคารกรุงเทพ จักัด (มหาชน)	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ธนาคารพาณิชย์

การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ

ลายมือชื่อ.....

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 3 เม.ย. 2550(%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
5.นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา	64	- ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ UCLA, CA., U.S.A.	-	-	2550 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการอิสระ	บริษัท จูติกร จำกัด(มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2549 - ปัจจุบัน	กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	บริษัท จูติกร จำกัด(มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2546 – ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2535 – ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่	บริษัท เอ เอ โฮลดิ้ง จำกัด	อุตสาหกรรมรองเท้า
6.นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี	69	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิต พณ.บ. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ - นิติศาสตรบัณฑิต น.บ. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2548 - ปัจจุบัน	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2549 - ปัจจุบัน	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บริษัท จูติกร จำกัด(มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2542 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัทสยามกันท์ (กรุ๊ป) จำกัด	โรงงานผลิตน้ำมันเครื่องและแบตเตอรี่
					2539 - 2541	สรรพากร ภาค 4	กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง	-
					2538 - 2539	สรรพากร เขต 1	กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง	-
					2537 - 2538	สรรพากร พื้นที่ 1	กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง	-
					2533 - 2537	สรรพากร พื้นที่ 6	กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง	-
7.นายจักรกฤษณ์ พานิชพัฒน์	69	- ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ University of Texas, Austin, TX., U.S.A.	-	-	2545 – ปัจจุบัน	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท	บริษัท จูติกร จำกัด(มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2549 - 2549	ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บริษัท จูติกร จำกัด(มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2548 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหา และกรรมการตรวจสอบ	บริษัท แมกเนคอมพ์ พีริซัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)	
					2546 - 2549	กรรมการอิสระ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด ค่าตอบแทน	บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด(มหาชน)	พัฒนาอสังหาริมทรัพย์
					2544 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)	เครื่องใช้ไฟฟ้า
					2543 – ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ	บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายสินค้าอุปโภคบริโภค
					2543 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหาร	บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)	
					2543 - 2548	กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ	บริษัท ไทยลิฟท์อินดัสตรี่ส์ จำกัด (มหาชน)	ผลิตและจำหน่ายลิฟท์และบันไดเลื่อน

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 3 เม.ย. 2550(%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
8.นางสาวปฐมา พรประภา	38	- M.B.A. BABSON COLLEGE , MA., U.S.A. - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	0.40	-เป็นบุตร ดร.ชุมพล -เป็นพี่ นายประพล -เป็นหลาน นายรักสนิทและ นายสฤติย์พงษ์	2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2544 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์
					2544 - ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการ	บริษัท ชยภาค จำกัด	ให้เข้าซื้อรถยนต์
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ	บริษัท เล็กซ์ซิส กรุงเทพฯ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์
					2540 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จำหน่ายรถยนต์และ จัดจำหน่าย เครื่องจักรกลการเกษตร
9.นายประพล พรประภา	34	- B.S. BABSON COLLEGE, MA., U.S.A.	-	- เป็นบุตร ดร.ชุมพล - เป็นน้อง น.ส.ปฐมา - เป็นหลาน นายรักสนิทและ นายสฤติย์พงษ์	2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์
					2544 - ปัจจุบัน	กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ชยภาค จำกัด	ให้เข้าซื้อรถยนต์
					2550 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท เล็กซ์ซิส กรุงเทพฯ จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์
					2540 - 2544	นักวิเคราะห์	บริษัท เจ.พี.มอร์แกน จำกัด	สถาบันการเงิน
10.นางสาวอรรณพ นาคทรัพย์	58	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	-	-	2547-ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2545 - 2547	ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2545 - ปัจจุบัน	ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการบริหารสินทรัพย์	บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชยภาค จำกัด	ให้เข้าซื้อรถยนต์
					2545 - 2546	กรรมการ	บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จำหน่ายรถยนต์และจัดจำหน่าย
					2543 - 2546	ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2541 - 2543	ผู้จัดการทั่วไป	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
11.นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา	48	- ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์ และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	-	-	2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์
					2537 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
12.นางมาลี เจียรพินิจนันท์	46	- ปริญญาตรี วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช	-	-	2545 – ปัจจุบัน	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2545 – ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์
					2545 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ชยภาค จำกัด	ให้เข้าซื้อรถยนต์

การถือหั้นนับรวมจำนวนหั้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ลายมือชื่อ.....

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 3 เม.ย. 2550(%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
13.นายธิตพล เลือดภักดี	49	- ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ - ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช	-	-	2549 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 3และรักษาการ ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2548 - 2549	ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2547 - 2548	ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย	บริษัท ลินพล จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ
					2546 - 2547	ผู้จัดการบริหารสาขา (อะไหล่และศูนย์บริการ)	บริษัท ลินพล จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ
					2542 - 2545	ผู้จัดการบริหารสาขา (ต่างจังหวัด)	บริษัท ลินพล จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ
14.นายพิสิฐส์ เปลี่ยมทรัพย์	50	- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์
					2548 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหาร หนี้พิเศษ 1	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2547 - 2548	ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2545 - 2547	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ เช่าซื้อ (กรุงเทพและปริมณฑล)	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2543 - 2545 2541 - 2543	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ เช่าซื้อ (ต่างจังหวัด) ผู้จัดการส่วนเช่าซื้อ	บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์
15.นายคัมภีร์ หวังสุนทร	46	- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัย รามคำแหง	-	-	2547-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ ภูมิภาค 1	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2541- 2547	ผู้จัดการส่วนบริหารหนี้	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2539- 2541	ผู้จัดการส่วนบริหารสาขา 2	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
16.นายพรศักดิ์ กิรณโสมณ	48	- ปริญญาตรี นิติศาสตร์มหาวิทยาลัยรามคำแหง	-	-	2549 - ปัจจุบัน	กรรมการ	บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์
					2548 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ กรุงเทพ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2547 - 2548	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 2	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2545 - 2547	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (ต่างจังหวัด)	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2543-2545 2540-2543	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (กรุงเทพและปริมณฑล) ผู้จัดการส่วนบริหารหนี้พิเศษ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
17.นายประสิทธิ์ ไทธนทรัพย์	43	- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัยรามคำแหง	0.01	-	2547-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 1	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2546- 2547	ผู้จัดการส่วนสินเชื่อเช่าซื้อ 3	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2541- 2546	ผู้จัดการส่วนตลาดและสินเชื่อ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
18.นายอภิชัย เอี่ยมเสถียรพร	47	- ปริญญาโท MBA สาขาบริหารธุรกิจ หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา	-	-	2548 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ ภูมิภาค 2	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2547- 2548	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 4	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
					2541- 2547	ผู้จัดการฝ่ายบริหารสาขาคิดตาม	บริษัท ลินพล จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ
19.นายประยูร ทักษะกรวงศ์	55	- ปริญญาตรี รัฐศาสตร์	-	-	2548 - ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหาร	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์

การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ

ลายมือชื่อ.....

ชื่อ – สกุล	อายุ (ปี)	คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด	สัดส่วนการถือหุ้น ในบริษัท ณ 3 เม.ย. 2550(%)	ความสัมพันธ์ ทางครอบครัว ระหว่างผู้บริหาร	ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง			
					ช่วงเวลา	ตำแหน่ง	บริษัท	ประเภทธุรกิจ
		มหาวิทยาลัยเชียงใหม่			2548 - 2549 2547- 2548 2546 - 2547 2541 – 2545	หนี้พิเศษ 2 ผู้จัดการฝ่ายบริหาร ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 5 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อต่างจังหวัด ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
20.นายไพฑูรย์ เหลืองวัฒนะวุฒิ	56	- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย	-	-	2548 – ปัจจุบัน 2548 - ปัจจุบัน 2545 - ปัจจุบัน 2547 - 2548 2545 - 2547 2543 - 2546 2541 - 2543	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 2 กรรมการ กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหาร หนี้พิเศษ รักษาการผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและ บริหารหนี้พิเศษ ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจ ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ชยภาค จำกัด บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
21.นางรัชดา ศรีวิจิณวงศ์	54	- อนุปริญญา เอกาการ วิทยาลัยเซตุน	-	-	2549 - ปัจจุบัน 2541 - ปัจจุบัน 2537 - ปัจจุบัน	กรรมการ กรรมการ ผู้จัดการฝ่ายการเงิน	บริษัท ชยภาค จำกัด บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และ รถยนต์
22.นายวิชัย สุรณรงค์รินทร์	44	- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ	-	-	2541 – ปัจจุบัน 2541 – 2546	กรรมการ ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ	บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
23.นายวิบูลย์ศักดิ์ พูนสวัสดิ์	48	- มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนศรีวิกรม์	-	-	2547-2549 2537-2547	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1 ผู้จัดการบริหารสาขา ฝ่ายขายรถยนต์	บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ จำหน่ายรถยนต์และ จัดจำหน่ายเครื่อง จักรกลเกษตร



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

- ข้อมูลรวมอยู่ในเอกสารแนบ 1-

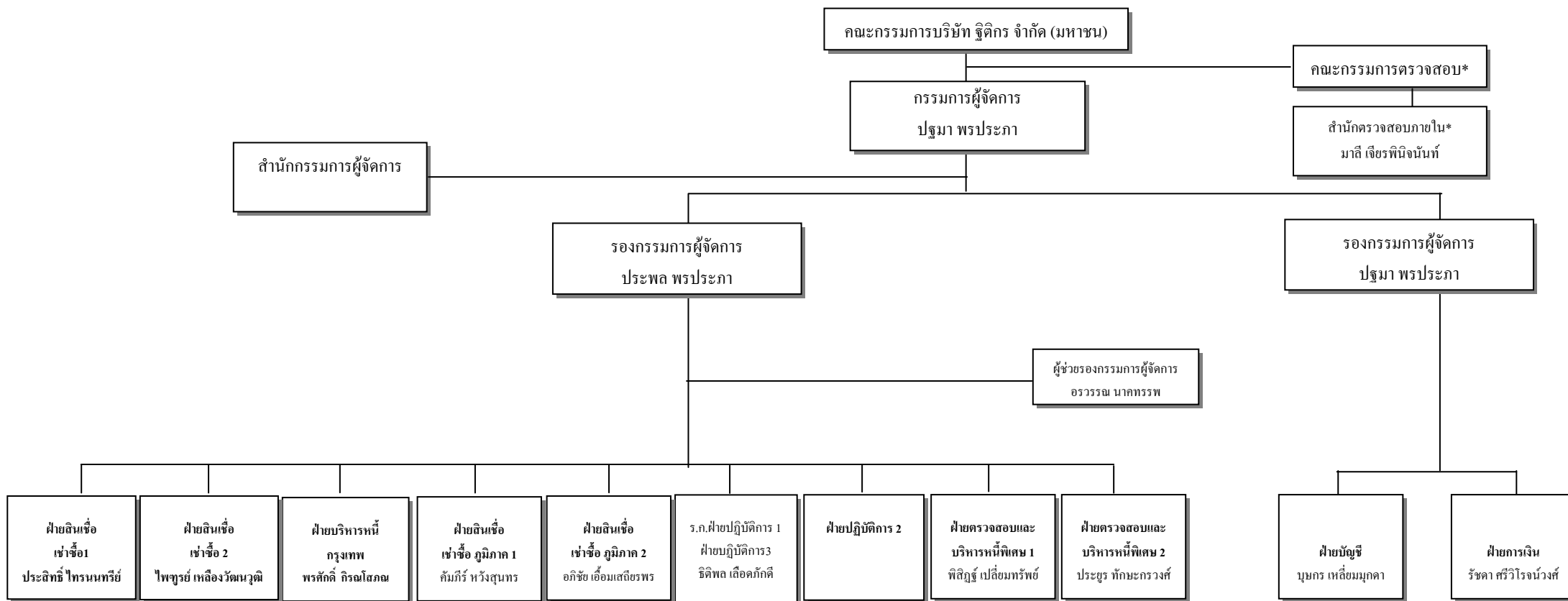
ลายมือชื่อ.....



เอกสารแนบ 3: อื่นๆ

9. การจัดการ

9.1 โครงสร้างบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)

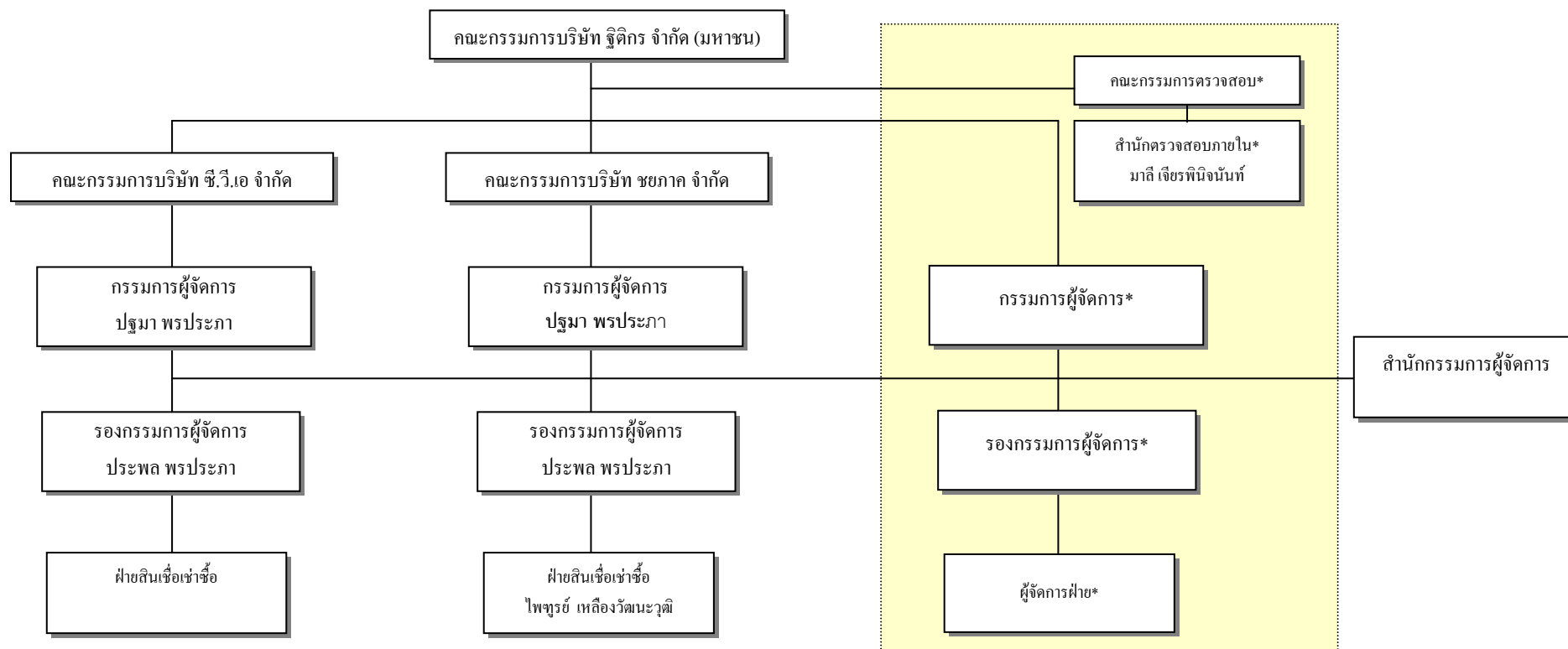


ณ 31 ธันวาคม 2550

*สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่ ตรวจสอบภายใน บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยรายงานผลการตรวจสอบต่อกรรมการตรวจสอบ

ลายมือชื่อ.....

โครงสร้างการจัดการของกลุ่มบริษัท



* รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3 หน้า 1

ลายมือชื่อ.....