



**แบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี**

**สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553**

**บริษัท สฐิติกร จำกัด (มหาชน)**



## สารบัญ

|                  |  | หน้า              |
|------------------|--|-------------------|
| <b>ส่วนที่ 1</b> | <b>บริษัทที่ออกหลักทรัพย์</b>  | ส่วนที่ 1 หน้า 1  |
|                  | 1. ข้อมูลทั่วไป  | ส่วนที่ 1 หน้า 2  |
|                  | 2. ปัจจัยความเสี่ยง  | ส่วนที่ 1 หน้า 4  |
|                  | 3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ   | ส่วนที่ 1 หน้า 7  |
|                  | 4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์                               | ส่วนที่ 1 หน้า 10 |
|                  | 5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ                                  | ส่วนที่ 1 หน้า 24 |
|                  | 6. ข้อพิพาททางกฎหมาย   | ส่วนที่ 1 หน้า 32 |
|                  | 7. โครงสร้างเงินทุน  | ส่วนที่ 1 หน้า 33 |
|                  | 8. การจัดการ   | ส่วนที่ 1 หน้า 35 |
|                  | 9. การควบคุมภายใน  | ส่วนที่ 1 หน้า 55 |
|                  | 10. รายการระหว่างกัน   | ส่วนที่ 1 หน้า 58 |
|                  | 11. ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน                                  | ส่วนที่ 1 หน้า 62 |
|                  | 12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง  | ส่วนที่ 1 หน้า 71 |
| <b>ส่วนที่ 2</b> | <b>การรับรองความถูกต้องของข้อมูล</b>                                 | ส่วนที่ 2 หน้า 1  |
| <b>เอกสารแนบ</b> |  |                   |
|                  | 1. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหาร และผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท |                   |
|                  | 2. รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย                           |                   |
|                  | 3. โครงสร้างบริษัท   |                   |



ส่วนที่ 1  
บริษัทที่ออกหลักทรัพย์  
ข้อมูลสรุป (Executive Summary)

“ประกาศของคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ.11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้ยกเลิกหัวข้อนี้”

ลายมือชื่อ.....



1. ข้อมูลทั่วไป

**ข้อมูลบริษัท**

ชื่อบริษัท : บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)  
สถานที่ตั้ง : สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง  
แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240  
โทรศัพท์ 0-2310-7000  
โทรสาร 0-2318-3339  
Website : www.tk.co.th  
ประเภทธุรกิจ : เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์  
เลขทะเบียนบริษัท : ทะเบียนเลขที่ 0107546000130  
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด : หุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น

**ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป**

ชื่อบริษัท : บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด  
สถานที่ตั้ง : สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง  
แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240  
โทรศัพท์ 0-2310-7000  
โทรสาร 0-2318-3339  
ประเภทธุรกิจ : เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และบริการจัดเก็บหนี้  
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด : หุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น

ชื่อบริษัท : บริษัท ชยภาค จำกัด  
สถานที่ตั้ง : สำนักงานใหญ่ เลขที่ 71 ถนนรามคำแหง แขวง  
หัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240  
โทรศัพท์ 0-2310-7000  
โทรสาร 0-2318-3339  
ประเภทธุรกิจ : เช่าซื้อรถยนต์  
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด : หุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น

ลายมือชื่อ.....



ข้อมูลอ้างอิง

- นายทะเบียนหลักทรัพย์ : บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด  
สถานที่ตั้ง : เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
ชั้น 4 ,6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย  
เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110  
โทรศัพท์ 0-2359-1200-1  
โทรสาร 0-2359-1259-63
- ผู้สอบบัญชี : บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด  
นายเมธี รัตนศรีเมธา  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3425 หรือ  
นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2803  
สถานที่ตั้ง : 705-706 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์  
(โรงแรมแซงกรี-ลา) เลขที่ 89 ซอยวัดสวนพลู  
ถนนเจริญกรุง เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500  
โทรศัพท์ 0-2630-7500  
โทรสาร 0-2630-7506

ลายมือชื่อ.....



## 2. ปัจจัยความเสี่ยง

### ▪ ความเสี่ยงด้านการเงิน

เนื่องจากรายได้หลักของกลุ่มบริษัทเป็นดอกเบี้ยรับจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ซึ่งถูกกำหนดอัตราดอกเบี้ยไว้คงที่ตลอดอายุสัญญา ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนอัตราดอกเบี้ยจึงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงได้เพิ่มสัดส่วนการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน อัตราดอกเบี้ยคงที่ระยะเวลา 3 ปี และออกหุ้นกู้ระยะเวลา 3-5 ปี ทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ณ.31 ธันวาคม 2553 มีเงินกู้ยืมระยะยาวรวมเป็นเงิน 2,300 ล้านบาท (ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปีจำนวน 900 ล้านบาท) หุ้นกู้รวม 1,100 ล้านบาท ทำให้เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี มีสัดส่วน 62.9 % ของยอดเงินกู้รวม ณ.ปัจจุบัน บริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรจาก บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ที่ระดับ A- (แนวโน้มคงที่) ทำให้ทั้งสถาบันการเงินและผู้ลงทุนเกิดความมั่นใจมากขึ้นในความแข็งแกร่งของฐานะการเงินของทางบริษัท เป็นผลให้บริษัทได้รับเงื่อนไขที่ดีขึ้นตามลำดับ

### ▪ ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

#### ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

##### - สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ มีภาวะการแข่งขันที่คู่แข่งรายใหม่สามารถเข้ามาในอุตสาหกรรมได้ไม่ยากนักหากมีแหล่งเงินทุนขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตาม จากการที่กลุ่มบริษัทมีประสบการณ์ อยู่ในอุตสาหกรรมนี้มาเป็นเวลายาวนานกว่า 38 ปี ทำให้มีระบบฐานข้อมูลลูกค้าเช่าซื้อขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถพิจารณาสินเชื่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ การให้บริการลูกค้าที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ด้วยเครือข่ายของคู่ค้าและเจ้าหน้าที่สินเชื่อกระจาย กว่า 302 แห่งในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล รวมถึงมีเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจและเจ้าหน้าที่สินเชื่อกระจายกว่า 531 แห่ง ในต่างจังหวัด ทำให้กลุ่มบริษัทมีความได้เปรียบผู้ประกอบการรายอื่น

##### - สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์นั้น ผู้ประกอบการที่เป็นบริษัทเงินทุนขนาดใหญ่ ผู้ประกอบการในรูปบริษัทที่เกิดจากการร่วมทุนของบริษัทแม่ของค่ายรถยนต์ หรือบริษัทข้ามชาติซึ่งมีความได้เปรียบจากต้นทุนทางการเงินที่ต่ำและฐานเงินทุนขนาดใหญ่ ได้แข่งขันในด้านราคาอย่างรุนแรงเพื่อให้ได้มาซึ่งส่วนแบ่งทางการตลาด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ซึ่งอัตราดอกเบี้ยทรงตัวอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ แต่ในปีที่ผ่านมามีผู้ประกอบการหลายรายประสบปัญหาจากลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จึงชะลอการให้สินเชื่อรถยนต์ใหม่จึงเป็นโอกาสของกลุ่มบริษัทฯในการที่จะคัดเลือกลูกค้าที่มีคุณภาพ จึงหันมาให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่โดยแนวโน้มมีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงจนเกินไป

ลายมือชื่อ.....



▪ **ความเสี่ยงต่อผลการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้**

ในการขายธุรกิจของผู้ประกอบการแต่ละรายในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์จักรยานยนต์และรถยนต์ สามารถทำได้ตามศักยภาพของบริษัทโดยไม่มีข้อจำกัดจากหน่วยงานใดๆ ดังนั้นผู้ประกอบการทุกราย มีโอกาสที่จะได้รับความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หากขาดความระมัดระวังในการให้สินเชื่อ และขาดระบบการบริหารและการจัดการที่ดี อย่างไรก็ตามจากการที่กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อและหลักประกัน กลุ่มบริษัทจึงได้กำหนดมาตรการสำคัญในการประกอบธุรกิจ อาทิ กำหนดหลักเกณฑ์ในการอนุมัติสินเชื่อที่ชัดเจน กำหนดให้มีมาตรฐานการพิจารณาอนุมัติสินเชื่ออย่างเข้มงวดทุกขั้นตอน รวมถึงการกำหนดวงเงินสินเชื่อที่เหมาะสมกับความเสี่ยงของลูกค้าและหลักประกันแต่ละราย ทั้งนี้บริษัทได้มีการตั้งสำรองเป็นค่าเผื่อสำหรับความเสี่ยงในอนาคต เป็นจำนวนที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจมาโดยตลอด

▪ **ความเสี่ยงจากการขาดทุนในการขายทรัพย์สินที่ยึดมาได้**

รถยนต์จักรยานยนต์หรือรถยนต์ที่กลุ่มบริษัทยึดคืนมาจะถูกนำมาจำหน่าย ซึ่งโดยทั่วไปหากลูกค้าชำระค่างวดมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 งวดจะสามารถลดความเสี่ยงจากการขาดทุนจากการขายทรัพย์สินที่ยึดมาได้ อย่างไรก็ตามเมื่อมีการขาดทุนเกิดขึ้น ส่วนต่างจากการขาดทุนดังกล่าว ยังสามารถติดตามทวงถามจากผู้ให้บริการเช่าซื้อและผู้ค้ำประกันได้ ซึ่งจะสามารถชดเชยความเสี่ยงดังกล่าวลงได้ อนึ่งจำนวนผลขาดทุนจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับ สภาพ ยี่ห้อ รุ่นรถ จำนวนปี และความต้องการในท้องตลาดที่มีต่อสินค้านั้นๆ นอกจากนี้บริษัทยังมีการปรับสภาพรถจักรยานยนต์ของบริษัทเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าก่อนนำออกจำหน่าย ทำให้สามารถลดความเสี่ยงจากการขาดทุนในการขายสินทรัพย์ที่ยึดมาได้อีกทางหนึ่ง

▪ **ความเสี่ยงจากการพึ่งพาอาศัยผู้เชี่ยวชาญ**

จากการที่บริษัทใช้ระบบการอนุมัติที่มีมาตรฐาน ประกอบกับคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งการใช้ระบบการให้คะแนนสินเชื่อ สำหรับการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ พนักงานสินเชื่อสามารถปฏิบัติงานอย่างมีมาตรฐาน และบริษัทสามารถลดการพึ่งพาผู้เชี่ยวชาญต่างๆ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการให้ผลตอบแทนที่จูงใจต่อพนักงาน ประกอบกับการอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานต่อไป

▪ **ความเสี่ยงจากการเข้ามาควบคุมของภาครัฐ**

ปัจจุบันธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อถูกกำกับโดยสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ซึ่งกำกับดูแลสัญญาเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้บริโภค เช่น กำหนดระยะเวลาและขั้นตอนการบอกเลิกสัญญา และอัตราเบี้ยปรับการผิดนัดจ่ายชำระในอัตราไม่เกิน MRRของธนาคารกรุงไทย+10% โดยมีได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย(ธปท.)ในอนาคตหากภาครัฐพิจารณาเข้ามากำกับดูแลผู้ประกอบการธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานเป็นมาตรฐานเดียวกัน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อทุกบริษัทที่อยู่ในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ อย่างไรก็ตามปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางที่ทาง ธปท. ใช้กำกับสถาบันการเงิน เช่น เกณฑ์การตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูง นโยบายการรับรู้และหยุดรับรู้รายได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่าการเข้ามากำกับดูแลของภาครัฐในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดีหากในอนาคตภาครัฐเข้ามาควบคุมกิจการประเภทเช่าซื้อมากขึ้นจะเป็นการกดดันต่อผู้ประกอบการรายเล็ก ๆ ที่ยังไม่มีระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐาน และเป็นการสร้างกำแพงป้องกันมิให้ผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในธุรกิจประเภทนี้ได้ง่ายเหมือนเช่นในอดีต

ลายมือชื่อ.....



■ **ความเสี่ยงจากความแตกต่างระหว่างอายุของสินเชื่อเข้าซื้อกับแหล่งเงินทุน**

เนื่องจากระยะเวลาผ่อนชำระของสินเชื่อเข้าซื้อมอเตอร์ไซค์อยู่ระหว่าง 24 ถึง 30 เดือนและสินเชื่อรถยนต์อยู่ระหว่าง 48 ถึง 60 เดือน หากผู้เงินระยะสั้นจำนวนมาก ซึ่งอาจพิจารณาได้ว่าเป็นความเสี่ยงหากถูกสถาบันการเงินเรียกเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวคืนทันที ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและเป็นลูกค้าชั้นดีของสถาบันการเงินกว่า 14 แห่ง ไม่เคยมีปัญหาด้านการเงินหรือการผิดนัดชำระหนี้ แม้กระทั่งในช่วงวิกฤติเศรษฐกิจในปี 2540 ที่สถาบันการเงินจำนวนมากประสบปัญหาแต่กลุ่มบริษัทก็มิได้ถูกเรียกเงินกู้ยืมคืนแต่อย่างใด เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ บริษัทจึงได้เพิ่มเงินกู้ระยะยาวเพื่อลดความเสี่ยงในด้านทรัพย์สินและหนี้สิน ซึ่ง ณ สิ้นปี 2553 บริษัทมียอดเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินจำนวน 2,300 ล้านบาท (ถึงกำหนดชำระภายในปีจำนวน 900 ล้านบาท) และออกหุ้นกู้จำนวน 1,100 ล้านบาท ทำให้เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี มีสัดส่วน 62.9 % ของยอดเงินกู้รวม ส่งผลให้บริษัทสามารถเพิ่มอัตราส่วนเงินกู้ระยะยาวมากขึ้นจากปี 2552 ซึ่งมีอัตราส่วนเงินกู้ระยะยาว เพียง 46.8 % ของยอดเงินกู้

ลายมือชื่อ.....





### 3. ลักษณะการประกอบธุรกิจ

#### 3.1 ประวัติความเป็นมา

บริษัท ซีเมนต์ จำกัด (มหาชน) จดทะเบียนก่อตั้งเป็นบริษัท จำกัด เมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2515 โดย ดร. ชุมพล พรประภา และคุณอนันท์ พรประภา ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 1 ล้านบาท โดยมีวัตถุประสงค์หลัก เพื่อประกอบธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ในช่วงเริ่มต้นของการดำเนินกิจการ บริษัท ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์แก่ลูกค้ารายย่อยในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล และได้เพิ่มการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ในปี 2525

ในปี 2534 บริษัท ได้มีการเพิ่มทุนจดทะเบียนและเรียกชำระเป็น 70 ล้านบาท เพื่อให้สอดคล้องกับการขยายตัวธุรกิจ

ในปี 2538 บริษัท ได้ขยายธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์มากขึ้นโดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้วของบริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ซึ่งได้เริ่มก่อตั้งในปี 2520 โดย ดร. ชุมพล พรประภา และคุณอนันท์ พรประภา เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ครอบคลุมทั้งในเขตกรุงเทพฯ ปริมณฑล รวมถึงภาคกลางและภาคตะวันออก

ในปี 2541 บริษัท ได้ปรับกลยุทธ์การบริหารงานใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับภาวะเศรษฐกิจและลดการทำงานที่ซ้ำซ้อนกับ ซี.วี.เอ. บริษัท จึงกำหนดนโยบายให้ ซี.วี.เอ. เน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในพื้นที่ภาคกลางและภาคตะวันออกเพื่อเปิดตลาดและฐานของลูกค้า พร้อมกันนั้นได้กำหนดนโยบายให้บริษัท เน้นธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล

ในปี 2543 บริษัท ได้ริเริ่มจัดทำโครงการประกันภัยที่ให้ความคุ้มครองสำหรับการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์สำหรับผู้เช่าซื้อทุกราย เพื่อลดอัตราความเสียหายจากการถูกโจรกรรม การเกิดอุบัติเหตุและการเสียชีวิตของผู้เช่าซื้อ ซึ่งต่อมาโครงการประกันภัยดังกล่าวได้กลายเป็นมาตรฐานของผู้ประกอบธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

ในเดือนกันยายน 2545 กลุ่มบริษัท ได้รับประกาศเกียรติคุณให้เป็นผู้ประกอบธุรกิจที่รักษาสิทธิผู้บริโภค ด้านการใช้สัญญาที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค จากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักงานนายกรัฐมนตรี

ในปี 2546 บริษัท ได้ปรับโครงสร้างกลุ่ม โดยเข้าถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 ของทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว ในบริษัท ชยภาค จำกัด ซึ่งก่อตั้งโดย ดร. ชุมพล พรประภา และคุณอนันท์ พรประภา เพื่อประกอบธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล เพื่อให้ชยภาคเป็นบริษัทหลักในการขยายธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ของกลุ่ม

บริษัท ได้ทำการเพิ่มทุนจดทะเบียนจาก 70 ล้านบาทเป็น 500 ล้านบาท พร้อมกับการแปลงสภาพเป็นบริษัทมหาชนเพื่อเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย โดยบริษัท ได้รับการอนุมัติจากตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยให้เข้าทำการซื้อขายวันแรกเมื่อวันที่ 2 ตุลาคม 2546

ต่อมาภายหลังเพื่อให้การบริหารงานลดความซ้ำซ้อน จึงได้มีการจัดโครงสร้างระบบการดำเนินการภายในกลุ่มบริษัทเสียใหม่ โดยบริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ได้หยุดการปล่อยสินเชื่อตั้งแต่กลางปี 2547 โดยเน้นในเรื่องของการบริหารจัดการหนี้สินเพียงอย่างเดียว ส่วนด้านการปล่อยสินเชื่อรถจักรยานยนต์ทั้งหมดอยู่ภายใต้การ

ลายมือชื่อ.....



ดำเนินการของบริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) โดยพื้นที่การปล่อยสินเชื่อครอบคลุมทั่วทุกภาคของประเทศไทย เพื่อเป็นการรองรับการขยายสินเชื่อ กลุ่มบริษัทจึงมีการทยอยเพิ่มสาขาอย่างต่อเนื่องจาก 27 สาขา ณ สิ้นปี 2544 เป็น 76 สาขา ณ สิ้นปี 2552 ครอบคลุม 44 จังหวัดทั่วทุกภาคของประเทศไทย

ในปี 2548 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ ชนิดระบุผู้ถือมูลค่า 745 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 4.2% และ 4.8 % ครอบคลุมกำหนดไถ่ถอนปี 2550 และปี 2552 โดยขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน และในปี 2549 บริษัทได้ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เพื่อที่จะออกหุ้นกู้เพิ่มในวงเงิน 1,500 ล้านบาท เมื่อถึงเวลาที่เหมาะสม

ในปี 2549 บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ได้จัดอันดับเครดิตองค์กร ที่ระดับ BBB+ แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่” ซึ่งสะท้อนถึงสถานะทางการตลาดที่แข็งแกร่ง ในฐานะผู้นำด้านธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ คณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์ เครือข่ายสาขาที่กว้างขวาง และมีโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่ง

ในปี 2550 บริษัทมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินอัตราดอกเบี้ยคงที่ 3 ปีและ3.5 ปี จำนวน 600 ล้านบาท และบริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ได้ทบทวนเครดิตองค์กร ยังคงที่ระดับ BBB+ แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่”

ในปี 2551 บริษัทมีการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินเพิ่มจำนวน 600 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ 3 ปี

ในปี 2552 บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ได้ทบทวนเครดิตองค์กร ยังคงที่ระดับ BBB+ แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่”

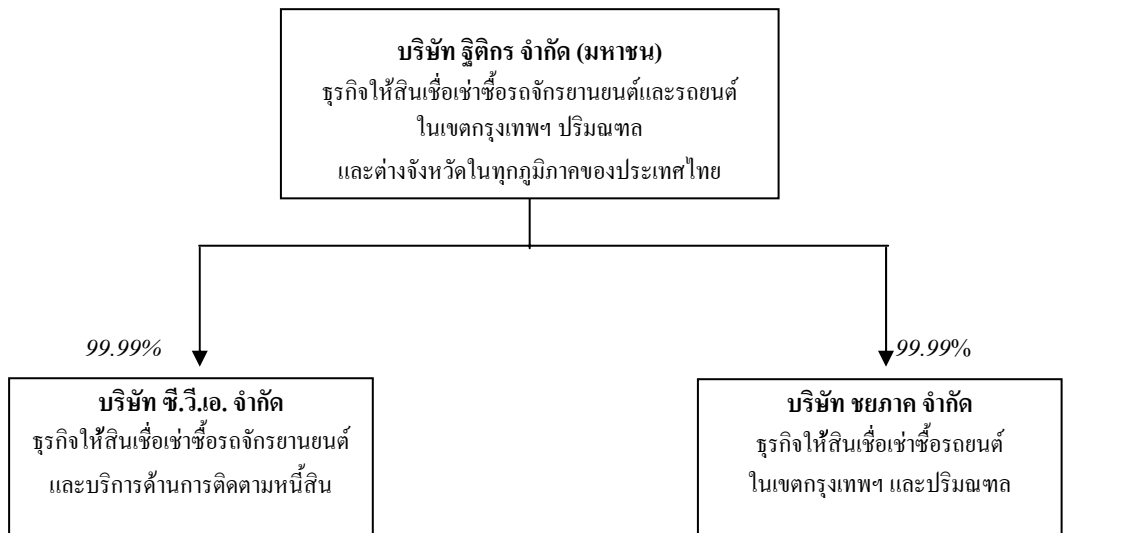
ในปี 2553 บริษัทได้ออกหุ้นกู้ มูลค่ารวม 1,100 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 3.2% - 4.2 % ครอบคลุมกำหนดไถ่ถอนปี 2556 และปี 2558 โดยขายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่

บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ได้ทบทวนเครดิตองค์กร และปรับอันดับเครดิตที่ระดับ A- แนวโน้มอันดับเครดิต “คงที่”

**3.2 ภาพรวมการประกอบธุรกิจของบริษัท**

กลุ่มบริษัทประกอบด้วยบริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยได้แก่บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด และบริษัท ชยภาค จำกัด ดำเนินธุรกิจหลักโดยให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2553 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์: รถยนต์: รายได้อื่นๆ เท่ากับ 73:3: 24

โครงสร้างกลุ่มบริษัทและการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทสามารถแบ่งได้ดังนี้



ลายมือชื่อ.....



## 3.3 โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท ในปี 2551-2553 สามารถจำแนกได้ดังนี้

| กลุ่มธุรกิจ/ ดำเนินการ โดย                       | % การถือหุ้น<br>ของบริษัท | งบการเงินรวม |       | งบการเงินรวม |       | งบการเงินรวม |       |
|--|---------------------------|--------------|-------|--------------|-------|--------------|-------|
|  |                           | 2553         |       | 2552         |       | 2551         |       |
|  |                           | ล้านบาท      | %     | ล้านบาท      | %     | ล้านบาท      | %     |
| <b>1. ธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์</b> |                           |              |       |              |       |              |       |
| บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)                      |                           |              |       |              |       |              |       |
| บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด                           | 99.99                     |              |       |              |       |              |       |
| รวมรายได้  |                           | 2,112.8      | 73.4  | 1,902.5      | 70.9  | 1,740.5      | 69.4  |
| <b>2. ธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์</b>        |                           |              |       |              |       |              |       |
| บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)                      |                           |              |       |              |       |              |       |
| บริษัท ชยภาค จำกัด                               | 99.99                     |              |       |              |       |              |       |
| รวมรายได้  |                           | 81.4         | 2.8   | 57.0         | 2.1   | 50.7         | 2.0   |
| <b>3. รายได้อื่นๆ</b>                            |                           |              |       |              |       |              |       |
| รายได้ค่าธรรมเนียม                               |                           | 30.6         | 1.1   | 28.1         | 1.0   | 32.4         | 1.3   |
| หนี้สูญรับคืน                                    |                           | 309.9        | 10.8  | 290.9        | 10.8  | 286.6        | 11.4  |
| อื่นๆ  |                           | 344.6        | 11.9  | 403.4        | 15.0  | 398.8        | 15.9  |
| รวมรายได้อื่นๆ                                   |                           | 685.1        | 23.8  | 722.4        | 26.9  | 717.8        | 28.6  |
| รวมรายได้  |                           | 2,879.3      | 100.0 | 2,681.9      | 100.0 | 2,509.0      | 100.0 |

## 3.4 เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทยังคงมุ่งเน้นในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ซึ่งบริษัทมีความรู้ความชำนาญ โดยตั้งเป้าหมายขยายขอบเขตพื้นที่การให้บริการออกไปนอกเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยจะขยายสาขาให้ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดใหญ่ในแต่ละภูมิภาคของประเทศไทย สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ บริษัทจะพิจารณาตามภาวะตลาดและการแข่งขัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งอัตราผลตอบแทนและความเสี่ยง โดยมุ่งเน้นให้บริการในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล เพื่ออำนวยความสะดวกการบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนในการดำเนินการ

อนึ่ง บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อและอัตราผลตอบแทนทางธุรกิจเป็นหลัก โดยที่การเติบโตของสินเชื่อของบริษัทยังคงต้องอยู่ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมและควบคุมได้ ไม่ว่าจะเป็นการคัดคุณภาพของลูกค้าอย่างเข้มงวดตามมาตรฐาน รวมทั้งการตั้งสำรองฯ อย่างเพียงพอ เพื่อคงไว้ซึ่งผลตอบแทนที่ดี และยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ รวมทั้งผู้บริหารในทุกระดับได้ตระหนักและมุ่งเน้นในหลักธรรมาภิบาลที่ดีและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ในการกำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บริษัทสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย ในส่วนของการเปิดเผยข้อมูลและชี้แจงข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอของบริษัทแก่นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์และผู้ถือหุ้นทั่วไป ผู้บริหารระดับสูงได้ถือเป็นการกิจที่สำคัญ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจถึงฐานะและประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างถูกต้องและ เท่าเทียมกัน

ลายมือชื่อ.....



## 4. การประกอบธุรกิจของแต่ละสายผลิตภัณฑ์

### 4.1 ลักษณะบริการ

สินเชื้เช่าซื้อ (Hire Purchase) จัดเป็นบริการทางการเงินอีกรูปแบบหนึ่งของการให้สินเชื้ซึ่งไม่ได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของ ธปท. เช่นเดียวกับธนาคารและบริษัทเงินทุน ทั้งนี้บุคคลที่เกี่ยวข้องกับ การให้บริการสินเชื้เช่าซื้อประกอบด้วยบุคคล 3 ฝ่าย คือ (1) ลูกค้าหรือผู้เช่าซื้อ (2) ผู้จำหน่ายและ (3) บริษัทหรือผู้ให้บริการสินเชื้ เมื่อผู้เช่าซื้อมีความต้องการเช่าซื้อทรัพย์สินจากผู้จำหน่ายก็จะแสดงความจำนงค์ต่อเจ้าหน้าที่สินเชื้ของผู้ให้บริการสินเชื้เพื่อพิจารณาตรวจสอบคุณสมบัติและอนุมัติการขอสินเชื้ต่อไป

เมื่อผู้เช่าซื้อตกลงทำสัญญา ผู้เช่าซื้อจะชำระเงินดาวน์ ณ วันทำสัญญา และกำหนดวิธีการผ่อนชำระตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ในสัญญา ผู้เช่าซื้อสามารถครอบครองและใช้ทรัพย์สินที่ทำสัญญาเช่าซื้อนั้นได้ตลอดระยะเวลาของสัญญา โดยมีหน้าที่รับผิดชอบบำรุงรักษาทรัพย์สินนั้น ทั้งนี้กรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินจะถูกโอนให้แก่ผู้เช่าซื้อต่อเมื่อผู้เช่าซื้อได้ชำระค่างวดให้แก่ผู้ให้บริการสินเชื้ครบถ้วนตามสัญญาแล้ว

สำหรับการดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื้เช่าซื้อของกลุ่มบริษัทนั้น หากแบ่งลักษณะของธุรกิจตามประเภททรัพย์สินที่ให้เช่าซื้อ จะแบ่งได้ดังนี้

#### 1. ธุรกิจการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์

กลุ่มบริษัทให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์โดยบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) โดยเน้นการปล่อยสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ที่ได้รับความนิยมจากผู้บริโภค เช่น ฮอนด้า ยามาฮ่า ซูซูกิ และ คาวาซากิ โดยบริษัทจะจัดเจ้าหน้าที่สินเชื้เข้าไปพิจารณาปล่อยสินเชื้เป็นรายคันแก่ผู้เช่าซื้อที่ร้านจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซึ่งเป็นพันธมิตรธุรกิจ

ปัจจัยในการกำหนดวงเงินในการให้สินเชื้ เงินดาวน์ และระยะเวลาในการผ่อนชำระค่างวดรถจักรยานยนต์นั้น จะขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงินของลูกค้า ยี่ห้อ รุ่นและราคาของรถจักรยานยนต์ ทั้งนี้หากจำแนกสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ตามยี่ห้อรถ พบว่ากลุ่มบริษัทได้ให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ทุกยี่ห้อหลัก ซึ่งได้แก่ ฮอนด้า ซูซูกิ ยามาฮ่าและคาวาซากิ

#### 2. ธุรกิจการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์

กลุ่มบริษัทให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์ทั้งรถยนต์มือสองและรถยนต์ใหม่โดยบริษัท ชยภาค จำกัด ซึ่งเป็นบริษัทลูก โดยเน้นการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์รุ่นและยี่ห้อที่เป็นที่นิยมของตลาดเป็นหลัก เช่น โตโยต้า อีซูซุ ฮอนด้า เป็นต้น

สำหรับวงเงินในการให้สินเชื้และระยะเวลาในการผ่อนชำระค่างวดรถยนต์นั้น ขึ้นอยู่กับฐานะทางการเงินของผู้ขอสินเชื้แต่ละราย และเพื่อควบคุมคุณภาพของสินเชื้ กลุ่มบริษัทจึงได้พิจารณาปัจจัยอื่นๆเพิ่มเติมในการให้บริการสินเชื้ซึ่งได้แก่ เงินดาวน์ ที่เพียงพอ ในการให้บริการสินเชื้เช่าซื้อรถยนต์ใหม่ กลุ่มบริษัทได้เน้นบริการเช่าซื้อรถยนต์ญี่ปุ่นโดยเน้นรถยนต์ยี่ห้อ โตโยต้า เนื่องจากเป็นรถยนต์ที่ได้รับความนิยมจากตลาดเป็นอย่างมาก

ลายมือชื่อ.....



หากแบ่งการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ของกลุ่มบริษัทตามลักษณะการใช้งานของรถยนต์ จะสามารถแบ่งออกเป็นสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์นั่งส่วนบุคคล และสินเชื่อเช่าซื้อรถเพื่อการพาณิชย์ (ผู้เช่าซื้อ มีวัตถุประสงค์ใช้รถยนต์ในการประกอบธุรกิจการค้า ได้แก่ รถกระบะ และรถตู้)

ลูกหนี้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์คงเหลือของกลุ่มบริษัท จำแนกตามประเภทการใช้รถยนต์\* (หน่วย: ล้านบาท)

| ประเภทรถ            | 2553         |              | 2552         |              | 2551       |              |
|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------------|--------------|
|                     | มูลค่า       | ร้อยละ       | มูลค่า       | ร้อยละ       | มูลค่า     | ร้อยละ       |
| รถยนต์นั่งส่วนบุคคล | 977          | 64.2         | 685          | 60.2         | 305        | 51.1         |
| รถเพื่อการพาณิชย์   |              |              |              |              |            |              |
| - รถกระบะ           | 470          | 30.9         | 409          | 36.0         | 255        | 42.7         |
| - รถตู้             | 75           | 4.9          | 43           | 3.8          | 37         | 6.2          |
| <b>รวม</b>          | <b>1,522</b> | <b>100.0</b> | <b>1,137</b> | <b>100.0</b> | <b>597</b> | <b>100.0</b> |

\* หลังหักคอกผลเช่าซื้อรถยนต์และภาษีมูลค่าเพิ่ม ก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

## 4.2 การตลาดและภาวะการแข่งขัน

### 4.2.1 ลักษณะลูกค้า

กลุ่มลูกค้าเป้าหมายสำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ของกลุ่มบริษัท คือ บุคคลธรรมดาอายุข้อยาวไปซึ่งเป็นพนักงานหรือลูกจ้างประจำผู้มีรายได้ไม่น้อยถึงปานกลางที่ใช้รถจักรยานยนต์เป็นพาหนะหรือใช้ประกอบอาชีพ

สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์นั้น กลุ่มลูกค้าเป้าหมายแบ่งออกตามลักษณะการใช้งาน ได้แก่ รถยนต์นั่งส่วนบุคคล และ รถเพื่อการพาณิชย์ ณ สิ้นปี 2553 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนลูกค้ารถยนต์นั่งส่วนบุคคลต่อรถเพื่อการพาณิชย์ 64 : 36

### 4.2.2 สภาพการแข่งขันทางธุรกิจ

#### 1. ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

การแข่งขันของธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในปัจจุบันอยู่ในรูปของการให้บริการสินเชื่อที่รวดเร็วและมีสาขาครอบคลุมสามารถให้บริการลูกค้าอย่างทั่วถึง การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์สามารถแบ่งตามพื้นที่การให้บริการออกเป็นเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลและเขตต่างจังหวัด โดยทั่วไปในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลจะมีการแข่งขันที่สูงกว่าต่างจังหวัด ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา อัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์โดยทั่วไปอยู่ที่ระดับร้อยละ 1.5 – 2.5 ต่อเดือน ยกเว้นในบางช่วงเวลาอาจจะมีการจัดส่งเสริมการขายให้กับสินค้าเฉพาะรุ่นในระยะเวลาจำกัด ส่งเสริมการขายสินค้าประเภทนั้นๆ

บริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยเป็นผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ที่มีส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดเป็นอันดับ 1 ตามการจัดลำดับของสมาคมธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไทยต่อเนื่องมา 28 ปี โดยส่วนแบ่งการตลาดในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล ณ สิ้นปี 2553 อยู่ที่ร้อยละ 25.47

ลายมือชื่อ.....



|                    | ปี2553  |        | ปี2552  |        | ปี2551  |        | ปี2550  |        | ปี2549  |        |
|--------------------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|---------|--------|
|                    | ล้านบาท | %      | ล้านบาท | %      | ล้านบาท | %      | ล้านบาท | %      | ล้านบาท | %      |
| 1. จูติกร          | 51,956  | 25.47  | 50,213  | 25.11  | 57,160  | 21.89  | 71,232  | 25.75  | 76,050  | 25.08  |
| 2. ไฮเวย์          | 42,399  | 20.79  | 39,156  | 19.58  | 44,818  | 17.16  | 58,391  | 21.11  | 60,021  | 19.80  |
| 3. ธนบรรณ          | 27,405  | 13.43  | 21,702  | 10.85  | 25,040  | 9.59   | 39,552  | 14.30  | 38,816  | 12.80  |
| 4. กรุ๊ปลีต        | 26,451  | 12.97  | 21,076  | 10.54  | 23,612  | 9.04   | 27,851  | 10.07  | 24,364  | 8.04   |
| 5. อยูทธาแคปปิตอล  | 17,927  | 8.79   | 17,237  | 8.62   | 26,215  | 10.04  | 35,590  | 12.86  | 41,931  | 13.83  |
| 6. ธนชาติ          | 6,621   | 3.25   | 10,388  | 5.19   | 26,429  | 10.12  | 7,756   | 2.80   | 3,473   | 1.15   |
| 7. อินเตอร์บ้างจาก | 1,869   | 0.92   | 3,596   | 1.80   | 6,395   | 2.45   | 8,502   | 3.07   | 9,983   | 3.29   |
| 8. อื่นๆ           | 29,356  | 14.39  | 36,615  | 18.31  | 51,485  | 19.71  | 27,785  | 10.04  | 48,555  | 16.01  |
|                    | 203,984 | 100.00 | 199,983 | 100.00 | 261,154 | 100.00 | 276,659 | 100.00 | 303,193 | 100.00 |

ที่มา : สมาคมธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ไทย, กรมการขนส่งทางบกและบริษัทจูติกร จำกัด (มหาชน)

## 2. ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

ในปัจจุบันสถาบันการเงินหลายแห่งได้หันมาขยายสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพิ่มมากขึ้นเนื่องจากอุตสาหกรรมรถยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่มีอัตราการเติบโตอยู่ในระดับสูง ประกอบกับสภาพคล่องที่มีอยู่มากในระบบการเงิน ทำให้นับตั้งแต่ครั้งหลังของปี 2544 เป็นต้นมา อัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ของบริษัทเงินทุนอยู่ที่ระดับเฉลี่ยร้อยละ 3.4-4.2 ต่อปีสำหรับรถยนต์นั่งส่วนบุคคล ระดับเฉลี่ยที่ร้อยละ 3.6-4.6 ต่อปีสำหรับรถเพื่อการพาณิชย์ โดยอัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองจะอยู่ในช่วงร้อยละ 3.5-13.0 ต่อปี ทั้งนี้ ขึ้นกับประเภทรถยนต์ อายุรถยนต์ คุณสมบัติผู้เช่าซื้อ เช่น รายได้ อาชีพ ภูมิลำเนาของผู้เช่าซื้อและผู้ค้ำประกัน จากสภาวะการแข่งขันทำให้อัตราดอกเบี้ยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ลดต่ำลง โดยเฉพาะรถยนต์ใหม่ทำให้ผู้ประกอบการบางแห่งมีการปรับตัวและขยายสัดส่วนไปยังการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือสองที่มีอัตราดอกเบี้ยสูงกว่า

### ● กลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มบริษัทมีกลยุทธ์ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าดังนี้

#### 1. การให้บริการลูกค้าที่ดี รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

กลุ่มบริษัทมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อคอยให้บริการประจำตามสำนักงานและ/หรือสาขาของผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์ รวม 833 แห่ง และ 45 แห่งตามลำดับ เจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทสามารถแจ้งผลการพิจารณาสินเชื่อเช่าซื้อให้กับลูกค้าทราบภายใน 3 วันสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ และ ภายใน 7 วันสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ เมื่อลูกค้าได้รับการอนุมัติสินเชื่อ กลุ่มบริษัทยังสามารถชำระค่าสินค้าให้แก่ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์ที่มีประวัติการค้าที่ตัวอย่างรวดเร็วภายใต้ขั้นตอนการอนุมัติที่รัดกุม

ลายมือชื่อ.....



## 2. การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ

กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจไม่ว่าจะเป็นผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์มีความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจ และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกันมานานกว่า 30 ปี โดยพันธมิตรทางธุรกิจได้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยการแนะนำลูกค้า และร่วมจัดกิจกรรมในการส่งเสริมการขายต่างๆ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความได้เปรียบต่อผู้ประกอบการรายอื่น

## 3. การเพิ่มช่องทางการชำระเงินค่างวด

เพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่ลูกค้า กลุ่มบริษัทได้เพิ่มช่องทางการรับชำระเงินค่างวด นอกเหนือจากการ รับชำระเงินผ่านธนาคารพาณิชย์ หรือที่สำนักงานสาขาของบริษัทและบริษัทย่อย หรือเจ้าหน้าที่บริหารหนี้ โดยลูกค้าสามารถชำระเงินค่างวดได้ที่ Tesco Lotus, Counter Service ซึ่งกระจายอยู่ตามร้านค้าสะดวกซื้อทั่วประเทศ

## 4. การมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อและเจ้าหน้าที่บริหารหนี้กระจายอยู่เต็มพื้นที่ให้บริการ

กลุ่มบริษัทมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อและเจ้าหน้าที่บริหารหนี้ทั่วประเทศขงปริมาณและในต่างจังหวัด เพื่อครอบคลุมการให้บริการลูกค้าอย่างทั่วถึง โดยเจ้าหน้าที่ดังกล่าวมีความชำนาญในพื้นที่ที่ครอบคลุมเป็นอย่างดี ซึ่งจะส่งผลให้การบริการ การตรวจสอบข้อมูล การเร่งรัดหนี้สินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

## 5. การพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทได้จัดอบรมและพัฒนาความรู้ให้แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอให้ทันกับการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเจ้าหน้าที่ให้มีมาตรฐานเดียวกันตามที่กลุ่มบริษัทกำหนดซึ่งจะส่งผลให้สามารถบริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสามารถลดความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทในการให้สินเชื่อ

## 6. การเป็นสมาชิกสมาคมเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ร่วมก่อตั้งและเป็นสมาชิกของสมาคมเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ อีกทั้งยังเป็นสมาชิกของสมาคมเช่าซื้อรถยนต์ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลและพัฒนามาตรฐานในการดำเนินงาน อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

### ● นโยบายราคา

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายด้านการแข่งขัน โดยการตัดราคา แต่จะกำหนดอัตราดอกเบี้ยโดยพิจารณาตามความเหมาะสม ประกอบกับต้นทุนการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงรถจักรยานยนต์หรือรถยนต์ที่เช่าซื้อ ได้แก่ ประเภทและยี่ห้อ รถสภาพและอายุการใช้งานของรถ รวมถึงคุณสมบัติของผู้เช่าซื้อและผู้ค้ำประกัน

### ● ช่องทางการจำหน่าย

ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อของกลุ่มบริษัทนั้น ลูกค้าจะติดต่อเพื่อขอสินเชื่อเช่าซื้อได้ 3 ช่องทาง ได้แก่

ลายมือชื่อ.....



- (1) ติดต่อผู้จำหน่ายสินค้าซึ่งได้แก่ Dealer หรือ Sub dealer ที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับทางกลุ่มบริษัท โดยผู้จำหน่ายสินค้าจะแนะนำลูกค้าให้แก่กลุ่มบริษัท
- (2) ติดต่อผ่านเจ้าหน้าที่สินเชื่อ
- (3) ติดต่อกลุ่มบริษัทโดยตรงผ่านสำนักงานใหญ่หรือสำนักงานสาขา

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ให้บริการผ่านช่องทางแรกประมาณร้อยละ 95 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ยึดนโยบายประกอบธุรกิจในลักษณะประสานประโยชน์ร่วมกันทุกฝ่าย และ มุ่งรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจทุกราย ทำให้บริษัทสามารถขยายพันธมิตรธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี

ตั้งแต่ปี 2544 จนถึงปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีการทยอยเพิ่มจำนวนสาขาอย่างต่อเนื่องจาก 28 สาขา ณ สิ้นปี 2544 เป็น 77 สาขา ณ สิ้นปี 2553 ครอบคลุม 45 จังหวัดทั่วทุกภาคของประเทศ

#### ● แนวโน้มอุตสาหกรรม

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ธุรกิจการให้บริการทางการเงิน โดยเฉพาะธุรกิจเช่าซื้อมีอัตราการเติบโตสูง ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับการขยายตัวของเศรษฐกิจ แต่ตั้งกลางปี 2548 เป็นต้นมาจนถึงปี 2550 เศรษฐกิจมีการชะลอตัวลงเนื่องจากปัจจัยลบต่างๆ เช่น ความไม่แน่นอนทางการเมือง เงินบาทที่แข็งค่า ตลอดจนราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ เป็นผลให้การส่งออกและการแข่งขันในตลาดโลกลดลง ทำให้ตลาดรถจักรยานยนต์มีการปรับตัวลดลงมาตลอด จนกระทั่ง ปี 2551 ตลาดรถจักรยานยนต์ได้รับแรงกระตุ้นจากปัจจัยบวกหลายด้าน โดยได้รับแรงกระตุ้นจากปัจจัยการเพิ่มขึ้นของราคาผลผลิตทางการเกษตรเป็นผลให้กลุ่มเกษตรกรอันเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของตลาดมีกำลังซื้อเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ตลาดมีอัตราการเติบโต อีกทั้งภาวะความผันผวนของราคาน้ำมันยังเป็นแรงหนุนส่งผลดีต่อตลาดซึ่งรถจักรยานยนต์เป็นพาหนะที่ประหยัดน้ำมัน ในปี 2553 ประเทศไทยประสบกับภัยพิบัติทางธรรมชาติไม่ว่าจะเป็นภัยแล้งและภัยน้ำท่วมทำให้ผลผลิตทางการเกษตรเสียหายเป็นบางส่วนในภาคกลาง และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ สร้างความเสียหายให้กับพืชผลการเกษตรและรายได้ของเกษตรกร ส่งผลให้ราคาพืชพลังงาน เช่น อ้อย, ข้าวโพด, ปาล์มน้ำมัน, มันสำปะหลัง ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลก รวมทั้งราคาข้าวก็ปรับตัวดีขึ้น ประกอบกับภาคการส่งออกฟื้นตัว พร้อมๆ กับการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐด้วยการเพิ่มการลงทุน ทำให้ประชาชนมีความมั่นใจ และส่งผลให้มีการบริโภคเพิ่มขึ้น โดยตลาดรถจักรยานยนต์มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นที่ 1,846,005 คัน หรือ 18.8 % เมื่อเทียบกับปี 2552 เช่นเดียวกับตลาดรวมรถยนต์ในประเทศมียอดจำหน่ายสูงสุดเป็นประวัติการณ์ที่ 800,357 คัน เพิ่มขึ้น 45.8 % เมื่อเทียบกับปี 2552เป็นผลมาจากการฟื้นตัวของเศรษฐกิจโลกและเศรษฐกิจภายในประเทศ สำหรับปี 2554 ผู้ประกอบการคาดการณ์ว่าตลาดรถจักรยานยนต์จะมีการขยายตัวประมาณ 5% ส่วนตลาดรถยนต์จะมีการขยายตัวประมาณ 10%เนื่องจากผลการกระตุ้นเศรษฐกิจของรัฐบาลผ่านโครงการประชานิยม จะส่งผลต่อการกระตุ้นกำลังซื้อของประชาชน ซึ่งย่อมส่งผลดีต่อธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับรถจักรยานยนต์และรถยนต์อย่างแน่นอน

ลายมือชื่อ.....





## สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และสาขา ณ 31 ธันวาคม 2553

| บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)   |  |  |
|---|--|--|
| 1. สำนักงานใหญ่<br>เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง<br>แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ<br>กรุงเทพฯ 10240                                | 2. สาขากรุงเทพฯ<br>เลขที่ 71 ถนนรามคำแหง<br>แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ<br>กรุงเทพมหานคร 10240                            | 3. สาขากรุงเทพฯ<br>เลขที่ 100/65 หมู่ที่ 3 ซอยเพชรเกษม 65<br>ถนนเพชรเกษม แขวงบางแคเหนือ<br>เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ 10160 |
| 4. สาขาฉะเชิงเทรา<br>เลขที่ 18/10 หมู่ที่ 5 ถนนสุขประดิษฐ์<br>ตำบล บางดินเป็ด อำเภอเมือง<br>จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000 | 5. สาขาศรีราชา<br>เลขที่ 15/27 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท<br>ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา<br>จังหวัดชลบุรี 20110            | 6. สาขาแกลง<br>เลขที่ 204/159 ถนนเลาหพันธ์<br>ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง<br>จังหวัดระยอง 21110                            |
| 7. สาขาจันทบุรี<br>เลขที่ 183/6-7 ถนนตรีรัตน์<br>ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมือง<br>จังหวัดจันทบุรี 22000                  | 8. สาขาชัยนาท<br>เลขที่ 215/20-21 ถนนพรหมประเสริฐ<br>ตำบลบ้านกล้วย อำเภอเมือง<br>จังหวัดชัยนาท 17000                 | 9. สาขาปากช่อง<br>เลขที่ 520 ถนนมิตรภาพ<br>ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง<br>จังหวัดนครราชสีมา 30130                         |
| 10. สาขานครราชสีมา<br>เลขที่ 189,191 ถนนมิตรภาพ<br>ตำบลในเมือง อำเภอเมือง<br>จังหวัดนครราชสีมา 30000                | 11. สาขากำแพงเพชร<br>เลขที่ 456/1 ถนนเจริญสุข<br>ตำบลในเมือง อำเภอเมือง<br>จังหวัดกำแพงเพชร 62000                    | 12. สาขาขอนแก่น<br>เลขที่ 114/60-64 ถนนมิตรภาพ<br>ตำบลในเมือง อำเภอเมือง<br>จังหวัดขอนแก่น 40000                       |
| 13. สาขาฉะลบุรี<br>เลขที่ 67/25-26 ถนนนเรศวร<br>ตำบลทะเลชุบศร อำเภอเมือง<br>จังหวัดฉะลบุรี 15000                    | 14. สาขาสุราษฎร์ธานี<br>เลขที่ 97/19 หมู่ที่ 6 ถนนชนเกษม<br>ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมือง<br>จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000   | 15. สาขานครปฐม<br>เลขที่ 312 ถนนเทศบาล<br>ตำบลพระประโทน อำเภอเมือง<br>จังหวัดนครปฐม 73000                              |
| 16. สาขานบุรีรัมย์<br>เลขที่ 239/1-2 หมู่ที่ 8<br>ตำบลอิสาณ อำเภอเมือง<br>จังหวัดบุรีรัมย์ 31000                    | 17. สาขานครศรีธรรมราช<br>เลขที่ 186/17-18 ถนนอ้อมค่ายวิชราวุธ<br>ตำบลท่าวัง อำเภอเมือง<br>จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000 | 18. สาขาสุพรรณบุรี<br>เลขที่ 45/9-10 หมู่ที่ 4<br>ตำบลสนามชัย อำเภอเมือง<br>จังหวัดสุพรรณบุรี 72000                    |
| 19. สาขานครสวรรค์<br>เลขที่ 434/59-60 หมู่ที่ 10<br>ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมือง<br>จังหวัดนครสวรรค์ 60000            | 20. สาขาชลบุรี<br>เลขที่ 5/8-9 ถนนวชิรปราการ<br>ตำบลบางปลาสร้อย อำเภอเมือง<br>จังหวัดชลบุรี 20000                    | 21. สาขาพัทธา<br>เลขที่ 23/10-11 ตำบลนาเกลือ<br>อำเภอบางละมุง<br>จังหวัดชลบุรี 20150                                   |
| 22. สาขาบ้านฉาง<br>เลขที่ 138/3 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านฉาง<br>อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21130                            | 23. สาขาตราด<br>เลขที่ 154/4-5 หมู่ที่ 5 ตำบลหนองเสม็ด<br>อำเภอเมือง จังหวัดตราด 23000                               | 24. สาขานมสารคาม<br>เลขที่ 155/41-42 หมู่ที่ 4 ตำบลเมืองเก่า<br>อำเภอนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา<br>24120               |
| 25. สาขาบิรินทร์บุรี<br>เลขที่ 123-124-125 หมู่ที่ 16 ตำบลเมืองเก่า<br>อำเภอบิรินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25240    | 26. สาขานครนายก<br>เลขที่ 75/9-10 หมู่ที่ 1 ตำบลท่าช้าง<br>อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก 26000                           | 27. สาขาเพชรบุรี<br>เลขที่ 94/10, 94/11 หมู่ที่ 1 ตำบลต้นมะม่วง<br>อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76000                    |
| 28. สาขาหัวหิน<br>เลขที่ 75/16 ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน<br>จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110                               | 29. สาขากาญจนบุรี<br>เลขที่ 284/24 ถนนแสงชูโต ตำบลบ้านเหนือ<br>อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000                     | 30. สาขาอ่างทอง<br>เลขที่ 82/21 ตำบลย่านซื่อ อำเภอเมือง<br>จังหวัดอ่างทอง 14000  |
| 31. สาขาอยุธยา<br>เลขที่ จ. 143/3-4 หมู่ที่ 8 ถนนปามะพร้าว  | 32. สาขาระยอง<br>เลขที่ 43/5-6 ถนนจันทอุดม   | 33. สาขาชุมพร<br>เลขที่ 235/ 15-16 หมู่ที่ 1 ตำบลวังไผ่  |

ลายมือชื่อ.....



| บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)   |  |   |
|---|--|---|
| ตำบลหัวรอ อำเภอพระนครศรีอยุธยา<br>จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000  | ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมือง<br>จังหวัดระยอง 21000   | อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร 86000   |
| 34. สาขาครึ่ง<br>เลขที่ 50/9-10 หมู่ที่ 10<br>ตำบลโลกหล่อ อำเภอเมือง<br>จังหวัดครึ่ง 92000                                      | 35. สาขาอุดรธานี<br>เลขที่ 148/10 หมู่ที่ 5<br>ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง<br>จังหวัดอุดรธานี 41000                    | 36. สาขาสุโขทัย<br>เลขที่ 50/12 ถนนบาลเมือง<br>ตำบลธานี อำเภอเมือง<br>จังหวัดสุโขทัย 64000                  |
| 37. สาขาเชียงใหม่<br>เลขที่ 267/14 ถนนช้างคลาน<br>ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง<br>จังหวัดเชียงใหม่ 50100                             | 38. สาขาเชียงราย<br>เลขที่ 70/6-9 หมู่ที่ 13 ถนนพหลโยธิน<br>ตำบลรอบเวียง อำเภอเมือง<br>จังหวัดเชียงราย 57000       | 39. สาขาลำปาง<br>เลขที่ 342/13 ถนนพหลโยธิน<br>ตำบลหัวเวียง<br>อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง 52000                 |
| 40. สาขาสิ่งหูนรี<br>เลขที่ 729-730 ถนนวิไลจิตต์<br>ตำบลบางพุทรา อำเภอเมือง<br>จังหวัดสิงห์บุรี 16000                           | 41. สาขาร้อยเอ็ด<br>เลขที่ 38/27 ถนนสันติสุข ตำบลในเมือง<br>อำเภอเมืองร้อยเอ็ด<br>จังหวัดร้อยเอ็ด 45000            | 42. สาขาพิษณุโลก<br>เลขที่ 29/70-71 ถนนธรรมบูชา<br>ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิษณุโลก<br>จังหวัดพิษณุโลก 65000  |
| 43. สาขานางรอง<br>เลขที่ 781/26 ถนน โชคชัย-เดชอุดม<br>ตำบลนางรอง อำเภอนางรอง<br>จังหวัดบุรีรัมย์ 31110                          | 44. สาขาศรีมหาโพธิ์<br>เลขที่ 249/2-249/3 หมู่ที่ 4 ตำบลศรีมหาโพธิ์<br>อำเภอศรีมหาโพธิ์<br>จังหวัดปราจีนบุรี 25140 | 45. สาขามหาสารคาม<br>เลขที่ 213/1-2 ถนนศรีสวัสดิ์ดำเนิน<br>ตำบลตลาด อำเภอเมือง<br>จังหวัดมหาสารคาม 44000    |
| 46. สาขาลำานรายณ์<br>เลขที่ 1/3 ถนนสุระรายณ์<br>ตำบลลำานรายณ์ อำเภอชัยบาดาล<br>จังหวัดลพบุรี 15130                              | 47. สาขากาฬสินธุ์<br>เลขที่ 25/9 ถนนถีนานนท์<br>ตำบลกาฬสินธุ์ อำเภอเมืองกาฬสินธุ์<br>จังหวัดกาฬสินธุ์ 46000        | 48. สาขาสระบุรี<br>เลขที่ 173/25-27 ถนนสุขบรรทัด<br>ตำบลปากเพรียว อำเภอเมืองสระบุรี<br>จังหวัดสระบุรี 18000 |
| 49. สาขาราชบุรี<br>เลขที่ 143/15-16 ถนนเพชรเกษม<br>ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมือง<br>จังหวัดราชบุรี 70000                             | 50. สาขาสะพาน 4<br>เลขที่ 177/1 หมู่ที่ 3<br>ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง<br>จังหวัดระยอง 21140                       | 51. สาขาระนอง<br>เลขที่ 291/68, 69 ถนนเพชรเกษม<br>ตำบลบางนอน อำเภอเมืองระนอง<br>จังหวัดระนอง 85000          |
| 52 สาขาสมุทรสงคราม<br>เลขที่ 125/39 ซอยบางแก้ว ถนนทางเข้าเมือง<br>ตำบลแม่กลอง อำเภอเมืองสมุทรสงคราม<br>จังหวัดสมุทรสงคราม 75000 | 53. สาขาชัยภูมิ<br>เลขที่ 158-159 หมู่ที่ 6 ถนนชัยภูมิ-สีคิ้ว<br>ตำบลในเมือง อำเภอเมือง<br>จังหวัดชัยภูมิ 36000    | 54. สาขาบ้านโป่ง<br>เลขที่ 26 ถนนเฉลิมพระเกียรติ<br>ตำบลบ้านโป่ง อำเภอบ้านโป่ง<br>จังหวัดราชบุรี 70110      |
| 55. สาขาภูเก็ต<br>เลขที่ 1/4 , 1/122-4 หมู่ที่ 3 ถ.เทพกษัตรีย์<br>ตำบลรัษฎา อำเภอเมืองภูเก็ต<br>จังหวัดภูเก็ต 83000             | 56. สาขาอุบลราชธานี<br>เลขที่ 182 ถนนชวาตานอก<br>ตำบลในเมือง อำเภอเมือง<br>จังหวัดอุบลราชธานี 34000                | 57. สาขาศรีสะเกษ<br>เลขที่ 861/ 23-24 ถ.ถสิกรรม<br>ตำบลเมืองใต้ อำเภอเมืองศรีสะเกษ<br>จังหวัดศรีสะเกษ       |

| บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด  |   |  |
|---|---|--|
| 1. สำนักงานใหญ่<br>เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง<br>แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ<br>กรุงเทพมหานคร 10240 | 2. สาขากรุงเทพฯ<br>เลขที่ 71 ถ.รามคำแหง แขวงหัวหมาก<br>เขตบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพฯ 10240 | 3. สาขาพนมสารคาม<br>เลขที่ 155/41-42 หมู่ที่ 4 ตำบลเมืองเก่า<br>อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000 |
| 4. สาขาชลบุรี   | 5. สาขาพัทลุง   | 6. สาขาศรีราชา   |

ลายมือชื่อ.....



|   |  |  |
|---|--|--|
| เลขที่ 5/9 ถนนวชิรปราการ<br>ตำบลบางปลาสร้อย อำเภอเมือง<br>จังหวัดชลบุรี 20000                           | เลขที่ 23/10-11 หมู่ที่ 6 ถนนสุขุมวิท<br>ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง<br>จังหวัดชลบุรี 20150                | เลขที่ 15/27 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลสุรศักดิ์<br>อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110   |
| 7. สาขาระยอง<br>เลขที่ 43/5-6 ถนนจันทอุดม ตำบลท่า<br>ประคู้ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000               | 8. สาขาแกลง<br>เลขที่ 204/159-160 ถนนสุขุมวิท ตำบลทาง<br>เกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110             | 9. สาขาบ้านฉาง<br>เลขที่ 138/3 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านฉาง<br>อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21130                                      |
| 10. สาขาจันทบุรี<br>เลขที่ 183/6-7 ถนนศรีรัตน<br>ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมือง จังหวัด<br>จันทบุรี 22000     | 11. สาขาตราด<br>เลขที่ 154/4-5 หมู่ที่ 5 ถ.ตราด-แหลมงอบ<br>ตำบลหนองเสม็ด อำเภอเมือง<br>จังหวัดตราด 23000 | 12. สาขาอุษายา<br>เลขที่ จ. 143/3-4 หมู่ที่ 8 ถนนปามะพร้าว<br>ตำบลหัวรอ อำเภอพระนครศรีอยุธยา<br>จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000 |
| 13. สาขานครนายก<br>เลขที่ 75/9-10 หมู่ที่ 1 ตำบลท่าช้าง<br>อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก 26000              | 14. สาขาอ่างทอง<br>เลขที่ 82/21 หมู่ที่ 1 ตำบลย่านซื่อ อำเภอเมือง<br>จังหวัดอ่างทอง 14000                | 15. สาขากาญจนบุรี<br>เลขที่ 284/24 ถนนแสงชูโต ตำบลบ้านเหนือ<br>อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000                             |
| 16. สาขาบึงนาราง<br>เลขที่ 123-124-125 หมู่ที่ 16<br>ตำบลเมืองเก่า อำเภอบึงนาราง<br>จังหวัดพิจิตร 25240 | 17. สาขาเพชรบุรี<br>เลขที่ 94/10, 94/11 หมู่ที่ 1<br>ตำบลต้นมะม่วง อำเภอเมือง<br>จังหวัดเพชรบุรี 76000   | 18. สาขาฉะเชิงเทรา<br>เลขที่ 18/10 ถนนสุขประยูร<br>ตำบลบางดินปัด อำเภอเมือง<br>จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000                       |
| 19. สาขาหัวหิน<br>เลขที่ 75/16 ถนนชมสินธุ์<br>ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน<br>จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110    |  |  |

## บริษัท ชยภาค จำกัด

1. สำนักงานใหญ่ เลขที่ 71 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

ลายมือชื่อ.....

**ภาวะตลาดรถจักรยานยนต์และรถยนต์โดยรวมทั่วประเทศ**

ธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์จะแปรผันตามภาวะตลาดรถจักรยานยนต์และรถยนต์ซึ่งขึ้นอยู่กับภาพรวมเศรษฐกิจของประเทศ ตั้งแต่ปี 2545 เป็นต้นมา ภาวะเศรษฐกิจของประเทศได้แสดงสัญญาณฟื้นตัวขึ้น ดังจะเห็นได้จาก ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ทั่วประเทศที่เพิ่มขึ้นจาก 1,767,074 คันในปี 2546 เป็น 2,109,227 คัน ในปี 2548 แต่สำหรับในปี 2549 และปี 2550 ภาวะเศรษฐกิจของประเทศมีการชะลอตัวทำให้อยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ลดลงติดต่อกัน 2 ปีซ้อนเหลือเพียง 1,976,493 คัน และ 1,595,305 คันตามลำดับ แต่ในปี 2551 ตลาดรวมรถจักรยานยนต์ มียอดจำหน่ายรวมทั้ง 1,741,749 คัน เพิ่มขึ้น 9.2 % เมื่อเทียบกับปี 2550 เป็นผลมาจากพืชผลการเกษตรมีราคาสูง และเป็นครั้งแรกที่พืชพลังงานมีส่วนสำคัญในการกระจายรายได้ให้แก่เกษตรกร เช่น อ้อย, มันสำปะหลัง, ข้าวโพด และปาล์มน้ำมัน มีราคาสูงขึ้นตามราคาน้ำมัน ซึ่งเป็นปัจจัยบวกต่อยอดขายรถจักรยานยนต์ในต่างจังหวัด สำหรับในปี 2552 ตลาดรวมรถจักรยานยนต์ มียอดจำหน่ายรวมทั้ง 1,553,561 คัน ลดลง 10.8 % เมื่อเทียบกับปี 2551 เป็นผลมาจากวิกฤติเศรษฐกิจโลก ทำให้เศรษฐกิจภายในประเทศชะลอตัวอย่างรุนแรง ขณะเดียวกัน ยอดจำหน่ายรถยนต์เพิ่มขึ้นจาก 533,176 คันในปี 2546 เป็น 703,432 คันในปี 2548 หลังจากปี 2548 ยอดขายลดลงมาตลอดเนื่องจากภาวะวิกฤติเศรษฐกิจโลกโดยตลาดรวมรถยนต์ลดลงติดต่อกัน 4 ปีซ้อนจาก 682,162 คัน ในปี 2549 เหลือเพียง 631,251 คัน ในปี 2550 และ 615,269 คัน ในปี 2551 และ 548,871 คันในปี 2552 ตามลำดับ

สำหรับในปี 2553 ตลาดรวมรถจักรยานยนต์ในประเทศมียอดจำหน่ายที่ 1,846,006 คัน มีอัตราเพิ่มขึ้น 19.8% เมื่อเทียบกับปี 2552 เช่นเดียวกับตลาดรวมรถยนต์ในประเทศมียอดจำหน่ายทำสถิติสูงสุดที่ 800,357 คัน มีอัตราเพิ่มขึ้น 45.8% เมื่อเทียบกับปี 2552 เนื่องมาจากความนิยมในรถยนต์ขนาดเล็กที่มีสัดส่วนเพิ่มขึ้น กลุ่มผู้ผลิตรถจักรยานยนต์และรถยนต์รายใหญ่ คาดว่าในปี 2554 ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์ทั่วประเทศไม่ต่ำกว่า 1,942,000 คัน และ 880,000 คัน ตามลำดับ

**ปริมาณการจำหน่ายยานยนต์โดยรวมทั่วประเทศ**

(หน่วย: คัน)

| ประเภทรถ          | 2553      | 2552      | 2551      | 2550      | 2549      |
|-------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| รถยนต์นั่ง        | 346,644   | 230,037   | 239,954   | 180,120   | 191,764   |
| รถยนต์เชิงพาณิชย์ | 453,713   | 318,834   | 375,315   | 451,131   | 490,398   |
| รวมรถยนต์         | 800,357   | 548,871   | 615,269   | 631,251   | 682,162   |
| % เปลี่ยนแปลง     | 45.8      | -10.8     | -2.5      | -7.5      | -3.0      |
| รถจักรยานยนต์     | 1,846,005 | 1,553,561 | 1,741,749 | 1,595,305 | 1,976,493 |
| % เปลี่ยนแปลง     | 18.8      | -10.8     | 9.2       | -19.3     | -6.3      |

ที่มา: ธนาคารแห่งประเทศไทย, สมาคมธุรกิจเช่าซื้อไทย, กรมการขนส่งทางบก

**ภาวะตลาดรถจักรยานยนต์ในกรุงเทพฯ และปริมณฑล**

สำหรับภาวะตลาดรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ซึ่งกลุ่มบริษัทเป็นผู้นำทางการตลาดในเขตพื้นที่ดังกล่าว เมื่อพิจารณาพบว่านับแต่ปี 2545 เป็นต้นมา ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์สูงขึ้นจาก 213,557 คัน ในปี 2545 เป็น 390,740 คันในปี 2549 โดยมีอัตราการขยายตัวเฉลี่ยต่อปี (Compounded Annual Growth Rate) ร้อยละ 16.3 แต่หลังจากปี 2549 ภาวะเศรษฐกิจชะลอตัว ผู้ให้บริการรายใหม่ๆ เริ่มทยอยปิดกิจการลงทำให้ปี 2550

ลายมือชื่อ.....



ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล ลดลงมาอยู่ที่ 353,149 คันและในปี 2551 ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์รวมอยู่ที่ 367,779 คัน เพิ่มขึ้น 4.1 % จากปี 2550 ในปี 2552 ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์รวมอยู่ที่ 328,749 คัน ลดลง 10.6 % จากปี 2551 สำหรับปี 2553 ราคาน้ำมันปรับตัวสูงขึ้น รถจักรยานยนต์ซึ่งใช้น้ำมันน้อย ราคาถูกกว่ารถยนต์ จึงได้รับความนิยม และพืชผลทางการเกษตรมีราคาดี ทำให้ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์รวมอยู่ที่ 379,565 คัน เพิ่มขึ้น 15.5% จากปี 2552

#### แนวโน้มการเติบโตของสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล

จากยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑลทั้งหมด แบ่งเป็นการซื้อโดยสินเชื่อเช่าซื้อประมาณ ร้อยละ 54 และการเช่าซื้อด้วยเงินสดประมาณร้อยละ 46 สำหรับสัดส่วนในอดีตอยู่ที่ 65: 35 เนื่องจากหลายปีที่ผ่านๆมา มีการแข่งขันที่รุนแรงทำให้ผู้ให้บริการเช่าซื้อส่วนใหญ่ชะลอการปล่อยสินเชื่อ และหลายรายประสบกับภาวะขาดทุนจึงทยอยปิดกิจการไป ประกอบกับมีมาตรการที่เข้มงวดมากขึ้นในการปล่อยสินเชื่อ ส่งผลให้สัดส่วนการเช่าซื้อลดลง กลุ่มบริษัทคาดว่าในปี 2554 สัดส่วนเงินสดจะลดลง และสัดส่วนเช่าซื้อจะเพิ่มขึ้น เนื่องจากการแข่งขันกลับมารุนแรงมากขึ้น

#### ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ และสัดส่วนเปรียบเทียบระหว่างการซื้อด้วยสินเชื่อเช่าซื้อและเงินสด (ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล)

| (หน่วย: คัน)  | 2553      | 2552      | 2551      | 2550      | 2549      |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ทั่วประเทศ                         | 1,846,005 | 1,553,561 | 1,741,749 | 1,595,305 | 1,976,493 |
| ยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในเขต<br>กรุงเทพฯ และปริมณฑล       | 379,565   | 328,749   | 367,779   | 353,149   | 390,740   |
| ร้อยละยอดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ในเขต<br>กรุงเทพฯ และปริมณฑล | 19.76     | 21.16     | 21.12     | 22.14     | 19.77     |
| ปริมาณการซื้อด้วยสินเชื่อในเขตกรุงเทพฯ<br>และปริมณฑล      | 203,984   | 199,983   | 261,154   | 276,659   | 313,972   |
| ร้อยละการซื้อด้วยสินเชื่อ                                 | 53.74     | 60.83     | 71.01     | 78.34     | 80.35     |
| ปริมาณการซื้อด้วยเงินสดในเขตกรุงเทพฯ<br>และปริมณฑล        | 175,581   | 128,766   | 106,625   | 76,490    | 76,768    |
| ร้อยละการซื้อด้วยเงินสด                                   | 46.26     | 39.17     | 28.99     | 21.66     | 19.65     |

ที่มา : ข้อมูลจากสมาคมธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์, กรมการขนส่งทางบก

### 4.3 การจัดหาบริการ

#### 4.3.1 แหล่งที่มาของเงินทุน

แหล่งที่มาของเงินทุนของกลุ่มบริษัทสามารถสรุปได้ดังนี้

1.เงินที่ได้รับจากการชำระค่างวด เป็นแหล่งเงินทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทจะนำเงินที่ได้รับจากการชำระค่างวดของลูกค้าในส่วนที่เหลือจากการหักค่าใช้จ่ายต่างๆ ไปเป็นเงินทุนในการให้สินเชื่อกับลูกค้า

ลายมือชื่อ.....



2. เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารพาณิชย์ สถาบันการเงิน ซึ่งอยู่ในรูปของเงินกู้ยืมหมุนเวียนจากธนาคารพาณิชย์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

3. เงินที่ได้รับจากการจำหน่ายหุ้นกู้ ซึ่งจำหน่ายให้แก่ผู้ลงทุนสถาบัน อายุหุ้นกู้ 3 - 5 ปี ซึ่งสอดคล้องกับอายุการให้สินเชื่อเช่าซื้อโดยเฉลี่ยแก่ลูกค้าใหม่

4. เงินกู้ยืมระยะยาวจากธนาคารพาณิชย์ จำนวน 2,300 ล้านบาท

5. ส่วนของผู้ถือหุ้นซึ่งประกอบด้วยทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้ว และกำไรสะสม สำหรับนโยบายการจัดการจัดหาเงินทุนในอนาคต กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการจัดหาแหล่งเงินทุนให้สอดคล้องกับวัตถุประสงค์การใช้เงิน โดยคำนึงถึงความเหมาะสมของระยะเวลาการชำระคืนและอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น

#### 4.3.2 การให้กู้ยืม

##### 1) นโยบายการให้กู้ยืม

กลุ่มบริษัทให้ความสำคัญต่อความสามารถในการชำระคืนหนี้ของลูกค้า โดยได้กำหนดคุณสมบัติเบื้องต้นของผู้ขอสินเชื่อว่าต้องมีรายได้ที่เพียงพอต่อการชำระค่างวด มีอาชีพการงานที่มั่นคงและที่อยู่อาศัยเป็นหลักแหล่งอยู่ในพื้นที่ให้บริการได้ โดยลูกค้าเป้าหมายของกลุ่มบริษัท คือ บุคคลธรรมดาอายุขัยทั่วไป ซึ่งมีรายได้เพียงพอตามเกณฑ์มาตรฐานของกลุ่มบริษัท

##### 2) ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์

###### ขั้นตอนการพิจารณาสินเชื่อเบื้องต้น

หลังจากที่ผู้ขอสินเชื่อได้แสดงความประสงค์ในการเช่าซื้อต่อเจ้าหน้าที่สินเชื่อ เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะพิจารณาความเหมาะสมของผู้ขอสินเชื่อ โดยพิจารณาจากความมั่นคงของรายได้ อาชีพ หลักแหล่งที่อยู่อาศัย และคุณสมบัติของผู้ค้ำประกัน ในกรณีของรถยนต์ซึ่งเกือบทั้งหมดจะเป็นรถยนต์ใหม่ สำหรับรถจักรยานยนต์ซึ่งทั้งหมดเป็นรถใหม่กลุ่มบริษัทจะเป็นผู้กำหนดเงื่อนไขการรับเช่าซื้อ ต่อจากนั้น เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะตกลงเงื่อนไขการให้สินเชื่อเช่าซื้อได้แก่ ยอดจัดหรือเงินค่างวด ค่าทะเบียนและ พ.ร.บ. และค่าประกันภัยก่อนลงนามทำสัญญาเช่าซื้อเจ้าหน้าที่สินเชื่อจะแจ้งรายละเอียดผู้ขอสินเชื่อเบื้องต้นไปยังสำนักงานเพื่อให้ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อดำเนินการตรวจสอบประวัติของผู้ขอสินเชื่อจากระบบฐานข้อมูลของกลุ่มบริษัทว่าบุคคลดังกล่าวอยู่ในบัญชีรายชื่อต้องห้าม (Black List) ของทางกลุ่มบริษัทหรือไม่ สำหรับรถยนต์ มีการตรวจสอบจากฐานข้อมูลของ National Credit Bureau (NCB) เพิ่มเติมจากการตรวจสอบปกติของทางบริษัท รวมถึงตรวจสอบภาระผูกพันอื่นที่อยู่ระหว่างการพิจารณา หรืออยู่ระหว่างการผ่อนชำระกับกลุ่มบริษัท (ทั้งนี้บัญชีรายชื่อดังกล่าวเป็นรายชื่อที่กลุ่มบริษัทจัดทำขึ้นเอง โดยรวบรวมประวัติการชำระเงินค่างวดของผู้ที่เคยขอสินเชื่อเช่าซื้อจากกลุ่มบริษัท รายชื่อต้องห้าม คือ รายชื่อลูกค้าที่มีปัญหาในการชำระเงินในอดีต)

###### ขั้นตอนการตรวจสอบข้อมูลและเอกสารประกอบการพิจารณาสินเชื่อ

กลุ่มบริษัทจะดำเนินการตรวจสอบประวัติผู้ขอสินเชื่อ หากผู้ขอสินเชื่อมีประวัติดีหรือไม่มีรายชื่ออยู่ใน Black List ของฐานข้อมูลกลุ่มบริษัท เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะให้ผู้ขอสินเชื่อกรอกข้อมูลในคำขอ สินเชื่อพร้อมยื่นเอกสารประกอบการขอสินเชื่อ ซึ่งประกอบด้วย สำเนาบัตรประจำตัวประชาชน สำเนาทะเบียนบ้าน สำเนาใบเสร็จเงินเดือน และเอกสารของผู้ค้ำประกัน โดยผู้ขอสินเชื่อจำเป็นต้องแสดงเอกสารตัวจริงแก่เจ้าหน้าที่สินเชื่อ

ลายมือชื่อ.....



และตกลงรายละเอียดการเช่าซื้อ ทั้งนี้เจ้าหน้าที่สินเชื่อจะจัดทำ Credit Scoring เพื่อประเมินฐานะของลูกค้าและผู้  
ค้ำประกันก่อนส่งข้อมูลและเอกสารทุกฉบับให้เจ้าหน้าที่ตรวจสอบเพื่อดำเนินการตรวจสอบความครบถ้วนและ  
ความถูกต้องของข้อมูลและบันทึกข้อมูลทั้งหมดในฐานข้อมูลลูกค้าของกลุ่มบริษัทก่อนพิจารณาสินเชื่อในขั้น  
ต่อไป อย่างไรก็ตามหากลูกค้ามีรายชื่ออยู่ใน Black List หรือไม่ผ่านมาตรฐาน Credit Scoring กลุ่มบริษัทจะ  
ปฏิเสธการให้สินเชื่อและแจ้งผลให้แก่เจ้าหน้าที่สินเชื่อเพื่อแจ้งต่อไปยังลูกค้า

### ขั้นตอนการอนุมัติสินเชื่อ

ภายหลังเจ้าหน้าที่ตรวจสอบได้ตรวจสอบความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูล หากข้อมูลและหลักฐาน  
ดังกล่าวเป็นไปตามหลักเกณฑ์การอนุมัติสินเชื่อของกลุ่มบริษัท ฝ่ายสินเชื่อจะดำเนินการอนุมัติคำขอสินเชื่อเช่า  
ซื้อดังกล่าวและแจ้งผลให้ลูกค้าทราบโดยทั่วไปกลุ่มบริษัทจะใช้เวลาพิจารณาและอนุมัติการให้สินเชื่อเช่าซื้อ  
รถจักรยานยนต์ได้ภายใน 3 วัน กลุ่มบริษัทจะใช้เวลาในการพิจารณาและอนุมัติสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ภายใน 7 วัน  
และกำหนดผู้มีอำนาจอนุมัติวงเงินสินเชื่อ ดังนี้

(หน่วย: บาท)

| รถยนต์เก่า (มือสอง) | รถยนต์ใหม่  | ผู้มีอำนาจอนุมัติ<br>วงเงินสินเชื่อ |
|---------------------|-------------|-------------------------------------|
| 550,000             | 1,500,000   | ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ               |
| < 850,000           | < 2,000,000 | ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ          |
| < 1,200,000         | < 2,500,000 | รองกรรมการผู้จัดการ                 |
| < 2,500,000         | < 5,000,000 | กรรมการผู้จัดการ                    |
| > 2,500,000         | > 5,000,000 | คณะกรรมการบริหารบริษัท              |

### ขั้นตอนการดำเนินงานภายหลังผ่านอนุมัติสินเชื่อ

หลังจากคำขอสินเชื่อได้รับการอนุมัติเรียบร้อยแล้ว เจ้าหน้าที่จะเป็นผู้ดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ทรัพย์สิน  
ให้แก่กลุ่มบริษัท โดยกลุ่มบริษัทจะจัดให้มีการประกันภัยทรัพย์สินทันทีที่ลูกค้าได้รับทรัพย์สิน ไปจากผู้  
จำหน่าย โดยกลุ่มบริษัทเป็นผู้รับผลประโยชน์ ทั้งนี้ข้อมูลและหลักฐานของลูกค้าจะอยู่ในฐานข้อมูลของกลุ่ม  
บริษัท ซึ่งฝ่ายปฏิบัติการจะติดตามดูแลลูกค้าต่อไป

#### • การให้บริการอื่นนอกจากบริการสินเชื่อเช่าซื้อ

นอกเหนือจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ กลุ่มบริษัทยังให้บริการการทำประกันภัยบริการต่ออายุ  
กรมธรรม์และการดูแลบริการลูกค้าในเรื่องงานทะเบียนตลอดระยะเวลาที่ยังมีการผ่อนชำระกับกลุ่มบริษัท โดย  
ฝ่ายปฏิบัติการจะมีเจ้าหน้าที่คอยดูแลอำนวยความสะดวกในบริการดังกล่าว

#### • การจัดเก็บหนี้

ฝ่ายอำนวยการจะรับผิดชอบดูแลลูกค้าในส่วนของการรับชำระค่างวดตามอายุสัญญาเช่าซื้อ โดยส่ง  
เอกสาร ใบแจ้งการชำระเงิน (Statement) ให้แก่ลูกค้าทุกเดือน ทั้งนี้ ลูกค้าสามารถผ่อนชำระค่างวดได้หลายวิธี  
เช่น การชำระค่างวดโดยเงินสดผ่านธนาคาร ชำระโดยเช็คลงวันที่ล่วงหน้า หรือธนาณัติ หรือชำระค่างวดผ่าน  
เจ้าหน้าที่บริหารหนี้ของกลุ่มบริษัทซึ่งไปรับค่างวด หรือชำระค่างวดผ่านสำนักงานใหญ่และสำนักงานสาขา  
อย่างไรก็ตาม กลุ่มบริษัทได้เพิ่มช่องทางการชำระค่างวดผ่าน Counter Service (ร้านสะดวกซื้อ) ทั่วไปเพื่อเพิ่ม

ลายมือชื่อ.....



ความสะดวกให้แก่ลูกค้า โดยปกติกลุ่มบริษัทจะดำเนินการโอนกรรมสิทธิ์ในทรัพย์สินให้แก่ลูกค้าหลังการชำระค่างวดครบถ้วนตามสัญญาเช่าซื้อ

• **การบริหารหนี้และการยึดทรัพย์สิน**

ฝ่ายอำนวยการจะเป็นผู้ติดตามดูแลการชำระเงินค่างวดของลูกค้า โดยการชำระค่างวดจะเป็นตามรายละเอียดเรื่อง “การจัดเก็บหนี้” ที่ได้กล่าวข้างต้น หากเกิดการค้างชำระค่างวด กลุ่มบริษัทจะมีมาตรการควบคุมสินเชื่อดังนี้

1. หลังจากการผ่านการอนุมัติสินเชื่อ เจ้าหน้าที่บริหารหนี้จะดำเนินการสอบถามที่อยู่และการติดต่อลูกค้า เช่น ที่พักอาศัย ที่ทำงาน และเบอร์โทรศัพท์

2. ในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระไม่เกิน 3 งวด ฝ่ายปฏิบัติการจะติดต่อเพื่อแจ้งเตือนการชำระค่างวดและตรวจสอบการให้บริการของทางกลุ่มบริษัทแก่ลูกค้าผ่านทางโทรศัพท์

3. ในกรณีที่ลูกค้าค้างชำระมากกว่า 3 งวด แต่น้อยกว่า 6 งวด ฝ่ายปฏิบัติการจะส่งเจ้าหน้าที่บริหารหนี้เพื่อติดตามและตรวจสอบทรัพย์สิน กรณีที่ลูกค้าไม่สามารถชำระค่างวดหรือส่งมอบทรัพย์สินได้ กลุ่มบริษัทจะดำเนินการส่งจดหมายบอกเลิกสัญญาตามที่กฎหมายกำหนดไปยังลูกค้า

4. เจ้าหน้าที่บริหารหนี้พิเศษจะดำเนินการยึดทรัพย์สินจากลูกค้าและ/หรือดำเนินคดีทันที กรณีที่สามารถยึดทรัพย์สินมาได้ เจ้าหน้าที่สินเชื่อคลังจะพิจารณาประเมินสภาพ และความเหมาะสมในการปรับสภาพทรัพย์สินนั้นๆ เพื่อดำเนินการจำหน่าย ในกรณีที่จำหน่ายทรัพย์สินที่ยึดมาได้แต่ได้เงินมาไม่เพียงพอที่จะชำระหนี้คงเหลือ กลุ่มบริษัทจะดำเนินการดำเนินคดีตามกฎหมายกับลูกค้าและผู้ค้ำประกันต่อไป

ในการดำเนินการควบคุมสินเชื่อในขั้นตอนดังกล่าว หากเป็นกรณีที่มีความเสียหายที่ชัดเจนและเป็นเรื่องเร่งด่วน กลุ่มบริษัทอาจจะดำเนินการหลายๆ มาตรการพร้อมกัน ทั้งนี้บริษัทจะเริ่มคิดเบี้ยปรับทันทีที่ผิดนัดชำระงวดที่ 1 โดยอัตราเบี้ยปรับเป็นไปตามที่สำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) กำหนดหรือเท่ากับอัตราดอกเบี้ย MRR ของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) บวกด้วยร้อยละ 10 ต่อปี

ลายมือชื่อ.....





การวิจัยและพัฒนา

“ประกาศของคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ.11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้ยกเลิกหัวข้อนี้”

ลายมือชื่อ.....



### 5. ทรัพย์สินที่ใช้ในการประกอบธุรกิจ

ทรัพย์สินหลักที่ใช้ในการประกอบธุรกิจของกลุ่มบริษัท ได้แก่

#### 5.1 ทรัพย์สินถาวรหลักที่บริษัทและบริษัทย่อยใช้ในการประกอบธุรกิจ ณ 31 ธันวาคม 2553

▪ บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)

| ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน   | ลักษณะกรรมสิทธิ์   | มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท) |              | ภาระผูกพัน /<br>หมายเหตุ |
|---|--|--------------------------|--------------|--------------------------|
|   |  | 31 ธ.ค. 2553             | 31 ธ.ค. 2552 |                          |
| ที่ดิน  | เจ้าของ  | 7.8                      | 7.8          |                          |
| อาคาร   | เจ้าของ  | 3.8                      | 4.5          |                          |
| ยานพาหนะ  | เจ้าของ  | 31.0                     | 33.1         | -                        |
| ระบบคอมพิวเตอร์   | เจ้าของ  | 1.3                      | 2.9          | -                        |
| เครื่องใช้สำนักงานตกแต่ง  | เจ้าของ  | 17.3                     | 18.7         | -                        |
| ระบบสาธารณูปโภค   | เจ้าของ  | 7.4                      | 7.9          | -                        |
| ค่าบูรณะที่ทำการ  | เจ้าของ  | 25.4                     | 26.8         | -                        |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร   | เจ้าของ  | 14.8                     | 16.0         | -                        |
| อุปกรณ์คอมพิวเตอร์  | เจ้าของ  | 0.7                      | 0.6          | -                        |
| เครื่องมือช่าง  | เจ้าของ  | 0.24                     | 0.22         | -                        |
| สิทธิการเช่า<br>สำนักงานสาขานครราชสีมา<br>เลขที่ 189,191 ถนนมิตรภาพ<br>ตำบลในเมือง อำเภอเมือง<br>นครราชสีมา 30000 | สัญญาเช่า 5 ปี<br>1 ต.ค.50-30 กย. 55<br>1 พ.ค.51-30 กย.55<br>ค่าเช่า 1,000 บาท/เดือน | 0.30                     | 0.47         | -                        |
| สำนักงานสาขาเชียงราย<br>เลขที่ 70/6-9 ถนนพหลโยธิน<br>ตำบลรอบเวียง อำเภอเมือง<br>เชียงราย                          | สัญญาเช่า 5 ปี<br>1 พ.ย.52-31 ต.ค. 55<br>ค่าเช่า 20,000 บาท/เดือน                    | 0.15                     | 0.20         | -                        |
| สำนักงานสาขาเชียงใหม่<br>เลขที่ 267/14-15 ถนนช้างคลาน<br>ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง<br>เชียงใหม่                     | สัญญาเช่า 3 ปี<br>2 ก.พ.51-1 ก.พ. 54<br>ค่าเช่า 10,000 บาท/เดือน                     | 0.003                    | 0.20         | -                        |
| สำนักงานสาขาจันทบุรี<br>เลขที่ 183/6-7 ถนนศรีรัตน<br>ตำบลจันทน์มิตร อำเภอเมือง<br>จันทบุรี                        | สัญญาเช่า 5 ปี<br>1 มี.ค.51-28 ก.พ. 56<br>ค่าเช่า 4,000 บาท/เดือน                    | 0.16                     | 0.23         | -                        |

ลายมือชื่อ.....



| ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน   | ลักษณะกรรมสิทธิ์  | มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท) |              | ภาระผูกพัน /<br>หมายเหตุ  |
|---|---|--------------------------|--------------|---|
|   |   | 31 ธ.ค. 2553             | 31 ธ.ค. 2552 |   |
| สำนักงานสาขาของ<br>เลขที่ 43/5-6 ถนนจันทอุดม<br>ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมือง<br>ระยอง | สัญญาเช่า 10 ปี<br>3 พ.ค.53-3 พ.ค.63<br>ค่าเช่า 4,000 บาท/เดือน | 1.13                     | -            | -   |
| งานระหว่างก่อสร้าง  | อาคารเช่า   | 4.23                     | 1.46         |   |
| สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้<br>ในการดำเนินงาน   | เจ้าของ   | 5.7                      | 5.7          | ที่ดิน 3.2 ล้านบาท ที่จังหวัด<br>ปทุมธานีและจังหวัดละโว้<br>อาคาร 2.5 ล้านบาทที่จังหวัด<br>ปทุมธานี |

▪ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด

| ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน  | ลักษณะกรรมสิทธิ์  | มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท) |              | ภาระผูกพัน /<br>หมายเหตุ   |
|--|---|--------------------------|--------------|--|
|  |   | 31 ธ.ค. 2553             | 31 ธ.ค. 2552 |  |
| ที่ดิน   | เจ้าของ   | 4.8                      | 4.8          | -  |
| อาคาร  | เจ้าของ   | 1.3                      | 1.7          | -  |
| ยานพาหนะ   | เจ้าของ   | 0.02                     | 0.02         | -  |
| เครื่องใช้สำนักงานตกแต่ง   | เจ้าของ   | 0.08                     | 0.08         | -  |
| ส่วนปรับปรุงอาคาร  | เจ้าของ   | 0.04                     | 0.06         | -  |
| ค่านูระณะที่ทำการ  | เจ้าของ   | 0.23                     | 0.25         | -  |
| อุปกรณ์คอมพิวเตอร์   | เจ้าของ   | 0.000001                 | 0.000001     |  |
| สำนักงานสาขาของ<br>เลขที่ 43/5-6 ถนนจันทอุดม<br>ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมือง<br>ระยอง 21000        | ทำสัญญาเช่า 10 ปี ใน<br>อัตราค่าเช่า 4,000บาท/<br>เดือน ตั้งแต่ พ.ค.<br>2543 ถึง ก.ค. 2547<br>และค่าเช่า 2,000 บาท/<br>เดือน ตั้งแต่ ส.ค. 2547-<br>พ.ค.2553 | -                        | 0.04         | -  |
| สำนักงานสาขากาญจนบุรี<br>เลขที่ 149/3 ถนนอุทอง ตำบล<br>บ้านเหนือ อำเภอเมือง<br>กาญจนบุรี 71000 | ทำสัญญาเช่า 11 ปี<br>ม.ค.2545-<br>ธ.ค.2555<br>ค่าเช่า 500 บาท/เดือน   | 0.09                     | 0.13         | -  |
| สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้<br>ในการดำเนินงาน  | เจ้าของ   | 29.4                     | 29.4         | ที่ดิน 21.4 ล้านบาทที่<br>จังหวัดเชียงราย ลำปางและ<br>เชียงใหม่ (ที่ดินจังหวัด<br>ลำปางถูกเวนคืนบางส่วน<br>ได้รับเงินชดเชย 0.34 ล้าน<br>บาท) อาคาร 8.1 ล้านบาท<br>ที่จังหวัดเชียงใหม่ และ<br>จังหวัด ลำปาง |

ลายมือชื่อ.....



■ บริษัท ชยภาค จำกัด

| ประเภท/ ลักษณะทรัพย์สิน  | ลักษณะกรรมสิทธิ์ | มูลค่าตามบัญชี (ล้านบาท) |              | ภาระผูกพัน |
|--------------------------|------------------|--------------------------|--------------|------------|
|                          |                  | 31 ธ.ค. 2553             | 31 ธ.ค. 2552 |            |
| เครื่องใช้สำนักงานตกแต่ง | เจ้าของ          | 0.00003                  | 0.00003      | -          |
| ยานพาหนะ                 | เจ้าของ          | 1.2                      | 2.6          | -          |
| ระบบสาธารณูปโภค          | เจ้าของ          | 0.0007                   | 0.001        | -          |

## 5.2 ลูกหนี้การค้า

### 5.2.1 ลูกหนี้เข้าซื้อของกลุ่มบริษัทแบ่งแยกตามประเภทสินทรัพย์

| ประเภทสินทรัพย์           | 31 ธ.ค. 2553 |           | 31 ธ.ค. 2552 |           |
|---------------------------|--------------|-----------|--------------|-----------|
|                           | จำนวนราย     | ล้านบาท   | จำนวนราย     | ล้านบาท   |
| รถจักรยานยนต์             | 224,674      | 9,059.7   | 205,484      | 8,118.2   |
| หักดอกผลเช่าซื้อรถตัด     |              | (2,679.4) |              | (2,384.0) |
| หักภาษีมูลค่าเพิ่มรถตัด   |              | (574.6)   |              | (514.8)   |
| หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ |              | (302.8)   |              | (267.6)   |
| สุทธิ                     |              | 5,502.9   |              | 4,951.7   |
| รถยนต์                    | 4,860        | 1,804.0   | 4,309        | 1,376.4   |
| หักดอกผลเช่าซื้อรถตัด     |              | (166.30)  |              | (152.3)   |
| หักภาษีมูลค่าเพิ่มรถตัด   |              | (115.70)  |              | (86.9)    |
| หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ |              | (62.90)   |              | (78.2)    |
| สุทธิ                     |              | 1,459.1   |              | 1,058.9   |
| รวม                       | 229,534      | 6,962.0   | 209,793      | 6,010.6   |

### 5.2.2 ลูกหนี้อื่นของกลุ่มบริษัท

|                         | 31 ธ.ค. 2553 |         | 31 ธ.ค. 2552 |         |
|-------------------------|--------------|---------|--------------|---------|
|                         | จำนวนราย     | ล้านบาท | จำนวนราย     | ล้านบาท |
| ลูกหนี้เคาเตอร์เซอร์วิส | 1            | 38.5    | 1            | 33.0    |
| ลูกหนี้อื่นๆ            | 1,625        | 39.5    | 952          | 21.7    |
| รวม                     | 1,626        | 78.0    | 953          | 54.7    |

### 5.2.3 กลุ่มลูกค้าที่มีสัดส่วนเงินให้กู้ยืมคงค้าง มากกว่าร้อยละ 10 ณ วันสิ้นงวด

- ไม่มี -

### 5.2.4 นโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ

ในปี 2552 และ 2553 กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนี้

ลายมือชื่อ.....



▪ **รถจักรยานยนต์**

รายละเอียดการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สำหรับลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์

| ยอดลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ*             | อัตราการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ) |
|---|--|
| ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนด – ค้างชำระ 1 เดือน | 1.0  |
| ค้างชำระ 2-3 เดือน                          | 20.0                                       |
| ค้างชำระ 4-6 เดือน                          | 50.0                                       |
| ค้างชำระ > 6 เดือน                          | 100.0                                      |

\* ยอดลูกหนี้เข้าซื้อสุทธิหลังหักคอกผลเข้าซื้อรอดัดและภาษีมูลค่าเพิ่ม

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์

(หน่วย: ล้านบาท)

|  | 31 ธันวาคม 2553              |                       | 31 ธันวาคม 2552              |                       |
|--|------------------------------|-----------------------|------------------------------|-----------------------|
|  | ลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ* | ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ | ลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ* | ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ |
| ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนด-ค้างชำระ1 เดือน | 4,884.2                      | 48.9                  | 4,397.5                      | 44.0                  |
| ค้างชำระ 2- 3 เดือน                      | 765.4                        | 153.1                 | 686.2                        | 137.2                 |
| ค้างชำระ 4- 6 เดือน                      | 110.5                        | 55.2                  | 98.2                         | 49.1                  |
| ค้างชำระ > 6 เดือน                       | 45.6                         | 45.6                  | 37.4                         | 37.3                  |
| รวม                                      | 5,805.7                      | 302.8                 | 5,219.3                      | 267.6                 |

\*คำนวณจากยอดหลังหักคอกผลเข้าซื้อรอดัดและภาษีมูลค่าเพิ่ม โดยไม่หักหลักประกัน

▪ **รถยนต์**

รายละเอียดการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ สำหรับลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์

| ยอดลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ*    | อัตราการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ) |
|------------------------------------|--|
| ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนด – 1 เดือน | 1.0  |
| ค้างชำระ 2-3 เดือน                 | 2.0  |
| ค้างชำระ 4-6 เดือน                 | 20.0                                       |
| ค้างชำระ 7-12 เดือน                | 50.0                                       |
| ค้างชำระ >12 เดือน                 | 100.0                                      |

\*ยอดคงเหลือหลังหักคอกผลเข้าซื้อรอดัดบัญชี ภาษีมูลค่าเพิ่ม และหลักประกัน

ลายมือชื่อ.....



## ค่าเผื่อนี้สงสัจจะสูญของลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์

(หน่วย: ล้านบาท)

|                                    | ปี 2553                      |                       | ปี 2552                      |                       |
|------------------------------------|------------------------------|-----------------------|------------------------------|-----------------------|
|                                    | ลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ* | ค่าเผื่อนี้สงสัจจะสูญ | ลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือสุทธิ* | ค่าเผื่อนี้สงสัจจะสูญ |
| ลูกหนี้ที่ยังไม่ถึงกำหนด - 1 เดือน | 265.0                        | 2.6                   | 190.0                        | 1.9                   |
| ค้างชำระ 2-3 เดือน                 | 19.1                         | 0.4                   | 15.0                         | 0.3                   |
| ค้างชำระ 4-6 เดือน                 | 6.1                          | 1.2                   | 5.4                          | 1.1                   |
| ค้างชำระ 7-12 เดือน                | 8.2                          | 4.1                   | 7.1                          | 3.6                   |
| ค้างชำระ > 12เดือน                 | 54.5                         | 54.5                  | 71.4                         | 71.4                  |
| รวม                                | 352.9                        | 62.9                  | 288.8                        | 78.2                  |

\*คำนวณจากยอดหลังหักคอกผลเข้าซื้อรถคิดและภาษีมูลค่าเพิ่มและหลักประกัน

สำหรับการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัจจะสูญของลูกหนี้การค้ำอื่น กลุ่มบริษัทจะพิจารณาอัตราที่ตั้ง ดังนี้

รายละเอียดการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัจจะสูญสำหรับลูกหนี้การค้ำอื่น

| ยอดลูกหนี้การค้ำอื่น           | อัตราการตั้งค่าเผื่อนี้สงสัจจะสูญ (ร้อยละ) |
|--------------------------------|--|
| ลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระ (< 1 ปี) | 0  |
| ลูกหนี้ค้างชำระ > 1 ปี         | 100  |

ค่าเผื่อนี้สงสัจจะสูญของลูกหนี้การค้ำอื่น

(หน่วย: ล้านบาท)

| ยอดลูกหนี้การค้ำอื่น           | ปี 2553               | ปี 2552               |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                | ค่าเผื่อนี้สงสัจจะสูญ | ค่าเผื่อนี้สงสัจจะสูญ |
| ลูกหนี้ที่ไม่ค้างชำระ (< 1 ปี) | -                     | -                     |
| ลูกหนี้ค้างชำระ > 1 ปี         | -                     | 0.1                   |
| รวม                            | -                     | 0.1                   |

## 5.2.5 นโยบายการรับรู้รายได้และนโยบายการระงับการรับรู้รายได้

ก่อนปี 2551 กลุ่มบริษัทมีนโยบายการรับรู้รายได้คอกผลจากการให้เข้าซื้อโดยใช้วิธีผลรวมจำนวนตัวเลข (Sum of the Digits) เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 กลุ่มบริษัทเปลี่ยนนโยบายการรับรู้รายได้คอกผลจากการให้เข้าซื้อเป็นวิธีอัตราคอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับสัญญาเข้าซื้อที่เกิดขึ้นใหม่เริ่มตั้งแต่วันที่ 2551 ตามการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่องสัญญาเช่า และบันทึกรายได้จากการผ่อนชำระแต่ละงวดตามเกณฑ์คงค้าง

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการระงับการรับรู้รายได้สำหรับส่วนที่เกิดจากลูกหนี้สินเชื่อเข้าซื้อที่มียอดค้างชำระเกินกว่า 3 งวดติดต่อกันทั้งรถจักรยานยนต์และรถยนต์

หากลูกหนี้ที่มียอดค้างชำระเกินกว่า 3 งวดติดต่อกันที่หยุดรับรู้รายได้ไปแล้วกลับมาชำระเงินตามปกติกลุ่มบริษัทจะรับรู้คอกผลเข้าซื้อเป็นรายได้ตามเกณฑ์เงินสด

ลายมือชื่อ.....



### 5.2.6 นโยบายการตัดหนี้สูญ

#### ลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์

กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตัดหนี้สูญลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์โดยหากลูกหนี้ค้างชำระค้างงวดตั้งแต่ 3 งวดขึ้นไป กลุ่มบริษัทจะดำเนินการบอกเลิกสัญญาและยึดทรัพย์สินกลับมา แต่หากมีการติดตามหนี้สิน แล้วพบว่าไม่สามารถบังคับให้มีการชำระหนี้หรือส่งคืนทรัพย์สินนั้นได้ บริษัทจึงจะพิจารณาในการตัดเป็นหนี้สูญ ในทิศทางเดียวกับการตั้งสำรองหนี้สูญของบริษัท ทั้งนี้จะต้องได้รับการสอบทานจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง เพื่อนำเสนอให้ผู้บริหารอนุมัติให้ดำเนินการตัดเป็นหนี้สูญตามระเบียบของบริษัท

#### ลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์

ในส่วนของลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์ หากลูกหนี้รถยนต์ค้างชำระค้างงวดตั้งแต่ 3 งวด ขึ้นไป กลุ่มบริษัทจะดำเนินการบอกเลิกสัญญาและยึดทรัพย์สินกลับมาเช่นกัน อย่างไรก็ตามหากลูกหนี้ค้างชำระค้างงวดมากกว่า 6 งวด กลุ่มบริษัทจะดำเนินการเร่งรัดและพิจารณาดำเนินคดีตามกฎหมายจนถึงที่สุด เว้นแต่พิจารณาแล้วเห็นว่ามูลหนี้คงเหลือดังกล่าวไม่คุ้มกับค่าใช้จ่ายที่จะเกิดขึ้นในอนาคตจึงทำการตัดหนี้สูญตามกฎหมาย

### 5.3 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายแสดงมูลค่าตามยอดคงเหลือตามบัญชีสุทธิ หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

กลุ่มบริษัทตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์รอการขาย ดังนี้

ยอดค้างไม่เกินหนึ่งปี ร้อยละ 30

ยอดค้างเกินหนึ่งปี ร้อยละ 100

จำนวนรอยืดคงเหลือเปรียบเทียบกับลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือของกลุ่มบริษัท

| ปี                   | จำนวนรอยืด<br>(คั้น)<br>(1) | จำนวนลูกหนี้เข้าซื้อคงเหลือ<br>ทั้งหมด(จำนวนสัญญา/คั้น)<br>(2) | ร้อยละ<br>(3) = (1)/(2) |
|----------------------|-----------------------------|--|-------------------------|
| <b>รถจักรยานยนต์</b> |                             |  |                         |
| 31 ธันวาคม 2551      | 7,479                       | 194,904  | 3.8                     |
| 31 ธันวาคม 2552      | 6,267                       | 205,484  | 3.0                     |
| 31 ธันวาคม 2553      | 6,451                       | 224,674  | 2.9                     |
| <b>รถยนต์</b>        |                             |  |                         |
| 31 ธันวาคม 2551      | 7                           | 4,097  | 0.2                     |
| 31 ธันวาคม 2552      | 11                          | 4,309  | 0.3                     |
| 31 ธันวาคม 2553      | 4                           | 4,860  | 0.1                     |

ลายมือชื่อ.....



## 5.4 เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 บริษัท สฐิติกร จำกัด (มหาชน) มีเงินลงทุนระยะยาวในบริษัทย่อย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

(หน่วย: ล้านบาท)

| 31 ธันวาคม 2553 |                                  |                                   |                    |                 |
|-----------------|----------------------------------|-----------------------------------|--------------------|-----------------|
| บริษัท          | ธุรกิจ                           | ทุนที่ออก<br>และเรียก<br>ชำระแล้ว | ร้อยละ<br>การลงทุน | มูลค่าเงินลงทุน |
| 1. ซี.วี.เอ.    | ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ | 50.0                              | 99.99              | 49.9            |
| 2. ชยภาค        | ให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์        | 40.0                              | 99.99              | 44.0            |
| รวม             |                                  |                                   |                    | 93.9            |

ทั้งนี้ บริษัทมีนโยบายการลงทุนระยะยาวในบริษัทย่อยทั้งสองบริษัท โดยแต่ละบริษัทย่อยจะมีคณะกรรมการร่วมกำหนดนโยบายและกลยุทธ์กับบริษัทเพื่อให้ผู้บริหารในแต่ละบริษัทย่อยนำไปปฏิบัติ ทั้งนี้ นโยบายหลักของบริษัทย่อยทั้งสองแห่งต้องได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริษัท

ลายมือชื่อ.....





โครงการดำเนินงานในอนาคต

“ประกาศของคณะกรรมการตลาดทุน ที่ ทจ.11/2552 เรื่อง หลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการรายงานการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัทที่ออกหลักทรัพย์ ได้ยกเลิกหัวข้อนี้”

ลายมือชื่อ.....



6. ข้อพิพาททางกฎหมาย

-ไม่มี-

ลายมือชื่อ.....



## 7. โครงสร้างเงินทุน

## 7.1 หลักทรัพย์ของบริษัท

## 7.1.1 ทุนจดทะเบียน

ณ 31 ธันวาคม 2553 บริษัทมีทุนจดทะเบียนและเรียกชำระแล้วทั้งสิ้น 500 ล้านบาท เป็นหุ้นสามัญ 500 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท

## 7.1.2 หลักทรัพย์อื่น

บริษัทมีหลักทรัพย์อื่น ได้แก่ หุ้นกู้ ดังนี้

- หุ้นกู้บริษัท สฐิติกร จำกัด(มหาชน) จำนวนเงินรวม 1,100 ล้านบาท เป็นหุ้นกู้ชนิดระยะบุฟฟิเอ้อ อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 3.2 -4.2 ต่อปี อายุหุ้นกู้ 3-5 ปี

## 7.2 ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 11 มีนาคม 2553

|   | จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น) | สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ) |
|---|------------------------|----------------------------|
| 1. บริษัท สินทงหล่อ จำกัด                 | 211,800,000            | 42.36                      |
| 2. นางอโนทัย พรประภา                      | 49,100,000             | 9.82                       |
| 3. นายสถิตย์พงษ์ พรประภา                  | 25,500,000             | 5.10                       |
| 4. นายรักสันติ พรประภา                    | 25,450,000             | 5.09                       |
| 5. บริษัท เอส.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | 18,200,000             | 3.64                       |
| 6. ดร.ชุมพล พรประภา                       | 17,400,000             | 3.48                       |
| 7. นางสาวอมรรัตน์ คงสิทธิ์ชนกร            | 13,797,300             | 2.76                       |
| 8. นางสาวดาวัลย์ อัสวะประภา               | 10,888,700             | 2.18                       |
| 9. CREDIT AGRICOLE (SUISSE) SA            | 5,090,600              | 1.02                       |
| 10. นางปานทิพย์ ปานสวัสดิ์                | 3,900,000              | 0.78                       |
| รวม                                       | 381,126,600            | 76.23                      |

## 7.3 นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท สฐิติกร จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราสูงสุดไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ของบริษัทของแต่ละปี โดยพิจารณาจ่ายปันผลจากกำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะกิจการ ซึ่งในรอบระยะเวลาบัญชีปี 2550 เป็นต้นไป บริษัทจะต้องเปลี่ยนวิธีการบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อย จากวิธี Equity Method เป็น Cost Method ตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชีซึ่งกำหนดให้บริษัทต้องบันทึกเงินลงทุนในบริษัทย่อยและบริษัทร่วมด้วยวิธี Cost Method ซึ่งจะมีผลให้กำไรสุทธิในงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะกิจการไม่เท่ากัน

ลายมือชื่อ.....



สำหรับนโยบายการจ่ายปันผลของบริษัทย่อย (ซี.วี.เอ. และ ชยภาค) จะมีนโยบายจ่ายเงินปันผลในอัตราไม่ต่ำกว่าร้อยละ 30 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้แต่ละปี

ทั้งนี้การจ่ายเงินปันผลให้นำปัจจัยต่างๆต่อไปนี้มาพิจารณาประกอบเช่น ผลการดำเนินงานและฐานะการเงินของบริษัท สภาพคล่องของบริษัท การขยายธุรกิจ และปัจจัยอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องในการบริหารงานของบริษัท โดยการจ่ายเงินปันผลต้องได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น เว้นแต่จะเป็นการจ่ายเงินปันผลระหว่างกาลซึ่งได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทแล้ว โดยให้แจ้งแก่ที่ประชุมผู้ถือหุ้นคราวต่อไปเพื่อทราบ

ลายมือชื่อ.....



## 8. การจัดการ

### 8.1 โครงสร้างการจัดการ

โครงสร้างการจัดการของกลุ่มบริษัท<sup>1</sup> จะมีคณะกรรมการและผู้บริหารในแต่ละบริษัทโดยคณะกรรมการของบริษัท สฐิติกร จำกัด(มหาชน) จะทำหน้าที่กำหนดนโยบายหลักของกลุ่มบริษัท เพื่อมอบหมายต่อไปยังคณะกรรมการของ ซี.วี.เอ. และชยภาค พร้อมทั้งคอยติดตามควบคุมให้คณะกรรมการของทั้งสองบริษัท ย่อยให้ปฏิบัติตามนโยบาย

สำหรับการดำเนินธุรกิจเข้าซื้อของกลุ่มบริษัทจะดำเนินการโดยบริษัท สฐิติกร จำกัด (มหาชน)และบริษัทย่อยซึ่งได้แก่ ซี.วี.เอ. และ ชยภาค โดยหน่วยงานฝ่ายสินเชื่อของแต่ละบริษัท และมีหน่วยงานสนับสนุน (ฝ่ายปฏิบัติการ, ฝ่ายบัญชีและการเงิน) ในบริษัท สฐิติกร จำกัด (มหาชน) ทำหน้าที่สนับสนุนแก่ทุกบริษัทในกลุ่มโดยมีสัญญาว่าจ้าง และมีการคิดค่าบริการระหว่างกัน

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และ คณะกรรมการบริหาร

#### คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

|   |   |
|---|---|
| 1. ดร.ชุมพล พรประภา                     | ประธานกรรมการ   |
| 2. นายพิชญ จงสถิตย์วัฒนา                | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ |
| 3. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี               | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 4. นายทวีปชาติธารง                      | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ   |
| 5. นางสาวอรพินธุ์ชาติอัปสร <sup>1</sup> | กรรมการอิสระ  |
| 6. นายรักสันทิ พรประภา                  | กรรมการ   |
| 7. นายสถิตย์พงษ์ พรประภา                | กรรมการ   |
| 8. นางสาวปฐมมา พรประภา                  | กรรมการผู้จัดการ  |
| 9. นายประพล พรประภา                     | กรรมการ   |
| 10. นางสาวอรรรณ นาคทรพร                 | กรรมการ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ                             |
| 11. นางนุชกร เหลี่ยมมุกดา               | กรรมการ   |
| นายจกั๊กชัย พานิชพัฒน์                  | ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท   |

หมายเหตุ: <sup>1</sup> นางสาวอรพินธุ์ชาติอัปสร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2553

เลขานุการบริษัท คือ นายวิชัย สุรนัครินทร์

ลายมือชื่อ.....



### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

มีอำนาจหน้าที่ตามที่ระบุในข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน รวมทั้งกำกับและควบคุมดูแลให้มีการดำเนินงาน ตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- |                             |                      |
|-----------------------------|----------------------|
| 1. นายพิชญ จงสถิตย์วัฒนา    | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายไพรินทร์ วงษ์วันพันธ์ | กรรมการตรวจสอบ       |
| 3. นายทวีป ชาติธำรง         | กรรมการตรวจสอบ       |

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางทัศนีย์ ตอบงาม

โดยกรรมการตรวจสอบลำดับที่ 2 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหัวหน้างานหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งการเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้

ลายมือชื่อ.....



- 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ ตามกฎบัตร (Charter)
  - 8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
- 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
  - 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัท
- หากกรรมการหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามที่กล่าวข้างต้นต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

ลายมือชื่อ.....

**คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ**

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ประกอบด้วย กรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

- |                             |  |
|-----------------------------|--|
| 1. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนีย์ | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ |
| 2. นายพิชญ จงสถิตย์วัฒนา    | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ       |
| 3. นายทวีป ชาติธีรารัง      | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ       |
| 4. นางสาวอรวรรณ นาคทรพร     | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ       |

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ คือ นางสาวอรวรรณ นาคทรพร  
**ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ**

มีหน้าที่กำหนดนโยบาย วิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท และการกำหนดค่าตอบแทน และผลประโยชน์อื่น ๆ ให้แก่กรรมการ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่ง กรรมการบริษัทฯ ที่มีความเหมาะสม เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

**คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท 5 ท่าน ดังนี้

- |                             |                                     |
|-----------------------------|-------------------------------------|
| 1. นางบุญกร เหลี่ยมมุกดา    | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง    |
| 2. นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์  | กรรมการบริหารความเสี่ยง             |
| 3. นายพิสิฏฐ์ เปลี่ยมทรัพย์ | กรรมการบริหารความเสี่ยง             |
| 4. นายอภิชัย เอี่ยมเสถียรพร | กรรมการบริหารความเสี่ยง             |
| 5. นางทัศนีย์ ตอบงาม        | กรรมการบริหารความเสี่ยง             |
| โดยมี ดร.รัฐกร พูลทรัพย์    | ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |

เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คือ นางทัศนีย์ ตอบงาม

**ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริหารความเสี่ยง**

- กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยง ของกลุ่มธุรกิจการให้เช่าซื้อ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านลูกค้า ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการบริหาร ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงที่มีผลกระทบกับชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัท ให้ความเห็นชอบ
- วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของบริษัท ให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- ควบคุม ติดตามและตรวจสอบ การปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ความมีประสิทธิภาพของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด

ลายมือชื่อ.....





5. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท เกี่ยวกับการดำเนินงาน และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย และกลยุทธ์ที่กำหนด

#### **คณะกรรมการบริหาร**

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยในการให้คำแนะนำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหาร และดำเนินการอื่นๆตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน คือ

- |                          |                     |
|--------------------------|---------------------|
| 1. นางสาวปฐมา พรประภา    | ประธานกรรมการบริหาร |
| 2. นายประพล พรประภา      | กรรมการบริหาร       |
| 3. นายรักสสินี พรประภา   | กรรมการบริหาร       |
| 4. นางสาวอรวรรณ นาคทรพร  | กรรมการบริหาร       |
| 5. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา | กรรมการบริหาร       |

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร คือ นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา

#### **ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร**

1. ปฏิบัติหน้าที่ทั่วไปในนามของบริษัท และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท
2. กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
3. ดำเนินการในเรื่องที่ปฏิบัติเป็นปกติของธุรกิจ รวมทั้งการดำเนินการทางนิติกรรมและธุรกรรมอื่นๆของบริษัท
4. มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัททุกประการ
5. การพิจารณาเพื่อรายงานผลประกอบการประจำปีไตรมาส ที่ผ่านการพิจารณารับรองจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
6. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัท หรือบริษัทย่อยที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิอนุมัติการทำรายการนั้น และให้รายงานคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบต่อไป เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
7. มีอำนาจพิจารณาอนุมัติ กู้ยืมเงิน เบิกเงินเกินบัญชีจากธนาคาร นิติบุคคล หรือสถาบันการเงินอื่น และให้กู้ยืมเงินหรือให้เครดิตด้วยวิธีการอื่น โดยจะมีหลักประกันหรือไม่ก็ตาม รวมทั้งการรับ ออก โอน และ สลากหลังตัวเงิน หรือตราสารที่เปลี่ยนมือได้อย่างอื่น เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจของบริษัท ตามกรอบและเงื่อนไขที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัท

ลายมือชื่อ.....

**การประชุมคณะกรรมการ**

ในปี 2553 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง การเข้าร่วมคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ                           | ประชุม<br>สามัญผู้ถือหุ้น<br>เข้าประชุม/ทั้งหมด | ประชุม<br>คณะกรรมการบริษัท<br>เข้าประชุม/ทั้งหมด | ประชุม<br>คณะกรรมการตรวจสอบ<br>เข้าประชุม/ทั้งหมด | ประชุม<br>คณะกรรมการสรรหาและ<br>กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ<br>เข้าประชุม/ทั้งหมด |
|--|---|--|---|---|
| 1. ดร.ชุมพล พรประภา                      | 1/1   | 4/4  |   |   |
| 2. นายรักสันติ พรประภา                   | 1/1   | 4/4  |   |   |
| 3. นายสถิตย์พงษ์ พรประภา                 | 1/1   | 4/4  |   |   |
| 4. นางสาวปฐมา พรประภา                    | 1/1   | 4/4  |   |   |
| 5. นายประพล พรประภา                      | 1/1   | 4/4  |   |   |
| 6. นางสาวอรรณพ นาคทรัพย์                 | 1/1   | 4/4  |   | 2/2   |
| 7. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา                 | 1/1   | 4/4  |   |   |
| 8. นายพิชญ จงสถิตย์วัฒนา                 | 1/1   | 4/4  | 4/4   | 2/2   |
| 9. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนีย์              | 1/1   | 4/4  | 4/4   | 2/2   |
| 10. นายทวีปชาติธำรง                      | 1/1   | 4/4  | 4/4   | 2/2   |
| 11. นางสาวอรพินธุ์ชาติอัสสร <sup>1</sup> | 1/1   | 3/3  |   |   |
| นายจ๊กกัชัยพานิชพัฒน์                    | 1/1   | 4/4  |   |   |

หมายเหตุ : <sup>1</sup> นางสาวอรพินธุ์ชาติอัสสร ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 20 เมษายน 2553

**คณะผู้บริหาร**

คณะผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 มีจำนวน 16 ท่าน ดังนี้

- |                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| 1. นางสาวปฐมา พรประภา             | กรรมการผู้จัดการ  |
| 2. นายประพล พรประภา               | รองกรรมการผู้จัดการ   |
| 3. นางสาวอรรณพ นาคทรัพย์          | ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ  |
| 4. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา          | ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  |
| 5. นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์        | ผู้จัดการฝ่ายการเงิน  |
| 6. นางทัศนีย์ ตอบงาม              | ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน  |
| 7. นายพิสิฎฐ์ เปลี่ยมทรัพย์       | ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 1                                       |
| 8. นายประสิทธิ์ ไทรนนทรีย์        | ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 2                                       |
| 9. นายคัมภีร์ หวังสุนทร           | ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อภูมิภาค 1                                |
| 10. นายอภิชัย เอี่ยมเสถียรพร      | ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อภูมิภาค 2                                |
| 11. นายทวีศักดิ์ เจริญศักดิ์โยธิน | ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้กรุงเทพ 1                                      |
| 12. นางสาวเพ็ญจันทร์ กลิ่นบุญนาค  | ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้กรุงเทพ 2 และรักษาการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1 |

ลายมือชื่อ.....



- |                                 |  |
|---------------------------------|--|
| 13. นายพรศักดิ์ ภิรม ไสภณ       | ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ ส่วนภูมิภาค |
| 14. นายวิบูลย์ศักดิ์ พูนสวัสดิ์ | ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ ส่วนกลาง    |
| 15. นายปิติ งามเลิศ             | ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 3                          |
| 16. นายประยูร ทักษะกรวงศ์       | ผู้บริหารระดับฝ่าย                                 |

#### รายชื่อคณะกรรมการและผู้บริหารของบริษัทย่อย

1. บริษัท ซี.วี.เอ.จำกัด มีคณะกรรมการและผู้บริหาร ณ 31 ธันวาคม 2553 ดังนี้

คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

- |                             |                  |
|-----------------------------|------------------|
| 1. นางสาวปฐมมา พรประภา      | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นายประพล พรประภา         | กรรมการ          |
| 3. นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์  | กรรมการ          |
| 4. นายพิสิฏฐ์ เปลี่ยมทรัพย์ | กรรมการ          |
| 5. นายพรศักดิ์ ภิรม ไสภณ    | กรรมการ          |
| 6. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา    | กรรมการ          |
| 7. นายวิชัย สุรนัครินทร์    | กรรมการ          |

2. บริษัท ชยภาค จำกัด มีคณะกรรมการ และผู้บริหาร ณ 31 ธันวาคม 2553 ดังนี้

คณะกรรมการและผู้บริหารบริษัทมีจำนวน 7 ท่าน ดังนี้

- |                               |                  |
|-------------------------------|------------------|
| 1. นายประพล พรประภา           | กรรมการผู้จัดการ |
| 2. นางสาวปฐมมา พรประภา        | กรรมการ          |
| 3. นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์    | กรรมการ          |
| 4. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา      | กรรมการ          |
| 5. นางทัศนีย์ ตอบงาม          | กรรมการ          |
| 6. นางสุพรรณฉวี บุรณะคุณากรณ์ | กรรมการ          |
| 7. นางเพ็ญจิตต์ แสงมีน        | กรรมการ          |

ลายมือชื่อ.....



## 8.2 การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

### ■ คณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการที่หมดวาระเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์และคุณสมบัติบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ดังนี้

1. ต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีลักษณะความเป็นผู้นำ
2. มีประสบการณ์ในงานด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีความคิดเชิงกลยุทธ์ที่สามารถนำบริษัทไปสู่การเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน อีกทั้งเป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรมอีกด้วย
4. ต้องไม่เป็นผู้แสวงหาประโยชน์ให้กับตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอกโดยเฉพาะคู่แข่ง และไม่ได้ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งกับผลประโยชน์ต่อบริษัท
5. ต้องเป็นผู้ทุ่มเทเวลาให้กับธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
6. ต้องไม่เป็นผู้มีประวัติในเรื่องการทุจริต หรือมีพฤติกรรมส่อเจตนากระทำความผิดกฎหมาย ทั้งในด้านส่วนตัวหรือบริษัท
7. ต้องเป็นผู้ที่ปฏิบัติภายใต้ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ที่บริษัทกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้กรรมการต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 โดยอัตรา และในกรณีที่ต้องการเลือกกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งเข้าเป็นกรรมการอีก ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่มีการเสนอชื่อกรรมการท่านใหม่ที่มีใช้กรรมการท่านเดิมที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระเพื่อการเลือกตั้ง บริษัทจะจัดให้มีประวัติและรายละเอียดของบุคคลประกอบเพื่อผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจจากสารสนเทศที่ได้รับ

การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการ จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นจำนวนกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากันเกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

### ■ คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและอนุมัติแต่งตั้งกรรมการอิสระ

ลายมือชื่อ.....



### 8.3 ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

#### 8.3.1) ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน เหมาะสม เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการ และ/หรือผู้บริหาร ปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะพิจารณาค่าตอบแทนเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน โบนัส และเงินสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ส่วนกรรมการอิสระ ได้รับค่าตอบแทนในรูปเบี้ยประชุมในวงเงินที่ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยในปี 2553 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการในแต่ละครั้งที่มาประชุม 30,000 บาท/ คน/ ครั้ง

สำหรับกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้รับค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมรายละเอียด 30,000 บาท ต่อการประชุมต่อครั้ง โดยให้ประธานกรรมการชุดย่อยได้รับเบี้ยประชุม 35,000 บาทต่อการประชุมต่อครั้ง

ในปี 2553 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจำนวน 5 ท่าน ในฐานะที่เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท ในรูปของเบี้ยประชุม ดังนี้

| รายชื่อกรรมการ             | ตำแหน่ง                             | เบี้ยประชุม |
|----------------------------|-------------------------------------|-------------|
| 1.นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา   | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ | 350,000     |
| 2.นายไพรินทร์ วงษ์วันทนีย์ | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       | 340,000     |
| 3.นายทวีป ชาติธำรง         | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ       | 330,000     |
| 4.นางสาวอรพินธุ์ ชาติอัปสร | กรรมการอิสระ                        | 120,000     |
| 5.นายจ๊กกัซัย พานิชพัฒน์   | ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท           | 150,000     |
|                            | รวม                                 | 1,290,000   |

#### 8.3.2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารโดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยในปี 2553 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร จำนวน 16 คน ในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวนเงิน 23,679,490.12 บาท

ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี

ลายมือชื่อ.....



## 8.4 การกำกับดูแลกิจการ

### 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดแนวทางการดำเนินการต่างๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นว่าจะได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัท อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญๆ ของบริษัท เป็นต้น ดังนี้

1. ในปี 2553 บริษัทจัดประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เป็นการประชุมสามัญประจำปีซึ่งจัดขึ้นในวันที่ 20 เมษายน 2553 โดยบริษัทมอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 15 วัน พร้อมข้อมูลประกอบอย่างเพียงพอและครบถ้วนให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ลงทะเบียน โดยรายละเอียดในหนังสือเชิญประชุมมีการระบุ วัน เวลา และสถานที่ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม วาระการประชุม และเอกสารประกอบวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และข้อมูลกรรมการอิสระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้ข้อมูลดังกล่าวในกรณีที่จะเลือกกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ รวมถึงข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น และการออกเสียงลงคะแนน

2. บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมไว้ที่ website ของบริษัทก่อนวันประชุม 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนได้รับเอกสารการประชุม

3. ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และการตรวจนับคะแนนเสียงจะแสดงผลสรุปของทุกคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจน

4. ประธานในที่ประชุมมีการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสม และโปร่งใส ในระหว่างการประชุมมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็น และให้กรรมการชี้แจงในรายละเอียดและตอบคำถามของผู้ถือหุ้นก่อนที่จะมีการลงคะแนนในแต่ละวาระ กรรมการทุกคนเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการชุดย่อย ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

5. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของทางบริษัท

6. จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อขอข้อมูล เสนอความคิดเห็นต่างๆหรือติดต่อกรรมการอิสระ ได้โดยตรงผ่านทาง E-mail Address ของเลขานุการบริษัท

### 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยมีการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือคำถามเกี่ยวกับบริษัท ล่วงหน้าก่อนวันประชุม ซึ่งได้ประกาศแจ้งให้ทราบผ่านระบบการรายงานข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯล่วงหน้า 6 เดือนก่อนวันประชุม รวมทั้งได้แจ้งให้ทราบถึงหลักเกณฑ์ในการพิจารณา และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

ลายมือชื่อ.....



2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการพร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติ โดยผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามคุณสมบัติกรรมการของบริษัท และต้องให้ความยินยอมในการเสนอชื่อด้วย เพื่อบริษัทจะได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาของคณะกรรมการสรรหาต่อไป ซึ่งได้ประกาศแจ้งการเสนอชื่อรวมถึงหลักเกณฑ์ต่างๆให้ทราบผ่านระบบการรายงานข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯล่วงหน้า 6 เดือนก่อนวันประชุม และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมเช่นกัน

3. ดำเนินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

4. บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เอง พร้อมทั้งให้รายละเอียดของกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งในการเข้าประชุมแทน

5. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงได้ตามที่เห็นสมควร และมีการเก็บบัตรลงคะแนนไว้ในกรณีที่มีการคัดค้านหรือดออกเสียง เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

6. ในวาระแต่งตั้งกรรมการ กำหนดให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และให้เก็บบัตรลงคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือดออกเสียง

7. บริษัทได้บันทึกและจัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้องและครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และจัดส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม พร้อมทั้งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ในวันเดียวกัน

8. คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท ปีละครั้ง

9. ในการพิจารณาทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนที่เกี่ยวข้อง จะไม่เข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาทำรายการระหว่างบริษัทกับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง

10. คณะกรรมการมีมาตรการการดูแลอย่างรอบคอบไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

#### **รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ฯ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลและความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1

ลายมือชื่อ.....



## การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

ดูรายละเอียดในหัวข้อ 8.5 การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน ในส่วนที่ 1 หน้า 53

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทได้ให้ความสำคัญต่อบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ เจ้าหนี้ ผู้ลงทุน สังคม ภาครัฐ พนักงาน และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ ซึ่งได้กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา ยึดมั่นพัฒนาธุรกิจให้ยั่งยืนและเติบโตต่อเนื่อง สามารถให้ผลตอบแทนการลงทุนที่ดี

2. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้า ไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตหรือปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย ตลอดจนสถาบันการเงิน โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม เช่น วัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระคืน หลักทรัพย์ค้ำประกัน และข้อตกลงอื่นๆ โดยที่ผ่านมามีบริษัทไม่เคยกระทำผิดข้อตกลงและเงื่อนไขกับสถาบันการเงิน

3. เคารพและรับผิดชอบต่อลูกค้า รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า และให้ความสำคัญในการใช้สัญญาที่เป็นธรรมต่อลูกค้าโดยในปี 2544 บริษัทได้รับใบประกาศเกียรติคุณและตราสัญลักษณ์เป็นผู้ประกอบธุรกิจที่รักษาสีเขียวผู้บริโภค

4. บริษัทถือปฏิบัติเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อภาครัฐ ตามแนวทางคือ ดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย และระเบียบต่างๆของหน่วยงานที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด พร้อมให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วน ถูกต้องตามที่หน่วยงานภาครัฐร้องขอ เพื่อแสดงความโปร่งใส ตลอดจนสร้างความมั่นใจ และความเชื่อถือซึ่งกัน

5. ปฏิบัติต่อสู้แข่งขันตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรมโดยรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน ไม่ใช้วิธีไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า

6. บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการดูแลในเรื่องความปลอดภัย สุจริตการ และสิทธิประโยชน์ของพนักงาน มีการปฏิบัติต่อผู้บริหารและพนักงานของบริษัทอย่างเท่าเทียมกันและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม และมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน เพื่อเป็นหลักประกันในการดูแลพนักงานในระยะยาว

บริษัทได้จัดฝึกอบรมภายในให้แก่พนักงานทุกระดับรวมถึงระดับผู้บริหาร รวมทั้งการส่งพนักงานไปฝึกอบรม สัมมนา กับสถาบันต่างๆในหลักสูตรทั้งทางด้านวิชาชีพ เทคโนโลยีสารสนเทศ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม การบริหาร การจัดการ รวมทั้งจัดกิจกรรม Walk rally เพื่อเสริมสร้างความสามัคคี และฝึกการทำงานเป็นทีม

7. บริษัทมีนโยบายในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมโดยร่วมมือกับผู้แทนจำหน่ายของบริษัทจัดกิจกรรมเพื่อสังคม และอบรมความรู้ เช่น จัดอบรมขับขีปลอดภัยเพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดีในการขับขีอย่างปลอดภัย มีวินัย และถูกกฎจราจร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมความมีระเบียบในสังคม, ให้การสนับสนุนรถจักรยานยนต์ให้สำนักงานตำรวจแห่งชาติและกองทัพบกเพื่อให้เจ้าหน้าที่ตำรวจนำไปปฏิบัติหน้าที่ในพื้นที่

ลายมือชื่อ.....





ต่างๆ, มอบเครื่องผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ให้แก่ทางสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เพื่อร่วมรณรงค์โครงการอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานทดแทน, ร่วมบริจาคเงินสมทบทุนแก่มูลนิธิพระดาบส ในพระบรมราชูปถัมภ์ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเพื่อก่อสร้างอาคารเรียน 4 ชั้น ของโรงเรียนพระดาบส, สนับสนุนการเรียนรู้นักศึกษาช่างกล โดยมอบเครื่องยนต์ของรถจักรยานยนต์เพื่อการศึกษาของโรงเรียนอาชีพต่างๆ ตลอดจนนโยบายปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัย ไม่ส่งผลกระทบต่อตนเอง ผู้ที่เกี่ยวข้อง ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากรอันได้แก่ พลังงาน น้ำ ไฟฟ้า อย่างคุ้มค่า และเป็นไปตามเป้าหมาย

8. จัดให้มีช่องทางกรรับเรื่องไว้สำหรับเปิดข้อร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัท ต่อคณะกรรมการ ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะรวมถึงพฤติกรรมที่อาจสื่อถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานเอง ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยช่องทางกรรับเรื่อง

1. โทรศัพท์ หมายเลข 02-310-7110, 02-310-7112
2. โทรสารหมายเลข 02-318-3339
3. ติดต่อกรรมการอิสระ ผ่านทาง website <http://www.tk.co.th>
4. ยื่นเรื่องโดยตรงที่เลขานุการบริษัท [Investor@tk.co.th](mailto:Investor@tk.co.th) หรือทางไปรษณีย์

เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียน บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับ และ ทำการสอบสวนพร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการ โดยเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เฉพาะกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ลงทุนทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินและไม่ใช่งบการเงิน บริษัทจึงมีการเปิดเผยข้อมูลโดยละเอียดและครบถ้วน โปร่งใสและทันท่วงทีทั้งในส่วนของงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งทำให้ผู้ลงทุนเข้าใจถึงฐานะและประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจน นอกจากนี้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยังจัดสรรเวลาเพื่อเข้าชี้แจงหรือให้ข้อมูลบริษัทแก่ นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์และผู้ถือหุ้นทั่วไปอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างเท่าเทียมกัน

ในปี 2553 บริษัทมีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน แก่ นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น โดยผ่านทางโทรศัพท์ การเข้าพบเพื่อสัมภาษณ์ตัวต่อตัวรวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างสม่ำเสมอ สรุปได้ดังต่อไปนี้

- นักลงทุนสถาบัน ในและต่างประเทศ พบผู้บริหาร 14 ครั้ง
- การประชุมทางโทรศัพท์/ ตอบคำถามทางโทรศัพท์ 21 ครั้ง
- การเดินทางไปพบผู้ถือหุ้นและนักลงทุน 1 ครั้ง
- บริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน 4 ครั้ง

และสามารถรับชมการถ่ายทอดสดและย้อนหลัง กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) เพื่อให้ผู้ลงทุนเข้าถึงข้อมูลของบริษัทโดยตรงจากผู้บริหาร เสมือนนั่งฟังอยู่ในห้องประชุม ผ่านทาง website [www.set.or.th/oppday](http://www.set.or.th/oppday) และเพื่อประโยชน์ในดำเนินงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor relation) บริษัทฯ มีการ Link ข้อมูลดังกล่าวไปยัง website ของบริษัท [www.tk.co.th](http://www.tk.co.th)

ลายมือชื่อ.....



จัดให้มีช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลที่ทำให้ผู้ใช้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ แบบ 56-1 และรายงานประจำปี แล้ว ยังได้มีการเผยแพร่ข้อมูลผ่าน website ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งจะเป็นเครื่องมือสำคัญอย่างหนึ่งในการสร้างความน่าเชื่อถือและมูลค่าให้กับกิจการ โดยทางบริษัท จัดให้มีเลขานุการบริษัท คอยดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว

บริษัทไม่ได้มีหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์โดยตรง แต่สามารถสื่อสารผ่านทางสำนักกรรมการผู้จัดการ ซึ่งผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทฯ หรือต้องการสอบถามข้อมูล ได้ที่ โทร. 02-3107110, 7112 ในเวลาทำการของบริษัท โทรสาร 02-3183339 หรือ ที่อีเมล [Investor@tk.co.th](mailto:Investor@tk.co.th) และที่เว็บไซต์ [www.tk.co.th](http://www.tk.co.th)

การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ มีดังนี้

- งบการเงิน ได้แก่งบการเงินประจำปี และงบการเงินรายไตรมาส ซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญที่แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท งบการเงินดังกล่าวจึงต้องผ่านการตรวจสอบ หรือสอบทานตามแต่กรณี เพื่อรับรองความถูกต้องจากผู้สอบบัญชีที่อยู่ในบัญชีรายชื่อของ ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบ และผ่านการเห็นชอบจาก คณะกรรมการบริษัทโดยคณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผล งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบรายการทางการเงินรายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ก่อนเปิดเผยให้ผู้ถือหุ้น และคณะกรรมการจัดให้มีการเปิดเผยรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปีด้วย
- การเปิดเผยรายชื่อและประวัติกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งผู้บริหาร
- การเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร
- การเปิดเผยการถือหุ้นของบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร
- การเปิดเผยรายการที่มีความขัดแย้งของผลประโยชน์
- การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา เช่น จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1.1) คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งหมด 11 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน

ลายมือชื่อ.....



- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการอิสระ 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 36.4 ของคณะกรรมการทั้งคณะ

1.2) การกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

ระบุไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

1.3) กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการและจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการจะไปดำรงตำแหน่ง ไม่ควรเกิน 5 บริษัท และกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยได้เปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการแต่ละคน ไว้ในเอกสารแนบ 1 ของแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

1.4) การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งการกำหนดอำนาจหน้าที่ โดยบริษัทมีการกำหนดให้ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำโดยชัดเจน และควบคุมไม่ให้กรรมการบริหารคนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด นอกจากนี้ บริษัทยังมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 36.4 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งทำให้เกิดความ่วงดุลการตรวจสอบการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.5) ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 70.68 (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2553) อย่างไรก็ดีตามโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ร้อยละ 36.4 ของกรรมการทั้งคณะ ทำให้เกิดการ่วงดุลและสอบทาน

1.6) บริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัท โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

## 2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ได้แก่

2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกวาระ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2552 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

2.2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกวาระ เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2552 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และกรรมการบริหาร 1 ท่าน

2.3) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 ท่าน

2.4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท จำนวน 5 ท่าน

ทั้งนี้ รายละเอียด หน้าที่ ความรับผิดชอบ ระบุไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โดยประธานกรรมการบริษัทจะไม่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยใดๆ

ลายมือชื่อ.....



### 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

#### 3.1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ อันเป็นพื้นฐานสำคัญที่สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น พนักงานและลูกค้าของบริษัท ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว คณะกรรมการได้กำหนดกรอบนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการดังนี้

- กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คู่แข่ง หน่วยงานราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ให้มีความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน
- มุ่งเน้นบริหารงานและรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและความมีประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว
- ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามแนวทางเกี่ยวกับจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด

#### 3.2) จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทเน้นให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการดำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงอันดีงาม ตลอดจนความเชื่อมั่นในบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำคู่มือแนวทางจรรยาบรรณ และได้แจ้งแนวทางดังกล่าวให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบและถือปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทยังมอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบ ติดตามการปฏิบัติงานตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

#### 3.3) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- มีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้สอบทานระบบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาระบบการตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการ อย่างชัดเจน นอกจากนี้ ยังได้มีดำเนินการอบรมพนักงานของบริษัท เกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ อย่างสม่ำเสมอ ในรายการที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย บริษัทจะพิจารณาด้วยความรอบคอบ
- กำกับดูแลให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามนโยบายที่ตั้งไว้

ลายมือชื่อ.....



### 3.4) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้ดูแลรายการดังกล่าวอย่างรอบคอบ และเพื่อป้องกันการเกิดความขัดแย้งในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจึงมีมาตรการดูแล กล่าวคือ หากมีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น บริษัทจะดำเนินการตามกฎหมายระเบียบ และประกาศที่เกี่ยวข้องในฐานะที่บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดการทำรายการระหว่างกันในปี 2553 พร้อมทั้งเหตุผลของการทำรายการ มูลค่ารายการ และ คู่สัญญาไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 แล้ว

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท วาระใดที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย ประธานที่ประชุมจะขอให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบาย โดยให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อทราบ และออกจากที่ประชุม พร้อมงดออกเสียงในวาระนั้น ในกรณีที่ประธานเป็นผู้มีส่วนได้เสีย ที่ประชุมจะเลือกกรรมการที่เหลืออยู่เป็นประธานที่ประชุมและดำเนินการประชุมต่อไปจนกระทั่งสิ้นสุดวาระดังกล่าว

### 3.5) ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารแต่ละท่านและพนักงานไว้ชัดเจน ทั้งด้านการบริหารงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การควบคุมทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง การดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท โดยมีการติดตามควบคุม และประเมินผล และจัดทำรายงานเสนอต่อผู้บริหารในรายงานและคณะกรรมการโดยสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตระหนักดีว่าการมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ทำให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติงานและกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยหน่วยงานดังกล่าวจะทำการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งที่ผ่านมาไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ และมีการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่กำหนดไว้

### 3.6) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับความเสี่ยงจึงเพิ่มความรอบคอบและระมัดระวังในการบริหารทางการเงิน การพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ตลอดจนด้านพนักงานของบริษัทเอง โดยกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง จะมีการพิจารณาเกี่ยวกับความเสี่ยงในด้านต่างๆซึ่งจะมีการรายงานความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท

## 4. การประชุมคณะกรรมการ

4.1) คณะกรรมการมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอและมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการกำหนดวาระการประชุมชัดเจนและจัดส่งวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุม ประธานกรรมการส่งเสริมและเปิดโอกาสให้คณะกรรมการใช้ดุลพินิจของตนอย่างรอบคอบ โดยจัดสรรเวลาให้เพียงพอในการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างทั่วถึง

ลายมือชื่อ.....



4.2) ในการประชุม กรรมการผู้มีส่วนได้เสียที่มีนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณา ต้องออกจากที่ประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องดังกล่าว การพิจารณาเรื่องใดเรื่องหนึ่งกรรมการมีสิทธิขอดู หรือขอตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้อง หรือขอให้ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวโดยตรง สำหรับการลงมติการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ใช้เสียงข้างมากและหากมีกรรมการคัดค้านมติดังกล่าวให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม

4.3) คณะกรรมการตรวจสอบ (Non Executive Director) สามารถประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) เข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายประเด็นปัญหาต่างๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และเรื่องที่อยู่ในความสนใจของกรรมการ มีการเชิญผู้จัดการฝ่ายบัญชี เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและตอบคำถาม ในประเด็นที่กรรมการตรวจสอบสงสัย แต่ไม่มีส่วนในการตัดสินใจ หรืออนุมัติในเรื่องดังกล่าว โดยให้มีการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

4.4) คณะกรรมการมีการบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

4.5) รายงานการประชุมคณะกรรมการประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ เช่น วัน เวลาเริ่ม-ปิดประชุม สถานที่ประชุม ชื่อกรรมการที่เข้าประชุม สรุปประเด็นที่มีการอภิปราย ความเห็น และผลการลงมติของคณะกรรมการ ชื่อผู้จัดรายงานการประชุม ชื่อผู้ตรวจทาน และลงลายมือชื่อรับรองรายงานโดยประธานในที่ประชุม

4.6) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ มีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมในรายงานประจำปี

ในปี 2553 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน บริษัทได้จัดทำและระบุไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้น และการจัดการ

## 5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ในปี 2553 คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ โดยรวมสำหรับแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท (Board Self Assessment) นั้นจัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์และปรับปรุงให้เหมาะสมกับบริษัท ซึ่งเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาและอุปสรรคต่างๆเพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

บริษัทยังไม่มีผลการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ แต่ในปีที่ผ่านมากรรมการผู้จัดการได้ปฏิบัติหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ รวมทั้งปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

## 6. คำตอบแทน

ดูรายละเอียดในหัวข้อ 8.3 คำตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร ในส่วนที่ 1 หน้า 43

## 7. การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการ มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยได้เข้าร่วมการสัมมนา/ อบรม กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ โดยกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในบริษัทเป็นครั้ง

ลายมือชื่อ.....



แรก ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลของบริษัทที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้กรรมการใหม่รับทราบ พร้อมทั้งจัดหาหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ

#### 8. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายบริหาร จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน ในระดับบริหารและตำแหน่งงานในสายงานหลัก และมีการทบทวนความเหมาะสมในทุกๆปี โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและศักยภาพของแต่ละบุคคลเป็นหลัก มีการพัฒนาการเรียนรู้ของผู้บริหารโดยการสลับโยกย้ายตำแหน่งภายใน ให้เกิดความเชี่ยวชาญและทักษะในงานหลายๆด้าน และกำหนดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่สามารถทดแทนตำแหน่งงาน การพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

ผลการประเมินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) ประจำปี 2550-2553 บริษัท สริตรกร จำกัด (มหาชน) ได้รับคะแนนประเมินเกิน 100 คะแนน และได้รับการยกย่องให้เป็นตัวอย่างที่ดี ในด้านความโปร่งใส และคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2551-2553 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์(ก.ล.ต.) ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกันประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย โดยบริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ในระดับ 4 ดาว “ดีมาก”

#### 8.5 การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีมาตรการดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายในเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อเข้ารับตำแหน่งครั้งแรกและรายงานทุกครั้งเมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังมีข้อกำหนดห้ามไม่ให้กรรมการผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายใน นำข้อมูลไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องโดยเฉพะอย่างยิ่งในช่วง 1 เดือนก่อนการเผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณะ โดยกำหนดให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตและยุติธรรมโดยสม่ำเสมอ

ในปี 2553 กรรมการ ผู้บริหาร ได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 ในทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงและได้แจ้งให้เลขาธิการบริษัททราบ

ลายมือชื่อ.....



## 8.6 บุคลากร

บริษัท และบริษัทย่อยมีจำนวนพนักงานทั้งสิ้น 1,808 คนในปี 2552 และ 1,814 คน ในปี 2553 ซึ่งแบ่งออกตามสายงานได้ดังนี้

| บริษัท/ฝ่าย                     | จำนวน (คน)   |              |
|---------------------------------|--------------|--------------|
|                                 | 2553         | 2552         |
| - ฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ          | 880          | 880          |
| - ฝ่ายบริหารหนี้                | 169          | 175          |
| - ฝ่ายปฏิบัติการ                | 415          | 408          |
| - ฝ่ายบัญชี                     | 26           | 26           |
| - ฝ่ายการเงิน                   | 84           | 84           |
| - ฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ | 118          | 121          |
| - สำนักตรวจสอบภายใน             | 27           | 27           |
| - สำนักกรรมการผู้จัดการ         | 95           | 87           |
| <b>รวม</b>                      | <b>1,814</b> | <b>1,808</b> |

ทั้งนี้ ใน 3 ปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีการเปลี่ยนแปลงจำนวนพนักงานอย่างมีนัยสำคัญ และไม่มีข้อพิพาทด้านแรงงานที่สำคัญ

ผลตอบแทนพนักงาน

ผลตอบแทนรวมของพนักงานของบริษัท และบริษัทย่อยประกอบด้วยเงินเดือน โบนัส สวัสดิการ เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพและค่าตอบแทนอื่นๆ โดยผลตอบแทนรวมของพนักงานในปี 2553 และปี 2552 มีรายละเอียดดังนี้

|   | (หน่วย: ล้านบาท) |         |
|---|------------------|---------|
|   | ปี 2553          | ปี 2552 |
| เงินเดือน โบนัส สวัสดิการ และเงินสมทบ<br>กองทุนสำรองเลี้ยงชีพและอื่นๆ | 451.6            | 430.6   |

นโยบายการพัฒนาพนักงาน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการพัฒนาพนักงาน เพื่อส่งเสริมให้พนักงานมีความรู้ ความสามารถ และความสามารถในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นการบริการที่มีคุณภาพ นอกจากนี้ กลุ่มบริษัทยังเน้นการดำเนินธุรกิจด้วยความโปร่งใส ตามหลักบรรษัทภิบาลที่ดี (Good Corporate Governance) โดยกลุ่มบริษัทมีนโยบายส่งเสริมให้พนักงานมีจรรยาบรรณ ในการปฏิบัติงาน ทั้งนี้กลุ่มบริษัทมีการจัดปฐมนิเทศสำหรับ พนักงานใหม่ เพื่อให้พนักงานมีความรู้ ความเข้าใจในระบบการทำงาน รวมถึงวัฒนธรรมองค์กร นอกจากนี้ บริษัทยังจัดอบรมทั้งการอบรมภายในบริษัท และการส่งอบรมภายนอกอย่างสม่ำเสมอ โดยเฉพาะในด้านธุรกิจเช่าซื้อ คอมพิวเตอร์ และการฝึกอบรมทั่วไป เช่น ความรู้ด้านการบัญชี ภาษีอากร ซึ่งขึ้นกับความเหมาะสมของสายงานที่พนักงานนั้นทำงานอยู่

ลายมือชื่อ.....





## 9. การควบคุมภายใน

คณะกรรมการของบริษัทได้ประเมินระบบการควบคุมภายในด้านต่างๆ 5 ส่วน คือ องค์กรและสภาพแวดล้อม การบริหารความเสี่ยง การควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร ระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูลและระบบการติดตามคณะกรรมการมีความเห็นว่าบริษัทมีการควบคุมภายในที่เพียงพอแล้ว โดยสามารถสรุปผลการประเมินระบบการควบคุมภายในของบริษัทดังนี้

### 1. ด้านองค์กรและสภาพแวดล้อม

บริษัทมีการจัดการโครงสร้างขององค์กร ขอบเขตอำนาจของฝ่ายบริหารต่างๆ เป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และได้กำหนดเป้าหมายของบริษัทในการดำเนินธุรกิจในอนาคตไว้เพื่อให้ฝ่ายบริหารและพนักงานในระดับต่างๆ ได้ร่วมกันทำงานเพื่อไปสู่เป้าหมายร่วมกัน โดยเน้นในเรื่องความซื่อสัตย์สุจริตและความเป็นธรรมต่อองค์กร และได้จัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับจริยธรรม (Code of Conduct) ซึ่งประกอบด้วยข้อกำหนดการห้ามฝ่ายบริหารและพนักงานกระทำการใดๆ ที่อาจก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์กับบริษัทเป็นลายลักษณ์อักษร พร้อมบทลงโทษ หากมีการฝ่าฝืนข้อกำหนด ดังกล่าว

### 2. ด้านการบริหารความเสี่ยง

ฝ่ายบริหารได้ให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับความเสี่ยง จึงเพิ่มความรอบคอบและระมัดระวังในการบริหารทางการเงิน การพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ตลอดจนพนักงานของบริษัท โดยกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท

### 3. ด้านการควบคุมการปฏิบัติงานของฝ่ายบริหาร

เนื่องจากบริษัทได้จัดให้มีโครงสร้างองค์กรของฝ่ายบริหารและขอบเขตของอำนาจไว้อย่างชัดเจนเป็นลายลักษณ์อักษร มีระบบการตรวจสอบระหว่างหน่วยงานในแต่ละชั้นตอน จึงมั่นใจได้ว่าฝ่ายบริหารได้ปฏิบัติตามกฎข้อบังคับของบริษัท ตลอดจนกฎหมายและข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง ในกรณีที่คณะกรรมการบริษัทได้มอบอำนาจให้กรรมการผู้จัดการหรือบุคคลอื่น ทำหน้าที่แทนในเรื่องเกี่ยวกับการดำเนินงานตามปกติธุรกิจ การมอบอำนาจดังกล่าวต้องเป็นไปตามมติของที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทที่มีกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมและหากกรรมการอิสระหรือกรรมการที่เป็นกรรมการตรวจสอบคัดค้านการมอบอำนาจนั้น ต้องบันทึกความเห็นของกรรมการดังกล่าวในรายงานการประชุมให้ชัดเจน ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวจะต้องไม่มีลักษณะเป็นการมอบอำนาจที่ทำให้ผู้รับมอบอำนาจสามารถอนุมัติรายงานที่ตนหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งมีส่วนได้เสีย หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในลักษณะอื่นใดกับบริษัทหรือบริษัทย่อย

### 4. ด้านระบบสารสนเทศและการสื่อสารข้อมูล

บริษัทเล็งเห็นถึงความสำคัญในการรวบรวมและประมวลผลข้อมูลให้ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพจึงได้มีการลงทุนให้ฝ่ายต่างๆ มีเครื่องคอมพิวเตอร์ที่ทันสมัยไว้ใช้งานอย่างเพียงพอ เพื่อรายงานให้ฝ่ายบริหารและ คณะกรรมการได้รับทราบและสามารถตัดสินใจในการแก้ปัญหา โดยเฉพาะข้อมูลทางด้านบัญชีและการเงิน

ลายมือชื่อ.....



## 5. ด้านระบบการติดตาม

บริษัทได้มีการติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยสรุปเป็นรายงานเปรียบเทียบการดำเนินงานกับเป้าหมายที่ตั้งไว้ หากมีข้อบกพร่อง จะนำเสนอต่อผู้บริหารเพื่อพิจารณาคำเนินการให้บรรลุเป้าหมายของบริษัท

นอกจากนี้ บริษัทได้จัดให้มีสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อปฏิบัติงานตรวจสอบภายใน โดยเน้นด้านความเสี่ยงของธุรกิจและระบบการปฏิบัติงาน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

- (1) เพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทและรายงานต่อ คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหาร
- (2) เพื่อให้เกิดความมั่นใจในการควบคุม ดูแลการใช้สินทรัพย์ของบริษัทให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
- (3) เพื่อให้คณะกรรมการตรวจสอบและผู้บริหารทราบถึงปัญหาที่อาจเกิดขึ้น เพื่อดำเนินการป้องกันได้ทันต่อเหตุการณ์
- (4) เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่าบริษัทมีระบบการควบคุมภายในที่ดีและพนักงานมีการปฏิบัติงานตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดไว้

ทั้งนี้ บริษัทฯ ได้แนบรายงานการจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบมาด้วย

ลายมือชื่อ.....



## รายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท อู๊ดกร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ด้านการเงิน ภาษีอากร และการจัดการ โดยมีศาสตราจารย์พิษณุ จงสถิตย์วัฒนา เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี และนายทวีป ชาติธำรง เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทุกท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหาร หรือพนักงานของบริษัท และมีนางทัศนีย์ ตอบงาม เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน การสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการสอบทานรายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2553 ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง คณะกรรมการได้เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพียง โดยได้มีการหารือ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกับฝ่ายบัญชี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผู้ตรวจสอบภายใน ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง และเพียงพอ และได้รายงานผลการประชุมทุกครั้ง ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2553 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 ของบริษัทฯ และงบการเงินรวม โดยได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีทุกครั้ง ได้สอบถามในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน ความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล และผลกระทบต่องบการเงินจากการใช้ประกาศมาตรฐานการบัญชีใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่า การจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป ตามรายงานและความเห็นของผู้สอบบัญชี และมีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอ และทันเวลา สอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ

สำหรับระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบภายในประจำไตรมาส และประจำปี พร้อมทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะ และติดตามการดำเนินการแก้ไข ในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อการกำกับดูแลกิจการที่ดี และการควบคุมภายในที่เพียงพอ นอกจากนี้ได้ให้ความเห็นชอบต่อแผนการตรวจสอบภายในปี 2554 ด้วย คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวในงบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ส่วนการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตประจำปี 2554 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2554 แต่งตั้งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด โดยมีนายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3425 หรือนายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2803 เป็นผู้สอบบัญชีต่อไปอีก 1 ปี ในอัตราค่าตอบแทนการสอบบัญชี 1,650,000 บาท จากเดิม 1,600,000 บาท

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความอิสระในการสอบทานงบการเงิน การควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และการสอบทานรายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

พิษณุ จงสถิตย์วัฒนา

(ศาสตราจารย์พิษณุ จงสถิตย์วัฒนา)

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

23 กุมภาพันธ์ 2554

ลายมือชื่อ.....

## 10. รายการระหว่างกัน

ในปี 2553 จากงบการเงินรวมของบริษัท ฐิติกร จำกัด(มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้

| บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง              | ลักษณะความสัมพันธ์                             | ลักษณะของรายการ         | มูลค่าของรายการ | ความจำเป็น / หมายเหตุ   |
|---------------------------------------|--|-------------------------|-----------------|---|
| บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด | เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน | ค่าเช่าและบริการ        | 17.6 ล้านบาท    | เป็นค่าเช่าอาคารสำนักงานตั้งอยู่ในทำเลที่ดีและสาธารณูปโภคเพียงพร้อมอัตราค่าเช่าต่ำกว่าราคาเช่าชุดกรรมสิทธิ์ที่ประเมินโดยบุคคลที่ 3 สัญญามีกำหนด 1-3 ปี ระยะเวลาสิ้นสุดคือ<br>สัญญาที่ 1 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2553<br>สัญญาที่ 2-3 สิ้นสุด 31 สิงหาคม 2554<br>สัญญาที่ 4-5 สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2554<br>สัญญาที่ 6-7 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2554<br>สัญญาที่ 8-9 สิ้นสุด 31 สิงหาคม 2555<br>สัญญาที่ 10-11 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555<br>สัญญาที่ 12-13 สิ้นสุด 28 กุมภาพันธ์ 2556<br>สัญญาที่ 14-15 สิ้นสุด 31 กรกฎาคม 2556 |
|                                       |  | ค่าสาธารณูปโภค          | 3.6 ล้านบาท     | เป็นค่าไฟฟ้า, ค่าโทรศัพท์ ซึ่งเป็นอัตราที่คิดกันตามปกติทั่วไป   |
|                                       |  | ค่าบริการงาน            | 9.0 ล้านบาท     | เป็นค่าบริการด้านกฎหมายเกี่ยวกับการจัดทำและเก็บรักษาสัญญาเช่าซื้อ ตลอดจนดำเนินคดีและบังคับคดีกับลูกหนี้ที่มีปัญหา ค่าบริการทางกฎหมายที่คิดระหว่างกันเป็นค่าใช้จ่ายตามสัญญา ซึ่งต่ำกว่าค่าใช้จ่ายที่ผู้บริการรายอื่นเสนอมา และได้ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการ ซึ่งเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท สัญญามีกำหนด 1 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2554  |
|                                       |  | ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ | 1.7 ล้านบาท     | เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป   |
|                                       |  | ซื้อมาเพื่อให้เช่าซื้อ  | 1,130.7 ล้านบาท | เป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป   |
|                                       |  | ซื้อยานพาหนะ            | 5.3 ล้านบาท     | เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป   |

ลายมือชื่อ.....



|  |  |                         |               |  |
|--|--|-------------------------|---------------|--|
|  |  | ค่านายหน้าขายรถ         | 7.8 ล้านบาท   | เป็นไปตามเกณฑ์ที่ผู้จำหน่ายสินค้าใช้กันอยู่ทั่วไป  |
|  |  | ค่าใช้จ่ายอื่น          | 4.6 ล้านบาท   | ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ เช่น ค่าซ่อม ค่าน้ำมันรถใช้งาน ซึ่งเป็นราคาทั่วไปตามท้องตลาด           |
| บริษัท เอส.พี.ซูซูกิ จำกัด(มหาชน)                | เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่<br>และกรรมการร่วมกัน | รายได้ค่าส่งเสริมการขาย | 6.6 ล้านบาท   | เป็นรายได้จากโครงการส่งเสริมการขายของผู้จัดจำหน่ายสินค้าซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ซึ่งผู้จัดจำหน่ายสินค้าใช้อยู่ทั่วไป |
|  |  | ชื่อมาเพื่อให้เช่าชื่อ  | 9.3 ล้านบาท   | เป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป  |
|  |  | ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ | 0.3 ล้านบาท   | เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป  |
|  |  | ค่าใช้จ่ายอื่น          | 2.0 ล้านบาท   | เป็นค่าอะไหล่และอุปกรณ์เพื่อใช้ในการปรับสภาพรถ ซึ่งเป็นราคาทั่วไปที่ซื้อขายกันตามท้องตลาด                      |
| บริษัท สีนพล จำกัด                               | เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่<br>ร่วมกัน           | รายได้อื่น              | 0.04 ล้านบาท  | เป็นค่าบริการติดตามหนี้ ซึ่งเป็นราคาต้นทุน   |
|  |  | ค่าส่งเสริมการขาย       | 16.7 ล้านบาท  | เป็นเงื่อนไขที่ให้เหมือนกับคู่ค้ารายอื่นๆ  |
|  |  | ค่าธรรมเนียมเก็บเงิน    | 0.4 ล้านบาท   | เป็นเงื่อนไขที่ให้เหมือนกับคู่ค้ารายอื่นๆ  |
|  |  | ชื่อมาเพื่อให้เช่าชื่อ  | 311.0 ล้านบาท | เป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป  |
|  |  | ชื่อยานพาหนะ            | 0.8 ล้านบาท   | เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป  |
|  |  | ขายสินทรัพย์รถการขาย    | 14.1 ล้านบาท  | เป็นการขายรถยึด ซึ่งราคาซื้อขายเป็นราคาทั่วไปเหมือนลูกค้านายอื่นๆ  |
| บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพ จำกัด                   | เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่<br>และกรรมการร่วมกัน | ค่าใช้จ่ายอื่น          | 0.1 ล้านบาท   | ค่าซ่อมรถ เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป  |
| บริษัท โดโด้ปทุมธานี ผู้จำหน่าย<br>โตโยต้า จำกัด | เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่<br>และกรรมการร่วมกัน | ขายยานพาหนะ             | 0.4 ล้านบาท   | เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป  |
|  |  | ขายสินทรัพย์รถการขาย    | 1.4 ล้านบาท   | เป็นการขายรถยึด ซึ่งราคาซื้อขายเป็นราคาทั่วไปเหมือนลูกค้านายอื่นๆ  |
|  |  | ชื่อมาเพื่อให้เช่าชื่อ  | 79.3 ล้านบาท  | เป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป  |
|  |  | ค่านายหน้าขายรถ         | 0.6 ล้านบาท   | เป็นไปตามเกณฑ์ที่ผู้จำหน่ายสินค้าใช้กันอยู่ทั่วไป  |
|  |  | ค่าใช้จ่ายอื่น          | 0.02 ล้านบาท  | ค่าซ่อมรถ เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป  |
| บริษัท นกัศ จำกัด                                | เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการ<br>ร่วมกันในบริษัทย่อย  | ค่าใช้จ่ายอื่น          | 1.5 ล้านบาท   | ค่าบริการขนส่ง เป็นราคาตลาดที่มีการซื้อขายกันทั่วไป  |

ลายมือชื่อ.....



**มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน**

การทำรายการระหว่างกัน จะเสนอให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระของกลุ่มบริษัทพิจารณาให้ความเห็นต่อการทำรายการระหว่างกันว่าเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

**นโยบายหรือแนวโน้มนำการทำรายการระหว่างกัน**

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในอนาคต โดยกำหนด เงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไปโดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและ ความเหมาะสมของรายการนั้นด้วย

หากมีรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ประกาศ และ/หรือ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับ รายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันได้ ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท

**ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน**

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกัน โดยคำนึงความสมเหตุสมผลของการทำรายการ พบว่าเป็นการทำรายการตามปกติทั่วไปของการดำเนินธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดตามนโยบายบริษัท และพิจารณามูลค่ารายการเปรียบเทียบกับราคายุติธรรมหรือราคาตลาดทั่วไป จากการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นดังนี้

- รายการกับบริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นการจ่ายค่าเช่าอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงาน ทำสัญญาเช่าระยะเวลา 1-3 ปี มูลค่าเช่าอาคารต่ำกว่าค่าเช่ายุติธรรมทุกสัญญา , ค่าบริการทางกฎหมาย ซึ่งค่าใช้จ่ายตามสัญญาต่ำกว่าค่าใช้จ่ายที่ผู้บริการรายอื่นเสนอมา และเป็นค่าซื้อสินค้ามาเพื่อให้เช่าซื้อและใช้งานภายในบริษัท ทั้งนี้ราคาซื้อขายเป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป นอกนั้นเป็น ค่านายหน้าขายรถ ค่าซ่อมรถใช้งาน ค่าน้ำมันรถ ค่าสาธารณูปโภค และค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ ซึ่งเป็นราคาตลาดทั่วไป

ลายมือชื่อ.....



- รายการกับบริษัท เอส.พี.ชูชุกิจ จำกัด (มหาชน) เป็นรายได้จากโครงการส่งเสริมการขายของผู้จำหน่ายสินค้า ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ซึ่งผู้จำหน่ายสินค้าใช้อยู่ทั่วไป และเป็นรายการซื้อสินค้ามาเพื่อให้เช่าซื้อ ซึ่งเป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป  
นอกนั้นเป็นการจ่ายค่าอะไหล่ และอุปกรณ์ในการปรับสภาพรถ และค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ ซึ่งเป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป
- รายการกับบริษัท สินพล จำกัด เป็นการซื้อสินค้ามาเพื่อเช่าซื้อ และใช้งาน และจ่ายค่าส่งเสริมการขาย ค่าธรรมเนียมเก็บเงิน ซึ่งเป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไปโดยใช้เงื่อนไขเหมือนคู่ค้ารายอื่นๆ และเป็นการขายรถยัด ซึ่งเป็นราคาซื้อขายเป็นราคาทั่วไปเหมือนลูกค้ารายอื่นๆ นอกนั้นเป็นรายได้จากการบริการติดตามหนี้ ซึ่งเป็นราคาตามที่ตั้งกลงกัน และในเดือนธันวาคม 2553 บริษัท เอส.พี.ชูชุกิจ จำกัด (มหาชน) ซึ่งถือหุ้นในบริษัท สินพล จำกัด 99.99% และเป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกัน ได้ขายหุ้นของบริษัท สินพล จำกัด ให้แก่บุคคลภายนอกไปทั้งหมดแล้ว ในอนาคต บริษัท สินพล จำกัด จึง ไม่ใช่บริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ร่วมกันอีกต่อไป
- รายการกับบริษัท โตโยต้าปทุมธานี ผู้จำหน่าย โตโยต้า จำกัด เป็นรายการซื้อสินค้ามาเพื่อเช่าซื้อ, ขายยานพาหนะ, ค่านายหน้าขายรถและค่าซ่อมรถ ทั้งนี้ราคาซื้อขายเป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป
- รายการกับบริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพ จำกัด เป็นรายการค่าซ่อมรถ ซึ่งเป็นราคาตลาดทั่วไป
- รายการกับบริษัท นกัศ จำกัด เป็นการจ่ายค่าบริการด้านขนส่ง ซึ่งเป็นราคาตลาดทั่วไป

ลายมือชื่อ.....



## 11. ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

## 1. งบการเงิน

## 1.1 สรุปรายงานการสอบบัญชี

ผู้สอบบัญชีที่ทำการตรวจสอบ หรือสอบทานงบการเงิน และ/หรือ งบการเงินรวมของกลุ่มบริษัท

| ปี      | บริษัท                                       | ผู้สอบบัญชี                | หมายเหตุ   |
|---------|--|----------------------------|--|
| ปี 2553 | บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)และ<br>บริษัทย่อย | นายเมธี รัตนศรีเมธา        | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3425 แห่ง<br>บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท<br>จำกัด |
| ปี 2552 | บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)และ<br>บริษัทย่อย | นายเมธี รัตนศรีเมธา        | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 3425 แห่ง<br>บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท<br>จำกัด |
| ปี 2551 | บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)และ<br>บริษัทย่อย | นายบุญเลิศ แก้วพันธุ์พุกษ์ | ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขที่ 4165 แห่ง<br>บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท<br>จำกัด |

รายงานผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้ตรวจสอบและสอบทานงบการเงินและงบการเงินรวมของ  
บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) ในระยะเวลาที่ผ่านมาสรุปได้ดังนี้

| ประเภท                              | ความเห็นของผู้สอบบัญชี  |
|-------------------------------------|---|
| งบการเงินรวมตรวจสอบ<br>ปี 2546-2553 | ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของ<br>บริษัท และบริษัทย่อยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป |
| งบการเงินตรวจสอบ<br>ปี 2545         | ได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไข โดยแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดของ<br>บริษัท และบริษัทย่อยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป |

ลายมือชื่อ.....





## 1.2 ตารางสรุปงบการเงินรวม

| รายการ   | 2553    | 2552    | 2551    |
|--|---------|---------|---------|
| <b>งบดุล</b>   |         |         |         |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด                                       | 27.1    | 37.9    | 38.9    |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เข้าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี-สุทธิ | 3,410.2 | 2,986.2 | 2,778.4 |
| รออีครอการขาย-สุทธิ  | 150.8   | 144.2   | 165.9   |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น   | 95.1    | 72.6    | 62.7    |
| รวมสินทรัพย์หมุนเวียน  | 3,683.2 | 3,240.9 | 3,045.9 |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน                               | 25.0    | 25.0    | 25.0    |
| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี      | 3,630.0 | 3,079.1 | 2,499.6 |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาว   | 63.3    | 21.1    | 26.7    |
| ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ  | 120.2   | 126.7   | 109.7   |
| สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ  | 3.1     | 4.1     | 6.3     |
| สินทรัพย์ภายใต้การควบคุม   | 111.9   | 106.4   | 115.8   |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น  | 41.0    | 42.4    | 44.3    |
| รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน   | 3,994.5 | 3,404.7 | 2,827.5 |
| รวมสินทรัพย์   | 7,677.7 | 6,645.6 | 5,873.4 |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน               | 573.5   | 1,515.9 | 1,468.7 |
| เจ้าหนี้การค้า   | 91.0    | 97.6    | 54.9    |
| หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                               |         |         | 200.0   |
| เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี                     | 900.0   | 600.0   |         |
| เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                       | 1.3     | 2.6     | 3.2     |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น   | 376.9   | 246.2   | 225.7   |
| รวมหนี้สินหมุนเวียน  | 1,942.7 | 2,462.2 | 1,952.5 |
| เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี            | 1,400.0 | 1,300.0 | 1,200.0 |
| หุ้นกู้  | 1,100   |         |         |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น  | 17.9    | 18.7    | 20.0    |
| รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน   | 2,517.9 | 1,318.7 | 1,220.0 |
| รวมหนี้สิน   | 4,460.7 | 3,780.9 | 3,172.5 |
| ทุนจดทะเบียน   | 500.0   | 500.0   | 500.0   |

ลายมือชื่อ.....



| รายการ                         |           | 2552    | 2551    |
|--------------------------------|-----------|---------|---------|
| ทุนที่ออกและชำระแล้ว           | 500.0     | 500.0   | 500.0   |
| ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ        | 973.0     | 973.0   | 973.0   |
| กำไรสะสม                       | 1,744.0tt | 1,391.7 | 1,227.9 |
| รวมส่วนของผู้อถือหุ้น          | 3,217.0   | 2,864.7 | 2,700.9 |
| รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น | 7,677.7   | 6,645.6 | 5,873.4 |

| รายการ                        | 2553           | 2552           | 2551           |
|-------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>งบกำไรขาดทุน</b>           |                |                |                |
| รายได้จากการให้เช่าซื้อ-สุทธิ | 2,194.2        | 1,959.5        | 1,791.2        |
| รายได้อื่น                    | 685.1          | 722.4          | 717.8          |
| <b>รวมรายได้</b>              | <b>2,879.3</b> | <b>2,681.9</b> | <b>2,509.0</b> |
| ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร   | 1,416.9        | 1,520.3        | 1,424.2        |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ      | 576.3          | 573.0          | 530.9          |
| <b>รวมค่าใช้จ่าย</b>          | <b>1,993.2</b> | <b>2,093.3</b> | <b>1,955.1</b> |
| ดอกเบี้ยจ่าย                  | 145.1          | 133.3          | 113.0          |
| ภาษีเงินได้                   | 208.7          | 121.4          | 115.0          |
| <b>กำไรสุทธิ</b>              | <b>532.3</b>   | <b>333.8</b>   | <b>325.9</b>   |

| รายการ   | 2553      | 2552      | 2551    |
|--|-----------|-----------|---------|
| <b>งบกระแสเงินสด</b>                                       |           |           |         |
| กำไรก่อนภาษีเงินได้  | 741.0     | 455.3     | 441.0   |
| บวก (หัก) รายการปรับปรุง                                   |           |           |         |
| (กำไร)ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราที่ยังไม่เกิดขึ้นจริง | (0.7)     | (0.3)     | 2.0     |
| ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี                             | 34.9      | 34.4      | 32.0    |
| หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ                                   | 576.3     | 573.0     | 530.9   |
| ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขายเพิ่มขึ้น (ลดลง)    | 4.0       | (10.6)    | 6.4     |
| ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์                            | 4.3       | 4.0       |         |
| กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์                                 | (2.0)     | (3.1)     | (1.1)   |
| ดอกเบี้ยรับ  | (4.9)     | (3.2)     | (2.9)   |
| ดอกเบี้ยจ่าย   | 145.1     | 133.3     | 113.0   |
| สินทรัพย์ดำเนินงานและหนี้สินดำเนินงาน                      |           |           |         |
| ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เช่าซื้อ                            | (1,549.2) | (1,360.4) | (938.0) |

ลายมือชื่อ.....



| รายการ  | 2553    | 2552    | 2551    |
|---|---------|---------|---------|
| ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน   | 3.7     | 6.5     | (7.5)   |
| สินทรัพย์รอการขาย   | (11.5)  | 32.3    | (16.7)  |
| สินทรัพย์หมุนเวียนอื่นๆ   | (28.7)  | (4.1)   | (22.9)  |
| สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น   | (2.9)   | (2.1)   | (1.2)   |
| เจ้าหนี้การค้า  | 12.0    | 33.8    | (14.6)  |
| เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                  | (18.5)  | 8.8     | (2.0)   |
| เจ้าหนี้อื่นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน                                    | (1.3)   | (0.6)   | 1.2     |
| เงินมัดจำและเงินรับฝากจากลูกค้า                                       | 51.1    | (8.4)   | (61.0)  |
| หนี้สินหมุนเวียนอื่น  | 13.6    | 21.8    | (1.3)   |
| หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น   | (0.8)   | (1.3)   | (1.9)   |
|   | (34.4)  | (90.7)  | 55.4    |
| จ่ายภาษีเงินได้   | (158.7) | (102.0) | (99.8)  |
| เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน                          | (193.1) | (192.7) | (44.5)  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>                                     |         |         |         |
| เงินให้กู้ยืมระยะสั้นอื่น   |         |         | 1.0     |
| เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นเพิ่มขึ้น                            | (40.4)  | (6.7)   | (5.2)   |
| เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน                                |         |         |         |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย                              |         |         |         |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์  | (28.4)  | (53.6)  | (38.9)  |
| เงินสดรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์                                       | 4.1     | 7.8     | 4.8     |
| เงินสดรับจากการเวรคืนที่ดิน   |         |         |         |
| เงินสดจ่ายเพื่อซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน                                | (1.2)   | (0.2)   | (1.5)   |
| รับดอกเบี้ย   | 4.6     | 3.3     | 2.8     |
| เงินสดสุทธิใช้ไป จากกิจกรรมลงทุน                                      | (61.3)  | (49.4)  | (36.9)  |
| <b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>                                 |         |         |         |
| เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้น(ลดลง) | (641.7) | 47.4    | (252.0) |
| เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว   | 700.0   | 700.0   | 600.0   |
| ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว  | (600.0) |         |         |
| ออกหุ้นกู้  | 1,100.0 |         |         |
| ไถ่ถอนหุ้นกู้   |         | (200.0) |         |
| เงินปันผลจ่าย   | (180.0) | (170.0) | (160.0) |
| จ่ายดอกเบี้ย  | (134.6) | (136.3) | (113.6) |

ลายมือชื่อ.....



| รายการ                                     | 2553   | 2552  | 2551  |
|--|--------|-------|-------|
| เงินสดสุทธิได้จากกิจกรรมจัดหาเงิน          | 243.7  | 241.1 | 74.4  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดลดลง สุทธิ   | (10.7) | (1.0) | (6.9) |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี  | 37.9   | 38.9  | 45.9  |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี | 27.1   | 37.9  | 38.9  |
| <b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b> |        |       |       |
| เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี |        |       |       |
| เงินสดในมือ                                | 2.6    | 7.2   | 7.1   |
| บัญชีกระแสรายวันกับธนาคาร                  | 17.0   | 26.2  | 31.6  |
| เงินฝากออมทรัพย์กับธนาคาร                  | 7.5    | 4.5   | 0.2   |
| รวม  | 27.1   | 37.9  | 38.9  |

### 1.3. อัตราส่วนทางการเงินที่สำคัญ

| รายการ  | 2553 | 2552 | 2551 |
|---|------|------|------|
| <b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการทำกำไร</b>     |      |      |      |
| อัตรากอเบิ้ลรับ(%)                            | 33.8 | 34.9 | 35.7 |
| อัตรากอเบิ้ลจ่าย(%)                           | 3.9  | 4.2  | 4.2  |
| ส่วนต่างอัตรากอเบิ้ล                          | 29.9 | 30.7 | 31.5 |
| อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ(%)                     | 18.5 | 12.4 | 13.0 |
| อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น(%)                    | 17.5 | 12.0 | 12.5 |
| <b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน</b> |      |      |      |
| อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)              | 7.4  | 5.3  | 5.8  |
| อัตรากำไรสุทธิของสินทรัพย์ (เท่า)             | 0.4  | 0.4  | 0.4  |
| <b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน</b>     |      |      |      |
| อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)   | 1.4  | 1.3  | 1.2  |
| อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า)          | 1.8  | 1.8  | 1.8  |
| อัตรากำไรสุทธิเป็นผล (%)                      | 50.3 | 56.5 | 54.3 |

ลายมือชื่อ.....



## 2. คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจโดยรวมของโลกและประเทศไทยมีความผันผวนอย่างรุนแรงในปี 2551 โดยมีปัจจัยลบที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ ได้แก่ ราคาน้ำมันแพงเป็นประวัติการณ์ วิกฤติสถาบันการเงินในสหรัฐอเมริกาและยุโรป แต่รัฐบาลกลางและธนาคารกลางของประเทศนั้นๆสามารถกระตุ้นเศรษฐกิจจนทำให้เศรษฐกิจโลกโดยรวมเริ่มมีการฟื้นตัวในช่วงปลายปี 2552 แต่ประเทศไทยนั้นประสบความไม่สงบในภาคใต้ และใจกลางกรุงเทพ ในช่วงสงกรานต์สองปีซ้อน โดยในปี 2553 นั้น นำมาซึ่งความสูญเสียของชีวิตและเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศไทย โดยเฉพาะการท่องเที่ยว การลงทุนจากภายนอกและภายในประเทศ ประกอบกับภัยแล้งในช่วงครึ่งปีแรกและภัยน้ำท่วมในช่วงครึ่งหลังของปีทำให้ผลผลิตทางการเกษตรเสียหายเป็นบางส่วนในภาคกลาง และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ทำความเสียหายแก่พืชผลทางการเกษตรและรายได้ของเกษตรกร ส่งผลให้ราคาพืชพลังงาน เช่น อ้อย, ข้าวโพด, ปาล์มน้ำมัน, มันสำปะหลัง ปรับตัวสูงขึ้นตามราคาน้ำมันในตลาดโลก รวมทั้งราคาข้าวก็ปรับตัวดีขึ้น เนื่องจากสภาพอากาศที่แปรปรวนในประเทศผู้ส่งออกข้าวรายใหญ่ เช่น ปากีสถานและเวียดนาม ประกอบกับภาคการส่งออกฟื้นตัว พร้อมๆ กับการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐด้วยการเพิ่มการลงทุน ทำให้ประชาชนมีความมั่นใจ และส่งผลให้มีการบริโภคเพิ่มขึ้น ในปี 2553 ตลาดรวมรถจักรยานยนต์มียอดจำหน่ายที่ 1,846,006 คัน เพิ่มขึ้น 18.8% เมื่อเทียบกับปี 2552 เช่นเดียวกับตลาดรวมรถยนต์มียอดจำหน่ายสูงสุดเป็นประวัติการณ์ ที่ 800,357 คัน เพิ่มขึ้น 45.8% ในปี 2552 เนื่องจากความนิยมรถขนาดเล็กมีสัดส่วนเพิ่มขึ้น สำหรับบริษัทฯ นั้นยังสามารถขยายสินเชื่อรถจักรยานยนต์ได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีลูกหนี้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ณ สิ้นปี 2553 ที่ 5,502.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.1% จาก 4,951.7 ล้านบาทในปี 2552 ส่วนด้านสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ตั้งแต่ช่วงปลายปี 2551 เป็นต้นมา บริษัทมีการปล่อยสินเชื่อรถยนต์ใหม่เพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลให้ยอดลูกหนี้เช่าซื้อรถยนต์ในปี 2553 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น ณ สิ้นปี 2553 มีลูกหนี้เช่าซื้อรถยนต์ 1,459.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37.8% จาก 1,058.9 ล้านบาทในปี 2552

ณ สิ้นปี 2553 บริษัทมีบัญชีลูกหนี้เช่าซื้อสุทธิรวม 6,962.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.8% จาก 6,010.6 ล้านบาทในปี 2552 และเพื่อเป็นการรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต กลุ่มบริษัทได้ขยายสาขาเพิ่มอีก 1 สาขา ทำให้ มีสาขาทั้งสิ้น 77 สาขา พื้นที่การให้บริการครอบคลุม 45 จังหวัดทั่วทุกภาคของประเทศ

### ผลการดำเนินงาน

#### รายได้

ในปี 2553 กลุ่มบริษัทฐิติกร มีรายได้รวม 2,879.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.4 % จาก 2,681.9 ล้านบาทจากปีที่ผ่านมา โดยมีรายได้จากการให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ปี 2553 จำนวน 2,112.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.1% จาก 1,902.5 ล้านบาทในปี 2552 เนื่องจากมีการขยายสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์อย่างต่อเนื่อง ส่วนรายได้จากการให้เช่าซื้อรถยนต์ปี 2553 จำนวน 81.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 42.9% จาก 57.0 ล้านบาทในปี 2552 เนื่องจากบริษัทได้เริ่มปล่อยสินเชื่อรถยนต์ใหม่เพิ่มขึ้นตั้งแต่ไตรมาสสุดท้ายของปี 2551 อย่างไรก็ตามบริษัทมีรายได้เช่าซื้อรวมทั้ง 2,194.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.0% จาก 1,959.5 ล้านบาทในปี 2552 โดยเป็นรายได้จากการให้เช่าซื้อสัดส่วน 76.2% และ

ลายมือชื่อ.....



23.8% ของรายได้รวม หรือ 685.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.2% จาก 722.4 ล้านบาทในปี 2552 โดยรายได้อื่นๆเกิดจากหนี้สูญรับคืนและ รายได้ค่าบริการ

### ค่าใช้จ่าย

ในปี 2553 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 1,993.2 ล้านบาท ลดลง 4.8 % จาก 2,093.4 ล้านบาทในปี 2552 ค่าใช้จ่ายรวมประกอบด้วย 2 ส่วนหลักคือค่าใช้จ่ายในการบริหาร กับ ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2553 มีค่าใช้จ่ายในการบริหารรวม 1,416.9 ล้านบาท ลดลง 6.8 % จาก 1,520.3 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา เป็นผลจากการบริหารจัดการหนี้ที่มีประสิทธิภาพ เกิดหนี้เสียนี้้อยลง สำหรับค่าใช้จ่ายด้านหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2553 จำนวน 576.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 0.6% จาก 573.0 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา เป็นผลจากนโยบายการตั้งสำรองหนี้สูญที่เข้มงวด และการขยายตัวของลูกหนี้ที่เพิ่มขึ้น

ในปี 2553 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเฉลี่ย 3.9% ดอกเบี้ยจ่ายของกลุ่มบริษัทในปี 2553 มีจำนวน 145.1 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 8.9% จาก 133.3 ล้านบาท ในปี 2552 เนื่องจากมีการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินเพิ่มขึ้นเพื่อใช้ในการขยายสินเชื่อเช่าซื้อ

### กำไรสุทธิ

ในปี 2553 กลุ่มบริษัท มีกำไรสุทธิ 532.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 59.5 % จาก 333.8 ล้านบาทในปี 2552 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากคุณภาพลูกหนี้ที่ดีขึ้นจากการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวด รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารและติดตามบริหารหนี้

### ฐานะการเงิน

#### สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2553 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 7,677.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.5 % จาก 6,645.6 ล้านบาทในปี 2552 โดยสินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัทที่เพิ่มขึ้น คือ ลูกหนี้เช่าซื้อสุทธิ ปี 2553 จำนวน 6,962.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.8 % จาก 6,010.6 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา แยกเป็นลูกหนี้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์สุทธิ จำนวน 5,502.9 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 11.1% จากจำนวน 4,951.7 ล้านบาทในปี 2552 ลูกหนี้เช่าซื้อรถยนต์สุทธิ จำนวน 1,459.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 37.8% จากจำนวน 1,058.9 ล้านบาท เป็นผลมาจากการขยายสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มาตั้งแต่ไตรมาสสุดท้ายของปี 2551

อนึ่ง ลักษณะของสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ของกลุ่มบริษัทนั้นได้มีการกระจายความเสี่ยงตามลักษณะของธุรกิจอยู่แล้ว โดยจะมีการกระจายลูกค้าออกไปเป็นจำนวนมากราย แต่ละรายวงเงินเฉลี่ยไม่เกิน 50,000 บาทและ 500,000 บาท สำหรับรถจักรยานยนต์และรถยนต์ตามลำดับ ทำให้กลุ่มบริษัทมีการกระจายความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้รายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ นอกจากนี้การที่กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เข้มงวด ทำให้ ณ สิ้นปี 2553 กลุ่มบริษัทมีการสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ถึง 365.6 ล้านบาท คิดเป็น 5.0 % ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หรือการตั้งสำรองหนี้สูญสูงถึง 313.8 % เมื่อเทียบกับยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระ เกิน 6 เดือน จำนวน 116.5 ล้านบาท

ลายมือชื่อ.....



ในปี 2553 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจำแนกตามอายุของลูกหนี้ค้างชำระในส่วนที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจาก 96.1% ในปี 2552 เป็น 96.5% ในปี 2553 และบริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระที่เกินกว่า 3 เดือน ลดลงจาก 3.9 % ในปี 2552 เป็น 3.5 % ในปี 2553

| ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ  | 2553           |              | 2552           |              |
|--------------------------|----------------|--------------|----------------|--------------|
|                          | ล้านบาท        | ร้อยละ       | ล้านบาท        | ร้อยละ       |
| ยังไม่ถึงกำหนดชำระ       | 5,224.4        | 71.3         | 4,480.3        | 70.5         |
| ค้างชำระ 1 เดือน         | 984.9          | 13.4         | 867.1          | 13.6         |
| ค้างชำระ 2-3 เดือน       | 860.9          | 11.8         | 761.1          | 12.0         |
| ค้างชำระ 4-6 เดือน       | 141.0          | 1.9          | 125.1          | 2.0          |
| ค้างชำระ 7-12 เดือน      | 35.5           | 0.5          | 28.8           | 0.4          |
| ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน | 81.1           | 1.1          | 94.1           | 1.5          |
| <b>รวมลูกหนี้</b>        | <b>7,327.7</b> | <b>100.0</b> | <b>6,356.5</b> | <b>100.0</b> |

#### หนี้สิน

ปี 2553 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 4,460.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 18.0 % จาก 3,781.0 ล้านบาทในปี 2552 ซึ่งเกิดจากการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการขยายสินเชื่อ โดยมีรายละเอียดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินระยะยาวอื่นๆ ณ สิ้นปี 2553 และ 2552 ดังนี้

| เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน<br>และหนี้สินระยะยาว | 2553           |              | 2552           |              |
|---|----------------|--------------|----------------|--------------|
|   | ล้านบาท        | ร้อยละ       | ล้านบาท        | ร้อยละ       |
| เงินเบิกเกินบัญชี                               | 56.2           | 1.4          | 24.1           | 0.7          |
| ตั๋วสัญญาใช้เงิน                                | 517.3          | 13.0         | 1,191.8        | 34.9         |
| หุ้นกู้   | 1,100          | 27.7         |                |              |
| เงินกู้ยืมระยะยาว                               | 2,300          | 57.9         | 2,200.0        | 64.4         |
| <b>รวมเงินกู้ยืม</b>                            | <b>3,973.5</b> | <b>100.0</b> | <b>3,415.9</b> | <b>100.0</b> |

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ภายใต้การควบคุมอนุมัติการปล่อยสินเชื่ออย่างเข้มงวด และความชำนาญของกลุ่มบริษัท ทำให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2552 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 180 ล้านบาท เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2553 สำหรับปี 2553 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 3,217.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.3% จาก 2,864.7 ล้านบาทในปี 2552 และมีกำไรสะสม 1,744.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25.3 % จาก 1,391.7 ล้านบาทในปี 2552 โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.4 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 1.3 เท่า ในปี 2552

ลายมือชื่อ.....



**ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี**

ในปี 2553 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย: ล้านบาท

| ชื่อผู้สอบบัญชี  | ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี | ค่าบริการอื่น |
|--|-------------------------|---------------|
| บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด<br>(นายเมธี รัตนศรีเมธา) | 1.6                     | ไม่มี         |

ลายมือชื่อ.....





12. ข้อมูลอื่นที่เกี่ยวข้อง

- ไม่มี-

ลายมือชื่อ.....

**ส่วนที่ 2**

**การรับรองความถูกต้องของข้อมูล**

**ผู้มีอำนาจลงนามผูกพันบริษัท**

บริษัทได้สอบทานข้อมูลในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปีฉบับนี้แล้ว ด้วยความระมัดระวัง บริษัทขอรับรองว่า ข้อมูลดังกล่าวถูกต้อง ครบถ้วน ไม่เป็นเท็จ ไม่ทำให้ผู้อื่นสำคัญผิด หรือไม่ขาดข้อมูลที่ควรแจ้งในสาระสำคัญ นอกจากนี้ บริษัทขอรับรองว่า

- (1) งบการเงินและข้อมูลทางการเงินที่สรุปมาในแบบแสดงรายการข้อมูลประจำปี ได้แสดงข้อมูลอย่างถูกต้องครบถ้วน ในสาระสำคัญเกี่ยวกับฐานะการเงิน ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสดของบริษัทและบริษัทย่อยแล้ว
- (2) บริษัทได้จัดให้มีระบบการเปิดเผยข้อมูลที่ดี เพื่อให้แน่ใจว่าบริษัทได้เปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญทั้งของบริษัทและบริษัทย่อยอย่างถูกต้องครบถ้วนแล้ว รวมทั้งควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว
- (3) บริษัทได้จัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่ดี และควบคุมดูแลให้มีการปฏิบัติตามระบบดังกล่าว และบริษัทได้แจ้งข้อมูลการประเมินระบบการควบคุมภายใน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553 ต่อผู้สอบบัญชีและกรรมการตรวจสอบของบริษัทแล้ว ซึ่งครอบคลุมถึงข้อบกพร่องและการเปลี่ยนแปลงที่สำคัญของระบบการควบคุมภายใน รวมทั้งการกระทำที่มีขอบที่อาจมีผลกระทบต่อการจัดทำรายงานทางการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย

ในการนี้ เพื่อเป็นหลักฐานว่าเอกสารทั้งหมดเป็นเอกสารชุดเดียวกันกับที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้ว บริษัทได้มอบหมายให้ **นายประพล พรประภา** เป็นผู้ลงลายมือชื่อกำกับเอกสารนี้ไว้ทุกหน้าด้วย หากเอกสารใด ไม่มีลายมือชื่อของ **นายประพล พรประภา** กำกับไว้ บริษัทจะถือว่าไม่ใช่ข้อมูลที่บริษัทได้รับรองความถูกต้องแล้วดังกล่าวข้างต้น

| ชื่อ                    | ตำแหน่ง | ลายมือชื่อ                    |
|-------------------------|---------|-------------------------------|
| 1.นางสาวปฐมา พรประภา    | กรรมการ | ...นางสาวปฐมา พรประภา.....    |
| 2.นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา | กรรมการ | ...นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา..... |

**ผู้รับมอบอำนาจ**

| ชื่อ             | ตำแหน่ง | ลายมือชื่อ               |
|------------------|---------|--------------------------|
| นายประพล พรประภา | กรรมการ | ...นายประพล พรประภา..... |

ลายมือชื่อ.....

เอกสารแนบ 1

รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการ ผู้บริหารและผู้มีอำนาจควบคุมของบริษัท

| ชื่อ - สกุล              | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด  | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 11 มี.ค. 2553 (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  | ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง   |   |   |  |
|--------------------------|-----------|--|---|--|---|---|---|--|
|                          |           |  |   |  | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง   | บริษัท  | ประเภทธุรกิจ   |
| 1. ดร.ชุมพล พรประภา      | 69        | - คุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่<br>- คุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการศึกษา JUNIATA COLLEGE, PA., U.S.A.<br>- คุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์<br>- คุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ สาขาการ จัดการ คุณภาพ สถาบันราชภัฏสวนสุนันทา<br>- วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 1 | 13.30   | - เป็นบิดา น.ส.ปฐมมา และนายประพล<br>- เป็นพี่ นายรักสสินีและ นายสถิตย์พงษ์       | 2515 - ปัจจุบัน<br>2531 - ปัจจุบัน<br>2523 - ปัจจุบัน<br>2514 - 2553<br>2546 - ปัจจุบัน<br>2535 - ปัจจุบัน            | ประธานกรรมการ<br>ประธานกรรมการ<br>ประธานกรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>ประธานกรรมการ                      | บริษัท สูดิกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เอส.พี.ซูซูกิ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>บริษัท ไทยซูซูกิมอเตอร์ จำกัด<br>บริษัท สิ้นทองหล่อ จำกัด<br>บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพฯ จำกัด                                | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>จัดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ<br>จำหน่ายรถยนต์และ จัดจำหน่ายเครื่องจักรกลการเกษตร<br>ผลิตรถจักรยานยนต์ซูซูกิ<br>บริษัท โฮลดี้งส์<br>ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์                           |
| 2. นายรักสสินี พรประภา   | 63        | - ปริญญาตรี บัญชี CALIFORNIA COLLEGE OF COMMERCE, CA., U.S.A.  | 5.10  | - เป็นน้อง ดร.ชุมพล<br>- เป็นพี่ นายสถิตย์พงษ์<br>- เป็นอา.น.ส.ปฐมมา และนายประพล | 2515 - ปัจจุบัน<br>2530 - ปัจจุบัน<br>2524 - ปัจจุบัน<br>2522 - 2553<br>2522 - ปัจจุบัน                               | กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ   | บริษัท สูดิกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เอส.พี.ซูซูกิ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท สูดิพล จำกัด<br>บริษัท สิ้นพล จำกัด<br>บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด  | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>จัดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ<br>จำหน่ายอะไหล่รถจักรยานยนต์<br>ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ<br>จำหน่ายรถยนต์และ จัดจำหน่ายเครื่องจักรกลการเกษตร                               |
| 3. นายสถิตย์พงษ์ พรประภา | 61        | - ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ UNIVERSITY OF DETROIT, MI., U.S.A   | 5.10  | - เป็นน้อง ดร.ชุมพลและ นายรักสสินี<br>- เป็นอา.น.ส.ปฐมมา และนายประพล             | 2546 - ปัจจุบัน<br>2537 - 2549<br>2545 - ปัจจุบัน<br>2540 - ปัจจุบัน<br>2523 - 2553<br>2522 - ปัจจุบัน<br>2532 - 2553 | กรรมการ<br>ประธานกรรมการ<br>กรรมการบริหาร<br>กรรมการผู้จัดการใหญ่<br>กรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ | บริษัท สูดิกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br>สมาคมผู้ประกอบการรถจักรยานยนต์ไทย (TMEA)<br>บริษัท เอส.พี.ซูซูกิ จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท สิ้นพล จำกัด<br>บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>บริษัท ไทยซูซูกิ มอเตอร์ จำกัด | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์<br>-<br>จัดจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ<br>ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ<br>จำหน่ายรถยนต์และ จัดจำหน่ายเครื่องจักรกลการเกษตร<br>ผลิตรถจักรยานยนต์ซูซูกิ |

| ชื่อ - สกุล                | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด   | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 11 มี.ค. 2553 (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง   |   |   |   |
|----------------------------|-----------|---|---|---|---|---|---|---|
|                            |           |   |   |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง   | บริษัท  | ประเภทธุรกิจ  |
| 4. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา  | 67        | - ปริญญาโทบริหารธุรกิจ สาขาธุรกิจระหว่างประเทศ<br>UCLA, CA., U.S.A.   | -   | -                                       | 2551 - ปัจจุบัน<br>2550 - ปัจจุบัน<br>2549 - ปัจจุบัน<br>2546 - ปัจจุบัน<br>2535 - ปัจจุบัน                       | ผู้พิพากษาสมทบศาลทรัพย์สินทางปัญญา<br>ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ<br>กรรมการผู้จัดการใหญ่                       | บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เอ เอ ไฮดริง จำกัด  | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>อุตสาหกรรมรองเท้า  |
| 5. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี  | 72        | - ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต<br>พณ.บ. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- นิติศาสตรบัณฑิต น.บ.<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์   | -   | -                                       | 2548 - ปัจจุบัน<br>2549 - ปัจจุบัน<br>2542 - ปัจจุบัน<br>2539 - 2541<br>2538 - 2539<br>2537 - 2538<br>2533 - 2537 | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ<br>ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>กรรมการ<br>สรรพากร ภาค 4<br>สรรพากร เขต 1<br>สรรพากร พื้นที่ 1<br>สรรพากร พื้นที่ 6                               | บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท สยามกันท์ (กรุ๊ป) จำกัด<br>กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง<br>กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง<br>กรมสรรพากร กระทรวงการคลัง   | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>โรงงานผลิตน้ำมันเครื่องและแบตเตอรี่<br>-<br>-<br>-<br>- |
| 6. นายทวีปชาติธำรง         | 62        | - MBA Quantitative Methods,<br>St. Johns University<br>- B.A. Mathematics, University of Oregon   | -   | -                                       | 2552 - ปัจจุบัน<br>2552 - ปัจจุบัน<br>2549-2552<br>2548-2552<br>2542-2547<br>2540-2542<br>2540-2542               | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>Advisor to the President<br>Director<br>Senior Executive Vice President (Institutional Banking)<br>Director<br>Director | บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)<br>Bank Thai Plc.<br>BT Securities Co., Ltd<br>Bank Thai Plc.<br>Imperial Hotel Group<br>TCC/ Sang Some Group of Companies | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ธุรกิจธนาคาร<br>ธุรกิจธนาคาร<br>ธุรกิจโรงแรม            |
| 7. นางสาวอรพินธุ์ชาติอัปสร | 70        | ปริญญาตรี วิทยาศาสตรบัณฑิตและการบัญชี (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย<br>MBA (The Gothenburg School of Economic and Business Administration, Sweden<br>MS (Accounting), MBA (International Business University of Wisconsin (Madison) | -   | -                                       | 2553- ปัจจุบัน<br>2544- ปัจจุบัน<br>2550-2552<br>2546-2548<br>2508-2544   | กรรมการอิสระ<br>กรรมการ<br>กรรมการมูลนิธิออมสินเพื่อสังคม<br>กรรมการ<br>อาจารย์ประจำคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี  | บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท. MMP Corporation จำกัด<br>ธนาคารออมสิน<br>ธนาคารออมสิน<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย   | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ธุรกิจธนาคาร<br>ธุรกิจธนาคาร   |

| ชื่อ - สกุล                | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด   | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 11 มี.ค. 2553 (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร  | ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง   |   |   |  |
|----------------------------|-----------|---|---|--|---|---|---|--|
|                            |           |   |   |  | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง   | บริษัท  | ประเภทธุรกิจ   |
| 8.นางสาวปฐมา พรประภา       | 41        | - M.B.A. BABSON COLLEGE ,<br>MA., U.S.A.<br>- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ<br>คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี<br>จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย | 0.40  | -เป็นบุตร<br>ดร.ชุมพล<br>-เป็นที่<br>นายประพล<br>-เป็นหลาน<br>นายรักสินีและ<br>นายสฤติพงษ์     | 2544 - ปัจจุบัน<br>2544 - ปัจจุบัน<br>2553 - ปัจจุบัน<br>2544 - 2553<br>2545 - 2553<br>2550 - ปัจจุบัน<br>2540 - ปัจจุบัน       | กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการบริหาร  | บริษัท จูติก จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br>บริษัท ชยภาค จำกัด<br>บริษัท ชยภาค จำกัด<br>บริษัท ไทยซูซูกิมอเตอร์ จำกัด<br>บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพฯ จำกัด<br>บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด                                   | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถยนต์<br>ผลิตรถจักรยานยนต์ซูซูกิ<br>ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์<br>จำหน่ายรถยนต์และ จัดจำหน่าย<br>เครื่องจักรกลการเกษตร  |
| 9.นายประพล พรประภา         | 37        | - B.S. BABSON COLLEGE,<br>- MA., U.S.A.   | -   | - เป็นบุตร<br>ดร.ชุมพล<br>- เป็นน้อง<br>น.ส.ปฐมา<br>- เป็นหลาน<br>นายรักสินีและ<br>นายสฤติพงษ์ | 2544 - ปัจจุบัน<br>2544 - ปัจจุบัน<br>2553 - ปัจจุบัน<br>2544 - 2553<br>2550 - ปัจจุบัน<br>2540 - 2544                          | กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการ<br>นักวิเคราะห์  | บริษัท จูติก จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br>บริษัท ชยภาค จำกัด<br>บริษัท ชยภาค จำกัด<br>บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพฯ จำกัด<br>บริษัท เจ.พี.มอร์แกน จำกัด   | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถยนต์<br>ตัวแทนจำหน่ายรถยนต์<br>สถาบันการเงิน  |
| 10.นางสาวอรวรรณ นาคทรรพ    | 61        | - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ<br>มหาวิทยาลัยกรุงเทพ  | -   | -  | 2547 - ปัจจุบัน<br>2550- ปัจจุบัน<br><br>2545 - 2547<br>2545 - 2553<br>2545 - 2553<br>2545 - 2546<br>2543 - 2546<br>2541 - 2543 | กรรมการ, ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ<br>กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน<br>กรรมการ<br>ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการบริหารสินทรัพย์<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจ<br>ผู้จัดการทั่วไป | บริษัท จูติก จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติก จำกัด (มหาชน)<br><br>บริษัท จูติก จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br>บริษัท ชยภาค จำกัด<br>บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>บริษัท จูติก จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติก จำกัด (มหาชน) | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br><br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถยนต์<br>จำหน่ายรถยนต์และจัดจำหน่าย<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ |
| 11.นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา   | 51        | - ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์<br>และการบัญชี<br>มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์  | -   | -  | 2545 - ปัจจุบัน<br>2553 - ปัจจุบัน<br>2545 - ปัจจุบัน<br>2537 - ปัจจุบัน  | กรรมการ<br>กรรมการ<br>กรรมการ<br>ผู้จัดการฝ่ายบัญชี   | บริษัท จูติก จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ชยภาค จำกัด<br>บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br>บริษัท จูติก จำกัด (มหาชน)  | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์  |
| 12.นางมาลี เจียรพินิจนันท์ | 49        | - ปริญญาตรี<br>วิทยาการจัดการ<br>มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมราช  | -   | -  | 2545-2553<br>2545-2553<br>2545-2551   | กรรมการ<br>กรรมการ<br>ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน  | บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br>บริษัท ชยภาค จำกัด<br>บริษัท จูติก จำกัด (มหาชน)  | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์   |

การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ลายมือชื่อ.....

| ชื่อ - สกุล                   | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                               | สัดส่วนการถือ<br>หุ้นในบริษัท ณ<br>11 มี.ค. 2553 (%) | ความสัมพันธ์<br>ทางครอบครัว<br>ระหว่างผู้บริหาร | ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง  |  |   |  |
|-------------------------------|-----------|---|--|---|--|--|---|--|
|                               |           |   |  |   | ช่วงเวลา   | ตำแหน่ง  | บริษัท  | ประเภทธุรกิจ   |
| 13. นายพิสิษฐ์ เป็ลี่ยมทรัพย์ | 53        | - ปริญญาตรี<br>รัฐศาสตร์มหาวิทยาลัยรามคำแหง         | -  | -   | 2549 - ปัจจุบัน<br>2551 - ปัจจุบัน<br>2548 - 2551<br>2547 - 2548<br>2545 - 2547<br>2543 - 2545<br>2541 - 2543                | กรรมการ<br>ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ เข้าซื้อ 1<br>ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหาร<br>หนี้พิเศษ 1<br>ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้<br>ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ เข้าซื้อ<br>(กรุงเทพและปริมณฑล)<br>ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ เข้าซื้อ (ต่างจังหวัด)<br>ผู้จัดการส่วนเข้าซื้อ   | บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br>บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด  | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์                   |
| 14. นายคิมกีร์ หวังสุนทร      | 49        | - ปริญญาตรี<br>บริหารธุรกิจ<br>มหาวิทยาลัย รามคำแหง | -  | -   | 2547-ปัจจุบัน<br>2541-2547<br>2539-2541  | ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเข้าซื้อ ภูมิภาค 1<br>ผู้จัดการส่วนบริหารหนี้<br>ผู้จัดการส่วนบริหารสาขา 2  | บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)   | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์  |
| 15. นายพรศักดิ์ ภิระณโสมภณ    | 51        | - ปริญญาตรี<br>นิเทศศาสตร์มหาวิทยาลัยรามคำแหง       | -  | -   | 2549 - ปัจจุบัน<br>2553 - ปัจจุบัน<br>2551 - 2553<br>2548 - 2551<br>2547 - 2548<br>2545 - 2547<br>2543 - 2545<br>2540 - 2543 | กรรมการ<br>ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหาร<br>หนี้พิเศษ ส่วนภูมิภาค<br>หนี้พิเศษ ส่วนกลาง<br>ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ กรุงเทพ<br>ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเข้าซื้อ 2<br>ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเข้าซื้อ (ต่างจังหวัด)<br>ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเข้าซื้อ<br>(กรุงเทพและปริมณฑล)<br>ผู้จัดการส่วนบริหารหนี้พิเศษ | บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ |
| 16. นายประสิทธิ์ ไทธนทรัพย์   | 46        | - ปริญญาโท<br>บริหารธุรกิจมหาวิทยาลัย<br>รามคำแหง   | 0.01   | -   | 2551 - ปัจจุบัน<br>2547 - 2551<br>2546 - 2547<br>2541 - 2546   | ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเข้าซื้อ 2<br>ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเข้าซื้อ 1<br>ผู้จัดการส่วนสินเชื่อเข้าซื้อ 3<br>ผู้จัดการส่วนตลาดและสินเชื่อ  | บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)  | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์   |
| 17. นายอภิชาติ เอี่ยมเสถียรพร | 50        | - ปริญญาโท MBA มหาวิทยาลัย<br>บูรพา                 | -  | -   | 2548 - ปัจจุบัน<br>2547 - 2548<br>2541 - 2547  | ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเข้าซื้อ ภูมิภาค 2<br>ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเข้าซื้อ 4<br>ผู้จัดการฝ่ายบริหารสาขาติดตาม  | บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท สินพล จำกัด  | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ   |

การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ลายมือชื่อ.....

| ชื่อ - สกุล                     | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด                                  | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 11 มี.ค. 2553 (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง   |   |  |  |
|---------------------------------|-----------|--|---|---|---|---|--|--|
|                                 |           |  |   |   | ช่วงเวลา  | ตำแหน่ง   | บริษัท   | ประเภทธุรกิจ   |
| 18. นายประยูร ทักษะภวรงค์       | 58        | - ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่             | -   | -                                       | 2553 - ปัจจุบัน<br>2551 - 2553<br>2548 - 2551<br>2548 - 2549<br>2547 - 2548<br>2546 - 2547<br>2541 - 2545 | ผู้บริหารระดับฝ่าย<br>ผู้จัดการฝ่ายบริหารหน้ กทมทพ1<br>ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหน้พิเศษ 2<br>ผู้จัดการฝ่ายบริหาร<br>ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 5<br>ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อต่างจังหวัด<br>ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหน้พิเศษ | บริษัท ยูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ยูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ยูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ยูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ยูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br>บริษัท ยูติกร จำกัด (มหาชน) | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ |
| 19. นายไพฑูรย์ เหลืองวัฒนวุฒิ   | 59        | - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย          | -   | -                                       | 2548 - 2553<br>2545 - 2553<br>2548 - 2551<br>2547 - 2548<br>2545 - 2547<br>2543 - 2546<br>2541 - 2543     | กรรมการ<br>กรรมการ<br>ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 2<br>ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหน้พิเศษ<br>รักษาการผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหน้พิเศษ<br>ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจ<br>ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ                    | บริษัท ชยภาค จำกัด<br>บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br>บริษัท ยูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ยูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ยูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ยูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ยูติกร จำกัด (มหาชน)          | ให้เข้าซื้อรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์                 |
| 20. นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์     | 57        | - อนุปริญญา เลขานุกร วิทยาลัยเซนต์พณ                   | -   | -                                       | 2549 - ปัจจุบัน<br>2541 - ปัจจุบัน<br>2537 - ปัจจุบัน   | กรรมการ<br>กรรมการ<br>ผู้จัดการฝ่ายการเงิน  | บริษัท ชยภาค จำกัด<br>บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br>บริษัท ยูติกร จำกัด (มหาชน)  | ให้เข้าซื้อรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และ รถยนต์  |
| 21. นายวิชัย สุรนัคครินทร์      | 47        | - ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยกรุงเทพ                   | -   | -                                       | 2541 - ปัจจุบัน<br>2541 - 2546  | กรรมการ<br>ผู้จัดการสำนักกรรมการผู้จัดการ   | บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด<br>บริษัท ยูติกร จำกัด (มหาชน)  | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์  |
| 22. นายวิบูลย์ศักดิ์ พูนสวัสดิ์ | 51        | - มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนศรีวิกรม์                  | -   | -                                       | 2553 - ปัจจุบัน<br>2551 - 2553<br>2550-2551<br>2547-2550<br>2537-2547                                     | ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหน้พิเศษ ส่วนกลาง<br>ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหน้พิเศษ ภูมิภาค<br>ผู้จัดการฝ่ายบริการการขาย<br>ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1<br>ผู้จัดการบริหารสาขา ฝ่ายขายรถยนต์  | บริษัท ยูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท ยูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด<br>บริษัท ยูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด                                      | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>จำหน่ายรถยนต์และ จัดจำหน่ายเครื่องจักรกลเกษตร<br>ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>จำหน่ายรถยนต์และ จัดจำหน่ายเครื่องจักรกลเกษตร  |
| 23. นางทัศนีย์ ตอบงาม           | 46        | - ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเอริก | -   | -                                       | 2551 - ปัจจุบัน<br>2448- 2551<br>2546-2551  | ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน<br>ผู้จัดการฝ่ายบัญชี<br>กรรมการ   | บริษัท ยูติกร จำกัด (มหาชน)<br>บริษัท สิ้นพล จำกัด<br>บริษัท สิ้นพล จำกัด  | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์<br>ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ<br>ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ  |

การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของกลุ่มสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ลายมือชื่อ.....

| ชื่อ - สกุล                     | อายุ (ปี) | คุณวุฒิการศึกษาสูงสุด  | สัดส่วนการถือหุ้นในบริษัท ณ 11 มี.ค. 2553 (%) | ความสัมพันธ์ทางครอบครัวระหว่างผู้บริหาร | ประวัติการทำงานในระยะเวลา 5 ปี ย้อนหลัง |   |                             |                                   |
|---------------------------------|-----------|--|---|---|---|---|-----------------------------|-----------------------------------|
|                                 |           |  |   |   | ช่วงเวลา                                | ตำแหน่ง   | บริษัท                      | ประเภทธุรกิจ                      |
| 24.นางสาวเพ็ญจันทร์ กลิ่นบุณนาค | 56        | - ปริญญาตรี วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช  | -   | -                                       | 2551 – ปัจจุบัน                         | ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ กรุงเทพ2 และรักษาการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1 | บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ |
|                                 |           |  |   |   | 2550-2551                               | ผู้จัดการฝ่ายขาย  | บริษัท สินพล จำกัด          | ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ  |
|                                 |           |  |   |   | 2549-2550                               | รองผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด   | บริษัท สินพล จำกัด          | ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ  |
|                                 |           |  |   |   | 2548-2548                               | รองผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ  | บริษัท สินพล จำกัด          | ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ  |
|                                 |           |  |   |   | 2545-2548                               | ผู้จัดการบริหารสาขา   | บริษัท สินพล จำกัด          | ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ  |
| 25.นายปิติ งามเลิศ              | 45        | - ปริญญาตรี การเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง  | -   | -                                       | 2551 – ปัจจุบัน                         | ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 3   | บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ |
|                                 |           |  |   |   | 2547-2551                               | ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการ   | บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ |
|                                 |           |  |   |   | 2538-2547                               | ผู้จัดการบริหารสาขา   | บริษัท สินพล จำกัด          | ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ  |
| 26. ทวีศักดิ์ เจริญศักดิ์โยธิน  | 42        | - ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์<br>- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย            | -   | -                                       | 2553- ปัจจุบัน                          | ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้กรุงเทพ 1                                      | บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ |
|                                 |           |  |   |   | 2552 – 2553                             | ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 3   | บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ |
|                                 |           |  |   |   | 2550 – 2552                             | ผู้จัดการฝ่ายขาย  | บริษัท สินพล จำกัด          | ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ  |
|                                 |           |  |   |   | 2547 - 2550                             | รองผู้จัดการฝ่ายขาย   | บริษัท สินพล จำกัด          | ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ซูซูกิ  |
| 27. นางสุพรรณณี บุรณะคุณภรณ์    | 45        | - ปริญญาโท คณะบริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยรามคำแหง<br>- ปริญญาตรี การบัญชี มหาวิทยาลัย รุรกีฉบับเขต | 0.006   | -                                       | 2553 – ปัจจุบัน                         | กรรมการ   | บริษัท ชยภาค จำกัด          | ให้เข้าซื้อรถยนต์                 |
|                                 |           |  |   |   | 2542 - ปัจจุบัน                         | ผู้จัดการส่วนบัญชี  | บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ |
| 28. นางเพ็ญจิตต์ แสงมีน         | 50        | - ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยราชภัฏสวนดุสิต  | -   | -                                       | 2553 – ปัจจุบัน                         | กรรมการ   | บริษัท ชยภาค จำกัด          | ให้เข้าซื้อรถยนต์                 |
|                                 |           |  |   |   | 2546 - ปัจจุบัน                         | ผู้จัดการส่วนการเงิน  | บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) | ให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ |





เอกสารแนบ 2 : รายละเอียดเกี่ยวกับกรรมการของบริษัทย่อย

- ข้อมูลรวมอยู่ในเอกสารแนบ 1-

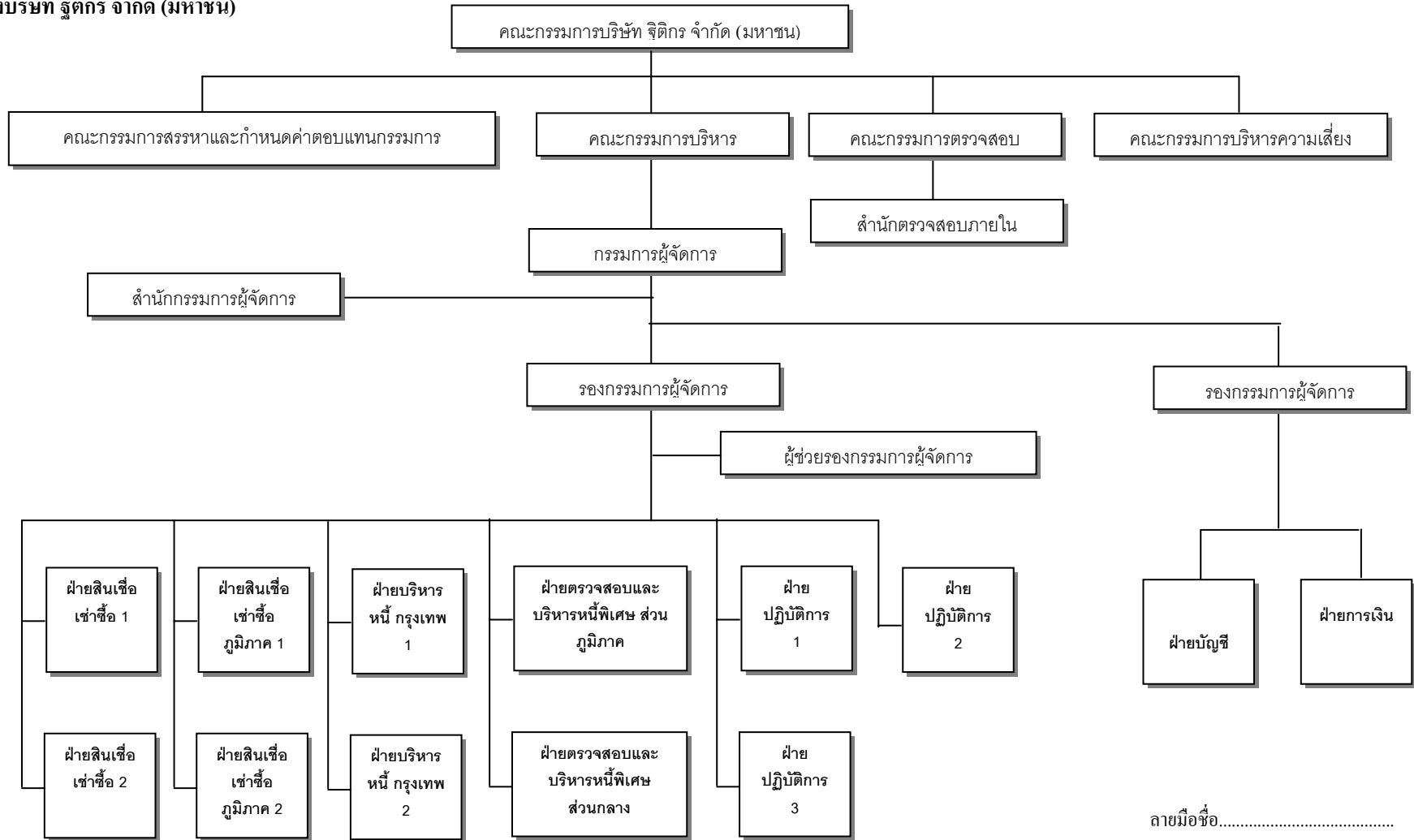
ลายมือชื่อ.....



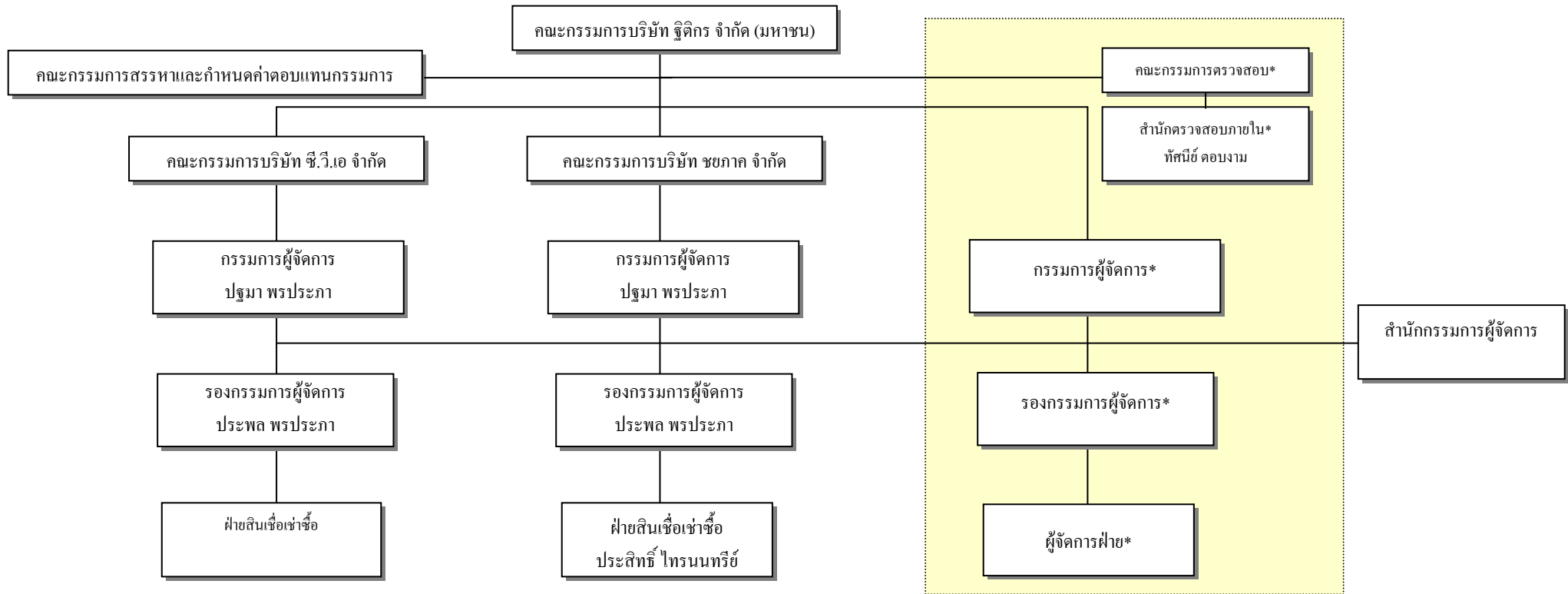
เอกสารแนบ 3: อื่นๆ

8. การจัดการ

โครงสร้างบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)



โครงสร้างการจัดการของกลุ่มบริษัท



\* รายละเอียดปรากฏในเอกสารแนบ 3 หน้า 1