



แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี

สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552

บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)

ลายมือชื่อ.....



## สารบัญ

### หน้า

|           |                                                                      |                   |
|-----------|----------------------------------------------------------------------|-------------------|
| ส่วนที่ 1 | บริษัทที่ออกหลักทรัพย์                                               | ส่วนที่ 1 หน้า 1  |
|           | 1. ข้อมูลทั่วไป                                                      | ส่วนที่ 1 หน้า 2  |
|           | 2. ปัจจัยความเสี่ยง                                                  | ส่วนที่ 1 หน้า 4  |
|           | 3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ                                             | ส่วนที่ 1 หน้า 7  |
|           | 4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์                               | ส่วนที่ 1 หน้า 10 |
|           | 5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ                                  | ส่วนที่ 1 หน้า 24 |
|           | 6. ข้อพิพาททางกฎหมาย                                                 | ส่วนที่ 1 หน้า 32 |
|           | 7. โครงสร้างเงินทุน                                                  | ส่วนที่ 1 หน้า 33 |
|           | 8. การจัดการ                                                         | ส่วนที่ 1 หน้า 35 |
|           | 9. การควบคุมภายใน                                                    | ส่วนที่ 1 หน้า 54 |
|           | 10. รายการระหว่างกัน                                                 | ส่วนที่ 1 หน้า 57 |
|           | 11. ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน                                  | ส่วนที่ 1 หน้า 61 |
|           | 12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง                                          | ส่วนที่ 1 หน้า 70 |
| ส่วนที่ 2 | การรับรองความถูกต้องของข้อมูล                                        | ส่วนที่ 2 หน้า 1  |
| เอกสารแนบ |                                                                      |                   |
|           | 1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท |                   |
|           | 2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย                           |                   |



ส่วนที่ 1

บริษัทที่ออกหลักทรัพย์

ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

“ประกาศของคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ.11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้ยกเลิกหัวข้อนี้”

ลายมือชื่อ.....

**1. ข้อมูลทั่วไป****ข้อมูลบริษัท**

ชื่อบริษัท : บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)  
สถานที่ตั้ง : สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง  
แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240  
โทรศัพท์ 0-2310-7000  
โทรสาร 0-2318-3339  
Website : www.tk.co.th  
ประเภทธุรกิจ : เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์  
เลขทะเบียนบริษัท : ทะเบียนเลขที่ 0107546000130  
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด : หุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น

**ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทซื้อหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป**

ชื่อบริษัท : บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด  
สถานที่ตั้ง : สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง  
แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240  
โทรศัพท์ 0-2310-7000  
โทรสาร 0-2318-3339  
ประเภทธุรกิจ : เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และบริการจัดเก็บหนี้  
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด : หุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น

ชื่อบริษัท : บริษัท ชยภาค จำกัด  
สถานที่ตั้ง : สำนักงานใหญ่ เลขที่ 71 ถนนรามคำแหง แขวง  
หัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240  
โทรศัพท์ 0-2310-7000  
โทรสาร 0-2318-3339  
ประเภทธุรกิจ : เช่าซื้อรถยนต์  
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด : หุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น

ลายมือชื่อ.....



ข้อมูลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
สถานที่ตั้ง : เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ชั้น 4,6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2359-1200-1  
โทรสาร 0-2359-1259-63

ผู้สอบบัญชี : บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด  
นายเมธี รัตนศรีเมธา  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3425 หรือ  
นางสาวกัลยารัตน์ ชัยวรพงศา  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3460  
สถานที่ตั้ง : 705-706 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์  
(โรงแรมแซงกรี-ลา) เลขที่ 89 ซอยวัดสวนพลู  
ถนนเจริญกรุง เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ 0-2630-7500  
โทรสาร 0-2630-7506

ลายมือชื่อ.....

## 2. ปัจจัยความเสี่ยง

### ■ ความเสี่ยงด้านการเงิน

เนื่องจากรายได้หลักของกลุ่มบริษัทเป็นดอกเบี้ยรับจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ซึ่งถูกกำหนดอัตราดอกเบี้ยไว้คงที่ตลอดอายุสัญญา ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนอัตราดอกเบี้ยจึงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ดังนั้นตั้งแต่ปี 2550 จนถึง 2552 บริษัทได้เพิ่มการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน รวมเป็นเงิน 1,900 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ระยะเวลา 3 ปี ทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ณ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมี อัตราส่วนเงินกู้ระยะยาว 56.6 % ของยอดเงินกู้รวม และตั้งแต่ปี 2549 จนถึงปัจจุบัน บริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรจาก บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ที่ระดับ BBB+ (แนวโน้มคงที่) และจากการทบทวนการจัดอันดับเครดิตองค์กรในปี 2552 ซึ่งอยู่ในสถานะที่เศรษฐกิจโดยรวมถดถอย บริษัทก็ยังคงได้รับอันดับคงอยู่ที่ระดับ BBB+ (แนวโน้มคงที่) ทำให้ทั้งสถาบันการเงินและผู้ลงทุนเกิดความมั่นใจมากขึ้นในความแข็งแกร่งของฐานะของทางบริษัท

### ■ ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

##### - สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ มีภาวะการแข่งขันที่คู่แข่งรายใหม่สามารถเข้ามาในอุตสาหกรรมได้ไม่ยากนักหากมีแหล่งเงินทุนขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตาม จากการที่กลุ่มบริษัทมีประสบการณ์ อยู่ในอุตสาหกรรมนี้มาเป็นเวลานานกว่า 37 ปี ทำให้มีระบบฐานข้อมูลลูกค้าเช่าซื้อขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถพิจารณาสินเชื่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ การให้บริการลูกค้าที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ด้วยเครือข่ายของคู่ค้าและเจ้าหน้าที่สินเชื่อกระจาย กว่า 297 แห่งในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล รวมถึงมีเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจและเจ้าหน้าที่สินเชื่อกระจายกว่า 571 แห่ง ในต่างจังหวัด ทำให้กลุ่มบริษัทมีความได้เปรียบผู้ประกอบการรายอื่น

##### - สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์นั้น ผู้ประกอบการที่เป็นบริษัทเงินทุนขนาดใหญ่ ผู้ประกอบการในรูปบริษัทที่เกิดจากการร่วมทุนของบริษัทแม่ของค่ายรถยนต์ หรือบริษัทข้ามชาติซึ่งมีความได้เปรียบจากต้นทุนทางการเงินที่ต่ำและฐานเงินทุนขนาดใหญ่ ได้แข่งขันในด้านราคาอย่างรุนแรงเพื่อให้ได้มาซึ่งส่วนแบ่งทางการตลาด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ซึ่งอัตราดอกเบี้ยทรงตัวอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ แต่ในปีที่ผ่านมาผู้ประกอบการหลายรายประสบปัญหาจากลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จึงชะลอการให้สินเชื่อรถยนต์ใหม่จึงเป็นโอกาสของกลุ่มบริษัทฯในการที่จะคัดเลือกลูกค้าที่มีคุณภาพในช่วงปลายปีจึงหันมาให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่โดยแนวโน้มมีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงจนเกินไป

ลายมือชื่อ.....

■ **ความเสี่ยงต่อผลการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้**

ในการขายธุรกิจของผู้ประกอบการแต่ละรายในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ สามารถทำได้ตามศักยภาพของบริษัทโดยไม่มีข้อจำกัดจากหน่วยงานใดๆ ดังนั้นผู้ประกอบการทุกราย มีโอกาสที่จะได้รับความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หากขาดความระมัดระวังในการให้สินเชื่อ และขาดระบบการบริหารและการจัดการที่ดี อย่างไรก็ตามจากการที่กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อและหลักประกัน กลุ่มบริษัทจึงได้กำหนดมาตรการสำคัญในการประกอบธุรกิจ อาทิ กำหนดหลักเกณฑ์ในการอนุมัติสินเชื่อที่ชัดเจน กำหนดให้มีมาตรฐานการพิจารณาอนุมัติสินเชื่ออย่างเข้มงวดทุกขั้นตอน รวมถึงการกำหนดวงเงินสินเชื่อที่เหมาะสมกับความเสี่ยงของลูกค้าและหลักประกันแต่ละราย ทั้งนี้บริษัทได้มีการตั้งสำรองเป็นค่าเผื่อสำหรับความเสี่ยงในอนาคต เป็นจำนวนที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจมาโดยตลอด

■ **ความเสี่ยงจากการขาดทุนในการขายทรัพย์สินที่ยึดมาได้**

รถจักรยานยนต์หรือรถยนต์ที่กลุ่มบริษัทยึดคืนมาจะถูกนำมาจำหน่าย ซึ่งโดยทั่วไปหากลูกค้าชำระค่างวดมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 งวดจะสามารถลดความเสี่ยงจากการขาดทุนจากการขายทรัพย์สินที่ยึดมาได้ อย่างไรก็ตามเมื่อมีการขาดทุนเกิดขึ้น ส่วนต่างจากการขาดทุนดังกล่าว ยังสามารถติดตามทวงถามจากผู้ให้บริการเช่าซื้อและผู้ค้ำประกันได้ ซึ่งจะสามารถชดเชยความเสี่ยงดังกล่าวลงได้ อนึ่งจำนวนผลขาดทุนจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับ สภาพ ยี่ห้อ รุ่นรถ จำนวนปี และความต้องการในท้องตลาดที่มีต่อสินค้านั้นๆ นอกจากนี้บริษัทยังมีการปรับสภาพรถจักรยานยนต์ของบริษัทเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าก่อนนำออกจำหน่าย ทำให้สามารถลดความเสี่ยงจากการขาดทุนในการขายสินทรัพย์ที่ยึดมาได้อีกทางหนึ่ง

■ **ความเสี่ยงจากการพึ่งพาอาศัยผู้เชี่ยวชาญ**

จากการที่บริษัทใช้ระบบการอนุมัติที่มีมาตรฐาน ประกอบกับคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งการใช้ระบบการให้คะแนนสินเชื่อ สำหรับการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ พนักงานสินเชื่อสามารถปฏิบัติงานอย่างมีมาตรฐาน และบริษัทสามารถลดการพึ่งพาผู้เชี่ยวชาญต่างๆ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการให้ผลตอบแทนที่จูงใจต่อพนักงาน ประกอบกับการอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานต่อไป

■ **ความเสี่ยงจากการเข้ามาควบคุมของภาครัฐ**

ปัจจุบันธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อถูกกำกับโดยสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ซึ่งกำกับดูแลสัญญาเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้บริโภค เช่น กำหนดระยะเวลาและขั้นตอนการบอกเลิกสัญญา และอัตราเบี้ยปรับการผิดนัดจ่ายชำระในอัตราไม่เกิน MRRของธนาคารกรุงไทย+10% โดยมีได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย(ธปท.)ในอนาคตหากภาครัฐพิจารณาเข้ามากำกับดูแลผู้ประกอบการธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานเป็นมาตรฐานเดียวกัน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อทุกบริษัทที่อยู่ในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ อย่างไรก็ตามปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางที่ทาง ธปท. ใช้กำกับสถาบันการเงิน เช่น เกณฑ์การตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูง นโยบายการรับรู้และหยุดรับรู้รายได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่าการเข้ามากำกับดูแลของภาครัฐในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดีหากในอนาคตภาครัฐเข้ามาควบคุมกิจการประเภทเช่าซื้อมากขึ้นจะเป็นการกดดันต่อผู้ประกอบการรายเล็ก ๆ ที่ยังไม่มีระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐาน และเป็นการสร้างกำแพงป้องกันมิให้ผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในธุรกิจประเภทนี้ได้ง่ายเหมือนเช่นในอดีต

ลายมือชื่อ.....

■ ความเสี่ยงจากความแตกต่างระหว่างอายุของสินเชื่อกับแหล่งเงินทุน

ระยะเวลาผ่อนชำระของสินเชื่อกู้ซื้อมอเตอร์ไซค์อยู่ระหว่าง 24 ถึง 30 เดือนและสินเชื่อบริษัทอยู่ระหว่าง 36 ถึง 48 เดือน ขณะที่ ณ สิ้นปี 2552 บริษัทมีเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 1,515.9 ล้านบาท ซึ่งอาจพิจารณาได้ว่าเป็นความเสี่ยงหากถูกสถาบันการเงินเรียกเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวคืนทันที แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและเป็นลูกค้าที่ดีของสถาบันการเงินกว่า 14 แห่ง ไม่เคยมีปัญหาด้านการเงินหรือการผิดนัดชำระหนี้ แม้กระทั่งในช่วงวิกฤติเศรษฐกิจในปี 2540 ที่สถาบันการเงินจำนวนมากประสบปัญหาแต่กลุ่มบริษัทก็มิได้ถูกเรียกเงินกู้ยืมคืนแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม บริษัทก็มีความพร้อมที่จะออกตราสารหนี้เพื่อระดมเงินทุน เมื่อสภาวะของอัตราดอกเบี้ยมีความเหมาะสม โดยผู้ถือหุ้นได้มีมติให้บริษัทสามารถดำเนินการออกตราสารหนี้ดังกล่าว เพื่อเพิ่มสภาพคล่องและหรือบริหารแหล่งเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ปัจจุบันบริษัทมียอดเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินจำนวน 1,900 ล้านบาท หรือ คิดเป็น 56.6 % ของยอดเงินกู้รวม โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ 3 ปี ส่งผลให้บริษัทสามารถเพิ่มอัตราส่วนเงินกู้ระยะยาวที่มีระยะเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาการให้สินเชื่อเช่าซื้อของกลุ่มบริษัทได้มากขึ้น





### 3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 3.1 ประวัติความเป็นมา

บริษัท จีดีกร จำกัด (มหาชน)จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัทจำกัด เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2515 โดยดร. ชุมพล พรประภา และคุณอนันท์ พรประภา ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลัก เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินการ บริษัท ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์แก่ลูกค้ารายย่อยในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล และได้เพิ่มการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ในปี 2525

ในปี 2534 บริษัทได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเป็น 70 ล้านบาท เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวธุรกิจ

ในปี 2538 บริษัทได้ขยายธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์มากขึ้นโดยเข้าถือหุ้นใน สัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท ซี.วี.เอ.จำกัด ซึ่งได้เริ่มก่อตั้งในปี 2520 โดยดร.ชุมพล พรประภา และคุณอนันท์ พรประภา เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ครอบคลุมทั้งในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล รวมถึงภาคกลางและภาคตะวันออก

ในปี 2541 บริษัทได้ปรับกลยุทธ์การบริหารงานใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและลดการทำงานที่ซ้ำซ้อนกับ ซี.วี.เอ. บริษัทจึงกำหนดนโยบายให้ ซี.วี.เอ. เน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ในพื้นที่ภาคกลางและภาคตะวันออกเพื่อเปิดตลาดและฐานของลูกค้า พร้อมกันนั้นได้กำหนดนโยบายให้บริษัท เน้นธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล

ในปี 2543 บริษัทได้ริเริ่มจัดทำโครงการประกันภัยที่ให้ความคุ้มครองสำหรับการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ สำหรับผู้เช่าซื้อทุกราย เพื่อลดอัตราความเสียหายจากการฉ้อโกง การเกิดอุบัติเหตุและการเสียชีวิตของผู้เช่าซื้อ ซึ่งต่อมาโครงการประกันภัยดังกล่าวได้กลายเป็นมาตรฐานของผู้ประกอบธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

ในเดือนกันยายน 2545 กลุ่มบริษัทได้รับประกาศเกียรติคุณให้เป็นผู้ประกอบธุรกิจที่รักษาสภาพผู้บริโภค ด้านการใช้สัญญาที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค จากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักงานกฤษฎีกา

ในปี 2546 บริษัทได้ปรับโครงสร้างกลุ่ม โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ในบริษัท ชยภาค จำกัด ซึ่งก่อตั้งโดยดร.ชุมพล พรประภา และคุณอนันท์ พรประภา เพื่อประกอบธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล เพื่อให้ชยภาคเป็นบริษัทหลักในการขยายธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ของกลุ่ม

บริษัทได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 70 ล้านบาทเป็น 500 ล้านบาท พร้อมกับการแปลงสภาพเป็น บริษัทมหาชนเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัทได้รับการอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เข้าทำการซื้อขายวันแรกเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2546

ต่อมาภายหลังเพื่อให้การบริหารงานลดความซ้ำซ้อน จึงได้มีการจัดโครงสร้างระบบการดำเนินการ ภายในกลุ่มบริษัทเสียใหม่ โดยบริษัท ซี.วี.เอ.จำกัดได้หยุดการปล่อยสินเชื่อตั้งแต่กลางปี 2547 โดยเน้นในเรื่องของการบริหารจัดการหนี้สินเพียงอย่างเดียว ส่วนด้านการปล่อยสินเชื่อรถจักรยานยนต์ทั้งหมดอยู่ภายใต้การ

ลายมือชื่อ.....



ในปี 2548 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ ชนิดระบุผู้ถือมูลค่า 745 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 4.2% และ 4.8 % ครอบคลุมกำหนดไถ่ถอนปี 2550 และปี 2552 โดยขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และในปี 2549 บริษัทได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อที่จะออกหุ้นกู้เพิ่มในวงเงิน 1,500 ล้านบาท เมื่อถึงเวลาที่เหมาะสม

ในปี 2549 บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ได้จัดอันดับเครดิตองค์กร ที่ระดับ BBB+ แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” ซึ่งสะท้อนถึงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งในฐานะผู้นำด้านธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ คณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์ เครือข่ายสาขาที่กว้างขวาง และมีโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่ง

ในปี 2550 บริษัทมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินอัตราดอกเบี้ยคงที่ 3 ปีและ 3.5 ปี จำนวน 600 ล้านบาท และบริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ได้ทบทวนเครดิตองค์กร ยังคงที่ระดับ BBB+ แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่”

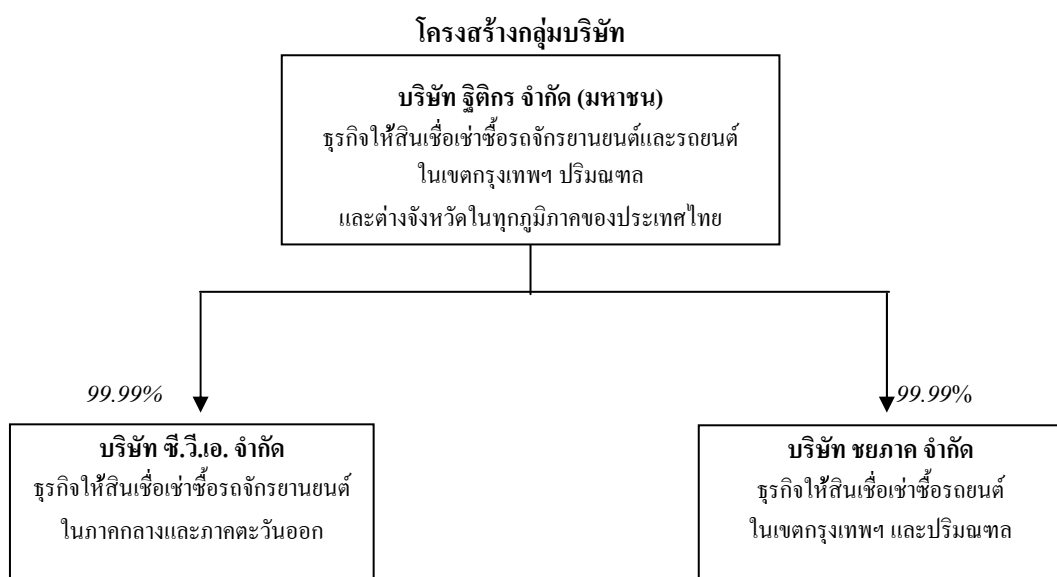
ในปี 2551 บริษัทมีการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มจำนวน 600 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ 3 ปี

ในปี 2552 บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด ได้ทบทวนเครดิตองค์กร ยังคงที่ระดับ BBB+ แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่”

### 3.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท

กลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยได้แก่ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด และบริษัท ชยภาค จำกัด ดำเนินธุรกิจหลักโดยให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2552 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์: รถยนต์: รายได้อื่นๆ เท่ากับ 71:2: 27

โครงสร้างกลุ่มบริษัทและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้ดังนี้



ลายมือชื่อ.....



## 3.3 โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท ในปี 2550-2552 สามารถจำแนกได้ดังนี้

| กลุ่มธุรกิจ/ ดำเนินการ โดย                       | % การถือหุ้น<br>ของบริษัท | งบการเงินรวม<br>2552 |       | งบการเงินรวม<br>2551 |       | งบการเงินรวม<br>2550 |       |
|--------------------------------------------------|---------------------------|----------------------|-------|----------------------|-------|----------------------|-------|
|                                                  |                           | ล้านบาท              | %     | ล้านบาท              | %     | ล้านบาท              | %     |
|                                                  |                           |                      |       |                      |       |                      |       |
| <b>1. ธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์</b> |                           |                      |       |                      |       |                      |       |
| บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)                      |                           |                      |       |                      |       |                      |       |
| บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด                           | 99.99                     |                      |       |                      |       |                      |       |
| รวมรายได้                                        |                           | 1,902.5              | 70.9  | 1,740.5              | 69.4  | 1,614.5              | 69.5  |
| <b>2. ธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์</b>        |                           |                      |       |                      |       |                      |       |
| บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)                      |                           |                      |       |                      |       |                      |       |
| บริษัท ชยภาค จำกัด                               | 99.99                     |                      |       |                      |       |                      |       |
| รวมรายได้                                        |                           | 57.0                 | 2.1   | 50.7                 | 2.0   | 82.2                 | 3.5   |
| <b>3. รายได้อื่นๆ</b>                            |                           |                      |       |                      |       |                      |       |
| รายได้ค่าธรรมเนียม                               |                           | 28.1                 | 1.0   | 32.4                 | 1.3   | 37.8                 | 1.6   |
| หนี้สูญรับคืน                                    |                           | 290.9                | 10.8  | 286.6                | 11.4  | 271.2                | 11.7  |
| อื่นๆ                                            |                           | 403.4                | 15.0  | 398.8                | 15.9  | 319.0                | 13.7  |
| รวมรายได้อื่นๆ                                   |                           | 722.4                | 26.9  | 717.8                | 28.6  | 628.0                | 27.0  |
| รวมรายได้                                        |                           | 2,681.9              | 100.0 | 2,509.0              | 100.0 | 2,324.7              | 100.0 |

## 3.4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทยังคงมุ่งเน้นในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ซึ่งบริษัทมีความรู้ความชำนาญ โดยตั้งเป้าหมายขยายขอบเขตพื้นที่การให้บริการออกไปนอกเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยจะขยายสาขาให้ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดใหญ่ในแต่ละภูมิภาคของประเทศไทย สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ บริษัทจะพิจารณาตามภาวะตลาดและการแข่งขัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งอัตราผลตอบแทนและความเสี่ยง โดยมุ่งเน้นให้บริการในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล เพื่อง่ายต่อการบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนในการดำเนินการ

อนึ่ง บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อและอัตราผลตอบแทนทางธุรกิจเป็นหลัก โดยที่การเติบโตขยายสินเชื่อของบริษัทยังจะต้องอยู่ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมและควบคุมได้ ไม่ว่าจะเป็นการคัดคุณภาพของลูกค้าอย่างเข้มงวดตามมาตรฐาน รวมทั้งการตั้งสำรองฯ อย่างเพียงพอ เพื่อคงไว้ซึ่งผลตอบแทนที่ดี และยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ รวมทั้งผู้บริหารในทุกระดับได้ตระหนักและมุ่งเน้นในหลักธรรมาภิบาลที่ดีและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ในการกำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บริษัทสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย ในส่วนของการเปิดเผยข้อมูลและชี้แจงข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอของบริษัทแก่นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์และผู้ถือหุ้นทั่วไป ผู้บริหารระดับสูงได้ถือเป็นการกิจที่สำคัญ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจถึงฐานะและประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างถูกต้องและ เท่าเทียมกัน

ลายมือชื่อ.....



## 4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

### 4.1 ลักษณะบริการ

สินเชื้เช่าซื้อ(Hire Purchase)จัดเป็นบริการทางการเงินอีกรูปแบบหนึ่งของการให้สินเชื้ซึ่งไม่ได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ ธปท. เช่นเดียวกับธนาคารและบริษัทเงินทุน ทั้งนี้บุคคลที่เกี่ยวข้องกับ การให้บริการสินเชื้เช่าซื้อประกอบด้วยบุคคล 3 ฝ่าย คือ (1) ลูกค้าหรือผู้เช่าซื้อ (2) ผู้จำหน่ายและ (3) บริษัทหรือผู้ให้บริการสินเชื้ เมื่อผู้เช่าซื้อมีความต้องการเช่าซื้อทรัพย์สินจากผู้จำหน่ายก็จะแสดงความจำนงค์ต่อเจ้าหน้าที่สินเชื้ของผู้ให้บริการสินเชื้เพื่อพิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติและอนุมัติการขอสินเชื้ต่อไป

เมื่อผู้เช่าซื้อตกลงทำสัญญา ผู้เช่าซื้อจะชำระเงินดาวน์ ณ วันทำสัญญา และกำหนดวิธีการผ่อนชำระตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา ผู้เช่าซื้อสามารถครอบครองและใช้ทรัพย์สินที่ทำสัญญาเช่าซื้อนั้นได้ตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยมีหน้าที่รับผิดชอบบำรุงรักษาทรัพย์สินนั้น ทั้งนี้กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินจะถูกโอนให้แก่ผู้เช่าซื้อต่อเมื่อผู้เช่าซื้อได้ชำระค่างวดให้แก่ผู้ให้บริการสินเชื้ครบถ้วนตามสัญญาแล้ว

สำหรับการดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื้เช่าซื้อของกลุ่มบริษัทนั้น หากแบ่งลักษณะของธุรกิจตามประเภททรัพย์สินที่ให้เช่าซื้อ จะแบ่งได้ดังนี้

#### 1. ธุรกิจการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์

กลุ่มบริษัทให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์โดยบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) โดยเน้นการปล่อยสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ที่ได้รับความนิยมจากผู้บริโภค เช่น สอนต้า ยามาฮ่า ซูซูกิ และ คาวาซากิ โดยบริษัทจะจัดเจ้าหน้าที่สินเชื้เข้าไปพิจารณาปล่อยสินเชื้เป็นรายคันแก่ผู้เช่าซื้อที่ร้านจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซึ่งเป็นพันธมิตรธุรกิจ

ปัจจัยในการกำหนดวงเงินในการให้สินเชื้ เงินดาวน์ และระยะเวลาในการผ่อนชำระค่างวดรถจักรยานยนต์นั้น จะขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงินของลูกค้า ยี่ห้อ รุ่นและราคาของรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้หากจำแนกสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ตามยี่ห้อรถ พบว่ากลุ่มบริษัทได้ให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ทุกยี่ห้อหลัก ซึ่งได้แก่ สอนต้า ซูซูกิ ยามาฮ่าและคาวาซากิ

#### 2. ธุรกิจการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์

กลุ่มบริษัทให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์ทั้งรถยนต์มือสองและรถยนต์ใหม่โดยบริษัท ชยภาค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทลูก โดยเน้นการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์รุ่นและยี่ห้อที่เป็นที่นิยมของตลาดเป็นหลัก เช่น โตโยต้า อีซูซุ สอนต้า เป็นต้น

สำหรับวงเงินในการให้สินเชื้และระยะเวลาในการผ่อนชำระค่างวดรถยนต์นั้น ขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงินของผู้ขอสินเชื้แต่ละราย และเพื่อควบคุมคุณภาพของสินเชื้ กลุ่มบริษัทจึงได้พิจารณาปัจจัยอื่นๆเพิ่มเติมในการให้บริการสินเชื้ซึ่งได้แก่ เงินดาวน์ ที่เพียงพอ ในการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์ใหม่ กลุ่มบริษัทได้เน้นบริการเช่าซื้อรถยนต์ญี่ปุ่นโดยเน้นรถยนต์ยี่ห้อโตโยต้า เนื่องจากเป็นรถยนต์ที่ได้รับความนิยมจากตลาดเป็นอย่างมาก

ลายมือชื่อ.....

หากแบ่งการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ของกลุ่มบริษัทตามลักษณะการใช้งานของรถยนต์ จะสามารถแบ่งออกเป็นสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ส่วนบุคคล และสินเชื่อเช่าซื้อรถเพื่อการพาณิชย์ (ผู้เช่าซื้อที่มีวัตถุประสงค์ใช้รถยนต์ในการประกอบธุรกิจการค้า ได้แก่ รถกระบะ และรถตู้)

ลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์คงเหลือของกลุ่มบริษัท จำแนกตามประเภทการใช้รถยนต์\* (หน่วย: ล้านบาท)

| ประเภทรถ          | 2552   |        | 2551   |        | 2550   |        |
|-------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                   | มูลค่า | ร้อยละ | มูลค่า | ร้อยละ | มูลค่า | ร้อยละ |
| รถยนต์ส่วนบุคคล   | 685    | 60.2   | 305    | 51.1   | 366    | 48.8   |
| รถเพื่อการพาณิชย์ |        |        |        |        |        |        |
| - รถกระบะ         | 409    | 36.0   | 255    | 42.7   | 332    | 44.3   |
| - รถตู้           | 43     | 3.8    | 37     | 6.2    | 52     | 6.9    |
| รวม               | 1,137  | 100.0  | 597    | 100.0  | 750    | 100.0  |

\* หลังหักคอกผลเช่าซื้อรถดัดและภาษีมูลค่าเพิ่ม ก่อนหักค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

## 4.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### 4.2.1 ลักษณะลูกค้า

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายสำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ของกลุ่มบริษัท คือ บุคคลธรรมดาอายุขัยทั่วไปซึ่งเป็นพนักงานหรือลูกจ้างประจำผู้มีรายได้ไม่น้อยถึงปานกลางที่ใช้รถจักรยานยนต์เป็นพาหนะหรือใช้ประกอบอาชีพ

สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์นั้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายแบ่งออกตามลักษณะการใช้งาน ได้แก่ รถยนต์ส่วนบุคคล และ รถเพื่อการพาณิชย์ ณ สิ้นปี 2552 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนลูกค้ารถยนต์ส่วนบุคคลต่อรถเพื่อการพาณิชย์ 60 : 40

### 4.2.2 สภาพการแข่งขันทางธุรกิจ

#### 1. ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

การแข่งขันของธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในปัจจุบันอยู่ในรูปของการให้บริการสินเชื่อที่รวดเร็วและมีสาขาครอบคลุมสามารถให้บริการลูกค้าอย่างทั่วถึง การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์สามารถแบ่งตามพื้นที่การให้บริการออกเป็นเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลและเขตต่างจังหวัด โดยทั่วไปในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลจะมีการแข่งขันที่สูงกว่าต่างจังหวัด ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา อัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์โดยทั่วไปอยู่ที่ระดับร้อยละ 1.5 – 2.5 ต่อเดือน ยกเว้นในบางช่วงเวลาอาจจะมีการจัดส่งเสริมการขายให้กับสินค้าเฉพาะรุ่นในระยะเวลาจำกัด ส่งเสริมการขายสินค้าประเภทนั้นๆ

บริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยเป็นผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ที่มีส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดเป็นอันดับ 1 ตามการจัดลำดับของสมาคมธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไทยต่อเนื่องมา 27 ปี โดยส่วนแบ่งการตลาดในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล ณ สิ้นปี 2552 อยู่ที่ร้อยละ 25.11

ลายมือชื่อ.....



|                    | ปี2552  |        | ปี2551  |        | ปี2550  |        | ปี2549  |        | ปี2548  |        |
|--------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                    | กัณ     | %      | กัณ     | %      | กัณ     | กัณ    | %       | กัณ    | %       | กัณ    |
| 1. จูติกร          | 50,213  | 25.11  | 57,160  | 21.89  | 71,232  | 25.75  | 76,050  | 25.08  | 83,082  | 31.01  |
| 2. ไฮเวย์          | 39,156  | 19.58  | 44,818  | 17.16  | 58,391  | 21.11  | 60,021  | 19.99  | 49,852  | 18.61  |
| 3. ธนบรรณ          | 21,702  | 10.85  | 25,040  | 9.59   | 39,552  | 14.30  | 38,816  | 12.80  | 15,831  | 5.91   |
| 4. กรู๊ปลิส        | 21,076  | 10.54  | 23,612  | 9.04   | 27,851  | 10.07  | 24,364  | 8.02   | 16,510  | 6.16   |
| 5. อยูธยา แคปปิตอล | 17,237  | 8.62   | 26,215  | 10.04  | 35,590  | 12.86  | 41,931  | 13.82  | 37,218  | 13.89  |
| 6. อินเตอร์บางจาก  | 3,596   | 1.80   | 6,395   | 2.45   | 8,502   | 3.07   | 9,983   | 3.29   | 8,840   | 3.30   |
| 7. อื่นๆ           | 47,003  | 23.50  | 77,914  | 29.83  | 35,541  | 12.84  | 52,028  | 17.00  | 56,583  | 21.12  |
| รวม                | 199,983 | 100.00 | 261,154 | 100.00 | 276,659 | 100.00 | 303,193 | 100.00 | 267,916 | 100.00 |

ที่มา : สมาคมธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไทย, กรมการขนส่งทางบกและบริษัทจูติกร จำกัด (มหาชน)

## 2. ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

ในปัจจุบันสถาบันการเงินหลายแห่งได้หันมาขายสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพิ่มมากขึ้นเนื่องจากอุตสาหกรรมรถยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่มีอัตราการเติบโตอยู่ในระดับสูง ประกอบกับสภาพคล่องที่มีอยู่มากในระบบการเงิน ทำให้นับตั้งแต่ครึ่งหลังของปี 2544 เป็นต้นมา อัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ของบริษัทเงินทุนอยู่ที่ระดับเฉลี่ยร้อยละ 3.4-4.2 ต่อปีสำหรับรถยนต์นั่งส่วนบุคคล ระดับเฉลี่ยที่ร้อยละ 3.6-4.6 ต่อปีสำหรับรถเพื่อการพาณิชย์ โดยอัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองจะอยู่ในช่วงร้อยละ 3.5-13.0 ต่อปี ทั้งนี้ ขึ้นกับประเภทรถยนต์ อายุรถยนต์ คุณสมบัติผู้เช่าซื้อ เช่น รายได้ อาชีพ ภูมิลำเนาของผู้เช่าซื้อและผู้ค้ำประกัน จากสภาวะการแข่งขันทำให้อัตราดอกเบี้ยสินเชื่อเช่าซื้อ รถยนต์ลดต่ำลง โดยเฉพาะรถยนต์ใหม่ทำให้ผู้ประกอบการบางแห่งมีการปรับตัวและขายสัดส่วนไปยังการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือสองที่มีอัตราดอกเบี้ยสูงกว่า

### • กลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มบริษัทมีกลยุทธ์ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าดังนี้

#### 1. การให้บริการลูกค้าที่ดี รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

กลุ่มบริษัทมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อคอยให้บริการประจำตามสำนักงานและ/หรือสาขาของผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์ รวม 868 แห่ง และ 45 แห่งตามลำดับ เจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทสามารถแจ้งผลการพิจารณาสินเชื่อเช่าซื้อให้กับลูกค้าทราบภายใน 3 วันสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ และ ภายใน 7 วันสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ เมื่อลูกค้าได้รับการอนุมัติสินเชื่อ กลุ่มบริษัทยังสามารถชำระ ค่าสินค้าให้แก่ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์ที่มีประวัติการค้าที่ดีอย่างรวดเร็วภายใต้ขั้นตอนการอนุมัติที่รัดกุม

#### 2. การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ

กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจไม่ว่าจะเป็นผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์มีความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจ และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกันมานานกว่า 30 ปี โดยพันธมิตรทางธุรกิจได้สนับสนุน

ลายมือชื่อ.....

### 3.การเพิ่มช่องทางการชำระเงินค่างวด

เพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่ลูกค้า กลุ่มบริษัทได้เพิ่มช่องทางการรับชำระเงินค่างวด นอกเหนือจากการ รับชำระเงินผ่านธนาคารพาณิชย์ หรือที่สำนักงานสาขาของบริษัทและบริษัทย่อย หรือ เจ้าหน้าที่บริหารหนี้ โดยลูกค้าสามารถชำระเงินค่างวดได้ที่ Tesco Lotus, Counter Service ซึ่งกระจายอยู่ตามร้านค้าสะดวกซื้อทั่วประเทศ

### 4.การมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อและเจ้าหน้าที่บริหารหนี้กระจายอยู่เต็มพื้นที่ให้บริการ

กลุ่มบริษัทมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อและเจ้าหน้าที่บริหารหนี้ทั่วกรุงเทพฯปริมณฑลและในต่างจังหวัด เพื่อครอบคลุมการให้บริการลูกค้าอย่างทั่วถึง โดยเจ้าหน้าที่ดังกล่าวมีความชำนาญในพื้นที่ที่ครอบคลุมเป็นอย่างดี ซึ่งจะส่งผลให้การบริการ การตรวจสอบข้อมูล การเร่งรัดหนี้สินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

### 5.การพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทได้จัดอบรมและพัฒนาความรู้ให้แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอให้ทันกับการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเจ้าหน้าที่ให้มีมาตรฐานเดียวกันตามที่กลุ่มบริษัทกำหนดซึ่งจะส่งผลให้สามารถบริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสามารถลดความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทในการให้สินเชื่อ

### 6.การเป็นสมาชิกสมาคมเข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ร่วมก่อตั้งและเป็นสมาชิกของสมาคมเข้าซื้อรถจักรยานยนต์ อีกทั้งยังเป็นสมาชิกของสมาคมเข้าซื้อรถยนต์ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลและพัฒนามาตรฐานในการดำเนินงาน อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

#### • นโยบายราคา

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายด้านการแข่งขันโดยการตัดราคา แต่จะกำหนดอัตราดอกเบี้ย โดยพิจารณาตามความเหมาะสม ประกอบกับต้นทุนการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงรถจักรยานยนต์หรือรถยนต์ที่เข้าซื้อ ได้แก่ ประเภทและยี่ห้อรถ สภาพและอายุการใช้งานของรถ รวมถึงคุณสมบัติของผู้เช่าซื้อและผู้ค้ำประกัน

#### • ช่องทางการจำหน่าย

ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อของกลุ่มบริษัทนั้น ลูกค้าจะติดต่อเพื่อขอสินเชื่อเช่าซื้อได้ 3 ช่องทาง ได้แก่

- (1) ติดต่อผู้จำหน่ายสินค้าซึ่งได้แก่ Dealer หรือ Sub dealer ที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับทางกลุ่มบริษัท โดยผู้จำหน่ายสินค้าจะแนะนำลูกค้าให้แก่กลุ่มบริษัท
- (2) ติดต่อผ่านเจ้าหน้าที่สินเชื่อ
- (3) ติดต่อกลุ่มบริษัทโดยตรงผ่านสำนักงานใหญ่หรือสำนักงานสาขา

ลายมือชื่อ.....

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ให้บริการผ่านช่องทางแรกประมาณร้อยละ 95 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ยึดนโยบายประกอบธุรกิจในลักษณะประสานประโยชน์ร่วมกันทุกฝ่าย และ มุ่งรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจทุกราย ทำให้บริษัทสามารถขยายพันธมิตรธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี

ตั้งแต่ปี 2544 จนถึงปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีการทยอยเพิ่มจำนวนสาขาอย่างต่อเนื่องจาก 27 สาขา ณ สิ้นปี 2544 เป็น 76 สาขา ณ สิ้นปี 2552 ครอบคลุม 44 จังหวัดทั่วทุกภาคของประเทศ

#### ● แนวโน้มอุตสาหกรรม

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ธุรกิจการให้บริการทางการเงินโดยเฉพาะธุรกิจเช่าซื้อมีอัตราการเติบโตสูง ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับการขยายตัวของเศรษฐกิจ แต่ตั้งกลางปี 2548 เป็นต้นมาจนถึงปี 2550 เศรษฐกิจมีการชะลอตัวลงเนื่องจากปัจจัยลบต่างๆ เช่น ความไม่แน่นอนทางการเมือง เงินบาทที่แข็งค่า ตลอดจนราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ เป็นผลให้การส่งออกและการแข่งขันในตลาดโลกลดลง ทำให้ตลาดรถจักรยานยนต์มีการปรับตัวลดลงมาตลอด จนกระทั่ง ปี 2551 ตลาดรถจักรยานยนต์ได้รับแรงกระตุ้นจากปัจจัยบวกหลายด้าน โดยได้รับแรงกระตุ้นจากปัจจัยการเพิ่มขึ้นของราคาผลผลิตทางการเกษตรเป็นผลให้กลุ่มเกษตรกรอันเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของตลาดมีกำลังซื้อเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ตลาดมีอัตราการเติบโต อีกทั้งภาวะความผันผวนของราคาน้ำมันยังเป็นแรงหนุนส่งผลดีต่อตลาดซึ่งรถจักรยานยนต์เป็นพาหนะที่ประหยัดน้ำมัน ในปี 2552 ตลาดรถจักรยานยนต์มีการปรับตัวลดลงที่ 1,553,561 คัน หรือ 10.8 % เมื่อเทียบกับปี 2551 เป็นผลมาจากวิกฤติเศรษฐกิจโลก ทำให้เศรษฐกิจภายในประเทศซึ่งต้องพึ่งพาการส่งออก 70% ของ GDP ชะลอตัวอย่างรุนแรงในครึ่งปีแรกของปี 2552 ประกอบกับสภาวะการว่างงานที่สูงขึ้น คาดว่าแนวโน้มอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์และการให้บริการเช่าซื้อโดยรวมในปี 2553 จะดีขึ้น เนื่องมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและของประเทศไทย ประกอบกับการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ส่งผลให้ตลาดรถจักรยานยนต์และรถยนต์ขยายตัวเพิ่มขึ้น

ลายมือชื่อ.....





| บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)                                                                                       |                                                                                                                     |                                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. สำนักงานใหญ่<br>เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง<br>แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ<br>กรุงเทพฯ 10240                              | 2. สาขากรุงเทพฯ<br>เลขที่ 71 ถนนรามคำแหง<br>แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ<br>กรุงเทพมหานคร 10240                           | 3. สาขากรุงเทพฯ<br>เลขที่ 100/65 หมู่ที่ 3 ซอยเพชรเกษม 65<br>ถนนเพชรเกษม แขวงบางแคเหนือ<br>เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ 10160 |
| 4. สาขาฉะเชิงเทรา<br>เลขที่ 18/10 หมู่ที่ 5 ถนนสุขประยูร<br>ตำบล บางดินเปิด อำเภอเมือง<br>จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000 | 5. สาขาศรีราชา<br>เลขที่ 15/27 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท<br>ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา<br>จังหวัดชลบุรี 20110           | 6. สาขาแกลง<br>เลขที่ 204/159 ถนนเลาหพันธ์<br>ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง<br>จังหวัดระยอง 21110                            |
| 7. สาขาจันทบุรี<br>เลขที่ 183/6-7 ถนนศรีรัตน์<br>ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมือง<br>จังหวัดจันทบุรี 22000                | 8. สาขาชัยนาท<br>เลขที่ 215/20-21 ถนนพรหมประเสริฐ<br>ตำบลบ้านกล้วย อำเภอเมือง<br>จังหวัดชัยนาท 17000                | 9. สาขาปากช่อง<br>เลขที่ 520 ถนนมิตรภาพ<br>ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง<br>จังหวัดนครราชสีมา 30130                         |
| 10. สาขานครราชสีมา<br>เลขที่ 189,191 ถนนมิตรภาพ<br>ตำบลในเมือง อำเภอเมือง<br>จังหวัดนครราชสีมา 30000              | 11. สาขากำแพงเพชร<br>เลขที่ 456/1 ถนนเจริญสุข<br>ตำบลในเมือง อำเภอเมือง<br>จังหวัดกำแพงเพชร 62000                   | 12. สาขาขอนแก่น<br>เลขที่ 114/60-64 ถนนมิตรภาพ<br>ตำบลในเมือง อำเภอเมือง<br>จังหวัดขอนแก่น 40000                       |
| 13. สาขาลพบุรี<br>เลขที่ 67/25-26 ถนนนเรศวร<br>ตำบลทะเลชุบศร อำเภอเมือง<br>จังหวัดลพบุรี 15000                    | 14. สาขาสุราษฎร์ธานี<br>เลขที่ 97/19 หมู่ที่ 6 ถนนชนเกษม<br>ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมือง<br>จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000  | 15. สาขานครปฐม<br>เลขที่ 312 ถนนเทศบาล<br>ตำบลพระประโทน อำเภอเมือง<br>จังหวัดนครปฐม 73000                              |
| 16. สาขานบุรีรัมย์<br>เลขที่ 239/1-2 หมู่ที่ 8<br>ตำบลลิสาณ อำเภอเมือง<br>จังหวัดบุรีรัมย์ 31000                  | 17. สาขานครศรีธรรมราช<br>เลขที่ 186/17-18 ถนนอ้อมค่ายวิชราชู<br>ตำบลท่าวัง อำเภอเมือง<br>จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000 | 18. สาขาสุพรรณบุรี<br>เลขที่ 45/9-10 หมู่ที่ 4<br>ตำบลสนามชัย อำเภอเมือง<br>จังหวัดสุพรรณบุรี 72000                    |
| 19. สาขานครสวรรค์<br>เลขที่ 434/59-60 หมู่ที่ 10<br>ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมือง<br>จังหวัดนครสวรรค์ 60000          | 20. สาขาชลบุรี<br>เลขที่ 5/8-9 ถนนวชิรปราการ<br>ตำบลบางปลาสร้อย อำเภอเมือง<br>จังหวัดชลบุรี 20000                   | 21. สาขาพัทธยา<br>เลขที่ 23/10-11 ตำบลนาเกลือ<br>อำเภอบางละมุง<br>จังหวัดชลบุรี 20150                                  |
| 22. สาขาบ้านฉาง<br>เลขที่ 138/3 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านฉาง<br>อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21130                          | 23. สาขาตราด<br>เลขที่ 154/4-5 หมู่ที่ 5 ตำบลหนองเสม็ด<br>อำเภอเมือง จังหวัดตราด 23000                              | 24. สาขานมสารคาม<br>เลขที่ 155/41-42 หมู่ที่ 4 ตำบลเมืองเก่า<br>อำเภอนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา 24120                  |
| 25. สาขากระบี่บุรี<br>เลขที่ 123-124-125 หมู่ที่ 16 ตำบลเมืองเก่า<br>อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25240     | 26. สาขานครนายก<br>เลขที่ 75/9-10 หมู่ที่ 1 ตำบลท่าช้าง<br>อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก 26000                          | 27. สาขาเพชรบุรี<br>เลขที่ 94/10, 94/11 หมู่ที่ 1 ตำบลต้นมะม่วง<br>อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76000                    |
| 28. สาขาหัวหิน<br>เลขที่ 75/16 ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน<br>จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110                             | 29. สาขากาญจนบุรี<br>เลขที่ 284/24 ถนนแสงชูโต ตำบลบ้านเหนือ<br>อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000                    | 30. สาขาอ่างทอง<br>เลขที่ 82/21 ตำบลย่านซื่อ อำเภอเมือง<br>จังหวัดอ่างทอง 14000                                        |
| 31. สาขาอยุธยา<br>เลขที่ จ. 143/3-4 หมู่ที่ 8 ถนนปามะพร้าว<br>ตำบลหัวรอ อำเภอพระนครศรีอยุธยา                      | 32. สาขาระยอง<br>เลขที่ 43/5-6 ถนนจันทอุดม<br>ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมือง                                              | 33. สาขาชุมพร<br>เลขที่ 32/11-12 หมู่ที่ 11 ถนนชุมพร-ระนอง<br>ตำบลวังไผ่ อำเภอเมือง                                    |

ลายมือชื่อ.....



| บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)                                                                                                      |                                                                                                                    |                                                                                                                |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000                                                                                                     | จังหวัดระยอง 21000                                                                                                 | จังหวัดชุมพร 86000                                                                                             |
| 34. สาขาตรัง<br>เลขที่ 50/9-10 หมู่ที่ 10<br>ตำบลโคกหล่อ อำเภอเมือง<br>จังหวัดตรัง 92000                                         | 35. สาขาอุดรธานี<br>เลขที่ 148/10 หมู่ที่ 5<br>ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง<br>จังหวัดอุดรธานี 41000                    | 36. สาขาสุโขทัย<br>เลขที่ 50/12 ถนนบาลเมือง<br>ตำบลธานี อำเภอเมือง<br>จังหวัดสุโขทัย 64000                     |
| 37. สาขาเชียงใหม่<br>เลขที่ 267/14 ถนนช้างคลาน<br>ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง<br>จังหวัดเชียงใหม่ 50100                              | 38. สาขาเชียงราย<br>เลขที่ 70/6-9 หมู่ที่ 13 ถนนพหลโยธิน<br>ตำบลรอบเวียง อำเภอเมือง<br>จังหวัดเชียงราย 57000       | 39. สาขาลำปาง<br>เลขที่ 342/13 ถนนพหลโยธิน<br>ตำบลหัวเวียง<br>อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง 52000                    |
| 40. สาขาสงขลา<br>เลขที่ 729-730 ถนนวิไลจิตต์<br>ตำบลบางพุทรา อำเภอเมือง<br>จังหวัดสงขลา 16000                                    | 41. สาขาร้อยเอ็ด<br>เลขที่ 38/27 ถนนสันติสุข ตำบลในเมือง<br>อำเภอเมืองร้อยเอ็ด<br>จังหวัดร้อยเอ็ด 45000            | 42. สาขาพิษณุโลก<br>เลขที่ 29/70-71 ถนนธรรมบูชา<br>ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิษณุโลก<br>จังหวัดพิษณุโลก 65000     |
| 43. สาขานางรอง<br>เลขที่ 781/26 ถนนโชคชัย-เดชอุดม<br>ตำบลนางรอง อำเภอนางรอง<br>จังหวัดบุรีรัมย์ 31110                            | 44. สาขาศรีมหาโพธิ์<br>เลขที่ 249/2-249/3 หมู่ที่ 4 ตำบลศรีมหาโพธิ์<br>อำเภอศรีมหาโพธิ์<br>จังหวัดปราจีนบุรี 25140 | 45. สาขามหาสารคาม<br>เลขที่ 213/1-2 ถนนศรีสวัสดิ์ดำเนิน<br>ตำบลตลาด อำเภอเมือง<br>จังหวัดมหาสารคาม 44000       |
| 46. สาขาลำนาญชัย<br>เลขที่ 1/3 ถนนสุระนาญชัย<br>ตำบลลำนาญชัย อำเภอชัยบาดาล<br>จังหวัดลพบุรี 15130                                | 47. สาขากาฬสินธุ์<br>เลขที่ 25/9 ถนนถีนานนท์<br>ตำบลกาฬสินธุ์ อำเภอเมืองกาฬสินธุ์<br>จังหวัดกาฬสินธุ์ 46000        | 48. สาขาสระบุรี<br>เลขที่ 173/25-27 ถนนสุคนธ์บรรทัด<br>ตำบลปากเพรียว อำเภอเมืองสระบุรี<br>จังหวัดสระบุรี 18000 |
| 49. สาขาราชบุรี<br>เลขที่ 143/15-16 ถนนเพชรเกษม<br>ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมือง<br>จังหวัดราชบุรี 70000                              | 50. สาขาสะพาน 4<br>เลขที่ 177/1 หมู่ที่ 3<br>ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง<br>จังหวัดระยอง 21140                       | 51. สาขาระนอง<br>เลขที่ 291/68, 69 ถนนเพชรเกษม<br>ตำบลบางนอน อำเภอเมืองระนอง<br>จังหวัดระนอง 85000             |
| 52. สาขาสมุทรสงคราม<br>เลขที่ 125/39 ซอยบางแก้ว ถนนทางเข้าเมือง<br>ตำบลแม่กลอง อำเภอเมืองสมุทรสงคราม<br>จังหวัดสมุทรสงคราม 75000 | 53. สาขาชัยภูมิ<br>เลขที่ 158-159 หมู่ที่ 6 ถนนชัยภูมิ-สีคิ้ว<br>ตำบลในเมือง อำเภอเมือง<br>จังหวัดชัยภูมิ 36000    | 54. สาขาบ้านโป่ง<br>เลขที่ 26 ถนนเฉลิมพระเกียรติ<br>ตำบลบ้านโป่ง อำเภอบ้านโป่ง<br>จังหวัดราชบุรี 70110         |
| 55. สาขาภูเก็ต<br>เลขที่ 1/4 , 1/122-4 หมู่ที่ 3 ถ.เทพกษัตรี<br>ตำบลรัษฎา อำเภอเมืองภูเก็ต<br>จังหวัดภูเก็ต 83000                | 56. สาขาอุบลราชธานี<br>เลขที่ 182 ถนนชวลานอก<br>ตำบลในเมือง อำเภอเมือง<br>จังหวัดอุบลราชธานี 34000                 |                                                                                                                |

| บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด                                                                    |                                                                                         |                                                                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. สำนักงานใหญ่<br>เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง<br>แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ<br>กรุงเทพมหานคร 10240 | 2. สาขากรุงเทพฯ<br>เลขที่ 71 ถ.รามคำแหง แขวงหัวหมาก<br>เขตบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพฯ 10240 | 3. สาขาพนมสารคาม<br>เลขที่ 155/41-42 หมู่ที่ 4 ตำบลเมืองเก่า<br>อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000 |
| 4. สาขาชลบุรี<br>เลขที่ 5/9 ถนนฉัตรปราการ                                                 | 5. สาขาพัทลุง<br>เลขที่ 23/10-11 หมู่ที่ 6 ถนนสุขุมวิท                                  | 6. สาขาศรีราชา<br>เลขที่ 15/27 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลสุรศักดิ์                                     |

ลายมือชื่อ.....



|                                                                                                             |                                                                                                          |                                                                                                                              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                             | จังหวัดชลบุรี 20150                                                                                      |                                                                                                                              |
| 7. สาขาระยอง<br>เลขที่ 43/5-6 ถนนจันทอุดม ตำบลท่า<br>ประคู้ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000                   | 8. สาขาแกลง<br>เลขที่ 204/159-160 ถนนสุขุมวิท ตำบลทาง<br>เกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110             | 9. สาขาบ้านฉาง<br>เลขที่ 138/3 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านฉาง<br>อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21130                                      |
| 10. สาขาจันทบุรี<br>เลขที่ 183/6-7 ถนนศรีรัตน<br>ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมือง จังหวัด<br>จันทบุรี 22000         | 11. สาขาตราด<br>เลขที่ 154/4-5 หมู่ที่ 5 ถ.ตราด-แหลมงอบ<br>ตำบลหนองเสม็ด อำเภอเมือง<br>จังหวัดตราด 23000 | 12. สาขาอยุธยา<br>เลขที่ จ. 143/3-4 หมู่ที่ 8 ถนนปามะพร้าว<br>ตำบลหัวรอ อำเภอพระนครศรีอยุธยา<br>จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000 |
| 13. สาขานครนายก<br>เลขที่ 75/9-10 หมู่ที่ 1 ตำบลท่าช้าง<br>อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก 26000                  | 14. สาขาอ่างทอง<br>เลขที่ 82/21 หมู่ที่ 1 ตำบลย่านซื่อ อำเภอเมือง<br>จังหวัดอ่างทอง 14000                | 15. สาขากาญจนบุรี<br>เลขที่ 284/24 ถนนแสงชูโต ตำบลบ้านเหนือ<br>อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000                             |
| 16. สาขาบึงบอกรบ<br>เลขที่ 123-124-125 หมู่ที่ 16<br>ตำบลเมืองเก่า อำเภอบึงบอกรบ<br>จังหวัดปราจีนบุรี 25240 | 17. สาขาเพชรบุรี<br>เลขที่ 94/10, 94/11 หมู่ที่ 1<br>ตำบลต้นมะม่วง อำเภอเมือง<br>จังหวัดเพชรบุรี 76000   | 18. สาขาฉะเชิงเทรา<br>เลขที่ 18/10 ถนนสุขประยูร<br>ตำบลบางคีนเป็ด อำเภอเมือง<br>จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000                      |
| 19. สาขาหัวหิน<br>เลขที่ 75/16 ถนนชมสินธุ์<br>ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน<br>จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110        |                                                                                                          |                                                                                                                              |

| บริษัท ขยภาค จำกัด                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------|
| 1. สำนักงานใหญ่ เลขที่ 71 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 |

ลายมือชื่อ.....

## ภาวะตลาดรถจักรยานยนต์และรถยนต์โดยรวมทั่วประเทศ

ธุรกิจเข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์จะแปรผันตามภาวะตลาดรถจักรยานยนต์และรถยนต์ซึ่งขึ้นอยู่กับภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศ ตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา ภาวะเศรษฐกิจของประเทศได้แสดงสัญญาณฟื้นตัวขึ้น ดังจะเห็นได้จาก ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ทั่วประเทศที่เพิ่มขึ้นจาก 1,767,074 คันในปี 2546 เป็น 2,109,227 คัน ในปี 2548 แต่สำหรับในปี 2549 และปี 2550 ภาวะเศรษฐกิจของประเทศมีการชะลอตัวทำให้ ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ลดลงติดต่อกัน 2 ปีซ้อนเหลือเพียง 1,976,493 คัน และ 1,595,305 คันตามลำดับ แต่ในปี 2551 ตลาดรวมรถจักรยานยนต์ มียอดจำหน่ายรวมที่ 1,741,749 คัน เพิ่มขึ้น 9.2 % เมื่อเทียบกับปี 2550 เป็นผลมาจากพืชผลทางการเกษตรมีราคาสูง และเป็นครั้งแรกที่พืชพลังงานมีส่วนสำคัญในการกระจายรายได้ให้เกษตรกร เช่น อ้อย, มันสำปะหลัง, ข้าวโพด และปาล์มน้ำมัน มีราคาสูงขึ้นตามราคาน้ำมัน ซึ่งเป็นปัจจัยบวกต่อ ยอดขายรถจักรยานยนต์ในต่างจังหวัด สำหรับในปี 2552 ตลาดรวมรถจักรยานยนต์ มียอดจำหน่ายรวมที่ 1,553,561 คัน ลดลง 10.8 % เมื่อเทียบกับปี 2551 เป็นผลมาจากวิกฤติเศรษฐกิจโลก ทำให้เศรษฐกิจภายในประเทศชะลอตัวอย่างรุนแรง ขณะเดียวกัน ยอดจำหน่ายรถยนต์เพิ่มขึ้นจาก 533,176 คันในปี 2546 เป็น 703,432 คันในปี 2548 หลังจากปี 2548 ยอดขายลดลงมาตลอดเนื่องจากภาวะวิกฤติเศรษฐกิจโลกโดยตลาดรวมรถยนต์ลดลงติดต่อกัน 4 ปีซ้อนจาก 682,162 คัน ในปี 2549 เหลือเพียง 631,251 คัน ในปี 2550 และ 615,269 คัน ในปี 2551 และ 548,871 คันในปี 2552 ตามลำดับ กลุ่มผู้ผลิตรถจักรยานยนต์และรถยนต์รายใหญ่ คาดว่าในปี 2553 ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์ทั่วประเทศไม่ต่ำกว่า 1,700,000 คัน และ 628,000 คัน ตามลำดับ

| ปริมาณการจำหน่ายยานยนต์โดยรวมทั่วประเทศ |           |           |           |           | (หน่วย: คัน) |
|-----------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|--------------|
| ประเภทรถ                                | 2552      | 2551      | 2550      | 2549      | 2548         |
| รถยนต์นั่ง                              | 230,037   | 239,954   | 180,120   | 191,764   | 188,211      |
| รถยนต์เชิงพาณิชย์                       | 318,834   | 375,315   | 451,131   | 490,398   | 515,221      |
| รวมรถยนต์                               | 548,871   | 615,269   | 631,251   | 682,162   | 703,432      |
| % เปลี่ยนแปลง                           | -10.8     | -2.5      | -7.5      | -3.0      | 12.4         |
| รถจักรยานยนต์                           | 1,553,561 | 1,741,749 | 1,595,305 | 1,976,493 | 2,109,227    |
| % เปลี่ยนแปลง                           | -10.8     | 9.2       | -19.3     | -6.3      | 3.5          |

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย, สมาคมธุรกิจเข้าซื้อไทย, กรมการขนส่งทางบก

## ภาวะตลาดรถจักรยานยนต์ในกรุงเทพฯ และปริมณฑล

สำหรับภาวะตลาดรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้นำทางการตลาดในพื้นที่ดังกล่าว เมื่อพิจารณาพบว่านับแต่ปี 2545 เป็นต้นมา ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์สูงขึ้นจาก 213,557 คัน ในปี 2545 เป็น 390,740 คันในปี 2549 โดยมีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยต่อปี (Compounded Annual Growth Rate) ร้อยละ 16.3 แต่หลังจากปี 2549 ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ผู้ให้บริการรายใหม่ๆ เริ่มทยอยปิดกิจการลงทำให้ปี 2550 ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ลดลงมาอยู่ที่ 353,149 คันและในปี 2551 ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์รวมอยู่ที่ 367,779 คัน เพิ่มขึ้น 4.1 % จากปี 2550 สำหรับในปี 2552 ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์รวมอยู่ที่ 328,749 คัน ลดลง 10.6 % จากปี 2551

ลายมือชื่อ.....

**แนวโน้มการเติบโตของสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพและปริมณฑล**

จากยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพและปริมณฑลทั้งหมด แบ่งเป็นการซื้อโดยสินเชื่อเช่าซื้อประมาณ ร้อยละ 60 และการเช่าซื้อด้วยเงินสดประมาณร้อยละ 40 จากอัตราดังกล่าวกลุ่มบริษัทคาดว่าในปี 2553 สัดส่วนการซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพและปริมณฑลด้วยสินเชื่อเช่าซื้อ คาดว่าจะมีสัดส่วนลดลง สาเหตุเนื่องจากภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว และผู้ให้บริการรายใหม่ๆ เริ่มทยอยกันปิดกิจการลง เนื่องจากมีการแข่งขันที่ค่อนข้างรุนแรง ผู้ให้บริการเช่าซื้อส่วนใหญ่จะลดการปล่อยสินเชื่อ ประกอบกับมีมาตรการที่เข้มงวดมากขึ้นในการปล่อยสินเชื่อ ส่งผลให้สัดส่วนการเช่าซื้อลดลง

**ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ และสัดส่วนเปรียบเทียบระหว่างการซื้อด้วยสินเชื่อเช่าซื้อและเงินสด (ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล)**

| (หน่วย: ล้านบาท)                                      | 2552      | 2551      | 2550      | 2549      | 2548      |
|-------------------------------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ทั่วประเทศ                     | 1,553,561 | 1,741,749 | 1,595,305 | 1,976,493 | 2,109,227 |
| ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล       | 328,749   | 367,779   | 353,149   | 390,740   | 346,635   |
| ร้อยละยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล | 21.16     | 21.12     | 22.14     | 19.77     | 16.43     |
| ปริมาณการซื้อด้วยสินเชื่อในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล     | 199,983   | 261,154   | 276,659   | 313,972   | 267,916   |
| ร้อยละการซื้อด้วยสินเชื่อ                             | 60.83     | 71.01     | 78.34     | 80.35     | 77.29     |
| ปริมาณการซื้อด้วยเงินสดในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล       | 128,766   | 106,625   | 76,490    | 76,768    | 78,719    |
| ร้อยละการซื้อด้วยเงินสด                               | 39.17     | 28.99     | 21.66     | 19.65     | 22.71     |

ที่มา : ข้อมูลจากสมาคมธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์, กรมการขนส่งทางบก

**4.3 การจัดหาบริการ****4.3.1 แหล่งที่มาของเงินทุน**

แหล่งที่มาของเงินทุนของกลุ่มบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

- 1.เงินที่ได้รับจากการชำระค่างวด เป็นแหล่งเงินทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัทโดยกลุ่มบริษัทจะนำเงินที่ได้รับจากการชำระค่างวดของลูกค้าในส่วนที่เหลือจากการหักค่าใช้จ่ายต่างๆ ไปเป็นเงินทุนในการให้ สินเชื่อกับลูกค้า
- 2.เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์ สถาบันการเงิน ซึ่งอยู่ในรูปของเงินกู้ยืมหมุนเวียนจากธนาคารพาณิชย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
3. เงินที่ได้รับจากการจำหน่ายหุ้นกู้ ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน อายุหุ้นกู้ 2 ปี และ 3.5 ปี ซึ่งสอดคล้องกับอายุการให้สินเชื่อเช่าซื้อ โดยเฉลี่ยแก่ลูกค้าใหม่
4. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ จำนวน 1,900 ล้านบาท
5. ส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งประกอบด้วยทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว และกำไรสะสม สำหรับนโยบายการจัดหาเงินทุนในอนาคต กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การใช้เงิน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของระยะเวลาการชำระคืนและอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

ลายมือชื่อ.....

#### 4.3.2 การให้กู้ยืม

##### 1) นโยบายการให้กู้ยืม

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญต่อความสามารถในการชำระคืนหนี้ของลูกค้า โดยได้กำหนดคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ขอสินเชื่อว่าต้องมีรายได้ที่เพียงพอต่อการชำระค่างวด มีอาชีพการงานที่มั่นคงและที่อยู่อาศัยเป็นหลักแหล่งอยู่ในพื้นที่ที่ให้บริการได้ โดยลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัท คือ บุคคลธรรมดาอายุข้อยาวไป ซึ่งมีรายได้เพียงพอตามเกณฑ์มาตรฐานของกลุ่มบริษัท

##### 2) ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์

###### ขั้นตอนการพิจารณาสินเชื่อเบื้องต้น

หลังจากที่ผู้ขอสินเชื่อได้แสดงความประสงค์ในการเช่าซื้อต่อเจ้าหน้าที่สินเชื่อ เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะพิจารณาความเหมาะสมของผู้ขอสินเชื่อ โดยพิจารณาจากความมั่นคงของรายได้ อาชีพ หลักแหล่งที่อยู่อาศัย และคุณสมบัติของผู้ค้ำประกัน ในกรณีของรถยนต์ซึ่งเกือบทั้งหมดจะเป็นรถยนต์ใหม่ สำหรับรถจักรยานยนต์ซึ่งทั้งหมดเป็นรถใหม่กลุ่มบริษัทจะเป็นผู้กำหนดเงื่อนไขการรับเช่าซื้อ ต่อจากนั้น เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะตกลงเงื่อนไขการให้สินเชื่อเช่าซื้อได้แก่ ยอดจัดหรือเงินค่างวด ค่าทะเบียนและ พ.ร.บ. และค่าประกันภัยก่อนลงนามทำสัญญาเช่าซื้อเจ้าหน้าที่สินเชื่อจะแจ้งรายละเอียดผู้ขอสินเชื่อเบื้องต้นไปยังสำนักงานเพื่อให้ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อดำเนินการตรวจสอบประวัติของผู้ขอสินเชื่อจากระบบฐานข้อมูลของกลุ่มบริษัทว่าบุคคลดังกล่าวอยู่ในบัญชีรายชื่อต้องห้าม (Black List) ของทางกลุ่มบริษัทหรือไม่ สำหรับรถยนต์ มีการตรวจสอบจากฐานข้อมูลของ National Credit Bureau (NCB) เพิ่มเติมจากการตรวจสอบปกติของทางบริษัท รวมถึงตรวจสอบภาระผูกพันอื่นที่อยู่ระหว่างการพิจารณา หรืออยู่ระหว่างการผ่อนชำระกับกลุ่มบริษัท (ทั้งนี้บัญชีรายชื่อดังกล่าวเป็นรายชื่อที่กลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเอง โดยรวบรวมประวัติการชำระเงินค่างวดของผู้ที่เคยขอสินเชื่อเช่าซื้อจากกลุ่มบริษัท รายชื่อต้องห้าม คือ รายชื่อลูกค้าที่มีปัญหาในการชำระเงินในอดีต)

###### ขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารประกอบการพิจารณาสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทจะดำเนินการตรวจสอบประวัติผู้ขอสินเชื่อ หากผู้ขอสินเชื่อมีประวัติดีหรือไม่มีรายชื่ออยู่ใน Black List ของฐานข้อมูลกลุ่มบริษัท เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะให้ผู้ขอสินเชื่อกรอกข้อมูลในคำขอ สินเชื่อพร้อมยื่นเอกสารประกอบการขอสินเชื่อ ซึ่งประกอบด้วย สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน สำเนาทะเบียนบ้าน สำเนาใบเสร็จเงินเดือน และเอกสารของผู้ค้ำประกัน โดยผู้ขอสินเชื่อจำเป็นต้องแสดงเอกสารตัวจริงแก่เจ้าหน้าที่สินเชื่อ และตกลงรายละเอียดการเช่าซื้อ ทั้งนี้เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะจัดทำ Credit Scoring เพื่อประเมินฐานะของลูกค้าและ ผู้ค้ำประกันก่อนส่งข้อมูลและเอกสารทุกฉบับให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบเพื่อดำเนินการตรวจสอบความครบถ้วนและความถูกต้องของข้อมูลและบันทึกข้อมูลทั้งหมดในฐานข้อมูลลูกค้าของกลุ่มบริษัทก่อนพิจารณาสินเชื่อในขั้นต่อไป อย่างไรก็ตามหากลูกค้ามีรายชื่ออยู่ใน Black List หรือไม่ผ่านมาตรฐาน Credit Scoring กลุ่มบริษัทจะปฏิเสธการให้สินเชื่อและแจ้งผลให้แก่เจ้าหน้าที่สินเชื่อเพื่อแจ้งต่อไปยังลูกค้า

ลายมือชื่อ.....

**ขั้นตอนการอนุมัติสินเชื่อ**

ภายหลังเจ้าหน้าที่ตรวจสอบได้ตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูล หากข้อมูลและหลักฐานดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์การอนุมัติสินเชื่อของกลุ่มบริษัท ฝ่ายสินเชื่อจะดำเนินการอนุมัติคำขอสินเชื่อเข้าชื่อดังกล่าวและแจ้งผลให้ลูกค้าทราบโดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะใช้เวลาพิจารณาและอนุมัติการให้สินเชื่อเข้าชื่อรถยนต์ภายใน 3 วัน กลุ่มบริษัทใช้เวลาในการพิจารณาและอนุมัติสินเชื่อเข้าชื่อรถยนต์ภายใน 7 วัน และกำหนดผู้มีอำนาจอนุมัติวงเงินสินเชื่อ ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| รถยนต์เก่า (มือสอง) | รถยนต์ใหม่  | ผู้มีอำนาจอนุมัติวงเงินสินเชื่อ |
|---------------------|-------------|---------------------------------|
| 550,000             | 1,500,000   | ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ           |
| < 850,000           | < 2,000,000 | ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ      |
| < 1,200,000         | < 2,500,000 | รองกรรมการผู้จัดการ             |
| < 2,500,000         | < 5,000,000 | กรรมการผู้จัดการ                |
| > 2,500,000         | > 5,000,000 | คณะกรรมการบริหารบริษัท          |

**ขั้นตอนการดำเนินงานภายหลังผ่านอนุมัติสินเชื่อ**

หลังจากคำขอสินเชื่อได้รับการอนุมัติเรียบร้อยแล้ว ผู้จำหน่ายจะเป็นผู้ดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สินให้แก่กลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทจะจัดให้มีการประกันภัยทรัพย์สินทันทีที่ลูกค้าได้รับทรัพย์สิน ไปจากผู้จำหน่าย โดยกลุ่มบริษัทเป็นผู้รับผิดชอบ ทั้งนี้ข้อมูลและหลักฐานของลูกค้าจะอยู่ในฐานข้อมูลของกลุ่มบริษัท ซึ่งฝ่ายปฏิบัติการจะติดตามดูแลลูกค้าต่อไป

- การให้บริการอื่นนอกจากบริการสินเชื่อเข้าชื่อ**

นอกเหนือจากการให้บริการสินเชื่อเข้าชื่อ กลุ่มบริษัทยังให้บริการการทำประกันภัยบริการต่ออายุกรรมธรรม์และการดูแลบริการลูกค้าในเรื่องงานทะเบียนตลอดระยะเวลาที่ยังมีการผ่อนชำระกับกลุ่มบริษัท โดยฝ่ายปฏิบัติการจะมีเจ้าหน้าที่คอยดูแลอำนวยความสะดวกในบริการดังกล่าว

- การจัดเก็บหนี้**

ฝ่ายอำนวยการจะรับผิดชอบดูแลลูกค้าในส่วนของการรับชำระค่างวดตามอายุสัญญาเข้าชื่อ โดยส่งเอกสาร ใบแจ้งการชำระเงิน (Statement) ให้แก่ลูกค้าทุกเดือน ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถผ่อนชำระค่างวดได้หลายวิธี เช่น การชำระค่างวดโดยเงินสดผ่านธนาคาร ชำระโดยเช็คลงวันที่ล่วงหน้า หรือธนาณัติ หรือชำระค่างวดผ่านเจ้าหน้าที่บริหารหนี้ของกลุ่มบริษัทซึ่งไปรับค่างวด หรือชำระค่างวดผ่านสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้เพิ่มช่องทางการชำระค่างวดผ่าน Counter Service (ร้านสะดวกซื้อ) ทั่วไปเพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่ลูกค้า โดยปกติกลุ่มบริษัทจะดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินให้แก่ลูกค้าหลังการชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญาเข้าชื่อ

ลายมือชื่อ.....



• **การบริหารหนี้และการยึดทรัพย์สิน**

ฝ่ายอำนวยการจะเป็นผู้ติดตามดูแลการชำระเงินค่างวดของลูกค้า โดยการชำระค่างวดจะเป็นตามรายละเอียดเรื่อง “การจัดเก็บหนี้” ที่ได้กล่าวข้างต้น หากเกิดการค้างชำระค่างวด กลุ่มบริษัทจะมีมาตรการควบคุมสินเชื่อดังนี้

1.หลังจากการผ่านการอนุมัติสินเชื่อ เจ้าหน้าที่บริหารหนี้จะดำเนินการสอบถามที่อยู่และการติดต่อลูกค้า เช่น ที่พักอาศัย ที่ทำงาน และเบอร์โทรศัพท์

2.ในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระไม่เกิน 3 งวด ฝ่ายปฏิบัติการจะติดต่อเพื่อแจ้งเตือนการชำระค่างวดและตรวจสอบการให้บริการของทางกลุ่มบริษัทแก่ลูกค้าผ่านทางโทรศัพท์

3.ในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระมากกว่า 3 งวด แต่น้อยกว่า 6 งวด ฝ่ายปฏิบัติการจะส่งเจ้าหน้าที่บริหารหนี้เพื่อติดตามและตรวจสอบทรัพย์สิน กรณีที่ลูกค้าไม่สามารถชำระค่างวดหรือส่งมอบทรัพย์สินได้ กลุ่มบริษัทจะดำเนินการส่งจดหมายบอกเลิกสัญญาตามที่กฎหมายกำหนดไปยังลูกค้า

4.เจ้าหน้าที่บริหารหนี้พิเศษจะดำเนินการยึดทรัพย์สินจากลูกค้าและ/หรือดำเนินคดีทันที กรณีที่สามารถยึดทรัพย์สินมาได้ เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะพิจารณาประเมินสภาพ และความเหมาะสมในการปรับสภาพทรัพย์สินนั้นๆ เพื่อดำเนินการจำหน่าย ในกรณีที่จำหน่ายทรัพย์สินที่ยึดมาได้แต่ได้เงินมาไม่เพียงพอที่จะชำระหนี้คงเหลือ กลุ่มบริษัทจะดำเนินการดำเนินกฎหมายกับลูกค้าและผู้ค้ำประกันต่อไป

ในการดำเนินการควบคุมสินเชื่อในขั้นตอนดังกล่าว หากเป็นกรณีที่มีความเสียหายที่ชัดเจนและเป็นเรื่องเร่งด่วน กลุ่มบริษัทอาจจะดำเนินการหลายๆ มาตรการพร้อมกัน ทั้งนี้บริษัทจะเริ่มคิดเบี้ยปรับทันทีที่ผิดนัดชำระงวดที่ 1 โดยอัตราเบี้ยปรับเป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) กำหนด หรือเท่ากับอัตราดอกเบี้ย MRR ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) บวกด้วยร้อยละ 10 ต่อปี

ลายมือชื่อ.....





การวิจัยและพัฒนา

“ประกาศของคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ.11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้ยกเลิกหัวข้อนี้”

ลายมือชื่อ.....



### 5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท ได้แก่

#### 5.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ 31 ธันวาคม 2552

##### ▪ บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)

| ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน                                                                                           | ลักษณะกรรมสิทธิ์                                                                     | มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท) |              | ภาระผูกพัน /<br>หมายเหตุ |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|--------------------------|
|                                                                                                                   |                                                                                      | 31 ธ.ค. 2552             | 31 ธ.ค. 2551 |                          |
| ที่ดิน                                                                                                            | เจ้าของ                                                                              | 7.8                      | 7.8          |                          |
| อาคาร                                                                                                             | เจ้าของ                                                                              | 4.5                      | 5.3          |                          |
| ยานพาหนะ                                                                                                          | เจ้าของ                                                                              | 33.1                     | 27.8         | -                        |
| ระบบคอมพิวเตอร์                                                                                                   | เจ้าของ                                                                              | 2.9                      | 4.7          | -                        |
| เครื่องใช้สำนักงานตกแต่ง                                                                                          | เจ้าของ                                                                              | 18.7                     | 19.2         | -                        |
| ระบบสารสนเทศ                                                                                                      | เจ้าของ                                                                              | 7.9                      | 6.5          | -                        |
| ค่าบูรณะที่ทำการ                                                                                                  | เจ้าของ                                                                              | 26.8                     | 8.8          | -                        |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร                                                                                                 | เจ้าของ                                                                              | 16.0                     | 17.2         | -                        |
| อุปกรณ์คอมพิวเตอร์                                                                                                | เจ้าของ                                                                              | 0.6                      | 0.7          | -                        |
| เครื่องมือช่าง                                                                                                    | เจ้าของ                                                                              | 0.22                     | 0.12         | -                        |
| สิทธิการเช่า<br>สำนักงานสาขานครราชสีมา<br>เลขที่ 189,191 ถนนมิตรภาพ<br>ตำบลในเมือง อำเภอเมือง<br>นครราชสีมา 30000 | สัญญาเช่า 5 ปี<br>1 ต.ค.50-30 กย. 55<br>1 พ.ค.51-30 กย.55<br>ค่าเช่า 1,000 บาท/เดือน | 0.47                     | 0.65         | -                        |
| สำนักงานสาขาเชียงราย<br>เลขที่ 70/6-9 ถนนพหลโยธิน<br>ตำบลรอบเวียง อำเภอเมือง<br>เชียงราย                          | สัญญาเช่า 5 ปี<br>1 พ.ย.52-31 ต.ค. 55<br>ค่าเช่า 20,000 บาท/เดือน                    | 0.20                     | -            | -                        |
| สำนักงานสาขาเชียงใหม่<br>เลขที่ 267/14-15 ถนนช้างคลาน<br>ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง<br>เชียงใหม่                     | สัญญาเช่า 3 ปี<br>2 ก.พ.51-1 ก.พ. 54<br>ค่าเช่า 10,000 บาท/เดือน                     | 0.20                     | 0.36         | -                        |
| สำนักงานสาขาจันทบุรี<br>เลขที่ 183/6-7 ถนนศรีรัตน<br>ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมือง<br>จันทบุรี                         | สัญญาเช่า 5 ปี<br>1 มี.ค.51-28 ก.พ. 56<br>ค่าเช่า 4,000 บาท/เดือน                    | 0.23                     | 0.30         | -                        |

ลายมือชื่อ.....



| ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน                 | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท) |              | ภาระผูกพัน /<br>หมายเหตุ                                                                                 |
|-----------------------------------------|------------------|--------------------------|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                         |                  | 31 ธ.ค. 2552             | 31 ธ.ค. 2551 |                                                                                                          |
| สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้<br>ในการดำเนินงาน | เจ้าของ          | 5.7                      | 5.7          | ที่ดิน 3.2 ล้านบาท ที่จังหวัด<br>ปทุมธานีและจังหวัดฉะเชิงเทรา<br>อาคาร 2.5 ล้านบาทที่จังหวัด<br>ปทุมธานี |

■ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด

| ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน                                                                                         | ลักษณะกรรมสิทธิ์                                                                                                                                            | มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท) |              | ภาระผูกพัน /<br>หมายเหตุ                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                 |                                                                                                                                                             | 31 ธ.ค. 2552             | 31 ธ.ค. 2551 |                                                                                                                                                                                                            |
| ที่ดิน                                                                                                          | เจ้าของ                                                                                                                                                     | 4.8                      | 4.8          | -                                                                                                                                                                                                          |
| อาคาร                                                                                                           | เจ้าของ                                                                                                                                                     | 1.7                      | 2.2          | -                                                                                                                                                                                                          |
| ยานพาหนะ                                                                                                        | เจ้าของ                                                                                                                                                     | 0.02                     | 0.02         | -                                                                                                                                                                                                          |
| เครื่องใช้สำนักงานตกแต่ง                                                                                        | เจ้าของ                                                                                                                                                     | 0.08                     | 0.08         | -                                                                                                                                                                                                          |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร                                                                                               | เจ้าของ                                                                                                                                                     | 0.06                     | 0.1          | -                                                                                                                                                                                                          |
| ค่านูระณะที่ทำการ                                                                                               | เจ้าของ                                                                                                                                                     | 0.25                     | 0.3          | -                                                                                                                                                                                                          |
| อุปกรณ์คอมพิวเตอร์                                                                                              | เจ้าของ                                                                                                                                                     | 0.000001                 | 0.001        |                                                                                                                                                                                                            |
| สิทธิการเช่า<br>สำนักงานสาขาจันทบุรี<br>เลขที่ 183/6-7 ถนนศรีรัตน<br>ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมือง<br>จันทบุรี 22000 | ทำสัญญาเช่า 5 ปี<br>1มี.ค.46-<br>28 ก.พ.2554<br>ค่าเช่า 4,000 บาท/เดือน                                                                                     | -                        | -            | -                                                                                                                                                                                                          |
| สำนักงานสาขาระยอง<br>เลขที่ 43/5-6 ถนนจันทอุดม<br>ตำบลทางเกวียน อำเภอเมือง<br>ระยอง 21000                       | ทำสัญญาเช่า 10 ปี ใน<br>อัตราค่าเช่า 4,000บาท/<br>เดือน ตั้งแต่ พ.ค.<br>2543 ถึง ก.ค. 2547<br>และค่าเช่า 2,000 บาท/<br>เดือน ตั้งแต่ ส.ค. 2547-<br>พ.ค.2553 | 0.04                     | 0.16         | -                                                                                                                                                                                                          |
| สำนักงานสาขากาญจนบุรี<br>เลขที่ 149/3 ถนนอุทอง ตำบล<br>บ้านเหนือ อำเภอเมือง<br>กาญจนบุรี 71000                  | ทำสัญญาเช่า 10 ปี<br>ม.ค.2545-<br>พ.ค.2555<br>ค่าเช่า 500 บาท/เดือน                                                                                         | 0.13                     | 0.17         | -                                                                                                                                                                                                          |
| สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้<br>ในการดำเนินงาน                                                                         | เจ้าของ                                                                                                                                                     | 29.4                     | 29.4         | ที่ดิน 21.4 ล้านบาทที่<br>จังหวัดเชียงราย ลำปางและ<br>เชียงใหม่ (ที่ดินจังหวัด<br>ลำปางถูกเวนคืนบางส่วน<br>ได้รับเงินชดเชย 0.34 ล้าน<br>บาท) อาคาร 8.1 ล้านบาท<br>ที่จังหวัดเชียงใหม่ และ<br>จังหวัด ลำปาง |

ลายมือชื่อ.....



## ■ บริษัท ขยภาค จำกัด

| ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน  | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท) |              | ภาระผูกพัน |
|--------------------------|------------------|--------------------------|--------------|------------|
|                          |                  | 31 ธ.ค. 2552             | 31 ธ.ค. 2551 |            |
| เครื่องใช้สำนักงานตกแต่ง | เจ้าของ          | 0.00003                  | 0.002        | -          |
| ยานพาหนะ                 | เจ้าของ          | 2.6                      | 4.1          | -          |
| ระบบสาธารณูปโภค          | เจ้าของ          | 0.001                    | 0.003        | -          |

## 5.2 ลูกหนี้การค้า

## 5.2.1 ลูกหนี้เข้าซื้อของกลุ่มบริษัทแบ่งแยกตามประเภทสินทรัพย์

| ประเภทสินทรัพย์          | 31 ธ.ค. 2552 |           | 31 ธ.ค. 2551 |           |
|--------------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|
|                          | จำนวนราย     | ล้านบาท   | จำนวนราย     | ล้านบาท   |
| รถจักรยานยนต์            | 205,484      | 8,118.2   | 194,904      | 7,694.4   |
| หักดอกผลเช่าซื้อรถตัด    |              | (2,384.0) |              | (2,217.1) |
| หักภาษีมูลค่าเพิ่มรถตัด  |              | (514.8)   |              | (487.9)   |
| หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ |              | (267.6)   |              | (257.7)   |
| สุทธิ                    |              | 4,951.7   |              | 4,731.7   |
| รถยนต์                   | 4,309        | 1,376.4   | 4,097        | 727.1     |
| หักดอกผลเช่าซื้อรถตัด    |              | (152.3)   |              | (87.6)    |
| หักภาษีมูลค่าเพิ่มรถตัด  |              | (86.9)    |              | (42.8)    |
| หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ |              | (78.2)    |              | (109.6)   |
| สุทธิ                    |              | 1,058.9   |              | 487.1     |
| รวม                      | 209,793      | 6,010.6   | 199,001      | 5,218.8   |

## 5.2.2 ลูกหนี้อื่นของกลุ่มบริษัท

|                         | 31 ธ.ค. 2552 |         | 31 ธ.ค. 2551 |         |
|-------------------------|--------------|---------|--------------|---------|
|                         | จำนวนราย     | ล้านบาท | จำนวนราย     | ล้านบาท |
| ลูกหนี้เคาเตอร์เซอร์วิส | 1            | 33.0    | 1            | 30.9    |
| ลูกหนี้อื่นๆ            | 952          | 21.7    | 12,420       | 28.3    |
| รวม                     | 953          | 54.7    | 12,421       | 59.2    |

## 5.2.3 กลุ่มลูกค้าที่มีสัดส่วนเงินให้กู้ยืมคงค้าง มากกว่าร้อยละ 10 ณ วันสิ้นงวด

- ไม่มี -

## 5.2.4 นโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ในปี 2551 และ 2552 กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ดังนี้

ลายมือชื่อ.....



### ■ รถจักรยานยนต์

รายละเอียดการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สำหรับลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์

| ยอดลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ*             | อัตราการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ) |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------|
| ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนด – ค้างชำระ 1 เดือน | 1.0                                        |
| ค้างชำระ 2-3 เดือน                          | 20.0                                       |
| ค้างชำระ 4-6 เดือน                          | 50.0                                       |
| ค้างชำระ > 6 เดือน                          | 100.0                                      |

\* ยอดลูกหนี้เข้าซื้อสุทธิหลังหักคอกผลเข้าซื้อรอตัดและภาษีมูลค่าเพิ่ม

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                           | 31 ธันวาคม 2552              |                       | 31 ธันวาคม 2551              |                       |
|-------------------------------------------|------------------------------|-----------------------|------------------------------|-----------------------|
|                                           | ลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ* | ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | ลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ* | ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ |
| ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนด-ค้างชำระ 1 เดือน | 4,397.5                      | 44.0                  | 4,203.4                      | 42.0                  |
| ค้างชำระ 2- 3 เดือน                       | 686.2                        | 137.2                 | 650.3                        | 130.1                 |
| ค้างชำระ 4- 6 เดือน                       | 98.2                         | 49.1                  | 100.1                        | 50.1                  |
| ค้างชำระ > 6 เดือน                        | 37.4                         | 37.3                  | 35.6                         | 35.5                  |
| รวม                                       | 5,219.3                      | 267.6                 | 4,989.4                      | 257.7                 |

\* คำนวณจากยอดหลังหักคอกผลเข้าซื้อรอตัดและภาษีมูลค่าเพิ่ม โดยไม่หักหลักประกัน

### ■ รถยนต์

รายละเอียดการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สำหรับลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์

| ยอดลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ*    | อัตราการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ) |
|------------------------------------|--------------------------------------------|
| ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนด – 1 เดือน | 1.0                                        |
| ค้างชำระ 2-3 เดือน                 | 2.0                                        |
| ค้างชำระ 4-6 เดือน                 | 20.0                                       |
| ค้างชำระ 7-12 เดือน                | 50.0                                       |
| ค้างชำระ >12 เดือน                 | 100.0                                      |

\* ยอดคงเหลือหลังหักคอกผลเข้าซื้อรอตัดบัญชี ภาษีมูลค่าเพิ่ม และหลักประกัน

ลายมือชื่อ.....



## ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญของลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                    | ปี 2552                      |                      | ปี 2551                      |                      |
|------------------------------------|------------------------------|----------------------|------------------------------|----------------------|
|                                    | ลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ* | ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ | ลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ* | ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ |
| ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนด - 1 เดือน | 190.0                        | 1.9                  | 77.1                         | 0.8                  |
| ค้างชำระ 2-3 เดือน                 | 15.0                         | 0.3                  | 10.3                         | 0.2                  |
| ค้างชำระ 4-6 เดือน                 | 5.4                          | 1.1                  | 6.7                          | 1.3                  |
| ค้างชำระ 7-12 เดือน                | 7.1                          | 3.6                  | 12.5                         | 6.3                  |
| ค้างชำระ > 12 เดือน                | 71.4                         | 71.4                 | 101.0                        | 101.0                |
| รวม                                | 288.8                        | 78.2                 | 207.6                        | 109.6                |

\* คำนวณจากยอดหลังหักดอกเบี้ยและภาษีมูลค่าเพิ่มและหลักประกัน

สำหรับการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญของลูกหนี้การค้ำอื่น กลุ่มบริษัทจะพิจารณาอัตราที่ตั้ง ดังนี้

## รายละเอียดการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้ำอื่น

| ยอดลูกหนี้การค้ำอื่น           | อัตราการตั้งค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ (ร้อยละ) |
|--------------------------------|-------------------------------------------|
| ลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระ (< 1 ปี) | 0                                         |
| ลูกหนี้ค้างชำระ > 1 ปี         | 100                                       |

## ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญของลูกหนี้การค้ำอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

| ยอดลูกหนี้การค้ำอื่น           | ปี 2552              | ปี 2551              |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|
|                                | ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ | ค่าเผื่อนี้สงสยจะสูญ |
| ลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระ (< 1 ปี) |                      |                      |
| ลูกหนี้ค้างชำระ > 1 ปี         | 0.1                  | 1.4                  |
| รวม                            | 0.1                  | 1.4                  |

## 5.2.5 นโยบายการรับรู้รายได้และนโยบายการระงับการรับรู้รายได้

ก่อนปี 2551 กลุ่มบริษัทมีนโยบายการรับรู้รายได้คอกผลจากการให้เข้าซื้อโดยใช้วิธีผลรวมจำนวนตัวเลข (Sum of the Digits) เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 กลุ่มบริษัทเปลี่ยนนโยบายการรับรู้รายได้คอกผลจากการให้เข้าซื้อเป็นวิธีอัตราคอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับสัญญาเข้าซื้อที่เกิดขึ้นใหม่เริ่มตั้งแต่ปี 2551 ตามการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่องสัญญาเช่า และบันทึกรายได้จากการผ่อนชำระแต่ละงวดตามเกณฑ์คงค้าง

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการระงับการรับรู้รายได้สำหรับส่วนที่เกิดจากลูกหนี้สินเชื่อเข้าซื้อที่มียอดค้างชำระเกินกว่า 3 งวดติดต่อกันทั้งรถจักรยานยนต์และรถยนต์

หากลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระเกินกว่า 3 งวดติดต่อกันที่หยุดรับรู้รายได้ไปแล้วกลับมาชำระเงินตามปกติกลุ่มบริษัทจะรับรู้คอกผลเข้าซื้อเป็นรายได้ตามเกณฑ์เงินสด

ลายมือชื่อ.....

### 5.2.6 นโยบายการตัดหนี้สูญ

#### ลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตัดหนี้สูญลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์โดยหากลูกหนี้ค้างชำระค่างวดตั้งแต่ 3 งวดขึ้นไป กลุ่มบริษัทจะดำเนินการบอกเลิกสัญญาและยึดทรัพย์สินกลับมา แต่หากมีการติดตามหนี้สิน แล้วพบว่าไม่สามารถบังคับให้มีการชำระหนี้หรือส่งคืนทรัพย์สินนั้นได้ บริษัทจึงจะพิจารณาในการตัดเป็นหนี้สูญ ในทิศทางเดียวกับการตั้งสำรองหนี้สูญของบริษัท ทั้งนี้จะต้องได้รับการสอบทานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอให้ผู้บริหารอนุมัติให้ดำเนินการตัดเป็นหนี้สูญตามระเบียบของบริษัท

#### ลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์

ในส่วน of ลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์ หากลูกหนี้รถยนต์ค้างชำระค่างวดตั้งแต่ 3 งวด ขึ้นไป กลุ่มบริษัทจะดำเนินการบอกเลิกสัญญาและยึดทรัพย์สินกลับมาเช่นกัน อย่างไรก็ตามหากลูกหนี้ค้างชำระค่างวดมากกว่า 6 งวด กลุ่มบริษัทจะดำเนินการเร่งรัดและพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมายจนถึงที่สุด เว้นแต่พิจารณาแล้วเห็นว่ามูลหนี้คงเหลือดังกล่าวไม่คุ้มกับค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจึงทำการตัดหนี้สูญตามกฎหมาย

### 5.3 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายแสดงมูลค่าตามยอดคงเหลือตามบัญชีสุทธิ หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์รอการขาย ดังนี้

|                       |            |
|-----------------------|------------|
| ยอดค้างไม่เกินหนึ่งปี | ร้อยละ 30  |
| ยอดค้างเกินหนึ่งปี    | ร้อยละ 100 |

จำนวนรอยีดคงเหลือเปรียบเทียบกับลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือของกลุ่มบริษัท

| ปี                   | จำนวนรอยีด | จำนวนลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือ | ร้อยละ        |
|----------------------|------------|-----------------------------|---------------|
|                      | (1)        | (2)                         | (3) = (1)/(2) |
| <b>รถจักรยานยนต์</b> |            |                             |               |
| 31 ธันวาคม 2550      | 6,818      | 180,238                     | 3.8           |
| 31 ธันวาคม 2551      | 7,479      | 194,904                     | 3.8           |
| 31 ธันวาคม 2552      | 6,267      | 209,793                     | 3.0           |
| <b>รถยนต์</b>        |            |                             |               |
| 31 ธันวาคม 2550      | 5          | 5,867                       | 0.1           |

ลายมือชื่อ.....



| ปี              | จำนวนรอยขีด<br>(คัน) | จำนวนลูกหนี้อ้างอิงเฉลี่ย<br>ทั้งหมด(จำนวนสัญญา/คัน) | ร้อยละ<br>(3) = (1)/(2) |
|-----------------|----------------------|------------------------------------------------------|-------------------------|
|                 | (1)                  | (2)                                                  | (3) = (1)/(2)           |
| 31 ธันวาคม 2551 | 7                    | 4,097                                                | 0.2                     |
| 31 ธันวาคม 2552 | 11                   | 4,309                                                | 0.3                     |

#### 5.4 เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 บริษัท อูทีกร จำกัด (มหาชน) มีเงินลงทุนระยะยาวในบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| 31 ธันวาคม 2552 |                                  |           |                    |                 |
|-----------------|----------------------------------|-----------|--------------------|-----------------|
| บริษัท          | ธุรกิจ                           | ทุนที่ออก | ร้อยละ<br>การลงทุน | มูลค่าเงินลงทุน |
| 1. ซี.วี.เอ.    | ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ | 50.0      | 99.99              | 49.9            |
| 2. ชยภาค        | ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์        | 40.0      | 99.99              | 44.0            |
| รวม             |                                  |           |                    | 93.9            |

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการลงทุนระยะยาวในบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท โดยแต่ละบริษัทย่อยจะมีคณะกรรมการร่วมกำหนดนโยบายและกลยุทธ์กับบริษัทเพื่อให้ผู้บริหารในแต่ละบริษัทย่อยนำไปปฏิบัติ ทั้งนี้ นโยบายหลักของบริษัทย่อยทั้งสองแห่งต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

ลายมือชื่อ.....





โครงการดำเนินงานในอนาคต

“ประกาศของคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ.11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้ยกเลิกหัวข้อนี้”

ลายมือชื่อ.....



6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

ลายมือชื่อ.....



## 7. โครงสร้างเงินทุน

## 7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

## 7.1.1 ทุนจดทะเบียน

ณ 31 ธันวาคม 2552 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วทั้งสิ้น 500 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ 500 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

## 7.1.2 หลักทรัพย์อื่น

บริษัทมีหลักทรัพย์อื่น ได้แก่ หุ้นกู้ ดังนี้

- หุ้นกู้บริษัท ฐิติกร จำกัด(มหาชน) ครั้งที่ 2/2548 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2552 วันที่ออกหุ้นกู้คือวันที่ 4 กรกฎาคม 2548 รวม 200,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 200,000,000 บาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.8 ต่อปี อายุหุ้นกู้ 3 ปี 6 เดือน 12 วัน นับจากวันออกหุ้นกู้ วันครบกำหนดไถ่ถอน 16 มกราคม 2552 ชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 16 มกราคม และ 16 กรกฎาคม ของทุกปี ตลอดอายุสัญญาหุ้นกู้ ชำระงวดแรก 16 มกราคม 2549

- หุ้นกู้บริษัท ฐิติกร จำกัด(มหาชน) ครั้งที่ 1/2553 ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2556 วันที่ออกหุ้นกู้คือวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2553 รวม 200,000 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้หน่วยละ 1,000 บาท รวมมูลค่า 200,000,000 บาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระบุผู้ถือ ประเภทไม่ด้อยสิทธิ ไม่มีหลักประกัน และไม่มีผู้แทนผู้ถือหุ้นกู้ อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 4.2 ต่อปี อายุหุ้นกู้ 2 ปี 11 เดือน 18 วัน นับจากวันออกหุ้นกู้ วันครบกำหนดไถ่ถอน 12 กุมภาพันธ์ 2556 ชำระดอกเบี้ยทุกวันที่ 12 กุมภาพันธ์ 12 พฤษภาคม 12 สิงหาคม และ 12 พฤศจิกายน ของทุกปี ตลอดอายุสัญญาหุ้นกู้

## 7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 13 มีนาคม 2552

|                                           | จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) |
|-------------------------------------------|------------------------|----------------------------|
| 1. บริษัท สินทองหล่อ จำกัด                | 211,800,000            | 42.36                      |
| 2. นางอโนทัย พรประภา                      | 49,100,000             | 9.82                       |
| 3. นายสฤติพงษ์ พรประภา                    | 25,500,000             | 5.10                       |
| 4. นายรักสันติ พรประภา                    | 25,450,000             | 5.09                       |
| 5. บริษัท เอส.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 18,200,000             | 3.64                       |
| 6. ดร.ชุมพล พรประภา                       | 17,400,000             | 3.48                       |
| 7. นางสาวอมรรัตน์ คงสิทธิ์ธนกร            | 13,784,000             | 2.76                       |
| 8. นางสาวดาวัลย์ อัสวะประภา               | 10,810,900             | 2.16                       |
| 9. CREDIT AGRICOLE (SUISSE) SA            | 5,090,600              | 1.02                       |
| 10. นางปานทิพย์ ปานสวัสดิ์                | 3,900,000              | 0.78                       |
| รวม                                       | 381,035,500            | 76.21                      |

ลายมือชื่อ.....



### 7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท สฐิติกร จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราสูงสุดไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ของบริษัทของแต่ละปี โดยพิจารณาจ่ายปันผลจากกำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งในรอบระยะเวลาบัญชี ปี 2550 เป็นต้นไป บริษัทจะต้องเปลี่ยนวิธีการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย จากวิธี Equity Method เป็น Cost Method ตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชีซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วยวิธี Cost Method ซึ่งจะมีผลให้กำไรสุทธิในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่เท่ากัน

สำหรับนโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทย่อย (ซี.วี.เอ. และ ชยภาค) จะมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้แต่ละปี

ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลให้น่าปัจจัยต่างๆต่อไปนี้มีพิจารณาประกอบเช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่นๆที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่จะเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยให้แจ้งแก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไปเพื่อทราบ

ลายมือชื่อ.....

## 8. การจัดการ

### 8.1 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของกลุ่มบริษัท<sup>1</sup> จะมีคณะกรรมการและผู้บริหารในแต่ละบริษัทโดยคณะกรรมการของบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) จะทำหน้าที่กำหนดนโยบายหลักของกลุ่มบริษัท เพื่อมอบหมายต่อไปยังคณะกรรมการของ ซี.วี.เอ. และชยภาค พร้อมทั้งคอยติดตามควบคุมให้คณะกรรมการของทั้งสองบริษัท ย่อยให้ปฏิบัติตามนโยบาย

สำหรับการดำเนินธุรกิจเข้าซื้อของกลุ่มบริษัทจะดำเนินการโดยบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยซึ่งได้แก่ ซี.วี.เอ. และ ชยภาค โดยหน่วยงานฝ่ายสินเชื่อของแต่ละบริษัท และมีหน่วยงานสนับสนุน (ฝ่ายปฏิบัติการ, ฝ่ายบัญชีและการเงิน) ในบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่สนับสนุนแก่ทุกบริษัทในกลุ่มโดยมีสัญญาว่าจ้าง และมีการคิดค่าบริการระหว่างกัน

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ดังนี้

#### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

|                                  |                                     |
|----------------------------------|-------------------------------------|
| 1. ดร.ชุมพล พรประภา              | ประธานกรรมการ                       |
| 2. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา        | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 3. นายทวีป ชาติธำรง <sup>2</sup> | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |
| 4. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนีย์      | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |
| 5. นายรักสณิธ พรประภา            | กรรมการ                             |
| 6. นายสถิตย์พงษ์ พรประภา         | กรรมการ                             |
| 7. นางสาวปฐมา พรประภา            | กรรมการผู้จัดการ                    |
| 8. นายประพล พรประภา              | กรรมการ                             |
| 9. นางสาวอรรณพ นาคทรัพย์         | กรรมการ                             |
| 10. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา        | กรรมการ                             |
| นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์ <sup>1</sup> | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       |
| นายจกักรชัย พานิชพัฒน์           | ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท           |

หมายเหตุ : 1. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2552

2. นายทวีป ชาติธำรง ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2552

เลขานุการบริษัท คือ นายวิชัย สุรนัคนรินทร์

ลายมือชื่อ.....

**ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท**

มีอำนาจหน้าที่ตามที่ระบุในข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน รวมทั้งกำกับและควบคุมดูแลให้มีการดำเนินงาน ตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

1 : โครงสร้างบริษัทฯ และ โครงสร้างการจัดการของกลุ่มบริษัท ฯ อยู่ในเอกสารแนบ 3

**คณะกรรมการตรวจสอบ**

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

|                             |                      |
|-----------------------------|----------------------|
| 1. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา   | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายไพรินทร์ วงษ์วันพันธ์ | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายทวีป ชาดิธารง         | กรรมการตรวจสอบ       |
| นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์         | กรรมการตรวจสอบ       |

หมายเหตุ : 1. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2552

2. นายทวีป ชาดิธารง ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการตรวจสอบ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2552  
เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางทัศนีย์ ตอบงาม

โดยกรรมการตรวจสอบลำดับที่ 2 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

**ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ**

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้าง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหัวหน้างานหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งการเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

ลายมือชื่อ.....

6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
- 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - 8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
  - 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัท
- หากกรรมการหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามที่กล่าวข้างต้นต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ลายมือชื่อ.....

**คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ประกอบด้วย  
กรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

- |                             |                                            |
|-----------------------------|--------------------------------------------|
| 1. นายไพรินทร์ วงษ์วันพันธ์ | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ |
| 2. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา   | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ       |
| 3. นายทวีป ชาติธำรง         | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ       |
| 4. นางสาวอรรณพ นาคทรัพย์    | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ       |
| นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์         | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ       |

หมายเหตุ : 1. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ  
มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2552

2. นายทวีป ชาติธำรง ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ  
มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2552

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ คือ นางสาวอรรณพ นาคทรัพย์

**ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ**

มีหน้าที่กำหนดนโยบาย วิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท และการกำหนดค่าตอบแทน  
และผลประโยชน์อื่นๆให้แก่กรรมการ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่ง  
กรรมการบริษัทฯ ที่มีความเหมาะสม เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

**องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท**

1. ต้องมีกรรมการอิสระ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน
2. ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน

**คุณสมบัติและหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ**

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัท  
ร่วม นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย)
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้ที่มี  
อำนาจควบคุมของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งใน  
ปัจจุบันและช่วง 2 ปี ก่อนได้รับแต่งตั้ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่  
สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือ  
บุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความ  
ขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่  
กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่  
บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งในปัจจุบันและช่วง 2 ปี ก่อนได้รับแต่งตั้ง

ลายมือชื่อ.....



5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้อื้อหนี้รายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ ทั้งในปัจจุบันและช่วง 2 ปี ก่อนได้รับแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการเป็นที่ปรึกษาทางกฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย ทั้งในปัจจุบันและช่วง 2 ปี ก่อนได้รับแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้อื้อหนี้รายใหญ่ หรือผู้อื้อหนี้ ซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้อื้อหนี้รายใหญ่ของบริษัท
8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### **คุณสมบัติกรรมการตรวจสอบ**

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ต้องมี กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

ลายมือชื่อ.....

**การประชุมคณะกรรมการ**

ในปี 2552 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง การเข้าร่วมคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ               | ประชุม<br>สามัญผู้ถือหุ้น<br>เข้าประชุม/ทั้งหมด | ประชุม<br>คณะกรรมการบริษัท<br>เข้าประชุม/ทั้งหมด | ประชุม<br>คณะกรรมการตรวจสอบ<br>เข้าประชุม/ทั้งหมด | ประชุม<br>คณะกรรมการสรรหาและ<br>กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ<br>เข้าประชุม/ทั้งหมด |
|------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| 1. ดร.ชุมพล พรประภา          | 1/1                                             | 4/4                                              |                                                   |                                                                             |
| 2. นายรักสินีท พรประภา       | 1/1                                             | 3/4                                              |                                                   |                                                                             |
| 3. นายสถิตย์พงษ์ พรประภา     | 1/1                                             | 4/4                                              |                                                   |                                                                             |
| 4. นางสาวปฐมา พรประภา        | 1/1                                             | 4/4                                              |                                                   |                                                                             |
| 5. นายประพล พรประภา          | 1/1                                             | 4/4                                              |                                                   |                                                                             |
| 6. นางสาวอรรณณ นาคทรัพย์     | 1/1                                             | 3/4                                              |                                                   | 1/1                                                                         |
| 7. นางบุญกร เหลี่ยมมุกดา     | 1/1                                             | 4/4                                              |                                                   |                                                                             |
| 8. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา    | 1/1                                             | 4/4                                              | 4/4                                               | 1/1                                                                         |
| 9. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์       | 1/1                                             | 2/4                                              | 2/4                                               | -                                                                           |
| 10. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนิย์ | 1/1                                             | 3/4                                              | 4/4                                               | 1/1                                                                         |
| 11. นายทวีป ชาติธำรง         | -                                               | 1/4                                              | -                                                 | -                                                                           |
| นายจกักรชัย พานิชพัฒน์       | 1/1                                             | 4/4                                              |                                                   |                                                                             |

หมายเหตุ : 1. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2552

2. นายทวีป ชาติธำรง ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤศจิกายน 2552

**คณะผู้บริหาร**

คณะผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 มีจำนวน 15 ท่าน ดังนี้

- |                                |                                        |
|--------------------------------|----------------------------------------|
| 1. นางสาวปฐมา พรประภา          | กรรมการผู้จัดการ                       |
| 2. นายประพล พรประภา            | รองกรรมการผู้จัดการ                    |
| 3. นางสาวอรรณณ นาคทรัพย์       | ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ             |
| 4. นางบุญกร เหลี่ยมมุกดา       | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี                     |
| 5. นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์     | ผู้จัดการฝ่ายการเงิน                   |
| 6. นางทัศนีย์ ตอบงาม           | ผู้จัดการสำนักงานตรวจสอบภายใน          |
| 7. นายพิสิษฐ์ เปลี่ยมทรัพย์    | ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 1        |
| 8. นายประสิทธิ์ ไทธนทรัพย์     | ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 2        |
| 9. นายคัมภีร์ หวังสุนทร        | ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อภูมิภาค 1 |
| 10. นายอภิรักษ์ เอี่ยมเสถียรพร | ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อภูมิภาค 2 |
| 11. นายประยูร ทักษะกรวงศ์      | ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้กรุงเทพ 1       |

ลายมือชื่อ.....



- |                                  |                                                                       |
|----------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 12. นางสาวเพ็ญจันทร์ กลิ่นบุณนาค | ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้กรุงเทพ 2 และรักษาการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1 |
| 13. นายพรศักดิ์ ภิรมโสภณ         | ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ ส่วนกลาง                       |
| 14. นายวิบูลย์ศักดิ์ พูนสวัสดิ์  | ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ ส่วนภูมิภาค                    |
| 15. นายปิติ งามเลิศ              | ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 3                                             |

**รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย**

1. บริษัท ซี.วี.เอ.จำกัด มีคณะกรรมการและผู้บริหาร ณ 31 ธันวาคม 2552 ดังนี้

คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทมีจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

- |                               |               |
|-------------------------------|---------------|
| 1. นางสาวปฐมา พรประภา         | ประธานกรรมการ |
| 2. นายประพล พรประภา           | กรรมการ       |
| 3. นางสาวอรรณน นาคทรพร        | กรรมการ       |
| 4. นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์    | กรรมการ       |
| 5. นายพิสิฐ เปลี่ยมทรัพย์     | กรรมการ       |
| 6. นายพรศักดิ์ ภิรมโสภณ       | กรรมการ       |
| 7. นางมาลี เจียรพินิจนันท์    | กรรมการ       |
| 8. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา      | กรรมการ       |
| 9. นายไพฑูรย์ เหลืองวัฒนะวุฒิ | กรรมการ       |
| 10. นายวิชัย สุรนักครินทร์    | กรรมการ       |

2. บริษัท ชยภาค จำกัด มีคณะกรรมการ และผู้บริหาร ณ 31 ธันวาคม 2552 ดังนี้

คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทมีจำนวน 6 ท่าน ดังนี้

- |                               |               |
|-------------------------------|---------------|
| 1. นางสาวปฐมา พรประภา         | ประธานกรรมการ |
| 2. นายประพล พรประภา           | กรรมการ       |
| 3. นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์    | กรรมการ       |
| 4. นางมาลี เจียรพินิจนันท์    | กรรมการ       |
| 5. นายไพฑูรย์ เหลืองวัฒนะวุฒิ | กรรมการ       |
| 6. นางสาวอรรณน นาคทรพร        | กรรมการ       |

ลายมือชื่อ.....

## 8.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

### ■ คณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ทดแทนกรรมการที่หมดวาระเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์และคุณสมบัติบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ดังนี้

1. ต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีลักษณะความเป็นผู้นำ
2. มีประสบการณ์ในงานด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีความคิดเชิงกลยุทธ์ที่สามารถนำบริษัทไปสู่การเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน อีกทั้งเป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรมอีกด้วย
4. ต้องไม่เป็นผู้แสวงหาประโยชน์ให้กับตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอกโดยเฉพาะคู่แข่ง และไม่ได้ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งกับผลประโยชน์ของบริษัท
5. ต้องเป็นผู้ทุ่มเทเวลาให้กับธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
6. ต้องไม่เป็นผู้มีประวัติในเรื่องการทุจริต หรือมีพฤติกรรมส่อเจตนากระทำความผิดกฎหมาย ทั้งในด้านส่วนตัวหรือบริษัท
7. ต้องเป็นผู้ที่ปฏิบัติภายใต้ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ที่บริษัทกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้กรรมการต้องลาออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 โดยอัตรา และในกรณีที่ต้องการเลือกกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งเข้าเป็นกรรมการอีก ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่มีการเสนอชื่อกรรมการท่านใหม่ที่มีใช้กรรมการท่านเดิมที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระเพื่อการเลือกตั้ง บริษัทจะจัดให้มีประวัติและรายละเอียดของบุคคลประกอบเพื่อผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจจากสารสนเทศที่ได้รับ

การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการ จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นจำนวนกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมามีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### ■ คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและอนุมัติแต่งตั้งกรรมการอิสระ

ลายมือชื่อ.....



### 8.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### 8.3.1) ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน เหมาะสม เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการ และ/หรือผู้บริหาร ปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะพิจารณาค่าตอบแทนเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน โบนัส และเงินสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ส่วนกรรมการอิสระ ได้รับค่าตอบแทนในรูปเบี้ยประชุมในวงเงินที่ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยในปี 2552 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม เฉพาะครั้งที่มาประชุม 30,000 บาท/ คน/ ครั้ง

สำหรับกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเติม เบี้ยประชุมรายละ 30,000 บาทต่อการประชุมต่อครั้ง โดยให้ประธานกรรมการชุดย่อยได้รับเบี้ยประชุม 35,000 บาทต่อการประชุมต่อครั้ง

ในปี 2552 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจำนวน 5 ท่าน ในฐานะที่เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท ในรูปของเบี้ยประชุม

| รายชื่อกรรมการ           | ตำแหน่ง                             | เบี้ยประชุม |
|--------------------------|-------------------------------------|-------------|
| 1.นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ | 310,000     |
| 2.นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์    | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       | 140,000     |
| 3.นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       | 265,000     |
| 4.นายทวีป ชาติธำรง       | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       | 30,000      |
| 5.นายจกั๊กชัย พานิชพัฒน์ | ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท           | 145,000     |
|                          | รวม                                 | 890,000     |

#### 8.3.2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหาร โดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยในปี 2552 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร จำนวน ...16..... คน ในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวนเงิน .....18,615,297.43..... บาท

ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี

ลายมือชื่อ.....

## 8.4 การกำกับดูแลกิจการ

### 1.สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดแนวทางการดำเนินการต่างๆเพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นว่าจะได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัท อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญๆ ของบริษัท เป็นต้น ดังนี้

1. ในปี 2552 บริษัทจัดประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 21 เมษายน 2552 โดยบริษัทมอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 19 วัน พร้อมข้อมูลประกอบอย่างเพียงพอและครบถ้วนให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยรายละเอียดในหนังสือเชิญประชุมมีการระบุ วัน เวลา และสถานที่ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุมและวาระการประชุม เอกสารประกอบวาระต่างๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และข้อมูลกรรมการอิสระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้ข้อมูลดังกล่าวในกรณีที่จะเลือกกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ รวมถึงข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น และการออกเสียงลงคะแนน

2.บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุม Post ไว้ที่ website ของบริษัทก่อนวันประชุม 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนได้รับเอกสารการประชุม

3. ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และการตรวจนับคะแนนเสียงจะแสดงผลสรุปของทุกคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจน

4. ประธานในที่ประชุมมีการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสม และโปร่งใส ในระหว่างการประชุม มีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามแสดงความคิดเห็น และให้กรรมการชี้แจงในรายละเอียดและตอบคำถามของผู้ถือหุ้น ก่อนที่จะมีการลงคะแนนในแต่ละวาระ กรรมการทุกคนเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการชุดย่อย ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

5. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของทางบริษัท

6. จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อขอข้อมูล เสนอความคิดเห็นต่างๆหรือติดต่อกรรมการอิสระ ได้โดยตรงผ่านทาง E-mail Address ของเลขานุการบริษัท

### 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท ให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยมีการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือคำถามเกี่ยวกับบริษัท ล่วงหน้าก่อนวันประชุม ซึ่งได้ประกาศแจ้งให้ทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯล่วงหน้า 6 เดือนก่อนวันประชุม รวมทั้งได้แจ้งให้ทราบถึงหลักเกณฑ์ในการพิจารณา และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

ลายมือชื่อ.....



2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ารับเลือกเป็นกรรมการพร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณา ด้านคุณสมบัติ โดยผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามคุณสมบัติกรรมการของบริษัท และต้องให้ความยินยอมในการเสนอชื่อด้วย เพื่อบริษัทฯ ได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาของคณะกรรมการสรรหาต่อไป ซึ่งได้ประกาศแจ้งการเสนอชื่อรวมถึงหลักเกณฑ์ต่างๆ ให้ทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ล่วงหน้า 6 เดือนก่อนวันประชุม และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมเช่นกัน

3. ดำเนินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

4. บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เอง พร้อมทั้งให้รายละเอียดของกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งในการเข้าประชุมแทน

5. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงได้ตามที่เห็นสมควร และมีการเก็บบัตรลงคะแนนไว้ในกรณีที่มีการคัดค้านหรือคัดค้านเสียง เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

6. ในวาระแต่งตั้งกรรมการ กำหนดให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และให้เก็บบัตรลงคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเห็นด้วย ไม่เห็นด้วยหรือคัดค้านเสียง

7. บริษัทได้บันทึกและจัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้องและครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และจัดส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม พร้อมทั้งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ในวันเดียวกัน

8. คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท ปีละครั้ง

9. ในการพิจารณาทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนที่เกี่ยวข้อง จะไม่เข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาทำรายการระหว่างบริษัทกับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง

10. คณะกรรมการมีมาตรการการดูแลอย่างรอบคอบไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

#### รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลและความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1

#### การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีมาตรการดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายในเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อเข้ารับตำแหน่งครั้งแรกและรายงานทุกครั้งเมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วัน

ลายมือชื่อ.....

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ เจ้าหนี้ ผู้ลงทุน สังคม ภาครัฐ พนักงาน และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ ซึ่งได้กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้า โดยที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยกระทำผิดข้อตกลงและเงื่อนไขกับสถาบันการเงิน

2. เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า และให้ความสำคัญในการใช้สัญญาที่เป็นธรรมต่อลูกค้าโดยในปี 2544 บริษัทได้รับใบประกาศเกียรติคุณและตราสัญลักษณ์เป็นผู้ประกอบธุรกิจที่รักษาสีทรีฟรอย

3. บริษัททำถือปฏิบัติ เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อภาครัฐ ตามแนวทางคือ ดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย และระเบียบต่างๆของหน่วยงานที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด พร้อมให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วน ถูกต้องตามที่หน่วยงานภาครัฐร้องขอ เพื่อแสดงความโปร่งใส ตลอดจนสร้างความมั่นใจ และความเชื่อถือซึ่งกัน

4. ปฏิบัติต่อคู่แข่งตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรมโดยรักษาวรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน ไม่ใช้วิธีไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

5. บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการดูแลในเรื่องความปลอดภัย สุจริตการ และสิทธิประโยชน์ของพนักงาน มีการปฏิบัติต่อผู้บริหารและพนักงานของบริษัทอย่างเท่าเทียมกันและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม และมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน เพื่อเป็นหลักประกันในการดูแลพนักงานในระยะยาว

6. บริษัทมีนโยบายในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวมร่วมมือกับผู้แทนจำหน่ายของบริษัทจัดกิจกรรมเพื่อสังคม และอบรมความรู้ เช่น จัดอบรมขับขี่ยานยนต์เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดีในการขับขี่ยานยนต์อย่างปลอดภัย มีวินัย และถูกกฎจราจร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมความมีระเบียบในสังคม ให้การสนับสนุนรถจักรยานยนต์ให้สำนักงานตำรวจแห่งชาติเพื่อให้เจ้าหน้าที่ตำรวจนำไปปฏิบัติหน้าที่ในพื้นที่ต่างๆ มอบเครื่องผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ให้แก่ทางสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เพื่อร่วมรณรงค์โครงการอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานทดแทน ร่วมบริจาคเงินสมทบทุนแก่มูลนิธิพระดาบส ในพระบรมราชูปถัมภ์ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเพื่อก่อสร้างอาคารเรียน 4 ชั้น ของโรงเรียนพระดาบส

7. จัดให้มีช่องทางในการรับเรื่องไว้สำหรับเปิดข้อร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทต่อคณะกรรมการ ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะรวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานเอง ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยช่องทางในการรับเรื่อง

ลายมือชื่อ.....



1. โทรศัพท์ หมายเลข 02-310-7110, 02-310-7112
2. โทรสารหมายเลข 02-318-3339
3. ติดต่อกรรมการอิสระ ผ่านทาง website <http://www.tk.co.th>
4. ขึ้นเรื่องโดยตรงที่เลขานุการบริษัท [Investor@tk.co.th](mailto:Investor@tk.co.th) หรือทางไปรษณีย์

เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียน บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับ และทำการสอบสวนพร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการ โดยเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เฉพาะกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ลงทุนทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินและไม่ใช่งบการเงิน บริษัทจึงมีการเปิดเผยข้อมูลโดยละเอียดและครบถ้วน โปร่งใสและทันทั่วทั้งในส่วนของงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งทำให้ผู้ลงทุนเข้าใจถึงฐานะและประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจน นอกจากนี้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยังจัดสรรเวลาเพื่อเข้าชี้แจงหรือให้ข้อมูลบริษัทแก่นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์และผู้ถือหุ้นทั่วไปอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างเท่าเทียมกัน

สำหรับกิจกรรมในปี 2552 นั้น ผู้บริหารได้ให้ข้อมูลแก่สื่อต่างๆ ได้แก่ การเข้าพบเพื่อสัมภาษณ์ตัวต่อตัว การจัดพบนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในทุกไตรมาส และสามารถรับชมการถ่ายทอดสดและย้อนหลัง กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน เพื่อให้ผู้ลงทุนเข้าถึงข้อมูลของบริษัทโดยตรงจากผู้บริหาร เสมือนนั่งฟังอยู่ในห้องประชุม ผ่านทาง website [www.set.or.th/oppday](http://www.set.or.th/oppday) และเพื่อประโยชน์ในด้านการลงทุนสัมพันธ์ (Investor relation) บริษัทฯ มีการ Link ข้อมูลดังกล่าวไปยัง website ของบริษัท [www.tk.co.th](http://www.tk.co.th)

จัดให้มีช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลที่ทำให้ผู้ใช้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ แบบ 56-1 และรายงานประจำปี แล้ว ยังได้มีการเผยแพร่ข้อมูลผ่าน website ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งจะเป็นเครื่องมือสำคัญอย่างหนึ่งในการสร้างความน่าเชื่อถือและมูลค่าให้กิจการ โดยทางบริษัท จัดให้มีเลขานุการบริษัท คอยดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว

การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ มีดังนี้

- งบการเงิน ได้แก่ งบการเงินประจำปี และงบการเงินรายไตรมาส ซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญที่แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท งบการเงินดังกล่าวจึงต้องผ่านการตรวจสอบ หรือสอบทานตามแต่กรณี เพื่อรับรองความถูกต้องจากผู้สอบบัญชีที่อยู่ในบัญชีรายชื่อของ ก.ล.ด. ให้ความเห็นชอบ และผ่านการเห็นชอบจาก คณะกรรมการบริษัทโดย คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผล งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวมีสาระสำคัญ โดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้

ลายมือชื่อ.....

- การเปิดเผยรายชื่อและประวัติกรรมการ กรรมการชด้อยต่างๆ รวมทั้งผู้บริหาร
- การเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร
- การเปิดเผยการถือหุ้นของบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร
- การเปิดเผยรายการที่มีความขัดแย้งของผลประโยชน์
- การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชด้อยในรอบปีที่ผ่านมา เช่น จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1.1) คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งหมด 10 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการอิสระ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 30.0 ของคณะกรรมการทั้งหมด

โดยในปี 2552 บริษัทกำลังอยู่ระหว่างกระบวนการของการสรรหากรรมการอิสระ เพิ่มอีก 1 ท่าน เนื่องจากการปรับปรุงเกณฑ์ใหม่ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดไว้ว่า ต้องมีกรรมการอิสระ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งหมด และต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน นั่นคือในส่วนของบริษัท จะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 4 ท่าน

บริษัทมีคณะอนุกรรมการ 2 ชุด ได้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

โดยกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกวาระ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2552 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกวาระ เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2552 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และกรรมการบริหาร 1 ท่าน

ทั้งนี้ รายชื่อ ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ได้ระบุในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### 1.2) การกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทได้จัดทำและระบุไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

ลายมือชื่อ.....

1.3) กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการและจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง

เพื่อให้เป็นแนวทางที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการจะไปดำรงตำแหน่ง ไม่ควรเกิน 5 บริษัท และกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยได้เปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการแต่ละคน ไว้ในเอกสารแนบ 1 ของแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

1.4) การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งการกำหนดอำนาจหน้าที่ โดยบริษัทมีการกำหนดให้ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำโดยชัดเจน และควบคุมไม่ให้กรรมการบริหารคนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด นอกจากนี้ บริษัทยังมีกรรมการอิสระ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 30.0 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งทำให้เกิดความถี่ของการตรวจสอบการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.5) ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 70.67 (ณ วันที่ 13 มีนาคม 2552) อย่างไรก็ดีตามโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ประมาณ ร้อยละ 30.0 ของกรรมการทั้งหมด ทำให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทาน

1.6) บริษัท จัดให้มีเลขานุการบริษัท โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

นอกจากกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แล้ว บริษัทยังจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยอื่น อีก 1 ชุด โดยมีสมาชิกส่วนใหญ่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งประธานกรรมการจะไม่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย นอกจากนี้ยังกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นประธานของกรรมการชุดย่อยด้วย ได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับรายชื่อ หน้าที่ความรับผิดชอบ ระบุไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3.1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ อันเป็นพื้นฐานสำคัญที่สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น พนักงานและลูกค้าของบริษัท ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว คณะกรรมการได้กำหนดกรอบนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการดังนี้

- กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คู่แข่ง หน่วยงานราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ให้มีความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน
- มุ่งเน้นบริหารงานและรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและความมีประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว
- ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

ลายมือชื่อ.....

- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามแนวทางเกี่ยวกับจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด

### 3.2) จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทเน้นให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการดำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงอันดีงาม ตลอดจนความเชื่อมั่นในบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำคู่มือแนวทางจรรยาบรรณ และได้แจ้งแนวทางดังกล่าวให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบและถือปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทยังมอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบ ติดตามการปฏิบัติงานตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

### 3.3) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- มีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

- จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้สอบทานระบบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาระบบการตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ

- จัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

- กำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการ อย่างชัดเจน นอกจากนี้ ยังได้มีดำเนินการอบรมพนักงานของบริษัท เกี่ยวกับบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบ อย่างสม่ำเสมอ ในรายการที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย บริษัทจะพิจารณาด้วยความรอบคอบ

- กำกับดูแลให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามนโยบายที่ตั้งไว้

### 3.4) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้ดูแลรายการดังกล่าวอย่างรอบคอบ และเพื่อป้องกันการเกิดความขัดแย้งในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจึงมีมาตรการดูแลการเกิดรายการดังกล่าวคือ หากมีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น บริษัทจะดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และประกาศ ที่เกี่ยวข้องในฐานะที่บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดการทำรายการระหว่างกันในปี 2552 พร้อมทั้งเหตุผลมูลค่ารายการและ คู่สัญญาไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 แล้ว

### 3.5) ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารแต่ละท่านและพนักงานไว้ชัดเจน ทั้งด้านการบริหารงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การควบคุมทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง การดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท โดยมีการติดตามควบคุม และประเมินผล และจัดทำรายงานเสนอต่อผู้บริหารในรายงานและคณะกรรมการโดยสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตระหนักดีว่าการมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ทำให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติงานและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยหน่วยงานดังกล่าวจะ

ลายมือชื่อ.....

### 3.6) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับความเสี่ยงจึงเพิ่มความรอบคอบและระมัดระวังในการบริหารทางการเงินการพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ตลอดจนด้านพนักงานของบริษัทเอง โดยกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้งจะมีการพิจารณาเกี่ยวกับความเสี่ยงในด้านต่างๆซึ่งจะมีการรายงานความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท

### 4. การประชุมคณะกรรมการ

4.1) คณะกรรมการมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอและมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการกำหนดวาระการประชุมชัดเจนและจัดส่งวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุม ประธานกรรมการส่งเสริมและเปิดโอกาสให้คณะกรรมการใช้ดุลพินิจของตนอย่างรอบคอบ โดยจัดสรรเวลาให้ได้อย่างเพียงพอในการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างทั่วถึง

4.2) ในการประชุม กรรมการผู้มีส่วนได้เสียโดยนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณา ต้องออกจากที่ประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องดังกล่าว การพิจารณาเรื่องใดเรื่องหนึ่งกรรมการมีสิทธิขอ ดู หรือขอตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้องหรือขอให้ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวโดยตรง สำหรับการลงมติการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ใช้เสียงข้างมากและหากมีกรรมการคัดค้านมติดังกล่าวให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม

4.3) คณะกรรมการมีการบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

4.4) รายงานการประชุมคณะกรรมการประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ เช่น วัน เวลาเริ่ม-ปิดประชุม สถานที่ประชุม ชื่อกรรมการที่เข้าประชุม สรุปประเด็นที่มีการอภิปราย ความเห็น และผลการลงมติของคณะกรรมการ ชื่อผู้จัดรายงานการประชุม ชื่อผู้ตรวจทาน และลงลายมือชื่อรับรองรายงานโดยประธานในที่ประชุม

4.5) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ มีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมในรายงานประจำปี

ในปี 2552 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน บริษัทได้จัดทำและระบุไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

### 5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ในปี 2552 คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ โดยรวมสำหรับแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท (Board Self Assessment) นั้นจัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์และปรับปรุงให้เหมาะสมกับบริษัท ซึ่งเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาและอุปสรรคต่างๆเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

ลายมือชื่อ.....

## 6. คำตอบแทน

ดูรายละเอียดในหัวข้อ 8.3 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ในส่วนที่ 1 หน้า 43

## 7. การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการ มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยได้เข้าร่วมการสัมมนา/ อบรม กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ โดยกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในบริษัทเป็นครั้งแรก ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลของบริษัทที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้กรรมการใหม่รับทราบ พร้อมทั้งจัดหาหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ

### 8. การพัฒนาผู้บริหารและแผนการสืบทอดตำแหน่ง

- 1) จูติกร มีนโยบายในการพัฒนาการเรียนรู้ของผู้บริหารโดยการสลับโยกย้ายตำแหน่งภายใน ให้เกิดความเชี่ยวชาญและทักษะในงานหลายๆด้านและเป็นการคัดเลือกและสำรองผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพในอนาคต
- 2) จัดฝึกอบรมทั้งภายในและภายนอก บริษัทได้จัดฝึกอบรมภายในให้แก่พนักงานทุกระดับ รวมถึงระดับผู้บริหาร รวมทั้งส่งพนักงานไปฝึกอบรม สัมมนา กับสถาบันต่างๆในหลักสูตรทั้งทางด้านวิชาชีพ เทคโนโลยีสารสนเทศ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม การบริหาร การจัดการ รวมทั้งจัดกิจกรรม walk rally เพื่อเสริมสร้างความสามัคคี และฝึกการทำงานเป็นทีม

ผลการประเมินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) ประจำปี 2550-2552 โดย จูติกร ที่ได้คะแนนประเมินเกิน 100 คะแนนสมควรยกย่องเป็นตัวอย่างที่ดี ในด้านความโปร่งใส และสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2551-2552 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.)ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกันประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย โดยบริษัทฯได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ในระดับ 4 ดาว “ดีมาก”

### 8.5 การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ ยังมีข้อกำหนดห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วง 1 เดือนก่อนการเผยแพร่ทางการเงินต่อสาธารณะ โดยกำหนดให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตและยุติธรรมโดยสม่ำเสมอ

ลายมือชื่อ.....

## 8.6 บุคลากร

บริษัท และบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 1,773 คนในปี 2551 และ ...1,808.... คน ในปี 2552 ซึ่งแบ่งออกตามสายงานได้ดังนี้

| บริษัท/ฝ่าย                     | จำนวน (คน) |       |
|---------------------------------|------------|-------|
|                                 | 2552       | 2551  |
| - ฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ          | 880        | 861   |
| - ฝ่ายบริหารหนี้                | 175        | 180   |
| - ฝ่ายปฏิบัติการ                | 408        | 394   |
| - ฝ่ายบัญชี                     | 26         | 26    |
| - ฝ่ายการเงิน                   | 84         | 81    |
| - ฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ | 121        | 122   |
| - สำนักตรวจสอบภายใน             | 27         | 24    |
| - สำนักกรรมการผู้จัดการ         | 87         | 85    |
| รวม                             | 1,808      | 1,773 |

ทั้งนี้ ใน 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

### ผลตอบแทนพนักงาน

ผลตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส สวัสดิการ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและค่าตอบแทนอื่นๆ โดยผลตอบแทนรวมของพนักงานในปี 2552 และปี 2551 มีรายละเอียดดังนี้

|                                                                       | (หน่วย: ล้านบาท) |         |
|-----------------------------------------------------------------------|------------------|---------|
|                                                                       | ปี 2552          | ปี 2551 |
| เงินเดือน โบนัส สวัสดิการ และเงินสมทบ<br>กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและอื่นๆ | 430.6            | 398.0   |

### นโยบายการพัฒนาพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถ และความสามารถในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นการบริการที่มีคุณภาพ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานมีจริยธรรม ในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีการจัดปฐมนิเทศสำหรับ พนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจในระบบการทำงาน รวมถึงวัฒนธรรมองค์กร นอกจากนี้ บริษัทยังจัดอบรมทั้งการอบรมภายในบริษัท และการส่งอบรมภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะในด้านธุรกิจเช่าซื้อ คอมพิวเตอร์ และการฝึกอบรมทั่วไป เช่น ความรู้ด้านการบัญชี ภาษีอากร ซึ่งขึ้นกับความเหมาะสมของสายงานที่พนักงานนั้นทำงานอยู่

ลายมือชื่อ.....



## 9. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการของบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลและระบบการติดตามคณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้ว โดยสามารถสรุปผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทดังนี้

### 1. ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีการจัดการโครงสร้างขององค์กร ขอบเขตอำนาจของฝ่ายบริหารต่างๆ เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และได้กำหนดเป้าหมายของบริษัทในการดำเนินธุรกิจในอนาคตไว้เพื่อให้ฝ่ายบริหารและพนักงานในระดับต่างๆ ได้ร่วมกันทำงานเพื่อไปสู่เป้าหมายร่วมกัน โดยเน้นในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตและความเป็นธรรมต่อองค์กร และได้จัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) ซึ่งประกอบด้วยข้อกำหนดการห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานกระทำการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนด ดังกล่าว

### 2. ด้านการบริหารความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับความเสี่ยง จึงเพิ่มความรอบคอบและระมัดระวังในการบริหารทางการเงิน การพิจารณาให้สินเชื่อ แก่ลูกค้า ตลอดจนพนักงานของบริษัท โดยกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท

### 3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

เนื่องจากบริษัทได้จัดให้มีโครงสร้างองค์กรของฝ่ายบริหารและขอบเขตของอำนาจไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีระบบการตรวจสอบระหว่างหน่วยงานในแต่ละขั้นตอน จึงมั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารได้ปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลอื่น ทำหน้าที่แทนในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและหากกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมการดังกล่าวในรายงานการประชุมให้ชัดเจน ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายงานที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมี ส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

### 4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญในการรวบรวมและประมวลผลข้อมูลให้ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพจึงได้มีการลงทุนให้ฝ่ายต่างๆ มีเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยไว้ใช้งานอย่างเพียงพอ เพื่อรายงานให้ฝ่ายบริหารและ คณะกรรมการ ได้รับทราบและสามารถตัดสินใจในการแก้ปัญหา โดยเฉพาะข้อมูลทางด้านบัญชีและการเงิน

ลายมือชื่อ.....





## 5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทได้มีการติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยสรุปเป็นรายงานเปรียบเทียบการดำเนินงานกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ หากมีข้อบกพร่อง จะนำเสนอต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณาดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยเน้นด้านความเสี่ยงของธุรกิจและระบบการปฏิบัติงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

- (1) เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทและรายงานต่อ คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร
- (2) เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการควบคุม ดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- (3) เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารทราบถึงปัญหาที่อาจเกิดขึ้น เพื่อดำเนินการป้องกันได้ทันต่อเหตุการณ์
- (4) เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและพนักงานมีการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯได้แนบรายงานการจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบมาด้วย

ลายมือชื่อ.....



## รายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของบริษัท จูติกร จำกัด(มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และมีความเป็นอิสระ 3 ท่าน ตามที่ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีศาสตราจารย์พิษณุ จงสถิตย์วัฒนา เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์ และนายไพรินทร์ วงษ์วันทนี เป็นกรรมการตรวจสอบ นางทัศนีย์ ดอบบงาม เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งต่อมานายนิพนธ์ หังสพฤกษ์ ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการและกรรมการตรวจสอบ ด้วยปัญหาสุขภาพ มีผลตั้งแต่วันที่ 9 พฤศจิกายน 2552 ตลอดระยะเวลา 7 ปี ที่ท่านได้เข้ามาเป็นกรรมการตรวจสอบ ท่านได้ทุ่มเททั้งกำลังใจและกำลังกายให้กับบริษัทอย่างเต็มที่ พร้อมทั้งได้นำเอาประสบการณ์ จากการทำงานด้านตรวจสอบภายใน มาช่วยกำกับดูแลกิจการ ทั้งนี้คณะกรรมการบริษัทได้มีมติแต่งตั้ง นายทวีป ชาดิธำรง ให้เป็นกรรมการและกรรมการตรวจสอบแทนตำแหน่งที่ว่างลง ในวันที่ 10 พฤศจิกายน 2552

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้อบรมมาจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความสอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในระหว่างปี 2552 ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้งคณะกรรมการตรวจสอบได้เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพรียง เพื่อพิจารณาผลการตรวจสอบและการสอบทานงบการเงินของผู้ตรวจสอบบัญชี โดยได้มีการหารือ และแลกเปลี่ยน ความคิดเห็นร่วมกับฝ่ายบัญชี ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต และสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอและได้รายงานผลการประชุมทุกครั้ง ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินของบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2552 และมีความเห็นว่า งบการเงินได้จัดทำตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปตามรายงานและความเห็นของผู้ตรวจสอบบัญชี มีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอ สอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์

สำหรับระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในสำหรับ รอบปี 2552 จากสำนักตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงให้มีความรัดกุมมากยิ่งขึ้นนอกจากนี้ ยังได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อแผนการตรวจสอบสำหรับปี 2553 ด้วย และมีการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ พร้อมทั้ง สอบทานเพื่อให้ความเห็นต่อรายการ ที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผย ข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้มีการเปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ส่วนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตภายนอกสำหรับปี 2553 คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อกรรมการบริษัท และที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นประจำปี 2553 แต่งตั้ง นายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3425 หรือ นางสาวกัลยารัตน์ ชัยวรพญา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3460 แห่งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชีต่อไปอีก 1 ปี ในอัตราค่าตอบแทนการสอบบัญชีเท่ากับปีที่ผ่านมา

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วย ความอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา มีความอิสระจากกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ อีกทั้งยังได้รับการร่วมมืออย่างดีจากเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

ศาสตราจารย์พิษณุ จงสถิตย์วัฒนา

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

23 กุมภาพันธ์ 2553

ลายมือชื่อ.....

**10. รายการระหว่างกัน**

ในปี 2552 จากงบการเงินรวมของบริษัท จูติกร จำกัด(มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง              | ลักษณะความสัมพันธ์                             | ลักษณะของรายการ         | มูลค่าของรายการ | ความจำเป็น / หมายเหตุ                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|---------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน | ค่าเช่าและบริการ        | 16.1 ล้านบาท    | เป็นค่าเช่าอาคารสำนักงานตั้งอยู่ในทำเลที่ดีและสาธารณูปโภคเพียบพร้อมอัตราค่าเช่าต่ำกว่าราคาเช่าชุดกรรมที่ประเมินโดยบุคคลที่ 3 สัญญามีกำหนด 1-3 ปี ระยะเวลาสิ้นสุดคือ<br>สัญญาที่ 1-2 สิ้นสุด 28 กุมภาพันธ์ 2553<br>สัญญาที่ 3-4 สิ้นสุด 31 กรกฎาคม 2553<br>สัญญาที่ 5 สิ้นสุด 31 สิงหาคม 2553<br>สัญญาที่ 6 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2553<br>สัญญาที่ 7 สิ้นสุด 31 สิงหาคม 2554<br>สัญญาที่ 8-9 สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2554<br>สัญญาที่ 10-12 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2554<br>สัญญาที่ 13-14 สิ้นสุด 31 สิงหาคม 2555<br>สัญญาที่ 15-16 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555 |
|                                       |                                                | ค่าสาธารณูปโภค          | 3.4 ล้านบาท     | เป็นค่าไฟฟ้า, ค่าโทรศัพท์ ซึ่งเป็นอัตราที่คิดกันตามปกติทั่วไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                       |                                                | ค่าบริการงาน            | 9.0 ล้านบาท     | เป็นค่าบริการด้านกฎหมายเกี่ยวกับการจัดทำและเก็บรักษาสัญญาเช่าซื้อ ตลอดจนดำเนินคดีและบังคับคดีกับลูกหนี้ที่มีปัญหา ค่าบริการทางกฎหมายที่คิดระหว่างกันเป็นค่าใช้จ่ายตามสัญญา ซึ่งต่ำกว่าค่าใช้จ่ายที่ผู้บริการรายอื่นเสนอมา และได้ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการ ซึ่งเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท สัญญามีกำหนด 1 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2553                                                                                                                                                        |
|                                       |                                                | ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ | 1.7 ล้านบาท     | เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                       |                                                | ข้อมูลเพื่อให้เช่าซื้อ  | 1,060.3 ล้านบาท | เป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|                                       |                                                | ซื้อขายพหุชนะ           | 12.6 ล้านบาท    | เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

ลายมือชื่อ.....

|                                                    |                                                    |                               |                |                                                                                                         |
|----------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                    |                                                    | ค่านายหน้าขายรถ               | 8.6 ล้านบาท    | เป็นไปตามเกณฑ์ที่ผู้จำหน่ายสินค้าใช้กันอยู่ทั่วไป                                                       |
|                                                    |                                                    | ค่าใช้จ่ายอื่น                | 4.5 ล้านบาท    | ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ เช่น ค่าซ่อม ค่าน้ำมันรถใช้งาน ซึ่งเป็นราคาทั่วไปตามท้องตลาด    |
| บริษัท เอส.พี.ซูซู จำกัด(มหาชน)                    | เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่<br>และกรรมการร่วมกัน | รายได้ค่าส่งเสริมการขาย       | 25.2 ล้านบาท   | เป็นรายได้จากโครงการส่งเสริมการขายของผู้จำหน่ายสินค้าซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่ผู้จำหน่ายสินค้าใช้อยู่ทั่วไป |
|                                                    |                                                    | สีมาเพื่อให้เช่าซื้อ          | 2.0 ล้านบาท    | เป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป                                                                             |
|                                                    |                                                    | ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์       | 0.2 ล้านบาท    | เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป                                                                         |
|                                                    |                                                    | ค่าใช้จ่ายอื่น                | 3.0 ล้านบาท    | เป็นค่าอะไหล่และอุปกรณ์เพื่อใช้ในการปรับสภาพรถ ซึ่งเป็นราคาทั่วไปที่ซื้อขายกันตามท้องตลาด               |
| บริษัท สีนพล จำกัด                                 | เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่<br>และกรรมการร่วมกัน | รายได้อื่น                    | 0.3 ล้านบาท    | เป็นค่าบริการติดตามหนี้ ซึ่งเป็นราคาค้นทุน                                                              |
|                                                    |                                                    | รายได้ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ | 0.0008 ล้านบาท | เป็นค่าแบบพิมพ์ต่างๆ ซึ่งเป็นราคาทั่วไปที่ซื้อขายกันตามท้องตลาด                                         |
|                                                    |                                                    | ค่าส่งเสริมการขาย             | 15.1 ล้านบาท   | เป็นเงื่อนไขที่ให้เหมือนกับคู่ค้ารายอื่นๆ                                                               |
|                                                    |                                                    | ค่าธรรมเนียมเก็บเงิน          | 0.5 ล้านบาท    | เป็นเงื่อนไขที่ให้เหมือนกับคู่ค้ารายอื่นๆ                                                               |
|                                                    |                                                    | สีมาเพื่อให้เช่าซื้อ          | 472.4 ล้านบาท  | เป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป                                                                             |
|                                                    |                                                    | ซื้อยานพาหนะ                  | 0.7 ล้านบาท    | เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป                                                                         |
|                                                    |                                                    | ค่าใช้จ่ายอื่น                | 0.9 ล้านบาท    | เป็นค่าธรรมเนียมการเก็บเงินค่างวดแทนบริษัท เงื่อนไขเหมือนกับคู่ค้ารายอื่นๆ                              |
|                                                    |                                                    | ขายสินทรัพย์หรือการขาย        | 53.8 ล้านบาท   | เป็นการขายรถยึด ซึ่งราคาซื้อขายเป็นราคาทั่วไปเหมือนลูกค้ารายอื่นๆ                                       |
| บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพ จำกัด                     | เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่<br>และกรรมการร่วมกัน | ค่าใช้จ่ายอื่น                | 0.05 ล้านบาท   | ค่าซ่อมรถ เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป                                                               |
| บริษัท โตโยต้าปทุมธานี ผู้จำหน่าย<br>โตโยต้า จำกัด | เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่<br>และกรรมการร่วมกัน | ซื้อยานพาหนะ                  | 1.6 ล้านบาท    | เป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป                                                                             |
|                                                    |                                                    | สีมาเพื่อให้เช่าซื้อ          | 98.9 ล้านบาท   | เป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป                                                                             |
|                                                    |                                                    | ค่านายหน้าขายรถ               | 0.8 ล้านบาท    | เป็นไปตามเกณฑ์ที่ผู้จำหน่ายสินค้าใช้กันอยู่ทั่วไป                                                       |
| บริษัท นกัธ จำกัด                                  | เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการ<br>ร่วมกันในบริษัทย่อย  | ค่าใช้จ่ายอื่น                | 0.03 ล้านบาท   | ค่าบริการขนส่ง เป็นราคาตลาดที่มีการซื้อขายกันทั่วไป                                                     |

ลายมือชื่อ.....

**มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

การทำรายการระหว่างกัน จะเสนอให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระของกลุ่มบริษัทพิจารณาให้ความเห็นต่อการทำรายการระหว่างกันว่าเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

**นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน**

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในอนาคต โดยกำหนด เงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไปโดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและ ความเหมาะสมของรายการนั้นด้วย

หากมีรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ประกาศ และ/หรือ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับ รายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท

**ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกัน โดยคำนึงความสมเหตุสมผลของการทำรายการ พบว่าเป็นการทำรายการตามปกติทั่วไปของการดำเนินธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดตามนโยบายบริษัท และพิจารณามูลค่ารายการเปรียบเทียบกับราคายุติธรรมหรือราคาตลาดทั่วไป จากการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นดังนี้

- รายการกับบริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นการจ่ายค่าเช่าอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงาน ทำสัญญาเช่าระยะเวลา 1-3 ปี มูลค่าเช่าอาคารต่ำกว่าค่าเช่ายุติธรรมทุกสัญญา , ค่าบริการทางกฎหมาย ซึ่งค่าใช้จ่ายตามสัญญาต่ำกว่าค่าใช้จ่ายที่ผู้บริการรายอื่นเสนอมา และเป็นค่าซื้อสินค้ามาเพื่อให้เช่าซื้อและใช้งานภายในบริษัท ทั้งนี้ราคาซื้อขายเป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป นอกนั้นเป็น ค่านายหน้าขายรถ ค่าซ่อมรถใช้งาน ค่าน้ำมันรถ ค่าสาธารณูปโภค และค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ ซึ่งเป็นราคาตลาดทั่วไป

ลายมือชื่อ.....



- รายการกับบริษัท เอส.พี.ซูซูกิ จำกัด (มหาชน) เป็นรายได้จากโครงการส่งเสริมการขายของผู้จัดจำหน่ายสินค้า ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ซึ่งผู้จัดจำหน่ายสินค้าใช้อยู่ทั่วไป และเป็นรายการซื้อสินค้ามาเพื่อให้เช่าซื้อ ซึ่งเป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป

นอกนั้นเป็นการจ่ายค่าอะไหล่และอุปกรณ์ในการปรับปรุงสภาพรถ และค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ ซึ่งเป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป

- รายการกับบริษัท สินพล จำกัด เป็นการซื้อสินค้ามาเพื่อให้เช่าซื้อ และจ่ายค่าส่งเสริมการขาย ค่าธรรมเนียมเก็บเงิน ซึ่งเป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไปและใช้เงื่อนไขเหมือนลูกค้ารายอื่นๆ และเป็นการขายรถซิด ซึ่งราคาซื้อขายเป็นราคาทั่วไปเหมือนลูกค้ารายอื่นๆ นอกนั้นเป็นรายได้จากการบริการติดตามหนี้ ซึ่งเป็นราคาตามที่ตกลงกัน

- รายการกับบริษัท โตโยต้าปทุมธานี ผู้จำหน่ายโตโยต้า จำกัด เป็นรายการซื้อสินค้ามาเพื่อให้เช่าซื้อและใช้งานภายในบริษัท และเป็นการจ่ายค่านายหน้าในการขายรถ ทั้งนี้ราคาซื้อขายเป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป

- รายการกับบริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพ จำกัด เป็นค่าซ่อมรถ ซึ่งเป็นราคาตลาดทั่วไป
- รายการกับบริษัท นกัศ จำกัด เป็นการจ่ายค่าบริการด้านขนส่ง ซึ่งเป็นราคาตลาดทั่วไป

ลายมือชื่อ.....



## 11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 1. งบการเงิน

## 1.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีที่ทำการตรวจสอบ หรือสอบทานงบการเงิน และ/หรือ งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

| ปี      | บริษัท                                      | ผู้สอบบัญชี              | หมายเหตุ                                                                           |
|---------|---------------------------------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| ปี 2552 | บริษัท จิตกร จำกัด (มหาชน)และ<br>บริษัทย่อย | นายเมธี รัตนศรีเมธา      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3425 แห่ง<br>บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท<br>จำกัด |
| ปี 2551 | บริษัท จิตกร จำกัด (มหาชน)และ<br>บริษัทย่อย | นายบุญเลิศ แก้วพันธุ์พุก | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4165 แห่ง<br>บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท<br>จำกัด |
| ปี 2550 | บริษัท จิตกร จำกัด (มหาชน)และ<br>บริษัทย่อย | นายเมธี รัตนศรีเมธา      | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3425 แห่ง<br>บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท<br>จำกัด |

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบและสอบทานงบการเงินและงบการเงินรวมของ  
บริษัท จิตกร จำกัด (มหาชน) ในระยะเวลาที่ผ่านมาสรุปได้ดังนี้

| ประเภท                              | ความเห็นของผู้สอบบัญชี                                                                                                                                                |
|-------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| งบการเงินรวมตรวจสอบ<br>ปี 2546-2551 | ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของ<br>บริษัท และบริษัทย่อยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป |
| งบการเงินตรวจสอบ<br>ปี 2545         | ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของ<br>บริษัท และบริษัทย่อยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป |

ลายมือชื่อ.....



## 1.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

| รายการ                                                               | 2552    | 2551    | 2550    |
|----------------------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| <b>งบดุล</b>                                                         |         |         |         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                       | 37.9    | 38.9    | 45.9    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เข้าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี-สุทธิ | 2,986.2 | 2,778.4 | 2,644.1 |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นอื่น                                            |         |         | 1.0     |
| รออีครอการขาย-สุทธิ                                                  | 144.2   | 165.9   | 155.6   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น                                               | 72.6    | 62.7    | 30.9    |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน                                                | 3,240.9 | 3,045.9 | 2,877.5 |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน                               | 25.0    | 25.0    | 25.0    |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี      | 3,079.1 | 2,499.6 | 2,227.0 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว                                                 | 21.1    | 26.7    | 22.6    |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ                                        | 126.7   | 109.7   | 103.9   |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ                                            | 4.1     | 6.3     | 7.5     |
| สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี                                    | 106.4   | 115.8   | 117.9   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                                            | 42.4    | 44.3    | 43.1    |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน                                             | 3,404.7 | 2,827.5 | 2,547.0 |
| รวมสินทรัพย์                                                         | 6,645.6 | 5,873.4 | 5,424.4 |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน               | 1,515.9 | 1,468.7 | 1,718.7 |
| เจ้าหนี้การค้า                                                       | 97.6    | 54.9    | 71.5    |
| หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                               |         | 200.0   |         |
| เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                     | 600.0   |         |         |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                       | 2.6     | 3.2     | 2.0     |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                                 | 246.2   | 225.7   | 275.4   |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน                                                  | 2,462.2 | 1,952.5 | 2,067.6 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี            | 1,300.0 | 1,200.0 | 600.0   |
| หุ้นกู้-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                      |         |         | 200.0   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                              | 18.7    | 20.0    | 21.9    |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน                                               | 1,318.7 | 1,220.0 | 821.9   |
| รวมหนี้สิน                                                           | 3,780.9 | 3,172.5 | 2,889.5 |
| ทุนจดทะเบียน                                                         | 500.0   | 500.0   | 500.0   |

ลายมือชื่อ.....





| รายการ                         | 2552    | 2551    | 2550    |
|--------------------------------|---------|---------|---------|
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว           | 500.0   | 500.0   | 500.0   |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ        | 973.0   | 973.0   | 973.0   |
| กำไรสะสม                       | 1,391.7 | 1,227.9 | 1,061.9 |
| รวมส่วนของผู้อถือหุ้น          | 2,864.7 | 2,700.9 | 2,534.9 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 6,645.6 | 5,873.4 | 5,424.4 |

| รายการ                        | 2552           | 2551           | 2550           |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>งบกำไรขาดทุน</b>           |                |                |                |
| รายได้จากการให้เช่าซื้อ-สุทธิ | 1,959.5        | 1,791.2        | 1,696.7        |
| รายได้อื่น                    | 722.4          | 717.8          | 628.0          |
| <b>รวมรายได้</b>              | <b>2,681.9</b> | <b>2,509.0</b> | <b>2,324.7</b> |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร   | 1,520.3        | 1,424.2        | 1,365.0        |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ      | 573.0          | 530.9          | 444.6          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>          | <b>2,093.3</b> | <b>1,955.1</b> | <b>1,809.6</b> |
| ดอกเบี้ยจ่าย                  | 133.3          | 113.0          | 122.5          |
| ภาษีเงินได้                   | 121.4          | 115.0          | 104.7          |
| <b>กำไรสุทธิ</b>              | <b>333.8</b>   | <b>325.9</b>   | <b>287.9</b>   |

| รายการ                                                     | 2552      | 2551    | 2550    |
|------------------------------------------------------------|-----------|---------|---------|
| <b>งบกระแสเงินสด</b>                                       |           |         |         |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้                                        | 455.3     | 441.0   | 392.6   |
| บวก (หัก) รายการปรับปรุง                                   |           |         |         |
| (กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | (0.3)     | 2.0     | 0.08    |
| ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี                             | 34.4      | 32.0    | 29.1    |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ                                   | 573.0     | 530.9   | 444.6   |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขาย (โอนกลับ)          | (10.6)    | 6.4     | 30.6    |
| ขาดทุนจากการจำหน่ายสินทรัพย์                               | 4.0       |         |         |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์                                 | (3.1)     | (1.1)   | (0.7)   |
| ดอกเบี้ยรับ                                                | (3.2)     | (2.9)   |         |
| ดอกเบี้ยจ่าย                                               | 133.3     | 113.0   | 122.5   |
| สินทรัพย์ดำเนินงานและหนี้สินดำเนินงาน                      |           |         |         |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เช่าซื้อ                            | (1,360.4) | (938.0) | (303.6) |

ลายมือชื่อ.....



| รายการ                                                 | 2552    | 2551    | 2550    |
|--------------------------------------------------------|---------|---------|---------|
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                          | 6.5     | (7.5)   | (3.9)   |
| รถอีครอการขาย                                          | 32.3    | (16.7)  | (112.2) |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ                                | (4.1)   | (22.9)  | (13.6)  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น                              | (2.1)   | (1.2)   | (0.3)   |
| เจ้าหนี้การค้า                                         | 33.8    | (14.6)  | 59.5    |
| เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน                   | 8.8     | (2.0)   | 12.0    |
| เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                     | (0.6)   | 1.2     | 1.2     |
| เงินมัดจำและเงินรับฝากจากลูกค้า                        | (8.4)   | (61.0)  | 63.3    |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น                                   | 21.8    | (1.3)   | 9.6     |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น                                | (1.3)   | (1.9)   | (3.3)   |
|                                                        | (90.7)  | 55.4    | 727.4   |
| จ่ายดอกเบี้ย                                           |         |         | (132.7) |
| จ่ายภาษีเงินได้                                        | (102.0) | (99.8)  | (107.7) |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน           | (192.7) | (44.5)  | 487.0   |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                      |         |         |         |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นอื่น                              |         | 1.0     | 0.5     |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว                                   | (6.7)   | (5.2)   | (7.8)   |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน                 |         |         | (1.0)   |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย               |         |         |         |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์                           | (53.6)  | (38.9)  | (29.7)  |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์                        | 7.8     | 4.8     | 2.5     |
| เงินสดรับจากการเวรคืนที่ดิน                            |         |         |         |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                 | (0.2)   | (1.5)   | (3.6)   |
| รับดอกเบี้ย                                            | 3.3     | 2.8     |         |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน               | (49.4)  | (36.9)  | (39.1)  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                  |         |         |         |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน | 47.4    | (252.0) | (247.4) |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                                      | 700.0   | 600.0   | 600.0   |
| จ่ายชำระเงินกู้ยืมระยะยาว                              |         |         | (100.0) |
| จ่ายชำระคืนหุ้นกู้                                     | (200.0) |         | (545.0) |
| เงินปันผลจ่าย                                          | (170.0) | (160.0) | (150.0) |
| จ่ายดอกเบี้ย                                           | (136.3) | (113.6) |         |

ลายมือชื่อ.....



| รายการ                                               | 2552  | 2551  | 2550    |
|------------------------------------------------------|-------|-------|---------|
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน         | 241.1 | 74.4  | (442.4) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ | (1.0) | (6.9) | 5.5     |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดต้นงวด                 | 38.9  | 45.9  | 40.4    |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดปลายงวด                | 37.9  | 38.9  | 45.9    |
| <b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>           |       |       |         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี           |       |       |         |
| เงินสดในมือ                                          | 7.2   | 7.1   | 9.1     |
| บัญชีกระแสรายวันกับธนาคาร                            | 26.2  | 31.6  | 30.4    |
| เงินฝากออมทรัพย์กับธนาคาร                            | 4.5   | 0.2   | 6.4     |
| รวม                                                  | 37.9  | 38.9  | 45.9    |

## 1.3. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

| รายการ                                        | 2552 | 2551 | 2550 |
|-----------------------------------------------|------|------|------|
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>     |      |      |      |
| อัตรากอเบียร์รับ(%)                           | 34.9 | 35.7 | 34.7 |
| อัตรากอเบียร์จ่าย(%)                          | 4.2  | 4.2  | 4.6  |
| ส่วนต่างอัตรากอเบียร์(%)                      | 30.7 | 31.5 | 30.2 |
| อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ(%)                     | 12.4 | 13.0 | 12.4 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)                    | 12.0 | 12.5 | 11.7 |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b> |      |      |      |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)              | 5.3  | 5.8  | 5.3  |
| อัตราภาระหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)              | 0.4  | 0.4  | 0.4  |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>     |      |      |      |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)   | 1.3  | 1.2  | 1.1  |
| อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า)          | 1.8  | 1.8  | 1.9  |
| อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)                     | 56.5 | 54.3 | 58.4 |

ลายมือชื่อ.....

## 2. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจโดยรวมของโลกและประเทศไทยมีความผันผวนอย่างรุนแรงในปี 2551 โดยมีปัจจัยลบที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ ได้แก่ ราคาน้ำมันแพงเป็นประวัติการณ์ วิกฤติสถาบันการเงินในสหรัฐอเมริกาและยุโรป ทำให้รัฐบาลและธนาคารกลางของประเทศนั้นๆ ออกมาตรการพิเศษเพื่อพยุงเศรษฐกิจไม่ให้ล่มสลาย โดยให้เงินกู้สถาบันการเงิน อีกทั้งรับประกันเงินฝากเพื่อสร้างความเชื่อมั่น พร้อมกับปรับลดอัตราดอกเบี้ยเพื่อกระตุ้นเศรษฐกิจและอัดฉีดเงินเข้าระบบอย่างมากมายมหาศาลพร้อมกันเกือบทุกประเทศ จากวิกฤติเศรษฐกิจโลก ทำให้เศรษฐกิจภายในประเทศซึ่งต้องพึ่งพาการส่งออก ชะลอตัวอย่างรุนแรงในครึ่งปีแรกของปี 2552 ประกอบกับสถานะการว่างงานที่สูงขึ้น ทำให้ภาคการบริโภคลดลงอย่างรุนแรง ทำให้ยอดขายรถจักรยานยนต์ 1,553,561 คัน ลดลง 10.8 % ในปี 2552 จาก 1,741,749 คันในปี 2551 ในขณะที่ยอดขายรถยนต์มีการปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่อง (สาเหตุเนื่องจากในช่วงต้นๆ ปี ผู้ผลิตรายใหญ่ๆ มีมาตรการ ลดการผลิตมาตั้งแต่ปลายปี 2551 โดยเฉพาะรถกระบะ แต่กำลังซื้อไม่ได้ลดลงเท่าที่คาดการณ์ จึงมีการปรับเพิ่มกำลังการผลิต ตั้งแต่ปลายไตรมาสที่ 3) ประกอบกับผู้ให้บริการเช่าซื้อรถยนต์เพิ่มความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อ ทำให้ยอดขายรถยนต์โดยรวม มีจำนวน 548,871 คัน ลดลง 10.8% ในปี 2552 จากจำนวน 615,269 คันจากปี 2551 สำหรับบริษัทฯ นั้นยังสามารถขยายสินเชื่อรถจักรยานยนต์ได้อย่างต่อเนื่องและมีอัตราการเจริญเติบโตสูงกว่าตลาดรวมรถจักรยานยนต์ โดยมีลูกหนี้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ณ สิ้นปี 2552 ที่ 4,951.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.6 % จาก 4,731.7 ล้านบาทในปี 2551 ส่วนด้านสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ตั้งแต่ช่วงปลายปี 2551 เป็นต้นมา บริษัทมีการปล่อยสินเชื่อรถยนต์ใหม่เพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลให้ยอดลูกหนี้เช่าซื้อรถยนต์ในปี 2552 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ณ สิ้นปี 2552 มีลูกหนี้เช่าซื้อรถยนต์ 1,058.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 117.4 % จาก 487.1 ล้านบาทในปี 2551

ณ สิ้นปี 2552 บริษัทมีบัญชีลูกหนี้เช่าซื้อสุทธิรวม 6,010.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.2 % จาก 5,218.8 ล้านบาทในปี 2551 และเพื่อเป็นการรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต กลุ่มบริษัทได้ขยายสาขาเพิ่มอีก 3 สาขา ทำให้ ณ สิ้นปี 2552 กลุ่มบริษัทมีสาขาทั้งสิ้น 76 สาขา พื้นที่การให้บริการครอบคลุม 44 จังหวัดทั่วทุกภาคของประเทศ

### ผลการดำเนินงาน

#### รายได้

ในปี 2552 กลุ่มบริษัทอติกร มีรายได้รวม 2,681.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.9 % จาก 2,509.0 ล้านบาทจากปีที่ผ่านมา โดยมีรายได้จากการให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ปี 2552 จำนวน 1,902.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.3% จาก 1,740.5 ล้านบาทในปี 2551 เนื่องจากมีการขยายสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์อย่างต่อเนื่อง ส่วนรายได้จากการให้เช่าซื้อรถยนต์ปี 2552 จำนวน 57.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.3% จาก 50.7 ล้านบาทในปี 2551 เนื่องจากบริษัทได้เริ่มปล่อยสินเชื่อรถยนต์ใหม่เพิ่มขึ้นตั้งแต่ไตรมาสสุดท้ายของปี 2551 อย่างไรก็ตามรายได้รวมที่ 1,959.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.4 % จาก 1,791.2 ล้านบาทในปี 2551 โดยเป็นรายได้จากการให้เช่าซื้อสัดส่วน 73% และรายได้อื่นๆ สัดส่วน 27% ของรายได้รวม หรือ 722.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.6 % จาก 717.8 ล้านบาทในปี 2551 โดยรายได้อื่นๆเกิดจากหนี้สูญรับคืนและ รายได้ค่าบริการ

ลายมือชื่อ.....

## ค่าใช้จ่าย

ในปี 2552 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 2,093.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.1 % จาก 1,955.1 ล้านบาท ในปี 2551 ค่าใช้จ่ายรวมประกอบด้วย 2 ส่วนหลักคือค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร กับ ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2552 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 1,520.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.8 % จาก 1,424.2 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา เป็นผลจากการแข่งขันทางธุรกิจ และการขยายตัวด้านบุคลากรเพื่อเสริมความแข็งแกร่งในการติดตามหนี้สินและรองรับการขายสาขาออกไปในต่างจังหวัด รวมทั้งกลุ่มบริษัท มีนโยบายในการบันทึกค่าใช้จ่ายในการขายทั้งจำนวนทันทีที่การขายเกิดขึ้น สำหรับค่าใช้จ่ายด้านหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2552 จำนวน 573.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.9% จาก 530.9 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา เป็นผลจากนโยบายการตั้งสำรองหนี้สูญที่เข้มงวด และการขออนุมัติจากผู้ถือหุ้นในการชำระค่างวดซึ่งมีปัจจัยมาจากสถานะของราคาน้ำมัน และค่าครองชีพที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2552 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเฉลี่ย 4.2.% ดอกเบี้ยจ่ายของกลุ่มบริษัทในปี 2552 มีจำนวน 133.3 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 18.0 % จาก 113.0 ล้านบาท ในปี 2551 เนื่องจากการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นเพื่อใช้ในการขยายสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่

## กำไรสุทธิ

ในปี 2552 กลุ่มบริษัท มีกำไรสุทธิ 333.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.4 % จาก 325.9 ล้านบาทในปี 2551 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากคุณภาพลูกหนี้ที่ดีขึ้นจากการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวด รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารและติดตามบริหารหนี้

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2552 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 6,645.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.1 % จาก 5,873.4 ล้านบาทในปี 2551 โดยสินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัทที่เพิ่มขึ้น คือ ลูกหนี้เช่าซื้อสุทธิ ปี 2552 จำนวน 6,010.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.2 % จาก 5,218.8 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา แยกเป็นลูกหนี้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์สุทธิ จำนวน 4,951.7 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 4.6 % จากจำนวน 4,731.7 ล้านบาทในปี 2551 ลูกหนี้เช่าซื้อรถยนต์สุทธิ จำนวน 1,058.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 117.4 % จากจำนวน 487.1 ล้านบาท เป็นผลมาจากการขยายสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มาตั้งแต่ไตรมาสสุดท้ายของปี 2551

อนึ่ง ลักษณะของสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ของกลุ่มบริษัทนั้นได้มีการกระจายความเสี่ยงตามลักษณะของธุรกิจอยู่แล้ว โดยจะมีการกระจายลูกค้าออกไปเป็นจำนวนมากราย แต่ละรายวงเงินเฉลี่ยไม่เกิน 50,000 บาทและ 500,000 บาท สำหรับรถจักรยานยนต์และรถยนต์ตามลำดับ ทำให้กลุ่มบริษัทมีการกระจายความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้ารายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ นอกจากนี้การที่กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เข้มงวด ทำให้ ณ สิ้นปี 2552 กลุ่มบริษัทมีการสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไปถึง 345.9 ล้านบาท คิดเป็น 5.4 % ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ลายมือชื่อ.....



ในปี 2552 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อสุทธิจำแนกตามอายุของลูกหนี้ค้างชำระในส่วนที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจาก 94.7% ในปี 2551 เป็น 96.1% ในปี 2552 และบริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระที่เกินกว่า 3 เดือน ลดลงจาก 5.3% ในปี 2551 เป็น 3.9 % ในปี 2552

| ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ  | 2552           |              | 2551           |              |
|--------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                          | ล้านบาท        | ร้อยละ       | ล้านบาท        | ร้อยละ       |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ       | 4,480.3        | 70.5         | 3,752.9        | 67.2         |
| ค้างชำระ 1 เดือน         | 867.1          | 13.6         | 836.0          | 15.0         |
| ค้างชำระ 2-3 เดือน       | 761.1          | 12.0         | 701.8          | 12.5         |
| ค้างชำระ 4-6 เดือน       | 125.1          | 2.0          | 133.8          | 2.4          |
| ค้างชำระ 7-12 เดือน      | 28.8           | 0.4          | 39.4           | 0.7          |
| ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน | 94.1           | 1.5          | 122.2          | 2.2          |
| <b>รวมลูกหนี้</b>        | <b>6,356.5</b> | <b>100.0</b> | <b>5,586.1</b> | <b>100.0</b> |

#### หนี้สิน

ปี 2552 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 3,781.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.2 % จาก 3,172.6 ล้านบาทในปี 2551 ซึ่งเกิดจากการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการขยายสินเชื่อ โดยมีรายละเอียดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินระยะยาวอื่นๆ ณ สิ้นปี 2552 และ 2551 ดังนี้

| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน<br>และหนี้สินระยะยาว | 2552           |              | 2551           |              |
|-------------------------------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                                                 | ล้านบาท        | ร้อยละ       | ล้านบาท        | ร้อยละ       |
| เงินเบิกเกินบัญชี                               | 24.1           | 0.7          | 39.8           | 1.4          |
| ตั๋วสัญญาใช้เงิน                                | 1,491.8        | 43.7         | 1,428.9        | 49.8         |
| หุ้นกู้                                         |                |              | 200.0          | 7.0          |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                               | 1,900.0        | 55.6         | 1,200.0        | 41.8         |
| <b>รวมเงินกู้ยืม</b>                            | <b>3,415.9</b> | <b>100.0</b> | <b>2,868.7</b> | <b>100.0</b> |

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ภายใต้การควบคุมอนุมัติการปล่อยสินเชื่ออย่างเข้มงวด และความชำนาญของกลุ่มบริษัท ทำให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2551 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 170 ล้านบาท เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2552 สำหรับปี 2552 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,864.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.1% จาก 2,700.9 ล้านบาทในปี 2551 และมีกำไรสะสม 1,391.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น

ลายมือชื่อ.....



**ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี**

ในปี 2552 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

| ชื่อผู้สอบบัญชี                                                  | ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี | ค่าบริการอื่น |
|------------------------------------------------------------------|-------------------------|---------------|
| บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด<br>(นายเมธี รัตนศรีเมธา) | 1.6                     | ไม่มี         |

ลายมือชื่อ.....



12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี-

ลายมือชื่อ.....



## ส่วนที่ 2

### การรับรองความถูกต้องของข้อมูล

#### ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ นายประพล พรประภา เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใดไม่มีลายมือชื่อของ นายประพล พรประภา กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้วดังกล่าวข้างต้น

| ชื่อ                    | ตำแหน่ง | ลายมือชื่อ |
|-------------------------|---------|------------|
| 1.นางสาวปฐมา พรประภา    | กรรมการ | .....      |
| 2.นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา | กรรมการ | .....      |

#### ผู้รับมอบอำนาจ

| ชื่อ             | ตำแหน่ง | ลายมือชื่อ |
|------------------|---------|------------|
| นายประพล พรประภา | กรรมการ | .....      |

ลายมือชื่อ.....

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

| ชื่อ – สกุล             | อายุ<br>( ปี ) | คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท ณ<br>13 มี.ค. 2552 (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร                                                           | ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง                                                                                                                   |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                         |                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                      |                                                                                                           | ช่วงเวลา                                                                                                                                                  | ตำแหน่ง                                                                                                                                              | บริษัท                                                                                                                                                                                                                                                                | ประเภทธุรกิจ                                                                                                                                                                                                                                       |
| 1. ดร.ชุมพล พรประภา     | 68             | - คุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ บริหารธุรกิจ<br>มหาวิทยาลัยเชียงใหม่<br><br>- คุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขา<br>การศึกษา JUNIATA COLLEGE, PA.,<br>U.S.A.<br><br>- คุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ บริหารธุรกิจ<br>สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์<br><br>- คุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์<br>สาขาการ จัดการ คุณภาพ<br>สถาบันราชภัฏสวนสุนันทา<br><br>- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 1 | 13.30                                                | - เป็นบิดา<br><br>น.ส.ปฐมมา<br>และนายประพล<br><br>- เป็นพี่<br><br>นายรักสินีและ<br>นายสฤติย์พงษ์         | 2515 - ปัจจุบัน<br><br>2531 - ปัจจุบัน<br><br>2523 - ปัจจุบัน<br><br><br>2514 - ปัจจุบัน<br><br>2546 - ปัจจุบัน<br><br>2535 - ปัจจุบัน                    | ประธานกรรมการ<br><br>ประธานกรรมการ<br><br>ประธานกรรมการ<br><br><br>กรรมการ<br><br>กรรมการ<br><br>ประธานกรรมการ                                       | บริษัท สูดิกร จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท เอส.พี.ซูซูกิ จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท เอส.พี.อินเตอร์แนชั่นแนล จำกัด<br><br><br>บริษัท ไทยซูซูกิมอเตอร์ จำกัด<br><br>บริษัท สิ้นทองหล่อ จำกัด<br><br>บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพฯ จำกัด                                    | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br><br>จัดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ<br><br>จำหน่ายรถยนต์และ จัดจำหน่าย<br>เครื่องจักรกลการเกษตร<br><br>ผลิตรถจักรยานยนต์ซูซูกิ<br><br>บริษัท โฮลดิ้งส์<br><br>ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์                               |
| 2.นายรักสินี พรประภา    | 63             | - ปริญญาตรี บัญชี<br><br>CALIFORNIA COLLEGE OF<br>COMMERCE, CA., U.S.A.                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 5.10                                                 | - เป็นน้อง<br><br>ดร.ชุมพล<br><br>- เป็นพี่<br><br>นายสฤติย์พงษ์<br><br>- เป็นอา.น.ส.ปฐมมา<br>และนายประพล | 2515 - ปัจจุบัน<br><br>2530 - ปัจจุบัน<br><br>2524 - ปัจจุบัน<br><br>2522 - ปัจจุบัน<br><br>2522 - ปัจจุบัน                                               | กรรมการ<br><br>กรรมการ<br><br>กรรมการ<br><br>กรรมการ<br><br>กรรมการ                                                                                  | บริษัท สูดิกร จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท เอส.พี.ซูซูกิ จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท สูดิพล จำกัด<br><br>บริษัท สิ้นพล จำกัด<br><br>บริษัท เอส.พี.อินเตอร์แนชั่นแนล จำกัด                                                                                              | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br><br>จัดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ<br><br>จำหน่ายอะไหล่รถจักรยานยนต์<br><br>ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ<br><br>จำหน่ายรถยนต์และ จัดจำหน่าย<br>เครื่องจักรกลการเกษตร                                       |
| 3.นายสฤติย์พงษ์ พรประภา | 60             | - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์<br><br>UNIVERSITY OF DETROIT,<br>MI., U.S.A                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 5.10                                                 | -เป็นน้อง<br><br>ดร.ชุมพลและ<br>นายรักสินี<br><br>- เป็นอา.น.ส.ปฐมมา<br>และนายประพล                       | 2546 - ปัจจุบัน<br><br>2537 - 2549<br><br>2545 - ปัจจุบัน<br><br>2540 - ปัจจุบัน<br><br>2523 - ปัจจุบัน<br><br>2522 - ปัจจุบัน<br><br><br>2532 - ปัจจุบัน | กรรมการ<br><br>ประธานกรรมการ<br><br>กรรมการบริหาร<br><br>กรรมการผู้จัดการใหญ่<br><br>กรรมการผู้จัดการ<br><br>กรรมการ<br><br><br>กรรมการ              | บริษัท สูดิกร จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br><br>สมาคมผู้ประกอบการรถจักรยานยนต์ไทย (TMEA)<br><br>บริษัท เอส.พี.ซูซูกิ จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท สิ้นพล จำกัด<br><br>บริษัท เอส.พี.อินเตอร์แนชั่นแนล จำกัด<br><br><br>บริษัท ไทยซูซูกิ มอเตอร์ จำกัด | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br><br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์<br><br>-<br><br>จัดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ<br><br>ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ<br><br>จำหน่ายรถยนต์และ จัดจำหน่าย<br>เครื่องจักรกลการเกษตร<br><br>ผลิตรถจักรยานยนต์ซูซูกิ |
| 4.นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์   | 73             | - MINI M.B.A.(BBL)<br><br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br><br>- ปริญญาตรี<br><br>บัณฑิตมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                                                                                                                                                                                                                                                         | -                                                    | -                                                                                                         | 2550 - 2552<br><br>2549 - 2552<br><br>2546 - 2550<br><br><br>2535 - 2539                                                                                  | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ<br><br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br><br>ประธานกรรมการตรวจสอบ<br><br>และกรรมการอิสระ<br><br>รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ | บริษัท สูดิกร จำกัด(มหาชน)<br><br>บริษัท สูดิกร จำกัด(มหาชน)<br><br>บริษัท สูดิกร จำกัด (มหาชน)<br><br><br>ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br><br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br><br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br><br><br>ธนาคารพาณิชย์                                                                                                       |

| ชื่อ – สกุล              | อายุ<br>( ปี ) | คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                                                                                                       | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท ณ<br>13 มี.ค. 2552 (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร                                              | ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง |                                                            |                                       |                                                      |
|--------------------------|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------|------------------------------------------------------|
|                          |                |                                                                                                                             |                                                      |                                                                                              | ช่วงเวลา                                | ตำแหน่ง                                                    | บริษัท                                | ประเภทธุรกิจ                                         |
| 5.นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา | 66             | - ปริญญาโทบริหาร<br>ศาสตรกิจระหว่างประเทศ<br>UCLA, CA., U.S.A.                                                              | -                                                    | -                                                                                            | 2551 – ปัจจุบัน                         | ผู้พิพากษาสมทบศาลทรัพย์สินทาง<br>ปัญญา                     |                                       |                                                      |
|                          |                |                                                                                                                             |                                                      |                                                                                              | 2550 - ปัจจุบัน                         | ประธานกรรมการตรวจสอบ<br>และกรรมการอิสระ                    | บริษัท จูติกร จำกัด(มหาชน)            | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์                    |
|                          |                |                                                                                                                             |                                                      |                                                                                              | 2549 - ปัจจุบัน                         | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                              | บริษัท จูติกร จำกัด(มหาชน)            | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์                    |
|                          |                |                                                                                                                             |                                                      |                                                                                              | 2546 – ปัจจุบัน                         | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ                              | บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)           | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์                    |
|                          |                |                                                                                                                             |                                                      |                                                                                              | 2535 – ปัจจุบัน                         | กรรมการผู้จัดการใหญ่                                       | บริษัท เอ เอ โฮลดิ้ง จำกัด            | อุตสาหกรรมรองเท้า                                    |
| 6.นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี | 71             | - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์บัณฑิต<br>พณ.บ. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- นิติศาสตร์บัณฑิต น.บ.<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์           | -                                                    | -                                                                                            | 2548 - ปัจจุบัน                         | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ                              | บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)           | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์                    |
|                          |                |                                                                                                                             |                                                      |                                                                                              | 2549 - ปัจจุบัน                         | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนด<br>ค่าตอบแทน                    | บริษัท จูติกร จำกัด(มหาชน)            | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์                    |
|                          |                |                                                                                                                             |                                                      |                                                                                              | 2542 - ปัจจุบัน                         | กรรมการ                                                    | บริษัทสยามกันท์ (กรุ๊ป) จำกัด         | โรงงานผลิตน้ำมันเครื่องและแบตเตอรี่                  |
|                          |                |                                                                                                                             |                                                      |                                                                                              | 2539 - 2541                             | สรรพากร ภาค 4                                              | กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง             | -                                                    |
|                          |                |                                                                                                                             |                                                      |                                                                                              | 2538 - 2539                             | สรรพากร เขต 1                                              | กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง             | -                                                    |
|                          |                |                                                                                                                             |                                                      |                                                                                              | 2537 - 2538                             | สรรพากร พื้นที่ 1                                          | กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง             | -                                                    |
|                          |                |                                                                                                                             |                                                      |                                                                                              | 2533 - 2537                             | สรรพากร พื้นที่ 6                                          | กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง             | -                                                    |
| 7. นายทวีป ขาดีธำรง      | 61             | - MBA Quantitative Methods,<br>St. Johns University<br>- B.A. Mathematics, University of<br>Oregon                          | -                                                    | -                                                                                            | 2552 - ปัจจุบัน                         | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ                              | บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)           | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์                    |
|                          |                |                                                                                                                             |                                                      |                                                                                              | 2552 - ปัจจุบัน                         | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน                              | บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)           | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์                    |
|                          |                |                                                                                                                             |                                                      |                                                                                              | 2549-2552                               | Advisor to the President                                   | Bank Thai Plc.                        | ธุรกิจธนาคาร                                         |
|                          |                |                                                                                                                             |                                                      |                                                                                              | 2548-2552                               | Director                                                   | BT Securities Co., Ltd                |                                                      |
|                          |                |                                                                                                                             |                                                      |                                                                                              | 2542-2547                               | Senior Executive Vice President<br>(Institutional Banking) | Bank Thai Plc.                        | ธุรกิจธนาคาร                                         |
|                          |                |                                                                                                                             |                                                      |                                                                                              | 2540-2542                               | Director                                                   | Imperial Hotel Group                  | ธุรกิจโรงแรม                                         |
|                          |                |                                                                                                                             |                                                      |                                                                                              | 2540-2542                               | Director                                                   | TCC/ Sang Some Group of Companies     |                                                      |
| 8.นางสาวปฐมา พรประภา     | 40             | - M.B.A. BABSON COLLEGE ,<br>MA., U.S.A.<br>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ<br>คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | 0.40                                                 | -เป็นบุตร<br>ดร.ชุมพล<br>-เป็นพี่<br>นายประพล<br>-เป็นหลาน<br>นายรักสินีและ<br>นายสถิตย์พงษ์ | 2544 - ปัจจุบัน                         | กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ                                  | บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)           | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์                    |
|                          |                |                                                                                                                             |                                                      |                                                                                              | 2544 - ปัจจุบัน                         | กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ                                  | บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด                | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์                             |
|                          |                |                                                                                                                             |                                                      |                                                                                              | 2544 – ปัจจุบัน                         | กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ                                  | บริษัท ชัยภาค จำกัด                   | ให้เข้าซื้อรถยนต์                                    |
|                          |                |                                                                                                                             |                                                      |                                                                                              | 2545 – ปัจจุบัน                         | กรรมการ                                                    | บริษัท ไทยซูซูกิมอเตอร์ จำกัด         | ผลิตรถจักรยานยนต์ซูซูกิ                              |
|                          |                |                                                                                                                             |                                                      |                                                                                              | 2550 – ปัจจุบัน                         | กรรมการ                                                    | บริษัท เล็กซ์ซิส กรุงเทพฯ จำกัด       | ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์                                  |
|                          |                |                                                                                                                             |                                                      |                                                                                              | 2540 - ปัจจุบัน                         | กรรมการบริหาร                                              | บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | จำหน่ายรถยนต์และ จัดจำหน่าย<br>เครื่องจักรกลการเกษตร |

| ชื่อ – สกุล                | อายุ<br>( ปี) | คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                                                                                                         | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท ณ<br>13 มี.ค. 2552 (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร                                                          | ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |               |                                                                                                                               |                                                      |                                                                                                          | ช่วงเวลา                                                                                                                                   | ตำแหน่ง                                                                                                                                                                                                                                            | บริษัท                                                                                                                                                                                                                                                   | ประเภทธุรกิจ                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| 9.นายประพล พรประภา         | 36            | - B.S. BABSON COLLEGE,<br><br>- MA., U.S.A.                                                                                   | -                                                    | - เป็นบุตร<br>ดร.ชุมพล<br><br>- เป็นน้อง<br>น.ส.ปฐมา<br><br>- เป็นหลาน<br>นายรักสินีและ<br>นายสถิตย์พงษ์ | 2544 - ปัจจุบัน<br>2544 - ปัจจุบัน<br>2544 - ปัจจุบัน<br>2550 - ปัจจุบัน<br>2540 - 2544                                                    | กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการ<br>นักวิเคราะห์                                                                                                                            | บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br>บริษัท ชยภาค จำกัด<br>บริษัท เล็กซ์ซิส กรุงเทพฯ จำกัด<br>บริษัท เจ.พี.มอร์แกน จำกัด                                                                                                             | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถยนต์<br>ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์<br>สถาบันการเงิน                                                                                                                                                   |
| 10.นางสาวอรรพรรณ นาคทรัพย์ | 60            | - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ<br>มหาวิทยาลัยกรุงเทพ                                                                                | -                                                    | -                                                                                                        | 2547- ปัจจุบัน<br>2550- ปัจจุบัน<br><br>2545 - 2547<br><br>2545 - ปัจจุบัน<br>2545 - ปัจจุบัน<br>2545 - 2546<br>2543 - 2546<br>2541 - 2543 | กรรมการ, ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>กรรมการ<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการบริหารสินทรัพย์<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจ<br>ผู้จัดการทั่วไป                                    | บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br>บริษัท ชยภาค จำกัด<br>บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br><br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br><br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถยนต์<br>จำหน่ายรถยนต์และจัดจำหน่าย<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ |
| 11.นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา   | 50            | - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์<br>และการบัญชี<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์                                                              | -                                                    | -                                                                                                        | 2545 – ปัจจุบัน<br>2545 – ปัจจุบัน<br>2537 – ปัจจุบัน                                                                                      | กรรมการ<br>กรรมการ<br>ผู้จัดการฝ่ายบัญชี                                                                                                                                                                                                           | บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                     | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์                                                                                                                                                                           |
| 12.นางมาลี เจียรพินิจนันท์ | 48            | - ปริญญาตรี<br>วิทยาการจัดการ<br>มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช                                                                   | -                                                    | -                                                                                                        | 2545 – ปัจจุบัน<br>2545 – ปัจจุบัน<br>2545 – 2551                                                                                          | กรรมการ<br>กรรมการ<br>ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน                                                                                                                                                                                                   | บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br>บริษัท ชยภาค จำกัด<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                              | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์                                                                                                                                                                                           |
| 13.นายธิตินพล เลือดภักดี   | 51            | - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ<br><br>- ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต<br>มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาราช | -                                                    | -                                                                                                        | 2551 - 2552<br>2549 - 2551<br><br>2548 – 2549<br>2547 - 2548<br>2546 – 2547<br><br>2542 - 2545                                             | ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1<br>ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 3และรักษาการ<br>ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1<br>ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการ<br>ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย<br>ผู้จัดการบริหารสาขา<br>(อะไหล่และศูนย์บริการ)<br>ผู้จัดการบริหารสาขา (ต่างจังหวัด) | บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท สิ้นพล จำกัด<br>บริษัท สิ้นพล จำกัด<br><br>บริษัท สิ้นพล จำกัด                                                                                   | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br><br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ<br>ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ<br><br>ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ                                              |

| ชื่อ – สกุล                 | อายุ<br>( ปี ) | คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                               | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท ณ<br>13 มี.ค. 2552 (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------|----------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                             |                |                                                     |                                                      |                                                 | ช่วงเวลา                                                                                                      | ตำแหน่ง                                                                                                                                                                                                                                                                  | บริษัท                                                                                                                                                                                                                                | ประเภทธุรกิจ                                                                                                                                                                                                                                                              |
| 14.นายพิสิฐ เปี่ยมทรัพย์    | 52             | - ปริญญาตรี<br>รัฐศาสตรมหาวิทยาลัรรมคำแหง           | -                                                    | -                                               | 2549 - ปัจจุบัน<br>2551 - ปัจจุบัน<br>2548 – 2551<br>2547 - 2548<br>2545 - 2547<br>2543 – 2545<br>2541 – 2543 | กรรมการ<br>ผู้จัดการฝ่ายสินเชือ เช้าซื้อ 1<br>ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหาร<br>หนี้พิเศษ 1<br>ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้<br>ผู้จัดการฝ่ายสินเชือ เช้าซื้อ<br>(กรุงเทพและปริมณฑล)<br>ผู้จัดการฝ่ายสินเชือ เช้าซื้อ (ต่างจังหวัด)<br>ผู้จัดการส่วนเช้าซื้อ                    | บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br>บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด | ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์<br>ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์<br>ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์ |
| 15.นายคัมภีร์ หวังสุนทร     | 48             | - ปริญญาตรี<br>บริหารธุรกิจ<br>มหาวิทยาลัย รามคำแหง | -                                                    | -                                               | 2547 - ปัจจุบัน<br>2541- 2547<br>2539- 2541                                                                   | ผู้จัดการฝ่ายสินเชือเช้าซื้อ ภูมิภาค1<br>ผู้จัดการส่วนบริหารหนี้<br>ผู้จัดการส่วนบริหารสาขา 2                                                                                                                                                                            | บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                             | ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์                                                                                                                                                               |
| 16.นายพรศักดิ์ ภิรมโสมณ     | 50             | - ปริญญาตรี<br>นิติศาสตรมหาวิทยาลัรรมคำแหง          | -                                                    | -                                               | 2549 - ปัจจุบัน<br>2551 - ปัจจุบัน<br>2548 - 2551<br>2547 – 2548<br>2545 - 2547<br>2543-2545<br>2540-2543     | กรรมการ<br>ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหาร<br>หนี้พิเศษ ส่วนกลาง<br>ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ กรุงเทพ<br>ผู้จัดการฝ่ายสินเชือเช้าซื้อ 2<br>ผู้จัดการฝ่ายสินเชือเช้าซื้อ (ต่างจังหวัด)<br>ผู้จัดการฝ่ายสินเชือเช้าซื้อ<br>(กรุงเทพและปริมณฑล)<br>ผู้จัดการส่วนบริหารหนี้พิเศษ | บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)                      | ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์<br>ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์                    |
| 17.นายประสิทธิ์ ไทธนทรัพย์  | 45             | - ปริญญาโท<br>บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัรรมคำแหง        | 0.01                                                 | -                                               | 2551 - ปัจจุบัน<br>2547- 2551<br>2546- 2547<br>2541- 2546                                                     | ผู้จัดการฝ่ายสินเชือเช้าซื้อ 2<br>ผู้จัดการฝ่ายสินเชือเช้าซื้อ 1<br>ผู้จัดการส่วนสินเชือเช้าซื้อ 3<br>ผู้จัดการส่วนตลาดและสินเชือ                                                                                                                                        | บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)                                                                                                              | ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์                                                                                                                          |
| 18.นายอภิชัย เอี่ยมเสถียรพร | 49             | - ปริญญาโท MBA มหาวิทยาลัย<br>บูรพา                 | -                                                    | -                                               | 2548 - ปัจจุบัน<br>2547- 2548<br>2541- 2547                                                                   | ผู้จัดการฝ่ายสินเชือเช้าซื้อ ภูมิภาค 2<br>ผู้จัดการฝ่ายสินเชือเช้าซื้อ 4<br>ผู้จัดการฝ่ายบริหารสาขาคิดตาม                                                                                                                                                                | บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท สินพล จำกัด                                                                                                                                                      | ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ                                                                                                                                                                |
| 19.นายประยูร ทักษะกรวงศ์    | 57             | - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์<br>มหาวิทยาลัยเชียงใหม่       | -                                                    | -                                               | 2551 - ปัจจุบัน<br>2548 – 2551<br>2548 - 2549<br>2547- 2548                                                   | ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ กรุงเทพ1<br>ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหาร<br>หนี้พิเศษ 2<br>ผู้จัดการฝ่ายบริหาร<br>ผู้จัดการฝ่ายสินเชือเช้าซื้อ 5                                                                                                                                | บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)                                                                                                              | ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เช้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์                                                                                                                          |

การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของกลุ่มรสและบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ

ลายมือชื่อ.....

| ชื่อ – สกุล                    | อายุ<br>( ปี) | คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                                      | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท ณ<br>13 มี.ค. 2552 (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง                                                                       |                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                |               |                                                            |                                                      |                                                 | ช่วงเวลา                                                                                                      | ตำแหน่ง                                                                                                                                                                                                                      | บริษัท                                                                                                                                                                                                                                 | ประเภทธุรกิจ                                                                                                                                                                                                                                                                |
|                                |               |                                                            |                                                      |                                                 | 2546 - 2547<br>2541 – 2545                                                                                    | ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อต่างจังหวัด<br>ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ                                                                                                                                                   | บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                  | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์                                                                                                                                                                                                               |
| 20.นายไพฑูรย์ เหลืองวัฒนะวุฒิ  | 58            | - ปริญญาตรี<br>เศรษฐศาสตร์<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย        | -                                                    | -                                               | 2548 - ปัจจุบัน<br>2545 – ปัจจุบัน<br>2548 – 2551<br>2547 - 2548<br>2545 - 2547<br>2543 - 2546<br>2541 - 2543 | กรรมการ<br>กรรมการ<br>ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 2<br>ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหาร<br>หนี้พิเศษ<br>รักษาการผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและ<br>บริหารหนี้พิเศษ<br>ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจ<br>ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ | บริษัท ชยภาค จำกัด<br>บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) | ให้เข้าซื้อรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ |
| 21.นางรัชดา ศรีวิจิตรวงศ์      | 56            | - อนุปริญญา เลขานุการ<br>วิทยาลัยเซตุน                     | -                                                    | -                                               | 2549 - ปัจจุบัน<br>2541 - ปัจจุบัน<br>2537 - ปัจจุบัน                                                         | กรรมการ<br>กรรมการ<br>ผู้จัดการฝ่ายการเงิน                                                                                                                                                                                   | บริษัท ชยภาค จำกัด<br>บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                            | ให้เข้าซื้อรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และ รถยนต์                                                                                                                                                                                         |
| 22.นายวิชัย สุรศักดิ์รินทร์    | 46            | - ปริญญาตรี บัญชี<br>มหาวิทยาลัยกรุงเทพ                    | -                                                    | -                                               | 2541 – ปัจจุบัน<br>2541 – 2546                                                                                | กรรมการ<br>ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ                                                                                                                                                                                    | บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)                                                                                                                                                                                  | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์                                                                                                                                                                                                               |
| 23.นายวิบูลย์ศักดิ์ พูนสวัสดิ์ | 50            | - มัธยมศึกษาตอนปลาย<br>โรงเรียนศรีวิกรม์                   | -                                                    | -                                               | 2551 – ปัจจุบัน<br>2550-2551<br>2547-2550<br>2537-2547                                                        | ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหาร<br>หนี้พิเศษ ภูมิภาค<br>ผู้จัดการฝ่ายบริการการขาย<br>ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1<br>ผู้จัดการบริหารสาขา ฝ่ายขายรถยนต์                                                                            | บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด                                                                                           | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>จำหน่ายรถยนต์และ จัดจำหน่ายเครื่อง<br>จักรกลเกษตร<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>จำหน่ายรถยนต์และ จัดจำหน่ายเครื่อง<br>จักรกลเกษตร                                                                                            |
| 24.นางทัศนีย์ ตอประกาม         | 45            | - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ<br>สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกริก  | -                                                    | -                                               | 2551 – ปัจจุบัน<br>2448- 2551<br>2546-2551<br>2544-2551<br>2545-2548<br>2544-2546                             | ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน<br>ผู้จัดการฝ่ายบัญชี<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ                                                                                                                                 | บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท สีนพล จำกัด<br>บริษัท สีนพล จำกัด<br>บริษัท สตาร์ซูซูกิ จำกัด<br>บริษัท เขตลานา จำกัด<br>บริษัท เซาท์ซีซั่น จำกัด                                                                                | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ<br>ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ<br>ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ<br>ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ<br>ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ                                                       |
| 25.นางสาวเพ็ญจันทร์ กลิ่นนูนาค | 55            | - ปริญญาตรี วิทยาการจัดการ<br>มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช | -                                                    | -                                               | 2551 – ปัจจุบัน<br>2550-2551<br>2549-2550                                                                     | ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ กรุงเทพ2<br>และรักษาการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1<br>ผู้จัดการฝ่ายขาย<br>รองผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด                                                                                                | บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท สีนพล จำกัด<br>บริษัท สีนพล จำกัด                                                                                                                                                                | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ<br>ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ                                                                                                                                                                   |

การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยัง ไม่บรรลุนิติภาวะ

ลายมือชื่อ.....

| ชื่อ – สกุล        | อายุ<br>( ปี) | คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                                  | สัดส่วนการถือหุ้น<br>ในบริษัท ณ<br>13 มี.ค. 2552 (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง |                           |                             |                                   |
|--------------------|---------------|--------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|-----------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|-----------------------------------|
|                    |               |                                                        |                                                      |                                                 | ช่วงเวลา                                | ตำแหน่ง                   | บริษัท                      | ประเภทธุรกิจ                      |
|                    |               |                                                        |                                                      |                                                 | 2548-2548                               | รองผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ  | บริษัท สินพล จำกัด          | ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ  |
|                    |               |                                                        |                                                      |                                                 | 2545-2548                               | ผู้จัดการบริหารสาขา       | บริษัท สินพล จำกัด          | ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ  |
| 26.นายปิติ งามเลิศ | 44            | - ปริญญาตรี การเงินและการธนาคาร<br>มหาวิทยาลัยรามคำแหง | -                                                    | -                                               | 2551 – ปัจจุบัน                         | ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 3 | บริษัท รุติกร จำกัด (มหาชน) | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ |
|                    |               |                                                        |                                                      |                                                 | 2547-2551                               | ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการ   | บริษัท รุติกร จำกัด (มหาชน) | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ |
|                    |               |                                                        |                                                      |                                                 | 2538-2547                               | ผู้จัดการบริหารสาขา       | บริษัท สินพล จำกัด          | ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ  |



เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

- ข้อมูลรวมอยู่ในเอกสารแนบ 1-

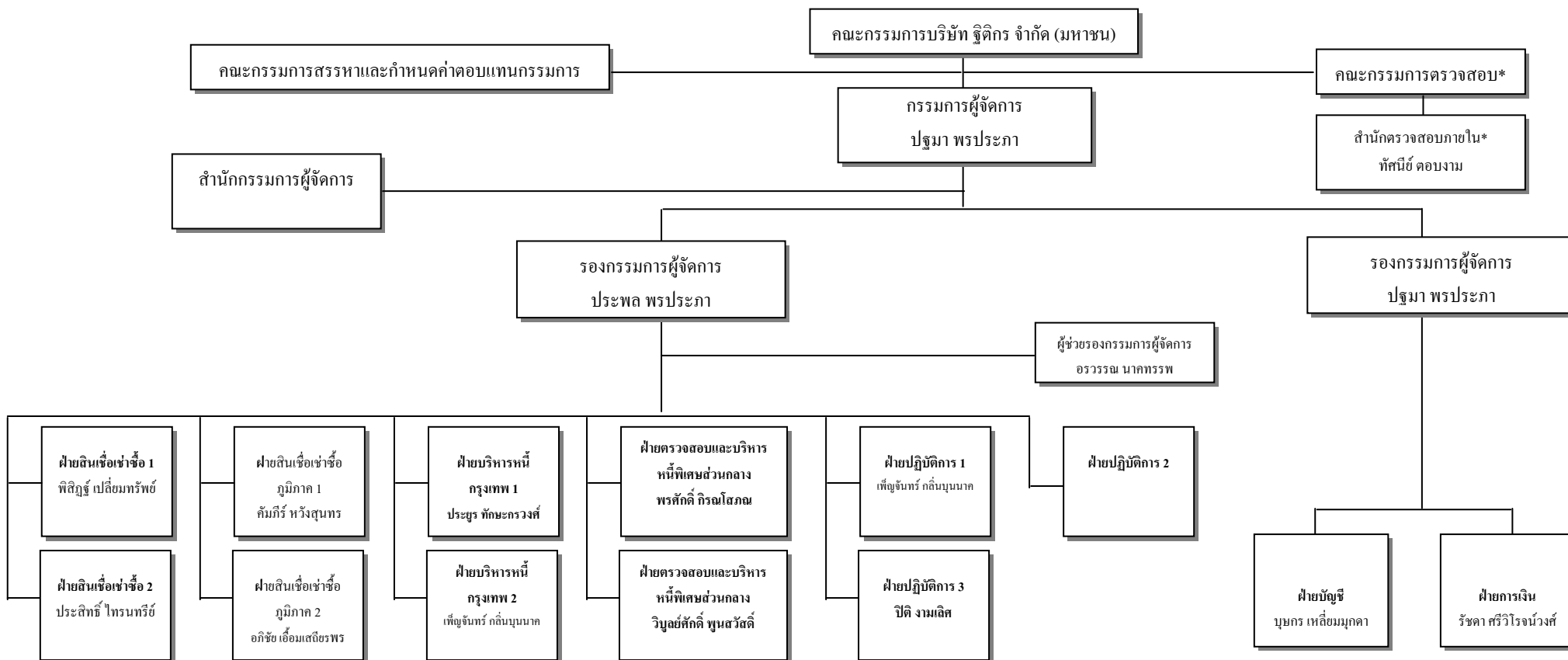
ลายมือชื่อ.....



เอกสารแนบ 3: อื่นๆ

8. การจัดการ

8.1 โครงสร้างบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)

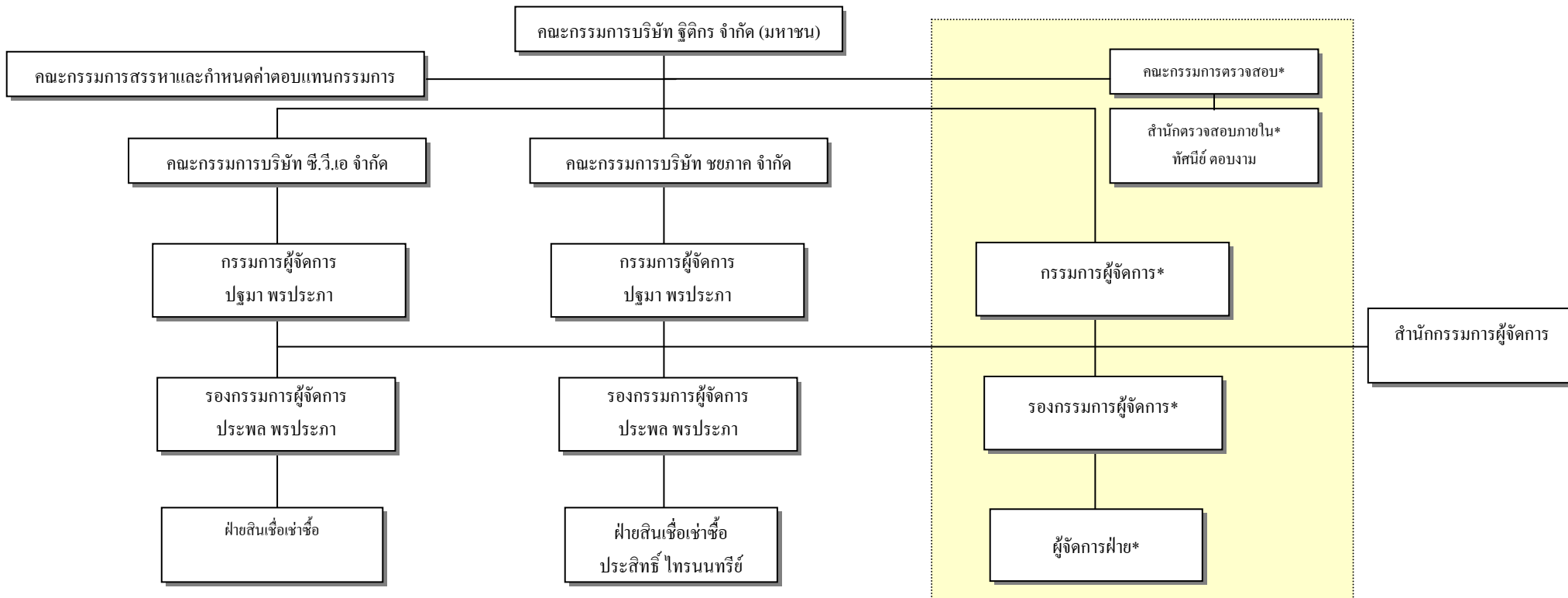


\*สำนักตรวจสอบภายในมีหน้าที่ ตรวจสอบภายใน บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย โดยรายงานผลการตรวจสอบต่อกรรมการตรวจสอบ

\* ณ 31 ธันวาคม 2552

ลายมือชื่อ.....

## โครงสร้างการจัดการของกลุ่มบริษัท



\* รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3 หน้า 1

ลายมือชื่อ.....