



รายงานประจำปี 2549
ANNUAL REPORT 2006

MOTORCYCLE HIRE-PURCHASE SPECIALIST

บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED

สานสัมพันธ์... สรรค์สร้างงานบริการ



สารบัญ CONTENTS

2	ความเป็นมา
3	สรุปข้อมูลทางการเงิน
4	สารจากประธานกรรมการ
6	คณะกรรมการบริษัท
8	รายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
13	ข้อมูลทั่วไป
14	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
18	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
22	หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
26	ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท
31	ข้อมูลผู้บริหาร
36	ปัจจัยความเสี่ยง
38	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และสาขา
41	รายการระหว่างกัน
43	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงิน
46	และผลการดำเนินงาน
	รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน

นับจากวันเริ่มต้น..จนถึงปัจจุบันกว่า 30 ปี
 ที่ทางบริษัทฯ ก้าวขึ้นสู่ความเป็นผู้เชี่ยวชาญ
 ด้านธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์
 โดยครองความเป็นอันดับหนึ่งมายาวนานกว่า 24 ปี

ได้รับความไว้วางใจจากลูกค้า และผู้ให้บริการตลอดมา
 เราจึงมุ่งมั่นทุ่มเทที่จะสร้างความพึงพอใจ
 และประโยชน์สูงสุดแก่ลูกค้า
 ตลอดจนสัญญาที่จะสร้างความเป็นธรรมแก่ผู้บริโภคตลอดไป



History	2
Financial Highlights	3
Message From Chairman	4
Board of Directors	6
Report From The President of Audit Committee	8
General Information	67
Nature of Business	68
Shareholders and Management	72
Corporate Governance	76
Board of Director's Profile	80
Management Profile	83
Risk Factors	86
Location of Headquarter and Branches	88
Connected Transactions	90
Management Discussion and Analysis	92
Auditer's Report and Financial Statements	95



ความเป็นมา HISTORY



● 2549 ทริสเรตติ้ง จัดอันดับเครดิต TK ที่ระดับ BBB+(แนวโน้มคงที่) ขยายสาขาอีก 3 สาขา รวมเป็น 64 สาขา ครอบคลุม 34 จังหวัด	2006 ● ● TRIS Rating assigned the company rating of TK at “BBB+”(Stable) ● Expand 3 branches; extensive 64 branches covering 34 provinces in Thailand
● 2548 ออกหุ้นกู้ครั้งแรก มูลค่ารวม 745 ล้านบาท ขยายสาขาอีก 6 สาขา รวมเป็น 61 สาขา ครอบคลุม 32 จังหวัด	2005 ● ● First bond issued worth 745 million baht ● Expand 6 branches; extensive 61 branches covering 32 provinces in Thailand
● 2547 ขยายสาขาเพิ่มจำนวน 8 สาขา พัฒนาและปรับปรุงระบบ Credit Scoring	2004 ● ● Expand 8 branches ● Enhanced Credit Scoring System
● 2546 ประยุกต์ระบบบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า (CRM) สำหรับหน่วยงานบริการลูกค้า พัฒนาช่องทางการรับชำระค่าบริการผ่านเคาน์เตอร์เซอร์วิส เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย เข้าซื้อหุ้น ร้อยละ 99.99 จากบริษัทชยภาค เพื่อขยายฐานธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์ เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว เป็น 500 ล้านบาท	2003 ● ● Applied CRM for customer service unit ● Enhanced payment channel through Counter Service ● Listed on Stock Exchange of Thailand(SET) ● Acquired 99.99% of Chayapak to expand into automobile Hire-Purchase business ● Increased registered and paid-up capital to 500 million baht
● 2545 ได้รับรางวัลคุ้มครองสิทธิของผู้บริโภค สำหรับสัญญาเช่าซื้อที่เป็นธรรม จากคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค	2002 ● ● Received award on consumer rights protection on HP contract from the Office of the Consumer Protection Board
● 2543 ริเริ่มโครงการประกันภัย เพื่อลดความเสียหายจากอุบัติเหตุ ซึ่งต่อมาถือเป็นแนวทางการปฏิบัติสำหรับ ธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์	2000 ● ● Initiated “Motorcycle Insurance Program” which later becomes the standard practice for motorcycle Hire-Purchase business
● 2538 เข้าซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 99.99 จากบริษัท ซี.วี.เอ. และขยายขอบเขตการให้บริการในภาคกลางและภาคตะวันออก ของประเทศไทย	1995 ● ● Acquired 99.99% of CVA and expand its service area towards Central & Eastern parts of Thailand
● 2534 เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้วเป็น 70 ล้านบาท	1991 ● ● Increased registered and paid-up capital to 70 million baht
● 2515 นิติกร ถูกก่อตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อจักรยานยนต์และรถยนต์	1972 ● ● TK was established with 1 million baht registered capital to provide motorcycle & automobile Hire-Purchase



สรุปข้อมูลทางการเงิน FINANCIAL HIGHLIGHTS



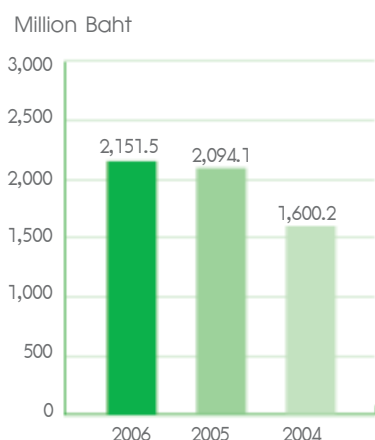
หน่วย : ล้านบาท

2549 2548 2547
2006 2005 2004

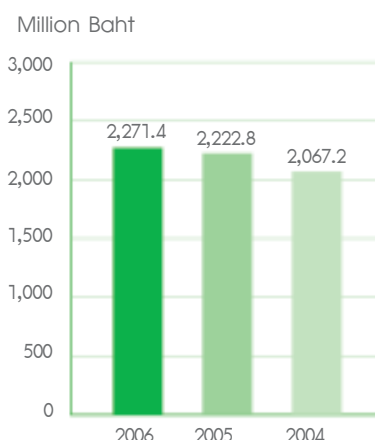
Unit : THB in Million

สินทรัพย์				Assets
สินทรัพย์รวม	5,332.0	5,788.0	5,326.4	Total Assets
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เช่าซื้อ	5,012.5	5,403.6	5,023.9	Account Receivables (Net)
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น				Liabilities & Shareholders' Equity
หนี้สินรวม	3,060.6	3,565.2	3,259.2	Total Liabilities
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม	2,811.1	3,305.9	2,998.1	Bank O/D and Loans
ส่วนของผู้ถือหุ้น	2,271.4	2,222.8	2,067.2	Total Equity
ผลการดำเนินงาน				Income Statement
รายได้รวม	2,151.5	2,094.1	1,600.2	Total Revenue
รายได้จากการได้เช่าซื้อ-สุทธิ	1,715.6	1,679.8	1,396.1	Hire-Purchase Income (Net)
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	1,677.0	1,471.9	925.7	Total Expenses
กำไร (ขาดทุน) สุทธิหลังภาษี	248.6	345.7	422.9	Net Profit (Loss) After Tax
อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร				Profitability Ratio
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	33.3	32.5	31.3	Interest Income (%)
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	4.3	3.7	3.2	Interest Expenses (%)
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	29.0	28.8	28.1	Spread (%)
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%)	11.6	16.5	26.4	Net Profit (Loss) Margin (%)
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%)	11.1	16.1	21.8	Return on Equity (%)
อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน				Efficiency Ratio
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	4.5	6.2	8.9	Return on Assets (%)
อัตราการใช้หมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.4	0.4	0.3	Assets Turnover (Times)
อัตราเสริมวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน				Financial Ratio
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า)	1.3	1.6	1.6	Debt to Equity (Times)
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า)	1.8	1.6	1.7	Lending to Borrowing (Times)
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	60.3	57.9	44.9	Dividend Payout (%)

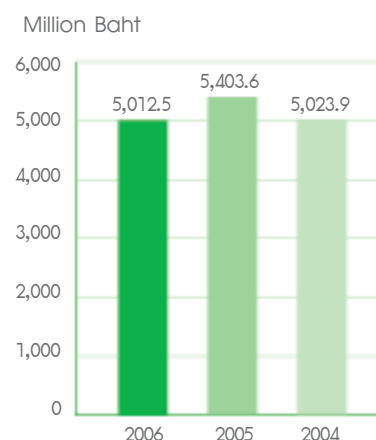
รายได้รวม
Total Revenue



ส่วนของผู้ถือหุ้น
Total Equity



ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เช่าซื้อ
Account Receivables (Net)





สารจากประธานกรรมการ

MESSAGE FROM CHAIRMAN OF THE BOARD



ดร.ชุมพล พรประภา
ประธานกรรมการ
Dr. Chumpol Phornprapha
Chairman

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ในปี 2549 ที่ผ่านมาเป็นปีมหามงคลฉลองครบรอบ 60 ปีแห่งการครองราชย์ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวภูมิพลอดุลยเดช ซึ่งนำความปลาบปลื้ม ปิติยินดี และความสมานฉันท์มาสู่พวงชนชาวไทยอย่างหาที่เปรียบมิได้ แต่ในรอบปีที่ผ่านมาเกิดเหตุการณ์วุ่นวายเกิดขึ้นมากมาย ไม่ว่าจะเป็นปัญหาทางการเมืองซึ่งนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงคณะรัฐบาลในเดือนกันยายน ปัญหาน้ำท่วมครั้งใหญ่ที่เกิดขึ้นต่อเนื่องในเกือบทุกภาคของประเทศไม่ว่าจะเป็นภาคเหนือ ภาคกลาง ภาคตะวันออก หรือปัญหาภัยแล้งที่เกิดขึ้นในภาคตะวันตก ผลจากภัยธรรมชาติที่เกิดขึ้นอย่างรุนแรงและยาวนาน ส่งผลกระทบต่อผลผลิตภาคเกษตรกรรมของประเทศ รวมถึงความไม่สงบจากเหตุการณ์ใน 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ ประกอบกับภาวะการชะลอตัวของเศรษฐกิจภายในประเทศเนื่องจากปัญหาราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงที่สุดเป็นประวัติการณ์ ส่งผลให้อัตราเงินเฟ้อสูง อีกทั้งดอกเบี้ยที่เพิ่มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง และค่าเงินบาทที่แข็งค่าสูงที่สุดเมื่อเทียบกับเงินสกุลอื่นๆ ในภูมิภาค ส่งผลให้การส่งออกและศักยภาพของการแข่งขันในตลาดโลกลดลง แต่ประเทศไทยก็ยังมีดัชนีมวลรวมภายในประเทศ (GDP) เติบโตถึง 5.0 % แม้จะเพิ่มขึ้นบ้างเมื่อเทียบกับปี 2548 ที่เติบโต 4.5% เนื่องจากการเติบโตสูงของภาคการส่งออก แต่สภาพเศรษฐกิจในประเทศมีการชะลอตัวอย่างรุนแรง

Dear Shareholders,

The year 2006 was a very auspicious occasion for all Thais as the whole Kingdom united to jointly celebrate the 60th anniversary of His Majesty King Bhumibol Adulyadej accession to the throne. However, last year Thailand has gone through several crises from political uncertainty which led to new interim government in September, the unprecedented natural disaster such as severe and prolonged flood in almost all regions of Thailand from the Northern, Central and Eastern as well as severe drought in the Western region affected agricultural sector, the unrest in the three Southern provinces, and record high level of oil price. All these major negative factors caused Thai domestic economy to slow down due to high inflation and rising interest rate while stronger baht appreciation compared to other ASEAN currencies reduced the country competitiveness in the export sector. However, Thailand managed to grow its GDP by 5.0 % which was slightly higher, compared to 4.5% growth in 2005. Export sector has experienced high growth which contributed to overall

ในส่วนของการตลาดรวมรถจักรยานยนต์ในปี 2549 มียอดขายรวมที่ 1,976,493 คัน ลดลง 6.29 % เมื่อเทียบกับปี 2548 ที่จำหน่ายได้ 2,109,227 คัน ส่วนตลาดรวมรถยนต์ ในปี 2549 มียอดขายที่ 682,500 คัน ลดลง 2.98% เมื่อเทียบกับปี 2548 ที่จำหน่ายได้ 703,432 คัน หลายๆ ปี ที่ผ่านมากลุ่มธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์มีการแข่งขันที่รุนแรงและต่อเนื่องมาโดยตลอด จนทำให้เกิดความเสียหายและมีความเสี่ยงในการดำเนินธุรกิจเพิ่มขึ้นมาโดยลำดับ ทำให้ผู้ประกอบการหลายรายประสบปัญหาการขาดทุนอย่างรุนแรง ซึ่งในส่วนของบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) ซึ่งเป็นผู้ให้บริการรายใหญ่เองก็ได้รับผลกระทบเช่นเดียวกันอย่างหลีกเลี่ยงไม่ได้ แต่ด้วยประสบการณ์และความแข็งแกร่งของผู้บริหาร ทำให้บริษัทยังคงยืนหยัดและเป็นผู้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ต่อไป สำหรับมูลค่าของลูกค้าเช่าซื้อสุทธิของบริษัท ในปี 2549 ที่ 4,947.1 ล้านบาทลดลง 7.5% เมื่อเทียบกับปี 2548 ที่มีมูลค่า 5,345.8 ล้านบาท ผู้บริหารของบริษัทเล็งเห็นความสำคัญว่าในช่วงที่เศรษฐกิจชะลอลงนั้นบริษัทมีความจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อและเสริมความแข็งแกร่งในการติดตามหนี้สินสำหรับในปีที่ผ่านมา บริษัทได้รับการประเมินการจัดอันดับเครดิตองค์กร จาก บริษัท ทริสเรตติ้ง จำกัด มีผลระดับ BBB+ (แนวโน้มคงที่) สะท้อนถึงสถานะทางการตลาดที่แข็งแกร่งในฐานะผู้นำอันดับ 1 ในธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์รายใหญ่ที่สุดของประเทศ เป็นปีที่ 24 ติดต่อกัน คณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์ เครือข่ายที่กว้างขวาง ความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตร โครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่งและการตั้งสำรองที่เข้มข้น ทำให้บริษัทมีความมั่นใจว่าในอนาคตบริษัทจะสามารถให้บริการลูกค้าของบริษัทได้อย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น และเติบโตได้อย่างต่อเนื่องในระยะยาว ปัจจุบันผู้ผลิตรถจักรยานยนต์รายใหญ่ได้ผลิตรุ่นใหม่ๆ อาทิ เช่น รถ Scooter ทันสมัยเน้นความสะดวกสบายในการขับขี่ ซึ่งกำลังเป็นที่นิยมและกระตุ้นตลาดรถจักรยานยนต์ได้มาก ขณะที่ผู้ผลิตรถยนต์ได้มุ่งเน้นที่รูปแบบการประหยัดน้ำมัน อีกทั้งมีการพัฒนาเครื่องยนต์ให้มีขนาดเล็กแต่เพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานที่มากขึ้นซึ่งจะทำให้ผู้บริโภคได้รับประโยชน์สูงสุด

ท้ายที่สุดนี้ความสำเร็จที่เกิดขึ้นในปีที่ 2549 ผ่านมา ข้าพเจ้าขอขอบคุณ ลูกค้าที่ยังคงให้ความไว้วางใจใช้บริการของกลุ่มธุรกิจรถจักรยานยนต์ เครือข่ายพันธมิตรและผู้ถือหุ้นของบริษัท พนักงานทุกคน คณะผู้บริหารที่ทุ่มเทประสบการณ์และการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพในทุกๆด้าน ทั้งนี้เพื่อรักษาประโยชน์สูงสุดของผู้ถือหุ้นทุกท่าน บริษัทสัญญาว่าจะพัฒนาการดำเนินงานและการให้บริการด้วยความเป็นมืออาชีพให้ตลอดไป



ดร.ชุมพล พรประภา
ประธานกรรมการ
14 มีนาคม 2550

GDP growth, however, domestic economy was sharply decelerated.

In 2006, Motorcycle domestic sales was 1,976,493 units or 6.29% declined YoY compared with 2,109,227 units in 2005. Automobile domestic sales was 682,500 units or 2.98% declined YoY compared with 703,432 units in 2005. Over the last several years, motorcycle hire-purchase market continued to experience higher competition with increasing risk and higher loss which caused some providers in serve financial loss. Thitikorn Plc., a major provider in Thailand had been impacted by the above unavoidable negative factors, however, with management expertise and appropriate strategy, Thitikorn has continued to be a leader in the motorcycle hire-purchase business. Thitikorn net hire-purchase portfolio in 2006 was 4,947.1 Million Baht, or 7.5% decline compared with 5,345.8 Million Baht in 2005. Thitikorn strategy is to tightened credit approval policy as well as strengthened our collection team in the slowdown economic cycle. Last year, TRIS Rating assigned Thitikorn rating at BBB+ (Stable). The rating reflects the Company strong leadership in motorcycle hire-purchase industry for 24 consecutive years, experience management team, extensive branch network, strong relationships with dealers, strong capital base and conservative allowance policy. Thitikorn is confident that we can provide better services to our customers in the effective and efficient manners to ensure our long term growth. Currently, major motorcycle manufactures had been launching varieties of new stylist scooter models with riding comfort and well accepted by the end users which were instrumental to stimulate demand in the motorcycle sector. As for Automobile sector, major manufactures emphasized on fuel efficient engine with better performance which will be beneficial to the end users.

I would like to thank you Thitikorn customers, dealers, business alliances and shareholders whom gave their trust and confidence to our dedicated staffs and management team that are committed to pursuit of excellence in all aspects including return to our



Dr. Chumpol Phornprapha
Chairman
March 14, 2007



คณะกรรมการบริษัท BOARD OF DIRECTORS

ดร.ชุมพล พรประภา

ประธานกรรมการ

Dr. Chumpol Phomprapha

Chairman



นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

Mr. Nipon Hungspruke

President of Audit Committee



นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา

กรรมการ/ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

Mrs. Buskorn Liaummukda

Director/Accounting Manager



นายรักษณิธ พรประภา

กรรมการ

Mr. Raksanit Phornprapha

Director



นายสถิตย์พงษ์ พรประภา

กรรมการ

Mr. Satitphong Phornprapha

Director

นางสาวปฐมา พรประภา
กรรมการผู้จัดการ
Ms. Prathama Phornprapha
Managing Director



นายประพล พรประภา
รองกรรมการผู้จัดการ
Mr. Prapol Phornprapha
Deputy Managing Director



นางสาวอรรณ นาคทรัพย์
ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ
Ms. Orvan Naktup
Assistant Deputy Managing Director



นายจกั๊กชัย พานิชพัฒน์
กรรมการอิสระ
Mr. Chakchai Panichapat
Independent Director



ศาสตราจารย์พิษณุ จงสถิตย์วัฒนา
กรรมการตรวจสอบ
Prof. Phisanu Chongstivathana
Audit Committee



นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี
กรรมการตรวจสอบ
Mr. Pairintr Wongwantanee
Audit Committee

หมายเหตุ : นายจกั๊กชัย พานิชพัฒน์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2549 และแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษา
คณะกรรมการบริษัท

Remark : Mr. Chakchai Panichapat has been resigned from Directorship since December 1, 2006 and
has been appointed as Advisor to the Board of Directors.



รายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ REPORT FROM THE PRESIDENT OF AUDIT COMMITTEE



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยมีนายนิพนธ์ หังสพฤกษ์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ ศาสตราจารย์พิษณุ จงสถิตยวัฒนา และนายไพรินทร์ วงษ์วันทนี เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทุกท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัท

การปฏิบัติงานของคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติตามหน้าที่และความรับผิดชอบของข้อบังคับว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

สำหรับงบการเงินของบริษัทฯ ในรอบปี 2549 คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินทบทวนประสิทธิภาพในด้านความเพียงพอของกระบวนการบริหารความเสี่ยงและระบบการควบคุมภายใน ทบทวนการดำเนินงานของบริษัทฯ ในการปฏิบัติตาม พ.ร.บ.หลักทรัพย์ และตลาดหลักทรัพย์ รวมถึงกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการประกอบธุรกิจของบริษัทฯ อีกทั้งยังพิจารณาถึงข้อมูลที่พึงเปิดเผย ในกรณีที่เกิดรายการเกี่ยวโยงกันให้มีความโปร่งใสอีกด้วย

นอกจากการปฏิบัติตามดังกล่าวข้างต้น คณะกรรมการตรวจสอบได้รับฟังการชี้แจงรายงานผลการตรวจสอบภายใน ในรอบปี 2549 จากผู้จัดการสำนักตรวจสอบ พร้อมกับได้ให้ข้อเสนอแนะการแก้ไขปรับปรุงเพื่อความเหมาะสมและรัดกุมในครั้งต่อไป นอกจากนี้ยังได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อแผนการตรวจสอบสาขาที่จะทำการตรวจสอบในปี 2550 ด้วย

ส่วนผู้สอบบัญชีภายนอกในปี 2550 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาคัดเลือกบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี รวมทั้งพิจารณาคำตอบแทนต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อนำเสนอที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาแต่งตั้งต่อไป

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่อย่างมีอิสระจากกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ โดยไม่มีข้อจำกัดในการได้รับข้อมูล อีกทั้งยังได้รับการร่วมมืออย่างดีจากเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย

นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
27 กุมภาพันธ์ 2550

Dear Shareholders,

Thitikorn's Audit Committee comprised of three Independent Directors as follows : i) Mr. Nipon Hungsruk , President of the Audit Committee ii) Prof. Pissanu Jongsathitwatana and iii) Mr. Pairintr Wongwatane. All committee members are not executive or employees of Thitikorn Plc.

The Audit Committee has performed its duties and responsibilities in all functions in according to rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand.

As for the Company 2006 Financial Statement, the Audit Committee has performed and reviewed its efficient and sufficient of internal risk management and internal audit as well as the Company operation according to the Securities and Exchange Act , The Stock Exchange of Thailand and all related rules and regulations together with its disclose of information of connected transaction to ensure Thitikorn transparency.

The Audit Committee has reviewed and advised the Company internal audit for best practice in 2006 as well as reviewed and approved audit plan for 2007.

As for the Company's auditors in 2007, the Audit Committee has nominated MR & Associates Co., Ltd. as the independent auditor and reviewed its professional fee to propose to the Board of Director for shareholders' approval.

The Audit Committee has independently performed audit function without interference from the Company management. The Audit Committee was well coordinated with the Company's personnel and has been provided with the adequate informations from all related departments.

Mr. Nipon Hungsruk
President of the Audit Committee
February 27, 2007

บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)

อันดับเครดิตองค์กร:

BBB+

แนวโน้มอันดับเครดิต:

Stable

เหตุผล

ทริสเรตติ้งจัดอันดับเครดิตองค์กรของ บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) ที่ระดับ "BBB+" อันดับเครดิตสะท้อนถึงสถานะทางการเงินที่แข็งแกร่งในฐานะผู้นำในธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ คณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์ เครือข่ายสาขาที่กว้างขวาง และโครงสร้างเงินทุนที่แข็งแกร่ง อย่างไรก็ตาม ความสามารถในการทำกำไรของบริษัทอาจมีอุปสรรคจากปัจจัยต่างๆ ได้แก่ ลักษณะทั่วไปของฐานลูกค้าเป้าหมายในระดับล่าง สภาพแวดล้อมทางธุรกิจที่เอื้ออำนวยน้อยลง ภาวะเศรษฐกิจที่ไม่แน่นอนซึ่งอาจนำไปสู่ความยากลำบากในการขยายสินเชื่อ การแข่งขันที่รุนแรงยิ่งขึ้น และการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

การมีคณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์และความสัมพันธ์ที่แน่นแฟ้นกับตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์ส่งผลให้บริษัทสามารถดำรงสถานะผู้นำในธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลมานานกว่า 20 ปีต่อเนื่องกันด้วยส่วนแบ่งทางการตลาดของลูกค้าใหม่ไม่มากกว่า 30% บริษัทได้ซื้อกิจการของบริษัทลูก 2 แห่งจากผู้ถือหุ้นใหญ่ ได้แก่ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ในปี 2538 และ บริษัท ชัยภาค จำกัด ในปี 2546 ฐานทุนของบริษัทแข็งแกร่งขึ้นหลังจากการปรับโครงสร้างทุนโดยการเพิ่มทุนใหม่และเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในเดือนตุลาคม 2546 สินเชื่อรวมของบริษัทเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 4,284 ล้านบาทในปี 2546 เป็น 5,631 ล้านบาท ณ สิ้นเดือนมิถุนายน 2549 ณ กลางปี 2549 สินเชื่อรถจักรยานยนต์ซึ่งเป็นธุรกิจหลักของบริษัทมีสัดส่วน 78% ของสินเชื่อรวม

สินเชื่อบริษัทเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ค้ำของ บริษัท เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องจาก 2,800 ล้านบาทในปี 2546 เป็น 4,375 ล้านบาท ณ สิ้นเดือนมิถุนายน 2549 การขยายตัวของสินเชื่อเป็นผลมาจากการขยายธุรกิจไปยังต่างจังหวัดผ่านสาขาที่เปิดใหม่มากขึ้นและจากการวางจำหน่ายรถจักรยานยนต์ราคาถูกซึ่งทำให้ผู้มีรายได้มีรายได้น้อยถึงปานกลางสามารถซื้อได้ง่ายขึ้น ผลการดำเนินงานของบริษัทในช่วงที่ผ่านมาได้รับผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจและอัตราส่วนสินเชื่อค้ำของ บริษัท ที่เพิ่มขึ้น นอกเหนือจากผลกระทบจากการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อสำหรับรถยนต์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (ค้ำชำระมากกว่า 3 เดือน) ด้วย การแข่งขันด้านราคาสำหรับสินเชื่อรถยนต์เก่ารุนแรงมากขึ้นจากการที่ผู้ประกอบการรายใหญ่ได้หันมาให้บริการสินเชื่อรถยนต์เก่ามากขึ้นเพื่อให้ได้ผลตอบแทนที่สูงขึ้น ในฐานะที่บริษัทเป็นผู้ประกอบการสินเชื่อรถยนต์เก่าขนาดเล็กจึงได้ระลอกการขยายสินเชื่อเนื่องจากผลตอบแทนที่ลดลงจากการแข่งขันที่เพิ่มขึ้น และหันไปเน้นการขยายสินเชื่อรถจักรยานยนต์ซึ่งให้ผลตอบแทนที่สูงกว่า สินเชื่อรถยนต์ค้ำของ บริษัท ลดลงจาก 1,483 ล้านบาทในปี 2546 เป็น 1,256 ล้านบาท ณ สิ้นเดือนมิถุนายน 2549 การลดลงของสินเชื่อรถยนต์ซึ่งคิดเป็น 22% ของสินเชื่อรวม ผนวกกับการเสื่อมคุณภาพของสินเชื่อรถยนต์ ส่งผลให้สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ค้ำเพิ่มขึ้นจาก 8.6% ในปี 2546 เป็น 9.3% ณ สิ้นเดือนมิถุนายน 2549 แม้ว่าธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์จะให้ผลตอบแทนสูง แต่ก็เป็นธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูงเช่นกัน บริษัทจึงดำเนินนโยบายการตั้งสำรองอย่างระมัดระวัง อัตราส่วนจำนวนกันไว้เผื่อนั้นสูงจะสูงในส่วนของสินเชื่อรถจักรยานยนต์ต่อสินเชื่อรถจักรยานยนต์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ของบริษัทอยู่ที่ระดับ 132% ณ สิ้นเดือนมิถุนายน 2549

การเพิ่มขึ้นของจำนวนรายยืมสำหรับรถจักรยานยนต์เป็นผลจากการเพิ่มขึ้นของสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ผนวกกับราคารถจักรยานยนต์ใหม่ที่ถูกลง ส่งผลให้เกิดอุปทานส่วนเกินสำหรับรถจักรยานยนต์เก่า ราคาของรถจักรยานยนต์เก่าจึงลดลง สถานการณ์เหล่านี้ส่งผลให้การขาดทุนจากการขายรถจักรยานยนต์ยืมเพิ่มสูงขึ้น สินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้และการขาดทุนจากการขายรายยืมที่เพิ่มสูงขึ้นรวมถึงต้นทุนในการลงทุนและการเปิดสาขาใหม่ในปี 2547 และ 2548 ส่งผลกระทบในด้านลบต่อความสามารถในการทำกำไร

ของบริษัท อัตราส่วนผลตอบแทนต่อสินทรัพย์รวมถัวเฉลี่ยของบริษัทลดลงจาก 11.1% ในปี 2546 เป็น 8.9% ในปี 2547 และ 6.2% ในปี 2548 แม้ว่าความสามารถในการทำกำไรของบริษัทจะลดลง แต่ก็ยังอยู่ในระดับสูงเมื่อเทียบกับผู้ให้บริการทางการเงินประเภทอื่นๆ

บริษัทมีสาขา 61 แห่งครอบคลุมพื้นที่ 32 จังหวัดทั่วทุกภาคของประเทศ เครือข่ายสาขาของบริษัทได้เสริมศักยภาพในการแข่งขันที่เหนือกว่าผู้ประกอบการรายอื่นๆ ที่เน้นเฉพาะในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ด้วยสินเชื่อรถจักรยานยนต์ใหม่ที่มาจากเขตภูมิภาคซึ่งคิดเป็น 40% ของสินเชื่อรถจักรยานยนต์ใหม่ทั้งหมด ทำให้บริษัทสามารถกระจายแหล่งรายได้ไปยังตลาดต่างจังหวัด

ในปี 2546 บริษัทได้ปรับโครงสร้างเงินทุนโดยการเพิ่มทุนจาก 70 ล้านบาทเป็น 500 ล้านบาท จากทุนที่เพิ่มขึ้น รวมถึงส่วนเกินทุนจากภาวะตลาดหุ้นที่เอื้ออำนวยในปี 2546 ส่งผลให้ฐานทุนของบริษัทแข็งแกร่งขึ้นมาก อัตราส่วนของส่วนของผู้ถือหุ้นต่อสินทรัพย์รวมเพิ่มขึ้นจาก 12.9% ในปี 2545 เป็น 42.5% ในปี 2546 และลดลงเล็กน้อยมาอยู่ที่ 38.4% ณ สิ้นเดือนมิถุนายน 2549 เนื่องจากสินเชื่อใหม่ขยายตัวเร็วกว่ากำหนดเวลาสินเชื่อที่จะได้รับชำระคืน

แนวโน้มอันดับเครดิต

แนวโน้มอันดับเครดิต “Stable” หรือ “คงที่” สะท้อนถึงความคาดหวังว่าคณะผู้บริหารที่มีประสบการณ์และเครือข่ายสาขาที่กว้างขวางจะช่วยให้บริษัทสามารถดำรงสถานะผู้นำตลาดและสามารถขยายสินเชื่อรถจักรยานยนต์ได้อย่างต่อเนื่อง และคาดว่าบริษัทจะสามารถจัดการคุณภาพสินทรัพย์ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

Thitikorn Public Company Limited

Company Rating:
Rating Outlook:

BBB+
Stable

Rating Rationale

TRIS Rating assigns the company rating of Thitikorn PLC (TK) at “BBB+”. The rating reflects the company’s strong market position as the leader in the motorcycle hire purchase business, its experienced management team, extensive branch network, and solid capitalization. However, the sub-prime nature of its target customers, a less favorable business environment and an uncertain economic situation which could lead to difficulties in expanding loan portfolio, more intense competition, and higher non-performing loans (NPLs) may potentially suppress the company’s profitability.

With experienced management team and strong relationship with dealers, TK has been able to maintain its leading position in the motorcycle hire purchase business for more than 20 consecutive years with over 30% market share in terms of new accounts in the Bangkok Metropolitan Area (BMA). The company acquired two subsidiaries from its major shareholders: C.V.A. Co., Ltd. (CVA) in 1995 and Chayaphak Co., Ltd. (CYP) in 2003. TK’s capital base has been strengthened after recapitalizing by increasing paid-up capital and then listing on the Stock Exchange of Thailand (SET) in October 2003. The loan portfolio has increased steadily from Bt4,284 million in 2003 to Bt5,631 million at the end of June 2006. By mid-2006, motorcycle hire purchase loans, the main business of TK, accounted for 78% of total outstanding loans.

TK’s outstanding motorcycle loans rose continuously from Bt2,800 million in 2003 to Bt4,375 million at the end of June 2006. The growth is primarily driven by expansion to provincial areas through new branches and the introduction of low-priced motorcycle models, which enable low- to middle-income customers to afford motorcycles more easily. TK’s performance took a slight setback recently when the economy turned sluggish and TK’s delinquency ratio began to rise. Aside from the weaker performance of the motorcycle segment, TK’s overall asset quality was tarnished from the rise in the NPL ratio (overdue more than 3 months) of its automobile loans. Price competition in used car hire purchase loans is more intense as major operators have entered the used car loan business in order to gain higher yields. TK, as a small used car hire purchase operator, has slowed its automobile hire purchase business which provides lower yields and mostly focuses on the high yields from motorcycle loans. TK’s outstanding automobile loans fell from Bt1,483 million in 2003 to Bt1,256 million at the end of June 2006. The shrinkage of outstanding automobile loans, accounted for 22% of total loans, comprised with the deteriorating quality of outstanding automobile loans caused the overall NPL ratio to increase from 8.6% in 2003 to 9.3% at the end of June 2006. Though the motorcycle hire purchase is a high return business, it is also a high risk business; that is why TK implements a conservative allowance policy. The allowance for motorcycle loans covered 132% of TK’s motorcycle NPLs at the end of June 2006.

An increasing number of repossessed motorcycles as a result of higher NPLs coupled with more affordable prices for new motorcycle models precipitated an oversupply. Prices of used motorcycles have fallen. This environment resulted in higher losses from sales of repossessed motorcycles. Higher NPLs, losses from sales of repossessed assets, as well as investment and operating costs to open new branches in 2004 and 2005 have negatively impacted the company’s profitability. The return on average assets ratio fell from 11.1% in 2003 to 8.9% in 2004 and 6.2% in 2005. Although TK’s profitability fell, it is considered high when compared with other financial services providers.

TK owns 61 branches covering 32 provinces in all parts of Thailand. The branch network has enhanced its competitiveness over other major operators who focus primarily on the BMA. With new motorcycle loans from provincial areas representing about 40% of total new motorcycle loans, TK has diversified its income sources to other geographic markets.

In 2003, the company recapitalized by increasing paid-up capital from Bt70 million to Bt500 million. Including the share premium received from the favorable stock market environment in 2003, the capital base has been strengthened significantly. The shareholders’ equity to total assets ratio significantly rose from 12.9% in 2002 to 42.5% in 2003 but slightly decreased to 38.4% at the end of June 2006 as the loan portfolio grew faster than the scheduled repayment of its receivables.

Rating Outlook

The “stable” outlook is based on the expectation that TK’s experienced management team and extensive branch network will enable the company to maintain its leading market position and continuously expand its motorcycle loans. TK is expected to efficiently manage its asset quality.



● ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	: สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 0-2319-0611 โทรสาร 0-2318-3339 Website : www.tk.co.th
ประเภทธุรกิจ	: เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
เลขทะเบียนบริษัท	: ทะเบียนเลขที่ 0107546000130
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	: หุ้นสามัญ จำนวน 500,000,000 หุ้น

● ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด
สถานที่ตั้ง	: สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 0-2319-0611 โทรสาร 0-2318-3339
ประเภทธุรกิจ	: เช่าซื้อรถจักรยานยนต์
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	: หุ้นสามัญ จำนวน 50,000 หุ้น
ชื่อบริษัท	: บริษัท ชยภาค จำกัด
สถานที่ตั้ง	: สำนักงานใหญ่ เลขที่ 71 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 0-2319-0611 โทรสาร 0-2318-3339
ประเภทธุรกิจ	: เช่าซื้อรถยนต์
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	: หุ้นสามัญ จำนวน 40,000 หุ้น

● ข้อมูลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
สถานที่ตั้ง	: เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4 ,6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2359-1200-1 โทรสาร 0-2359-1259-63
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท บัญชีกิจ จำกัด นายสนธิ หิรัญภาณุพงษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3652 หรือ นางยงอัย กระแสสินธุวานนท์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2517 หรือ นายพรชัย กิตติปัญญางาม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2778 หรือ นางสุนีย์ กิตติปัญญางาม ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 2899
สถานที่ตั้ง	: เลขที่ 87 อาคารโมเดิร์นทาวน์ ชั้น 9 ซอยเอกมัย 3 ถนนสุขุมวิท 63 แขวงคลองตันเหนือ เขตวัฒนา กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2382-0414 โทรสาร 0-2381-5849, 0-2382-0417



ลักษณะการประกอบธุรกิจ



กลุ่มบริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2515 โดยดร.ชุมพล พรประภา และคุณอนันต์ พรประภา เพื่อประกอบธุรกิจการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์ทุกยี่ห้อ โดยในช่วงต้นได้เน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑลในนามของบริษัท ฐิติกร จำกัด หลังจากนั้นในปี 2538 จึงขยายตัวออกไปในพื้นที่ภาคตะวันออกในชื่อบริษัท ซี.วี.เอ จำกัด ซึ่งบริษัท ฐิติกร จำกัด(มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เป็นผู้ดำเนินการ และในปี 2546 บริษัท ฐิติกร จำกัด(มหาชน) ได้เข้าซื้อกิจการของบริษัท ชยภาค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เพื่อขยายสินเชื่อในส่วนของการให้เช่าซื้อรถยนต์ในเขตพื้นที่กรุงเทพมหานครและปริมณฑล ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2549 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ : รถยนต์ : รายได้อื่นๆ เท่ากับ 74 : 6 : 20

ปัจจุบันกลุ่มบริษัท ฐิติกร จำกัด(มหาชน) เป็นผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์รายใหญ่ที่สุด ของประเทศไทย มีส่วนแบ่งการตลาดในเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล 25.08 % สูงสุดเป็นอันดับ 1 ต่อเนื่องมา 24 ปี และยังเป็นผู้ประกอบการสินเชื่อเช่าซื้อที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณจากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักงานกฤษฎีกา ให้เป็นผู้ประกอบการซึ่งรักษาสถิติผู้บริโภคด้านสัญญาที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท ในปี 2547-2549 สามารถจำแนกได้ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ/ ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	งบการเงินรวม		งบการเงินรวม		งบการเงินรวม	
		2549		2548		2547	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. ธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด รวมรายได้	99.99	1,586.7	73.7	1,497.8	71.5	1,214.6	75.9
2. ธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ชยภาค จำกัด รวมรายได้	99.99	128.9	6.0	182.0	8.7	181.5	11.3
3. รายได้อื่นๆ รายได้ค่าธรรมเนียม หนี้สูญปรับคืน อื่นๆ รวมรายได้อื่นๆ		28.9 110.3 296.7 435.9	1.4 5.1 13.8 20.3	30.1 29.3 354.9 414.3	1.4 1.4 17.0 19.8	23.6 24.7 155.8 204.1	1.5 1.5 9.7 12.8
รวมรายได้		2,151.5	100.0	2,094.1	100.0	1,600.2	100.0

เป้าหมายการดำเนินธุรกิจ

บริษัทยังคงมุ่งเน้นในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ซึ่งบริษัทมีความรู้ความชำนาญ โดยตั้งเป้าหมายขยายขอบเขตพื้นที่การให้บริการออกไปนอกเขตกรุงเทพมหานครและปริมณฑล โดยจะขยายสาขาให้ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดใหญ่ในแต่ละภูมิภาคของประเทศไทย สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์บริษัทจะพิจารณาตามภาวะตลาดและการแข่งขัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งอัตราผลตอบแทน โดยที่ผ่านมามีการขยายการให้บริการออกไปในจังหวัดต่างๆ ซึ่งบริษัทมีสาขาให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์อยู่ก่อนแล้ว

อนึ่ง บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อและอัตราผลตอบแทนทางธุรกิจเป็นหลัก โดยที่การเติบโตขยายสินเชื่อของบริษัท ยังคงต้องอยู่ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมและควบคุมได้ ไม่ว่าจะเป็นการคัดคุณภาพของลูกค้าอย่างเข้มงวดตามมาตรฐาน รวมทั้งการตั้งสำรองฯ อย่างเพียงพอ เพื่อคงไว้ซึ่งผลตอบแทน ที่ดีและยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ รวมทั้งผู้บริหารในทุกระดับได้ตระหนักและมุ่งเน้นในหลักธรรมาภิบาลที่ดีและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ในการกำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บริษัทสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย ในส่วนของการเปิดเผยข้อมูลและชี้แจงข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอของบริษัทแก่นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์และผู้ถือหุ้นทั่วไป ผู้บริหารระดับสูงได้ถือเป็นภารกิจที่สำคัญ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจถึงฐานะและประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างถูกต้องและเท่าเทียมกัน

สภาพการแข่งขันทางธุรกิจ

1. ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

การแข่งขันของธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในปัจจุบันอยู่ในรูปของการให้บริการสินเชื่อที่รวดเร็วและมีสาขาครอบคลุม สามารถให้บริการลูกค้าอย่างทั่วถึง การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์สามารถแบ่งตามพื้นที่การให้บริการออกเป็นเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลและเขตต่างจังหวัด โดยทั่วไปในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลจะมีการแข่งขันที่สูงกว่าต่างจังหวัด ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา อัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์โดยทั่วไปอยู่ที่ระดับร้อยละ 1.5 - 2.5 ต่อเดือน ยกเว้นในบางช่วงเวลาอาจจะมีการจัดส่งเสริมการขายให้กับสินค้าเฉพาะรุ่นในระยะเวลาจำกัด ส่งเสริมการขายสินค้าประเภทนั้นๆ

บริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยเป็นผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ที่มีส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดเป็นอันดับ 1 ตามการจัดลำดับของสมาคมธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไทยต่อเนื่องมา 24 ปี โดยส่วนแบ่งการตลาดในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ณ สิ้นปี 2549 อยู่ที่ร้อยละ 25.08

	ปี 2549		ปี 2548		ปี 2547		ปี 2546		ปี 2545	
	คัน	%	คัน	%	คัน	%	คัน	%	คัน	%
1. สุทธิกร	76,050	25.08	83,082	31.01	80,504	34.94	59,443	36.42	51,089	36.46
2. ไฮเวย์	60,021	19.99	49,852	18.61	53,534	23.24	31,589	19.36	28,761	20.53
3. จีอี แคปปิตอล	41,931	13.82	37,218	13.89	23,172	10.06	15,155	9.29	5,834	4.16
4. ธนบรรณ	38,816	12.80	15,831	5.91	20,035	8.70	16,552	10.14	17,198	12.27
5. กรู๊ปลีส์	24,364	8.02	16,510	6.16	16,563	7.19	10,841	6.64	12,229	8.73
6. อินเตอร์บางจาก	9,983	3.29	8,840	3.30	10,558	4.58	8,345	5.11	6,662	4.76
7. อื่นๆ	52,028	17.00	56,583	21.12	25,989	11.28	21,273	13.03	18,342	13.09
รวม	303,193	100.00	267,916	100.00	230,355	100.00	163,198	100.00	140,115	100.00

ที่มา : สมาคมธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไทย, กรมการขนส่งทางบกและบริษัทสุทธิกร จำกัด (มหาชน)

2. ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

ในปัจจุบันสถานการณ์การเงินหลายแห่งได้หันมาขยายสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพิ่มมากขึ้นเนื่องจากอุตสาหกรรมรถยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่มีอัตราการเติบโตอยู่ในระดับสูง ประกอบกับสภาพคล่องที่มีอยู่มากในระบบการเงิน ทำให้นับตั้งแต่ครั้งหลังของปี 2544 เป็นต้นมา อัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ของบริษัทเงินทุนอยู่ที่ระดับเฉลี่ยร้อยละ 3.4-4.2 ต่อปีสำหรับรถยนต์นั่งส่วนบุคคล ระดับเฉลี่ยที่ร้อยละ 3.6-4.6 ต่อปีสำหรับรถเพื่อการพาณิชย์ โดยอัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองจะอยู่ในช่วงร้อยละ 3.5-13.0 ต่อปี ทั้งนี้

ขึ้นกับประเภทรถยนต์ อายุรถยนต์ คุณสมบัติ ผู้เช่าซื้อ เช่น รายได้ อาชีพ ภูมิฐานะของผู้เช่าซื้อและผู้ค้ำประกัน จากสภาวะการแข่งขัน ทำให้อัตราดอกเบี้ยเงินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ลดต่ำลงโดยเฉพาะรถยนต์ใหม่ทำให้ผู้ประกอบการบางแห่งมีการปรับตัวและขยายสัดส่วนไปยังการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือสองที่มีอัตราดอกเบี้ยสูงกว่า

กลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มบริษัทมีกลยุทธ์ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าดังนี้

1. การให้บริการลูกค้าที่ดี รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

กลุ่มบริษัทมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อคอยให้บริการประจำตามสำนักงานและ/หรือสาขาของผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์ รวม 656 แห่ง และ 63 แห่งตามลำดับ เจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทสามารถแจ้งผลการพิจารณาสินเชื่อเช่าซื้อให้กับลูกค้าทราบภายใน 3 วันสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ และภายใน 7 วันสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ เมื่อลูกค้าได้รับการอนุมัติสินเชื่อ กลุ่มบริษัทยังสามารถชำระค่าสินค้ำให้แก่ ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์ที่มีประวัติการค้าที่ดีย่างรวดเร็วภายใต้ขั้นตอนการอนุมัติที่รัดกุม

2. การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ

กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจไม่จำเป็นเป็นผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์มีความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจ และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกันมานานกว่า 30 ปี โดยพันธมิตรทางธุรกิจได้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยการแนะนำลูกค้า และร่วมจัดกิจกรรมในการส่งเสริมการขายต่างๆ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความได้เปรียบต่อผู้ประกอบการรายอื่น

3. การเพิ่มช่องทางการชำระเงินค่างวด

เพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่ลูกค้า กลุ่มบริษัทได้เพิ่มช่องทางการรับชำระเงินค่างวดนอกเหนือจากการรับชำระเงินผ่านธนาคารพาณิชย์หรือที่สำนักงานสาขาของบริษัทและบริษัทย่อย หรือเจ้าหน้าที่บริหารหนี้ โดยลูกค้าสามารถชำระเงินค่างวดได้ที่ Counter Service ซึ่งกระจายอยู่ตามร้านค้าสะดวกซื้อทั่วประเทศ

4. การมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อและเจ้าหน้าที่บริหารหนี้กระจายอยู่เต็มพื้นที่ให้บริการ

กลุ่มบริษัทมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อและเจ้าหน้าที่บริหารหนี้ทั่วประเทศทุกภูมิภาคและในต่างจังหวัด เพื่อครอบคลุมการให้บริการลูกค้าอย่างทั่วถึง โดยเจ้าหน้าที่ดังกล่าวมีความชำนาญในพื้นที่ที่ครอบคลุมเป็นอย่างดีซึ่งจะส่งผลให้บริการ การตรวจสอบข้อมูล การเร่งรัดหนี้สินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5. การพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทได้จัดอบรมและพัฒนาความรู้ให้แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอให้ทันกับการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเจ้าหน้าที่ให้มีมาตรฐานเดียวกันตามที่กลุ่มบริษัทกำหนดซึ่งจะส่งผลให้สามารถบริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสามารถลดความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทในการให้สินเชื่อ

6. การเป็นสมาชิกสมาคมเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ร่วมก่อตั้งและเป็นสมาชิกของสมาคมเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ อีกทั้งยังเป็นสมาชิกของสมาคมเช่าซื้อรถยนต์ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลและพัฒนามาตรฐานในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

นโยบายราคา

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายด้านการแข่งขันโดยการตัดราคา แต่จะกำหนดอัตราดอกเบี้ย โดยพิจารณาตามความเหมาะสม ประกอบกับต้นทุนการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงรถจักรยานยนต์หรือรถยนต์ที่เช่าซื้อ ได้แก่ ประเภทและยี่ห้อรถ สภาพและอายุการใช้งานของรถ รวมถึงคุณสมบัติของผู้เช่าซื้อและผู้ค้ำประกัน

ช่องทางการจำหน่าย

ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อของกลุ่มบริษัทนั้น ลูกค้าจะติดต่อเพื่อขอสินเชื่อเช่าซื้อได้ 3 ช่องทาง ได้แก่

- (1) ติดต่อผู้จำหน่ายสินค้าซึ่งได้แก่ Dealer หรือ Sub dealer ที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับทางกลุ่มบริษัท โดยผู้จำหน่ายสินค้าจะแนะนำลูกค้าให้แก่กลุ่มบริษัท
- (2) ติดต่อผ่านเจ้าหน้าที่สินเชื่อ
- (3) ติดต่อกลุ่มบริษัทโดยตรงผ่านสำนักงานใหญ่หรือสำนักงานสาขา

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ให้บริการผ่านช่องทางแรกประมาณร้อยละ 95 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ยึดนโยบายประกอบธุรกิจในลักษณะประสานประโยชน์ร่วมกันทุกฝ่าย และมุ่งรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจทุกราย ทำให้บริษัทสามารถขยายพันธมิตรธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี ตั้งแต่ปี 2544 จนถึงปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีการทยอยเพิ่มจำนวนสาขาอย่างต่อเนื่องจาก 27 สาขา ณ สิ้นปี 2544 เป็น 64 สาขา ณ สิ้นปี 2549 ครอบคลุม 34 จังหวัดทั่วทุกภาคของประเทศ

แนวโน้มอุตสาหกรรม

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ธุรกิจการให้บริการทางการเงินโดยเฉพาะธุรกิจเช่าซื้อมีอัตราการเติบโตสูงมาก ทั้งนี้ เนื่องมาจากการขยายตัวของเศรษฐกิจ สำหรับในปี 2549 นั้น เศรษฐกิจมีการชะลอตัวลงเนื่องจากปัจจัยลบนำท่วมรุนแรงและยาวนานใน 47 จังหวัด ทางด้านราคาน้ำมันซึ่งสูงเป็นประวัติการณ์ ประกอบกับดอกเบี้ยซึ่งมีแนวโน้มสูงขึ้นอีกทั้งค่าเงินบาทแข็งค่าที่สุดเมื่อเทียบกับเงินสกุลอื่นๆเป็นผลให้การส่งออกและการแข่งขันในตลาดโลกลดลง ทำให้ตลาดรถจักรยานยนต์ มีการขยายตัวลดลง 6.3 % เมื่อเทียบกับปี 2548 ที่ 1,976,493 คัน ผู้บริโภคเพิ่มความระมัดระวังในการบริโภคมากขึ้น เนื่องจากภาวะเงินเฟ้อสูงและความไม่แน่นอนของรายได้ในอนาคต ซึ่งอาจทำให้แนวโน้มอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์และการให้บริการเช่าซื้อชะลอตัวในปี 2550



โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ



ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 7 เมษายน 2549

	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท สินทองหล่อ จำกัด	211,800,000	42.36
2. นางอโนทัย พรประภา	49,100,000	9.82
3. นายสฤติพงษ์ พรประภา	25,500,000	5.10
4. นายรภัสนิธ พรประภา	25,450,000	5.09
5. บริษัท เอส.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	18,200,000	3.64
6. ดร.ชุมพล พรประภา	17,400,000	3.48
7. นางสาวอมรรัตน์ คงสิทธิ์ธนกร	13,684,100	2.74
8. นางสาวดาวัลย์ อัคระประภา	5,817,000	1.16
9. CREDIT AGRICOLE (SUISSE) SA	5,260,600	1.05
10. SOMERS (U.K.) LIMITED	3,892,200	0.78
รวม	376,103,900	75.22

การจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ และ คณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

- | | |
|----------------------------|-------------------------------|
| 1. ดร.ชุมพล พรประภา | ประธานกรรมการ |
| 2. นายรภัสนิธ พรประภา | กรรมการ |
| 3. นายสฤติพงษ์ พรประภา | กรรมการ |
| 4. นางสาวปฐมา พรประภา | กรรมการ |
| 5. นายประพล พรประภา | กรรมการ |
| 6. นางสาวอรรณพ นาคทรัพย์ | กรรมการ |
| 7. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา | กรรมการ |
| 8. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์ | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 9. นายพิษณุ จงสฤติวัฒน์ | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 10. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| นายจักรกฤษ พานิชพัฒน์ | ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท |

หมายเหตุ : นายจักรกฤษ พานิชพัฒน์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2549 และแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท

เลขานุการคณะกรรมการบริษัท คือ นางชลธิชา ยอดศรี

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

มีอำนาจหน้าที่ตามที่ระบุในข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน รวมทั้งกำกับและควบคุมดูแลให้มีการดำเนินงาน ตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---------------------------|-------------------------------------|
| 1. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์ | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 2. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 3. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางมาลี เจียรพินิจนันท์

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

มีหน้าที่สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องเพียงพอ สอบทานให้บริษัทมีระบบการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายในที่เหมาะสมมีประสิทธิภาพ สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทพิจารณาคัดเลือก เสนอแต่งตั้งและเสนอคำตอบแทนผู้สอบบัญชี พิจารณาการเปิดเผยข้อมูลของบริษัทในรายการที่เกี่ยวข้องกัน หรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2549 ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---------------------------|--|
| 1. นายจักกฤษ พานิชพัฒน์ | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ |
| 2. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ |
| 3. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ |
| 4. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ |

หมายเหตุ : นายจักกฤษ พานิชพัฒน์ ลาออกจากการเป็นกรรมการและประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2549

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

มีหน้าที่กำหนดนโยบาย วิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท และการกำหนดค่าตอบแทนให้แก่กรรมการ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ที่มีความเหมาะสม เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติ เสนอวิธีการประเมินผลการดำเนินงานของคณะกรรมการ รวมทั้งติดตามผลการประเมิน เพื่อพิจารณาปรับค่าตอบแทนประจำปี

คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 15 ท่าน ดังนี้

1. นางสาวปฐมา พรประภา	กรรมการผู้จัดการ
2. นายประพล พรประภา	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวอรรณพ นาคทรัพย์	ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ
4. นายคัมภีร์ หวังสุนทร	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อภูมิภาค 1
5. นายอภิชัย เต็มเสถียรพร	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อภูมิภาค 2
6. นายประสิทธิ์ ไทธนทรัพย์	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 1
7. นายไพฑูรย์ เหลืองวัฒนะวุฒิ	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 2
8. นายพิสิฐร์ เปี่ยมทรัพย์	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ 1
9. นายประยูร ทักษะกรวงศ์	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ 2
10. นายพรศักดิ์ ภิรมโยธิน	ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ กรุงเทพ
11. นายวิบูลย์ศักดิ์ พูนสวัสดิ์	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1
12. นายธิตพล เลือดภักดี	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 3
13. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
14. นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
15. นางมาลี เจียรพินิจนันท์	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ทดแทนกรรมการที่หมดวาระเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้กรรมการต้องลาออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 โดยอัตราและในกรณีที่ต้องการเลือกกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งเข้าเป็นกรรมการอีก ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่มีการเสนอชื่อกรรมการท่านใหม่ที่มีชื่อกรรมการท่านเดิมที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระเพื่อการเลือกตั้ง บริษัทจะจัดให้มีประวัติและรายละเอียดของบุคคลประกอบให้ผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจจากสารสนเทศที่ได้รับ

การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการ จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งจะมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการ จะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นจำนวนกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมาจะมีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้นให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและอนุมัติแต่งตั้งกรรมการอิสระ

ค่าตอบแทนกรรมการและผู้บริหาร

ค่าตอบแทนที่เป็นตัวเงิน

- ค่าตอบแทนที่กรรมการแต่ละรายได้รับในปี 2549

รายชื่อ	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม
1. ดร.ชุมพล พรประภา	ประธานกรรมการ	
2. นายรักสินี พรประภา	กรรมการ	
3. นายสถิตย์พงษ์ พรประภา	กรรมการ	
4. นางสาวปฐมา พรประภา	กรรมการ	
5. นายประพล พรประภา	กรรมการ	
6. นางสาวอรรณพ นาคทรัพย์	กรรมการ	
7. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา	กรรมการ	
8. นายจกักรชัย พานิชพัฒน์	กรรมการและกรรมการอิสระ	95,000
9. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	210,000
10. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	170,000
11. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	190,000
รวม		665,000

หมายเหตุ : นายจกักรชัย พานิชพัฒน์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2549 และแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท

- ค่าตอบแทนผู้บริหารจำนวน 15 คน ที่ได้รับในปี 2549 เป็นเงินเดือน โบนัส และเงินสำรองเลี้ยงชีพ 15,936,208 บาท

- ค่าตอบแทนอื่น

- ไม่มี



หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี



1. นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ อันเป็นพื้นฐานสำคัญที่สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น พนักงานและลูกค้าของบริษัท ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว คณะกรรมการได้กำหนดกรอบนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการดังนี้

- กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คู่แข่ง หน่วยงานราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ให้มีความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน
- มุ่งเน้นบริหารงานและรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและความมีประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว
- ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามแนวทางเกี่ยวกับจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด

2. สิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2549 บริษัทมีการประชุมผู้ถือหุ้นโดยบริษัทได้ส่งหนังสือนัดประชุมพร้อมทั้งข้อมูลประกอบการประชุมอย่างเพียงพอให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุมตามที่กฎหมายกำหนด ทั้งนี้ บริษัทได้ดำเนินการจัดบันทึกและจัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้องครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ ทั้งนี้ภายหลังจากการแปรสภาพเป็นบริษัทมหาชนแล้ว ในกรณีที่ผู้ถือหุ้นไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ผู้ถือหุ้นสามารถมอบอำนาจให้แก่กรรมการอิสระและ/หรือกรรมการตรวจสอบเป็นผู้รับมอบอำนาจจากผู้ถือหุ้นได้

3. สิทธิของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทคำนึงถึงสิทธิของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้า โดยที่ผ่านมาบริษัทไม่เคยกระทำผิดข้อตกลงและเงื่อนไขกับสถาบันการเงิน
- เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า และให้ความสำคัญในการใช้สัญญาที่เป็นธรรมต่อลูกค้า โดยในปี 2544 บริษัทได้รับใบประกาศเกียรติคุณและตราสัญลักษณ์เป็นผู้ประกอบธุรกิจที่รักษาสีเขียวผู้บริโภค
- สนับสนุนและให้ความร่วมมือที่ดีต่อภาครัฐและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
- ปฏิบัติต่อคู่แข่งอย่างเป็นธรรมตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรมโดยรักษาบรรทัดฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน
- มีการปฏิบัติต่อผู้บริหารและพนักงานของบริษัทอย่างเท่าเทียมกันและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม

4. การประชุมผู้ถือหุ้น

ในปี 2549 บริษัทได้มีการจัดประชุมผู้ถือหุ้นสามัญประจำปี 1 ครั้ง ประธานในที่ประชุมได้ดำเนินการประชุมและเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นมีสิทธิอย่างเท่าเทียมกันในการตรวจสอบการดำเนินงานของบริษัท สอบถาม แสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะต่างๆ โดยมีการบันทึกไว้ในรายงานการประชุมและได้จัดเก็บรายงานการประชุมอย่างเป็นระบบเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้

5. ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- มีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น
- จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้สอบทานระบบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาระบบการตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการ ในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการ อย่างชัดเจน นอกจากนี้ ยังได้มีดำเนินการอบรมพนักงานของบริษัท เกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ อย่างสม่ำเสมอ ในรายการที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย บริษัทจะพิจารณาด้วยความรอบคอบ
- กำกับดูแลให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามนโยบายที่ตั้งไว้

6. ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้ดูแลรายการดังกล่าวอย่างรอบคอบ และเพื่อป้องกันการเกิดความขัดแย้งในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจึงมีมาตรการดูแลการเกิดรายการดังกล่าวคือ หากมีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น บริษัทจะดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และประกาศที่เกี่ยวข้องในฐานะที่บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดการทำรายการระหว่างกันในปี 2549 พร้อมทั้งเหตุผลมูลค่ารายการและคู่สัญญาไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 แล้ว

7. จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทเน้นให้ความสำคัญอย่างยิ่งในการดำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงอันดีงาม ตลอดจนความเชื่อมั่นในบริษัท ทั้งนี้ บริษัทได้จัดทำคู่มือแนวทางจรรยาบรรณ และได้แจ้งแนวทางดังกล่าวให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบและถือปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทยังมอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการ ตรวจสอบติดตามการปฏิบัติตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

8. การถ่วงดุลของกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร

คณะกรรมการบริษัทมีจำนวนทั้งหมด 10 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการอิสระ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 30.0 ของกรรมการทั้งคณะ

9. การรวมหรือการแยกตำแหน่ง

ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกันกับกรรมการผู้จัดการ เพื่อเป็นการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำโดยชัดเจนและมีการควบคุมไม่ให้กรรมการหรือผู้บริหารคนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด นอกจากนี้ บริษัทยังมีกรรมการอิสระ 3 ท่านคิดเป็นร้อยละ 30.0 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งทำให้เกิดความถ่วงดุลการตรวจสอบการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

10. ค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหาร

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน เหมาะสม เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการ และ/หรือผู้บริหาร ปฏิบัติงาน เพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะพิจารณาค่าตอบแทนเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน ทั้งนี้ค่าตอบแทนกรรมการต้องผ่านการพิจารณาอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท

11. การประชุมคณะกรรมการ

คณะกรรมการมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอและมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการกำหนดวาระการประชุมชัดเจนและจัดส่งวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุม ประธานกรรมการส่งเสริมและเปิดโอกาสให้คณะกรรมการใช้ดุลพินิจของตนอย่างรอบคอบ โดยจัดสรรเวลาให้อย่างเพียงพอในการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างทั่วถึงในปี 2549 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง การเข้าร่วมคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประชุม สามัญผู้ถือหุ้น เข้าประชุม/ทั้งหมด	ประชุม คณะกรรมการบริษัท เข้าประชุม/ทั้งหมด	ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ เข้าประชุม/ทั้งหมด
1. ดร.ชุมพล พรประภา	1/1	4/4	
2. นายรักสินีท พรประภา	0/1	2/4	
3. นายสถิตย์พงษ์ พรประภา	0/1	3/4	
4. นางสาวปฐมา พรประภา	1/1	4/4	
5. นายประพล พรประภา	1/1	3/4	
6. นางสาวอรรณ นาคทรรพ	1/1	4/4	
7. นางนุชกร เหลี่ยมมุกดา	1/1	4/4	
8. นายจักรกฤษ พานิชพัฒน์	1/1	4/4	
9. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์	1/1	4/4	4/4
10. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา	1/1	3/4	4/4
11. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี	1/1	4/4	4/4

หมายเหตุ : นายจักรกฤษ พานิชพัฒน์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2549 และแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท

12. คณะอนุกรรมการ

ในปี 2549 บริษัทมีคณะอนุกรรมการ 2 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกวาระ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2549 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2549 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 4 ท่าน

ทั้งนี้ รายชื่อ ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ได้ระบุในหัวข้อ โครงสร้างการจัดการ

13. ระบบการควบคุมและการตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารแต่ละท่านและพนักงานไว้อย่างชัดเจน ทั้งด้านการบริหารงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การควบคุมทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง การดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท โดยมีการติดตาม ควบคุม และประเมินผล และจัดทำรายงานเสนอต่อผู้บริหารในรายงานและคณะกรรมการโดยสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตระหนักดีว่าการมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ทำให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติงาน และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยหน่วยงานดังกล่าวจะทำการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งที่ผ่านมาไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ และมีการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่กำหนดไว้

คณะกรรมการให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับความเสี่ยงจึงเพิ่มความรอบคอบและระมัดระวังในการบริหารทางการเงินการพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ตลอดจนด้านพนักงานของบริษัทเอง โดยกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีต่อการดำเนินงานของบริษัท โดยการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง จะมีการพิจารณาเกี่ยวกับความเสี่ยงในด้านต่างๆ ซึ่งจะมีการรายงานความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท

14. รายงานของคณะกรรมการ

คณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผล งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังมีสาระสำคัญ โดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบรายการทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง

15. ความสัมพันธ์กับผู้ลงทุน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ลงทุน ทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินและที่ไม่ใช่งบการเงิน บริษัทจึงมีการเปิดเผยข้อมูลโดยละเอียดอย่างครบถ้วน โปร่งใสและทันทั่วทั้งในส่วนของงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งสามารถทำให้ผู้ลงทุนได้เข้าใจถึงฐานะและประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจน

นอกจากนี้ ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยังจัดสรรเวลาเพื่อเข้าชี้แจงหรือให้ข้อมูลของบริษัทแก่ นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์และผู้ถือหุ้นทั่วไปอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างเท่าเทียมกัน

การดูแลเรื่องการใช้ข้อมูลภายใน

บริษัทได้กำหนดให้กรรมการ และผู้บริหารรายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ ยังมีข้อกำหนดห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับทราบข้อมูลภายใน นำข้อมูลภายในไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วง 1 เดือนก่อนการเผยแพร่งบการเงินต่อสาธารณะ โดยกำหนดให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตและยุติธรรมโดยสม่ำเสมอ



● ดร.เบญพล ฟูประภา

การถือหุ้น
การศึกษา

หลักสูตรการอบรม

ประสบการณ์

ประธานกรรมการ

13.30 %

ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์ บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์สาขาการศึกษา JUNIATA COLLEGE, PA., USA
ดุษฎีบัณฑิต กิตติมศักดิ์ บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
ดุษฎีบัณฑิตกิตติมศักดิ์สาขาการจัดการคุณภาพ สถาบันราชภัฏสวนสุนันทา
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 1

The Role of the Chairman Program – RCP

รุ่นที่ 13 / 2549 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2515-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท สุนทิกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2531-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท เอส.พี.ชูชุกิจ จำกัด (มหาชน)
ปี 2523-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ปี 2514-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยชูชุกิมอเตอร์ จำกัด
ปี 2546-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ลินทองหล่อ จำกัด
ปี 2535-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพฯ จำกัด
ปี 2535-ปัจจุบัน ประธานกรรมการ
บริษัท ยันมาร์ เอส.พี. จำกัด

● นายนิพนธ์ หังสพทุกย์

การถือหุ้น
การศึกษา

หลักสูตรการอบรม

ประสบการณ์

ประธานกรรมการตรวจสอบ

ไม่มี

MINI M.B.A. (BBL) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
หลักสูตร Director Accreditation Program – DAP ปี 2547
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2549-ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
บริษัท สุนทิกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2546-ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ
บริษัท สุนทิกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2535-2539 รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ
ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

● **นายพิษณุ จงสถิตยวัฒน์**

การถือหุ้น
การศึกษา
หลักสูตรการอบรม

ประสบการณ์

กรรมการตรวจสอบ

ไม่มี

ปริญญาโท สาขาธุรกิจต่างประเทศ UCLA, CA., U.S.A.

หลักสูตร Director Accreditation Program – DAP ปี 2547

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2549-ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท สุติกร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2546-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท สุติกร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2535-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอ เอ ไฮลิ่ง จำกัด

● **นายไพรัตน์ วงษ์วันชัย**

การถือหุ้น
การศึกษา

หลักสูตรการอบรม

ประสบการณ์

กรรมการตรวจสอบ

ไม่มี

พาณิชย์ศาสตร์บัณฑิต พณ.บ.

นิติศาสตร์บัณฑิต น.บ. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

หลักสูตร Director Accreditation Program – DAP ปี 2546

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2549-ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท สุติกร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2548-ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท สุติกร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2542-ปัจจุบัน กรรมการบริษัทสยามภัณฑ์ (กรุ๊ป) จำกัด
- ปี 2539-2541 สรรพากร ภาค 4
- ปี 2538-2539 สรรพากร เขต 1
- ปี 2537-2538 สรรพากร พื้นที่ 1
- ปี 2533-2537 สรรพากร พื้นที่ 6

● **นายจักร์ชัย พาณิชพัฒน์**

การถือหุ้น
การศึกษา
ประสบการณ์

กรรมการอิสระ

ไม่มี

ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ University of Texas, Austin, Tx., U.S.A.

- ปี 2549-2549 ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท สุติกร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2548-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหา, กรรมการตรวจสอบ บริษัท แมกเนคอมพ์ พรินซ์ เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน)
- ปี 2546-2549 กรรมการอิสระ บริษัท สุติกร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน)
- ปี 2544-ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ปี 2543-ปัจจุบัน	กรรมการ, กรรมการบริหาร บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน)
ปี 2543-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน)
ปี 2540-ปัจจุบัน	กรรมการอิสระ, ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ บริษัท เทพธานีกรีทา จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ธันวาคม 2549 และแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท

● นายรักสันติ พรประภา

การถือหุ้น
การศึกษา
ประสบการณ์

กรรมการ

5.09 %	ปริญญาตรีบัญชี CALIFORNIA COLLEGE OF COMMERCE, CA., U.S.A.
ปี 2515-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2530-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท เอส.พี.ชูชุกิจิ จำกัด (มหาชน)
ปี 2524-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลูติพล จำกัด
ปี 2522-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท สิ้นพล จำกัด

● นายสตีเฟ่นพงษ์ พรประภา

การถือหุ้น
การศึกษา
ประสบการณ์

กรรมการ

5.10 %	ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ UNIVERSITY OF DETROIT, MI., U.S.A.
ปี 2546-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2545-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร สมาคมผู้ประกอบการรถจักรยานยนต์ไทย (TMEA)
ปี 2540-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอส.พี.ชูชุกิจิ จำกัด (มหาชน)
ปี 2523-ปัจจุบัน	กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท สิ้นพล จำกัด
ปี 2522-ปัจจุบัน	กรรมการบริหาร บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด
ปี 2532-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ไทยชูชุกิมอเตอร์ จำกัด
ปี 2537-2549	ประธานกรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด

หมายเหตุ : การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

● นางสาวปฐมา ฟูประภา

การถือหุ้น
การศึกษา

หลักสูตรการอบรม

ประสบการณ์

กรรมการ

0.40 %

M.B.A. BABSON COLLEGE, MA., U.S.A.

ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตร Director Certification Program – DCP

รุ่นที่ 50/2547 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2544-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
บริษัท สุติกร จำกัด (มหาชน)

ปี 2544-ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด

ปี 2544-ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ชยภาค จำกัด

ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยซูเปอร์โมเตอร์ จำกัด

ปี 2540-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

● นายประภา ฟูประภา

การถือหุ้น
การศึกษา

หลักสูตรการอบรม

ประสบการณ์

กรรมการ

ไม่มี

B.S. BABSON COLLEGE, MA., U.S.A.

หลักสูตร Director Accreditation Program – DAP

รุ่นที่ 54 / 2549 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2544-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท สุติกร จำกัด (มหาชน)

ปี 2544-ปัจจุบัน กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด

ปี 2544-ปัจจุบัน กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ชยภาค จำกัด

ปี 2540-2544 นักวิเคราะห์
บริษัท เจ.พี.มอร์แกน จำกัด

● นางสาวอรรณพ นาทกรสว

การถือหุ้น
การศึกษา

หลักสูตรการอบรม

ประสบการณ์

กรรมการ

ไม่มี

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

หลักสูตร Director Accreditation Program – DAP รุ่นที่ 17/2547

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ปี 2547-ปัจจุบัน กรรมการ, ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท สุติกร จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

ปี 2545-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด
ปี 2545-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ชยภาค จำกัด
ปี 2545-2547	กรรมการ, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการบริหารสินทรัพย์ บริษัท สุติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2543-2546	ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจ บริษัท สุติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2541-2543	ผู้จัดการทั่วไป บริษัท สุติกร จำกัด (มหาชน)

● **นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา**

การถือหุ้น
การศึกษา
หลักสูตรการอบรม

ประสบการณ์

กรรมการ

ไม่มี
ปริญญาตรี พานิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
หลักสูตร Director Accreditation Program – DAP รุ่นที่ 17/2547
สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สุติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด
ปี 2537-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
บริษัท สุติกร จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



นางสาวปฐมา พรประภา

การศึกษา

ประสบการณ์

กรรมการผู้จัดการ

M.B.A. BABSON COLLEGE, MA., U.S.A.

ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

หลักสูตร Director Certification Program – DCP

รุ่นที่ 50/2547 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2544-ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการ
บริษัท สติกร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2544-ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด
- ปี 2544-ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ
บริษัท ชยภาค จำกัด
- ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ไทยซูททิมอเตอร์ จำกัด
- ปี 2540-ปัจจุบัน กรรมการบริหาร
บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

นายประพล พรประภา

การศึกษา

ประสบการณ์

รองกรรมการผู้จัดการ

B.S. BABSON COLLEGE, MA., U.S.A.

หลักสูตร Director Accreditation Program – DAP รุ่นที่ 54/2549

สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

- ปี 2544-ปัจจุบัน รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท สติกร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2544-ปัจจุบัน กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด
- ปี 2544-ปัจจุบัน กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท ชยภาค จำกัด
- ปี 2540-2544 นักวิเคราะห์
บริษัท เจ.พี.มอร์แกน จำกัด

นางสาวอรรณพ นาคกรสว

การศึกษา

ประสบการณ์

ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

- ปี 2547-ปัจจุบัน กรรมการ, ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ
บริษัท สติกร จำกัด (มหาชน)
- ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด
- ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ชยภาค จำกัด

ปี 2545-2547	กรรมการ, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการบริหารสินทรัพย์ บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2543-2546	ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจ บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2541-2543	ผู้จัดการทั่วไป บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)

● นายพิสิฏฐ์ เปลี่ยนกรพิย

การศึกษา
ประสบการณ์

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ 1

ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปี 2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด
ปี 2548-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ 1 บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2547-2548	ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2545-2547	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (กรุงเทพและปริมณฑล) บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2543-2545	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (ต่างจังหวัด) บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด
ปี 2541-2543	ผู้จัดการส่วนเช่าซื้อ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด

● นายพรศักดิ์ ภิรมโสภณ

การศึกษา
ประสบการณ์

ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ กรุงเทพ

ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

ปี 2549-ปัจจุบัน	กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด
ปี 2548-ปัจจุบัน	ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ กรุงเทพ บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2547-2548	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 2 บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2545-2547	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (ต่างจังหวัด) บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2543-2545	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (กรุงเทพและปริมณฑล) บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2540-2543	ผู้จัดการส่วนบริหารหนี้พิเศษ บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)

● นายคัมภีร์ หวังสุนทร

การศึกษา
ประสบการณ์

ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ ภูมิภาค 1

ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปี 2547-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ ภูมิภาค 1
บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2541-2547 ผู้จัดการส่วนบริหารหนี้
บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2539-2541 ผู้จัดการส่วนบริหารสาขา 2
บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)

● นายอภิเษย์ เอื้อมสกีสรพ

การศึกษา
ประสบการณ์

ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ ภูมิภาค 2

ปริญญาโท EX-MBA หลักสูตรสำหรับผู้บริหาร มหาวิทยาลัยบูรพา
ปี 2548-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ ภูมิภาค 2
บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2547-2548 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 4
บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2541-2547 ผู้จัดการฝ่ายบริหารสาขาติดตาม
บริษัท สิ้นพล จำกัด

● นายประสิทธิ์ ไกรสุนทรย์

การศึกษา
ประสบการณ์

ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 1

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ปี 2547-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 1
บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2546-2547 ผู้จัดการส่วนสินเชื่อเช่าซื้อ 3
บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2541-2546 ผู้จัดการส่วนตลาดและสินเชื่อ
บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)

● นายไพฑูรย์ เหลืองวัฒนะวุฒิ

การศึกษา
ประสบการณ์

ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 2

ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ปี 2548-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 2
บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2547-2548 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ
บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด
ปี 2545-2547 รักษาการผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ
บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2543-2546 ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจ
บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2541-2543 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ
บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)

● **นายประยูร ทัชระวงค์**

การศึกษา
ประสบการณ์

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ 2

ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ปี 2549-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ 2
บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2548-2549 ผู้จัดการฝ่ายบริหาร
บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2547-2548 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 5
บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2546-2547 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อต่างจังหวัด
บริษัท ซี.วี.เอ จำกัด
ปี 2541-2543 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ
บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)

● **นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา**

การศึกษา
ประสบการณ์

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด
ปี 2537-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)

● **นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์**

การศึกษา
ประสบการณ์

ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

อนุปริญญา เลขานุการ วิทยาลัยเซตุน
ปี 2549-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ชัยภาค จำกัด
ปี 2541-ปัจจุบัน กรรมการ
บริษัท ซี.วี.เอ จำกัด
ปี 2537-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)

● **นายวิบูลย์ศักดิ์ พูนสวัสดิ์**

การศึกษา
ประสบการณ์

ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1

มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนศรีวิกรม์
ปี 2547-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1
บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน)
ปี 2537-2547 ผู้จัดการบริหารสาขา ฝ่ายขายรถยนต์
บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

● นายธิติพล เลื่อนศักดิ์

การศึกษา
ประสบการณ์

ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 3

ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (จิตวิทยา) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ

ปี 2549-ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 3

บริษัท สุติกร จำกัด (มหาชน)

ปี 2548-2549 ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการ

บริษัท สุติกร จำกัด (มหาชน)

ปี 2547-2548 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย บริษัท สิ้นพล จำกัด

ปี 2542-2547 ผู้จัดการบริหารสาขา

บริษัท สิ้นพล จำกัด

● นางมาลี เจียรพินิจนันท์

การศึกษา
ประสบการณ์

ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

ปริญญาตรีวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช

ปี 2545-ปัจจุบัน ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

บริษัท สุติกร จำกัด (มหาชน)

ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด

ปี 2545-ปัจจุบัน กรรมการ

บริษัท ชยภาค จำกัด



ความเสี่ยงด้านการเงิน

เนื่องจาก รายได้หลักของกลุ่มบริษัทเป็นดอกเบี้ยรับจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ซึ่งถูกกำหนดอัตราดอกเบี้ยไว้คงที่ตลอดอายุสัญญา ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนอัตราดอกเบี้ย จึงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ดังนั้น เพื่อเป็นการจำกัดความเสี่ยงดังกล่าว กลุ่มบริษัทซึ่งมีฐานเงินทุนที่แข็งแกร่งและได้ทำข้อตกลงกับสถาบันการเงินในปี 2547 โดยกำหนดอัตรา ดอกเบี้ยในช่วงระยะเวลา 3 ปี สูงสุดไม่เกิน 4% สำหรับ วงเงินกู้ 2,200 ล้านบาท และในปี 2548 ได้ออกหุ้นกู้จำนวน 745 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ย 4.2% - 4.8% ระยะเวลา 2 ปี และ 3.5 ปี ตามลำดับ ซึ่งจะสอดคล้องกับอายุการให้สินเชื่อเช่าซื้อโดยเฉลี่ยแก่ลูกค้าทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ยที่มีแนวโน้มสูงขึ้น อีกทั้งในปี 2549 บริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรจาก บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ที่ระดับ BBB+ (แนวโน้มคงที่) ทำให้ทั้งสถาบันการเงินและผู้ลงทุนเกิดความมั่นใจมากขึ้นในความแข็งแกร่งของฐานะของทางบริษัท

ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

- สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ มีภาวะการแข่งขันที่คู่แข่งรายใหม่สามารถเข้ามาในอุตสาหกรรมได้ไม่ยากนักหากมีแหล่งเงินทุนขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตาม จากการที่กลุ่มบริษัทมีประสบการณ์อยู่ในอุตสาหกรรมนี้มาเป็นเวลายาวนานกว่า 30 ปี ทำให้มีระบบฐานข้อมูลลูกค้าเช่าซื้อขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถพิจารณาสินเชื่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ การให้บริการลูกค้าที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ด้วยเครือข่ายของคู่ค้าและเจ้าหน้าที่สินเชื่อกระจายกว่า 240 แห่งในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมถึงมีเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจและเจ้าหน้าที่สินเชื่อกระจายกว่า 416 แห่งในต่างจังหวัด ทำให้กลุ่มบริษัทมีความได้เปรียบผู้ประกอบการรายอื่น

- สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์นั้น ผู้ประกอบการที่เป็นบริษัทเงินทุนขนาดใหญ่ ผู้ประกอบการในรูปบริษัทที่เกิดจากการร่วมทุนของบริษัทแม่ของค่ายรถยนต์ หรือบริษัทข้ามชาติซึ่งมีความ ได้เปรียบจากต้นทุนทางการเงินที่ต่ำและฐานเงินทุนขนาดใหญ่ ได้แข่งขันในด้านราคาอย่างรุนแรงเพื่อให้ได้มา ซึ่งส่วนแบ่งทางการตลาด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ซึ่งอัตราดอกเบี้ยทรงตัวอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ อย่างไรก็ตามกลุ่มบริษัทไม่ได้รับผลกระทบจากปัจจัยนี้มากนัก เนื่องจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองซึ่งมีอัตราดอกเบี้ยที่สูงกว่า ในขณะที่บริษัทร่วมทุนดังกล่าวข้างต้นไม่ได้เข้ามาแข่งขันในตลาดรถยนต์มือสอง ประกอบกับหากเปรียบเทียบคู่แข่งในตลาดสินเชื่อรถยนต์มือสองในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล กลุ่มบริษัทมีศักยภาพในเชิงแข่งขันเนื่องจากการมีเครือข่ายพันธมิตรกระจายอยู่ทั่วกรุงเทพฯ และต่างจังหวัดกว่า 63 แห่ง

ความเสี่ยงต่อผลการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ในการขยายธุรกิจของผู้ประกอบการแต่ละรายในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์สามารถทำได้ตามศักยภาพของบริษัทโดยไม่มีข้อจำกัดจากหน่วยงานใดๆ ดังนั้นผู้ประกอบการทุกรายมีโอกาสที่จะได้รับความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หากขาดความระมัดระวังในการให้สินเชื่อ และขาดระบบการควบคุมภายในที่ดี อย่างไรก็ตามจากการที่กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อและหลักประกัน กลุ่มบริษัทจึงได้กำหนดมาตรการสำคัญในการประกอบธุรกิจ อาทิ กำหนดหลักเกณฑ์ในการอนุมัติสินเชื่อที่ชัดเจน กำหนดให้มีมาตรฐานการพิจารณาอนุมัติสินเชื่ออย่างเข้มงวดทุกขั้นตอน รวมถึงการกำหนดวงเงินสินเชื่อที่เหมาะสมกับความเสี่ยงของลูกค้าและหลักประกันแต่ละราย ทั้งนี้บริษัทได้มีการตั้งสำรองเป็นค่าเผื่อสำหรับความเสี่ยงในอนาคต เป็นจำนวนที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจมาโดยตลอด

ความเสี่ยงจากการขาดทุนในการขายทรัพย์สินที่ยึดมาได้

รถจักรยานยนต์หรือรถยนต์ที่กลุ่มบริษัทยึดคืนมาจะถูกนำมาจำหน่าย ซึ่งโดยทั่วไปหากลูกค้าชำระ ค่างวดมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 งวดจะสามารถลดความเสี่ยงจากการขาดทุนจากการขายทรัพย์สินที่ยึดมาได้ อย่างไรก็ตามเมื่อมีการขาดทุนเกิดขึ้น ส่วนต่างจากการขาดทุนดังกล่าวยังสามารถติดตามทวงถามจากผู้ใช้บริการเช่าซื้อและผู้ค้ำประกันได้ ซึ่งจะสามารถชดเชยลดความเสียหายดังกล่าวลงได้ อนึ่งจำนวนการขาดทุนจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับ สภาพ และความต้องการในท้องตลาดที่มีต่อสินค้านั้นๆ นอกจากนี้บริษัทมีศูนย์ปรับสภาพรถจักรยานยนต์ของบริษัทเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าก่อนนำออกจำหน่าย ทำให้สามารถลดความเสี่ยงจากการขาดทุนในการขายทรัพย์สินที่ยึดมาได้อีกทางหนึ่ง

ความเสี่ยงจากการพึ่งพาอาศัยผู้เชี่ยวชาญ

จากการที่บริษัทใช้ระบบการอนุมัติที่มีมาตรฐาน ประกอบกับคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งการใช้ระบบการให้คะแนนสินเชื่อ สำหรับการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ พนักงานสินเชื่อสามารถปฏิบัติงานอย่างมีมาตรฐาน และบริษัทสามารถลดการพึ่งพาผู้เชี่ยวชาญต่างๆ ได้ อย่างไรก็ตามบริษัทมีการให้ผลตอบแทนที่สูงใจต่อพนักงาน ประกอบกับการพัฒนาอบรมอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานต่อไป

ความเสี่ยงจากการเข้ามาควบคุมของภาครัฐ

ปัจจุบันธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อถูกกำกับโดยสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ซึ่งกำกับดูแลสัญญาเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้บริโภค เช่น กำหนดระยะเวลาและขั้นตอนการบอกเลิกสัญญา และอัตราเบี้ยปรับการผิดนัดจ่ายชำระในอัตราไม่เกิน MRR ของธนาคารกรุงไทย +10% โดยมีได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ในอนาคตหากภาครัฐพิจารณาเข้ามากำกับดูแลผู้ประกอบการธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานเป็นมาตรฐานเดียวกัน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อทุกบริษัทที่อยู่ในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ อย่างไรก็ตามปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางที่ทาง ธปท. ใช้กำกับสถาบันการเงิน เช่น เกณฑ์การตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ นโยบายการรับรู้และหยุดรับรู้รายได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่าการเข้ามากำกับดูแลของภาครัฐในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ตามหากในอนาคตภาครัฐเข้ามาควบคุมกิจการประเภทเช่าซื้อมากขึ้นจะเป็นการกดดันต่อผู้ประกอบการรายเล็ก ๆ ที่ยังไม่มีระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐาน และเป็นการสร้างกำแพงป้องกันมิให้ผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในธุรกิจประเภทนี้ได้ง่ายเหมือนเช่นในอดีต

ความเสี่ยงจากความแตกต่างระหว่างอายุของสินเชื่อเช่าซื้อกับแหล่งเงินทุน

ระยะเวลาผ่อนชำระของสินเชื่อเช่าซื้อมอเตอร์ไซด์อยู่ระหว่าง 24 ถึง 30 เดือนและสินเชื่อรถยนต์อยู่ระหว่าง 36 ถึง 48 เดือน ขณะที่ ณ สิ้นปี 2549 บริษัทมีเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 1,966.1 ล้านบาท ซึ่งอาจพิจารณาได้ว่าเป็นความเสี่ยงหากสถาบันการเงินเรียกเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวคืนทันที แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและเป็นลูกค้าที่ดีของสถาบันการเงินกว่า 14 แห่ง ไม่เคยมีปัญหาด้านการเงินหรือการผิดนัดชำระหนี้ แม้กระทั่งในช่วงวิกฤติเศรษฐกิจในปี 2540 ที่สถาบันการเงินจำนวนมากประสบปัญหาแต่กลุ่มบริษัทก็มิได้ถูกเรียกเงินกู้ยืมคืนแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม บริษัทก็มีความพร้อมที่จะออกตราสารหนี้เพื่อระดมเงินทุน เมื่อสถานะของอัตราดอกเบี้ยมีความเหมาะสม โดยผู้ถือหุ้นได้มีมติให้บริษัทสามารถดำเนินการออกตราสารหนี้ดังกล่าว เพื่อเพิ่มสภาพคล่องและหรือบริหารแหล่งเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ โดยในปี 2548 บริษัทได้มีการออกหุ้นกู้ทั้งสิ้น 745 ล้านบาท ระยะเวลา 2 ปีและ 3.5 ปี ทำให้บริษัทสามารถเพิ่มอัตราส่วนเงินกู้ระยะยาวที่มีระยะเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาการให้สินเชื่อเช่าซื้อของกลุ่มบริษัท



สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และสาขา ณ 31 ธันวาคม 2549



บริษัท ธิติกร จำกัด (มหาชน)		
1. สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240	2. สาขากรุงเทพฯ เลขที่ 71 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240	3. สาขากรุงเทพฯ เลขที่ 100/65 หมู่ที่ 3 ซอยเพชรเกษม 65 ถนนเพชรเกษม แขวงบางแคเหนือ เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ 10160
4. สาขาฉะเชิงเทรา เลขที่ 18/10 หมู่ที่ 5 ถนนสุขประยูร ตำบล บางดินเปิด อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000	5. สาขาศรีราชา เลขที่ 15/27 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110	6. สาขาแกลง เลขที่ 204/159 ถนนเลาหพันธ์ ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110
7. สาขาจันทบุรี เลขที่ 183/6-7 ถนนศรีรัตน ตำบลจันทน์นิมิต อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี 22000	8. สาขาชัยนาท เลขที่ 215/20-21 ถนนพรหมประเสริฐ ตำบลบ้านกล้วย อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท 17000	9. สาขาปากช่อง เลขที่ 520 ถนนมิตรภาพ ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา 30130
10. สาขานครราชสีมา เลขที่ 189,191 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000	11. สาขากำแพงเพชร เลขที่ 410 ถนนเจริญสุข ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดกำแพงเพชร 62000	12. สาขาขอนแก่น เลขที่ 114/60-64 ถนนมิตรภาพ ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000
13. สาขาลพบุรี เลขที่ 67/25-26 ถนนนเรศวร ตำบลทะเลชุบศร อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี 15000	14. สาขาสุราษฎร์ธานี เลขที่ 97/22 ถนนชนเกษม ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000	15. สาขานครปฐม เลขที่ 312 ถนนเทศบาล ตำบลพระประโทน อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม 73000
16. สาขานบุรีรัมย์ เลขที่ 239/1-2 หมู่ที่ 8 ตำบลลิสาณ อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31000	17. สาขานครศรีธรรมราช เลขที่ 186/17-18 ถนนอ้อมค่ายวิชราชู ตำบลท่าวัง อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000	18. สาขาสุพรรณบุรี เลขที่ 45/9-10 หมู่ที่ 4 ตำบลสนามชัย อำเภอเมือง จังหวัดสุพรรณบุรี 72000
19. สาขานครสวรรค์ เลขที่ 434/59-60 หมู่ที่ 10 ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์ 60000	20. สาขาชลบุรี เลขที่ 5/8-9 ถนนวชิรปราการ ตำบลบางปลาสร้อย อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000	21. สาขาพัทลุง เลขที่ 23/10-11 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
22. สาขาบ้านฉาง เลขที่ 138/3 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21130	23. สาขาตราด เลขที่ 154/4-5 หมู่ที่ 5 ตำบลหนองเสม็ด อำเภอเมือง จังหวัดตราด 23000	24. สาขาพนมสารคาม เลขที่ 155/41-42 หมู่ที่ 4 ตำบลเมืองเก่า อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา 24120
25. สาขากระบี่ เลขที่ 123-124-125 หมู่ที่ 16 ตำบลเมืองเก่า อำเภอกระบี่บุรี จังหวัด กระบี่ 25240	26. สาขานครนายก เลขที่ 75/9-10 หมู่ที่ 1 ตำบลท่าช้าง อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก 26000	27. สาขาเพชรบุรี เลขที่ 94/10, 94/11 หมู่ที่ 1 ตำบลต้นมะม่วง อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76000
28. สาขาหัวหิน เลขที่ 75/16 ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110	29. สาขากาญจนบุรี เลขที่ 284/24 ถนนแสงชูโต ตำบลบ้านเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000	30. สาขาอ่างทอง เลขที่ 82/21 ตำบลย่านซื่อ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000

บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)		
31. สาขาอยุธยา เลขที่ ท. 143/3-4 หมู่ที่ 8 ถนนปามะพร้าว ตำบลหัวรอ อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000	32. สาขาระยอง เลขที่ 43/5-6 ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000	33. สาขาชุมพร เลขที่ 32/11-12 หมู่ที่ 11 ตำบลวังไผ่ อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร 86000
34. สาขาตรัง เลขที่ 50/9-10 หมู่ที่ 10 ตำบลโคกหล่อ อำเภอเมือง จังหวัดตรัง 92000	35. สาขาอุดรธานี เลขที่ 148/10 หมู่ที่ 5 ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี 41000	36. สาขาสุโขทัย เลขที่ 50/12 ถนนบาลเมือง ตำบลธานี อำเภอเมือง จังหวัดสุโขทัย 64000
37. สาขาเชียงใหม่ เลขที่ 267/14 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50100	38. สาขาเชียงราย เลขที่ 70/6-9 หมู่ที่ 13 ถนนพหลโยธิน ตำบลรอบเวียง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย 57000	39. สาขาลำปาง เลขที่ 342/13 ถนนพหลโยธิน ตำบลหัวเวียง อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง 52000
40. สาขาทำไหม เลขที่ 81/76 หมู่ที่ 3 ถนนสุขุมวิท ตำบลทุ่งเบญจา อำเภอท่าใหม่ จังหวัดจันทบุรี 22120	41. สาขาสิ่งบุรี เลขที่ 949/4 ถนนนายดอก ตำบลบางพุทรา อำเภอเมือง จังหวัดสิงห์บุรี 16000	42. สาขาร้อยเอ็ด เลขที่ 38/27 ถนนสันติสุข ตำบลในเมือง อำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด 45000
43. สาขาพิษณุโลก เลขที่ 29/70-71 ถนนธรรมบูชา ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000	44. สาขานางรอง เลขที่ 781/26 ถนนโชคชัย-เดชอุดม ตำบลนางรอง อำเภอนางรอง จังหวัดบุรีรัมย์ 31110	

บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด		
1. สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240	2. สาขากรุงเทพฯ เลขที่ 71 ถ.รามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพฯ 10240	3. สาขาพนมสารคาม เลขที่ 155/41-42 หมู่ที่ 4 ตำบลเมืองเก่า อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000
4. สาขาชลบุรี เลขที่ 5/9 ถนนวิจิตรปราการ ตำบลบางปลาสร้อย อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000	5. สาขาพัทยา เลขที่ 23/10-11 หมู่ที่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150	6. สาขาศรีราชา เลขที่ 15/27 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110
7. สาขาระยอง เลขที่ 43/5-6 ถนนจันทอุดม ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000	8. สาขาแกลง เลขที่ 204/159-160 ถนนสุขุมวิท ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110	9. สาขาบ้านฉาง เลขที่ 138/3 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21130
10. สาขาจันทบุรี เลขที่ 183/6-7 ถนนศรีรัตน ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี 22000	11. สาขาตราด เลขที่ 154/4-5 หมู่ที่ 5 ถ.ตราด-แหลมงอบ ตำบลหนองเสม็ด อำเภอเมือง จังหวัดตราด 23000	12. สาขาอยุธยา เลขที่ ท. 143/3-4 หมู่ที่ 8 ถนนปามะพร้าว ตำบลหัวรอ อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000
13. สาขานครนายก เลขที่ 75/9-10 หมู่ที่ 1 ตำบลท่าช้าง อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก 26000	14. สาขาอ่างทอง เลขที่ 82/21 หมู่ที่ 1 ตำบลย่านซื่อ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	15. สาขากาญจนบุรี เลขที่ 284/24 ถนนแสงชูโต ตำบลบ้านเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000
16. สาขาภินทรบุรี เลขที่ 123-124-125 หมู่ที่ 16 ตำบลเมืองเก่า อำเภอภินทรบุรี จังหวัดปราชินบุรี 25240	17. สาขาเพชรบุรี เลขที่ 94/10, 94/11 หมู่ที่ 1 ตำบลต้นมะม่วง อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76000	18. สาขาฉะเชิงเทรา เลขที่ 18/10 ถนนสุขประยูร ตำบลบางตีนเป็ด อำเภอเมือง จังหวัด ฉะเชิงเทรา 24000
19. สาขาหัวหิน เลขที่ 75/16 ถนนชมลินธ์ ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110		

บริษัท ชัยภาค จำกัด
1. สำนักงานใหญ่ เลขที่ 71 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240



รายการระหว่างกัน



ในปี 2549 จากงบการเงินรวมของบริษัท ลูติกร จำกัด(มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ	ความจำเป็น / หมายเหตุ
บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ	3.4 ล้านบาท	เป็นค่าซ่อม ค่าน้ำมันรถใช้งาน ซึ่งเป็นราคาทั่วไปที่ซื้อขายกันตามท้องตลาด
		ค่าเช่าอาคารและสำนักงาน	13.6 ล้านบาท	อาคารตั้งอยู่ในทำเลที่ดีและสาธารณูปโภคเพียงพอ พร้อมอัตราค่าเช่าต่ำกว่าราคาเช่ารายไตรมาสที่ประเมินโดยบุคคลที่ 3 ประกอบด้วยสัญญาเช่าทั้งหมด 6 สัญญา แต่ละสัญญามีกำหนด 3 ปี ระยะเวลาสิ้นสุดคือ สัญญาที่ 1,2 สิ้นสุด 31 สิงหาคม 2552 สัญญาที่ 3,4 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2551 สัญญาที่ 5,6 สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2551 สัญญาที่ 7 สิ้นสุด 31 สิงหาคม 2551 สัญญาที่ 8 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550 สัญญาที่ 9-10 สิ้นสุด 31 กรกฎาคม 2550
		ค่าสาธารณูปโภค	2.2 ล้านบาท	เป็นค่าไฟฟ้า ค่าโทรศัพท์ ซึ่งเป็นอัตราที่คิดกันตามปกติทั่วไป
		ค่าบริการทางกฎหมาย	9.0 ล้านบาท	เป็นค่าบริการด้านกฎหมายเกี่ยวกับการจัดทำและเก็บรักษาสัญญาเช่าซื้อ ตลอดจนดำเนินคดีและบังคับคดีกับลูกหนี้ที่มีปัญหาค่าบริการทางกฎหมายที่คิดระหว่างกันเป็นราคาตลาด ที่เหมาะสมและเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท สัญญามีกำหนด 1 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2550
บริษัท เอส.พี.ชูชุก จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน	ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	1.6 ล้านบาท	เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป
		รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	0.3 ล้านบาท	เป็นรายได้จากโครงการส่งเสริมการขายของผู้จัดจำหน่ายสินค้าซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ซึ่งผู้จัดจำหน่ายสินค้าใช้อยู่ทั่วไป
บริษัท ลินพล จำกัด	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ	1.2 ล้านบาท	เป็นค่าอะไหล่และอุปกรณ์เพื่อใช้ในการปรับสภาพรถ ซึ่งเป็นราคาทั่วไปที่ซื้อขายกันตามท้องตลาด
		รายได้ค่าบริการ	0.2 ล้านบาท	เป็นค่าบริการเช่าที่ประมูลรถ ซึ่งเป็นราคาทั่วไป
		รายได้ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	0.2 ล้านบาท	เป็นค่าแบบพิมพ์ต่างๆ ซึ่งเป็นราคาทั่วไปที่ซื้อขายกันตามท้องตลาด
บริษัท เล็กซ์ซิส กรุงเทพฯ จำกัด	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน	ผลขาดทุนจากการขายรถยนต์	3.7 ล้านบาท	เป็นผลขาดทุนจากการขายรถยนต์ ซึ่งราคาซื้อขายเป็นราคาทั่วไปเหมือนลูกค้ารายอื่นๆ
		ค่ายานพาหนะ	4.6 ล้านบาท	เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป
บริษัท เล็กซ์ซิส กรุงเทพฯ จำกัด	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน	ค่าซ่อมรถ	0.04 ล้านบาท	เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกัน จะเสนอให้คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระของกลุ่มบริษัทพิจารณาให้ความเห็นต่อการทำรายการระหว่างกันว่าเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

นโยบายหรือแนวโน้มการทำรายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในอนาคต โดยกำหนด เงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและ ความเหมาะสมของรายการนั้นด้วย

หากมีรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ประกาศ และ/หรือ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับ รายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกัน โดยคำนึงความสมเหตุสมผลของการทำรายการ พบว่าเป็นการทำรายการตามปกติทั่วไปของการดำเนินธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดตามนโยบายบริษัท และพิจารณามูลค่ารายการเปรียบเทียบกับราคายุติธรรมหรือราคาตลาดทั่วไป จากการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นดังนี้

- รายการกับบริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นการจ่ายค่าเช่าอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงาน ทำสัญญาเช่าระยะเวลา 3 ปี มูลค่าเช่าอาคารต่ำกว่าค่าเช่ายุติธรรมทุกสัญญา นอกนั้นเป็นค่าซ่อมรถใช้งาน ค่าน้ำมันรถ ค่าสาธารณูปโภค การจ่ายค่าบริการทางกฎหมาย และค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ ซึ่งเป็นราคาตลาดทั่วไป
- รายการกับบริษัท เอส.พี.ซูซูกิ จำกัด (มหาชน) เป็นรายได้จากโครงการส่งเสริมการขายของผู้จัดจำหน่ายสินค้า ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ ซึ่งผู้จัดจำหน่ายสินค้าใช้อยู่ทั่วไปและ เป็นการจ่ายค่าอะไหล่ และอุปกรณ์ในการปรับสภาพรถ ซึ่งเป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป
- รายการกับบริษัท สินพล จำกัด เป็นรายได้ค่าบริการเช่าที่ประมูลรถ ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ ซึ่งเป็นราคาตลาดทั่วไป และเป็นผลขาดทุนจากการขายรถยนต์ ซึ่งราคาซื้อขายเป็นราคาทั่วไปเหมือนลูกค้ารายอื่นๆ
- รายการกับบริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพฯ จำกัด เป็นค่ายานพาหนะ และค่าซ่อมรถ ซึ่งเป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป



คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงิน และผลการดำเนินงาน



จากภาวะเศรษฐกิจภายในประเทศที่ชะลอตัวในปี 2549 ส่งผลให้ยอดขายรถยนต์จักรยานยนต์และรถยนต์ปรับตัวลดลง ยอดจำหน่ายรถยนต์จักรยานยนต์ทั่วประเทศปี 2549 จำนวน 1,976,493 คัน ลดลง 6.29% จาก 2,109,227 คันในปี 2548 ในขณะที่ยอดขายรถยนต์ทั่วประเทศจำนวน 682,500 คัน ลดลง 2.98% จากจำนวน 703,432 คันในปีที่ผ่านมา จากภาวะดังกล่าวประกอบกับการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อที่เข้มงวดจึงมีผลกระทบทำให้ลูกหนี้เข้าซื้อของกลุ่มบริษัทลดลง บัญชีลูกหนี้เข้าซื้อสุทธิ ณ สิ้นปี 2549 จำนวน 4,947.1 ล้านบาท ลดลง 7.5 % จาก 5,345.8 ล้านบาท จากสิ้นปีก่อนหน้า และเพื่อเป็นการรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต กลุ่มบริษัทได้ขยายสาขาเพิ่มอีก 3 สาขา ทำให้ ณ สิ้นปี 2549 กลุ่มบริษัทมีสาขาทั้งสิ้น 64 สาขา พื้นที่การให้บริการครอบคลุม 34 จังหวัดทั่วทุกภาคของประเทศ

ผลการดำเนินงาน

รายได้

ในปี 2549 กลุ่มบริษัทมีรายได้รวม 2,151.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.8 % จาก 2,094.1 ล้านบาทในปี 2548 โดยมีรายได้จากการให้เข้าซื้อ 1,715.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.1% จาก 1,679.8 ล้านบาท ทั้งนี้รายได้จากการให้เข้าซื้อของกลุ่มบริษัทมีสัดส่วนประมาณ 80% ในขณะที่รายได้อื่นๆ มีสัดส่วน 20% ของรายได้รวม โดยมีจำนวน 435.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.2 % จาก 414.4 ล้านบาท ในปี 2548

ค่าใช้จ่าย

ในปี 2549 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 1,677.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.9 % จาก 1,471.9 ล้านบาท ในปี 2548 ค่าใช้จ่ายรวมประกอบด้วย 2 ส่วนหลักคือค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2549 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 1,226.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.6 % จาก 1,194.8 ล้านบาท ในปี 2548 เป็นผลจากการแข่งขันทางธุรกิจ และการขยายตัวด้านบุคลากรเพื่อเสริมความแข็งแกร่งในการติดตามหนี้สินและรองรับการขยายสาขาออกไปในต่างจังหวัด รวมทั้งกลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายในการขายซึ่งกลุ่มบริษัทต้องบันทึกค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนทันทีที่การขายเกิดขึ้น สำหรับค่าใช้จ่ายด้านหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2549 จำนวน 450.9 ล้านบาท เป็นผลจากนโยบายการตั้งสำรองหนี้สูญที่เข้มงวด และการขอม้วนปรนจากผู้เข้าซื้อในการชำระค่างวดซึ่งมีปัจจัยมาจากสถานะของราคาน้ำมัน ค่าครองชีพที่เพิ่มสูงขึ้น ตลอดจนปัญหาหนี้ท่วมที่เกิดขึ้นใน 47 จังหวัด มีผลกระทบโดยตรงต่อลูกหนี้ของกลุ่มบริษัทที่ประกอบอาชีพเกษตรกรรมเป็นหลัก

ในปี 2549 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเฉลี่ย 4.34% เพิ่มขึ้นจาก 3.98% ในปี 2548 ทำให้ดอกเบี้ยจ่ายของกลุ่มบริษัท ในปี 2549 มีจำนวน 132.4 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 12.8 % จาก 117.3 ล้านบาท ในปี 2548 ซึ่งสะท้อนสถานะอัตราดอกเบี้ยเงินกู้ในตลาดที่ปรับตัวสูงขึ้นอย่างต่อเนื่องในปี 2549 เป็นไปตามสถานะอัตราดอกเบี้ยโดยทั่วไป

กำไรสุทธิ

ในปี 2549 กลุ่มบริษัท มีกำไรสุทธิ 248.6 ล้านบาท ลดลง 28.1 % จาก 345.7 ล้านบาทในปี 2548 ส่วนหนึ่งเป็นผลจากการขยายตัวของสินเชื่อใหม่ทำให้เกิดค่าใช้จ่ายในการขายซึ่งต้องบันทึกเป็นรายจ่ายทั้งจำนวนเมื่อมีการขายเกิดขึ้น ในขณะที่รายได้จากการเข้าซื้อทยอยรับเป็นงวด ซึ่งระยะเวลาการผ่อนชำระของรถยนต์จักรยานยนต์ อยู่ระหว่าง 24-30 งวด ส่วนรถยนต์อยู่ระหว่าง 36-48 งวด

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2549 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 5,331.9 ล้านบาท ลดลง 7.9 % จาก 5,788.0 ล้านบาทในปี 2548 โดยสินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัทที่ลดลง คือ ลูกหนี้เข้าซื้อสุทธิ ปี 2549 จำนวน 4,947.1 ล้านบาท ลดลง 7.5 % จาก 5,345.8 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา แยกเป็นลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์จักรยานยนต์สุทธิ จำนวน 4,008.1 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 1.2 % จากจำนวน 3,962.0 ล้านบาทในปี 2548 ลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์สุทธิ จำนวน 939.0 ล้านบาท ลดลง 32.2 % จากจำนวน 1,383.8 ล้านบาท เป็นผลมาจากการชะลอการปล่อยสินเชื่อรถยนต์ ซึ่งมีความเสี่ยงสูงและให้ผลตอบแทนน้อยกว่ารถยนต์

อนึ่ง ลักษณะของสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ของกลุ่มบริษัทนั้นจะมีการกระจายความเสี่ยงตามลักษณะของธุรกิจอยู่แล้ว โดยจะมีการกระจายลูกค้าออกไปเป็นจำนวนมากราย แต่ละรายวงเงินเฉลี่ยไม่เกิน 50,000 บาทและ 250,000 บาท สำหรับรถจักรยานยนต์ และรถยนต์ตามลำดับ ทำให้กลุ่มบริษัทมีการกระจายความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าหนึ่งรายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ นอกจากนี้การที่กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียที่เข้มงวด ทำให้ ณ สิ้นปี 2549 กลุ่มบริษัทมีสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสียไปถึง 436.0 ล้านบาท คิดเป็น 8.1 % ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญเสีย หรือการตั้งสำรองหนี้สูญสูงถึง 185.9 % เมื่อเทียบกับยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระ เกิน 6 เดือน จำนวน 234.5 ล้านบาท

ในปี 2549 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิจำแนกตามอายุของลูกหนี้ค้างชำระในส่วนที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน มีสัดส่วนลดลงเล็กน้อยจาก 90.4 % ในปี 2548 เป็น 90.2 % ในปี 2549 และบริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระที่เกินกว่า 3 เดือน เพิ่มขึ้นเล็กน้อยจาก 9.6% ในปี 2548 เป็น 9.8 % ในปี 2549

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2549		2548	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,257.2	60.5	3,486.2	60.4
ค้างชำระ 1 เดือน	780.1	14.5	877.2	15.2
ค้างชำระ 2-3 เดือน	821.8	15.2	853.9	14.8
ค้างชำระ 4-6 เดือน	289.6	5.4	325.8	5.6
ค้างชำระ 7-12 เดือน	111.5	2.1	130.1	2.3
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	122.9	2.3	96.0	1.7
รวมลูกหนี้	5,383.1	100.0	5,769.2	100.0

หนี้สิน

ปี 2549 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 3,060.6 ล้านบาท ลดลง 14.2 % จาก 3,565.2 ล้านบาทในปี 2548 ซึ่งเกิดจากการชำระหนี้เงินกู้ยืม โดยมีรายละเอียดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินระยะยาวอื่นๆ ณ สิ้นปี 2549 และ 2548 ดังนี้

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินระยะยาว	ปี 2549		ปี 2548	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชี	39.0	1.4	26.7	0.8
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	2,027.1	72.1	2,434.3	73.6
หุ้นกู้	745.0	26.5	745.0	22.6
เงินกู้ยืมระยะยาว	—	—	100.0	3.0
รวมเงินกู้ยืม	2,811.1	100.0	3,306.0	100.0

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ภายใต้การควบคุมอนุมัติการปล่อยสินเชื่ออย่างเข้มงวด และความชำนาญของกลุ่มบริษัททำให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิ และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2548 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 200 ล้านบาท เมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม 2549 สำหรับปี 2549 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,271.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.2 % จาก 2,222.8 ล้านบาทในปี 2548 และมีกำไรสะสม 798.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.5 % จาก 749.8 ล้านบาทในปี 2548 โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.3 เท่า ลดลงจาก 1.6 เท่า ในปี 2548

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2549 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	ค่าบริการอื่น
บริษัท บัญชีกิจ จำกัด (นายสนธิ หิรัญภาคพงศ์)	1.44	ไม่มี



เสนอผู้ถือหุ้นบริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 และ พ.ศ. 2548 งบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 และ พ.ศ. 2548 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติงานตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่างบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 และ พ.ศ. 2548 ผลการดำเนินงาน และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของบริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และของบริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นายสนธิ หิรัญภาพพงศ์)
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3652
บริษัท บัญชีกิจ จำกัด



บริษัท ทิติกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 และ พ.ศ. 2548

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	หมายเหตุ	2549	2548	2549	2548
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	4	40,351,637	61,827,711	34,213,055	46,079,500
ลูกหนี้การค้า					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ	5	4,947,128,392	5,345,786,559	4,305,264,923	4,216,264,026
ลูกหนี้อื่น-สุทธิ	6	65,410,486	57,827,693	62,241,435	50,557,179
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.2	222,832	49,733	106,102,105	251,150,998
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	8	1,500,000	7,200,000	–	–
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น					
รถยัดครอกการขาย-สุทธิ	9	73,932,379	127,712,349	72,504,794	124,040,055
อื่นๆ		12,813,460	28,270,529	12,144,515	27,438,759
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		5,141,359,186	5,628,674,574	4,592,470,827	4,715,530,517
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินลงทุนซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย	7.5	–	–	391,574,057	385,816,010
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	10	14,890,000	2,400,000	14,890,000	2,400,000
ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ	11	100,106,207	79,075,279	86,815,327	69,460,947
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ	12	6,272,115	10,085,324	5,392,010	4,972,492
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น					
เงินฝากที่มีข้อจำกัดการใช้	4	24,000,000	24,000,000	–	–
อื่นๆ	13	45,332,408	43,792,220	14,250,087	13,147,242
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		190,600,730	159,352,823	512,921,481	475,796,691
รวมสินทรัพย์		5,331,959,916	5,788,027,397	5,105,392,308	5,191,327,208

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ทิติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 30 ธันวาคม 2549 และ 2548

(หน่วย: บาท)

		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	หมายเหตุ	2549	2548	2549	2548
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	14	1,966,060,922	2,460,946,417	1,584,127,127	1,801,695,449
เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระในปี		645,000,000	–	645,000,000	–
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	7.2	751,895	1,012,798	188,684,300	110,429,239
หนี้สินหมุนเวียนอื่น					
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		48,724,540	96,688,748	47,438,405	88,303,853
เงินมัดจำรับและเงินรับชั่วคราว		112,288,620	85,416,533	98,060,360	67,576,238
อื่นๆ		62,573,383	48,064,976	55,110,158	38,215,397
รวมหนี้สินหมุนเวียน		2,835,399,360	2,692,129,472	2,618,420,350	2,106,220,176
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว	15	–	100,000,000	–	100,000,000
หุ้นกู้	16	200,000,000	745,000,000	200,000,000	745,000,000
เจ้าหนี้อื่น		25,156,532	28,062,723	15,567,934	17,271,830
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		225,156,532	873,062,723	215,567,934	862,271,830
รวมหนี้สิน		3,060,555,892	3,565,192,195	2,833,988,284	2,968,492,006
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนจดทะเบียน ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว					
หุ้นสามัญ 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้นสามัญ		972,987,500	972,987,500	972,987,500	972,987,500
กำไรสะสม					
จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	17	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
ยังไม่ได้จัดสรร		748,416,524	699,847,702	748,416,524	699,847,702
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,271,404,024	2,222,835,202	2,271,404,024	2,222,835,202
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		5,331,959,916	5,788,027,397	5,105,392,308	5,191,327,208

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 และ พ.ศ. 2548
(หน่วย: บาท)

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
		2549	2548	2549	2548
รายได้					
รายได้จากการให้เช่าซื้อ	18	1,715,647,574	1,679,766,929	1,613,580,996	1,422,362,131
รายได้อื่น	18	435,890,028	414,353,394	407,046,830	396,783,060
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุน	7.5	–	–	5,758,047	34,439,681
รวมรายได้		2,151,537,602	2,094,120,323	2,026,385,873	1,853,584,872
ค่าใช้จ่าย					
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร					
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		450,873,234	277,150,638	421,720,376	261,098,790
อื่นๆ		1,226,122,751	1,194,763,829	1,141,466,854	1,016,568,098
รวมค่าใช้จ่าย		1,676,995,985	1,471,914,467	1,563,187,230	1,277,666,888
กำไรก่อนดอกเบี้ยจ่ายและภาษีเงินได้		474,541,617	622,205,856	463,198,643	575,917,984
ดอกเบี้ยจ่าย		132,386,716	117,342,931	124,842,627	88,043,389
ภาษีเงินได้		93,586,079	159,209,294	89,787,194	142,220,964
กำไรสุทธิ		248,568,822	345,653,631	248,568,822	345,653,631
กำไรสุทธิต่อหุ้น	3.11	0.50	0.69	0.50	0.69

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น



บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 และ พ.ศ. 2548

(หน่วย: บาท)

งบการเงินรวม						
		ทุนที่ออก	ส่วนเกินมูลค่า	สำรอง	กำไรสะสม	รวม
หมายเหตุ		และชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือต้นงวด 2548		500,000,000	972,987,500	47,704,296	546,489,775	2,067,181,571
สำรองตามกฎหมาย	17	–	–	2,295,704	(2,295,704)	–
เงินปันผลจ่าย	17	–	–	–	(190,000,000)	(190,000,000)
กำไรสุทธิ		–	–	–	345,653,631	345,653,631
ยอดคงเหลือปลายงวด 2548		500,000,000	972,987,500	50,000,000	699,847,702	2,222,835,202
เงินปันผลจ่าย	17	–	–	–	(200,000,000)	(200,000,000)
กำไรสุทธิ		–	–	–	248,568,822	248,568,822
ยอดคงเหลือปลายงวด 2549		500,000,000	972,987,500	50,000,000	748,416,524	2,271,404,024

งบการเงินเฉพาะ						
		ทุนที่ออก	ส่วนเกินมูลค่า	สำรอง	กำไรสะสม	รวม
หมายเหตุ		และชำระแล้ว	หุ้นสามัญ	ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
ยอดคงเหลือต้นงวด 2548		500,000,000	972,987,500	47,704,296	546,489,775	2,067,181,571
สำรองตามกฎหมาย	17	–	–	2,295,704	(2,295,704)	–
เงินปันผลจ่าย	17	–	–	–	(190,000,000)	(190,000,000)
กำไรสุทธิ		–	–	–	345,653,631	345,653,631
ยอดคงเหลือปลายงวด 2548		500,000,000	972,987,500	50,000,000	699,847,702	2,222,835,202
เงินปันผลจ่าย	17	–	–	–	(200,000,000)	(200,000,000)
กำไรสุทธิ		–	–	–	248,568,822	248,568,822
ยอดคงเหลือปลายงวด 2549		500,000,000	972,987,500	50,000,000	748,416,524	2,271,404,024

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท วิติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 และ พ.ศ. 2548

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรสุทธิ	248,568,822	345,653,631	248,568,822	345,653,631
บวก (หัก) รายการปรับปรุง				
ค่าเสื่อมราคา	22,282,382	16,127,081	20,522,584	14,898,895
ค่าตัดจำหน่าย	6,058,199	16,199,201	1,825,472	6,980,173
ผลกำไรจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิด	(2,409,863)	(2,337,797)	(2,409,863)	(2,337,797)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	450,873,234	277,150,638	421,720,376	261,098,790
ขาดทุนการลดมูลค่าสินทรัพย์รอการขาย (โอนกลับ)	(2,036,887)	36,969,785	(1,403,838)	37,306,330
ผลกำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(1,938,794)	(718,424)	(1,278,435)	(493,945)
ผลกำไรจากการถูกเวนคืนที่ดิน	-	(4,750,122)	-	-
ส่วนแบ่งกำไรจากเงินลงทุนในบริษัทย่อย	-	-	(5,758,047)	(34,439,681)
สินทรัพย์ดำเนินงานและหนี้สินดำเนินงาน	721,397,093	684,293,993	681,787,071	628,666,396
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	(31,381,473)	(631,725,592)	(496,007,785)	(1,355,424,740)
ลูกหนี้อื่น	(24,120,935)	(22,444,283)	(26,018,330)	(26,103,711)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-รายได้ค้างรับ	(173,099)	(27,623)	2,048,893	2,365,213
รายได้รอการขาย	55,816,857	(139,334,533)	52,939,099	(142,389,584)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	11,161,617	14,919,253	14,914,830	9,407,597
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,540,188)	(2,536,537)	(1,102,845)	(2,922,637)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(260,903)	(9,334,379)	2,255,061	(3,373,301)
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย	(47,964,208)	(544,742)	(40,865,448)	17,847,596
เงินมัดจำรับและเงินรับชั่วคราว	26,872,087	(14,669,277)	30,484,122	4,251,359
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	14,508,407	3,757,435	16,894,761	9,647,190
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(2,906,191)	18,995,355	(1,703,896)	12,228,531
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	721,409,064	(98,650,930)	235,625,533	(845,800,091)

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับปี สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 และ พ.ศ. 2548

(หน่วย: บาท)

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะของบริษัท	
	2549	2548	2549	2548
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น	5,700,000	(700,000)	–	–
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-เงินให้กู้ยืม	–	–	143,000,000	127,000,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาว	(12,490,000)	(2,400,000)	(12,490,000)	(2,400,000)
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(44,805,117)	(22,425,528)	(39,343,056)	(22,410,201)
เงินรับจากการจำหน่ายสินทรัพย์ถาวร	3,430,601	4,607,298	2,744,527	4,271,112
เงินรับจากการถูกเวนคืนที่ดิน	–	5,088,126	–	–
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(2,244,990)	(4,294,657)	(2,244,990)	(4,294,657)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(50,409,506)	(20,124,761)	91,666,481	102,166,254
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	(492,475,632)	(534,843,182)	(215,158,459)	(4,032,962)
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน-เงินกู้ยืม	–	–	76,000,000	109,000,000
เงินกู้ยืมระยะยาวอื่น	–	100,000,000	–	100,000,000
หุ้นกู้	–	745,000,000	–	745,000,000
เงินปันผลจ่าย	(200,000,000)	(190,000,000)	(200,000,000)	(190,000,000)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	(692,475,632)	120,156,818	(339,158,459)	759,967,038
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด-เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(21,476,074)	1,381,127	(11,866,445)	16,333,201
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด-ต้นงวด	61,827,711	60,446,584	46,079,500	29,746,299
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด-ปลายงวด	40,351,637	61,827,711	34,213,055	46,079,500
ข้อมูลเพิ่มเติม:				
เงินสดจ่ายค่าดอกเบี้ยสำหรับงวด	120,786,367	97,302,326	112,567,520	74,575,766
เงินสดจ่ายค่าภาษีเงินได้สำหรับงวด	146,938,231	159,768,603	130,652,641	124,373,368

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 และ พ.ศ. 2548

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) จัดทะเบียนเป็นบริษัทมหาชนในประเทศไทยเมื่อวันที่ 27 มิถุนายน พ.ศ. 2546 และเป็นบริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยโดยมีผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท สินทองหล่อ จำกัด (จดทะเบียนในประเทศไทย ถือหุ้นร้อยละ 42.36) บริษัท ดำเนินธุรกิจให้เช่าซื้อยานพาหนะ สำนักงานของบริษัทฯ ตั้งอยู่เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร

2. เกณฑ์การจัดทำและนำเสนองบการเงิน

2.1 บริษัทฯ จัดทำบัญชีโดยใช้หน่วยเงินตราไทยในการบันทึกรายการ และจัดทำงบการเงิน (รวมถึงงบการเงินรวม) ตามกฎหมายเป็นภาษาไทย และตามมาตรฐานการบัญชีและวิธีปฏิบัติทางบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย บริษัทฯ นำเสนองบการเงินตามรูปแบบประกาศอธิบดีกรมพัฒนาธุรกิจการค้า เรื่อง "กำหนดรายการย่อที่ต้องมีในงบการเงิน พ.ศ. 2544" งบการเงินที่นำเสนอได้จัดทำขึ้นโดยใช้เกณฑ์ราคาทุนเดิมในการวัดมูลค่าขององค์ประกอบของรายการในงบการเงิน ยกเว้นรายการตามที่กล่าวไว้ในหมายเหตุที่เกี่ยวข้อง

2.2 รายการบางรายการในงบการเงินปี 2548 ที่นำมาเปรียบเทียบ ได้จัดประเภทใหม่และแสดงต่างไปจากเดิม เพื่อให้สอดคล้องและเปรียบเทียบกันได้กับการแสดงรายการในงบการเงินปี 2549

2.3 การจัดทำงบการเงินรวม

งบการเงินรวมของบริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) ได้จัดทำขึ้นโดยรวมบริษัทย่อยสองแห่ง ดังนี้

	ลักษณะของธุรกิจ	ถือหุ้นร้อยละ
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์	99.99
บริษัท ชยภาค จำกัด	ให้เช่าซื้อรถยนต์	99.99

ยอดคงค้างและรายการระหว่างกันที่มีนัยสำคัญของบริษัทฯ และบริษัทย่อย ได้ตัดออกจากงบการเงินรวมแล้ว

2.4 กรรมการบริษัทฯ ได้อนุมัติให้ออกงบการเงินนี้เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ พ.ศ. 2550

3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

3.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด เงินฝากสถาบันการเงินประเภททวงถาม และเงินลงทุนระยะสั้นที่มีสภาพคล่องสูงซึ่งพร้อมที่จะเปลี่ยนเป็นเงินสดในจำนวนที่ทราบได้และมีความเสี่ยงต่อการเปลี่ยนแปลงในมูลค่าน้อยหรือไม่มีนัยสำคัญ แต่ไม่รวมถึงเงินฝากที่ต้องจ่ายคืนเมื่อสิ้นรอบระยะเวลาเกินกว่าสามเดือน (เงินฝากประจำ)

3.2 ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงตามมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคือ ราคาตามบัญชีหักค่าเผ่อนหนี้สูญ บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณค่าเผ่อนหนี้สูญสำหรับผลขาดทุนที่อาจเกิดขึ้นเนื่องจากการเรียกเก็บเงินจากลูกหนี้ไม่ได้ โดยการพิจารณาจากผลการเรียกเก็บหนี้และวิเคราะห์ฐานะการเงินปัจจุบันของลูกหนี้

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ บริษัทฯ และบริษัทย่อยตั้งค่าเผ่อนหนี้สูญจากระยะเวลาดังชำระของหนี้โดยหักรายได้จากการตัดบัญชีและหลักประกันดังนี้

ระยะเวลา	ค่าเผื่อนี้สูญ (ร้อยละ)	
	รถยนต์	รถจักรยานยนต์
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1	1
ค้างชำระ 1 เดือน	1	1
ค้างชำระ 2 – 3 เดือน	2	20
ค้างชำระ 4 – 6 เดือน	20	50
ค้างชำระ 7 – 12 เดือน	50	100
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	100	100

การตั้งค่าเผื่อนี้สูญของลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์ คำนวณจากลูกหนี้เข้าซื้อสุทธิที่ค้างชำระไม่เกิน 6 เดือนหักหลักประกันร้อยละ 80 ที่ค้างชำระระหว่าง 7-12 เดือนหักหลักประกันร้อยละ 50 และที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือนไม่หักหลักประกัน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยกำหนดแนวทางการตั้งค่าเผื่อนี้สูญข้างต้นตามสถิติของหนี้สูญที่เกิดขึ้นจริงในอดีต ซึ่งจากช่วงสามปีที่ผ่านมา (ปี 2546 ถึงปี 2548) มีหนี้สูญที่เกิดขึ้นจริงเฉลี่ยปีละประมาณร้อยละ 3.24 ของลูกหนี้เข้าซื้อสุทธิ และค่าเผื่อนี้สูญเฉลี่ยปีละประมาณร้อยละ 7.57 ของลูกหนี้เข้าซื้อสุทธิ ในปี 2549 ค่าเผื่อนี้สูญที่ได้ประมาณไว้ตามแนวทางดังกล่าวคิดเป็นร้อยละ 8.10 ของลูกหนี้เข้าซื้อสุทธิ อย่างไรก็ตาม การตั้งค่าเผื่อนี้สูญตามนโยบายดังกล่าวข้างต้นไม่เป็นไปตามวิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการตั้งค่าเผื่อนี้สูญสำหรับธุรกิจ Consumer Finance ที่คณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดร่วมกับสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งกำหนดให้ตั้งค่าเผื่อนี้สูญเต็มจำนวนตามยอดหนี้คงเหลือของลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 3 งวดขึ้นไป โดยไม่นำหลักประกันมาหักจากยอดหนี้คงเหลือ

3.3 ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมแก่บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันแสดงตามมูลค่าที่จะได้รับ

3.4 สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานและรอการขายแสดงในมูลค่าตามบัญชี ณ วันที่เลิกใช้สินทรัพย์

รถยัดคืนจากผู้เช่าซื้อแสดงในมูลค่าตามบัญชีหรือราคาตามสภาพของรถที่คาดว่าจะจำหน่ายได้แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า โดยรถยัดคืนซึ่งยังคงเหลืออยู่ ณ วันสิ้นงวด บริษัทฯ และบริษัทย่อยประมาณผลขาดทุนดังนี้

	2549	2548
ยอดค้างไม่เกินหนึ่งปี	ร้อยละ 30	ร้อยละ 25
ยอดค้างเกินหนึ่งปี	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100

3.5 เงินลงทุน

เงินลงทุนตราสารทุนในความต้องการของตลาดแสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม (โดยอ้างอิงกับราคาของตราสารในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย) ในกรณีที่เงินลงทุนนั้นเป็นเงินลงทุนเพื่อค่า การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนจะแสดงผลกำไรหรือผลขาดทุนในงบกำไรขาดทุน หากเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย การเปลี่ยนแปลงมูลค่าของเงินลงทุนจะแสดงในส่วนของผู้ถือหุ้นเป็นผลกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้น

เงินลงทุนตราสารทุนที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดถือเป็นเงินลงทุนทั่วไปแสดงด้วยราคาทุน หักด้วยผลขาดทุนจากเงินลงทุนที่ลดค่าลงอย่างไม่เป็นการชั่วคราว (ถ้ามี)

เงินลงทุนในบริษัทย่อยแสดงตามวิธีส่วนได้เสีย

3.6 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์

ที่ดินแสดงตามราคาทุน อาคารและอุปกรณ์แสดงตามราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม ค่าเสื่อมราคาคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานของสินทรัพย์ ซึ่งได้ประมาณไว้ดังนี้

อาคาร	20 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	2-20 ปี
เครื่องตกแต่งและอุปกรณ์	5-10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกค่าเสื่อมราคาเป็นค่าใช้จ่ายประจำงวด ค่าใช้จ่ายในการต่อเติม ปรับปรุง หรือต่อสัญญาเช่า ซึ่งมีผลทำให้ประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์นั้นเพิ่มขึ้นถือเป็นค่าใช้จ่ายฝ่ายทุน ค่าใช้จ่ายในการซ่อมแซมและบำรุงรักษาสินทรัพย์ให้คงสภาพเดิม ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ

3.7 สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เป็นค่าสิทธิการใช้ระบบโปรแกรมเข้าซื้อที่บริษัท และบริษัทย่อยใช้ร่วมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน แสดงตามราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสม บริษัท และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายค่าโปรแกรมคอมพิวเตอร์ด้วยวิธีเส้นตรงภายในระยะเวลา 5 ปี

สิทธิการเช่าเป็นค่าเช่าจ่ายล่วงหน้าตามสัญญาเช่าดำเนินงาน บริษัท และบริษัทย่อยตัดจำหน่ายด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าภายในระยะเวลา 2 ปีถึง 11 ปี

3.8 หนี้สิน ประมาณการหนี้สิน และค่าใช้จ่าย

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกหนี้สิน ประมาณการหนี้สิน และค่าใช้จ่ายไว้ในงบการเงินเมื่อบริษัท และบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามกฎหมายหรือเป็นภาระผูกพันค่อนข้างแน่นอนเป็นผลสืบเนื่องมาจากเหตุการณ์ในอดีต ซึ่งอาจทำให้บริษัท และบริษัทย่อยต้องจ่ายชำระภาระผูกพันนั้นในจำนวนเงินที่สามารถประมาณได้อย่างน่าเชื่อถือ

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกเงินปันผลค้างจ่ายไว้ในงบการเงินในงวดที่มีการเสนอ ซึ่งที่ประชุมผู้ถือหุ้นอนุมัติแล้ว

3.9 การรับรู้รายได้

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกรายได้จากการให้เข้าซื้อเป็นดอกเบี้ยที่ยังไม่ถือเป็นรายได้ และรับรู้เป็นรายได้โดยวิธีผลรวมจำนวนงวดตามระยะเวลาของสัญญาเข้าซื้อ บริษัท และบริษัทย่อยหยุดรับรู้รายได้จากสัญญาเข้าซื้อของลูกค้าที่ค้างชำระค้างงวดเกินสามงวด ซึ่งเป็นไปตามวิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการตั้งค่าเผื่อนี้สูญเสียสำหรับธุรกิจ Consumer Finance ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดร่วมกับสภาวิชาชีพบัญชี

รายได้ดอกเบี้ยรับอื่นๆ รับรู้ตามระยะเวลา บริษัท และบริษัทย่อยจะหยุดรับรู้เมื่อมีความไม่แน่นอนเกี่ยวกับการรับชำระดอกเบี้ย

รายได้เงินปันผลรับรู้เมื่อสิทธิการรับเงินปันผลได้มีการประกาศจ่ายแล้ว

3.10 ภาษีเงินได้

บริษัท และบริษัทย่อยบันทึกค่าภาษีเงินได้เท่ากับจำนวนที่ต้องจ่ายตามข้อกำหนดของประมวลรัษฎากรและกฎหมายอื่นที่เกี่ยวข้อง

3.11 กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิด้วยจำนวนถัวเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกจำหน่ายในระหว่างงวด ซึ่งมีจำนวน 500 ล้านหุ้น ในปี 2549 และ 2548

3.12 การด้อยค่าของสินทรัพย์

บริษัทฯ และบริษัทย่อยประเมินการด้อยค่าของสินทรัพย์เมื่อมีเหตุการณ์หรือข้อบ่งชี้ว่ามูลค่าที่ได้รับคืนของสินทรัพย์ต่ำกว่าราคาตามบัญชีมูลค่าที่ได้รับคืนของสินทรัพย์คือราคาขายสุทธิของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้สินทรัพย์นั้น แล้วแต่จำนวนใดจะสูงกว่า

- ก) ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ และสินทรัพย์ไม่มีตัวตน ประเมินจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี
- ข) เงินลงทุนตราสารทุนประเมินจากมูลค่าสินทรัพย์สุทธิตามบัญชีของเงินลงทุนนั้นและปัจจัยอื่นประกอบ เงินลงทุนตราสารหนี้ ประเมินจากราคาขึ้นพื้นฐานจากการคำนวณอัตราผลตอบแทนของเงินลงทุนนั้นและปัจจัยอื่นประกอบ
- ค) ผลขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์จะบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่เกิดรายการ

3.13 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

บริษัทฯ และบริษัทย่อยแปลงค่ารายการบัญชีที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศให้เป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ ผลต่างถือเป็นผลกำไรขาดทุนที่เกิดขึ้นแสดงในงบกำไรขาดทุน สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินในสกุลเงินตราต่างประเทศ ซึ่งยังคงเหลืออยู่ ณ วันที่ในงบดุล ได้แปลงค่าเป็นเงินบาทตามอัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่ในงบดุล ผลต่างถือเป็นผลกำไรขาดทุนที่ยังไม่เกิดขึ้นแสดงในงบกำไรขาดทุน

3.14 ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทฯ บริษัทย่อย และพนักงาน ได้ร่วมกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมและเงินที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้ เงินกองทุนนี้จะจ่ายให้กับพนักงานในกรณีที่พนักงานออกจากการจ้างตามระเบียบของกองทุนดังกล่าว

กองทุนฯ นี้ได้จัดทะเบียนเป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และบริหารโดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)

3.15 เครื่องมือทางการเงิน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยไม่มีนโยบายที่จะประกอบธุรกรรมอนุพันธ์ทางการเงินเพื่อการค้า นโยบายการบัญชีสำหรับการบันทึกและการวัดมูลค่าของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินได้เปิดเผยไว้ในหมายเหตุที่เกี่ยวข้อง

4. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	2549	2548	2549	2548
เงินสด	2,562,892	12,252,362	1,876,805	6,618,896
เงินฝากธนาคาร	37,788,745	49,575,349	32,336,250	39,460,604
รวม	40,351,637	61,827,711	34,213,055	46,079,500
ส่วนที่แสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน	24,000,000	24,000,000	—	—
	64,351,637	85,827,711	34,213,055	46,079,500

เงินฝากธนาคารมีดอกเบี้ยร้อยละ 0 ถึง 4.25 ต่อปี

เงินฝากประจำ 24 ล้านบาท เป็นเงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้ เนื่องจากได้วางเป็นประกันเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทย่อย จึงแยกแสดงเป็นสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน

5. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ-สุทธิ

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	2549	2548	2549	2548
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	7,147,289,661	7,637,367,642	6,298,023,700	6,197,052,294
หัก รายได้รอการตัดบัญชี	(1,764,150,763)	(1,868,157,348)	(1,654,109,708)	(1,671,650,481)
	5,383,138,898	5,769,210,294	4,643,913,992	4,525,401,813
หัก ค่าเผื่อหนี้สูญ	(436,010,506)	(423,423,735)	(338,649,069)	(309,137,787)
สุทธิ	4,947,128,392	5,345,786,559	4,305,264,923	4,216,264,026

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามอายุหนี้ค้างชำระได้ดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	2549	2548	2549	2548
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,257,186,266	3,486,248,404	2,917,672,208	2,942,286,308
ค้างชำระ 1 เดือน	780,072,875	877,230,617	699,159,431	692,266,033
ค้างชำระ 2-3 เดือน	821,772,706	853,869,818	701,975,649	605,163,515
ค้างชำระ 4-6 เดือน	289,630,478	325,791,017	215,274,250	193,757,574
ค้างชำระ 7-12 เดือน	111,506,845	130,071,563	64,971,463	62,172,740
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	122,969,728	95,998,875	44,860,991	29,755,643
รวม	5,383,138,898	5,769,210,294	4,643,913,992	4,525,401,813

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปีและส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี มีดังนี้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	2549	2548	2549	2548
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระในหนึ่งปี	4,457,196,944	4,612,705,542	3,982,648,628	3,820,495,589
หัก รายได้รอการตัดบัญชี	(1,324,046,106)	(1,387,769,583)	(1,252,225,315)	(1,258,427,316)
	3,133,150,838	3,224,935,959	2,730,423,313	2,562,068,273
ส่วนที่ถึงกำหนดชำระเกินกว่าหนึ่งปี	2,690,092,717	3,024,662,100	2,315,375,072	2,376,556,705
หัก รายได้รอการตัดบัญชี	(440,104,657)	(480,387,765)	(401,884,393)	(413,223,165)
	2,249,988,060	2,544,274,335	1,913,490,679	1,963,333,540
รวม	5,383,138,898	5,769,210,294	4,643,913,992	4,525,401,813

6. ลูกหนี้อื่น-สุทธิ

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	2549	2548	2549	2548
ลูกหนี้อื่น	65,304,565	55,994,446	62,135,514	49,110,622
ลูกหนี้บุคคลที่เกี่ยวข้องกัน	42,782	213,857	42,782	213,857
เช็ครับลงวันที่ล่วงหน้า	63,139	1,009,000	63,139	1,009,000
ลูกหนี้ค้างชำระเกินหนึ่งปี	1,351,598	1,031,698	661,608	337,008
	66,762,084	58,249,001	62,903,043	50,670,487
หัก ค่าเผื่อหนี้สูญ	(1,351,598)	(421,308)	(661,608)	(113,308)
สุทธิ	65,410,486	57,827,693	62,241,435	50,557,179

7. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

รายการกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันที่สำคัญสรุป ได้ดังนี้

7.1 บริษัทฯ มีความสัมพันธ์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ดังนี้

กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	ลักษณะธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท ชยภาค จำกัด	ให้เช่าซื้อรถยนต์	เป็นบริษัทย่อย
บริษัท เอส. พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	จำหน่ายรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส. พี. อาคาร จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส. พี. ซูซูกิ จำกัด (มหาชน)	จำหน่ายรถจักรยานยนต์	มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน
บริษัท สิ้นพล จำกัด	จำหน่ายรถจักรยานยนต์	เป็นบริษัทย่อยของ บมจ. เอส. พี. ซูซูกิ
บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพฯ จำกัด	จำหน่ายรถยนต์	มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน

7.2 ยอดคงค้างของรายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

บุคคลหรือกิจการ ที่เกี่ยวข้อง	รายการ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
		2549	2548	2549	2548
พนักงานบริษัท บจ. ซี. วี. เอ. บจ. ชยภาค บจ. เอส. พี. อินเตอร์เนชั่นแนล บมจ. เอส. พี. ซูซูกิ บจ. สีนพล	ลูกหนี้อื่น	42,782	40,157	42,782	40,157
	รายได้ค้างรับ	—	—	246,800	1,577,300
	เงินลงทุนบริษัทย่อย	—	—	219,517,373	209,221,171
	เจ้าหนี้เงินกู้ยืม	—	—	185,000,000	109,000,000
	ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	—	—	3,028,945	571,185
	รายได้ค้างรับ	—	—	632,473	1,523,965
	ลูกหนี้เงินให้กู้ยืม	—	—	105,000,000	248,000,000
	เงินลงทุนบริษัทย่อย	—	—	172,056,684	176,594,839
	ค่าใช้จ่ายอื่นค้างจ่าย	714,717	636,138	618,177	518,776
	รายได้ค้างรับ	200,000	—	200,000	—
	ค่าใช้จ่ายอื่นค้างจ่าย	37,178	376,660	37,178	339,278
	ลูกหนี้อื่น	63,139	173,700	63,139	173,700
	รายได้ค้างรับ	22,832	49,733	22,832	49,733

7.3 ยอดรายได้และค่าใช้จ่ายของรายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สรุปได้ดังนี้

หน่วย : บาท

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้อง	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ		นโยบาย
	2549	2548	2549	2548	ราคา
<u>พนักงานบริษัท</u>					
รายได้จากการให้เช่าซื้อ	12,055	21,158	12,055	21,158	ตามที่ตกลงกัน
<u>บจ. ซี. วี. เอ.</u>					
รายได้ค่าบริการ	—	—	9,291,100	29,601,200	ตามที่ตกลงกัน
ดอกเบี้ยรับ	—	—	—	4,279,726	เอ็มโออาร์
รายได้อื่น	—	—	—	160	ราคาทุน
ส่วนได้เสียบริษัทย่อย	—	—	10,296,202	8,382,045	ร้อยละที่ถือหุ้น
ค่าบริการ	—	—	24,264,250	—	ตามที่ตกลงกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	—	—	12,048,986	1,977,780	เอ็มโออาร์
<u>บจ. ษยภาค</u>					
ดอกเบี้ยรับ	—	—	9,743,650	17,231,691	เอ็มโออาร์
รายได้อื่น	—	—	2,960	15,384	ราคาทุน
ส่วนได้เสียบริษัทย่อย	—	—	(4,538,155)	28,757,636	ร้อยละที่ถือหุ้น
<u>บจ. เอส. พี. อินเตอร์เนชั่นแนล</u>					
ค่าเช่าและบริการ	13,628,620	14,535,140	11,081,680	11,634,080	ตามสัญญา
ค่าบริหารงาน	9,000,000	9,000,000	3,600,000	3,600,000	ตามสัญญา
ค่าสาธารณูปโภค	2,179,554	2,863,035	1,664,928	2,161,754	ราคาทุน
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	1,601,432	1,555,272	1,589,793	1,536,929	ราคาทุน
ค่าใช้จ่ายอื่น	3,352,632	3,548,495	2,816,025	2,831,247	ราคาตลาด
<u>บมจ. เอส. พี. ซูซูกิ</u>					
รายได้ส่งเสริมการขาย	271,028	1,491,303	271,028	1,491,302	ราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่น	1,231,221	1,718,258	1,231,221	1,680,875	ราคาตลาด
<u>บจ. สีนพล</u>					
รายได้อื่น	424,247	342,869	424,247	342,869	ราคาตลาด
กำไร (ขาดทุน) จากการขายรถยี่สิบ	(3,670,228)	469,021	(3,662,725)	456,927	ราคาตลาด
<u>บจ. เล็กซ์ กรุ๊ป</u>					
ชื้อยานพาหนะ	4,550,000	—	—	—	ราคาตลาด
ค่าใช้จ่ายอื่น	36,036	—	—	—	ราคาตลาด

เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมกับบริษัทย่อยมีรายการเคลื่อนไหวในปี 2549 และ 2548 ดังนี้

หน่วย : บาท

เงินให้กู้ยืม	ยอดต้นงวด	ยอดเคลื่อนไหวระหว่างงวด		ยอดปลายงวด	นโยบายการคิด ต้นทุนเงินกู้ยืม
		เพิ่มขึ้น	ชำระคืน		
ปี 2549					อัตราดอกเบี้ย
บริษัท ชยภาค จำกัด	248,000,000	130,000,000	(273,000,000)	105,000,000	เดิมโออาร์
รวม	248,000,000	130,000,000	(273,000,000)	105,000,000	
ปี 2548					อัตราดอกเบี้ย
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	255,000,000	94,000,000	(349,000,000)	–	เดิมโออาร์
บริษัท ชยภาค จำกัด	120,000,000	520,000,000	(392,000,000)	248,000,000	เดิมโออาร์
รวม	375,000,000	614,000,000	(741,000,000)	248,000,000	

หน่วย : บาท

หนี้เงินกู้ยืม	ยอดต้นงวด	ยอดเคลื่อนไหวระหว่างงวด		ยอดปลายงวด	นโยบายการคิด ต้นทุนเงินกู้ยืม
		เพิ่มขึ้น	ชำระคืน		
ปี 2549					อัตราดอกเบี้ย
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	109,000,000	133,000,000	(57,000,000)	185,000,000	เดิมโออาร์
ปี 2548					อัตราดอกเบี้ย
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	–	151,000,000	(42,000,000)	109,000,000	เดิมโออาร์

7.4 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีนโยบายกำหนดราคาซื้อขายสินค้าและบริการระหว่างบริษัทฯ และบริษัทย่อยกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันในราคาและเงื่อนไขทางการค้าเดียวกับที่ใช้ซื้อขายกับบุคคลภายนอกโดยเป็นไปตามปกติธุรกิจและเงื่อนไขการค้าในราคาตลาดโดยทั่วไป

7.5 เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีส่วนได้เสีย

หน่วย : บาท

	ทุนชำระแล้ว		สัดส่วน		เงินลงทุน	
	2549	2548	2549	2548	2549	2548
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	50,000,000	50,000,000	99.99%	99.99%	49,993,000	49,993,000
บริษัท ชยภาค จำกัด	40,000,000	40,000,000	99.99%	99.99%	43,993,400	43,993,400
รวมเงินลงทุน-ราคาทุน					93,986,400	93,986,400
บวก ส่วนแบ่งกำไรจากการลงทุน-ยอดสะสม					298,252,717	292,494,670
หัก ค่าความนิยมติดจำหน่ายสะสม					(665,060)	(665,060)
เงินลงทุน-ตามวิธีส่วนได้เสีย					391,574,057	385,816,010

เงินลงทุนที่เกินกว่ามูลค่าสินทรัพย์สุทธิของบริษัท ชยภาค จำกัด ณ วันซื้อ จำนวน 665,060 บาท ซึ่งถือเป็นค่าความนิยม และได้ตัดจำหน่ายเป็นค่าใช้จ่ายทั้งจำนวนในงบกำไรขาดทุนปี 2546

8. เงินให้กู้ยืมระยะสั้น

เงินให้กู้ยืมระยะสั้นเป็นเงินที่บริษัทยืมเงินให้กู้ยืมแก่วัฒนธำพรณ์หนึ่งราย คิดดอกเบี้ยร้อยละ 10 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนภายในเดือนธันวาคม 2549 โดยมีสมุดคู่มือการจดทะเบียนรถยนต์ว่างเป็นประกัน บริษัทฯ อยู่ระหว่างเร่งรัดการชำระหนี้ดังกล่าว

9. รถยี่ดรอการขาย-สุทธิ

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	2549	2548	2549	2548
ค้างไม่เกินหนึ่งปี	105,617,684	170,283,133	103,578,277	165,386,741
ค้างเกินหนึ่งปี	10,455,662	1,607,070	9,982,411	1,113,046
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่าสุทธิ	(42,140,967)	(44,177,854)	(41,055,894)	(42,459,732)
	73,932,379	127,712,349	72,504,794	124,040,055

10. เงินให้กู้ยืมระยะยาว

เงินให้กู้ยืมระยะยาวเป็นเงินให้กู้ยืมชนิดไม่มีหลักประกันแก่วัฒนธำพรณ์ 20 ราย คิดดอกเบี้ยร้อยละ 8 ถึง 9 และเอ็มแอลอาร์บวสอง ต่อปี มีกำหนดชำระคืนภายในปี 2552 ถึงปี 2554

11. ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์-สุทธิ

งบการเงินรวม

หน่วย : บาท

	2549			2548		
	ราคาทุน	ค่าเสื่อมสะสม	สุทธิ	ราคาทุน	ค่าเสื่อมสะสม	สุทธิ
ที่ดิน	12,617,251	—	12,617,251	12,617,251	—	12,617,251
อาคาร	23,818,434	14,054,769	9,763,665	23,818,434	12,882,751	10,935,683
ส่วนปรับปรุงอาคาร	35,248,291	13,173,586	22,074,705	21,542,570	6,739,399	14,803,171
อุปกรณ์เครื่องตกแต่งเครื่องใช้	47,650,979	22,208,485	25,442,494	36,566,580	16,308,674	20,257,906
ยานพาหนะ	59,049,684	28,841,592	30,208,092	45,943,049	25,481,781	20,461,268
รวม	178,384,639	78,278,432	100,106,207	140,487,884	61,412,605	79,075,279

	สุทธิต้นงวด	ซื้อ	จำหน่าย	ค่าเสื่อมราคา	รับเข้า	สุทธิสิ้นงวด
					(โอนออก)	
ที่ดิน	12,617,251	—	—	—	—	12,617,251
อาคาร	10,935,683	—	—	1,172,018	—	9,763,665
ส่วนปรับปรุงอาคาร	14,803,171	13,705,721	—	6,434,187	—	22,074,705
อุปกรณ์เครื่องตกแต่งเครื่องใช้	20,257,906	13,204,657	1,221,809	6,798,260	—	25,442,494
ยานพาหนะ	20,461,268	17,894,739	269,998	7,877,917	—	30,208,092
รวม	79,075,279	44,805,117	1,491,807	22,282,382	—	100,106,207

งบการเงินเฉพาะ

หน่วย : บาท

	2549			2548		
	ราคาทุน	ค่าเสื่อมสะสม	สุทธิ	ราคาทุน	ค่าเสื่อมสะสม	สุทธิ
ที่ดิน	7,801,881	–	7,801,881	7,801,881	–	7,801,881
อาคาร	15,291,515	8,546,916	6,744,599	15,291,515	7,801,244	7,490,271
ส่วนปรับปรุงอาคาร	33,849,188	12,213,680	21,635,508	20,143,467	5,883,545	14,259,922
อุปกรณ์เครื่องตกแต่งเครื่องใช้	42,539,384	17,494,254	25,045,130	31,387,777	11,897,865	19,489,912
ยานพาหนะ	51,524,925	25,936,716	25,588,209	42,868,114	22,449,153	20,418,961
รวม	151,006,893	64,191,566	86,815,327	117,492,754	48,031,807	69,460,947

	สุทธิต้นงวด	ซื้อ	จำหน่าย	ค่าเสื่อมราคา	รับเข้า	สุทธิสิ้นงวด (โอนออก)
ที่ดิน	7,801,881	–	–	–	–	7,801,881
อาคาร	7,490,271	–	–	745,672	–	6,744,599
ส่วนปรับปรุงอาคาร	14,259,922	13,705,721	–	6,330,135	–	21,635,508
อุปกรณ์เครื่องตกแต่งเครื่องใช้	19,489,912	13,204,657	1,200,793	6,448,646	–	25,045,130
ยานพาหนะ	20,418,961	12,432,678	265,299	6,998,131	–	25,588,209
รวม	69,460,947	39,343,056	1,466,092	20,522,584	–	86,815,327

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีสินทรัพย์ที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วแต่ยังใช้งานอยู่จำนวน 24.20 ล้านบาท (เฉพาะของบริษัทฯ มีจำนวน 17.65 ล้านบาท)

12. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน-สุทธิ

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	2549	2548	2549	2548
โปรแกรมคอมพิวเตอร์	82,004,097	79,759,107	37,004,097	34,759,107
สิทธิการเช่า	3,780,000	3,780,000	1,760,000	1,760,000
หัก ค่าตัดจำหน่าย-สะสมยกมา	(73,453,783)	(57,254,582)	(31,546,615)	(24,566,442)
หัก ค่าตัดจำหน่าย-สำหรับงวด	(6,058,199)	(16,199,201)	(1,825,472)	(6,980,173)
สุทธิ	6,272,115	10,085,324	5,392,010	4,972,492

13. สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	2549	2548	2549	2548
สินทรัพย์ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	35,157,281	35,157,281	5,707,856	5,707,856
อื่นๆ	10,175,127	8,634,939	8,542,231	7,439,386
รวม	45,332,408	43,792,220	14,250,087	13,147,242

สินทรัพย์ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานเป็นที่ดินและอาคารพาณิชย์ที่บริษัทฯ และบริษัทย่อยหยุดใช้เป็นการชั่วคราว ที่ดินดังกล่าวมีมูลค่าตามราคาประเมินของกรมที่ดิน (ปี 2549) ประมาณ 54.46 ล้านบาท (ราคาประเมินเฉพาะของบริษัทฯ มีจำนวน 15.87 ล้านบาท)

ในปี 2548 บริษัทย่อยถูกเวนคืนที่ดินไม่ได้ใช้ในการดำเนินงานราคาทุน 0.33 ล้านบาท โดยได้รับเงินชดเชยจำนวน 5.08 ล้านบาท

14. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	2549	2548	2549	2548
เงินเบิกเกินบัญชี	39,018,956	26,658,650	33,585,161	24,907,682
เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน	1,927,041,966	2,434,287,767	1,550,541,966	1,776,787,767
รวม	1,966,060,922	2,460,946,417	1,584,127,127	1,801,695,449

ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 บริษัทฯ และบริษัทย่อยมีวงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินหลายแห่งซึ่งประกอบด้วยวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 171 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นสกุลเงินบาทจำนวน 3,510 ล้านบาท และเป็นสกุลเงินต่างประเทศจำนวน 1.39 ล้านเหรียญสหรัฐ ดอกเบี้ยร้อยละ 3.75 ถึง 6.75 ต่อปี

วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สัญญาเช่าซื้อ กรรมการของบริษัทฯ และบริษัทย่อย และเงินฝากประจำ

15. เงินกู้ยืมระยะยาว

เงินกู้ยืมระยะยาวเป็นตั๋วแลกเงินชนิดไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินแห่งหนึ่ง ดอกเบี้ยร้อยละ 4.5 ต่อปี ครอบคลุมชำระคืนในเดือนมิถุนายน 2550

16. หนี้

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม พ.ศ. 2548 บริษัทฯ ขายหุ้นกู้ชุดที่หนึ่งจำนวนเงิน 545 ล้านบาท (545,000 หน่วยฯ ละ 1,000 บาท) ครอบคลุมปี 2550 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.2 ต่อปี และหุ้นกู้ชุดที่สองจำนวนเงิน 200 ล้านบาท (200,000 หน่วยฯ ละ 1,000 บาท) ครอบคลุมปี 2552 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.80 ต่อปี ดอกเบี้ยกำหนดจ่ายปีละสองครั้ง หนี้ทั้งหมดเป็นชนิดระบุผู้ถือและเสนอขายเฉพาะผู้ลงทุนสถาบัน

17. เงินปันผลจ่ายและสำรองตามกฎหมาย

เมื่อวันที่ 21 เมษายน พ.ศ. 2548 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลจำนวน 190 ล้านบาท หุ้นละ 38 สตางค์ โดยจ่ายจากเงินกำไรปี 2547 ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 20 พฤษภาคม พ.ศ. 2548

เมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2549 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นบริษัทมีมติให้จ่ายเงินปันผลจำนวน 200 ล้านบาท หุ้นละ 40 สตางค์ โดยจ่ายจากเงินกำไรปี 2548 ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 25 พฤษภาคม พ.ศ. 2549

ตามพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 บริษัทฯ ต้องจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองตามกฎหมายไม่น้อยกว่าร้อยละห้าของกำไรสุทธิประจำปีหักด้วยยอดเงินขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าทุนสำรองตามกฎหมายจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละสิบของทุนจดทะเบียนของบริษัทฯ ทุนสำรองตามกฎหมายนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

18. รายได้

หน่วย : บาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	2549	2548	2549	2548
รายได้จากการให้เช่าซื้อ				
รถจักรยานยนต์	1,586,746,132	1,497,751,342	1,573,184,131	1,383,647,456
รถยนต์	128,901,442	182,015,587	40,396,865	38,714,675
รวม	1,715,647,574	1,679,766,929	1,613,580,996	1,422,362,131
รายได้อื่น				
หนี้สูญรับคืน	110,258,334	29,293,729	100,925,457	25,066,336
รายได้เงินทดแทน	102,067,836	124,484,487	102,067,836	123,877,354
รายได้ค่าบริการ	73,410,226	92,967,673	77,445,264	108,504,176
รายได้ค่าติดตาม	44,568,614	51,533,035	32,887,250	31,458,224
ค่าปรับเนื่องจากลูกค้าชำระเงินช้า	28,900,290	30,136,678	17,486,755	16,102,767
รายได้ค่าธรรมเนียม	15,272,032	16,735,644	14,280,050	15,135,840
กำไรจากอัตราแลกเปลี่ยน	12,866,948	—	12,866,948	—
ดอกเบี้ยรับ	1,913,335	1,097,467	10,570,027	21,846,139
อื่นๆ	46,632,413	68,104,681	38,517,243	54,792,224
รวม	435,890,028	414,353,394	407,046,830	396,783,060

19. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทฯ และบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจหลัก คือการให้เช่าซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย จึงไม่มีข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

20. จำนวนพนักงาน และค่าใช้จ่ายพนักงานสำหรับปี

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะ	
	2549	2548	2549	2548
จำนวนพนักงาน ณ วันสิ้นปี (คน)	1,428	1,315	1,218	1,089
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน (ล้านบาท)	295.79	281.24	250.76	216.01
เงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพฯ (ล้านบาท)	0.67	0.65	0.59	0.54

21. การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

21.1 ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา

ความเสี่ยงจากการไม่ปฏิบัติตามสัญญา เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญาทำให้บริษัท และบริษัทย่อยเกิดความสูญเสียทางการเงินได้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงนี้ บริษัท และบริษัทย่อย มีนโยบายการให้สินเชื่อที่รัดกุม มีการติดตามเร่งรัดการชำระหนี้จากลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ มีฐานของลูกค้าย่อยที่หลากหลาย มีเงินมัดจำรับ เงินรับชั่วคราว และมีสินทรัพย์ที่ให้เข้าซื้อเป็นหลักประกัน ดังนั้น บริษัท และบริษัทย่อย จึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นนัยสำคัญจากการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้เกินกว่าที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สูญไว้ในงบการเงิน

21.2 ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย บริษัท และบริษัทย่อยคาดว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยมีจำนวนไม่เป็นนัยสำคัญ เนื่องจากเงินฝากเป็นกระแสรายวัน และหนี้เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ข้อมูลเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาครบกำหนดของเงินฝากและเงินกู้ได้เปิดเผยไว้ในงบการเงินแล้ว

21.3 ความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัท และบริษัทย่อยมีรายการบางรายการเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารเชื่อว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไม่เป็นนัยสำคัญ จึงไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไว้

21.4 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัท และบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน และเชื่อว่าสินทรัพย์และหนี้สินเหล่านี้จะมีมูลค่าไม่แตกต่างอย่างมีนัยสำคัญกับมูลค่าที่แสดงในงบดุล

- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า และลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีมูลค่าซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น
- เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน และเงินกู้ยืมระยะยาว มีมูลค่าซึ่งเท่ากับมูลค่ายุติธรรมโดยประมาณ เนื่องจากหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

22. ภาระผูกพันและหนี้สินที่อาจเกิดขึ้น

22.1 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 บริษัทย่อยมีภาระผูกพันจากการนำเงินฝากประจำ 24 ล้านบาท วางเป็นประกันเงินเบิกเกินบัญชีกับธนาคารแห่งหนึ่ง

22.2 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 บริษัท และบริษัทย่อยมีวงเงินหนังสือค้ำประกันที่ธนาคารออกให้จำนวน 5 ล้านบาท ซึ่งส่วนใหญ่ยังมีได้ใช้

22.3 ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ. 2549 บริษัท และบริษัทย่อยมีภาระตามสัญญาเช่าสินทรัพย์และบริการเพื่อใช้เป็นสำนักงานและสาขาสัญญาดังกล่าวเริ่มและสิ้นสุดในระยะเวลาแตกต่างกัน โดยมีอายุการเช่าประมาณ 3 ปี ถึง 11 ปี ค่าเช่าปีละประมาณ 19.11 ล้านบาท

22.4 เมื่อวันที่ 26 เมษายน พ.ศ. 2549 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติให้คณะกรรมการบริษัทสามารถออกหุ้นกู้จำนวนไม่เกิน 1,500 ล้านบาท อายุหุ้นไม่เกิน 10 ปี โดยข้อกำหนด เงื่อนไข และรายละเอียดอื่นๆ ของหุ้นกู้ให้อยู่ในดุลยพินิจของคณะกรรมการ



GENERAL INFORMATION



● Company Profile

Company name	: Thitikorn Public Company Limited
Address (Headquarter)	: 69 Ramkhamhaeng Rd., Huamark, Bangkok, Bangkok 10240 Tel 0-2319-0611 Fax 0-2318-3339 Website : www.tk.co.th
Business Type	: Motorcycle and Automobile Hire-Purchase
Registration Number	: 0107546000130
Number and type of securities (sold)	: Common stock 500,000,000 shares

● Juristic entities of more than 10%

Company name	: C.V.A. Company Limited
Address (Headquarter)	: 69 Ramkhamhaeng Rd., Huamark, Bangkok, Bangkok 10240 Tel 0-2319-0611 Fax 0-2318-3339
Business Type	: Motorcycle Hire-Purchase
Number and type of securities (sold)	: Common stock 50,000 shares
Company name	: Chayapak Company Limited
Address (Headquarter)	: 71 Ramkhamhaeng Rd., Huamark, Bangkok, Bangkok 10240 Tel 0-2319-0611 Fax 0-2318-3339
Business Type	: Automobile Hire-Purchase
Number and type of securities (sold)	: Common stock 40,000 shares

● References :

Registrar	: Bangkok Securities Depository Company Limited
Address	: 62 SET Building 4, 6-7 fl., Ratchadapisek Rd., Klongtoey, Bangkok 10110 Tel 0-2359-1200-1 Fax 0-2359-1259-63
Auditor	: Bunchikij Company Limited Mr. Sanit Hirunpanupong Certified Public Accountant No.3652 or Mrs. Yongyoo Krasae-sinhuwanond Certified Public Accountant No.2517 or Mr. Pornchai Kittipanyangam Certified Public Accountant No.2778 or Mrs.Suwanee Kittipanyangam Certified Public Accountant No.2899
Address	: 87 Modern town 9 fl., Ekamai 3, Sukhumvit 63, North Klongton, Wattana, Bangkok 10110 Tel 0-2382-0414 Fax 0-2381-5849, 0-2382-0417



NATURE OF BUSINESS



Thitikorn Plc. was established in August 4, 1972 by Dr. Chumpol Phornprapha and Mrs. Anothai Phornprapha as a hire-purchase provider for automobile and motorcycles. In the early stage, Thitikorn focused in motorcycle hire-purchase business for customer in Bangkok and metropolitan area. In 1995, Thitikorn expand its operation to the eastern part of Thailand by acquiring 99.99 % of C.V.A. Co.,Ltd , a motorcycle hire-purchase provider in eastern part. In 2003, Thitikorn acquired 99.99% of Chayapak Co., Ltd. to expand into automobile hire-purchase business in Bangkok and metropolitan area. As of 2006, Thitikorn revenue breakdown structure are motorcycle hire-purchase : automobile hire-purchase : others income or 74 : 6 : 20

Thitikorn Plc. is the largest motorcycle hire-purchase service provider in Thailand, with over 25.08% market share in Bangkok and metropolitan area in 2006, and has been number one in Bangkok for the last 24 years. The Company was granted the Certificate for Consumer Right Protection from the Office of Prime Minister that is the symbol of fairness services to its customers.

Revenue structure for Group of Companies

Revenue breakdown structure for year 2004–2006 can be categorized as follows:

Business Group/operated by	% share holding	Consolidated		Consolidated		Consolidated	
		2006		2005		2004	
		THB Million	%	THB Million	%	THB Million	%
1. Motorcycle Hire-purchase Thitikorn Plc. C.V.A. Co., Ltd. Total revenue	99.99	1,586.7	74.0	1,497.8	71.5	1,214.6	75.9
2. Automobile Hire-purchase Thitikorn Plc. Chayapak Co., Ltd. Total revenue	99.99	128.9	6.0	182.0	8.7	181.5	11.3
3. Others Fee income Bad debt recovery Other Total revenue		28.9 110.3 296.7 435.9	1.3 5.1 13.6 20.0	30.1 29.3 354.9 414.3	1.4 1.4 17.0 19.8	23.6 24.7 155.8 204.1	1.5 1.5 9.7 12.8
Grand total		2,151.5	100.0	2,094.1	100.0	1,600.2	100.0

Business objectives

The Company remains focus on motorcycle hire–purchase which is Thitikorn core competency. The Company strategy is to expand coverage area by setting up new branches in major provinces outside Bangkok and metropolitan area. As for automobile hire–purchase business, the Company provides services through our existing branches while business expansion depends on market condition, competition and rate of return.

The Company remains focus on the quality of hire–purchase portfolio as well as the rate of return while growth is based on manageable and controllable risk. With standardized customer screening process and stringent policy for loan loss reserve, the Board of Director, Independent Committee and the management team also applied and focused on Good Corporate Governance to formulate policy and procedure to ensure sustainable return to all shareholders. Information disclosure and explanation are sufficiently provided to all institutional investors, analysts and shareholders since the management team gives high priority for such mission in order to create equal understanding for the Company performance and operation efficiency with accuracy and fairness.

Business Competition

1. Motorcycle Hire–purchase business

The competition for motorcycle hire–purchase business depends on coverage area and speed of service. Motorcycle hire–purchase can be segmented by location such as Bangkok and provincial. In general, business in Bangkok and metropolitan is highly competitive compared with provincial. Since 2001, interest rate for motorcycle hire–purchase is 1.5–2.5% per month, except in limited period, there is some special promotion for specific models.

Thitikorn is the leader in motorcycle hire–purchase business with number one market share in Bangkok for the last 24 consecutive years, according to Thai Motorcycle Hire–Purchase Association, with 25.08 % market share in Bangkok and metropolitan in year 2006.

	2006		2005		2004		2003		2002	
	units	%	units	%	units	%	units	%	units	%
1. Thitikorn	76,050	25.08	83,082	31.01	80,504	34.94	59,443	36.42	51,089	36.46
2. Hi-Way	60,021	19.99	49,852	18.61	53,534	23.24	31,589	19.36	28,761	20.53
3. GE Capital	41,931	13.82	37,218	13.89	23,172	10.06	15,155	9.29	5,834	4.16
4. Thanaban	38,816	12.80	15,831	5.91	20,035	8.70	16,552	10.14	17,198	12.27
5. GroupLease	24,364	8.02	16,510	6.16	16,563	7.19	10,841	6.64	12,229	8.73
6. InterBangchak	9,983	3.29	8,840	3.30	10,558	4.58	8,345	5.11	6,662	4.76
7. Others	52,028	17.00	56,583	21.12	25,989	11.28	21,273	13.03	18,342	13.09
Total	303,193	100.00	267,916	100.00	230,355	100.00	163,198	100.00	140,115	100.00

Source : Thai Motorcycle Hire–Purchase Association, Land Transportation Department and Thitikorn Plc.

2. Automobile Hire-purchase business

Since 2001, various financial institutions start providing automobile hire-purchase due to high growth in automobile sale together with excess liquidity in financial system that pressure average interest rate charge to decline to 3.4–4.2% for new passenger vehicle and 3.6–4.6% for new commercial vehicle. While interest rate for second-hand automobile is ranging from 3.5–13.0% depend on automobile model, age of the vehicle and customer profile such as personal income, occupation, and living area of both customer and guarantor. With those factors, it forces some financial institution to provide more loans to second-hand automobiles to enhance margins.

Competitive Strategies

Thitikorn provides several services to satisfy different customer needs as follows:

1. Fast service with accuracy and efficiency

Thitikorn has on site credit officers to provide service for customers at 656 motorcycle dealers and 63 car dealers. Those officers can notify customers for the credit approval within 3 days for motorcycle hire-purchase and 7 days for automobile hire-purchase. Once the hire-purchase contract has been approved, the Company can immediately make payment to the good record dealers.

2. Excellent relationship with business alliances

Thitikorn and business alliances, motorcycle and car dealers, have maintained an excellence relationship with trustworthiness for more than 30 years, therefore, new customer and business promotion can effectively be introduced through this relationship. Those relationships can be considered as an advantage over the competitors.

3. Various payment channel

For the convenience of our customers, Thitikorn has increased new payment channel, beside commercial bank channel or company branches or collection officer, through non-bank channel such as counter service and pay point at convenience store throughout the country.

4. On-site credit officer and collection officer service

Thitikorn has on-site credit officers and collection officers covered various areas in Bangkok and provincial to service all customers effectively. Since local officers have more familiarities with customers in the area, loan approval and collection process can be efficiency monitored.

5. Human resource development

Thitikorn has regular training program to update the employees on market situation for effective and single standard services. As a result, the company can offer services to all customers on time with efficiency and less risk.

6. Being a member of Motorcycle and Automobile Hire-purchase Association

Thitikorn is a co-founder of Thai Motorcycle Hire-purchase Association, as a member of both Motorcycle and Automobile Hire-purchase Association, the Company can share necessary industry information for regular operational standard development.

Pricing policy

The Company has no policy to compete on price but rather set appropriated interest rate depending on factors such as cost of capital, type, model, brand, condition and age of the vehicle including qualification of customers and guarantors.

Distribution channel

To approve the hire-purchase contract, the customer can apply service through 3 different channels such as:

1. Contact dealers or sub-dealers alliances
2. Contact credit officer
3. Contact company headquarter or branches

Approximately 95% of the company business came from dealers and sub dealers under win-win strategy for all parties while good relationships have been maintained. As a result, number of business alliances has been increased annually.

Since 2001, the Company has gradually increased number of branches from 27 branches at the end of 2001 to 55 branches in 2004 and 61 branches in 2005 and 64 branches in 2006 . In general, individual branch can cover major area in each province.

Industry trend

Over the past several years, financial services providers especially hire-purchase business, has experienced tremendous growth on the back of Thailand economics expansion phase. However, in 2006 economic slowed down as a result of severe and prolong flood in 47 provinces, a high record level of oil price together with rising interest rate and inflation while stronger Baht appreciation compared to other ASEAN currencies reduced the country competitiveness in the export sector. Therefore, the motorcycle market in 2006 declined to 1,976,493 units or 6.3% decline compared with high-base effect in 2005. Thai consumers have delay or even cutback their spending due to high inflation and uncertainty of future income. Consequently, motorcycle industry and hire-purchase business will experience decelerated growth in 2007.



SHAREHOLDERS AND THE MANAGEMENT



Shareholders

Top ten major shareholders as of April 7, 2006

	Number of Shares	% of share holding
1. Zin Thonglor Co., Ltd.	211,800,000	42.36
2. Mrs. Anothai Phornprapha	49,100,000	9.82
3. Mr. Satitphong Phornprapha	25,500,000	5.10
4. Mr. Raksanit Phornprapha	25,450,000	5.09
5. S.P. International Co. Ltd.	18,200,000	3.64
6. Dr. Chumpol Phornprapha	17,400,000	3.48
7. Ms. Amornrat Kongsitthanakorn	13,684,100	2.74
8. Ms. Ladawan Ausawaprapha	5,817,000	1.16
9. CREDIT AGRICOLE (SUISSE) SA	5,260,600	1.05
10. SOMERS (U.K.) LIMITED	3,892,200	0.78
Total	376,103,900	75.22

The Management

The Company's structure Board of Directors structure consists of the Board of Directors, the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee:

The Board of Directors

The Board of Directors comprises of 10 directors as follow:

- | | |
|---------------------------------|--|
| 1. Dr. Chumpol Phornprapha | Chairman |
| 2. Mr. Raksanit Phornprapha | Director |
| 3. Mr. Satitphong Phornprapha | Director |
| 4. Ms. Prathama Phornprapha | Director |
| 5. Mr. Prapol Phornprapha | Director |
| 6. Ms. Orvan Naktup | Director |
| 7. Ms. Buskorn Liaummukda | Director |
| 8. Mr. Nipon Hungspruke | Audit Committee and Independent Director |
| 9. Mr. Phisanu Chongstitvathana | Audit Committee and Independent Director |
| 10. Mr. Pairintr Wongwantanee | Audit Committee and Independent Director |
| Mr. Chakchai Panichapat | Advisor to the Board of Director |

Remark : Mr.Chakchai Panichapat has been resigned from Directorship since December 1, 2006 and has been appointed as Advisor to the Board of Directors.

Secretariat to Board of Directors: Mrs. Cholticha Yodsri

Scope and Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors scope of authorities is to manage the Company's business in accordance with law, objectives, regulations, and Shareholders meeting's resolution. Besides, the Board will also determine the Company's policy and corporate directions, oversees and controls the Company's business operations to conform with the business plans, cautiously and mindful of the Company's interest.

Audit Committee

The Audit Committee comprises of 3 directors as follow:

- | | |
|---------------------------------|---|
| 1. Mr. Nipon Hungsruke | President of Audit Committee and Independent Director |
| 2. Mr. Phisanu Chongstitvathana | Audit Committee and Independent Director |
| 3. Mr. Pairintr Wongwantanee | Audit Committee and Independent Director |

Secretariat to Audit Committee: Mrs. Malee Jiarpinijnun

Scope and Responsibilities of the Audit Committee

The Audit Committee's scope of responsibilities are ensuring accuracy and adequacy of the Company's financial statement, oversee and review the Company's internal control and audit systems, monitor the Company's compliance with the regulation of Securities and Exchange Commission, the Stock Exchange of Thailand, and relevant regulations. The Audit Committee will review, select and nominate the auditors including compensation, and review information disclosure on connected transactions or potentially cause the conflict of interests.

Nomination and Remuneration Committee

Appointed on 7 March 2006, the Nomination and Remuneration Committee currently consists of 4 Directors as follow:

- | | |
|---------------------------------|--|
| 1. Mr. Chakchai Panichapat | President of Nomination and Remuneration Committee |
| 2. Mr. Nipon Hungsruke | Nomination and Remuneration Committee |
| 3. Mr. Phisanu Chongstitvathana | Nomination and Remuneration Committee |
| 4. Mr. Pairintr Wongwantanee | Nomination and Remuneration Committee |

Remark : Mr.Chakchai Panichapat has been resigned from Directorship and President of Nomination and Remuneration Committee since December 1, 2006

Scope and Responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee scope of responsibilities are to formulate/set the Company policy regarding the selection, nomination and remuneration of directors in a transparent manner . The Committee would seek/ select/ present qualified candidates for directorship for the Board of Directors and shareholders' meeting approval as well as to proposed evaluation methodology and recommend appropriate remuneration for directors.

The Management Team

The Management Team consists of 15 members as follow:

- | | |
|----------------------------------|---|
| 1. Ms. Prathama Phornprapha | Managing Director |
| 2. Mr. Prapol Phornprapha | Deputy Managing Director |
| 3. Ms. Orvan Naktup | Assistant Deputy Managing Director |
| 4. Mr. Kumpee Wangsunthorn | Manager of Hire Purchase Provinces 1 |
| 5. Mr. Apichai Aumsathienporn | Manager of Hire Purchase Provinces 2 |
| 6. Mr. Prasit Sainonsee | Manager of Hire Purchase 1 |
| 7. Mr. Phaithoon Luengvattanavut | Manager of Hire Purchase 2 |
| 8. Mr. Pisit Piamsap | Manager of Special Liabilities Management and Audit 1 |
| 9. Mr. Prayoon Thaksakornwong | Manager of Special Liabilities Management and Audit 2 |
| 10. Mr. Pornsak Kiranasopon | Manager of Debt Collection |
| 11. Mr. Viboonsak Poonswasdi | Manager of Operation 1 |
| 12. Mr. Thitiphol Luadpugdee | Manager of Operation 3 |
| 13. Mrs. Buskorn Liaummukda | Accounting Manager |
| 14. Mrs. Rachada Srivirojnowong | Finance Manager |
| 15. Mrs. Malee Jiarpinijun | Manager of Internal Audit Office |

Nomination of Directors and Management

Directors

The Company has no selection committee, so the selection process for Directors will be considered by talent, experience, vision, reliability prior proposes to the shareholders' approval.

In the annual ordinary meeting, the Company Article indicates that 1/3 of the Directors must be resigned and if there is a re-election for any resigned Directors will subject to the approval from the Shareholders' meeting. In case that the nominated Director was not the former Director, the Company will provide adequate personal profile for the Shareholders' consideration.

Shareholder meeting and voting methods for the selection of Director are:

1. Each shareholder represents one vote for one share held.
2. Each shareholder must exercise all the votes according to the number of shares held as in item (1) He or she may select one or several persons as Directors. If there are several candidates, he may share his voting rights among those candidates.

The candidates shall be ranked in descending order from the highest number of votes received to the lowest, and selected directors are equivalent to the number of directors needed by shareholders' meeting. In the event that there is a tie for the last candidates of which exceed number of directors needed, the presiding Chairman shall give the deciding vote.

Audit Committee

Board of Directors meeting will give the approval for Audit Committee and Independent Director.

Remuneration of Directors and Management

Remuneration in terms of money

– Remuneration for individual Director, paid in year 2006

Name list of Directors	Position	Attendance fee
1. Dr. Chumpol Phornprapha	Chairman	
2. Mr. Raksanit Phornprapha	Director	
3. Mr. Satitphong Phornprapha	Director	
4. Ms. Prathama Phornprapha	Director	
5. Mr. Prapol Phornprapha	Director	
6. Ms. Orvan Naktup	Director	
7. Ms. Buskorn Liaummukda	Director	
8. Mr. Chakchai Panichapat	Independent Director	95,000
9. Mr. Nipon Hungsruke	Audit Committee and Independent Director	210,000
10. Mr. Phisanu Chongstitvathana	Audit Committee and Independent Director	170,000
11. Mr. Pairintr Wongwantanee	Audit Committee and Independent Director	190,000
Total		665,000

Remark : Mr. Chakchai Panichapat has been resigned from Directorship since December 1, 2006 and has been appointed as Advisor to the Board of Directors.

– Management remuneration for 15 members, paid in year 2006 are salary, bonus and provident fund that equal to 15,936,208 Baht.

– Other remuneration

– None –



1. Good Corporate Governance Policy

The Board of Directors has well realized the importance of the good corporate governance to ensure transparency and audibility for confidence of the shareholders, employees, customers and related parties. Hence the competitive advantage of the Company will be strengthened. In order to reach such policy, the committee has ruled out the framework as follows:

- Rule out policy to treat all related parties such as shareholders, customers, business partners, competitors, government agency fairly and equally.
- Focus on responsibility undertaking and managing the Company with most competence and efficiency to create greater benefits and curb any conflict of interests by utilizing efficient control and risk assessment process to build long term value for the Company.
- Manage with transparency and audibility.
- Rule out that Director, Management and employees have to strictly follow the code of ethics.

2. Shareholders' Rights

In 2006 the Company had held annual ordinary shareholders' meeting by circulating invitation letter with information attached prior to actual event occurs according to the regulation. With this regard, detail memorandum has been cautiously prepared for control and monitor by any shareholder. As publicly listed company, any shareholder, who can not attend, can give power of attorney for proxy to attend the meeting.

3. Beneficiary's Rights

The Company has always concerned for the rights of all beneficiaries as follow:

- Treat the creditors in accordance with agreed conditions or trade agreements. The Company has never violated any agreed conditions with financial institutions.
- Take full responsibilities and duties to customers including keep all information confidentially and protect customer rights. As a result, in year 2001, the Company was granted award on consumer rights protection on agreement by the Office of Consumer Protection Board.
- Continue supports to government entities and other related agencies regularly.
- Treat all competitors fairly and adhering to the best competition practices.
- Provide equal treatment to the Company's directors and employees to ensure that they received appropriate compensation.

4. Shareholders' Meeting

In 2006 there was an annual ordinary shareholders meeting. The meeting through the consent of the presiding Chairman had opened opportunities for all shareholders to exercise their equal rights in examining the company's operations, inquire and express comments or suggestions which are to be recorded in the minutes and well kept in good filing system for shareholder's audit.

5. Leadership and Vision

Major roles of Board of Directors are:

- Involve themselves in strategic and business planning, targeting and budgeting for the Company. They are also held responsible to monitor and supervise the Company's operation to ensure it works efficiently and effectively in accordance with the established business policies and budget to create maximum economics value to the Company and strengthen the greatest financial security to shareholders.
- Ensure that the Company established routine internal control and internal audit system with check and balance system to ensure the efficiency.
- Ensure that the Company established effective risk management measures with regular monitoring process.
- Determine and segregate clear authorities and responsibilities between the Directors, the Audit Committee, and Managing Director while there is regularly training to communicate roles, tasks and responsibilities to the employee in case that there is any transaction which may cause conflict of interests, the Company will handle its cautiously.
- Control and monitor managing director in accordance with the policy.

6. Conflict of Interest

The Company put focus on any transaction that potentially cause the conflict of interest as well as consider it carefully to prevent the conflict of interest and connected transactions. The Company has standard measures to monitor any transaction in accordance with rules and regulations as the listed company to react when conflict of interest arises. Therefore, it was disclosed in the Company's annual report and disclosure form 56-1 with all detail of the connected transaction in year 2006 together with transaction value, reasons, and counter party.

7. Business Ethics

The Company gives high importance to maintain good reputation and confidence in the Company by adhered to the ethical principles under code of ethics for the Directors, Management and employees to follow. Besides, Internal Audit Office and Audit Committee will constantly monitor such activities.

8. Counterbalance of Non-Executive Directors

The Board of Directors consists of 10 members as follows:

- Executive Directors 4 Persons
- Non-Executive Directors 3 Persons
- Independent Directors 3 Persons (accounted for 30.0% of total members)

9. Position's Combination or Separation

Chairman of the Board and the Company's Managing Director is not the same person in order to clearly separate policy-making responsibility from routine management and ensure that no misuse of directorship or unlimited management power. Moreover, 3 independent committee members (30.0% of total members) can effectively check and balance management power.

10. Remuneration of Directors and Management

The Company has stated clear policy to determine proper and sufficient remuneration for the Director and Management for highest company benefits under company policy and principle. The Company will determine remuneration comparable to same industry at given size. This remuneration is subjected to approval of the shareholders.

11. The Board of Directors' Meeting/ The Board of Directors and Audit Committee Meeting

The Board of Directors holds meeting regularly and extra ordinary meeting will be arranged upon necessity with clear agenda. Notice of a meeting of the directors must be sent not less than 7 days before the date of the meeting so that the Directors will have much time to study the agenda and all documents. Chairman of the Board always promotes and gives opportunities with sufficient time for the Directors consideration and discussion. In 2006, there are 4 Board of Director meetings as well as 4 Audit Committee meetings which can be shown as below table:

Name	Annual General Meeting of Shareholder	Board of Director's meeting Attendance/Total	Audit Committee's meeting Attendance/Total
1. Dr. Chumpol Phornprapha	1/1	4/4	
2. Mr. Raksanit Phornprapha	0/1	2/4	
3. Mr. Satitphong Phornprapha	0/1	3/4	
4. Ms. Prathama Phornprapha	1/1	4/4	
5. Mr. Prapol Phornprapha	1/1	3/4	
6. Ms. Orvan Naktup	1/1	4/4	
7. Ms. Buskorn Liaummukda	1/1	4/4	
8. Mr. Chakchai Panichapat	1/1	4/4	
9. Mr. Nipon Hungsruke	1/1	4/4	4/4
10. Mr. Phisanu Chongstitvathana	1/1	3/4	4/4
11. Mr. Pairintr Wongwantanee	1/1	4/4	4/4

Remark : Mr. Chakchai Panichapat has been resigned from Directorship since December 1, 2006, and has been Appointed as Advisor to the Board of Directors.

12. Sub-Committee

In 2006, the Company had Audit Committee to perform audit function and Nomination and Remuneration Committee as two of its Sub-Committees.

Audit Committee was reappointed on August 11, 2006 for 3 years term. The Audit Committee comprises of 3 independent directors.

Nomination and Remuneration Committee was appointed on March 7, 2006 for 3 years term. The Nomination and Remuneration Committee comprise of 4 independent directors.

Members of both Sub-Committee name, scope of responsibilities and detail duties has been stated in Management topic

13. Internal Control and Internal Audit System

The Board of Directors has realized the importance of internal control, both in management and operations level. Responsibilities of each management and employee were stated clearly including those in management, supervision, financial control, risk management, asset utilization of which are closely monitored, controlled and assessed and regularly report to the responsible management of each department and the Board of Directors.

The Board of Directors has also realized the presence of the Internal Audit unit to ensure that internal audit, business operation and activities of the Company are undertaken in line with the established policies with efficiency, in compliance with laws and regulations applied. The Internal Audit unit will perform audit function and submit the audit report directly to the Audit Committee. From past experience, no major setbacks or errors were found and the operations worked as planned.

The Board of Directors has put strong emphasis on risk management due to business of the Company is mainly involved with risk. Therefore, preventive measures and careful financial management must be taken by ruling out preventive and risk management measures that impact to the Company. Stringent credit approval will be applied for both customers and employees. In every Audit Committee meeting, there will be risks assessment and discussion in different areas. The suggestion and comment will be then submitted to the Board of Directors.

14. The Board of Directors Report

The Board of Directors is held responsible for completeness, accuracy and reasonableness of the Company's financial report. The consolidated financial statement of the Company and its subsidiaries are prepared according to the general accepted accounting standard. Appropriate account booking must be regularly adopted to effectively manage existing assets and realize its weakness to prevent any possible fraud or significant misconduct operation. Notes to financial management will be sufficiently disclosed. The Board of Directors has appointed the Audit Committee to perform internal audit function for any transaction, connected transactions and internal control. The Audit Committee will give review report in every Board of Directors' meeting.

15. Relationship with investors

The Board of Directors has realized the importance of information disclosure to the investors, both financial and non-financial. The Company has strict policies on information disclosure to ensure its completeness, transparency and timeliness for both financial statement and information disclosure according to Stock Exchange of Thailand's regulation. As a result, the investors will clearly understand the company status and operation result. Besides, top management of the company regularly provides information and meets with institutional investors, analysts and shareholders to fairly disclose all necessary information for all parties.

Inside information controls

The Company has the policy for Directors and Management to disclose change in shareholding to Securities Exchange Commission according to rule no. 59 of Securities and Stock Exchange of Thailand Act B.E. 2535. Besides, the Directors, Management or related parties who acknowledged or received inside information are prohibited to disclose such information for the outsider, especially in 1 month period prior public disclose for financial result in accordance with the company policy to adhere to ethical practice for honor and fairness.



BOARD OF DIRECTORS PROFILE



● Dr. Chumpol Phornprapha	
Shareholding	Chairman 13.30 %
Education	: Honorary Doctor's Degree in Business Administration, Chiangmai University Honorary Doctor's Degree in Education, Juniata College, Pennsylvania, U.S.A. Honorary Doctor's Degree in Business Administration, National Institute of Development Administration Honorary Doctor's Degree in Quality Management, Rajabhat Suan Sunanta Institute National Defence College, Class 1
Training Program	The Role of the Chairman Program (RCP 13/2006) Thai institute of Directors (IOD)
Experience	: 1972–Present Chairman, Thitikorn Plc. 1988–Present Chairman, S.P. Suzuki Plc. 1980–Present Chairman, S.P. International Co., Ltd. 1971–Present Director, Thai Suzuki Motor Co., Ltd. 2003–Present Director, Zin Thonglor Co., Ltd. 1992–Present Director, Lexus Bangkok Co., Ltd. 1992–Present Chairman, Yanma S.P. Co., Ltd.
● Mr. Nipon Hungspruke	
Shareholding	President of Audit Committee None
Education	: MINI M.B.A. (BBL) Thammasat University B.A., Thammasat University
Training Program	Director Accreditation Program – DAP 2004, Thai institute of Directors (IOD)
Experience	: 2006–Present Nomination and Remuneration Committee, Thitikorn Plc. 2003–Present President of Audit Committee and Independent Director Thitikorn Plc. 1992–1996 Assistant Vice President, Audit Department, Bangkok Bank Plc.
● Mr. Phisanu Chongstitvathana	
Shareholding	Audit Committee None
Education	: M.A. International Business, UCLA, CA., U.S.A.
Training Program	Director Accreditation Program – DAP 2004, Thai institute of Directors (IOD)
Experience	: 2006–Present Nomination and Remuneration Committee, Thitikorn Plc. 2003–Present Audit Committee and Independent Director, Thitikorn Plc. 1992–Present President, A.A. Holding Co., Ltd.
● Mr. Pairintr Wongwantanee	
Shareholding	Audit Committee None
Education	: B.C., Thammasat University B.A. Law, Thammasat University
Training Program	Director Accreditation Program – DAP 2003, Thai institute of Directors (IOD)
Experience	: 2006–Present Nomination and Remuneration Committee, Thitikorn Plc. 2005–Present Audit Committee and Independent Director, Thitikorn Plc. 1999–Present Director, Siam Pan (Group) Co. Ltd. 1996–1998 Revenue Chief Region 4, Revenue Department, Ministry of Finance

Remark : Include holdings by spouse and minor children

1995–1996	Revenue Chief District 1, Revenue Department, Ministry of Finance
1994–1995	Revenue Chief Area 1, Revenue Department, Ministry of Finance
1990–1994	Revenue Chief Area 6, Revenue Department, Ministry of Finance

● Mr. Chakchai Panichapat

Independent Director

Shareholding	None
Education	: M.E., University of Texas Austin, TX., U.S.A.
Experience	: 2006–2006 President of Nomination and Remuneration Committee, Thitikorn Plc
	2005–Present Independent Director, Chairman of Selection Committee, Audit Committee, Magnicom Precision Technology Plc.
	2003–2006 Independent Director, Thitikorn Plc.
	2002–Present Audit Committee, Independent Director, Chairman of Selection & Remuneration Committee, Central Pattana Plc.
	2001–Present Audit Committee, Independent Director, Kanyong Electric Plc.
	2000–Present Director, Executive Director, Amata Corporation Plc.
	2000–Present Director, Saha Union Plc.
	1997–Present Independent Director, President of Audit Committee, Teptaneekreeta Plc.

Remark : Mr.Chakchai Panichapat has been resigned from Directorship since December 1, 2006 and has been Appointed as Advisor to the Board of Directors.

● Mr. Raksanit Phornprapha

Director

Shareholding	5.09 %
Education	: B.A., California College of Commerce, CA., U.S.A.
Experience	: 1972–Present Director, Thitikorn Plc.
	1987–Present Director, S.P. Suzuki Plc.
	1981–Present Director, Thitipol Co., Ltd.
	1979–Present Director, Zin Phol Co., Ltd.

● Mr. Satitphong Phornprapha

Director

Shareholding	5.10 %
Education	: Master of Economics, University of Detroit, MI., U.S.A.
Experience	: 2003–Present Director, Thitikorn Plc.
	2002–Present Executive Director, Thailand Motorcycle Essembly Association
	1997–Present Managing Director, S.P. Suzuki Plc.
	1980–Present Managing Director, Zin Phol Co. Ltd.
	1979–Present Executive Director, S.P. International Co., Ltd.
	1989–Present Director, Thai Suzuki Motor Co., Ltd.
	1994–2006 Chairman, C.V.A. Co., Ltd.

Remark : Include holdings by spouse and minor children

● **Ms. Prathama Phornprapha**

Director

Shareholding	0.40 %
Education	: M.B.A., Babson College, MA., U.S.A. B.A., Faculty of Commerce and Accountancy Chulalongkorn University
Training Program	Director Certification Program – DCP Class 50 / 2004, Thai institute of Directors (IOD)
Experience	: 2001–Present Director, Managing Director, Thitikorn Plc. 2001–Present Director, Managing Director, C.V.A. Co., Ltd. 2001–Present Director, Managing Director, Chayapak Co., Ltd. 2002–Present Director, Thai Suzuki Motor Co., Ltd. 1997–Present Executive Director, S.P. International Co., Ltd.

● **Mr. Prapol Phornprapha**

Director

Shareholding	None
Education	: B.S., Babson College, MA., U.S.A.
Training Program	Director Accreditation Program – DAP Class 54 / 2006, Thai institute of Directors (IOD)
Experience	: 2001–Present Director, Deputy Managing Director Thitikorn Plc. 2001–Present Director, Deputy Managing Director, C.V.A. Co., Ltd. 2001–Present Director, Deputy Managing Director, Chayapak Co., Ltd. 1997–2001 Analyst, JP Morgan Co., Ltd

● **Ms. Orvan Naktup**

Director

Shareholding	None
Education	: B.A., Bangkok University
Training Program	Director Accreditation Program – DAP Class 17/2004, Thai institute of Directors (IOD)
Experience	: 2004–Present Director, Assistant Deputy Managing Director, Thitikorn Plc. 2002–Present Director, C.V.A. Co., Ltd. 2002–Present Director, Chayapak Co., Ltd. 2002–2004 Director, Assistant Managing Director – Asset Mgt., Thitikorn Plc. 2000–2003 Manager – Group Business Administrative, Thitikorn Co.,Ltd 1998–2000 General Manager, Thitikorn Co.,Ltd

● **Mrs. Buskorn Liaummukda**

Director

Shareholding	None
Education	: B.A., Thammasat University
Training Program	Director Accreditation Program – DAP Class 17/2004, Thai institute of Directors (IOD)
Experience	: 2002–Present Director, Thitikorn Plc. 2002–Present Director, C.V.A. Co., Ltd. 1994–Present Accounting Manager, Thitikorn Plc.

Remark : Include holdings by spouse and minor children



MANAGEMENT PROFILE



● Ms. Prathama Phornprapha

Managing Director

Education

: M.B.A., Babson College, MA., U.S.A.
B.A., Faculty of Commerce and Accountancy Chulalongkorn University
Director Certification Program – DCP Class 50 / 2004, Thai Institute of Directors (IOD)

Experience

: 2001–Present Director, Managing Director, Thitikorn Plc.
2001–Present Director, Managing Director, C.V.A. Co., Ltd.
2001–Present Director, Managing Director, Chayapak Co., Ltd.
2002–Present Director, Thai Suzuki Motor Co., Ltd.
1997–Present Executive Director, S.P. International Co., Ltd.

● Mr. Prapol Phornprapha

Deputy Managing Director

Education

: B.S., Babson College, MA., U.S.A.
Director Accreditation Program – DAP Class 54/2006, Thai Institute of Directors (IOD)

Experience

: 2001–Present Director, Deputy Managing Director Thitikorn Plc.
2001–Present Director, Deputy Managing Director, C.V.A. Co., Ltd.
2001–Present Director, Deputy Managing Director, Chayapak Co., Ltd.
1997–2001 Analyst, JP Morgan Co., Ltd

● Ms. Orvan Naktup

Assistant Deputy Managing Director

Education

: B.A., Bangkok University

Experience

: 2004–Present Director, Assistant Deputy Managing Director, Thitikorn Plc.
2002–Present Director, C.V.A. Co., Ltd.
2002–Present Director, Chayapak Co., Ltd.
2002–2004 Director, Assistant Managing Director – Asset Mgt., Thitikorn Plc.
2000–2003 Manager – Group Business Administrative, Thitikorn Co., Ltd
1998–2000 General Manager, Thitikorn Co., Ltd

● Mr. Pisit Piamsap

Manager of Special Liabilities Management and Audit 1

Education

: B.A., Ramkhamhaeng University

Experience

: 2006–Present Director, C.V.A. Co., Ltd.
2005–Present Manager of Special Liabilities Management and Audit 1, Thitikorn Plc.
2004–2005 Manager of Collection, Thitikorn Plc.
2002–2004 Manager of Bangkok & Metropolitan Hire Purchase, Thitikorn Plc.
2000–2002 Manager of Provincial Hire Purchase, Thitikorn Co., Ltd
1998–2000 Hire Purchase Division Manager, C.V.A. Co., Ltd.

● **Mr. Pornsak Kiranasopon**

Manager of Debt Collection

Education	: B.A., Ramkamhaeng University
Experience	: 2006–Present Director, C.V.A. Co., Ltd.
	2005–Present Manager of Debt Collection, Thitikorn Plc.
	2004–2005 Manager of Hire Purchase 2, Thitikorn Plc.
	2002–2004 Manager of Provincial Hire Purchase, Thitikorn Plc.
	2000–2002 Manager of Bangkok & Metropolitan Hire Purchase, Thitikorn Co., Ltd.
	1997–2000 Special Asset Management Division Manager, Thitikorn Co., Ltd.

● **Mr. Kumpee Wangsunthorn**

Manager of Hire Purchase Provinces 1

Education	: B.A., Ramkamhaeng University
Experience	: 2004–Present Manager of Hire Purchase Provinces 1, Thitikorn Plc.
	1998–2004 Collection Division Manager, Thitikorn Plc.
	1996–1998 Branch Management Division Manager 2, Thitikorn Co.,Ltd

● **Mr. Apichai Aumsathienporn**

Manager of Hire Purchase Provinces 2

Education	: Exec. M.B.A., Burapha University
Experience	: 2005–Present Manager of Hire Purchase Provinces 2 , Thitikorn Plc.
	2004–2005 Manager of Hire Purchase 4, Thitikorn Plc.
	1998–2004 Manager of Branch Management, Zin Phol Co., Ltd.

● **Mr. Prasit Sainonsee**

Manager of Hire Purchase 1

Education	: M.B.A Law., Ramkamhaeng University
Experience	: 2004–Present Manager of Hire Purchase 1, Thitikorn Plc.
	2003–2004 Hire Purchase Division Manager 3, Thitikorn Plc.
	1998–2003 Marketing and Credit Division Manager, Thitikorn Co., Ltd.

● **Mr. Phaitoon Luengvattanavut**

Manager of Hire Purchase 2

Education	: B.E., Chulalongkorn University
Experience	: 2005–Present Manager of Hire Purchase 2 , Thitikorn Plc.
	2005–Present Director, Chayapak Co., Ltd.
	2004–2005 Manager of Credit and Special Asset Management, Thitikorn Plc.
	2002–Present Director, C.V.A. Co., Ltd.
	2002–2004 Acting Manager of Audit and Special Credit Management, Thitikorn Plc.
	2000–2003 Manager of Group Business Administrative, Thitikorn Co., Ltd.
	1998–2000 Manager of Hire Purchase, Thitikorn Co., Ltd.

● **Mr. Prayoon Thaksakornwong** **Manager of Special Liabilities Management and Audit 2**

Education	: B.A., Chiangmai University
Experience	: 2005–Present Manager of Special Liabilities Management and Audit 2, Thitikorn Plc.
	2005–2006 Manager of Administration, Thitikorn Plc.
	2004–2005 Manager of Hire Purchase 5, Thitikorn Plc.
	2003–2004 Manager of Provincial Hire Purchase, C.V.A. Co., Ltd.
	1998–2000 Manager of Audit and Special Credit Management

● **Mrs. Buskorn Liaummukda** **Accounting Manager**

Education	: B.A., Thammasat University
Experience	: 2002–Present Director, Thitikorn Plc.
	2002–Present Director, C.V.A. Co., Ltd.
	1994–Present Accounting Manager, Thitikorn Plc.

● **Mrs. Rachada Srivirojnawong** **Finance Manager**

Education	: Diploma – Secretary, Chetupon College
Experience	: 2006–Present Director, Chayapak Co., Ltd.
	1998–Present Director, C.V.A. Co., Ltd.
	1994–Present Finance Manager, Thitikorn Plc.

● **Mr. Viboonsak Poonswasdi** **Manager of Operation 1**

Education	: High School, Srivikorn School
Experience	: 2004–Present Manager of Operation 1, Thitikorn Plc.
	1994–2004 Manager of Branch Management, Sales, S.P. International Co., Ltd.

● **Mr. Thitiphol Luadpugdee** **Manager of Operation 3**

Education	: B.S., Srinakarinwiroj University
Experience	: 2006–Present Manager of Operation 3, Thitikorn Plc.
	2005–2006 Manager of Managing Director Office, Thitikorn Plc.
	2004–2005 Assistant Manager, Zin Phol Co., Ltd.
	1999–2004 Branch Manager, Zin Phil Co., Ltd.

● **Mrs. Malee Jiarpinijun** **Manager of Internal Audit Office**

Education	: BA, Sukhothai Thammarathirath University
Experience	: 2002–Present Manager of Internal Audit Office, Thitikorn Plc.
	2002–Present Director, C.V.A. Co., Ltd.
	2002–Present Director, Chayapak Co., Ltd.



Financial Risk

The Company's major source of income is interest income, derived from hire-purchase, and being fixed interest rate throughout duration of Hire-purchase contract. Therefore, interest rate fluctuation would directly affect to the Company cost of fund. In order to reduce that risk, Thitikorn, with strong capital base, has made an agreement with financial institution in year 2004 for credit lines of 2,200 Million Baht with fixed interest rate lower than 4% for 3 years. Besides, the Company has issued 745 Million Baht of Bond with interest rate 4.2-4.8% p.a., maturity at 2 years and 3.5 years which matched with average portfolio duration for hire-purchase contracts, thus the company interest rate risk is limited under upward trend. TRIS Rating assigns the Company rating at "BBB+" (Stable), therefore, reassured both financial institutions and investors confidence in the Company's solid financial status.

Risk from Operation

Risk from competitors

- *Motorcycle Hire Purchase*

The motorcycle hire purchase is a highly competitive industry due to low barrier of entry for any new comer with large capital base. However, with more than 30 years of experiences in the industry, the Company maintains large customers database as a major factor to review credit and give the approval effectively. Besides, speedy services to customers with support 240 business alliances in Bangkok and 416 business alliances in the provincial together with our experienced credit officers, will give the Company more competitive advantages than others.

- *Automobile Hire Purchase*

The automobile hire purchase industry, especially new automobile, had recently faced with intense price competition as the entrance of manufacturers, providing their own leasing and hire purchase services, or multinational companies, with strong capital base and low cost of fund. Especially, hire purchase for new automobile that offers low interest rate. The company focused on providing hire purchase for second handed automobile that yields higher return compared to new automobile and lower competition. With more than 63 business alliances throughout Bangkok and metropolitan, the Company could maintain its competitiveness despite intense competition.

Risk from non performing loan

Being Independent from any regulations or limitations, the opportunity to expand its portfolio depends on the capability of each company. Every operator in the industry, without stringent internal control for credit approval, would encounter higher risk of non performing loan. The Company has set up policies that include standardize credit approval criteria, strict credit approval process, requirement of guarantor or collateral for all contracts that allow flexibility to customize terms and conditions to match with individual risk. Besides, the Company has continued to set sufficient reserve that count for future risks.

Risk from loss in sales of foreclosed assets

After the Company received 3 installments from its customer, it is likely that any loss from sales of foreclosed assets are limited. However, when loss incurred, the remaining difference would be collected from the customer then the guarantor. Nevertheless, if the difference could not be claimed, there would have to book some loss, The amount of loss depends on the condition, depreciation, and demand on the asset. With in-house rebuilt center, as well as several branches in the provincial to accommodate the sales of foreclosed asset, the Company could efficiently control the risk from loss in sales of foreclosed assets.

Risk from the dependency on expertise

By performing systematic approval process, with operation manual, as well as applying credit scoring in the credit approval process, all credit officer can perform standardized tasks, as a result, the Company could reduce its dependency on its employees. Furthermore, the Company also provides appropriate incentive to retain these employees as well as improve any necessary skills and capabilities to enhance employees efficiency.

Risk from governmental supervision

The hire purchase business is currently under the supervision of Office of the Consumer Protection Board under Ministry of Commerce. Regulations, such as the duration and procedure on agreement termination and the interest rate set for late payment customers at the rate of not higher than MRR of Krung Thai Bank + 10%, have to comply with consumer protection law, not Bank of Thailand. However, the increase in governmental supervision to standardize the business practice in the future might effects to the whole industry. Nevertheless, the Company has followed Bank of Thailand rule and regulation such as loan loss reserve, and interest income recognition or stop recognition. Hence, the Company has readiness to follow any supervision or regulator without significance operation impact. If the government were to increase its supervision, the barrier of entry would rise for smaller operators without standard operation.

Risk from duration mismatched between hire purchase portfolio and source of fund

The average hire purchase portfolio for motorcycle is between 24-30 months while at the end of year 2006, the outstanding short-term borrowing is 1,966.1 MB, hence, in case of economic downturn, the group of financial institutions might call back its short-term loan. However, as a "first class" borrower with excellent past record (even during financial crisis in 1997), strong capital base and good relationship with more than 14 financial institutions, the risk of credit termination could be neglected. Besides, the Company got an approval from shareholders to issue debt instrument as additional source of fund when market is in favorable. In 2005, the Company has issued 745 Million Baht of Bond, maturity at 2 years and 3.5 years that sufficient for funding need and matches with the Company's portfolio duration.



LOCATION OF HEADQUARTER AND BRANCHES

AS OF DECEMBER 31, 2006



Thitikorn Plc.		
1. Headquarter 69 Ramkamhaeng Rd., Huamark, Bangkok, Bangkok 10240	2. Bangkok Branch 71 Ramkamhaeng Rd., Huamark, Bangkok, Bangkok 10240	3. Bangkok Branch 100/65 Moo 3 Petchkasem 65, Petchkasem Rd., Bangkhae Nua, Phaseecharoen, Bangkok 10160
4. Chachengsao Branch 18/10 Moo 5, Sukprayoon Rd., Bangteenped, Muang, Chachengsao 24000	5. Sri-racha Branch 15/27 Moo 4, Sukhumvit Rd., Surasak, Sri-racha, Cholburi 20110	6. Klang Branch 204/159 Laohapan Rd., Tangkwean, Klang, Rayong 21110
7. Chantaburi Branch 183/6-7 Sirat Rd., Channimitr, Muang, Chantaburi 22000	8. Chai Nat Branch 215/20-21 Promprasert Rd, Bankloey, Muang, Chai Nat 17000	9. Pak Chong Branch 520 Mittrapap Rd, Pak Chong, Pak Chong, Nakornratsima 30130
10. Nakornratsima Branch 189, 191 Mitrapap, Nai Muangm Muang, Nakornratsima 30000	11. Kampangpetch Branch 410 Charoensuk, Nai Muang, Muang, Kampangpetch 62000	12. Kon Kaen Branch 114/60-64 Mitrapap, Nai Muang, Muang, Kon Kaen 40000
13. Lopburi Branch 67/25-26 Naraesuan, Talaechubsorn, Muang, Lopburi 15000	14. Suratthanee Branch 97/22 Chonkasem, Makamtea, Muang, Suratthanee 84000	15. Nakornpathom 312 Tasa Rd, Prapatone, Muang, Nakornpathom 73000
16. Buriram Branch 239/1-2 Moo 8, Isarn, Muang, Buriram 31000	17. Nakornsrithamarat Branch 186/17-18 Vachiravudh By-pass, Tawang,Muang, Nakornsrithamarat 80000	18. Supanburi Branch 45/9-10 Moo 4, Sanamchai, Muang, Supanburi 72000
19. Nakornsawan Branch 434/59-60 Moo 10, Nakornsawan Tok, Muang, Nakornsawan 60000	20. Cholburi Branch 5/8-9 Vachiraprakarn, Bangplasoy, Muang, Cholburi 20000	21. Pattaya Branch 23/10-11 Moo 6, Sukhumvit Rd., Na Klua, Banglamung, Cholburi 20150
22. Banchang Branch 138/3 Moo 3, Banchang, Rayong 21130	23. Trad Branch 154/4-5 Moo 5, Trad-Laemngob Rd., Nongsmed, Muang, Trad 23000	24. Panomsarakam Branch 155/41-42 Moo 4, Muangkao, Panomsarakam, Chachengsao 24000
25. Kabinburi Branch 123-124-125 Moo 16 Muang gao, Kabinburi, Prachinburi 25240	26. Nakornnayok Branch 75/9-10 Moo 1, Tachang, Muang, Nakornnayok 26000	27. Petchburi Branch 94/10,94/11 Moo 1, Ton Mamuang, Muang, Petchburi 76000
28. Hua Hin Branch 75/16 Chomsin, Hua Hin, Prachuabkirikan 77110	29. Kanchanaburi Branch 284/24 Sangchutoe Rd, Ban Nua, Muang, Kanchanaburi 71000	30. Angthong Branch 82/21 Moo1, Yansue, Muang, Angthong 14000
31. Ayudhya Branch T. 143/3-4 Moo 8, Pamaprao, Huaror, Pranakornsiayudhya Ayudhya 13000	32. Rayong Branch 43/5-6 Chanudom, Tangkwean, Muang, Rayong 21000	33. Chumpon Branch 32/11-12 Moo 11, Wangpai, Muang, Chumpon 86000
34. Trang Branch 50/9-10 Moo 10, Koglor, Muang, Trang 92000	35. Udonthani Branch 148/10 Moo 5, Makkhang, Muang, Udonthani 41000	36. Sukhothai Branch 50/12 Banmuang ., Tanee, Muang, Sukhothai 64000

Thitikorn Plc.		
37. Chiang Mai Branch 267/14 Chungclan Rd., Chungclan Muang, Chiang Mai 50100	38. Chiang Rai Branch 70/6-9 Moo 13, Phaholyothin Rd., Robveing, Muang, Chiang Rai 57000	39. Lam Pang Branch 342/13 Phaholyothin Rd., Huaveing, Muang, Lam Pang 52000
40. Tar Mai Branch 81/76 Moo 3, Sukhumvit Rd., Tungbenja, Tar Mai, Chantaburi 52000	41. Singburi Branch 949/4 Nuydock Rd., Bangputhra, Muang, Singburi 16000	42. Roied Branch 38/27 Suntisuk Rd, Naimuang, Muang, Roied 45000
43. Phisanulok Branch 29/70-71 Thummabucha Rd, Naimuang, Muang, Phisanulok 65000	44. Nangrour Branch 781/26 Chockchai-Dechaudom Rd, Nangrour, Nangrour Burirum 31110	

C.V.A. Co., Ltd.		
1. Headquarter 69 Ramkamhaeng Rd., Huamark, Bangkok, Bangkok 10240	2. Bangkok Branch 71 Ramkamhaeng Rd., Huamark, Bangkok, Bangkok 10240	3. Panomsarakam Branch 155/41-42 Moo 4, Muangkao, Panomsarakam, Chachengsao 24000
4. Choburi Branch 5/9 Vachiraprakarn, Bangplasoy, Muang, Choburi 20000	5. Pattaya Branch 23/10-11 Moo 6, Sukhumvit Rd., Na Klua, Banglamung, Choburi 20150	6. Sriracha Branch 15/27 Moo 4, Sukhumvit Rd., Surasak, Sriracha, Choburi 20110
7. Rayong Branch 43/5-6 Chanudom, Tangkween, Muang, Rayong 21000	8. Klang Branch 204/159-160 Laohapan, Tangkween, Klang, Rayong 21110	9. Banchang Branch 138/3 Moo 3, Banchang, Rayong 21130
10. Chantaburi Branch 183/6-7 Srirat Rd., Channimitr, Muang, Chantaburi 22000	11. Trad Branch 154/4-5 Moo 5, Trad-Laemngob Rd., Nongmed, Muang, Trad 23000	12. Ayudhya Branch T. 143/3-4 Moo 8, Pamaprao, Huaror, Pranakornsiayudhya Ayudhya 13000
13. Nakornnayok Branch 75/9-10 Moo 1, Tachang, Muang, Nakornnayok 26000	14. Angthong Branch 82/21 Moo 1, Yansue, Muang, Angthong 14000	15. Kanchanaburi Branch 284/24 Sangchutoe Rd, Ban Nua, Muang, Kanchanaburi 71000
16. Kabinburi Branch 123-124-125 Moo 16 Muang gao, Kabinburi, Prachinburi 25240	17. Petchburi Branch 94/10, 94/11 Moo 1, Ton Mamuang, Muang, Petchburi 76000	18. Chachengsao Branch 18/10 Moo 5, Sukprayon, Bangteenped, Muang, Chachengsao 24000
19. Hua Hin Branch 75/16 Chomsin, Hua Hin, Prachuabkirikan 77110		

Chayapak Co., Ltd.
1. Headquarter 71 Ramkamhaeng Rd., Huamark, Bangkok, Bangkok 10240



CONNECTED TRANSACTIONS



In 2006, according to Thitikorn Plc. consolidate Balance Sheet, there are connected transactions with related parties as follows:

Related Party	Nature of Connection	Type of Transaction	Value	Necessity/Remark
S.P. International Co., Ltd.	share the same major shareholder and Board of Director members	Vehicle expenses	3.4 Million baht	Vehicle spare part, maintenance & service expenses, fuel as market price
		Office Building rental expenses	13.6 Million baht	Located in commercial area with all utilities, rental fee is lower than fair market rate appraised by third party. Rental contracts consist of 6 contracts at 3 years period each. The expiration date are: Contract 1,2 End at August 31, 2009 Contract 3,4 End at December 31, 2008 Contract 5,6 End at October 31, 2008 Contract 7 End at August 31, 2008 Contract 8 End at October 31, 2007 Contract 9,10 End at July 31, 2007
		Utilities expenses	2.0 Million baht	Electricity and communication expenses as public rate
		Legal service fee	9.0 Million baht	Legal consulting fee with filing services and performed legal function for non-performing loan. Fee is comparable to general market rate that allow maximum benefit to the Company. Legal contract is one year period expiry on December 31, 2007
		Stationary and printing expenses	1.6 Million baht	As market price
S.P. Suzuki Plc.	share the same major shareholder and Board of Director members	Sales promotion income	0.3 Million baht	Income from promotional campaign to support dealer as industry standard
		Vehicle expenses	1.2 Million baht	Vehicle spare part for maintenance and rebuilt as market price
Zinphol Co., Ltd.	share the same major shareholder and Board of Director members	Service Revenue	0.1 Million Baht	Parking fee
		Stationary and printing revenue	0.2 Million Baht	Printing form as market price
		Loss from sale of foreclosed vehicles	3.7 Million Baht	Loss from sale of foreclosed car as market price as other customers
Lexus Bangkok Co., Ltd.	share the same major shareholder and Board of Director members	Vehicle	4.6 Million Baht	As market price
		Vehicle Maintenance	0.04 Million Baht	As market price

Measurement or procedure for the approval of connected transaction

Connected transaction is presented to Audit Committee and/or Independent Director of the Company for consideration on such transaction in accordance to general business nature and maximize benefit for the company.

Policy and trend for connected transaction

The Company has policy for future connected transaction by setting the conditions in accordance to general commercial terms based on common market price and condition. With this regard, the Company will authorize Audit Committee and/or Independent Director to comment on price, remuneration, necessity and appropriateness of such transaction.

If there is connected transaction within the group of companies that may result in potential conflict of interest, the Company would follow act, notification both the Office of the Securities and Exchange Commission and/or the Stock Exchange of Thailand.

In case that Audit Committee and/or Independent Director has no experiences or expertise on any connected transaction arises, the Company would seek independent counselor or authorized auditor to give the opinion for such transaction and propose to Board of directors or Shareholders' meeting as deemed necessary. The company would disclose any connected transaction in the note to audited financial statement.

Audit Committee's Comments on Connected Transaction

The Audit Committee has reviewed connected transactions based on the appropriateness of such transactions in accordance to general business nature and to maximize benefit of the Company as well as considered and compared with the fair price or the market price. According to Audit Committee reviews, the comments are as follows:

- Transactions with S.P. International Co., Ltd. considered of 3 years contract office building rental with lower rental compared to fair price. Other transactions such as vehicle expenses, utilities expenses, legal service fee, stationary and printing expenses were market price.
- Transaction with S.P. Suzuki Plc. considered of sales promotion income from the promotion campaign from distributor to support dealer as industry standard as well spare part expenses for maintenance and rebuilt were market price.
- Transaction with Zinphol Co., Ltd. considered of service revenue from parking fee, stationary and printing revenue and loss from sales of foreclosed vehicles were market price as other customers.
- Transaction with Lexus Bangkok Co., Ltd. considered of vehicle and maintenance were market price.



MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS



In 2006, Thailand had experienced domestic economic slow down. The Motorcycle sector sales was 1,976,493 units or 6.29% decreased YoY compared with 2,109,227 units in 2005. While, automobile sector sales was 682,500 units or 2.98% decreased compared with 703,432 units in 2005. Thitikorn strategy was to continue its tightened credit approval policy since last year. The company net portfolio was decelerating to 4,947.1 million baht, 7.5% lower from 5,345.8 million baht in 2005. As of the end of 2006, Thitikorn opened 3 branches which increased the company service coverage area to 34 provinces in Thailand.

Operating results

Revenue

In 2006, the Company total revenue was 2,151.5 Million Baht, 2.8% growth YoY from 2,094.1 Million baht in 2005, while hire-purchase income was 1,715.6 Million Baht, increased 2.1% YoY from 1,679.8 Million Baht in 2005 mainly from increased in hire-purchase portfolio. Hire-purchase income was accounted for 80% of total revenue while other income accounted for 20% of the total revenue was 435.9 Million Baht, increased 5.2 % YoY from 414.4 Million Baht in 2005.

Expenses

In 2006, the Company total expenses was 1,677.0 Million Baht, 13.9% growth YoY from 1,471.9 Million Baht in 2005. There are two major components of expenses which are selling & administrative expenses, bad debts & loan loss provision. In 2006, the selling & administrative expenses were 1,226.1 Million Baht, 2.6% growth YoY from 1,194.8 Million Baht in 2005 resulted from personnel increased to strengthen our collection team as well as branches expansion in the provincial. The company selling expenses is fully booked right after sales occurred. The bad debts & loan loss provision in 2006 was 450.9 Million Baht came from stringent reserve policy, hire-purchase portfolio expansion as well as some customers delay or reschedule repayment caused by higher oil price, cost of living and severe and prolong flood in 47 provinces which negatively affected agricultural sector.

In 2006, the Company average cost of borrowing was 4.34%, increased from 3.98% in 2005. As a result, the Company interest expenses in 2006 was 132.4 Million baht, increased 12.8% from 117.3 Million baht in 2005 resulted from interest rate increase.

Net profit

In 2006, the Company net profit was 248.6 Million Baht, 28.1% decreased from 345.7 Million Baht in 2005. One of the factors that caused net profit to decline was the selling expenses which had to be fully booked after the contract has been written while income from new portfolio would gradually be recognized as interest income over duration of the contract, 24-30 installments for motorcycle and 36-48 installments for automobile.

Financial Status

Assets

At the end of 2006, Thitikorn total asset was 5,331.9 Million baht, decreased 7.9% from 5,788.0 Million Baht in 2005 due to 7.5% decreased of net hire purchase receivable outstanding to 4,947.1 Million baht from 5,345.8 Million baht last year. The Company motorcycle net hire purchase receivable outstanding was 4,008.1 Million Baht, increased 1.2% from 3,962.0 Million Baht, while automobile net hire purchase receivable outstanding was 939.0 Million Baht, decreased 32.2% from 1,383.8 Million Baht according to the Company policy to decelerate automobile portfolio expansion due to higher risk and lower return compared with motorcycle portfolio.

Motorcycle and automobile hire purchase portfolio of the Company were well diversified by nature of business risk among large number of customers. Individual contract had average value of not exceed 50,000 baht and 250,000 baht for motorcycle and automobile respectively. Therefore, the Company had less risk abided by the repayment of any specific contract. Besides, the Company had stringent policy for loan loss reserve resulted in year 2006, the Company had loan loss reserve of 436.0 Million baht, accounted for 8.1% of net hire purchase portfolio or 185.9% coverage ratio compared with 6 months overdue amounted of 234.5 Million baht.

In 2006, the Company had net account receivable classified by aging lower in portions. Active account and overdue receivable less than 3 months, decreased from 90.4% in 2005 to 90.2% in 2006 while overdue account receivable more than 3 months increased from 9.6% in 2005 to 9.8% in 2006.

Table for net account receivable classified by aging

Unit : THB million

Account receivables	2006		2005	
	Value	%	Value	%
Current account	3,257.2	60.5	3,486.2	60.4
Overdue=1 mth	780.1	14.5	877.2	15.2
Overdue 2-3 mth	821.8	15.2	853.9	14.8
Overdue 4-6 mth	289.6	5.4	325.8	5.6
Overdue 7-12 mth	111.5	2.1	130.1	2.3
Overdue>12 mth	122.9	2.3	96.0	1.7
Total	5,383.1	100.0	5,769.2	100.0

Liabilities

In 2006, Thitikorn had total liabilities of 3,060.6 Million Baht, decreased 14.2% from 3,565.2 Million Baht in 2005 due to loan repayment. Details loans from financial institutions/ institutions in 2006 and 2005 as follows:

Unit: THB Million

Loan from Financial Institutions/Institutions	2006		2005	
	Value	%	Value	%
Bank overdrafts	39.0	1.4	26.7	0.8
Loan from Banks	2,027.1	72.1	2,434.3	73.6
Bond	745.0	26.5	745.0	22.6
Long Term Loan	–	–	100.0	3.0
Total	2,811.1	100.0	3,306.0	100.0

Shareholders' Equity

As a result of company stringent credit approval process and expertise staffs, the company paid dividend of 200 million baht on May 25,2006 for fiscal year 2005. In 2006, shareholders' equity at 2,271.4 million baht, increased 2.2% from 2,222.8 million baht in 2005, while retained earning was 798.4 million baht, increased 6.5% from 749.8 million baht in 2005. Debt to equity ratio (D/E) was 1.3 times lower from 1.6 times in 2005.

Auditor Fee

In 2006, the Company and its subsidiaries'auditor fee is as follows:

Unit: THB Million

Name of Auditor	Auditor fee	Non-audit service fee
Bunchikij Co.,Ltd. (Mr. Sanit Hirunpanupong)	1.44	none



AUDITOR'S REPORT



To The Shareholders of THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED

I have audited the consolidated balance sheets of THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES as of December 31, 2006 and 2005 and the related consolidated statements of income, the consolidated statements of changes in shareholders' equity, and the consolidated statements of cash flows for the years then ended. I have also audited the balance sheet of THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED as of December 31, 2006 and 2005, and the related statements of income, the statements of changes in shareholders' equity, and the statements of cash flows for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatements. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES and of THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED as of December 31, 2006 and 2005 the results of their operations and cash flows for the years then ended in conformity with generally accepted accounting principles.

(Mr. Sanit Hirunpanupong)

Certified Public Accountant No. 3652

Bunchikij Co., Ltd.

Bangkok

February 27, 2007



THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES As of December 31, 2006 and 2005

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated		The Company	
		2006	2005	2006	2005
ASSETS					
CURRENT ASSETS					
Cash and cash equivalents	4	40,351,637	61,827,711	34,213,055	46,079,500
Trade account receivables					
Hire-purchase receivables, net	5	4,947,128,392	5,345,786,559	4,305,264,923	4,216,264,026
Other receivables, net	6	65,410,486	57,827,693	62,241,435	50,557,179
Due from related parties	7.2	222,832	49,733	106,102,105	251,150,998
Short-term loans	8	1,500,000	7,200,000	–	–
Other current assets					
Repossessed vehicles for sale, net	9	73,932,379	127,712,349	72,504,794	124,040,055
Others		12,813,460	28,270,529	12,144,515	27,438,759
Total current assets		5,141,359,186	5,628,674,574	4,592,470,827	4,715,530,517
NON-CURRENT ASSETS					
Investments for using the equity method	7.5	–	–	391,574,057	385,816,010
Long-term loans others	10	14,890,000	2,400,000	14,890,000	2,400,000
Property, plant and equipment, net	11	100,106,207	79,075,279	86,815,327	69,460,947
Intangible assets, net	12	6,272,115	10,085,324	5,392,010	4,972,492
Other non-current assets					
Restricted deposits at bank	4	24,000,000	24,000,000	–	–
Others	13	45,332,408	43,792,220	14,250,087	13,147,242
Total non-current assets		190,600,730	159,352,823	512,921,481	475,796,691
Total assets		5,331,959,916	5,788,027,397	5,105,392,308	5,191,327,208

Notes to financial statements are an integral part of these statements.



BALANCE SHEETS



THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES As of December 31, 2006 and 2005

(Unit : Baht)

		Consolidated		The Company	
	Note	2006	2005	2006	2005
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
CURRENT LIABILITIES					
Bank overdrafts and short-term loans					
from financial institutions	14	1,966,060,922	2,460,946,417	1,584,127,127	1,801,695,449
Current portion of long-term loans		645,000,000	–	645,000,000	–
Due to related parties	7.2	751,895	1,012,798	188,684,300	110,429,239
Other current liabilities					
Accrued income tax		48,724,540	96,688,748	47,438,405	88,303,853
Deposits and advances from customers		112,288,620	85,416,533	98,060,360	67,576,238
Others		62,573,383	48,064,976	55,110,158	38,215,397
Total current liabilities		2,835,399,360	2,692,129,472	2,618,420,350	2,106,220,176
NON-CURRENT LIABILITIES					
Long-term loans	15	–	100,000,000	–	100,000,000
Debentures	16	200,000,000	745,000,000	200,000,000	745,000,000
Account payables-other		25,156,532	28,062,723	15,567,934	17,271,830
Total non-current liabilities		225,156,532	873,062,723	215,567,934	862,271,830
Total liabilities		3,060,555,892	3,565,192,195	2,833,988,284	2,968,492,006
SHAREHOLDERS' EQUITY					
Authorized, Issued and fully paid-up share capital					
500,000,000 ordinary shares of Baht 1 each,		500,000,000	500,000,000	500,000,000	500,000,000
Premium on share capital		972,987,500	972,987,500	972,987,500	972,987,500
Retained earnings					
Appropriated for legal reserve	17	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000
Unappropriated		748,416,524	699,847,702	748,416,524	699,847,702
Total shareholders' equity		2,271,404,024	2,222,835,202	2,271,404,024	2,222,835,202
Total liabilities and shareholders' equity		5,331,959,916	5,788,027,397	5,105,392,308	5,191,327,208

Notes to financial statements are an integral part of these statements.



STATEMENTS OF INCOME



THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES For the years ended December 31, 2006 and 2005

(Unit : Baht)

		Consolidated		The Company	
	Note	2006	2005	2006	2005
REVENUES					
Hire-purchase incomes	18	1,715,647,574	1,679,766,929	1,613,580,996	1,422,362,131
Other incomes	18	435,890,028	414,353,394	407,046,830	396,783,060
Share of profit from investments	7.5	–	–	5,758,047	34,439,681
Total revenues		2,151,537,602	2,094,120,323	2,026,385,873	1,853,584,872
EXPENSES					
Selling and administrative expenses					
Bad debt and Doubtful accounts		450,873,234	277,150,638	421,720,376	261,098,790
Others		1,226,122,751	1,194,763,829	1,141,466,854	1,016,568,098
Total expenses		1,676,995,985	1,471,914,467	1,563,187,230	1,277,666,888
PROFIT BEFORE INTEREST AND INCOME TAX		474,541,617	622,205,856	463,198,643	575,917,984
INTEREST EXPENSE		132,386,716	117,342,931	124,842,627	88,043,389
INCOME TAX EXPENSE		93,586,079	159,209,294	89,787,194	142,220,964
NET PROFIT		248,568,822	345,653,631	248,568,822	345,653,631
EARNINGS PER SHARE	3.11	0.50	0.69	0.50	0.69

Notes to financial statements are an integral part of these statements.



STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY



THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES For the years ended December 31, 2006 and 2005

(Unit : Baht)

		Consolidated				
		Paid-up	Premium on	Legal reserve	Retained	Total
	Note	share capital	share capital		earnings	
At beginning of 2005		500,000,000	972,987,500	47,704,296	546,489,775	2,067,181,571
Legal reserve	17	-	-	2,295,704	(2,295,704)	-
Dividend paid	17	-	-	-	(190,000,000)	(190,000,000)
Net profit		-	-	-	345,653,631	345,653,631
At ending of 2005		500,000,000	972,987,500	50,000,000	699,847,702	2,222,835,202
Dividend paid	17	-	-	-	(200,000,000)	(200,000,000)
Net profit		-	-	-	248,568,822	248,568,822
At ending of 2006		500,000,000	972,987,500	50,000,000	748,416,524	2,271,404,024

		The Company				
		Paid-up	Premium on	Legal reserve	Unappropriated	Total
	Note	share capital	share capital		Retained earnings	
At beginning of 2005		500,000,000	972,987,500	47,704,296	546,489,775	2,067,181,571
Legal reserve	17	-	-	2,295,704	(2,295,704)	-
Dividend paid	17	-	-	-	(190,000,000)	(190,000,000)
Net profit		-	-	-	345,653,631	345,653,631
At ending of 2005		500,000,000	972,987,500	50,000,000	699,847,702	2,222,835,202
Dividend paid	17	-	-	-	(200,000,000)	(200,000,000)
Net profit		-	-	-	248,568,822	248,568,822
At ending of 2006		500,000,000	972,987,500	50,000,000	748,416,524	2,271,404,024

Notes to financial statements are an integral part of these statements.



STATEMENTS OF CASH FLOWS



THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES For the years ended December 31, 2006 and 2005

(Unit : Baht)

		Consolidated		The Company	
	Note	2006	2005	2006	2005
Cash flows from operating activities					
Net profit		248,568,822	345,653,631	248,568,822	345,653,631
Add (deduct) adjustment for:					
Depreciation		22,282,382	16,127,081	20,522,584	14,898,895
Amortization		6,058,199	16,199,201	1,825,472	6,980,173
Gain on exchange rate-unrealized		(2,409,863)	(2,337,797)	(2,409,863)	(2,337,797)
Bad debt and doubtful accounts		450,873,234	277,150,638	421,720,376	261,098,790
Loss on decline in value-assets for sale (Reversal)		(2,036,887)	36,969,785	(1,403,838)	37,306,330
Gain on disposal of assets		(1,938,794)	(718,424)	(1,278,435)	(493,945)
Gain on cession of land		-	(4,750,122)	-	-
Share of profit from investments		-	-	(5,758,047)	(34,439,681)
		721,397,093	684,293,993	681,787,071	628,666,396
Operating assets and operating liabilities					
Hire-purchase receivables		(31,381,473)	(631,725,592)	(496,007,785)	1,355,424,740
Other receivables		(24,120,935)	(22,444,283)	(26,018,330)	(26,103,711)
Due from related parties-accrued income		(173,099)	(27,623)	2,048,893	2,365,213
Repossessed vehicles for sale		55,816,857	(139,334,533)	52,939,099	(142,389,584)
Other current assets		11,161,617	14,919,253	14,914,830	9,407,597
Other non-current assets		(1,540,188)	(2,536,537)	(1,102,845)	(2,922,637)
Due from related parties-account payables		(260,903)	(9,334,379)	2,255,061	(3,373,301)
Accrued income tax		(47,964,208)	(544,742)	(40,865,448)	17,847,596
Deposits and advances from customers		26,872,087	(14,669,277)	30,484,122	4,251,359
Other current liabilities		14,508,407	3,757,435	16,894,761	9,647,190
Other non-current liabilities		(2,906,191)	18,995,355	(1,703,896)	12,228,531
Net cash provided (used) by operating activities		721,409,064	(98,650,930)	235,625,533	(845,800,091)

Notes to financial statements are an integral part of these statements.



STATEMENTS OF CASH FLOWS (Continued)



THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES For the years ended December 31, 2006 and 2005

(Unit : Baht)

	Note	Consolidated		The Company	
		2006	2005	2006	2005
Cash flows from investing activities					
Short-term loans		5,700,000	(700,000)	-	-
Short-term loans to related parties		-	-	143,000,000	127,000,000
Long-term loans to others		(12,490,000)	(2,400,000)	(12,490,000)	(2,400,000)
Purchased fixed assets		(44,805,117)	(22,425,528)	(39,343,056)	(22,410,201)
Proceeds from disposal of assets		3,430,601	4,607,298	2,744,527	4,271,112
Compensation from cession of land		-	5,088,126	-	-
Purchased intangible assets		(2,244,990)	(4,294,657)	(2,244,990)	(4,294,657)
Net cash provided (used) by investing activities		(50,409,506)	(20,124,761)	91,666,481	102,166,254
Cash flows from financing activities					
Short-term loans from financial institutions		(492,475,632)	(534,843,182)	(215,158,459)	(4,032,962)
Short-term loans from related parties		-	-	76,000,000	109,000,000
Long-term loan		-	100,000,000	-	100,000,000
Debenture bonds		-	745,000,000	-	745,000,000
Dividend paid		(200,000,000)	(190,000,000)	(200,000,000)	(190,000,000)
Net cash provided (used) by financing activities		(692,475,632)	120,156,818	(339,158,459)	759,967,038
Cash and cash equivalents-net increase (decrease)		(21,476,074)	1,381,127	(11,866,445)	16,333,201
Cash and cash equivalents- at begin of year		61,827,711	60,446,584	46,079,500	29,746,299
Cash and cash equivalents- at end of year		40,351,637	61,827,711	34,213,055	46,079,500
Additional information:					
Cash paid for interest expense for the year		120,786,367	97,302,326	112,567,520	74,575,766
Cash paid for income tax expenses for the year		146,938,231	159,768,603	130,652,641	124,373,368

Notes to financial statements are an integral part of these statements.



NOTES TO FINANCIAL STATEMENTS

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND SUBSIDIARIES



As of December 31, 2006 and 2005

1. General information

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED was incorporated as a public company limited in Thailand on June 27, 2003 and was listed company on the Stock Exchange of Thailand. Its major shareholder is SINTHONGLOR COMPANY LIMITED (incorporated in Thailand and owned 42.36%). The Company is engaged in vehicles hire-purchase business. The registered office of the Company is located at 69 Ramkhamhaeng Road, Hua-Mark, Bangkok, Bangkok, Thailand.

2. Basis of preparation and presentation of financial statements

2.1 The Company records its accounting transactions in Thai Baht currency and prepares its statutory financial statements (including the consolidated financial statements) in Thai language in conformity with accounting standards and practices generally accepted in Thailand. The Company presents its financial statements in a format in accordance with the Notification of the Department of Business Development "Brief particular items shown in the financial statement B.E. 2544. The Company's financial statements have been prepared under the historical cost convention except as disclosed in respective Notes. These English version financial statements are translated from the Thai version.

2.2 Certain items in the 2005 financial statements have been reclassified to conform with 2006 financial statements presentation.

2.3 Basis of consolidation

The consolidated financial statements of THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED included two subsidiary companies as follows:

	Type of business	Percentage of holding
C. V. A. CO., LTD.	Hire-purchase Motorcycle business	99.99
CHAYAPAK CO., LTD.	Hire-purchase Automobile business	99.99

Significant balances and transactions between the companies are eliminated from the consolidated financial statements.

2.4 This financial statement was authorized for issue by the Director on February 27, 2007.

3. Summary of significant accounting policies

3.1 Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents include cash on hand, demand deposits at financial institutions, and highly liquid investments that are readily convertible to known amounts or that are subject to an insignificant risk of changes in value, but not include time deposits with maturity exceed three-month period (fixed deposits).

3.2 Account receivables

Account receivables are stated at net realizable value which resulted from carrying book value less allowance for doubtful accounts. The Company and subsidiaries estimate allowance for doubtful accounts that may be incurred in the collection of account receivables. The estimation is based on collection experience and a review of current status of existing receivables.

Allowance for doubtful accounts of hire-purchase receivables are provided at the percentage on the overdue installment payments less unrealized income and collateral at percentage as follows:

Accounts receivable status	Allowance (%)	
	Automobile	Motorcycle
Not yet due	1	1
Past due 1 month	1	1
Past due 2 – 3 months	2	20
Past due 4 – 6 months	20	50
Past due 7 – 12 months	50	100
Past due Over 12 months	100	100

The allowance estimation is provided on the net account receivables for automobile less related collateral by its status past due less than 6 months at 80%, past due 7–12 months at 50%, and those more than 12 months less no collateral.

The above allowance estimation is provided under the policy of the Company and subsidiaries based on past record of bad debts incurred. During the past three years, the average bad debts incurred were approximately 3.24% of the net hire-purchase receivables, and the average allowance provided were approximately 7.57% of the net hire-purchase receivables. The allowance provided in the period of 2006 under the above policy are 8.10% of the net hire-purchase receivables. However, the above allowance estimation policy did not conform with accounting practice jointly issued by the Securities and Exchange Commission, and the Federation of Accounting Professions relating to allowance estimation for business of "Consumer Finance". Such practice requires business of "Consumer Finance" to fully provide allowance for doubtful accounts based on those account receivables overdue more than three-month period without deduction of related collateral.

3.3 Account receivables and short-term loans to related parties

These accounts are stated at net realizable value.

3.4 Assets for sales

Non-performing assets held for disposal are stated at carrying amounts at the date of retirement.

Repossessed vehicles from hire-purchase debtors are valued at the lower of net book value and estimated net realizable value. At end of period, the Company and subsidiaries estimate loss of the outstanding vehicles at the percentage as follows:

	2006	2005
Aging less than one year	30%	25%
Aging more than one year	100%	100%

3.5 Investments

Investments in marketable securities are stated at fair value (with referring to price as quoted on the Stock Exchange of Thailand). For any trading investments the change in value are recorded as gain or loss in the income statements, while the change of those available for sale investments are recorded as revaluation surplus (deficit) in shareholders' equity.

Investments in non-marketable securities, which held as other long-term investments are stated at cost less allowance for loss arising from decline in value other than temporarily (if any).

Investments in subsidiary companies are stated at equity method.

3.6 Property, plant and equipment

Property is stated at cost. Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation. Depreciation is calculated by the straight-line method over the estimated useful lives of the assets as follows:

Buildings	20 years
Buildings improvement	2 – 20 years
Furniture & equipment	5 – 10 years
Vehicle	5 years

The Company and subsidiaries record depreciation as expense in the period. Expenditures for addition, betterment, and renewal, which result in a substantial increase in an asset's economic future benefit, are capitalized. Repair and maintenance costs are recognized as expenses in the income statement when incurred.

3.7 Intangible assets

Computer software represents the right to share the hire-purchase software with related parties. It is stated at cost less accumulated amortization. The Company and subsidiaries amortize the software using the straight-line method over the period of 5 years.

Leasehold rights are prepaid rental under operating lease contracts. The Company and subsidiaries amortize the rights using the straight-line method over the lease term ranging from 2 years to 11 years.

3.8 Liabilities, provisions and expenses

The Company and subsidiaries recognize liabilities, provisions and expenses in the financial statements when the Company and subsidiaries have a legal obligation or probable obligation as a result of past events. It is probable that to settle the obligation the Company and subsidiaries' outflow resources may be required, and a reliable estimate amount of that obligation can be determined.

The Company and subsidiaries recognize dividend payable in the period when dividend is proposed and approved by the shareholders.

3.9 Recognition of revenue

The Company and subsidiaries record income on hire-purchase contracts as unearned income and realize as income using the sum of the digits basis over the period of the contracts. The Company and subsidiaries will discontinue realize income for those debts which have installment payment overdue over three months. This discontinuance is conformed with the accounting practice jointly issued by the Securities and Exchange Commission, and the Federation of Accounting Professions relating to allowance estimation for business of "Consumer Finance".

Other interest income is recognized as time passes. The Company will discontinue record accrued interest when collectibility is in doubt.

Dividend income is recognized when dividend is declared.

3.10 Income tax

The Company and subsidiaries record income tax based on the amount currently payable under the Revenue Code and other regulations.

3.11 Earnings per share

Earnings per share are computed by dividing net profit by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the period. The weighted average shares are 500 million shares in year 2006 and 2005.

3.12 Impairment of assets

The Company and subsidiaries review impairment loss on asset, whenever indications or circumstances indicate that the recoverable amount of assets is lower than the carrying amount. The recoverable amount asset is the higher of an asset's selling price or its value in use.

- a) The recoverable amount of property, plant, equipment, and intangible asset is determined on individual assets or on a cash-generating unit.
- b) The recoverable amount of equity securities is based on net book value of equity securities and other relevant factors. The recoverable amount of debt securities is based on basic price which calculated by interest yield rate of equity securities and other relevant factors.
- c) Loss on impairment of assets is recognized in the income statement as incurred.

3.13 Foreign currencies translation

The Company and subsidiaries translated transactions in foreign currencies into Baht at the rates of exchange on the date of transactions. The differences are recognized as realized gain or loss in the income statement. Outstanding assets and liabilities denominated in foreign currencies at the balance sheet date are translated into Baht at the exchange rate on the balance sheet date. The differences are recognized as unrealized gain or loss in the income statement.

3.14 Employee benefits

The Company, subsidiaries and their employees have jointly with the related parties established a provident fund scheme. Both the companies and employees have contributed to the fund. The benefits will be repaid to the employees upon termination in accordance with the rules of the fund.

This fund was registered as a provident fund under Provident Fund Act B.E. 2530, and is managed by MFC Assets Management Public Co., Ltd.

3.15 Financial instruments

The Company and subsidiaries do not engage in the trading of any financial derivative instruments. The accounting policies on recognition and measurement of financial assets and financial liabilities are disclosed in the respective Notes.

4. Cash and cash equivalents

Unit : Baht

	Consolidated		The Company	
	2006	2005	2006	2005
Cash on hand	2,562,892	12,252,362	1,876,805	6,618,896
Cash at banks	37,788,745	49,575,349	32,336,250	39,460,604
Total	40,351,637	61,827,711	34,213,055	46,079,500
Amount as non-current asset	24,000,000	24,000,000	–	–
	64,351,637	85,827,711	34,213,055	46,079,500

Cash at banks bear interest at 0% – 4.25% p.a.

Time deposits amount of Baht 24 million were pledged as guarantee for overdrafts facilities of subsidiaries, and were presented as non-current asset.

5. Hire-purchase receivables, net

Unit : Baht

	Consolidated		The Company	
	2006	2005	2006	2005
Hire-purchase receivables	7,147,289,661	7,637,367,642	6,298,023,700	6,197,052,294
Less Unearned income	(1,764,150,763)	(1,868,157,348)	(1,654,109,708)	(1,671,650,481)
	5,383,138,898	5,769,210,294	4,643,913,992	4,525,401,813
Less Allowance for doubtful	(436,010,506)	(423,423,735)	(338,649,069)	(309,137,787)
Net	4,947,128,392	5,345,786,559	4,305,264,923	4,216,264,026

Hire-purchase receivables can be by its status as follows:

Unit : Baht

	Consolidated		The Company	
	2006	2005	2006	2005
Not yet due	3,257,186,266	3,486,248,404	2,917,672,208	2,942,286,308
Past due 1 month	780,072,875	877,230,617	699,159,431	692,266,033
Past due 2–3 months	821,772,706	853,869,818	701,975,649	605,163,515
Past due 4–6 months	289,630,478	325,791,017	215,274,250	193,757,574
Past due 7–12 months	111,506,845	130,071,563	64,971,463	62,172,740
Past due over 12 months	122,969,728	95,998,875	44,860,991	29,755,643
Total	5,383,138,898	5,769,210,294	4,643,913,992	4,525,401,813

Hire-purchase receivables can be classified to portion due within one year and portion due over one year as follows:

Unit : Baht

	Consolidated		The Company	
	2006	2005	2006	2005
Portion due within one year	4,457,196,944	4,612,705,542	3,982,648,628	3,820,495,589
Less Unearned income	(1,324,046,106)	(1,387,769,583)	(1,252,225,315)	(1,258,427,316)
	3,133,150,838	3,224,935,959	2,730,423,313	2,562,068,273
Portion due over one year	2,690,092,717	3,024,662,100	2,315,375,072	2,376,556,705
Less Unearned income	(440,104,657)	(480,387,765)	(401,884,393)	(413,223,165)
	2,249,988,060	2,544,274,335	1,913,490,679	1,963,333,540
Total	5,383,138,898	5,769,210,294	4,643,913,992	4,525,401,813

6. Other receivables, net

Unit : Baht

	Consolidated		The Company	
	2006	2005	2006	2005
Others	65,304,565	55,994,446	62,135,514	49,110,622
Related parties	42,782	213,857	42,782	213,857
Post date cheques	63,139	1,009,000	63,139	1,009,000
Past due over one year	1,351,598	1,031,698	661,608	337,008
	66,762,084	58,249,001	62,903,043	50,670,487
Less Allowance for doubtful	(1,351,598)	(421,308)	(661,608)	(113,308)
Net	65,410,486	57,827,693	62,241,435	50,557,179

7. Related parties transactions

Significant related transactions are as follows:

7.1 The Company and subsidiaries are related as follows:

The companies	Type of Business	Type of relation
C. V. A. CO., LTD.	Motorcycle Hire-purchase	Subsidiary company
CHAYAPAK CO., LTD.	Automobile Hire-purchase	Subsidiary company
S. P. INTERNATIONAL CO., LTD.	Vehicles Distributor	Share major shareholder and board of directors
S. P. BUILDING CO., LTD.	Property leasehold	Share major shareholder and board of directors
S. P. SUZUKI PUBLIC CO., LTD.	Motorcycle Distributor	Share major shareholder and board of directors
ZINPHOL CO., LTD.	Motorcycle Distributor	Subsidiary of S. P. SUZUKI PUBLIC CO., LTD.
LEXUS BANGKOK CO., LTD.	Vehicles Distributor	Share major shareholder and board of directors

7.2 Outstanding balances with related parties are as follows:

Unit : Baht

Related parties	Descriptions	Consolidated		The Company	
		2006	2005	2006	2005
EMPLOYEES	Other receivables	42,782	40,157	42,782	40,157
C.V.A. CO., LTD.	Accrued income	–	–	246,800	1,577,300
	Investment in subsidiary	–	–	219,517,373	209,221,171
	Loan from	–	–	185,000,000	109,000,000
	Accrued expenses	–	–	3,028,945	571,185
CHAYAPAK CO., LTD.	Accrued income	–	–	632,473	1,523,965
	Loan to	–	–	105,000,000	248,000,000
	Investment in subsidiary	–	–	172,056,684	176,594,839
S.P. INTERNATIONAL CO., LTD.	Accrued expense–others	714,717	636,138	618,177	518,776
S.P. SUZUKI PUBLIC CO., LTD.	Accrued income	200,000	–	200,000	–
	Accrued expense–others	37,178	376,660	37,178	339,278
ZINPHOL CO., LTD.	Other receivables	63,139	173,700	63,139	173,700
	Accrued income	22,832	49,733	22,832	49,733

7.3 Related revenues and expenses are as follows:

Related parties	Consolidated		The Company		Pricing policy
	2006	2005	2006	2005	
EMPLOYEE					
Hi-purchase incomes	12,055	21,158	12,055	21,158	Mutual agree
<u>C.V.A. CO., LTD.</u>					
Service incomes	–	–	9,291,100	29,601,200	Mutual agree
Interest incomes	–	–	–	4,279,726	MOR
Other incomes	–	–	–	160	Cost
Share of profit from investments	–	–	10,296,202	8,382,045	% of holding
Service expense	–	–	24,264,250	–	Mutual agree
Interest expense	–	–	12,048,986	1,977,780	MOR
<u>CHAYAPAK CO., LTD.</u>					
Interest incomes	–	–	9,743,650	17,231,691	MOR
Other incomes	–	–	2,960	15,384	Cost
Share of profit from investments	–	–	(4,538,155)	28,757,636	% of holding
<u>S.P. INTERNATIONAL CO., LTD.</u>					
Rental and service	13,628,620	14,535,140	11,081,680	11,634,080	Per contract
Management fee	9,000,000	9,000,000	3,600,000	3,600,000	Per contract
Utilities expense	2,179,554	2,863,035	1,664,928	2,161,754	Cost
Stationery fee	1,601,432	1,555,272	1,589,793	1,536,929	Cost
Other expense	3,352,632	3,548,495	2,816,025	2,831,247	Market price
<u>S.P. SUZUKI PUBLIC CO., LTD.</u>					
Sale promotion income	271,028	1,491,303	271,028	1,491,302	Market price
Other expense	1,231,221	1,718,258	1,231,221	1,680,875	Market price
<u>ZINPHOL CO., LTD.</u>					
Other incomes	424,247	342,869	424,247	342,869	Market price
Gain (loss) on disposal of assets	(3,670,228)	469,021	(3,662,725)	456,927	Market price
<u>LEXUS CO., LTD.</u>					
Purchased vehicle	4,550,000	–	–	–	Market price
Other expense	36,036	–	–	–	Market price

Loan to/from subsidiaries for the year 2006 and 2005 are as follows:

Unit : Baht

Loans to	B/F	Movement		C/F	Interest Policy
		Addition	Settlement		
Year 2006					Interest rate
CHAYAPAK CO.,LTD.	248,000,000	130,000,000	(273,000,000)	105,000,000	MOR
Total	248,000,000	130,000,000	(273,000,000)	105,000,000	
Year 2005					Interest rate
C. V. A. CO.,LTD.	255,000,000	94,000,000	(349,000,000)	–	MOR
CHAYAPAK CO.,LTD.	120,000,000	520,000,000	(392,000,000)	248,000,000	MOR
Total	375,000,000	614,000,000	(741,000,000)	248,000,000	

Unit : Baht

Loans to	B/F	Movement		C/F	Interest Policy
		Addition	Settlement		
Year 2006					Interest rate
C. V. A. CO.,LTD.	109,000,000	133,000,000	(57,000,000)	185,000,000	MOR
Year 2005					Interest rate
C. V. A. CO.,LTD.	–	151,000,000	(42,000,000)	109,000,000	MOR

7.4 The Company and the subsidiaries have the pricing policy for purchase, sale and services with the related parties at the market price the same basis as to other parties in the normal course of business.

7.5 Investments in subsidiaries using the equity method

Unit : Baht

	Paid-up share capital		Holdings		Investment	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005
C. V. A. Co., Ltd.	50,000,000	50,000,000	99.99%	99.99%	49,993,000	49,993,000
Chayapak Co., Ltd.	40,000,000	40,000,000	99.99%	99.99%	43,993,400	43,993,400
Investment-at original cost amount					93,986,400	93,986,400
Add Share of profit from investments-accumulated					298,252,717	292,494,670
Less Amortization of goodwill					(665,060)	(665,060)
Investments-at equity amount					391,574,057	385,816,010

The cost of investments exceed the net assets value of Chayapak Co., Ltd. at the inception of the acquisition amount of Baht 665,060 was regarded as goodwill and was fully charged to income statements in year 2003.

8. Short-term loans

Short-term loans were loans of subsidiaries to an agent, bearing interest at 10% p.a. The maturity of the loans is in December 2006. The loans were guaranteed by vehicles ownership, are under demanded for payment.

9. Repossessed vehicles for sale, net

Unit : Baht

	Consolidated		The Company	
	2006	2005	2006	2005
Within one year	105,617,684	170,283,133	103,578,277	165,386,741
More than one year	10,455,662	1,607,070	9,982,411	1,113,046
Less Allowance for decline in value	(42,140,967)	(44,177,854)	(41,055,894)	(42,459,732)
Net	73,932,379	127,712,349	72,504,794	124,040,055

10. Long-term loans to others

Long-term loans were loans without collateral to 20 agents, bearing interest between 8-9% and MLR+2 p.a. The maturity of the loans is in year 2009 and 2011.

11. Property, plant and equipment, net

Consolidated

Unit : Baht

	2006			2005		
	Cost	Accumulated depreciation	Net	Cost	Accumulated depreciation	Net
Land	12,617,251	–	12,617,251	12,617,251	–	12,617,251
Buildings	23,818,434	14,054,769	9,763,665	23,818,434	12,882,751	10,935,683
Improvement building	35,248,291	13,173,586	22,074,705	21,542,570	6,739,399	14,803,171
Furniture & equipment	47,650,979	22,208,485	25,442,494	36,566,580	16,308,674	20,257,906
Vehicles	59,049,684	28,841,592	30,208,092	45,943,049	25,481,781	20,461,268
Total	178,384,639	78,278,432	100,106,207	140,487,884	61,412,605	79,075,279

	Net value at beginning	Purchased	Disposal	Depreciation	Transfer in (out)	Net value at ending
Land	12,617,251	–	–	–	–	12,617,251
Buildings	10,935,683	–	–	1,172,018	–	9,763,665
Improvement building	14,803,171	13,705,721	–	6,434,187	–	22,074,705
Furniture & equipment	20,257,906	13,204,657	1,221,809	6,798,260	–	25,442,494
Vehicles	20,461,268	17,894,739	269,998	7,877,917	–	30,208,092
Total	79,075,279	44,805,117	1,491,807	22,282,382	–	100,106,207

The Company

Unit : Baht

	2006			2005		
	Cost	Accumulated depreciation	Net	Cost	Accumulated depreciation	Net
Land	7,801,881	–	7,801,881	7,801,881	–	7,801,881
Buildings	15,291,515	8,546,916	6,744,599	15,291,515	7,801,244	7,490,271
Improvement building	33,849,188	12,213,680	21,635,508	20,143,467	5,883,545	14,259,922
Furniture & equipment	42,539,384	17,494,254	25,045,130	31,387,777	11,897,865	19,489,912
Vehicles	51,524,925	25,936,716	25,588,209	42,868,114	22,449,153	20,418,961
Total	151,006,893	64,191,566	86,815,327	117,492,754	48,031,807	69,460,947

	Net value at beginning	Purchased	Disposal	Depreciation	Transfer in (out)	Net value at ending
Land	7,801,881	–	–	–	–	7,801,881
Buildings	7,490,271	–	–	745,672	–	6,744,599
Improvement building	14,259,922	13,705,721	–	6,330,135	–	21,635,508
Furniture & equipment	19,489,912	13,204,657	1,200,793	6,448,646	–	25,045,130
Vehicles	20,418,961	12,432,678	265,299	6,998,131	–	25,588,209
Total	69,460,947	39,343,056	1,466,092	20,522,584	–	86,815,327

As of December 31, 2006 depreciable assets amount of Baht 24.20 million were fully depreciated. These fully depreciated assets are still in use for the Company and subsidiaries' operations (for the Company the amount of Baht 17.65 million).

12. Intangible assets, net

Unit : Baht

	Consolidated		The Company	
	2006	2005	2006	2005
Computer software	82,004,097	79,759,107	37,004,097	34,759,107
Leasehold rights	3,780,000	3,780,000	1,760,000	1,760,000
Less Amortization-accumulated b/f	(73,453,783)	(57,254,582)	(31,546,615)	(24,566,442)
Less Amortization- this year	(6,058,199)	(16,199,201)	(1,825,472)	(6,980,173)
Net	6,272,115	10,085,324	5,392,010	4,972,492

13. Other non-current assets

Unit : Baht

	Consolidated		The Company	
	2006	2005	2006	2005
Non-performing assets	35,157,281	35,157,281	5,707,856	5,707,856
Others	10,175,127	8,634,939	8,542,231	7,439,386
Total	45,332,408	43,792,220	14,250,087	13,147,242

Non-performing assets are assets which were not used in operation consist of land and building, which the Company and subsidiaries temporarily discontinue use. The appraisal value of the land are approximately Baht 54.46 million (in year 2006) when compared with the price determined by the Department of Land of Thailand (for the Company the appraisal amount are Baht 15.87 million).

In year 2005, the subsidiary was ceded non-performing land by the Highway Department at cost of Baht 0.33 million in exchange with the compensation of Baht 5.08 million.

14. Bank overdrafts and short-term loans from financial institutions

Unit : Baht

	Consolidated		The Company	
	2006	2005	2006	2005
Bank overdrafts	39,018,956	26,658,650	33,585,161	24,907,682
Loans from financial institutions	1,927,041,966	2,434,287,767	1,550,541,966	1,776,787,767
Total	1,966,060,922	2,460,946,417	1,584,127,127	1,801,695,449

As of December 31, 2006, the Company and subsidiaries have credit facilities with financial institutions covering overdraft of Baht 171 million, short-term loans of Baht 3,510 million and in foreign currencies of USD 1.39 million, bearing interest at 3.75% – 6.75% per annum.

The credit facilities are secured by the related company, hire-purchase contracts, the directors of the Company and subsidiaries, and fixed deposits.

15. Long-term loans

Long-term loans from a financial institution were bill of exchange without collateral, bear interest at 4.5% p.a. The maturity of the loans is in June 2007.

16. Debentures

On July 4, 2005, the Company issued two lots of debentures to some certain groups of institutional investors. The first lot is in the amount of Baht 545 million (545,000 units at Baht 1,000 per unit) and bears interest at 4.2% p.a. with the maturity fall in year 2007. The second lot is in the amount of Baht 200 million (200,000 units at Baht 1,000 per unit) and bears interest at 4.8% p.a. with the maturity fall in year 2009. All the interest payable is semi annual.

17. Dividend and legal reserve

On April 21, 2005, shareholders' meeting approved dividend payment of Baht 190 million at Baht 0.38 per share from the Company's net profit of 2004. The dividend was paid on May 20, 2005.

On April 26, 2006, shareholders' meeting approved dividend payment of Baht 200 million at Baht 0.40 per share from the Company's net profit of 2005. The dividend was paid on May 25, 2006.

Under the Public Company Limited Act B.E. 2535, the Company is required to set aside as a legal reserve at least 5% of its net profit, after deducting accumulated deficit brought forward (if any) until the reserve reaches 10% of its registered share capital. This reserve is not available for dividend distribution.

18. Revenues

Unit : Baht

	Consolidated		The Company	
	2006	2005	2006	2005
Hire-purchase incomes				
Motorcycles	1,586,746,132	1,497,751,342	1,573,184,131	1,383,647,456
Automobiles	128,901,442	182,015,587	40,396,865	38,714,675
Total	1,715,647,574	1,679,766,929	1,613,580,996	1,422,362,131
Other incomes				
Bad debt recovery	110,258,334	29,293,729	100,925,457	25,066,336
Compensation income	102,067,836	124,484,487	102,067,836	123,877,354
Services incomes	73,410,226	92,967,673	77,445,264	108,504,176
Collection income	44,568,614	51,533,035	32,887,250	31,458,224
Income from late payment penalty	28,900,290	30,136,678	17,486,755	16,102,767
Services charge income	15,272,032	16,735,644	14,280,050	15,135,840
Gain on exchange rate	12,866,948	–	12,866,948	–
Interest income	1,913,335	1,097,467	10,570,027	21,846,139
Others	46,632,413	68,104,681	38,517,243	54,792,224
Total	435,890,028	414,353,394	407,046,830	396,783,060

19. Segment financial information

The Company and subsidiaries operate mainly in hire-purchase on automobile and motorcycle as a single industry, and are carried on in Thailand as a single geographic area. Accordingly, there is no segment financial information to be presented.

20. Employees and related costs for the year

	Consolidated		The Company	
	2006	2005	2006	2005
Number of employees at end of year (Persons)	1,428	1,315	1,218	1,089
Employees cost (Million Baht)	295.79	281.24	250.76	216.01
Contribution to provident fund (Million Baht)	0.67	0.65	0.59	0.54

21. Disclosure of financial instruments

21.1 Credit risk

Credit risk refers to the risk that counterparty will default on its contractual obligations resulting in a financial loss to the Company and subsidiaries. To control the risk, the Company and subsidiaries have a prudent credit control policy, constant follow up account receivables, vary large number of customers base, as well as deposits, advances and vehicles as collateral. Therefore, the management of the Company and subsidiaries do not anticipate losses from debt collection in excess of the allowance for doubtful debts already set up in the financial statements.

21.2 Interest rate risk

Interest rate risk arises from the potential change in interest rates. However, the Company and subsidiaries expect that the interest rate risk are not significant since the deposits are current account, and loans are carry interest at rates close to current market rates. Information regarding interest rates and due dates are disclosed in financial statements.

21.3 Foreign currency risk

The Company and subsidiaries have certain foreign currency transactions that give rise to significant exposure to market risk from change in foreign exchange rates. However, the management believes that the foreign exchange rate risk is insignificant. Hence no financial derivative instruments are used to mitigate this risk.

21.4 Fair value of financial instruments

The following method and assumptions were used by the Company and subsidiaries in estimating fair value of financial assets and financial liabilities and believe that the fair value of financial assets and financial liabilities do not materially differ from their carrying value.

- Cash and cash equivalent, trade account receivables, and due from related parties carry values approximate fair value because these monetary assets will be due in a short period.
- Bank overdrafts, short-term loans from financial institutions, trade account payables, due to related parties and long-terms loans carry values approximate fair value because these monetary liabilities will be due in a short period.

22. Commitment and contingent liabilities

22.1 As of December 31, 2006, time deposits amount of Baht 24 million of Subsidiaries have been pledged with bank as guarantee for overdrafts facilities.

22.2 As of December 31, 2006, the Company and subsidiaries have commitments to bank according to letter of guarantee facilities in the amount of Baht 5 million. Most of the facilities were not yet drawn.

22.3 As of December 31, 2006, the Company and subsidiaries have commitments on operating lease agreements and service for their offices and branches. These agreements are commencing and will terminate on various dates ranging from 3 years to 11 years. The annual rent is approximately Baht 19.11 million.

22.4 On April 26, 2006, the shareholders had a resolution to approve the board of directors to be able to issue debentures in the amount not exceed Baht 1,500 million with maturity not exceed 10 years. The description, the condition, and other details of the proposed debentures, will be determined by the board of directors.



บริษัท ธิดา จำกัด (มหาชน)

69 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240

โทรศัพท์ : 0 2319 0610-11 โทรสาร : 0 2318 3339

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED

69 RAMKHAMHAENG ROAD, HUAMARK, BANGKAPI, BANGKOK 10240

TEL : 0 2319 0610-11 FAX : 0 2318 3339

