

บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)
รายงานประจำปี 2551



ANNUAL REPORT 2008

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED



MOTORCYCLE HIRE - PURCHASE SPECIALIST

2551 ● 2008

- ทริสเรทติ้ง จัดอันดับเครดิต TK ที่ระดับ BBB+ (แนวโน้มคงที่)
- ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดีของบริษัทจดทะเบียนระดับ 4 ดาว โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - ขยายสาขาอีก 3 สาขา รวมเป็น 73 สาขา ครอบคลุม 42 จังหวัด

2550 ● 2007

- กู้ยืมเงิน 600 ล้านบาท กับสถาบันการเงิน อัตราดอกเบี้ยคงที่ 3 ปี และ 3.5 ปี
- ผลการประเมิน AGM เป็น 1 ใน 19 บริษัท จากจำนวนบริษัทจดทะเบียน 460 บริษัท ที่คะแนนประเมินเกิน 100 คะแนน
 - มอบรถจักรยานยนต์ จำนวน 262 คัน และเครื่องผลิตน้ำมันไบโอดีเซลให้สำนักงานตำรวจแห่งชาติ

2549 ● 2006

- ทริสเรทติ้ง จัดอันดับเครดิต TK ที่ระดับ BBB+ (แนวโน้มคงที่)

2548 ● 2005

- ออกหุ้นกู้ครั้งแรก มูลค่ารวม 745 ล้านบาท

2546 ● 2003

- พัฒนาช่องทางการรับชำระค่าบริการผ่านเคาน์เตอร์เซอร์วิส
 - เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
 - เข้าซื้อหุ้น ร้อยละ 99.99 จากบริษัทชยภาค เพื่อขยายฐานธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์
 - เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว เป็น 500 ล้านบาท

2545 ● 2002

- ได้รับรางวัลคุ้มครองสิทธิของผู้บริโภค สำหรับสัญญาเช่าซื้อที่เป็นธรรมจากคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค

2543 ● 2000

- ริเริ่มโครงการประกันภัย เพื่อลดความเสียหายจากอุบัติเหตุ ซึ่งต่อมาก็คือเป็นแนวทางการปฏิบัติสำหรับธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

2538 ● 1995

- เข้าซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 99.99 จากบริษัท ซี.วี.เอ. และขยายขอบเขตการให้บริการในภาคกลาง และภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย

2534 ● 1991

- เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว เป็น 70 ล้านบาท

2515 ● 1972

- ฐิติกร ถูกก่อตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการเช่าซื้อจักรยานยนต์และรถยนต์

- TRIS Rating assigned the company rating of TK at “BBB+” (Stable)
- 4 - Stars Corporate Governance Scoring appraised by Thai Institute of Directors Association (IOD)
- Expand 3 branches; extensive 73 branches covering 42 provinces in Thailand

- Borrow 600 million baht, 3 years and 3.5 years fixed rate
- Thitikorn is proud to be 1 of 19 companies to score above 100 points from 460 companies listed on the Stock Exchange of Thailand to AGM Assessment Project
- Thitikorn donates 262 motorcycles and biodiesel machine to the Royal Thai Police

- TRIS Rating assigned the company rating of TK at “BBB+” (Stable)

- First Thai baht bond issued worth 745 million baht

- Enhanced payment channel through Counter Service
- Listed on Stock Exchange of Thailand (SET)
- Acquired 99.99% of Chayapak to expand into automobile Hire-Purchase business
- Increased registered and paid-up capital to 500 million baht

- Received award on consumer rights protection on HP contract from the Office of the Consumer Protection Board

- Initiated “Motorcycle Insurance Program” which later becomes the standard practice for motorcycle Hire-Purchase business

- Acquired 99.99% of CVA and expand its service area towards Central & Eastern parts of Thailand

- Increased registered and paid-up capital to 70 million baht

- TK was established with 1 million baht registered capital to provide motorcycle & automobile Hire-Purchase

MOTORCYCLE HIRE - PURCHASE

SPECIALIST

- 26 years consecutively number one in motorcycle HP business
- 36 years in hire-purchase business
- 73 branches covering 42 provinces in Thailand
- 875 servicing motorcycle and automobile alliances
- 1,773 employees work as a single team
- 5,218 million baht of high quality portfolio
- 200,000 active customers across Thailand
- BBB+ assigned by TRIS Rating



ไม่ว่าภาวะเศรษฐกิจจะผันผวน เปลี่ยนแปลงไปในทิศทางใด
เรายังคงเดินหน้าอย่างมั่นคงและแข็งแกร่ง
ด้วยประสบการณ์ที่สั่งสมมายาวนานกว่า 36 ปี
ด้วยบุคลากรที่เชี่ยวชาญและใส่ใจในทุกรายละเอียด
ด้วยพันธมิตรทางการค้าที่เข้มแข็งและครอบคลุม
เราจึงยืนหยัดเป็นผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ที่ใหญ่ที่สุดในประเทศไทย
และ...เรายังคงมุ่งมั่น มุ่งเท เพื่อคำว่า “ที่หนึ่ง” มาตลอด 26 ปี



บริษัท รุตติกร จำกัด (มหาชน)

สารบัญ

- 3 สรุปข้อมูลทางการเงิน
- 4 สารจากประธานกรรมการ
- 6 คณะกรรมการบริษัท
- 8 รายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
- 9 ข้อมูลทั่วไป
- 10 ลักษณะการประกอบธุรกิจ
- 14 โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
- 19 หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
- 26 ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท
- 30 ข้อมูลผู้บริหาร
- 35 ปัจจัยความเสี่ยง
- 37 สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และสาขา
- 40 รายการระหว่างกัน
- 42 คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงาน
- 45 รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงิน
- 46 รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน



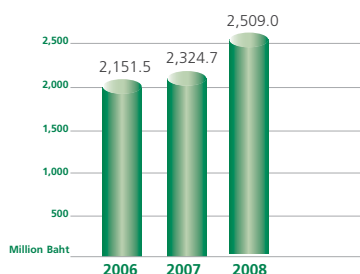
CONTENTS

- 3 Financial Highlights
- 4 Message from Chairman of the Board
- 6 Board of Directors
- 8 Report from the President of Audit Committee
- 72 General Information
- 73 Nature of Business
- 77 Shareholders and the Management
- 82 Good Corporate Governance
- 89 Board of Directors Profile
- 93 Management Profile
- 98 Risk Factors
- 100 Location of Headquarter and Branches
- 103 Connected Transactions
- 106 Management Discussion and Analysis
- 109 Report of the Board of Directors' Responsibilities for Financial Report
- 110 Auditor's Report and Financial Statements

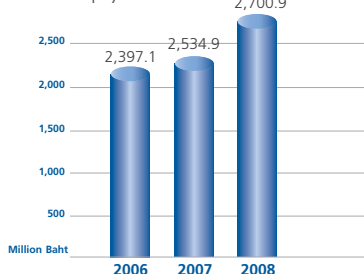
สรุปข้อมูลทางการเงิน

Financial Highlights

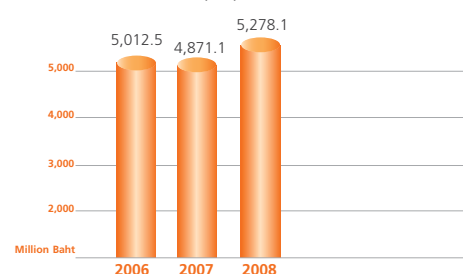
รายได้รวม
Total Revenue



ส่วนของผู้อถือหุ้น
Total Equity



ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เข้าซื้อ
Account Receivables (Net)



หน่วย : ล้านบาท

สินทรัพย์

สินทรัพย์รวม
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เข้าซื้อ

หนี้สินและส่วนของผู้อถือหุ้น
หนี้สินรวม
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม
ส่วนของผู้อถือหุ้น

ผลการดำเนินงาน

รายได้รวม
รายได้จากการให้เข้าซื้อ-สุทธิ
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน
กำไร(ขาดทุน)สุทธิหลังภาษี (งบรวม)
กำไร(ขาดทุน)สุทธิหลังภาษี (งบเฉพาะกิจการ)

อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร

อัตราดอกเบี้ยรับ (%)
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (%)
อัตราผลตอบแทนผู้อถือหุ้น (%)

อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน

อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)

อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน

อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้อถือหุ้น (เท่า)
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า)
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)

	2551 2008	2550 2007	2549 2006
สินทรัพย์รวม	5,873.4	5,424.4	5,457.6
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เข้าซื้อ	5,278.1	4,871.1	5,012.5
หนี้สินรวม	3,172.6	2,889.5	3,060.6
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม	2,868.7	2,518.7	2,811.1
ส่วนของผู้อถือหุ้น	2,700.9	2,534.9	2,397.1
รายได้รวม	2,509.0	2,324.7	2,151.5
รายได้จากการให้เข้าซื้อ-สุทธิ	1,791.2	1,696.7	1,715.6
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน	1,424.2	1,809.6	1,677.0
กำไร(ขาดทุน)สุทธิหลังภาษี (งบรวม)	325.9	287.8	249.7
กำไร(ขาดทุน)สุทธิหลังภาษี (งบเฉพาะกิจการ)	313.2	273.8	249.1
อัตราดอกเบี้ยรับ (%)	35.7	34.7	33.3
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%)	4.2	4.6	4.3
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%)	31.5	30.2	29.0
อัตรากำไร(ขาดทุน)สุทธิ (%)	13.0	12.4	11.6
อัตราผลตอบแทนผู้อถือหุ้น (%)	12.5	11.7	10.8
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%)	5.8	5.3	4.4
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า)	0.4	0.4	0.4
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้อถือหุ้น (เท่า)	1.2	1.1	1.3
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า)	1.8	1.9	1.8
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%)	54.3	58.4	60.2

Unit : THB in Million

Assets

Total Assets
Account Receivables (Net)

Liabilities & Shareholders' Equity

Total Liabilities
Bank O/D and Loans
Total Equity

Income Statement

Total Revenue
Hire-Purchase Income (Net)
Total Expenses
Net Profit (Loss) After Tax (Consolidated)
Net Profit (Loss) After Tax (The Company)

Profitability Ratio

Interest Income (%)
Interest Expenses (%)
Spread (%)
Net Profit (Loss) Margin (%)
Return on Equity (%)

Efficiency Ratio

Return on Assets (%)
Assets Turnover (Times)

Financial Ratio

Debt to Equity (Times)
Lending to Borrowing (Times)
Dividend Payout (%)

หมายเหตุ : ข้อมูลปี 2549 ปรับปรุงใหม่จากการเปลี่ยนแปลงนโยบายการบัญชี เพื่อการเปรียบเทียบปี 2550

Remarks : 2006 Financial Statement has been adjusted according to change in accounting for 2007 comparison

สารจากประธานกรรมการ

Message from Chairman of the Board



ดร. ชุมพล พรประภา
ประธานกรรมการ

Dr. Chumpol Phornprapha Chairman



เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

ตั้งแต่ปี 2550 ปัญหา Sub Prime ในสหรัฐอเมริกาได้เริ่มก่อตัวขึ้น แต่เศรษฐกิจของโลกโดยรวมยังคงเติบโตอย่างต่อเนื่อง เป็นผลให้ความต้องการของสินค้าต่างๆ มีมากขึ้นเป็นประวัติการณ์ ส่งผลให้สินค้าโภคภัณฑ์ปรับตัวสูงขึ้น เช่น ราคาน้ำมันสูงที่สุดในประวัติศาสตร์ ในปี 2551 ราคาสูงที่สุดถึง 142 USD/ barrel ส่งผลให้สินค้าโภคภัณฑ์อื่นๆ เช่น ทองคำ เหล็กและสินค้าเกษตรมีราคาสูงตามไปด้วย ส่งผลให้เกิดภาวะเงินเฟ้อทั่วโลก โดยธนาคารกลางของแต่ละประเทศต้องปรับเพิ่มอัตราดอกเบี้ยเพื่อควบคุมภาวะเงินเฟ้อ และกลางปี 2551 เศรษฐกิจของโลกเริ่มมีความผันผวนอย่างรุนแรงเนื่องจากเศรษฐกิจในยุโรปและสหรัฐอเมริกา ชะลอตัวอย่างรุนแรงอันเนื่องมาจากสถาบันการเงินหลายแห่งในสหรัฐอเมริกาและยุโรปมีการขาดทุน และนำไปสู่การล้มละลายของสถาบันชั้นนำหลายแห่งจากปัญหา Sub Prime ทำให้รัฐบาลของประเทศนั้นๆ ต้องออกมาตรการสนับสนุนสถาบันการเงิน เช่น ช่วยเหลือในด้านการเพิ่มทุน การค้าประกันเงินฝากเพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่นักลงทุนทั่วโลก จากภาวะข้างต้นส่งผลให้เศรษฐกิจทั่วโลกเกิดการชะลอตัวอย่างรุนแรงและหลีกเลี่ยงไม่ได้

สำหรับวิกฤตการณ์ในประเทศไทยในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ได้แก่ ในปี 2549-2550 ประสบภัยธรรมชาติน้ำท่วมและปัญหาภัยแล้งในเกือบทุกภาคของประเทศ และในปี 2551 สถานการณ์ความไม่แน่นอนทางการเมือง ทำให้ในปี 2550 ตลาดรวมรถจักรยานยนต์ มียอดจำหน่ายรวมที่ 1,595,305 คัน ลดลง 19.3% เมื่อเทียบกับปี 2549 ที่จำหน่ายได้ 1,976,493 คัน แต่ปี 2551 ตลาดรวมรถจักรยานยนต์ มียอดจำหน่ายรวมที่ 1,741,749 คัน เพิ่มขึ้น 9.2% เมื่อเทียบกับปี 2550 เป็นผลมาจากพืชผลทางการเกษตรมีราคาสูง และเป็นครั้งแรกที่พืชพลังงานมีส่วนสำคัญในการกระจายรายได้ให้เกษตรกร เช่น อ้อย, มันสำปะหลัง, ข้าวโพด และปาล์มน้ำมัน มีราคาสูงขึ้นตามราคาน้ำมัน ซึ่งเป็นปัจจัยบวกต่อยอดขายรถจักรยานยนต์ในต่างจังหวัด ซึ่งรัฐได้ขยายสาขาในต่างจังหวัดทั้งสิ้น 38 สาขา หลังจากการเข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ ทำให้ ณ ธันวาคม 2551 มีสาขาทั้งหมดทั้งสิ้น 73 สาขา ครอบคลุม 42 จังหวัดทั่วประเทศ ส่งผลให้ลูกหนี้เข้าซื้อสุทธิ ในปี 2551 ที่ 5,218.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.3% เมื่อเทียบกับปี 2550 ที่ 4,818.6 ล้านบาท ทั้งนี้เนื่องจากบริษัทฯ มีความพร้อมในด้านเครือข่าย, บุคลากรที่มีความมุ่งมั่น โดยมีการเพิ่มพนักงาน 200 ตำแหน่งในปี 2550 ขยายระบบ IT และที่สำคัญจากนโยบายที่เข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อติดต่อกันมา 3 ปีทำให้คุณภาพลูกหนี้ดีขึ้นเป็นลำดับ รวมถึงโครงสร้างทางการเงินซึ่งทาง บริษัทฯ มีฐานะทางการเงินที่แข็งแกร่ง มีการเพิ่มสัดส่วนเงินกู้ระยะยาวเพื่อลดความเสี่ยงจากการผันผวนของอัตราดอกเบี้ย วิกฤตการณ์เศรษฐกิจในคราวนี้ทางบริษัทฯ ได้เตรียมความพร้อมไว้เป็นอย่างดี โดยเฉพาะในส่วนของการสำรองและความพร้อมในการทำกำไร ทางด้านอัตราหนี้สินต่อทุน (D/E) ของบริษัทฯ อยู่ในอัตราที่ต่ำมากหรือประมาณ 1.2 เท่า สำหรับในปี 2552 ทางบริษัทฯ คาดการณ์ไว้ว่าตลาดรวมรถจักรยานยนต์จะยังมีพฤติกรรมตามภาวะเศรษฐกิจที่ยังคงมีความไม่แน่นอนและการชะลอตัวของเศรษฐกิจโลก ที่จะมีผลกระทบต่อธุรกิจการส่งออกซึ่งเป็นรายได้หลักของประเทศ

ท้ายที่สุดนี้ความสำเร็จที่เกิดขึ้นในปี 2551 ที่ผ่านมา ข้าพเจ้าขอขอบคุณผู้ให้การสนับสนุนบริษัทฯ ด้วยดีมาตลอด ไม่ว่าจะเป็นลูกค้า, พันธมิตรทางธุรกิจทุกรายและผู้ถือหุ้นที่ยังคงให้ความเชื่อมั่นในการบริหารงานของบริษัทฯ ตลอดจนความร่วมมือร่วมใจของผู้บริหารและพนักงานทุกคนที่ร่วมกันฝ่าฟันอุปสรรค ทำให้บริษัทก้าวไปข้างหน้าอย่างมั่นคง และสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีแก่ผู้ถือหุ้นทุกท่านต่อไป



ดร. ชุมพล พรประภา
ประธานกรรมการ
5 มีนาคม 2552

Dear Shareholders,

Since 2007 the Sub Prime problem in the US began to surfaced, however, global economy expanded continuously led to historical demand for all goods and services. Commodity prices increased to record levels such as oil price reached US\$142/barrel in the middle of 2008, while other commodities also experience price boom including gold, iron and agriculture products caused an increase in inflationary pressure globally. Most central bankers had to increase interest rate to combat high inflation. In the middle of 2008, global economy started to experience extremely volatility from the US and European economies due to severe economic contraction both the US and European financial institutions faced with recorded lost and in some case bankruptcy due to Sub Prime problem. Leading financial institutions were bailout or nationalized in the form of capital injection and deposit guarantee in order to ensure investors confidence around the world. This severe global economic contraction is unavoidable.

Over the last three years, Thailand had experience our fair share of crisis. During 2006 and 2007, natural disasters strike almost every region with flooding and drought as well as political uncertainty in 2008. Motorcycle domestic sales in 2007 was 1,595,305 units or 19.3% declined compared with 1,976,493 units in 2006, however, the market rebounded to 1,741,749 units or 9.2% increased in 2008 compared with 2007. Thai agriculture price reached a record level price and for the first time high price alternative fuel crops such as sugar cane, tapioca, corn and palm oil distributed income to farmers followed by high oil price. It was a very positive factor contributed to motorcycle sales increase in the provincial of Thailand. TK had expanded our branch network by 38 branches since we listed on the Stock Exchange of Thailand and currently TK operates 73 branches covering 42 provinces in Thailand as of December 2008. TK hire-purchase portfolio was 5,218.8 billion baht or 8.3% increase compared with 4,818.6 billion baht in 2007, contributed from strength of our network, dedicated staffs which increased by 200 position in 2007, information system as well as stringent credit approval process over the last three consecutive years, very strong and sound financial position with ample liquidity and profitability. TK had reduced our interest risk by increase our long term funding as well as our low Debt to Equity ratio (D/E) at 1.2 times. In 2009, TK predicted that motorcycle market will continue to slow down due to economic uncertainty as the global economy expected to contract and effected export sector which is the main source of income for Thailand.

Lastly, I would like to thank you our customers, business alliances and shareholders give their confidence and trust to TK as well as our dedicated staffs and management team for their commitment to advancement of our company shareholder return with stability contributed to our success in 2008.



Dr. Chumpol Phornprapha
Chairman
March 5, 2009

คณะกรรมการบริษัท

Board Of Directors



ดร. ชุมพล พรประภา

ประธานกรรมการ

Dr. Chumpol Phornpraha

Chairman



ศาสตราจารย์พิชญ์ จงสถิตยวัฒนา

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

Prof. Phisanu Chongstitvathana

President of Audit Committee



นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา

กรรมการ/ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

Mrs. Buskorn Liaummukda

Director/Accounting Manager



นายรักษนิท พรประภา

กรรมการ

Mr. Raksanit Phornpraha

Director



นายสตีตพงษ์ พรประภา

กรรมการ

Mr. Satitphong Phornpraha

Director



นางสาวปฐมา พรประภา
กรรมการผู้จัดการ
Ms. Prathama Phornprapha
Managing Director



นายประพล พรประภา
รองกรรมการผู้จัดการ
Mr. Prapol Phornprapha
Deputy Managing Director



นางสาวอรวรรณ นาคทรรส
ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ
Ms. Orvan Naktup
Assistant Deputy Managing Director



นายไพบรินทร์ วงษ์วันทนี
กรรมการตรวจสอบ
Mr. Pairintr Wongwantanee
Audit Committee



นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์
กรรมการตรวจสอบ
Mr. Nipon Hungspruke
Audit Committee



นายจักกัชชัย พาณิชพัฒน์
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท
Mr. Chakchai Panichapat
Advisor to the Board of Directors

รายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

Report from the President of Audit Committee

เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท จีทีเค จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และมีความเป็นอิสระ 3 ท่าน ตามที่ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการบริษัท โดยมีศาสตราจารย์พิษณุ จงสถิตยวัฒนา เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์ และนายไพโรจน์ วงษ์วันทนี เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทุกท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่ได้อบรมหมายจากคณะกรรมการบริษัท ด้วยความสอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในระหว่างปี 2551 ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 ท่านได้เข้าร่วมประชุมครบทั้ง 4 ครั้ง เพื่อพิจารณาผลการตรวจสอบและการสอบทานงบการเงินของผู้ตรวจสอบบัญชี โดยได้มีการหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกับฝ่ายบัญชี ผู้ตรวจสอบบัญชีรับอนุญาต และสำนักตรวจสอบภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทมีรายงานทางการเงินที่ถูกต้องและเพียงพอ และได้รายงานผลการประชุมทุกครั้งต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท เพื่อพิจารณาอนุมัติ

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินของบริษัท จีทีเค จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับ ปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และมีความเห็นว่า งบการเงินได้จัดทำตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป ตามรายงานและความเห็นของผู้ตรวจสอบบัญชี มีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอ สอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์

สำหรับระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานผลการตรวจสอบภายในสำหรับ รอบปี 2551 จากสำนักตรวจสอบภายใน พร้อมทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงให้มีความรัดกุมมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังได้พิจารณาและให้ความเห็นชอบต่อแผนการตรวจสอบสำหรับปี 2552 ด้วย และมีการสอบทานการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัทฯ รวมถึงการปฏิบัติตามข้อบังคับของบริษัทฯ พร้อมทั้งสอบทานเพื่อให้ความเห็นต่อรายการที่เกี่ยวข้อง หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าว ตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย และสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งผู้สอบบัญชีได้มีการเปิดเผยและแสดงรายการในงบการเงินและหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ส่วนผู้สอบบัญชีรับอนุญาตภายนอกสำหรับปี 2552 คณะกรรมการตรวจสอบเสนอต่อกรรมการบริษัทและที่ประชุมสามัญ ผู้ถือหุ้นประจำปี 2552 แต่งตั้ง นายเมธี รตินศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3425 หรือนางสาวกัลยาวิรัตน์ ชัยวรพงษา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3460 แห่งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด เป็นผู้สอบบัญชี ต่อไปอีก 1 ปี รวมทั้งพิจารณาค่าตอบแทนการสอบบัญชีตามที่เสนอ

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทด้วยความอิสระ และแสดงความเห็นอย่างตรงไปตรงมา มีความอิสระจากกรรมการบริหารและผู้บริหารของบริษัทฯ อีกทั้งยังได้รับการร่วมมืออย่างดีจากเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย


ศาสตราจารย์พิษณุ จงสถิตยวัฒนา

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

24 กุมภาพันธ์ 2552

Dear Shareholders,

Thitikorn Audit Committee comprised of three experienced Independent Directors and appointed by the Board of Directors are as follows : i) Prof. Pissanu Jongsathitwatana , President of the Audit Committee ii) Mr. Nippon Hungspruke and iii) Mr. Pairintr Wongwatane. All committee members are not executive or employees of Thitikorn Plc.

The Audit Committee has performed its duties and responsibilities in all functions assigned by the Board of Directors in accordance to rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand. In 2008, four meetings were held with three directors attended each meeting to reviewed financial statements prepared by Auditor. The Committee had discussed and exchange of opinion with the Company Accounting Department, Auditors, and Internal Audit to ensure accurate and adequate information disclosure to provided report to the Board of Directors for the approval.

The Audit Committee has performed and reviewed financial statements of Thitikorn Public Company Limited (TK) and its subsidiaries as of December 31, 2008. TK financial statements had been prepared with general accounting acceptance practices. According to Auditor, adequate information disclosure was provided in accordance to related rules and regulation of the Stock Exchange of Thailand.

With respect to internal control, the Audit Committee has reviewed the Company Internal Audit Report 2008 from Internal Audit Office and advised the Company to strengthen its internal audit practice as well as reviewed and approved audit plan for 2009. The reviewed and approved process was in accordance to Securities Act and the Stock Exchange of Thailand rules and regulations with regard to the Company businesses as well as the Company Articles of Association. Together with reviewed and approved connected transaction that may have caused conflict of interest together with information disclosure in accordance to rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand and the Stock Exchange Commission. The Company Auditors also disclosed transaction in the financial statements and its notes.

As for TK auditors in 2009, the Audit Committee has nominated Mr. Methee Ratanasrimetha, Certified Public Accountant No. 3425 or Ms. Kalyarat Chaivorapongsa Certified Public Accountant No. 3640 from MR & Associates Co., Ltd. and extending its service as the independent auditor for one more year and reviewed its professional fee to propose to the Board of Director for shareholder' approval.

The Audit Committee has independently performed audit function and given recommendations assigned by the Board of Directors without interference from Executive Directors and the Company management. The Audit Committee was well coordinated with the Company personnel from all related departments.



Prof. Pissanu Chongstivathana

President of the Audit Committee

February 24, 2009

ข้อมูลบริษัท

ชื่อบริษัท	: บริษัท สติกร จำกัด (มหาชน)
สถานที่ตั้ง	: สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 0-2310-7000 โทรสาร 0-2318-3339
Website	: www.tk.co.th
ประเภทธุรกิจ	: เช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
เลขทะเบียนบริษัท	: ทะเบียนเลขที่ 0107546000130
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	: หุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น

ข้อมูลของนิติบุคคลที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ร้อยละ 10 ขึ้นไป

ชื่อบริษัท	: บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด
สถานที่ตั้ง	: สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 0-2310-7000 โทรสาร 0-2318-3339
ประเภทธุรกิจ	: เช่าซื้อรถจักรยานยนต์
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	: หุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น

ชื่อบริษัท	: บริษัท ชยภาค จำกัด
สถานที่ตั้ง	: สำนักงานใหญ่ เลขที่ 71 ถนนรามคำแหง แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 0-2310-7000 โทรสาร 0-2318-3339
ประเภทธุรกิจ	: เช่าซื้อรถยนต์
จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด	: หุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น

ข้อมูลอ้างอิง

นายทะเบียนหลักทรัพย์	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด
สถานที่ตั้ง	: เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0-2359-1200-1 โทรสาร 0-2359-1259-63
ผู้สอบบัญชี	: บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด นายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3425 หรือ นายบุญเลิศ แก้วพันธุ์พุกษ์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 4165 หรือ นางสาวกัลยารัตน์ ชัยวรพงศา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาตเลขทะเบียน 3460
สถานที่ตั้ง	: 705-706 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ (โรงแรมเซนต์จอร์จ) เลขที่ 89 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0-2630-7500 โทรสาร 0-2630-7506

กลุ่มบริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2515 โดย ดร. ชูมพล พรประภา และคุณอนันต์ พรประภา เพื่อประกอบธุรกิจการให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์ทุกยี่ห้อ โดยในช่วงต้นได้เน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพและปริมณฑลในนามของบริษัท ลูติกร จำกัด หลังจากนั้นในปี 2538 จึงขยายตัวออกไปในพื้นที่ภาคตะวันออกในชื่อบริษัท ซี.วี.เอ จำกัด ซึ่งบริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เป็นผู้ดำเนินการ และในปี 2546 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ได้เข้าซื้อกิจการของบริษัท ชยภาค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เพื่อขยายสินเชื่อในส่วนของการให้เช่าซื้อรถยนต์ในเขตพื้นที่กรุงเทพและปริมณฑล

ต่อมาภายหลังเพื่อให้การบริหารงานลดความซ้ำซ้อน จึงได้มีการจัดโครงสร้างระบบการดำเนินการภายในกลุ่มบริษัทเสียใหม่ โดยบริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ได้หยุดการปล่อยสินเชื่อตั้งแต่กลางปี 2547 โดยเน้นในเรื่องของการบริหารติดตามหนี้สินเพียงอย่างเดียว ส่วนด้านการปล่อยสินเชื่อรถจักรยานยนต์ทั้งหมดอยู่ภายใต้การดำเนินการของบริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) โดยพื้นที่การปล่อยสินเชื่อครอบคลุมทั่วประเทศ เพื่อเป็นการรองรับการขยายสินเชื่อ กลุ่มบริษัทจึงมีการทยอยเพิ่มสาขาอย่างต่อเนื่องจาก 27 สาขา ณ สิ้นปี 2544 เป็น 73 สาขา ณ สิ้นปี 2551 ครอบคลุม 42 จังหวัดทั่วประเทศ

ปัจจุบันกลุ่มบริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์รายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย มีส่วนแบ่งการตลาดในเขตกรุงเทพและปริมณฑล 21.89% สูงสุดเป็นอันดับ 1 ต่อเนื่องมา 26 ปี และยังเป็นผู้ประกอบการสินเชื่อเช่าซื้อที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณจากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักงานนายกรัฐมนตรี ให้เป็นผู้ประกอบการซึ่งรักษาสีทธิผู้บริโภคด้านสัญญาที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท ในปี 2549-2551 สามารถจำแนกได้ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ/ดำเนินการโดย	% การถือหุ้น ของบริษัท	งบการเงินรวม 2551		งบการเงินรวม 2550		งบการเงินรวม 2549	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. ธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด รวมรายได้	99.99	1,740.5	69.4	1,614.5	69.5	1,586.7	73.7
2. ธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ชยภาค จำกัด รวมรายได้	99.99	50.7	2.0	82.2	3.5	128.9	6.0
3. รายได้อื่นๆ รายได้ค่าธรรมเนียม หนี้สูญรับคืน อื่นๆ รวมรายได้อื่นๆ		32.4 286.6 398.8 717.8	1.3 11.4 15.9 28.6	37.8 271.2 319.0 628.0	1.6 11.7 13.7 27.0	28.9 110.3 296.7 435.9	1.4 5.1 13.8 20.3
รวมรายได้		2,509.0	100.0	2,324.7	100.0	2,151.5	100.0

ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2551 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ : รถยนต์ : รายได้อื่นๆ เท่ากับ 69 : 2 : 29

เป้าหมายการดำเนินงาน

บริษัทยังคงมุ่งเน้นในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ซึ่งบริษัทมีความรู้ความชำนาญ โดยตั้งเป้าหมายขยายขอบเขตพื้นที่การให้บริการออกไปนอกเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยจะขยายสาขาให้ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดใหญ่ในแต่ละภูมิภาคของประเทศไทย สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์บริษัทจะพิจารณาตามภาวะตลาดและการแข่งขัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งอัตราผลตอบแทนและความเสี่ยงทางธุรกิจ โดยบริษัทสามารถให้บริการตามสาขาที่บริษัท ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์อยู่ก่อนแล้ว

อนึ่ง บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อและอัตราผลตอบแทนทางธุรกิจเป็นหลัก โดยที่การเติบโตขยายสินเชื่อของบริษัทยังคงต้องอยู่ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมและควบคุมได้ ไม่ว่าจะเป็นการคัดคุณภาพของลูกค้าย่างเข้มงวดตามมาตรฐาน รวมทั้งการตั้งสำรองฯ อย่างเพียงพอ เพื่อคงไว้ซึ่งผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ รวมทั้งผู้บริหารในทุกระดับได้ตระหนักและมุ่งเน้นในหลักธรรมาภิบาลที่ดีและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ในการกำหนดนโยบายและแนวทางในการปฏิบัติงาน เพื่อให้บริษัทสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย ในส่วนของการเปิดเผยข้อมูลและชี้แจงข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอของบริษัทแก่นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์และผู้ถือหุ้นทั่วไป ผู้บริหารระดับสูงได้ถือเป็นภารกิจที่สำคัญ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจถึงฐานะและประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างถูกต้องและเท่าเทียมกัน

สภาพการแข่งขันทางธุรกิจ

1. ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

การแข่งขันของธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ในปัจจุบันอยู่ในรูปของการให้บริการสินเชื่อที่รวดเร็วและมีสาขาครอบคลุมสามารถให้บริการลูกค้าอย่างทั่วถึง การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์สามารถแบ่งตามพื้นที่การให้บริการออกเป็นเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลและเขตต่างจังหวัด โดยทั่วไปในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลจะมีการแข่งขันที่สูงกว่าต่างจังหวัด ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา อัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์โดยทั่วไปอยู่ที่ระดับร้อยละ 1.5-2.5 ต่อเดือน ยกเว้นในบางช่วงเวลาอาจจะมีการจัดส่งเสริมการขายให้กับสินค้าเฉพาะรุ่นในระยะเวลาจำกัด ส่งเสริมการขายสินค้าประเภทนั้นๆ

บริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยเป็นผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ที่มีส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดเป็นอันดับ 1 ตามการจัดลำดับของสมาคมธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไทยต่อเนื่องมา 26 ปี โดยส่วนแบ่งการตลาดในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ณ สิ้นปี 2551 อยู่ที่ร้อยละ 21.89

	ปี 2551		ปี 2550		ปี 2549		ปี 2548		ปี 2547	
	คัณ	%	คัณ	%	คัณ	%	คัณ	%	คัณ	%
1. จูติกร	57,160	21.89	71,232	25.75	76,050	25.08	83,082	31.01	80,504	34.94
2. ไฮเวย์	44,818	17.16	58,391	21.11	60,021	19.99	49,852	18.61	53,534	23.24
3. จีอี แคปปิตอล	26,215	10.04	35,590	12.86	41,931	13.82	37,218	13.89	23,172	10.06
4. ธนบรรณ	25,040	9.59	39,552	14.30	38,816	12.80	15,831	5.91	20,035	8.70
5. กรู๊ปลีส์	23,612	9.04	27,851	10.07	24,364	8.02	16,510	6.16	16,563	7.19
6. อื่นเตอร์บางจาก	6,395	2.45	8,502	3.07	9,983	3.29	8,840	3.30	10,558	4.58
7. อื่นๆ	77,914	29.83	35,541	12.84	52,028	17.00	56,583	21.12	25,989	11.28
รวม	261,154	100.00	276,659	100.00	303,193	100.00	267,916	100.00	230,355	100.00

ที่มา : สมาคมธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไทย, กรมการขนส่งทางบกและบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)

2. ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

ในปัจจุบันสถาบันการเงินหลายแห่งได้หันมาขยายสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากอุตสาหกรรมรถยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่มีอัตราการเติบโตอยู่ในระดับสูง ประกอบกับสภาพคล่องที่มีอยู่มากในระบบการเงิน ทำให้นับตั้งแต่ครึ่งหลังของปี 2544 เป็นต้นมา อัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ของบริษัทเงินทุนอยู่ที่ระดับเฉลี่ยร้อยละ 3.4-4.2 ต่อปีสำหรับรถยนต์นั่งส่วนบุคคล ระดับเฉลี่ยที่ร้อยละ 3.6-4.6 ต่อปีสำหรับรถเพื่อการพาณิชย์ โดยอัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองจะอยู่ในช่วงร้อยละ 3.5-13.0 ต่อปี ทั้งนี้ ขึ้นกับประเภทรถยนต์ อายุรถยนต์ คุณสมบัติผู้เช่าซื้อ เช่น รายได้ อาชีพ ภูมิลำเนาของผู้เช่าซื้อและผู้ค้ำประกัน จากสภาวะการแข่งขันทำให้อัตราดอกเบี้ยสินเชื่อเช่าซื้อ รถยนต์ลดลงต่ำลงโดยเฉพาะรถยนต์ใหม่ทำให้ผู้ประกอบการบางแห่งมีการปรับตัวและขยายสัดส่วนไปยังการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือสองที่มีอัตราดอกเบี้ยสูงกว่า

กลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มบริษัทมีกลยุทธ์ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าดังนี้

1. การให้บริการลูกค้าที่ดี รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

กลุ่มบริษัทมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อคอยให้บริการประจำตามสำนักงานและ/หรือสาขาของผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์รวม 841 แห่ง และ 34 แห่งตามลำดับ เจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทสามารถแจ้งผลการพิจารณาสินเชื่อเช่าซื้อให้กับลูกค้าทราบภายใน 3 วันสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ และภายใน 7 วันสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ เมื่อลูกค้าได้รับการอนุมัติสินเชื่อ กลุ่มบริษัทยังสามารถชำระค่าสินค้าให้แก่ผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์ที่มีประวัติการค้าที่ดีย่างรวดเร็วภายใต้ขั้นตอนการอนุมัติที่รัดกุม

2. การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ

กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจไม่ว่าจะเป็นผู้จำหน่ายรถจักรยานยนต์และรถยนต์มีความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจ และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกันมานานกว่า 36 ปี โดยพันธมิตรทางธุรกิจได้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของกลุ่มบริษัทโดยการแนะนำลูกค้า และร่วมจัดกิจกรรมในการส่งเสริมการขายต่างๆ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความได้เปรียบต่อผู้ประกอบการรายอื่น

3. การเพิ่มช่องทางการชำระเงินค่างวด

เพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่ลูกค้า กลุ่มบริษัทได้เพิ่มช่องทางการรับชำระเงินค่างวดนอกเหนือจากการ รับชำระเงินผ่านธนาคารพาณิชย์ หรือที่สำนักงานสาขาของบริษัทและบริษัทย่อยหรือเจ้าหน้าที่บริหารหนี้ โดยลูกค้าสามารถชำระเงินค่างวดได้ที่ Counter Service ซึ่งกระจายอยู่ตามร้านค้าสะดวกซื้อทั่วประเทศ

4. การมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อและเจ้าหน้าที่บริหารหนี้กระจายอยู่เต็มพื้นที่ให้บริการ

กลุ่มบริษัทมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อและเจ้าหน้าที่บริหารหนี้ทั่วประเทศ ภูมิภาคและในต่างจังหวัด เพื่อครอบคลุมการให้บริการลูกค้าอย่างทั่วถึง โดยเจ้าหน้าที่ดังกล่าวมีความชำนาญในพื้นที่ที่ครอบคลุมเป็นอย่างดีซึ่งจะส่งผลให้การบริการ การตรวจสอบข้อมูล การเร่งรัดหนี้สิน เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

5. การพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทได้จัดอบรมและพัฒนาความรู้ให้แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอให้ทันกับการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานของเจ้าหน้าที่ให้มีมาตรฐานเดียวกันตามที่กลุ่มบริษัทกำหนด ซึ่งจะส่งผลให้สามารถบริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสามารถลดความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทในการให้สินเชื่อ

6. การเป็นสมาชิกสมาคมเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ร่วมก่อตั้งและเป็นสมาชิกของสมาคมเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ อีกทั้งยังเป็นสมาชิกของสมาคมเช่าซื้อรถยนต์ ส่งผลให้กลุ่มบริษัทสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลและพัฒนามาตรฐานในการดำเนินงานอย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

นโยบายราคา

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายด้านการแข่งขันโดยการตัดราคา แต่จะกำหนดอัตราดอกเบี้ยโดยพิจารณาตามความเหมาะสม ประกอบกับต้นทุนการดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงรถจักรยานยนต์หรือรถยนต์ที่เช่าซื้อ ได้แก่ ประเภทและยี่ห้อรถ สภาพและอายุการใช้งานของรถ รวมถึงคุณสมบัติของผู้เช่าซื้อและผู้ค้ำประกัน

ช่องทางกรำหน่าย

ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อของกลุ่มบริษัทนั้น ลูกค้ำจะติดต่อเพื่อขอสินเชื่อเช่าซื้อได้ 3 ช่องทาง ได้แก่

- (1) ติดต่อผู้จำหน่ายสินค้าซึ่งได้แก่ Dealer หรือ Sub dealer ที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับทางกลุ่มบริษัท โดยผู้จำหน่ายสินค้าจะแนะนำลูกค้ำให้แก่กลุ่มบริษัท
- (2) ติดต่อผ่านเจ้าหน้าที่สินเชื่อ
- (3) ติดต่อกลุ่มบริษัทโดยตรงผ่านสำนักงานใหญ่หรือสำนักงานสาขา

ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ให้บริการผ่านช่องทางแรกประมาณร้อยละ 95 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ยึดนโยบายประกอบธุรกิจในลักษณะประสานประโยชน์ร่วมกันทุกฝ่าย และมุ่งรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจทุกราย ทำให้บริษัทสามารถขยายพันธมิตรธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี ตั้งแต่ปี 2544 จนถึงปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีการทยอยเพิ่มจำนวนสาขาอย่างต่อเนื่องจาก 27 สาขา ณ สิ้นปี 2544 เป็น 73 สาขา ณ สิ้นปี 2551 ครอบคลุม 42 จังหวัดทั่วประเทศ

แนวโน้มอุตสาหกรรม

ในช่วงหลายปีที่ผ่านมา ธุรกิจการให้บริการทางการเงินโดยเฉพาะธุรกิจเช่าซื้อมีอัตราการเติบโตสูง ซึ่งเป็นไปในทิศทางเดียวกับการขยายตัวของเศรษฐกิจ แต่ตั้งกลางปี 2548 เป็นต้นมาจนถึงปี 2550 เศรษฐกิจมีการชะลอตัวลงเนื่องจากปัจจัยลบต่างๆ เช่น ความไม่แน่นอนทางการเมือง เงินบาทที่แข็งค่า ตลอดจนราคาน้ำมันที่ปรับตัวสูงขึ้นเป็นประวัติการณ์ เป็นผลให้การส่งออกและการแข่งขันในตลาดโลกลดลง ทำให้ตลาดรถจักรยานยนต์มีการปรับตัวลดลงมาตลอด จนกระทั่งปี 2551 ตลาดรถจักรยานยนต์ได้รับแรงกระตุ้นจากปัจจัยบวกหลายด้าน โดยได้รับแรงกระตุ้นจากปัจจัยการเพิ่มขึ้นของราคาผลผลิตทางการเกษตร เป็นผลให้กลุ่มเกษตรกรอื่นเป็นกลุ่มเป้าหมายหลักของตลาดมีกำลังซื้อเพิ่มสูงขึ้น ส่งผลให้ตลาดมีอัตราการเติบโต อีกทั้งภาวะความผันผวนของราคาน้ำมันยังเป็นแรงหนุนส่งผลดีต่อตลาดซึ่งรถจักรยานยนต์เป็นพาหนะที่ประหยัดน้ำมัน ในปี 2551 ตลาดรถจักรยานยนต์มีการปรับตัวเพิ่มขึ้นที่ 1,741,749 คัน หรือ 9.2% เมื่อเทียบกับปี 2550 แต่เนื่องจากความไม่แน่นอนของรายได้ในอนาคตของผู้บริโภค คาดว่าแนวโน้มอุตสาหกรรมรถจักรยานยนต์และการให้บริการเช่าซื้อยังคงชะลอตัวโดยรวมในปี 2552 เนื่องมาจากตลาดโดยรวมถดถอยจากปัจจัยลบรอบด้าน ทั้งเศรษฐกิจโลกที่ชะลอตัวและเศรษฐกิจภายในที่ซบเซาจากปัญหาการว่างงานและราคาสินค้าเกษตร

ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 3 เมษายน 2551

	จำนวนหุ้นที่ถือ (หุ้น)	สัดส่วนการถือหุ้น (ร้อยละ)
1. บริษัท สินทองหล่อ จำกัด	211,800,000	42.36
2. นางอโนทัย พรประภา	49,100,000	9.82
3. นายสถิตย์พงษ์ พรประภา	25,500,000	5.10
4. นายรักสินีท พรประภา	25,450,000	5.09
5. บริษัท เอส.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	18,200,000	3.64
6. ดร.ชุมพล พรประภา	17,400,000	3.48
7. นางสาวอมรรัตน์ คงสิทธิ์ธนกร	13,728,000	2.75
8. นางสาวดาวัลย์ อัคระประภา	9,747,000	1.95
9. CREDIT AGRICOLE (SUISSE) SA	5,260,600	1.05
10. นางจุฑาภรณ์ พงศ์สุภาพชน	3,875,000	0.78
รวม	380,060,600	76.01

การจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 3 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ดังนี้

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัทประกอบด้วยกรรมการจำนวน 10 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---|-------------------------------------|
| 1. ดร.ชุมพล พรประภา | ประธานกรรมการ |
| 2. นายรักสินีท พรประภา | กรรมการ |
| 3. นายสถิตย์พงษ์ พรประภา | กรรมการ |
| 4. นางสาวปฐมมา พรประภา | กรรมการ |
| 5. นายประพล พรประภา | กรรมการ |
| 6. นางสาวอรรวรรณ นาคทรรพ | กรรมการ |
| 7. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา | กรรมการ |
| 8. นายพิเชษฐ จงสถิตย์วัฒนา | ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 9. นายนิพนธ์ ห้างสพฤกษ์ | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| 10. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี | กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ |
| นายจักรกฤษย์ พานิชพัฒน์ | ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท |
| เลขานุการบริษัท คือ นายวิชัย สุรนัครินทร์ | |

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

มีอำนาจหน้าที่ตามที่ระบุในข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ และมติของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน รวมทั้งกำกับและควบคุมดูแลให้มีการดำเนินงานตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบประกอบด้วยกรรมการจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

- | | |
|-----------------------------|----------------------|
| 1. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา | ประธานกรรมการตรวจสอบ |
| 2. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์ | กรรมการตรวจสอบ |
| 3. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนีย์ | กรรมการตรวจสอบ |

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางทัศนีย์ ตอบงาม

โดยกรรมการตรวจสอบลำดับที่ 2 และ 3 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายใน และพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหัวหน้างานหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอค่าตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งการเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ให้เป็นไปตามกฎหมาย และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
 - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
 - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
 - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
 - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
 - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
 - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
 - 8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบ ภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
 - 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
 - 2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน

3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัท หากกรรมการหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามที่กล่าวข้างต้นต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์

8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัท ได้อนุมัติจัดตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2549 ประกอบด้วยกรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

- | | |
|---------------------------|--|
| 1. นายไพรินทร์ วงษ์วันชัย | ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ |
| 2. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ |
| 3. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ |
| 4. นางสาวอรรวรรณ นาคทรรพ | กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ |
- เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ คือ นางสาวอรรวรรณ นาคทรรพ

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

มีหน้าที่กำหนดนโยบาย วิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท และการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นๆ ให้แก่กรรมการ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัท ที่มีความเหมาะสม เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัท และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท

1. ต้องมีกรรมการอิสระ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน
2. ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน

คุณสมบัติและหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย)
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของ บริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งในปัจจุบันและช่วง 2 ปี ก่อนได้รับแต่งตั้ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจารณญาณอย่างอิสระ รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหาร ของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งในปัจจุบันและช่วง 2 ปี ก่อนได้รับแต่งตั้ง ทั้งนี้ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการค้า ที่กระทำเป็นประจำเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งมีมูลค่ารายการตั้งแต่อยุ่ละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า
5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ ทั้งในปัจจุบันและช่วง 2 ปี ก่อนได้รับแต่งตั้ง

6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใดๆ ซึ่งรวมถึงการเป็นที่ปรึกษาทางกฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย ทั้งในปัจจุบันและช่วง 2 ปี ก่อนได้รับแต่งตั้ง

7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท

8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นอิสระเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

คุณสมบัติกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทย่อยลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ต้องมี กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัทมีจำนวน 16 ท่าน ดังนี้

1. นางสาวปฐมมา พรประภา	กรรมการผู้จัดการ
2. นายประพล พรประภา	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นางสาวอรวรรณ นาคทรรพ	ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ
4. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
5. นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
6. นางทัศนีย์ ตอบงาม	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
7. นายพิสิฐฐ์ เปลี่ยมทรัพย์	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 1
8. นายประสิทธิ์ ไทรนนทรีย์	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 2
9. นายคัมภีร์ หวังสุนทร	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อภูมิภาค 1
10. นายอภิษฐ์ เอี่ยมเสถียรพร	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อภูมิภาค 2
11. นายประยูร ทักษะกรวงศ์	ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้กรุงเทพ 1
12. นางสาวเพ็ญจันทร์ กลิ่นบุญนาถ	ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้กรุงเทพ 2
13. นายพรศักดิ์ กิรณโสภณ	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ ส่วนกลาง
14. นายวิบูลย์ศักดิ์ พูนสวัสดิ์	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ ส่วนภูมิภาค
15. นายธิตินพล เลือดภักดิ์	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1
16. นายปิติ งามเลิศ	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 3

การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

คณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ทดแทนกรรมการที่หมดวาระเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์และคุณสมบัติบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ดังนี้

1. ต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีลักษณะความเป็นผู้นำ
2. มีประสบการณ์ในงานด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท

3. เป็นผู้ที่มีวิสัยทัศน์กว้างไกล มีความคิดเชิงกลยุทธ์ที่สามารถนำบริษัทไปสู่การเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน อีกทั้งเป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรมอีกด้วย

4. ต้องไม่เป็นผู้แสวงหาประโยชน์ให้กับตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอกโดยเฉพาะคู่แข่ง และไม่ได้ดำเนินการใดๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งกับผลประโยชน์ต่อบริษัท

5. ต้องเป็นผู้ทุ่มเทเวลาให้กับธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท

6. ต้องไม่เป็นผู้มีประวัติในเรื่องการทุจริต หรือมีพฤติกรรมส่อเจตนากระทำความผิดกฎหมาย ทั้งในด้านส่วนตัวหรือบริษัท

7. ต้องเป็นผู้ที่ปฏิบัติภายใต้ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ที่บริษัทกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้ง ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้กรรมการต้องลาออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 โดยอัตรา และในกรณีที่ต้องการเลือกกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งเข้าเป็นกรรมการอีก ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่มีการเสนอชื่อกรรมการท่านใหม่ที่มีชื่อกรรมการท่านเดิมที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระเพื่อการเลือกตั้ง บริษัทจะจัดให้มีประวัติและรายละเอียดของบุคคลประกอบเพื่อผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจจากสารสนเทศที่ได้รับ

การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการ จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

(1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง

(2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากน้อยเพียงใดก็ได้ บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นจำนวนกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากัน เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

คณะกรรมการตรวจสอบ

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและอนุมัติแต่งตั้งกรรมการอิสระ

การประชุมคณะกรรมการ

ในปี 2551 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง การเข้าร่วมคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประชุม สามัญผู้ถือหุ้น เข้าประชุม/ทั้งหมด	ประชุม คณะกรรมการบริษัท เข้าประชุม/ทั้งหมด	ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ เข้าประชุม/ทั้งหมด	ประชุม คณะกรรมการสรรหาและ กำหนดค่าตอบแทนกรรมการ เข้าประชุม/ทั้งหมด
1. ดร.ชุมพล พรประภา	1/1	4/4	-	-
2. นายรักสินี พรประภา	1/1	2/4	-	-
3. นายสถิตย์พงษ์ พรประภา	1/1	4/4	-	-
4. นางสาวปฐมา พรประภา	1/1	4/4	-	-
5. นายประพล พรประภา	1/1	4/4	-	-
6. นางสาวอรรวรรณ นาคทรรพ	1/1	4/4	-	1/1
7. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา	1/1	4/4	-	-
8. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา	1/1	4/4	4/4	1/1
9. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์	1/1	4/4	4/4	1/1
10. นายไพรินทร์ วงษ์วินทรีย์	1/1	4/4	4/4	1/1
นายจักรกฤษย์ พานิชพัฒน์	1/1	3/4	-	-

นโยบายการจ่ายเงินปันผล

บริษัท ลีทิดกร จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราสูงสุดไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิหลังหักภาษีเงินได้ของบริษัทของแต่ละปีโดยพิจารณาจ่ายปันผลจากกำไรสุทธิในงบการเงินเฉพาะกิจการ

1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดแนวทางการดำเนินการต่างๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นว่าจะได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัท อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญๆ ของบริษัท เป็นต้น ดังนี้

1. ในปี 2551 บริษัทจัดประชุมผู้ถือหุ้นในวันที่ 23 เมษายน 2551 โดยบริษัทมอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 15 วัน พร้อมข้อมูลประกอบอย่างเพียงพอและครบถ้วนให้แก่ผู้ถือหุ้น โดยรายละเอียดในหนังสือเชิญประชุมมีการระบุ วัน เวลา และสถานที่ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม และวาระการประชุม เอกสารประกอบวาระต่างๆ พร้อมความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะตามที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และข้อมูลกรรมการอิสระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้ข้อมูลดังกล่าวในกรณีที่ประสงค์จะเลือกกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ รวมถึงข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้น และการออกเสียงลงคะแนน
2. บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุม Post ไว้ที่ website ของบริษัทก่อนวันประชุม 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนได้รับเอกสารการประชุม
3. ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และการตรวจนับคะแนนเสียงจะแสดงผลสรุปของทุกคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจน
4. ประธานในที่ประชุมมีการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสม และโปร่งใส ในระหว่างการประชุมมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถามแสดงความคิดเห็น และให้กรรมการชี้แจงในรายละเอียดและตอบคำถามของผู้ถือหุ้น ก่อนที่จะมีการลงคะแนนในแต่ละวาระ กรรมการทุกคนเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการชุดย่อย ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้อง
5. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของทางบริษัท
6. จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อขอข้อมูล เสนอความคิดเห็นต่างๆ หรือติดต่อกรรมการอิสระ ได้โดยตรงผ่านทาง E-mail Address ของเลขานุการบริษัท

2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัท ให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยมีการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือคำถามเกี่ยวกับบริษัท ล่วงหน้าก่อนวันประชุม ซึ่งได้ประกาศแจ้งให้ทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ล่วงหน้า 6 เดือนก่อนวันประชุม รวมทั้งได้แจ้งให้ทราบถึงหลักเกณฑ์ในการพิจารณา และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย
2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ารับเลือกเป็นกรรมการพร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติ โดยผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามคุณสมบัติกรรมการของบริษัท และต้องให้ความยินยอมในการเสนอชื่อด้วย เพื่อบริษัทจะได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาของคณะกรรมการสรรหาต่อไป ซึ่งได้ประกาศแจ้งการเสนอชื่อรวมถึงหลักเกณฑ์ต่างๆ ให้ทราบผ่านระบบข่าวของตลาดหลักทรัพย์ฯ ล่วงหน้า 6 เดือนก่อนวันประชุม และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมเช่นกัน
3. ดำเนินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทมีนโยบายที่จะไม่เพิ่มวาระการประชุม โดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ
4. บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางการลงคะแนนเสียงได้เอง พร้อมทั้งให้รายละเอียดของกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งในการเข้าประชุมแทน
5. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงได้ตามที่เห็นสมควร และมีการเก็บบัตรลงคะแนนไว้ในกรณีที่มีการคัดค้านหรือคัดค้านเสียง เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง
6. ในวาระแต่งตั้งกรรมการ กำหนดให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และให้เก็บบัตรลงคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเห็นด้วย ไม่เห็นด้วยหรืองดออกเสียง

7. บริษัทได้บันทึกและจัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้องและครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และจัดส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม พร้อมทั้งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ในวันเดียวกัน

8. คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัท ปีละครั้ง

9. ในการพิจารณาทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนที่เกี่ยวข้อง จะไม่เข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาทำรายการระหว่างบริษัทกับผู้ที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง

10. คณะกรรมการมีมาตรการการดูแลอย่างรอบคอบไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และรายการที่เกี่ยวข้องกัน และพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบทุกครั้ง มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่ารายการ คู่สัญญา เหตุผลและความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1

การดูแลเรื่องการนำข้อมูลภายใน

บริษัทมีมาตรการดูแลเรื่องการนำข้อมูลภายในเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติ โดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อเข้ารับตำแหน่งครั้งแรกและรายงานทุกครั้งเมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังมีข้อกำหนดห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับข้อมูลภายใน นำข้อมูลไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องโดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วง 1 เดือนก่อนการเผยแพร่ทางการเงินต่อสาธารณะ โดยกำหนดให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตและยุติธรรมโดยสม่ำเสมอ

3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทฯ ได้ให้ความสำคัญต่อบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ เจ้าหนี้ ผู้ลงทุน สังคม ภาครัฐ พนักงาน และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ ซึ่งได้กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้า โดยที่ผ่านมาระหว่างบริษัทฯ ไม่เคยกระทำผิดข้อตกลงและเงื่อนไขกับสถาบันการเงิน
2. เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า และให้ความสำคัญในการใช้สัญญาที่เป็นธรรมต่อลูกค้า โดยในปี 2544 บริษัทได้รับใบประกาศเกียรติคุณและตราสัญลักษณ์เป็นผู้ประกอบธุรกิจที่รักษาสีทธิผู้บริโภค
3. บริษัทฯ ถือปฏิบัติ เพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อภาครัฐ ตามแนวทางคือ ดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย และระเบียบต่างๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด พร้อมให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วน ถูกต้องตามที่หน่วยงานภาครัฐร้องขอ เพื่อแสดงความโปร่งใส ตลอดจนสร้างความมั่นใจ และความเชื่อถือซึ่งกัน
4. ปฏิบัติต่อคู่แข่งตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรมโดยรักษามรดกของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน ไม่ใช่วิธีไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทฯ ไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องที่เกี่ยวข้องกับคู่แข่งทางการค้า
5. บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการดูแลในเรื่องความปลอดภัย สวัสดิการ และสิทธิประโยชน์ของพนักงาน มีการปฏิบัติต่อผู้บริหารและพนักงานของบริษัทอย่างเท่าเทียมกันและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม และมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน เพื่อเป็นหลักประกันในการดูแลพนักงานในระยะยาว
6. บริษัทมีนโยบายในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมโดยรวมมีกับผู้แทนจำหน่ายของบริษัทจัดกิจกรรมเพื่อสังคม และอบรมความรู้ เช่น จัดอบรมขับขี่ยานยนต์เพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดีในการขับขี่ยานยนต์อย่างปลอดภัย มีวินัย และถูกกฎจราจร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมความมีระเบียบในสังคม ให้การสนับสนุนรถจักรยานยนต์ให้สำนักงานตำรวจแห่งชาติเพื่อให้เจ้าหน้าที่ตำรวจนำไปปฏิบัติหน้าที่ในพื้นที่ต่างๆ มอบเครื่องผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ให้แก่ทางสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เพื่อร่วมรณรงค์โครงการอนุรักษ์พลังงานและการใช้พลังงานทดแทน เป็นต้น

7. จัดให้มีช่องทางการรับเรื่องไว้สำหรับเปิดข้อร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทต่อคณะกรรมการ ข้อคิดเห็น หรือข้อเสนอแนะรวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤติมิชอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานเอง ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยช่องทางการรับเรื่อง

1. โทรศัพท์ หมายเลข 02-310-7110, 02-310-7112
2. โทรสารหมายเลข 02-318-3339
3. ติดต่อกรรมการอิสระ ผ่านทาง website <http://www.tk.co.th>
4. ยื่นเรื่องโดยตรงที่เลขาธิการบริษัท Investor@tk.co.th หรือทางไปรษณีย์

เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียน บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับ และทำการสอบสวนพร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการ โดยเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เฉพาะกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น

4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ลงทุนทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินและไม่เชิงงบการเงิน บริษัทจึงมีการเปิดเผยข้อมูลโดยละเอียดและครบถ้วน โปร่งใสและทันท่วงทีทั้งในส่วนของงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งทำให้ผู้ลงทุนเข้าใจถึงฐานะและประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจน นอกจากนี้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัท ยังจัดสรรเวลาเพื่อเข้าชี้แจงหรือให้ข้อมูลบริษัทแก่ นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์และผู้ถือหุ้นทั่วไปอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างเท่าเทียมกัน

สำหรับกิจกรรมในปี 2551 นั้น ผู้บริหารได้ให้ข้อมูลแก่สื่อต่างๆ ได้แก่ การเข้าพบเพื่อสัมภาษณ์ตัวต่อตัว การจัดพบนักวิเคราะห์หลักทรัพย์ การเข้าร่วมกิจกรรม Opportunity Day ซึ่งจัดโดยตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ในทุกไตรมาส

จัดให้มีช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลที่ทำให้ผู้ใช้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ แบบ 56-1 และรายงานประจำปี แล้ว ยังได้มีการเผยแพร่ข้อมูลผ่าน website ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งจะเป็นเครื่องมือสำคัญอย่างหนึ่งในการสร้างความน่าเชื่อถือและมูลค่าให้กิจการ โดยทางบริษัท จัดให้มีเลขาธิการบริษัท คอยดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว

การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ มีดังนี้

- งบการเงิน ได้แก่งบการเงินประจำปี และงบการเงินรายไตรมาส ซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญที่แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท งบการเงินดังกล่าวจึงต้องผ่านการตรวจสอบ หรือสอบทานตามแต่กรณี เพื่อรับรองความถูกต้องจากผู้สอบบัญชีที่อยู่บัญชีรายชื่อของ ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบ และผ่านการเห็นชอบจาก คณะกรรมการบริษัทโดยคณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผล งบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อยจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสม การบันทึกข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติดังกล่าวอย่างมีสาระสำคัญ โดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบรายการทางการเงิน รายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ก่อนเปิดเผยให้ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการจัดให้มีการเปิดเผยรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปีด้วย
- การเปิดเผยรายชื่อและประวัติกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งผู้บริหาร
- การเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร
- การเปิดเผยการถือหุ้นของบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร
- การเปิดเผยรายการที่มีความขัดแย้งของผลประโยชน์

- การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา เช่น จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม

5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1.1) คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งหมด 10 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการอิสระ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 30.0 ของคณะกรรมการทั้งคณะ

โดยในปี 2551 บริษัทฯ กำลังอยู่ระหว่างกระบวนการของการสรรหากรรมการอิสระเพิ่มอีก 1 ท่าน เนื่องจากการปรับปรุงเกณฑ์ใหม่ที่เกี่ยวข้องกับกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ ซึ่งออกโดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดไว้ว่า ต้องมีกรรมการอิสระ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน นั่นคือในส่วนของบริษัทฯ จะต้องประกอบด้วยกรรมการอิสระอย่างน้อย 4 ท่าน

บริษัทมีคณะอนุกรรมการ 2 ชุด ได้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

โดยกรรมการตรวจสอบได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกวาระ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2549 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ได้รับการแต่งตั้งเมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2549 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และกรรมการบริหาร 1 ท่าน

ทั้งนี้ รายชื่อ ขอบเขต อำนาจ หน้าที่ของกรรมการตรวจสอบ, กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ได้ระบุในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

1.2) การกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

บริษัทได้จัดทำและระบุไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

1.3) กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการและจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง

เพื่อให้เป็นแนวทางที่สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการจะไปดำรงตำแหน่ง ไม่ควรเกิน 5 บริษัท และกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยได้เปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการแต่ละคน ไว้ในเอกสารแนบ 1 ของแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

1.4) การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งการกำหนดอำนาจหน้าที่ โดย

บริษัทมีการกำหนดให้ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำโดยชัดเจน และควบคุมไม่ให้เกิดกรรมการบริหารคนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด นอกจากนี้ บริษัทยังมีกรรมการอิสระ 3 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 30.0 ของกรรมการทั้งคณะ ซึ่งทำให้เกิดความถ่วงดุลการตรวจสอบการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.5) ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 60.07 (ณ วันที่ 3 เมษายน 2551) อย่างไรก็ตามโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ประมาณ ร้อยละ 30.0 ของกรรมการทั้งคณะ ทำให้เกิดการถ่วงดุลและสอบทาน

1.6) บริษัทจัดให้มีเลขานุการบริษัท โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

2. คณะกรรมการชุดย่อย

นอกจากกรรมการตรวจสอบที่ต้องจัดให้มีตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ฯ แล้ว บริษัทยังจัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อยอื่นอีก 1 ชุด โดยมีสมาชิกส่วนใหญ่ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ซึ่งประธานกรรมการจะไม่เป็นประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อย นอกจากนี้ยังกำหนดให้กรรมการอิสระเป็นประธานของกรรมการชุดย่อยด้วย ได้แก่ คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ สำหรับรายละเอียดเกี่ยวกับ รายชื่อ หน้าที่ความรับผิดชอบ ระบุไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3.1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ อันเป็นพื้นฐานสำคัญที่สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น พนักงานและลูกค้าของบริษัท ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท เพื่อบรรลุวัตถุประสงค์ดังกล่าว คณะกรรมการได้กำหนดกรอบนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการดังนี้

- กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คู่แข่ง หน่วยงานราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ให้มีความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน

- มุ่งเน้นบริหารงานและรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและควมมีประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว

- ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้

- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามแนวทางเกี่ยวกับจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด

3.2) จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทเน้นให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการดำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงอันดีงาม ตลอดจนความเชื่อมั่นในบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำคู่มือแนวทางจรรยาบรรณ และได้แจ้งแนวทางดังกล่าวให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบและถือปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทยังมอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบ ติดตามการปฏิบัติงานตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

3.3) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในเรื่องต่างๆ ดังนี้

- มีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

- จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน รวมทั้งได้สอบทานระบบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาระบบการตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ

- จัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

- กำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการ อย่างชัดเจน นอกจากนี้ ยังได้มีดำเนินการอบรมพนักงานของบริษัท เกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบอย่างสม่ำเสมอ ในรายการที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย บริษัทจะพิจารณาด้วยความรอบคอบ

- กำกับดูแลให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามนโยบายที่ตั้งไว้

3.4) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้ดูแลรายการดังกล่าวอย่างรอบคอบ และเพื่อป้องกันการเกิดความขัดแย้งในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจึงมีมาตรการดูแลการเกิดรายการดังกล่าวคือ หากมีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น บริษัทจะดำเนินการตามกฎหมาย ระเบียบ และประกาศ ที่เกี่ยวข้องในฐานะที่บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดการทำรายการระหว่างกันในปี 2551 พร้อมทั้งเหตุผลมูลค่ารายการและ คู่สัญญาไว้ในรายงานประจำปีและแบบ 56-1 แล้ว

3.5) ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารแต่ละท่านและพนักงานไว้ชัดเจน ทั้งด้านการบริหารงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การควบคุมทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง การดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท โดยมีการติดตาม ควบคุม และประเมินผล และจัดทำรายงานเสนอต่อผู้บริหารในรายงานและคณะกรรมการโดยสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตระหนักดีว่าการมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ทำให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติงาน และกิจกรรมต่างๆ ของบริษัท ได้ดำเนินตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยหน่วยงานดังกล่าวจะทำการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งที่ผ่านมา ไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ และมีการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่กำหนดไว้

3.6) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับความเสี่ยงจึงเพิ่มความรอบคอบและระมัดระวังในการบริหารทางการเงินการพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ตลอดจนด้านพนักงานของบริษัทเอง โดยกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง จะมีการพิจารณาเกี่ยวกับความเสี่ยงในด้านต่างๆ ซึ่งจะมีการรายงานความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท

4. การประชุมคณะกรรมการ

4.1) คณะกรรมการมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอและมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการกำหนดวาระการประชุมชัดเจนและจัดส่งวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุม ประสานกรรมการส่งเสริมและเปิดโอกาสให้คณะกรรมการใช้ดุลพินิจของตนอย่างรอบคอบ โดยจัดสรรเวลาให้อย่างเพียงพอในการอภิปราย และแสดงความคิดเห็นอย่างทั่วถึง

4.2) ในการประชุม กรรมการผู้มีส่วนได้เสียโดยนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณา ต้องออกจากที่ประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องดังกล่าว การพิจารณาเรื่องใดเรื่องหนึ่งกรรมการมีสิทธิขอลด หรือขอตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้องหรือขอให้ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงรายละเอียดเพิ่มเติมในฐานะที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวโดยตรง สำหรับการลงมติการประชุมคณะกรรมการบริษัท ให้ใช้เสียงข้างมากและหากมีการคัดค้านมติดังกล่าวให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม

4.3) คณะกรรมการมีการบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

4.4) รายงานการประชุมคณะกรรมการประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ เช่น วัน เวลาเริ่ม-ปิดประชุม สถานที่ประชุม ชื่อกรรมการที่เข้าประชุม สรุปประเด็นที่มีการอภิปราย ความเห็น และผลการลงมติของคณะกรรมการ ชื่อผู้จัดรายงานการประชุม ชื่อผู้ตรวจทาน และลงลายมือชื่อรับรองรายงานโดยประธานในที่ประชุม

4.5) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ มีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมในรายงานประจำปี

ในปี 2551 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน บริษัทได้จัดทำและระบุไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ในปี 2551 คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ โดยรวม สำหรับแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท (Board Self Assessment) นั้นจัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์และปรับปรุงให้เหมาะสมกับบริษัท ซึ่งเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาและอุปสรรคต่างๆ เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

6. ค่าตอบแทน

6.1) ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน เหมาะสม เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการ และ/หรือผู้บริหาร ปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะพิจารณาค่าตอบแทนเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน โบนัส และเงินสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ส่วนกรรมการอิสระ ได้รับค่าตอบแทนในรูปเบี้ยประชุมในวงเงินที่ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยในปี 2551 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุม เฉพาะครั้งที่มาประชุม 25,000 บาท/ คน/ ครั้ง

สำหรับกรรมการชุดย่อยต่างๆ ได้รับค่าตอบแทนเพิ่มเป็น เบี้ยประชุมรายละ 25,000 บาทต่อการประชุมต่อครั้ง โดยให้ประธานกรรมการชุดย่อยได้รับเบี้ยประชุม 30,000 บาทต่อการประชุมต่อครั้ง

ในปี 2551 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจำนวน 4 ท่าน ในฐานะที่เป็นกรรมการอิสระ และกรรมการตรวจสอบ และที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท ในรูปของเบี้ยประชุม

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม
1. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	260,000
2. นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	240,000
3. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนีย์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	245,000
4. นายจักษ์ชัย พาณิชพัฒน์	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท	95,000
รวม		840,000

6.2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารโดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยในปี 2551 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร จำนวน 16 คน ในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวนเงิน 17,865,917.47 บาท

ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี

7. การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการ มีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยได้เข้าร่วมการสัมมนา/อบรม กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ โดยกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในบริษัทเป็นครั้งแรก ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลของบริษัทที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้กรรมการใหม่รับทราบ พร้อมทั้งจัดหาหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ

8. การพัฒนาผู้บริหารและแผนการสืบทอดตำแหน่ง

รัฐติกร มีนโยบายในการพัฒนาการเรียนรู้ของผู้บริหารโดยการสลับโยกย้ายตำแหน่งภายใน ให้เกิดความเชี่ยวชาญและทักษะในงานหลายๆ ด้านและเป็นการคัดเลือกและสำรองผู้บริหารที่มีประสิทธิภาพในอนาคต

ในปี 2551 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกันประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย โดยบริษัทฯ ได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการในระดับ 4 ดาว “ดีมาก” คิดเป็น 85%

ดร.ชุมพล พรประภา

ประธานกรรมการ

การถือหุ้น	: 13.30 %
การศึกษา	: ศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาด้านบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาด้านบริหารธุรกิจ JUNIATA COLLEGE, PA., USA ศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาด้านบริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ ศึกษาระดับบัณฑิตศึกษาด้านการจัดการคุณภาพ สถาบันราชภัฏสวนสุนันทา วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 1
หลักสูตรการอบรม	: The Role of the Chairman Program - RCP รุ่นที่ 13 / 2549 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประสบการณ์	: ปี 2515 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2531 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอส.พี.ชูชุกิจ จำกัด (มหาชน) ปี 2523 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ปี 2514 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยชูชุกิมอเตอร์ จำกัด ปี 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สิ้นทองหล่อ จำกัด ปี 2535 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพฯ จำกัด ปี 2535 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท ยันมาร์ เอส.พี. จำกัด

นายพิชญ จงภักดิ์วัฒน์

ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ

การถือหุ้น	: ไม่มี
การศึกษา	: ปริญญาโทด้านนิติศาสตร์ สาขาธุรกิจต่างประเทศ UCLA, CA., U.S.A.
หลักสูตรการอบรม	: หลักสูตร Director Accreditation Program - DAP ปี 2547 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประสบการณ์	: ปี 2551 - ปัจจุบัน ผู้พิพากษาสมทบศาลทรัพย์สินทางปัญญา ปี 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2549 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2546 - 2550 กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2535 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอ เอ ไฮลดี้ง จำกัด

หมายเหตุ : การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นายนิพนธ์ หังสพฤกษ์

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ:

การถือหุ้น	: ไม่มี
การศึกษา	: MINI M.B.A (BBL) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ ปริญญาตรีบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
หลักสูตรการอบรม	: หลักสูตร Director Accreditation Program - DAP ปี 2547 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประสบการณ์	: ปี 2550 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2549 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2546 - 2550 ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2535 - 2539 รองผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบ ธนาคารกรุงเทพ จำกัด (มหาชน)

นายไพรินทร์ วจษ์วันทรีย์

กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ:

การถือหุ้น	: ไม่มี
การศึกษา	: พานิชย์ศาสตร์บัณฑิต พณ.บ. นิติศาสตร์บัณฑิต น.บ. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
หลักสูตรการอบรม	: หลักสูตร Director Accreditation Program - DAP ปี 2546 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประสบการณ์	: ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน กรรมการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สยามภัณฑ์ (กรุ๊ป) จำกัด ปี 2539 - 2541 สรรพากร ภาค 4 ปี 2538 - 2539 สรรพากร เขต 1 ปี 2537 - 2538 สรรพากร พื้นที่ 1 ปี 2533 - 2537 สรรพากร พื้นที่ 6

นายรักษนิท ปรประภา

กรรมการ

การถือหุ้น	: 5.10 %
การศึกษา	: ปริญญาตรีบัญชี CALIFORNIA COLLEGE OF COMMERCE, CA., U.S.A.
หลักสูตรการอบรม	: หลักสูตร Director Accreditation Program - DAP รุ่นที่ 67 / 2550 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประสบการณ์	: ปี 2515 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2530 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอส.พี.ชูชุกิจ จำกัด (มหาชน) ปี 2524 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลูติพล จำกัด ปี 2522 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สิ้นพล จำกัด

หมายเหตุ : การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นายกิตยพงษ์ วสประภา

กสรมการ

การถือหุ้น	: 5.10 %
การศึกษา	: ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ UNIVERSITY OF DETROIT, MI., U.S.A.
หลักสูตรการอบรม	: หลักสูตร Director Accreditation Program - DAP รุ่นที่ 67 / 2550 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประสบการณ์	: ปี 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลีติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร สมาคมผู้ประกอบการรถจักรยานยนต์ไทย (TMEA) ปี 2540 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอส.พี.ซูซูกิ จำกัด (มหาชน) ปี 2523 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท สิ้นพล จำกัด ปี 2522 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ปี 2532 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยซูซูกิมอเตอร์ จำกัด ปี 2537 - 2549 ประธานกรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด

นางสาวปฐมา วสประภา

กสรมการ

การถือหุ้น	: 0.40 %
การศึกษา	: M.B.A. BABSON COLLEGE, MA., U.S.A. ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
หลักสูตรการอบรม	: หลักสูตร Director Certification Program - DCP รุ่นที่ 50 / 2547 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท) รุ่นที่ 7
ประสบการณ์	: ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ บริษัท ชยภาค จำกัด ปี 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพ จำกัด ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยซูซูกิมอเตอร์ จำกัด ปี 2540 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

นายประพล วสประภา

กสรมการ

การถือหุ้น	: ไม่มี
การศึกษา	: B.S. BABSON COLLEGE, MA., U.S.A.
หลักสูตรการอบรม	: หลักสูตร Director Accreditation Program - DAP รุ่นที่ 54 / 2549 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP1) รุ่นที่ 1/2551 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
ประสบการณ์	: ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ชยภาค จำกัด ปี 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพ จำกัด ปี 2540 - 2544 นักวิเคราะห์ เจ.พี.มอร์แกน

หมายเหตุ : การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นางสาวอรรณพ นาคทสว

กสสมการ

การถือหุ้น	:	ไม่มี
การศึกษา	:	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
หลักสูตรการอบรม	:	หลักสูตร Director Accreditation Program DAP รุ่น17/ 2547 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประสบการณ์	:	ปี 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ,ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2550 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชยภาค จำกัด ปี 2545 - 2547 กรรมการ, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการบริหารสินทรัพย์ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2543 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2541 - 2543 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)

นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา

กสสมการ

การถือหุ้น	:	ไม่มี
การศึกษา	:	ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
หลักสูตรการอบรม	:	หลักสูตร Director Accreditation Program - DAP รุ่น17/ 2547 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประสบการณ์	:	ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ปี 2537 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)

นายจักรกฤษย์ พาณิชพัฒน์

ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท

การถือหุ้น	:	ไม่มี
การศึกษา	:	ปริญญาโท วิศวกรรมศาสตร์ University of Texas, Austin,Tx.. U.S.A.
ประสบการณ์	:	ปี 2549 - ปัจจุบัน ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2549 - 2549 ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2551 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท แมกเนคอมพิวเตอร์ พีริซัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ปี 2550 - 2551 กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, กรรมการตรวจสอบ บริษัท แมกเนคอมพิวเตอร์ พีริซัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ปี 2548 - 2550 กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, กรรมการตรวจสอบ บริษัท แมกเนคอมพิวเตอร์ พีริซัน เทคโนโลยี จำกัด (มหาชน) ปี 2546 - 2549 กรรมการอิสระ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บริษัท กันยงอิเล็กทรอนิกส์ จำกัด (มหาชน) ปี 2543 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการบริหาร บริษัท อมตะ คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) ปี 2543 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท สหยูเนี่ยน จำกัด (มหาชน) ปี 2543 - 2548 กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ บริษัท ไทยลิฟท์อินดัสตรีส์ จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นางสาวปฐมา ปรประภา

กรรมการผู้จัดการ

การถือหุ้น	: 0.40 %
การศึกษา	: M.B.A. BABSON COLLEGE, MA., U.S.A. ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
หลักสูตรการอบรม	: หลักสูตร Director Certification Program - DCP รุ่นที่ 50 / 2547 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท) รุ่นที่ 7
ประสบการณ์	: ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ บริษัท ชยภาค จำกัด ปี 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพ จำกัด ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ไทยซูซูกิมอเตอร์ จำกัด ปี 2540 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

นายประพล ปรประภา

รองกรรมการผู้จัดการ

การถือหุ้น	: ไม่มี
การศึกษา	: B.S. BABSON COLLEGE, MA., U.S.A.
หลักสูตรการอบรม	: หลักสูตร Director Accreditation Program - DAP รุ่นที่ 54 / 2549 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP1) รุ่นที่ 1/2551 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย
ประสบการณ์	: ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ชยภาค จำกัด ปี 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพ จำกัด ปี 2540 - 2544 นักวิเคราะห์ เจ.พี.มอร์แกน

นางสาวอรรณพ นาคทรรพ

ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ

การถือหุ้น	: ไม่มี
การศึกษา	: ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
หลักสูตรการอบรม	: หลักสูตร Director Accreditation Program DAP รุ่น17/ 2547 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประสบการณ์	: ปี 2547 - ปัจจุบัน กรรมการ, ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลีติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2550 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลีติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชยภาค จำกัด ปี 2545 - 2547 กรรมการ, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการบริหารสินทรัพย์ บริษัท ลีติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2543 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจ บริษัท ลีติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2541 - 2543 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ลีติกร จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นายพลีรักษ์ เปลี่ยมทรัพย์

ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 1

การถือหุ้น	:	ไม่มี
การศึกษา	:	ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประสบการณ์	:	ปี 2551 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 1 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2548 - 2551 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ 1 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ปี 2547 - 2548 ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2545 - 2547 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (กรุงเทพและปริมณฑล) บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2543 - 2545 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (ต่างจังหวัด) บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ปี 2541 - 2543 ผู้จัดการส่วนเช่าซื้อ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด

นายพรศักดิ์ ภิรมโสภณ

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ ส่วนกลาง

การถือหุ้น	:	ไม่มี
การศึกษา	:	ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประสบการณ์	:	ปี 2551 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษส่วนกลาง บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2548 - 2551 ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ กรุงเทพ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ปี 2547 - 2548 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 2 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2545 - 2547 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (ต่างจังหวัด) บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2543 - 2545 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (กรุงเทพและปริมณฑล) บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2540 - 2543 ผู้จัดการส่วนบริหารหนี้พิเศษ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)

นายคัมภีร์ หวังสุนทร

ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ ภูมิภาค 1

การถือหุ้น	:	ไม่มี
การศึกษา	:	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประสบการณ์	:	ปี 2547 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ ภูมิภาค 1 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2541 - 2547 ผู้จัดการส่วนบริหารหนี้ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2539 - 2541 ผู้จัดการส่วนบริหารสาขา 2 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)

นายอภิชัย เอี่ยมเสถียรสวส

ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ ภูมิภาค 2

การถือหุ้น	:	ไม่มี
การศึกษา	:	ปริญญาโท MBA มหาวิทยาลัยบูรพา
ประสบการณ์	:	ปี 2548 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ ภูมิภาค 2 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2547 - 2548 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 4 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2541 - 2547 ผู้จัดการฝ่ายบริหารสาขาติดตาม บริษัท สิ้นพล จำกัด

หมายเหตุ : การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นายประสิทธิ์ ไทรนทรีย์

ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 2

การถือหุ้น	: 0.01 %
การศึกษา	:ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประสบการณ์	: ปี 2551 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 2 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2547 - 2551 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 1 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2546 - 2547 ผู้จัดการส่วนสินเชื่อเช่าซื้อ 3 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2541 - 2546 ผู้จัดการส่วนตลาดและสินเชื่อ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)

นายไพฑูรย์ เหลืองวัฒนะวุฒิ

ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 2

การถือหุ้น	: ไม่มี
การศึกษา	:ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
ประสบการณ์	: ปี 2548 - 2551 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 2 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชยภาค จำกัด ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ.จำกัด ปี 2547 - 2548 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2545 - 2547 รักษาการผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2543 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2541 - 2543 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : นายไพฑูรย์ เหลืองวัฒนะวุฒิ ลาออกจากการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2551

นายประยูร ทักษะกรวงศ์

ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ กรุงเทพ 1

การถือหุ้น	: ไม่มี
การศึกษา	:ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
ประสบการณ์	: ปี 2551 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ กรุงเทพ 1 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2549 - 2551 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ 2 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2548 - 2549 ผู้จัดการฝ่ายบริหาร บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2547 - 2548 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 5 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2546 - 2547 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อต่างจังหวัด บริษัท ซี.วี.เอ จำกัด ปี 2541 - 2543 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)

นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา

ผู้จัดการฝ่ายบัญชี

การถือหุ้น	: ไม่มี
การศึกษา	:ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
หลักสูตรการอบรม	: หลักสูตร Director Accreditation Program - DAP รุ่น17/ 2547 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
ประสบการณ์	: ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ.จำกัด ปี 2537 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)

หมายเหตุ : การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์

ผู้จัดการฝ่ายการเงิน

การถือหุ้น	:	ไม่มี
การศึกษา	:	อนุปริญญา เลขานุการ วิทยาลัยเซตุน
ประสบการณ์	:	ปี 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชยภาค จำกัด ปี 2541 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ จำกัด ปี 2537 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)

นายวิบูลย์ศักดิ์ พูนสวัสดิ์

ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ ภูมิภาค

การถือหุ้น	:	ไม่มี
การศึกษา	:	มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนศรีวิกรม์
ประสบการณ์	:	ปี 2551 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้พิเศษ ภูมิภาค บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2550 - 2551 ผู้จัดการฝ่ายบริหารการขาย บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ปี 2547 - 2550 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2537 - 2547 ผู้จัดการบริหารสาขา ฝ่ายขายรถยนต์ บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

นายธิติพล เลือดกักดิ์

ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1

การถือหุ้น	:	ไม่มี
การศึกษา	:	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (จิตวิทยา) มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ
ประสบการณ์	:	ปี 2551 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2549 - 2551 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 3 และรักษาการผู้จัดการ ฝ่ายปฏิบัติการ 1 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2548 - 2549 ผู้จัดการฝ่ายสำนักกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2547 - 2548 ผู้ช่วยผู้จัดการฝ่าย บริษัท สินพล จำกัด ปี 2542 - 2547 ผู้จัดการบริหารสาขาบริษัท สินพล จำกัด

นางมาลี เจียรพินิจนันท์

ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

การถือหุ้น	:	ไม่มี
การศึกษา	:	ปริญญาตรีวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
ประสบการณ์	:	ปี 2545 - 2551 ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชยภาค จำกัด

หมายเหตุ : นางมาลี เจียรพินิจนันท์ ลาออกจากการเป็นผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 27 พฤษภาคม 2551

นางทัศนีย์ ตอบงาม

ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน

การถือหุ้น	:	ไม่มี
การศึกษา	:	ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกริก
ประสบการณ์	:	ปี 2551 - ปัจจุบัน ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2548 - 2551 ผู้จัดการฝ่ายบัญชีบริษัท สิ้นพล จำกัด ปี 2546 - 2551 กรรมการ บริษัท สิ้นพล จำกัด ปี 2544 - 2551 กรรมการ บริษัท สตาร์ซูซูกิ จำกัด ปี 2545 - 2548 กรรมการ บริษัท เขตลานนา จำกัด ปี 2544 - 2546 กรรมการ บริษัท เซาท์ซีซั่น จำกัด

นางสาวเพ็ญจันทร์ กลิ่นบุญนาค

ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ กรุงเทพ 2

การถือหุ้น	:	ไม่มี
การศึกษา	:	ปริญญาตรี วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
ประสบการณ์	:	ปี 2551 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ กรุงเทพ 2 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2550 - 2551 ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท สิ้นพล จำกัด ปี 2549 - 2550 รองผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด บริษัท สิ้นพล จำกัด ปี 2548 - 2548 รองผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ บริษัท สิ้นพล จำกัด ปี 2545 - 2548 ผู้จัดการบริหารสาขา บริษัท สิ้นพล จำกัด

นายปิติ งามเลิศ

ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 3

การถือหุ้น	:	ไม่มี
การศึกษา	:	ปริญญาตรี การเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง
ประสบการณ์	:	ปี 2551 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 3 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2547 - 2551 ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2538 - 2547 ผู้จัดการบริหารสาขา บริษัท ซีวีเอ.ซูซูกิ จำกัด

ความเสี่ยงด้านการเงิน

เนื่องจากรายได้หลักของกลุ่มบริษัทเป็นดอกเบี้ยรับจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ซึ่งถูกกำหนดอัตราดอกเบี้ยไว้คงที่ตลอดอายุสัญญา ดังนั้น การเปลี่ยนแปลงของต้นทุนอัตราดอกเบี้ยจึงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ดังนั้นในปี 2550 และ 2551 บริษัทได้เพิ่มการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงินรวมเป็นเงิน 1,200 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ระยะเวลา 3 ปี ทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ณ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมี อัตราส่วนเงินกู้ระยะยาว 41.83 % ของยอดเงินกู้ ตั้งแต่ปี 2549 จนถึงปัจจุบัน บริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรจาก บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ที่ระดับ BBB+ (แนวโน้มคงที่) และจากการทบทวนการจัดอันดับเครดิตองค์กรในปี 2551 ซึ่งอยู่ในสถานะที่เศรษฐกิจโดยรวมถดถอย บริษัทก็ยังคงได้รับอันดับคงอยู่ที่ระดับ BBB+ (แนวโน้มคงที่) ทำให้ทั้งสถาบันการเงินและผู้ลงทุนเกิดความมั่นใจมากขึ้นในความแข็งแกร่งของฐานะของทางบริษัท

ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

- **สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์**

ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ มีภาวะการแข่งขันที่คู่แข่งรายใหม่สามารถเข้ามาในอุตสาหกรรมได้ไม่ยากหากมีแหล่งเงินทุนขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตาม จากการที่กลุ่มบริษัทมีประสบการณ์ อยู่ในอุตสาหกรรมนี้มาเป็นเวลายาวนานกว่า 36 ปี ทำให้มีระบบฐานข้อมูลลูกค้าเช่าซื้อขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถพิจารณาสินเชื่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ การให้บริการลูกค้าที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ด้วยเครือข่ายของคู่ค้าและเจ้าหน้าที่สินเชื่อกระจาย กว่า 286 แห่ง ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมถึงมีเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจและเจ้าหน้าที่สินเชื่อกระจายกว่า 555 แห่ง ในต่างจังหวัด ทำให้กลุ่มบริษัทมีความได้เปรียบผู้ประกอบการรายอื่น

- **สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์**

สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์นั้น ผู้ประกอบการที่เป็นบริษัทเงินทุนขนาดใหญ่ ผู้ประกอบการในรูปบริษัทที่เกิดจากการร่วมทุนของบริษัทแม่ของค่ายรถยนต์ หรือบริษัทข้ามชาติซึ่งมีความ ได้เปรียบจากต้นทุนทางการเงินที่ต่ำและฐานเงินทุนขนาดใหญ่ ได้แข่งขันในด้านราคาอย่างรุนแรงเพื่อให้ได้มา ซึ่งส่วนแบ่งทางการตลาด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ซึ่งอัตราดอกเบี้ยทรงตัวอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ แต่ในปีที่ผ่านมาผู้ประกอบการหลายรายประสบปัญหาจากลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จึงชะลอการให้สินเชื่อรถยนต์ใหม่จึงเป็นโอกาสของกลุ่มบริษัทฯในการที่จะคัดเลือกลูกค้าที่มีคุณภาพในช่วงปลายปีจึงหันมาให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่โดยแนวโน้มมีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงเกินไป

ความเสี่ยงต่อผลการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ในการขยายธุรกิจของผู้ประกอบการแต่ละรายในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์สามารถทำได้ตามศักยภาพของบริษัทโดยไม่มีข้อจำกัดจากหน่วยงานใดๆ ดังนั้นผู้ประกอบการทุกราย มีโอกาสที่จะได้รับความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หากขาดความระมัดระวังในการให้สินเชื่อ และขาดระบบการควบคุมภายในที่ดี อย่างไรก็ตามจากการที่กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อและหลักประกัน กลุ่มบริษัทจึงได้กำหนดมาตรการสำคัญในการประกอบธุรกิจ อาทิ กำหนดหลักเกณฑ์ในการอนุมัติสินเชื่อที่ชัดเจน กำหนดให้มีมาตรฐานการพิจารณาอนุมัติสินเชื่ออย่างเข้มงวดทุกขั้นตอน รวมถึงการกำหนดวงเงินสินเชื่อที่เหมาะสมกับความเสี่ยงของลูกค้าและหลักประกันแต่ละราย ทั้งนี้บริษัทได้มีการตั้งสำรองเป็นค่าเผื่อสำหรับความเสี่ยงในอนาคต เป็นจำนวนที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจมาโดยตลอด

ความเสี่ยงจากการขาดทุนในการขายสินทรัพย์ที่ยืดมาได้

รถจักรยานยนต์หรือรถยนต์ในกลุ่มบริษัทที่ยืดคืบมาจะถูกนำมาจำหน่าย ซึ่งโดยทั่วไปหากลูกค้าชำระค่างวดมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 งวด จะสามารถลดความเสี่ยงจากการขาดทุนจากการขายสินทรัพย์ที่ยืดมาได้ อย่างไรก็ตามเมื่อมีการขาดทุนเกิดขึ้น ส่วนต่างจากการขาดทุนดังกล่าว ยังสามารถติดตามทวงถามจากผู้ให้บริการเช่าซื้อและผู้ค้ำประกันได้ ซึ่งจะสามารถชดเชยความเสียหายดังกล่าวลงได้ อนึ่ง จำนวนผลขาดทุนจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับ สภาพ ยี่ห้อ รุ่นรถ จำนวนปี และความต้องการในท้องตลาดที่มีต่อสินค้านั้นๆ นอกจากนี้บริษัทมีศูนย์ปรับสภาพรถจักรยานยนต์ของบริษัทเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าก่อนนำออกจำหน่าย ทำให้สามารถลดความเสี่ยงจากการขาดทุนในการขายสินทรัพย์ที่ยืดมาได้อีกทางหนึ่ง

ความเสี่ยงจากการพึ่งพาอาศัยผู้เชี่ยวชาญ

จากการที่บริษัทใช้ระบบการอนุมัติที่มีมาตรฐาน ประกอบกับคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งการใช้ระบบการให้คะแนนสินเชื่อ สำหรับการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ พนักงานสินเชื่อสามารถปฏิบัติงานอย่างมีมาตรฐาน และบริษัทสามารถลดการพึ่งพาผู้เชี่ยวชาญต่างๆ ได้ อย่างไรก็ตาม บริษัทมีการให้ผลตอบแทนที่จูงใจต่อพนักงาน ประกอบกับการอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานต่อไป

ความเสี่ยงจากการเข้ามาควบคุมของภาครัฐ

ปัจจุบันธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อถูกกำกับโดยสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ซึ่งกำกับดูแลสัญญาเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้บริโภค เช่น กำหนดระยะเวลาและขั้นตอนการบอกเลิกสัญญา และอัตราเบี้ยปรับการผิดนัดจ่ายชำระหนี้ไม่เกิน MRR ของธนาคารกรุงไทย +10% โดยมีได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ในอนาคตหากภาครัฐพิจารณาเข้ามากำกับดูแลผู้ประกอบการธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานเป็นมาตรฐานเดียวกัน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อทุกบริษัทที่อยู่ในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ อย่างไรก็ตามปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางที่ทาง ธปท. ใช้กำกับสถาบันการเงิน เช่น เกณฑ์การตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ นโยบายการรับรู้และหยุดรับรู้รายได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่าการเข้ามากำกับดูแลของภาครัฐในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดีหากในอนาคตภาครัฐเข้ามาควบคุมกิจการประเภทเช่าซื้อมากขึ้นจะเป็นการกดดันต่อผู้ประกอบการรายเล็กๆ ที่ยังไม่มีระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐาน และเป็นการสร้างกำแพงป้องกันมิให้ผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในธุรกิจประเภทนี้ได้ง่ายเหมือนเช่นในอดีต

ความเสี่ยงจากความแตกต่างระหว่างอายุของสินเชื่อเช่าซื้อกับแหล่งเงินทุน

ระยะเวลาผ่อนชำระของสินเชื่อเช่าซื้อเมื่อเดบิตอร์ไซค์อยู่ระหว่าง 24 ถึง 30 เดือนและสินเชื่อรถยนต์อยู่ระหว่าง 36 ถึง 48 เดือน ขณะที่ ณ สิ้นปี 2551 บริษัทมีเงินกู้ระยะสั้นจำนวน 1,668.7 ล้านบาท ซึ่งอาจพิจารณาได้ว่าเป็นความเสี่ยงหากถูกสถาบันการเงินเรียกเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวคืนทันที แต่อย่างไรก็ตามเนื่องจากกลุ่มบริษัทมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและเป็นลูกค้าที่ดีของสถาบันการเงินกว่า 14 แห่งไม่เคยมีปัญหาด้านการเงินหรือการผิดนัดชำระหนี้ แม้กระทั่งในช่วงวิกฤติเศรษฐกิจในปี 2540 ที่สถาบันการเงินจำนวนมากประสบปัญหา แต่กลุ่มบริษัทก็มิได้ถูกเรียกเงินกู้ยืมคืนแต่อย่างใด อย่างไรก็ตาม บริษัทก็มีความพร้อมที่จะออกตราสารหนี้เพื่อระดมเงินทุน เมื่อสภาวะของอัตราดอกเบี้ยมีความเหมาะสม โดยผู้ถือหุ้นได้มีมติให้บริษัทสามารถดำเนินการออกตราสารหนี้ดังกล่าว เพื่อเพิ่มสภาพคล่องและหรือบริหารแหล่งเงินทุนอย่างมีประสิทธิภาพ ปัจจุบันบริษัทมียอดเงินกู้ระยะยาวกับสถาบันการเงินจำนวน 1,200 ล้านบาท หรือ คิดเป็น 41.83% ของยอดเงินกู้รวม โดยมีอัตราดอกเบี้ยคงที่ 3 ปี ส่งผลให้บริษัทสามารถเพิ่มอัตราส่วนเงินกู้ระยะยาวที่มีระยะเวลาใกล้เคียงกับระยะเวลาการให้สินเชื่อเช่าซื้อของกลุ่มบริษัทได้มากขึ้น

บริษัท สุติกร จำกัด (มหาชน)

<p>1. สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240</p>	<p>2. สาขากรุงเทพฯ เลขที่ 71 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240</p>	<p>3. สาขากรุงเทพฯ เลขที่ 100/65 หมู่ที่ 3 ซอยเพชรเกษม 65 ถนนเพชรเกษม แขวงบางแคเหนือ เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ 10160</p>
<p>4. สาขาฉะเชิงเทรา เลขที่ 18/10 หมู่ที่ 5 ถนนสุขประยูร ตำบลบางตีนเป็ด อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000</p>	<p>5. สาขาศรีราชา เลขที่ 15/27 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110</p>	<p>6. สาขาแกลง เลขที่ 204/159 ถนนเลาหพันธ์ ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110</p>
<p>7. สาขาจันทบุรี เลขที่ 183/6-7 ถนนตรีรัตน์ ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี 22000</p>	<p>8. สาขาชัยนาท เลขที่ 215/20-21 ถนนพรหมประเสริฐ ตำบลบ้านกล้วย อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท 17000</p>	<p>9. สาขาปากช่อง เลขที่ 520 ถนนมิตรภาพ ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา 30130</p>
<p>10. สาขานครราชสีมา เลขที่ 189,191 ถนนมิตรภาพ ตำบลโนนเมือง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000</p>	<p>11. สาขากำแพงเพชร เลขที่ 456/1 ถนนเจริญสุข ตำบลโนนเมือง อำเภอเมือง จังหวัดกำแพงเพชร 62000</p>	<p>12. สาขาขอนแก่น เลขที่ 114/60-64 ถนนมิตรภาพ ตำบลโนนเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000</p>
<p>13. สาขาลพบุรี เลขที่ 67/25-26 ถนนนเรศวร ตำบลทะเลชุบศร อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี 15000</p>	<p>14. สาขาสุราษฎร์ธานี เลขที่ 97/19 หมู่ที่ 6 ถนนชนเกษม ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000</p>	<p>15. สาขานครปฐม เลขที่ 312 ถนนเทศบาล ตำบลพระประโทน อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม 73000</p>
<p>16. สาขานบุรีรัมย์ เลขที่ 239/1-2 หมู่ที่ 8 ตำบลอิสาณ อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31000</p>	<p>17. สาขานครศรีธรรมราช เลขที่ 186/17-18 ถนนอ้อมค่ายวิชราวุธ ตำบลท่าวัง อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000</p>	<p>18. สาขาสุพรรณบุรี เลขที่ 45/9-10 หมู่ที่ 4 ตำบลสนามชัย อำเภอเมือง จังหวัดสุพรรณบุรี 72000</p>
<p>19. สาขานครสวรรค์ เลขที่ 434/59-60 หมู่ที่ 10 ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์ 60000</p>	<p>20. สาขาชลบุรี เลขที่ 5/8-9 ถนนวชิรปราการ ตำบลบางปลาสร้อย อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000</p>	<p>21. สาขาพัทลุง เลขที่ 23/10-11 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150</p>
<p>22. สาขาบ้านฉาง เลขที่ 138/3 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21130</p>	<p>23. สาขาตราด เลขที่ 154/4-5 หมู่ที่ 5 ตำบลหนองเสม็ด อำเภอเมือง จังหวัดตราด 23000</p>	<p>24. สาขาพนมสารคาม เลขที่ 155/41-42 หมู่ที่ 4 ตำบลเมืองเก่า อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา 24120</p>
<p>25. สาขาภินทรบุรี เลขที่ 123-124-125 หมู่ที่ 16 ตำบลเมืองเก่า อำเภอภินทรบุรี จังหวัดปราชญ์บุรี 25240</p>	<p>26. สาขานครนายก เลขที่ 75/9-10 หมู่ที่ 1 ตำบลท่าช้าง อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก 26000</p>	<p>27. สาขาเพชรบุรี เลขที่ 94/10, 94/11 หมู่ที่ 1 ตำบลต้นมะม่วง อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76000</p>

บริษัท วุฒิกิจ จำกัด (มหาชน)

<p>28. สาขาหัวหิน เลขที่ 75/16 ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110</p>	<p>29. สาขากาญจนบุรี เลขที่ 284/24 ถนนแสงชูโต ตำบลบ้านเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000</p>	<p>30. สาขาอ่างทอง เลขที่ 82/21 ตำบลย่านซื่อ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000</p>
<p>31. สาขาอยุธยา เลขที่ ท. 143/3-4 หมู่ที่ 8 ถนนปามะพร้าว ตำบลหัวรอ อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000</p>	<p>32. สาขาระยอง เลขที่ 43/5-6 ถนนจันทอุดม ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000</p>	<p>33. สาขาชุมพร เลขที่ 32/11-12 หมู่ที่ 11 ถนนชุมพร-ระนอง ตำบลวังไผ่ อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร 86000</p>
<p>34. สาขาตรัง เลขที่ 50/9-10 หมู่ที่ 10 ตำบลโคกหล่อ อำเภอเมือง จังหวัดตรัง 92000</p>	<p>35. สาขาอุดรธานี เลขที่ 148/10 หมู่ที่ 5 ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี 41000</p>	<p>36. สาขาสุโขทัย เลขที่ 50/12 ถนนบาลเมือง ตำบลธานี อำเภอเมือง จังหวัดสุโขทัย 64000</p>
<p>37. สาขาเชียงใหม่ เลขที่ 267/14 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50100</p>	<p>38. สาขาเชียงราย เลขที่ 70/6-9 หมู่ที่ 13 ถนนพหลโยธิน ตำบลรอบเวียง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย 57000</p>	<p>39. สาขาลำปาง เลขที่ 342/13 ถนนพหลโยธิน ตำบลหัวเวียง อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง 52000</p>
<p>40. สาขาสิงห์บุรี เลขที่ 729-730 ถนนวิไลจิตต์ ตำบลบางพุทรา อำเภอเมือง จังหวัดสิงห์บุรี 16000</p>	<p>41. สาขาร้อยเอ็ด เลขที่ 38/27 ถนนสันติสุข ตำบลในเมือง อำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด 45000</p>	<p>42. สาขาพิษณุโลก เลขที่ 29/70-71 ถนนธรรมบูชา ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000</p>
<p>43. สาขานางรอง เลขที่ 781/26 ถนนโชคชัย-เดชอุดม ตำบลนางรอง อำเภอนางรอง จังหวัดบุรีรัมย์ 31110</p>	<p>44. สาขาศรีมหาโพธิ์ เลขที่ 249/2-249/3 หมู่ที่ 4 ตำบลศรีมหาโพธิ์ อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี 25140</p>	<p>45. สาขามหาสารคาม เลขที่ 213/1-2 ถนนศรีสวัสดิ์ดำเนิน ตำบลตลาด อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม 44000</p>
<p>46. สาขาลำปาง เลขที่ 1/3 ถนนสุระนารายณ์ ตำบลลำปางรายณ์ อำเภอชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี 15130</p>	<p>47. สาขากาฬสินธุ์ เลขที่ 25/9 ถนนถีนานนท์ ตำบลกาฬสินธุ์ อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์ 46000</p>	<p>48. สาขาสระบุรี เลขที่ 173/25-27 ถนนสุดบรรทัด ตำบลปากเพรียว อำเภอเมืองสระบุรี จังหวัดสระบุรี 18000</p>
<p>49. สาขาราชบุรี เลขที่ 143/15-16 ถนนเพชรเกษม ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000</p>	<p>50. สาขาสะพาน 4 เลขที่ 177/1 หมู่ที่ 3 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140</p>	<p>51. สาขาระนอง เลขที่ 291/68, 69 ถนนเพชรเกษม ตำบลบางนอน อำเภอเมืองระนอง จังหวัดระนอง 85000</p>
<p>52. สาขาสมุทรสงคราม เลขที่ 125/39 ซอยบางแก้ว ถนนทางเข้าเมือง ตำบลแม่กลอง อำเภอเมืองสมุทรสงคราม จังหวัดสมุทรสงคราม 75000</p>	<p>53. สาขาชัยภูมิ เลขที่ 158-159 หมู่ที่ 6 ถนนชัยภูมิ-สีคิ้ว ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดชัยภูมิ 36000</p>	

บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด

<p>1. สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240</p>	<p>2. สาขากรุงเทพ เลขที่ 71 ถ.รามคำแหง แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพฯ 10240</p>	<p>3. สาขาพนมสารคาม เลขที่ 155/41-42 หมู่ที่ 4 ตำบลเมืองเก่า อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000</p>
<p>4. สาขาชลบุรี เลขที่ 5/9 ถนนวิจิตรปราการ ตำบลบางปลาสร้อย อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000</p>	<p>5. สาขาพัทยา เลขที่ 23/10-11 หมู่ที่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150</p>	<p>6. สาขาศรีราชา เลขที่ 15/27 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110</p>
<p>7. สาขาระยอง เลขที่ 43/5-6 ถนนจันทร์สุดม ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000</p>	<p>8. สาขาแกลง เลขที่ 204/159-160 ถนนสุขุมวิท ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110</p>	<p>9. สาขาบ้านฉาง เลขที่ 138/3 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21130</p>
<p>10. สาขาจันทบุรี เลขที่ 183/6-7 ถนนตรีรัตน์ ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี 22000</p>	<p>11. สาขาตราด เลขที่ 154/4-5 หมู่ที่ 5 ถ.ตราด-แหลมงอบ ตำบลหนองเสม็ด อำเภอเมือง จังหวัดตราด 23000</p>	<p>12. สาขาอยุธยา เลขที่ ท. 143/3-4 หมู่ที่ 8 ถนนป้ามะพร้าว ตำบลหัวรอ อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000</p>
<p>13. สาขานครนายก เลขที่ 75/9-10 หมู่ที่ 1 ตำบลท่าช้าง อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก 26000</p>	<p>14. สาขาอ่างทอง เลขที่ 82/21 หมู่ที่ 1 ตำบลย่านซื่อ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000</p>	<p>15. สาขากาญจนบุรี เลขที่ 284/24 ถนนแสงชูโต ตำบลบ้านเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000</p>
<p>16. สาขาภินทรบุรี เลขที่ 123-124-125 หมู่ที่ 16 ตำบลเมืองเก่า อำเภอภินทรบุรี จังหวัดปราชญ์บุรี 25240</p>	<p>17. สาขาเพชรบุรี เลขที่ 94/10, 94/11 หมู่ที่ 1 ตำบลต้นมะม่วง อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76000</p>	<p>18. สาขาฉะเชิงเทรา เลขที่ 18/10 ถนนสุขประยูร ตำบลบางตีนเป็ด อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000</p>
<p>19. สาขาหัวหิน เลขที่ 75/16 ถนนชมสินธุ์ ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110</p>		

บริษัท ชยภาค จำกัด

<p>1. สำนักงานใหญ่ เลขที่ 71 ถนนรามคำแหง แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240</p>
--

ในปี 2551 จากงบการเงินรวมของบริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ	ความจำเป็น / หมายเหตุ
บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน	ค่าเช่าและบริการ	16.0 ล้านบาท	เป็นค่าเช่าอาคารสำนักงานตั้งอยู่ในทำเลที่ดีและสาธารณูปโภคเทียบพร้อมอัตราค่าเช่าต่ำกว่าราคาเช่ายุติธรรมที่ประเมินโดยบุคคลที่ 3 สัญญามีกำหนด 1 - 3 ปี ระยะเวลาสิ้นสุดคือ สัญญาที่ 1 - 3 สิ้นสุด 31 สิงหาคม 2552 สัญญาที่ 4 - 5 สิ้นสุด 28 กุมภาพันธ์ 2553 สัญญาที่ 6 - 7 สิ้นสุด 31 กรกฎาคม 2553 สัญญาที่ 8 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2553 สัญญาที่ 9 สิ้นสุด 31 สิงหาคม 2554 สัญญาที่ 10 - 11 สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2554 สัญญาที่ 12 - 13 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2554
		ค่าสาธารณูปโภค	3.2 ล้านบาท	เป็นค่าไฟฟ้า, ค่าโทรศัพท์ ซึ่งเป็นอัตราที่คิดกันตามปกติทั่วไป
		ค่าบริการงาน	9.0 ล้านบาท	เป็นค่าบริการด้านกฎหมายเกี่ยวกับการจัดทำและเก็บรักษาสัญญาเช่าซื้อ ตลอดจนดำเนินการและบังคับคดีกับลูกหนี้ที่มีปัญหา ค่าบริการทางกฎหมายที่คิดระหว่างกันเป็นค่าใช้จ่ายตามสัญญา ซึ่งต่ำกว่าค่าใช้จ่ายที่ผู้บริการรายอื่นเสนอมา และได้ผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการ ซึ่งเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไป และก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท สัญญามีกำหนด 1 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2551
		ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	1.7 ล้านบาท	เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป
		ซื้อมาเพื่อให้เช่าซื้อ	157.3 ล้านบาท	เป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป
		ซื้อยานพาหนะ	11.9 ล้านบาท	เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป
		ค่านายหน้าขายรถ	1.1 ล้านบาท	เป็นไปตามเกณฑ์ที่ผู้จำหน่ายสินค้าใช้กันอยู่ทั่วไป
		ค่าใช้จ่ายอื่น	5.4 ล้านบาท	เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ เช่น ค่าซ่อม ค่าน้ำมันรถใช้งาน ซึ่งเป็นราคาทั่วไปตามท้องตลาด
		บริษัท เอส.พี.ซูซูกิ จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน	รายได้ค่าส่งเสริมการขาย
ซื้อมาเพื่อให้เช่าซื้อ	8.5 ล้านบาท			เป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	0.4 ล้านบาท			เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป
ค่าใช้จ่ายอื่น	4.5 ล้านบาท			เป็นค่าอะไหล่และอุปกรณ์เพื่อใช้ในการปรับสภาพรถ ซึ่งเป็นราคาทั่วไปที่ซื้อขายกันตามท้องตลาด
บริษัท ลินทอล จำกัด	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน	รายได้อื่น	1.1 ล้านบาท	เป็นค่าบริการติดตามหนี้ ซึ่งเป็นราคาต้นทุน
		รายได้ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	-	เป็นค่าแบบพิมพ์ต่างๆ ซึ่งเป็นราคาทั่วไปที่ซื้อขายกันตามท้องตลาด
		ค่าส่งเสริมการขาย	16.5 ล้านบาท	เป็นเงินโฆษณาที่ให้เหมือนกับคู่ค้ารายอื่นๆ
		ค่าธรรมเนียมเก็บเงิน	0.5 ล้านบาท	เป็นเงินโฆษณาที่ให้เหมือนกับคู่ค้ารายอื่นๆ
		ซื้อมาเพื่อให้เช่าซื้อ	494.3 ล้านบาท	เป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป
		ค่าใช้จ่ายอื่น	-	ค่าบริการขนส่ง เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป
		ผลขาดทุนจากการขายรถยนต์	2.8 ล้านบาท	เป็นผลขาดทุนจากการขายรถยึด ซึ่งราคาซื้อขายเป็นราคาทั่วไปเหมือนลูกค้ารายอื่นๆ

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่าของรายการ	ความจำเป็น / หมายเหตุ
บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพฯ จำกัด	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน	ซื้อขายพาหนะ	-	เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป
		ค่าใช้จ่ายอื่น	0.03 ล้านบาท	ค่าซ่อมรถ เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป
บริษัทโตโยต้าปทุมธานี ผู้จำหน่าย โตโยต้า จำกัด	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่และกรรมการร่วมกัน	ซื้อขายพาหนะ	-	เป็นราคาซื้อขายกันทั่วไป
		ซื้อมาให้เช่าซื้อ	-	เป็นราคาซื้อขายกันทั่วไป
		ค่าใช้จ่ายอื่น	-	ค่าซ่อมรถ เป็นราคาตลาดที่มีการซื้อขายกันทั่วไป
บริษัท นกัธ จำกัด	เป็นผู้ถือหุ้นและมีกรรมการร่วมกันในบริษัทย่อย	ค่าใช้จ่ายอื่น	0.1 ล้านบาท	ค่าบริการขนส่ง เป็นราคาตลาดที่มีการซื้อขายกันทั่วไป

มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกัน จะเสนอให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระของกลุ่มบริษัทพิจารณาให้ความเห็นต่อการทำรายการระหว่างกันว่าเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

นโยบายหรือแนวโ้ในการทำรายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในอนาคต โดยกำหนด เงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้าโดยทั่วไป โดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือ กรรมการอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นด้วย

หากมีรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ประกาศ และ/หรือ ข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และ/หรือ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าว เพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท

ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกัน โดยคำนึงความสมเหตุสมผลของการทำรายการ พบว่าเป็นการทำรายการตามปกติทั่วไปของการดำเนินธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดตามนโยบายบริษัท และพิจารณามูลค่ารายการเปรียบเทียบกับราคายุติธรรมหรือราคาตลาดทั่วไปจากการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นดังนี้

- รายการกับบริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นการจ่ายค่าเช่าอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงาน ทำสัญญาเช่าระยะเวลา 1-3 ปี มูลค่าเช่าอาคารต่ำกว่าค่าเช่ายุติธรรมทุกสัญญา, ค่าบริการทางกฎหมาย ซึ่งค่าใช้จ่ายตามสัญญาต่ำกว่าค่าใช้จ่ายที่ผู้บริการรายอื่นเสนอมา และเป็นค่าซื้อสินค้ามาเพื่อให้เช่าซื้อและใช้งานภายในบริษัท ทั้งนี้ราคาซื้อขายเป็นราคาซื้อขายกันทั่วไป นอกนั้นเป็นค่านายหน้าขายรถ ค่าซ่อมรถใช้งาน ค่าน้ำมันรถ ค่าสาธารณูปโภค และค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ ซึ่งเป็นราคาตลาดทั่วไป
- รายการกับบริษัท เอส.พี.ซูชิ จำกัด เป็นรายได้จากโครงการส่งเสริมการขายของผู้จำหน่ายสินค้า ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ซึ่งผู้จำหน่ายสินค้าใช้อยู่ทั่วไป และเป็นรายการซื้อสินค้ามาเพื่อให้เช่าซื้อ ซึ่งเป็นราคาซื้อขายกันทั่วไป นอกนั้นเป็นการจ่ายค่าอะไหล่ และอุปกรณ์ในการปรับสภาพรถ และค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ ซึ่งเป็นราคาซื้อขายกันทั่วไป
- รายการกับบริษัท สินพล จำกัด เป็นการซื้อสินค้ามาเพื่อเช่าซื้อ และจ่ายค่าส่งเสริมการขาย ค่าธรรมเนียมเก็บเงิน ซึ่งเป็นราคาซื้อขายกันทั่วไปและใช้เงื่อนไขเหมือนคู่ค้ารายอื่นๆ และเป็นผลขาดทุนจากการขายรถยัด ซึ่งราคาซื้อขายเป็นราคาทั่วไปเหมือนลูกค้ารายอื่นๆ นอกนั้นเป็นรายได้จากการบริการติดตามหนี้ ซึ่งเป็นราคาตามที่ตกลงกัน
- รายการกับบริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพฯ จำกัด เป็นค่าซ่อมรถ ซึ่งเป็นราคาตลาดทั่วไป
- รายการกับบริษัท นกัธ จำกัด เป็นการจ่ายค่าบริการด้านขนส่ง ซึ่งเป็นราคาตลาดทั่วไป

ถึงแม้ว่าเศรษฐกิจโดยรวมของโลกและประเทศไทยมีความผันผวนอย่างรุนแรงในปี 2551 โดยมีปัจจัยลบที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ ได้แก่ ราคา น้ำมันแพงเป็นประวัติการณ์ วิกฤติสถาบันการเงินในสหรัฐอเมริกาและยุโรป แต่ราคาพืชผลทางการเกษตรมีราคาสูงขึ้น จึงเป็นปัจจัยบวก ให้ยอดขายรถจักรยานยนต์ซึ่งเป็นพาหนะที่ประหยัดน้ำมัน มียอดขายรวม 1,741,749 คัน เพิ่มขึ้น 9.2% ในปี 2551 จาก 1,595,305 คัน ในปี 2550 ในขณะที่ยอดขายรถยนต์มีการปรับตัวลดลงอย่างต่อเนื่องตั้งแต่เดือนมิถุนายนปีที่ผ่านมา เนื่องมาจากปัญหาราคาน้ำมัน โดยเฉพาะราคาน้ำมันดีเซลที่สูงส่งผลกระทบต่อยอดขายรถกระบะ ซึ่งเป็นรถที่ขายดีที่สุดในประเทศ ผู้บริโภคชะลอการซื้อ ประกอบกับผู้ให้บริการเช่าซื้อรถยนต์เพิ่มความระมัดระวังในการปล่อยสินเชื่อ ทำให้ยอดขายรถยนต์โดยรวม มีจำนวน 615,269 คัน ลดลง 2.5% ในปี 2551 จากจำนวน 631,251 คันจากปี 2550 สำหรับบริษัทฯ นั้นยังสามารถขยายสินเชื่อรถจักรยานยนต์ได้อย่างต่อเนื่องและมีอัตราการเจริญเติบโต สูงกว่าตลาดรวมรถจักรยานยนต์ โดยมีลูกหนี้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ณ สิ้นปี 2551 ที่ 4,731.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 12.6% จาก 4,204.1 ล้านบาทในปี 2550 ส่วนด้านสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ซึ่งให้ผลตอบแทนน้อยกว่านั้น บริษัทได้มีนโยบายชะลอการปล่อยสินเชื่อในช่วงหลายปี ที่ผ่านมาทำให้ ณ สิ้นปี 2551 มีลูกหนี้เช่าซื้อรถยนต์ 487.1 ล้านบาท ลดลง 20.7% จาก 614.5 ล้านบาทในปี 2550 อย่างไรก็ตาม ตั้งแต่ช่วงปลายปี 2551 บริษัทมีการปล่อยสินเชื่อรถยนต์ใหม่เพิ่มขึ้น ซึ่งจะส่งผลให้ยอดลูกหนี้เช่าซื้อรถยนต์ในปี 2552 มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น

ณ สิ้นปี 2551 บริษัทมีบัญชีลูกหนี้เช่าซื้อสุทธิรวม 5,218.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.3% จาก 4,818.6 ล้านบาทในปี 2550 และเพื่อเป็นการรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต กลุ่มบริษัทได้ขยายสาขาเพิ่มอีก 3 สาขา ทำให้ ณ สิ้นปี 2551 กลุ่มบริษัทมีสาขาทั้งสิ้น 73 สาขา พื้นที่การให้บริการครอบคลุม 42 จังหวัดทั่วทุกภาคของประเทศ

ผลการดำเนินงาน

รายได้

ในปี 2551 กลุ่มบริษัทผู้ถือกรรม มีรายได้รวม 2,509.0 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.9% จาก 2,324.7 ล้านบาทจากปีที่ผ่ายมา โดยมีรายได้จากการ ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ปี 2551 จำนวน 1,740.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 7.8% จาก 1,614.5 ล้านบาท เนื่องจากการขยายสินเชื่อเช่าซื้อรถ จักรยานยนต์อย่างต่อเนื่อง ส่วนรายได้จากการให้เช่าซื้อรถยนต์ปี 2551 จำนวน 50.7 ล้านบาท ลดลง 38.3% จาก 82.2 ล้านบาท ในปี 2550 เนื่องจากบริษัทได้ชะลอการปล่อยสินเชื่อรถยนต์ อย่างไรก็ตามบริษัทมีรายได้เช่าซื้อรวมทั้ง 1,791.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 5.6% จาก 1,696.7 ล้านบาทในปี 2550 โดยเป็นรายได้จากการให้เช่าซื้อสัดส่วน 71% และรายได้อื่นๆสัดส่วน 29% ของรายได้รวม หรือ 717.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.3% จาก 628.0 ล้านบาทในปี 2550 โดยรายได้อื่นๆ เกิดจากหนี้สูญรับคืนและรายได้ค่าบริการ

ค่าใช้จ่าย

ในปี 2551 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 1,955.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.0% จาก 1,809.6 ล้านบาท ในปี 2550 ค่าใช้จ่ายรวมประกอบด้วย 2 ส่วนหลัก คือ ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร กับ ค่าใช้จ่ายหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2551 มีค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร รวม 1,424.2 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.3% จาก 1,365.0 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา เป็นผลจากการแข่งขันทางธุรกิจ และการขยายตัวด้านบุคลากร เพื่อเสริมความแข็งแกร่งในการติดตามหนี้สินและรองรับการขยายสาขาออกไปในต่างจังหวัด รวมทั้งกลุ่มบริษัทมีนโยบายในการบันทึก ค่าใช้จ่ายในการขายทั้งจำนวนทันทีที่การขายเกิดขึ้น สำหรับค่าใช้จ่ายด้านหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2551จำนวน 530.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.4% จาก 444.6 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา เป็นผลจากนโยบายการตั้งสำรองหนี้สูญที่เข้มงวด และการขอผ่อนปรนจากผู้เช่าซื้อ ในการชำระค่างวดซึ่งมีปัจจัยมาจากสภาวะของราคาน้ำมัน และค่าครองชีพที่เพิ่มสูงขึ้น

ในปี 2551 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการกู้ยืมจากสถาบันการเงินเฉลี่ย 4.2% ลดลงจาก 4.6% ในปี 2550 ดอกเบี้ยจ่ายของกลุ่มบริษัท ในปี 2551 มีจำนวน 113.0 ล้านบาทลดลง 7.8% จาก 122.5 ล้านบาท ในปี 2550 ซึ่งสะท้อนถึงประสิทธิภาพในการบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินของบริษัท

กำไรสุทธิ

ในปี 2551 กลุ่มบริษัท มีกำไรสุทธิ 325.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.2% จาก 287.9 ล้านบาทในปี 2550 ส่วนหนึ่งเป็นผลมาจากคุณภาพลูกหนี้ ที่ดีขึ้นจากการปล่อยสินเชื่อที่เข้มงวด รวมถึงการเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารและติดตามบริหารหนี้

ฐานะการเงิน

สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2551 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 5,873.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.3% จาก 5,424.4 ล้านบาทในปี 2550 โดยสินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัทที่เพิ่มขึ้น คือ ลูกหนี้เข้าซื้อสุทธิ ปี 2551 จำนวน 5,218.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.3% จาก 4,818.6 ล้านบาทในปีที่ผ่านมา แยกเป็น ลูกหนี้เข้าซื้ออรรถยานยนต์สุทธิ จำนวน 4,731.7 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 12.6% จากจำนวน 4,204.1 ล้านบาทในปี 2550 ลูกหนี้เข้าซื้ออรรถยนต์สุทธิ จำนวน 487.1 ล้านบาท ลดลง 20.7% จากจำนวน 614.5 ล้านบาท เป็นผลมาจากนโยบายการชะลอการปล่อยสินเชื่อรถยนต์ ซึ่งมีความเสี่ยงสูงและให้ผลตอบแทนน้อยกว่ารถจักรยานยนต์

อนึ่ง ลักษณะของสินเชื่อเข้าซื้ออรรถยานยนต์และรถยนต์ของกลุ่มบริษัทนั้นได้มีการกระจายความเสี่ยงตามลักษณะของธุรกิจอยู่แล้ว โดยจะมีการกระจายลูกค้าออกไปเป็นจำนวนมากราย แต่กระจายวงเงินเฉลี่ยไม่เกิน 50,000 บาทและ 250,000 บาท สำหรับรถจักรยานยนต์และรถยนต์ตามลำดับ ทำให้กลุ่มบริษัทมีการกระจายความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้รายใดรายหนึ่งเป็นการเฉพาะ นอกจากนี้การที่กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เข้มงวด ทำให้ ณ สิ้นปี 2551 กลุ่มบริษัทมีสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ถึง 367.3 ล้านบาท คิดเป็น 6.6% ของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อสุทธิก่อนหักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ หรือการตั้งสำรองหนี้สูญสูงถึง 227.3% เมื่อเทียบกับยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 6 เดือน จำนวน 161.6 ล้านบาท

ในปี 2551 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อสุทธิจำแนกตามอายุของลูกหนี้ค้างชำระในส่วนที่ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน มีสัดส่วนเพิ่มขึ้นจาก 92.8% ในปี 2550 เป็น 94.7% ในปี 2551 และบริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระที่เกินกว่า 3 เดือน ลดลงจาก 7.2% ในปี 2550 เป็น 5.3% ในปี 2551

ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ	2551		2550	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,752.9	67.2	3,362.1	64.7
ค้างชำระ 1 เดือน	836.0	15.0	766.2	14.7
ค้างชำระ 2-3 เดือน	701.8	12.5	693.5	13.3
ค้างชำระ 4-6 เดือน	133.8	2.4	167.0	3.2
ค้างชำระ 7-12 เดือน	39.4	0.7	69.5	1.3
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	122.2	2.2	137.4	2.6
รวมลูกหนี้	5,586.1	100.0	5,195.7	100.0

หนี้สิน

ปี 2551 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 3,172.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.8% จาก 2,889.5 ล้านบาทในปี 2550 ซึ่งเกิดจากการกู้ยืมเงินเพื่อใช้ในการขยายสินเชื่อ โดยมีรายละเอียดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินระยะยาวอื่นๆ ณ สิ้นปี 2551 และ 2550 ดังนี้

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงินและหนี้สินระยะยาว	ปี 2551		ปี 2550	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชี	39.8	1.4	75.4	3.0
ตัวสัญญาใช้เงิน	1,428.9	49.8	1,643.3	65.2
หุ้นกู้	200.0	7.0	200.0	7.9
เงินกู้ยืมระยะยาว	1,200.0	41.8	600.0	23.8
รวมเงินกู้ยืม	2,868.7	100.0	2,518.7	100.0

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ภายใต้การควบคุมอนุมัติการปล่อยสินเชื่ออย่างเข้มงวด และความชำนาญของกลุ่มบริษัท ทำให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2550 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 160 ล้านบาท เมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2551 สำหรับปี 2551 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 2,700.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 6.5% จาก 2,534.9 ล้านบาทในปี 2550 และมีกำไรสะสม 1,227.9 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.6% จาก 1,061.9 ล้านบาทในปี 2550 โดยอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.2 เท่า เพิ่มขึ้นจาก 1.1 เท่า ในปี 2550

ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	ค่าบริการอื่น
บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด (นายบุญเลิศ แก้วพันธุ์พุกษ)	1.6	ไม่มี

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อยให้มีข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงินและไม่มีข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ มีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ถูกต้องครบถ้วน มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม

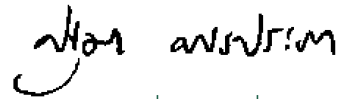
คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทสม่ำเสมอ จึงทำให้มั่นใจได้ว่าการจัดทำข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน

คณะกรรมการมีความเห็นว่า ระดับการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



ดร. ชุมพล พรประภา

ประธานกรรมการ



นางสาวปฐมา พรประภา

กรรมการผู้จัดการ

เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบดุลรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และงบกำไรขาดทุนรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และงบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า งบการเงินรวมของบริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อยและงบการเงินเฉพาะบริษัทของบริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2550 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีอื่นในสำนักงานเดียวกันกับข้าพเจ้า ซึ่งได้แสดงความเห็นอย่างไม่มีเงื่อนไขตามรายงานลงวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2551

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติงานเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวม สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป



(นายบุญเลิศ แก้วพันธุ์ฤกษ์)

ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

เลขทะเบียน 4165

บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด

กรุงเทพมหานคร

25 กุมภาพันธ์ 2552

	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2551	2550	2551	2550
สินทรัพย์					
สินทรัพย์หมุนเวียน					
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	7	38,912	45,861	35,540	39,619
ลูกหนี้การค้า					
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี-สุทธิ	8	2,719,172	2,591,633	2,561,243	2,379,530
ลูกหนี้อื่น - สุทธิ	9	59,234	52,475	57,524	50,511
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	11,669	4,151	20,288	4,157
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่น		-	1,000	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	1,080	-	1,080	-
สินทรัพย์รอการขาย - สุทธิ	10	165,892	155,584	165,363	155,009
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		49,946	26,785	46,764	26,531
รวมสินทรัพย์หมุนเวียน		3,045,905	2,877,489	2,887,802	2,655,357
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน					
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะค้ำประกัน	11	25,000	25,000	-	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	8	2,499,647	2,227,017	2,236,224	1,989,114
เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน	12	-	-	93,986	93,986
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	13	26,720	22,640	26,720	22,640
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	6,14	109,714	103,873	98,220	92,379
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ		6,348	7,532	6,017	7,027
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	22	115,816	117,852	94,789	90,069
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	15	35,157	35,157	5,708	5,708
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		9,111	7,882	4,370	6,231
รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน		2,827,513	2,546,953	2,566,034	2,307,154
รวมสินทรัพย์		5,873,418	5,424,442	5,453,836	4,962,511

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2551	2550	2551	2550	
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น					
หนี้สินหมุนเวียน					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้น					
จากสถาบันการเงิน	16	1,468,735	1,718,708	1,236,155	1,440,446
เจ้าหนี้การค้า					
กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	9,983	11,966	9,983	11,966
บริษัทอื่น		44,924	59,546	44,924	59,546
หุ้นกู้ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	200,000	-	200,000	-
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	6	3,203	1,995	189,325	183,047
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		51,131	37,951	51,131	35,987
เงินมัดจำรับและเงินรับชั่วคราวจากลูกค้า		114,567	175,554	107,537	168,728
หนี้สินหมุนเวียนอื่น		59,975	61,899	55,711	55,888
รวมหนี้สินหมุนเวียน		1,952,518	2,067,619	1,894,766	1,955,608
หนี้สินไม่หมุนเวียน					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระ					
ภายในหนึ่งปี	17	1,200,000	600,000	1,200,000	600,000
หุ้นกู้ - สุทธิจากส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	18	-	200,000	-	200,000
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		20,038	21,900	12,700	13,760
รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน		1,220,038	821,900	1,212,700	813,760
รวมหนี้สิน		3,172,556	2,889,519	3,107,466	2,769,368
ส่วนของผู้ถือหุ้น					
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
ทุนจดทะเบียน - 500,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		500,000	500,000	500,000	500,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว - 500,000,000 หุ้น					
มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		500,000	500,000	500,000	500,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	19	972,987	972,987	972,987	972,987
กำไรสะสม					
- จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	19	50,000	50,000	50,000	50,000
- ยังไม่ได้จัดสรร		1,177,875	1,011,936	823,383	670,156
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		2,700,862	2,534,923	2,346,370	2,193,143
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		5,873,418	5,424,442	5,453,836	4,962,511

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบกำไรขาดทุน

บริษัท ลีดิกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

	หมายเหตุ	พันบาท			
		งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2551	2550	2551	2550
รายได้					
รายได้จากการให้เช่าซื้อ		1,791,206	1,696,651	1,751,672	1,638,634
รายได้อื่น	6,20	717,821	628,039	701,145	590,695
รวมรายได้		2,509,027	2,324,690	2,452,817	2,229,329
ค่าใช้จ่าย	21				
ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหาร	6	1,424,163	1,364,994	1,385,444	1,300,278
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		530,903	444,632	530,212	438,668
รวมค่าใช้จ่าย		1,955,066	1,809,626	1,915,656	1,738,946
กำไรก่อนต้นทุนทางการเงินและภาษีเงินได้		553,961	515,064	537,161	490,383
ต้นทุนทางการเงิน	6	112,974	122,481	117,524	122,146
กำไรก่อนภาษีเงินได้		440,987	392,583	419,637	368,237
ภาษีเงินได้	22	115,048	104,733	106,410	94,455
กำไรสุทธิ		325,939	287,850	313,227	273,782
กำไรต่อหุ้น (บาท)		0.65	0.58	0.63	0.55

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

บริษัท ลีดิกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

พันบาท

		งบการเงินรวม				
หมายเหตุ	วัตถุประสงค์	ทุนที่ออก และชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรเพื่อ เป็นสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
		500,000	972,987	50,000	874,086	2,397,073
	23	-	-	-	(150,000)	(150,000)
		-	-	-	287,850	287,850
		500,000	972,987	50,000	1,011,936	2,534,923
	23	-	-	-	(160,000)	(160,000)
		-	-	-	325,939	325,939
		500,000	972,987	50,000	1,177,875	2,700,862

พันบาท

		งบการเงินเฉพาะบริษัท				
หมายเหตุ	วัตถุประสงค์	ทุนที่ออก และชำระ เต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกิน มูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
				จัดสรรเพื่อ เป็นสำรอง ตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
		500,000	972,987	50,000	546,374	2,069,361
	23	-	-	-	(150,000)	(150,000)
		-	-	-	273,782	273,782
		500,000	972,987	50,000	670,156	2,193,143
	23	-	-	-	(160,000)	(160,000)
		-	-	-	313,227	313,227
		500,000	972,987	50,000	823,383	2,346,370

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

วบกระแสเงินสด

บริษัท ลีดิกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

พันบาท

	วบกระแสเงินสดรวม		วบกระแสเงินสดเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	440,987	392,583	419,637	368,237
ปรับปรุงด้วย				
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	32,009	29,112	30,064	26,939
ขาดทุนจากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	1,985	76	1,985	76
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	530,903	444,632	530,212	438,668
ขาดทุนจากการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขาย	6,351	30,590	6,103	30,809
กำไรจากการจำหน่ายสินทรัพย์	(1,092)	(714)	(585)	(555)
ดอกเบี้ยจ่าย	112,974	122,481	117,524	122,146
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)				
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาเช่าซื้อ	(919,595)	(299,644)	(948,188)	(486,073)
ลูกหนี้การค้าอื่น	(18,449)	(3,969)	(17,963)	(4,506)
ลูกหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(7,518)	(3,865)	(8,131)	(2,992)
สินทรัพย์รอการขาย	(16,659)	(112,242)	(16,457)	(113,313)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	(22,948)	(13,641)	(20,130)	(14,188)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(1,229)	(297)	1,861	(281)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้ากิจการที่เกี่ยวข้องกัน	(1,983)	11,966	(1,983)	11,966
เจ้าหนี้การค้าบริษัทอื่น	(14,622)	59,546	(14,622)	59,546
เจ้าหนี้กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	1,208	1,243	4,083	1,504
เงินมัดจำรับและเงินรับชั่วคราวจากลูกค้า	(60,987)	63,265	(61,191)	70,668
หนี้สินหมุนเวียนอื่น	(1,292)	9,567	455	11,019
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(1,862)	(3,257)	(1,060)	(1,808)
เงินสดรับจากการดำเนินงาน	58,181	727,432	21,614	517,862
จ่ายดอกเบี้ย	(113,606)	(132,722)	(118,161)	(132,527)
จ่ายภาษีเงินได้	(99,832)	(107,689)	(95,986)	(100,430)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมดำเนินงาน	(155,257)	487,021	(192,533)	284,905

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

วบกระแสเงินสด (ต่อ)

บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

พันบาท

	วบการเงินรวม		วบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน				
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการอื่นลดลง	1,000	500	-	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน ลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	(8,000)	105,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่บริษัทอื่นเพิ่มขึ้น	(5,160)	(7,750)	(5,160)	(7,750)
เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาวะค่าประกันเพิ่มขึ้น	-	(1,000)	-	-
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(38,895)	(29,733)	(37,123)	(29,733)
เงินสดรับจากการขายสินทรัพย์ถาวร	4,780	2,507	4,273	2,347
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,459)	(3,606)	(1,460)	(3,605)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมลงทุน	(39,734)	(39,082)	(47,470)	66,259
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม				
ระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(251,958)	(247,430)	(206,276)	(143,758)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	600,000	600,000	600,000	600,000
จ่ายชำระหนี้เงินกู้ยืมระยะยาว	-	(100,000)	-	(100,000)
ไถ่ถอนหุ้นกู้	-	(545,000)	-	(545,000)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	-	-	2,200	(7,000)
เงินปันผลจ่าย	(160,000)	(150,000)	(160,000)	(150,000)
เงินสดสุทธิได้มา (ใช้ไป) จากกิจกรรมจัดหาเงิน	188,042	(442,430)	235,924	(345,758)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด				
เพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(6,949)	5,509	(4,079)	5,406
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	45,861	40,352	39,619	34,213
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี	38,912	45,861	35,540	39,619

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550

งบการเงินนี้ได้รับอนุมัติให้ออกโดยกรรมการเมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2552

1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ที่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2546

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท สินทองหล่อ จำกัด (จดทะเบียนในประเทศไทย ถือหุ้นร้อยละ 42.36)

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบกิจการในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับธุรกิจการให้เช่าซื้อยานพาหนะ รายละเอียดของบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	พันบาท ทุนชำระแล้ว		สัดส่วนการถือหุ้น ทั้งทางตรงและทางอ้อม ของบริษัท (ร้อยละ)	
		31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550	31 ธันวาคม 2551	31 ธันวาคม 2550
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์	50,000	50,000	99.99	99.99
บริษัท ชยภาค จำกัด	ให้เช่าซื้อรถยนต์	40,000	40,000	99.99	99.99

2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานเพื่อใช้ในประเทศ และจัดทำเป็นภาษาไทย งบการเงินฉบับภาษาอังกฤษได้จัดทำขึ้นเพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่คุ้นเคยกับภาษาไทย

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีไทย (“มาตรฐานการบัญชี”) รวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี (“สภาวิชาชีพบัญชี”) และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

งบการเงินแสดงหน่วยเงินตราเป็นเงินบาท ยกเว้นที่ระบุไว้เป็นอย่างอื่น งบการเงินนี้ได้จัดทำขึ้นโดยถือหลักเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม ยกเว้น สินทรัพย์เพื่อการลงทุน และสินทรัพย์และหนี้สินทางการเงินบางรายการที่แสดงมูลค่ายุติธรรม

ในการจัดทำงบการเงินให้เป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี ผู้บริหารต้องใช้การประมาณและข้อสมมติฐานหลายประการ ซึ่งมีผลกระทบต่อการกำหนดนโยบายและการรายงานจำนวนเงินที่เกี่ยวข้องกับ สินทรัพย์ หนี้สิน รายได้ และค่าใช้จ่ายการประมาณและข้อสมมติฐานมาจากประสบการณ์ในอดีต และปัจจัยต่างๆ ที่ผู้บริหารมีความเชื่ออย่างสมเหตุสมผลภายใต้สภาวะการณ์แวดล้อมนั้น ดังนั้นผลที่เกิดขึ้นจริงจากการตั้งข้อสมมติฐานต่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินอาจแตกต่างไปจากที่ประมาณไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการทางบัญชีจะบันทึกในงวดบัญชีที่ประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวน หากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้นๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับหรืองวดในอนาคต หากการปรับประมาณการกระทบทั้งงวดปัจจุบันและอนาคต

3. การประกาศใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่

3.1 มาตรฐานการบัญชีที่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 9/2550 ฉบับที่ 38/2550 และฉบับที่ 62/2550 เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี โดยให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

ฉบับที่ 25 (ปรับปรุง 2550)	งบกระแสเงินสด
ฉบับที่ 29 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาเช่า
ฉบับที่ 31 (ปรับปรุง 2550)	สินค้าคงเหลือ
ฉบับที่ 33 (ปรับปรุง 2550)	ต้นทุนการกู้ยืม

ฉบับที่ 35 (ปรับปรุง 2550)	การนำเสนองบการเงิน
ฉบับที่ 39 (ปรับปรุง 2550)	นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการทางบัญชีและข้อผิดพลาด
ฉบับที่ 41 (ปรับปรุง 2550)	งบการเงินระหว่างกาล
ฉบับที่ 43 (ปรับปรุง 2550)	การรวมธุรกิจ
ฉบับที่ 49 (ปรับปรุง 2550)	สัญญาก่อสร้าง
ฉบับที่ 51	สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2551 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีปัจจุบัน

3.2 มาตรฐานการบัญชีที่ยังไม่มีผลบังคับใช้ในปีปัจจุบัน

สภาวิชาชีพบัญชีได้ออกประกาศสภาวิชาชีพบัญชีฉบับที่ 86/2551 เกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี โดยให้ใช้มาตรฐานการบัญชีใหม่ดังต่อไปนี้

ฉบับที่ 36 (ปรับปรุง 2550)	การด้อยค่าของสินทรัพย์
ฉบับที่ 54 (ปรับปรุง 2550)	สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

มาตรฐานการบัญชีข้างต้นให้ถือปฏิบัติกับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2552 เป็นต้นไป ฝ่ายบริหารของบริษัทและบริษัทย่อยได้ประเมินแล้วเห็นว่ามาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าวจะไม่มีผลกระทบต่อความเป็นสาระสำคัญต่องบการเงินสำหรับปีที่เริ่มใช้มาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว

4. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

เกณฑ์ในการทำงานงบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัท และบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

รายการบัญชีที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อย ได้ถูกตัดรายการในการทำงานงบการเงินรวมแล้ว

บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวม นับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบดุล แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น กำไรหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุน

สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศและบันทึกตามเกณฑ์ราคาทุนเดิม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ สินทรัพย์และหนี้สินที่ไม่เป็นตัวเงินซึ่งเกิดจากรายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศซึ่งแสดงในมูลค่ายุติธรรม แปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่มีการพิจารณามูลค่ายุติธรรม

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดที่แสดงในงบกระแสเงินสด ได้แก่ เงินสดในมือ เช็คระหว่างทาง และเงินฝากธนาคารทุกประเภท และเงินฝากประจำและเงินลงทุนชั่วคราวที่มีวันครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือน ยกเว้นเงินฝากธนาคารที่ติดภาระค้ำประกัน

ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงในราคาตามใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้ที่คาดว่า จะเรียกเก็บเงินไม่ได้โดยพิจารณาและวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้แต่ละรายประกอบ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

ลูกหนี้การค้าตามสัญญาเช่าซื้อแสดงตามมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืน ซึ่งถือตามราคาตามบัญชีหักดอกเบี้ยเช่าซื้อหรือการตัดบัญชี และค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามระยะเวลาค้างชำระของยอดลูกหนี้เช่าซื้อทั้งจำนวนตามรายสัญญาโดยหักดอกเบี้ยเช่าซื้อหรือการตัดบัญชีและหลักประกันรถยนต์ โดยมีอัตราการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ดังนี้

ระยะเวลา	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)	
	รถยนต์	รถจักรยานยนต์
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1	1
ค้างชำระ 1 เดือน	1	1
ค้างชำระ 2 - 3 เดือน	2	20
ค้างชำระ 4 - 6 เดือน	20	50
ค้างชำระ 7 - 12 เดือน	50	100
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	100	100

การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เช่าซื้อรถยนต์ คำนวณจากลูกหนี้เช่าซื้อสุทธิที่ค้างชำระไม่เกิน 6 เดือน หักหลักประกันร้อยละ 80 ส่วนที่ค้างชำระระหว่าง 7 - 12 เดือนหักหลักประกันร้อยละ 50 และส่วนที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือนไม่หักหลักประกัน

สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายแสดงมูลค่าตามยอดลูกหนี้คงเหลือตามบัญชีสุทธิหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์แล้วแต่ราคาได้จะต่ำกว่า

มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย

บริษัทและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์รอการขาย ดังนี้

ยอดค้างไม่เกินหนึ่งปี	ร้อยละ 30
ยอดค้างเกินหนึ่งปี	ร้อยละ 100

เงินลงทุน

เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัท บันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุน หักขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า

สินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้นๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงิน และส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญา เพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุน

ต้นทุนการกู้ยืม

กลุ่มบริษัทบันทึกต้นทุนการกู้ยืมที่เกิดขึ้นในระหว่างการก่อสร้างอาคารและส่วนปรับปรุงรวมเป็นส่วนหนึ่งของต้นทุนโครงการก่อสร้างอาคารและส่วนปรับปรุง กลุ่มบริษัทจะหยุดบันทึกต้นทุนการกู้ยืมเป็นต้นทุนโครงการเมื่อการก่อสร้างและการติดตั้งดังกล่าวแล้วเสร็จและพร้อมที่จะใช้งานได้

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ ประมาณการอายุการใช้งานของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
อาคารบนที่ดินเช่าและส่วนปรับปรุงอาคาร	10 ปี, 20 ปี และตามอายุสัญญาเช่า
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์	5 ปี และ 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

กลุ่มบริษัทไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่า แสดงในราคาทุน หักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าตัดจำหน่ายคำนวณตามอายุสัญญา

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุน คำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท ยกเว้นในกรณีที่ไม่ว่าจะคาดระยะเวลาสิ้นสุดของประโยชน์ที่จะได้รับ สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนซึ่งไม่อาจกำหนดระยะเวลาการสิ้นสุดของประโยชน์เชิงเศรษฐกิจที่คาดว่าจะได้รับจะไม่ถูกตัดจำหน่าย แต่จะได้รับการทดสอบว่าด้อยค่าหรือไม่ ทุกวันทีในงบดุล สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนอื่นๆ จะถูกตัดจำหน่ายนับจากวันที่เริ่มก่อให้เกิดประโยชน์เชิงเศรษฐกิจ ระยะเวลาที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจแสดงได้ดังนี้

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์ 5 ปี

การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัท ได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่ในงบดุลว่า มีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่าหรือไม่ ในกรณีที่ข้อบ่งชี้จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน

สินทรัพย์ไม่มีตัวตนที่มีอายุการใช้งานไม่จำกัดและสินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนซึ่งยังไม่ได้ใช้ จะมีการทดสอบการด้อยค่าทุกปีและเมื่อมีข้อบ่งชี้เรื่องการด้อยค่า

การรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่า เมื่อมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ หรือมูลค่าตามบัญชีของหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสด สูงกว่ามูลค่าที่จะได้รับคืน ขาดทุนจากการด้อยค่าบันทึกในงบกำไรขาดทุนวันแต่เมื่อมีการกลับรายการการประเมินมูลค่าของสินทรัพย์เพิ่มที่เคยรับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้นในงวดก่อน ในกรณีนี้ให้รับรู้ในส่วนของผู้ถือหุ้น เมื่อมีการลดลงในมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินเพื่อขาย ซึ่งได้บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น และมีความชัดเจนว่าสินทรัพย์ดังกล่าวมีการด้อยค่า ยอดขาดทุนซึ่งเคยบันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้นจะถูกบันทึกในงบกำไรขาดทุนแม้ว่าสินทรัพย์ทางการเงินดังกล่าวจะยังไม่มีการจำหน่ายออกไป ยอดขาดทุนที่บันทึกในงบกำไรขาดทุนเป็นผลต่างระหว่างราคาทุนที่ซื้อกับมูลค่ายุติธรรมในปัจจุบันของสินทรัพย์ หักขาดทุนจากการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินนั้นๆ ซึ่งเคยรับรู้แล้วในงบกำไรขาดทุน

การคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของกลุ่มหลักทรัพย์ที่ถือไว้จะจนกว่าจะครบกำหนดและลูกหนี้ที่บันทึกในราคาทุนตัดจำหน่าย จะมีการคำนวณหามูลค่าปัจจุบันของประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคต คิดลดด้วยอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง สำหรับลูกหนี้ระยะสั้นไม่มีการคิดลด

มูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนของสินทรัพย์อื่น หมายถึงราคาขายสุทธิของสินทรัพย์ หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ แล้วแต่มูลค่าใดจะสูงกว่า ในการประเมินมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะได้รับในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อสินทรัพย์ สำหรับสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดกระแสเงินสดรับโดยอิสระจากสินทรัพย์อื่น ให้พิจารณามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนให้สอดคล้องกับหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดที่สินทรัพย์นั้นมีความเกี่ยวข้องด้วย

การกลับรายการด้อยค่า

ขาดทุนจากการด้อยค่าของหลักทรัพย์ที่ถือไว้จะจนกว่าจะครบกำหนดหรือลูกหนี้ที่บันทึกด้วยราคาทุนตัดจำหน่ายจะถูกกลับรายการ เมื่อมีการเพิ่มขึ้นในมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนในภายหลัง และการเพิ่มขึ้นนั้นสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้

ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนในตราสารทุนที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขาย จะไม่ถูกกลับรายการผ่านงบกำไรขาดทุน ถ้ามูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ที่จัดประเภทเป็นหลักทรัพย์เพื่อขายมีมูลค่าเพิ่มขึ้นและการเพิ่มขึ้นนั้นมีความสัมพันธ์โดยตรงกับขาดทุนจากการด้อยค่าที่เคยรับรู้ในงบกำไรขาดทุน ขาดทุนจากการด้อยค่าจะถูกกลับรายการและรับรู้ในงบกำไรขาดทุน

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่า หากมีการเปลี่ยนแปลงประมาณการที่ใช้ในการคำนวณมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน อย่างไรก็ตาม ขาดทุนจากการด้อยค่าของความนิยมจะไม่มีกรปรับปรุงกลับรายการ

กลุ่มบริษัทจะกลับรายการบัญชีขาดทุนจากการด้อยค่าเพียงเพื่อให้มูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์ไม่เกินกว่ามูลค่าตามบัญชีภายหลังหักค่าเสื่อมราคาหรือค่าตัดจำหน่าย เสมือนหนึ่งไม่เคยมีการบันทึกขาดทุนจากการด้อยค่ามาก่อน

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่นแสดงในราคาทุน

ผลประโยชน์พนักงาน

บริษัทและบริษัทย่อยและพนักงานได้ร่วมกันจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพขึ้นภายใต้การอนุมัติจากกระทรวงการคลังตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 ซึ่งประกอบด้วยเงินที่พนักงานจ่ายสะสมในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงาน และเงินที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายสมทบให้ในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงาน เงินจ่ายสมทบกองทุนฯ นั้นถือเป็นค่าใช้จ่ายในปีที่เกิดรายการ

ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบดุลก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้ เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

รายได้

รายได้ดอกผลจากสัญญาเช่าซื้อ

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกรายได้ดอกผลจากสัญญาเช่าซื้อเป็นดอกผลที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และรับรู้รายได้ตามจำนวนงวดการผ่อนชำระ โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับสัญญาเช่าซื้อใหม่ที่ทำขึ้นเริ่มตั้งแต่ปี 2551 และวิธีผลรวมจำนวนตัวเลขสำหรับสัญญาเช่าซื้อที่ทำขึ้นก่อนปี 2551 การบันทึกรายได้จากการผ่อนชำระแต่ละงวดใช้ตามเกณฑ์คงค้าง (บันทึกในวันที่ครบกำหนดชำระค้างงวด โดยไม่คำนึงว่าจะเก็บเงินได้หรือไม่) บริษัทและบริษัทย่อยหยุดรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ค้างชำระค้างงวดติดต่อกันเกินกว่า 3 งวดขึ้นไปนับแต่วันครบกำหนดชำระตามสัญญา ยกเว้นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้อาจจะไม่สามารถจ่ายชำระได้ให้หยุดการรับรู้รายได้ทันที

รายได้ค่าเช่า

รายได้ค่าเช่าจากสินทรัพย์ลงทุนรับรู้ในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

ดอกเบี้ยรับและเงินปันผลรับ

ดอกเบี้ยรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนตามเกณฑ์คงค้าง เงินปันผลรับบันทึกในงบกำไรขาดทุนในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ซึ่งตามปกติในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับปันผล

ค่าใช้จ่าย

สัญญาเช่าดำเนินงาน

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ประโยชน์ที่ได้รับตามสัญญาเช่าจะรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเป็นส่วนหนึ่งของค่าเช่าทั้งสิ้นตามสัญญา

รายจ่ายทางการเงิน

ดอกเบี้ยจ่ายและค่าใช้จ่ายในทำนองเดียวกันบันทึกในงบกำไรขาดทุนในงวดที่ค่าใช้จ่ายดังกล่าวเกิดขึ้น ยกเว้นในกรณีที่มีการบันทึกเป็นต้นทุนส่วนหนึ่งของสินทรัพย์ อันเป็นผลมาจากการใช้เวลายาวนานในการจัดหา ก่อสร้าง หรือการผลิตสินทรัพย์ดังกล่าวก่อนที่จะนำมาใช้เองหรือเพื่อขาย ดอกเบี้ยซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของค้างงวดตามสัญญาเช่าการเงินบันทึกในงบกำไรขาดทุนโดยใช้วิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีประกอบด้วยภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเว้นแต่ในส่วนที่เกี่ยวกับรายการที่บันทึกในส่วนของผู้ถือหุ้น

ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรประจำปีที่ต้องเสียภาษี โดยใช้อัตราภาษีที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล ตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในปีก่อนๆ

ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกบัญชีโดยวิธีหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี โดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี โดยผลต่างชั่วคราวต่อไปนี้อาจไม่นำมารวมพิจารณาได้แก่ ค่าความนิยมซึ่งไม่สามารถเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีและการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อทั้งกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษี หากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการถ้อยแถลงในระยะเวลาอันใกล้ จำนวนภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีพิจารณาจากการเคลื่อนไหวที่เกิดขึ้นจริงของทรัพย์สินและหนี้สินตามบัญชี โดยใช้อัตราภาษีที่มีการประกาศใช้ ณ วันที่ในงบดุล

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากการตั้งสินทรัพย์ดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง

กำไรต่อหุ้น

กำไรต่อหุ้นคำนวณโดยการหารกำไรสุทธิสำหรับปีที่เป็นของผู้ถือหุ้นสามัญด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกอยู่ในระหว่างปี (จำนวน 500,000,000 หุ้น)

5. รายได้ตอกผลจากสัญญาเช่าซื้อ

ก่อนปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกรายได้ตอกผลจากสัญญาเช่าซื้อเป็นตอกผลที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และรับรู้รายได้ตามจำนวนงวดการผ่อนชำระโดยวิธีผลรวมจำนวนตัวเลข เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้ตอกผลจากสัญญาเช่าซื้อเป็นตอกผลที่ยังไม่ถึงเป็นรายได้และรับรู้รายได้ ตามจำนวนงวดการผ่อนชำระโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับสัญญาเช่าซื้อใหม่ที่ทำขึ้นเริ่มตั้งแต่ปี 2551 ตามการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่องสัญญาเช่า (ปรับปรุงปี 2550) การเปลี่ยนแปลงดังกล่าว ไม่มีผลกระทบต่องบการเงินปี 2550 ที่นำมาแสดงเปรียบเทียบ

6. รายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

สินทรัพย์ หนี้สิน และรายได้ ส่วนหนึ่งของบริษัทเกิดจากรายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท หรือสามารถควบคุมบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างเป็นทางการตัดสินใจด้านการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัท

ลักษณะของความสัมพันธ์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์	บริษัทย่อย
บริษัท ชยภาค จำกัด	ให้เช่าซื้อรถยนต์	บริษัทย่อย
บริษัท เอส. พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ขายรถยนต์และให้บริการ	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส. พี. อาคาร จำกัด	ให้เช่าอสังหาริมทรัพย์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอส.พี. ซูซูกิ จำกัด(มหาชน)	ขายรถจักรยานยนต์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สีนพล จำกัด	ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์และให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์	บริษัทย่อย ของบมจ. เอส.พี.ซูซูกิ
บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพ จำกัด	ขายรถยนต์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท ไทโยต้าปทุมธานี ผู้จำหน่ายโตโยต้า จำกัด	ขายรถยนต์และให้บริการ	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท นกัศ จำกัด	รับจ้างขนส่งสินค้า	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกันในบริษัทย่อย

นโยบายการกำหนดราคาสำหรับแต่ละรายการอธิบายได้ดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการคิดราคา
รายได้ค่าบริการ	ราคาตามที่ตกลงกัน
ดอกเบี้ยรับ	MOR
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	ราคาตามที่ตกลงกัน
รายได้อื่น	ราคาทุน
ค่าเช่าและบริการ	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการงาน	ราคาตามสัญญา
ค่าสาธารณูปโภค	ราคาทุน
ค่าส่งเสริมการขาย	ราคาตามที่ตกลงกัน
ค่าธรรมเนียมเก็บเงิน	ราคาตามที่ตกลงกัน
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	ราคาทุน
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามที่ตกลงกัน
ค่าบริการ	ราคาตามที่ตกลงกัน
ดอกเบี้ยจ่าย	MOR
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์รอการขาย	ราคาตลาด
ซื้อมาเพื่อให้เช่าซื้อ	ราคาตลาด
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	ราคาตลาด

รายได้และค่าใช้จ่ายที่มีสาระสำคัญที่เกิดขึ้นระหว่างกิจการที่เกี่ยวข้องกัน สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีดังนี้

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
รายได้ค่าบริการ				
บริษัท ชยภาค จำกัด	-	-	8,680	-
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	-	-	21	593
	-	-	8,701	593
ดอกเบี้ยรับ				
บริษัท ชยภาค จำกัด	-	-	150	4,867
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย				
บริษัท เอส.พี.ชูชุกิจ จำกัด(มหาชน)	27,579	16,896	27,579	16,896
รายได้อื่น				
บริษัท สิ้นพล จำกัด	1,134	291	188	291
บริษัท ชยภาค จำกัด	-	-	113	5
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	-	-	1	-
	1,134	291	302	296
ค่าเช่าและบริการ				
บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	16,029	14,995	13,578	12,543

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
ค่าบริหารงาน				
บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	9,000	9,000	6,000	3,600
ค่าสาธารณูปโภค				
บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	3,216	2,344	3,006	2,140
ค่าส่งเสริมการขาย				
บริษัท สิ้นพล จำกัด	16,532	1,182	16,532	1,182
ค่าธรรมเนียมเก็บเงิน				
บริษัท สิ้นพล จำกัด	524	-	524	-
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์				
บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1,726	1,895	1,714	1,887
บริษัท เอส.พี.ชูชุกิ จำกัด (มหาชน)	408	511	408	511
	2,134	2,406	2,122	2,398
ค่าใช้จ่ายอื่น				
บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	5,387	3,786	4,002	3,210
บริษัท เอส.พี.ชูชุกิ จำกัด (มหาชน)	4,459	1,742	4,459	1,742
บริษัท นกั๊ส จำกัด	120	18	120	18
บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพ จำกัด	30	29	-	-
บริษัท โตโยต้าปทุมธานี ผู้จำหน่ายโตโยต้า จำกัด	-	21	-	21
	9,996	5,596	8,581	4,991
ค่าบริการ				
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	-	-	52,426	23,269
ดอกเบี้ยจ่าย				
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	-	-	12,848	13,694
บริษัท ชยภาค จำกัด	-	-	333	18
	-	-	13,181	13,712
ขาดทุนจากการขายสินทรัพย์รอการขาย				
บริษัท สิ้นพล จำกัด	2,775	1,742	2,775	1,742
ซื้อมาเพื่อให้เช่าซื้อ				
บริษัท สิ้นพล จำกัด	494,338	44,081	494,338	44,081
บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	157,348	57,046	-	-
บริษัท เอส.พี.ชูชุกิ จำกัด (มหาชน)	8,486	3,412	8,486	3,412
บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพ จำกัด	-	9,931	-	9,931
	660,172	114,470	502,824	57,424
ซื้อสินทรัพย์ถาวร				
บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	11,943	-	11,943	-
บริษัท โตโยต้าปทุมธานี ผู้จำหน่ายโตโยต้า จำกัด	-	3,171	-	3,171
	11,943	3,171	11,943	3,171

ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 มีดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
รายได้ค้างรับ				
บริษัท เอส.พี.ซูซูกิ จำกัด (มหาชน)	9,089	3,829	9,089	3,829
บริษัท สีนพล จำกัด	2,580	322	2,459	322
บริษัท ชยภาค จำกัด	-	-	738	2
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	-	-	2	4
	11,669	4,151	12,288	4,157
เงินให้กู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท ชยภาค จำกัด (ดอกเบี้ยร้อยละ 7.125 - 7.50 ต่อปี ในปี 2551 และร้อยละ 7.125 - 7.75 ต่อปี ในปี 2550)	-	-	8,000	-
	11,669	4,151	20,288	4,157
เจ้าหนี้การค้า				
บริษัท สีนพล จำกัด	9,983	11,966	9,983	11,966
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น				
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย				
บริษัท สีนพล จำกัด	1,669	1,265	1,669	1,265
บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชันแนล จำกัด	1,237	639	1,191	612
บริษัท เอส.พี.ซูซูกิ จำกัด (มหาชน)	284	91	284	91
บริษัท นกัธ จำกัด	13	-	13	-
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	-	-	5,964	3,069
บริษัท ชยภาค จำกัด	-	-	4	10
	3,203	1,995	9,125	5,047
เงินกู้ยืมระยะสั้น				
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด (ดอกเบี้ยร้อยละ 7.125 - 7.50 ต่อปี ในปี 2551 และร้อยละ 7.125 - 7.75 ต่อปี ในปี 2550)	-	-	180,200	178,000
	3,203	1,995	189,325	183,047

เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวที่เป็นสาระสำคัญในระหว่างปีดังนี้ :-

	พันบาท			
	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	31 ธันวาคม 2550	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2551
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย :				
บริษัท ชยภาค จำกัด	-	206,000	198,000	8,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย				
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	178,000	69,000	66,800	180,200

7. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
เงินสด	7,127	9,078	6,935	7,790
เงินฝากสถาบันการเงิน	31,785	36,783	28,605	31,829
รวม	38,912	45,861	35,540	39,619

8. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อดังนี้

	พันบาท					
	งบการเงินรวม					
	2551			2550		
รวม	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ระยะยาว	รวม	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ระยะยาว	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	7,890,775	4,574,833	3,315,942	7,110,731	4,283,213	2,827,518
หัก ดอกผลเช่าซื้อรอการตัดบัญชี	(2,304,638)	(1,564,446)	(740,192)	(1,914,991)	(1,388,264)	(526,727)
	5,586,137	3,010,387	2,575,750	5,195,740	2,894,949	2,300,791
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสุทธิ	(367,318)	(291,215)	(76,103)	(377,090)	(303,316)	(73,774)
	5,218,819	2,719,172	2,499,647	4,818,650	2,591,633	2,227,017

	พันบาท					
	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	2551			2550		
รวม	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ระยะยาว	รวม	ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ระยะยาว	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	7,327,261	4,313,255	3,014,006	6,489,584	3,937,180	2,552,404
หัก ดอกผลเช่าซื้อรอการตัดบัญชี	(2,229,824)	(1,523,744)	(706,080)	(1,833,858)	(1,337,184)	(496,674)
	5,097,437	2,789,511	2,307,926	4,655,726	2,599,996	2,055,730
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสุทธิ	(299,970)	(228,268)	(71,702)	(287,082)	(220,466)	(66,616)
	4,797,467	2,561,243	2,236,224	4,368,644	2,379,530	1,989,114

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อทั้งจำนวนตามรายสัญญาได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	3,752,944	3,362,127	3,452,891	3,106,959
ค้างชำระ 1 เดือน	836,014	766,218	794,147	708,857
ค้างชำระ 2-3 เดือน	701,780	693,495	660,702	622,253
ค้างชำระ 4-6 เดือน	133,809	167,029	107,397	124,353
ค้างชำระ 7-12 เดือน	39,385	69,498	20,922	34,593
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	122,205	137,373	61,378	58,711
รวม	5,586,137	5,195,740	5,097,437	4,655,726

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายเช่นเดียวกับนโยบายของปี 2550 ทั้งนี้นโยบายดังกล่าวไม่เป็นไปตามวิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของธุรกิจ Consumer Finance ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดร่วมกับสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม จากข้อมูลสถิติช่วงสามปีที่ผ่านมา (2548 - 2550) บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สูญที่เกิดขึ้นจริงเฉลี่ยน้อยกว่าหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งตามแนวทางดังกล่าว โดยที่บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประมาณร้อยละ 7.56 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประมาณร้อยละ 6.58 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อคงเหลือ ดังนี้

	พันบาท		
	งบการเงินรวม		
	ดอกผลเช่าซื้อรับรู้ตามวิธีผลรวมจำนวนตัวเลข	ดอกผลเช่าซื้อรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	2,174,990	5,715,785	7,890,775
หัก ดอกผลเช่าซื้อรอการตัดบัญชีสุทธิ	(344,066)	(1,960,572)	(2,304,638)
สุทธิ	1,830,924	3,755,213	5,586,137

	พันบาท		
	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	ดอกผลเช่าซื้อรับรู้ตามวิธีผลรวมจำนวนตัวเลข	ดอกผลเช่าซื้อรับรู้ตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง	รวม
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1,856,902	5,470,359	7,327,261
หัก ดอกผลเช่าซื้อรอการตัดบัญชีสุทธิ	(307,984)	(1,921,840)	(2,229,824)
สุทธิ	1,548,918	3,548,519	5,097,437

9. ลูกหนี้การค้าอื่น - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือลูกหนี้การค้าอื่นดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
ลูกหนี้การค้าอื่น	60,650	53,898	58,282	51,276
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,416)	(1,423)	(758)	(765)
สุทธิ	59,234	52,475	57,524	50,511

ยอดลูกหนี้การค้าอื่นแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
ลูกหนี้การค้าอื่น				
ระยะเวลา				
ไม่เกิน 3 เดือน	59,234	52,475	57,524	50,511
3 - 6 เดือน	-	-	-	-
6 - 12 เดือน	-	-	-	-
มากกว่า 12 เดือน	1,416	1,423	758	765
รวม	60,650	53,898	58,282	51,276
หัก : ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(1,416)	(1,423)	(758)	(765)
ลูกหนี้การค้าอื่น - สุทธิ	59,234	52,475	57,524	50,511

10. สินทรัพย์รอการขาย - สุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทและบริษัทย่อยมียอดคงเหลือสินทรัพย์รอการขายดังนี้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
ค้างไม่เกินหนึ่งปี	236,989	222,263	236,233	221,442
ค้างเกินหนึ่งปี	7,985	6,052	7,098	5,432
	244,974	228,315	243,331	226,874
หัก : ค่าเผื่อการลดมูลค่า	(79,082)	(72,731)	(77,968)	(71,865)
สุทธิ	165,892	155,584	165,363	155,009

11. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระกำกับ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 บริษัทย่อยได้นำเงินฝากประจำจำนวน 25 ล้านบาท ไปวางเป็นหลักประกันไว้กับธนาคารแห่งหนึ่งเพื่อค้ำประกันวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร

12. เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน

	งบการเงินเฉพาะบริษัท						พันบาท
	ทุนชำระแล้ว		ร้อยละการถือหุ้น		เงินลงทุน		
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	50,000	50,000	99.99	99.99	49,993	49,993	
บริษัท ชยภาค จำกัด	40,000	40,000	99.99	99.99	43,993	43,993	
					93,986	93,986	

13. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น

เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ประกอบด้วย

	งบการเงินรวม				งบการเงินเฉพาะบริษัท		พันบาท
	2551		2550		2551		2550
	2551	2550	2551	2550	2551	2550	
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	27,800	22,640	27,800	22,640	27,800	22,640	
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(1,080)	-	(1,080)	-	(1,080)	-	
สุทธิ	26,720	22,640	26,720	22,640	26,720	22,640	

บัญชีนี้คือเงินให้กู้ยืมระยะยาวชนิดไม่มีหลักประกันแก่ตัวแทนจำหน่าย 40 รายในปี 2551 และ 37 รายในปี 2550 เงินให้กู้ยืมมีดอกเบี้ยร้อยละ 8 ถึง 9 และ MLR+2 ต่อปี มีกำหนดชำระคืนภายในปี 2552 ถึง ปี 2556

14. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

พันบาท

	งบการเงินรวม							
	ที่ดิน	อาคาร	ส่วนปรับปรุงอาคาร	อาคารบนที่ดินเช่าและส่วนปรับปรุงอาคาร	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	12,617	23,818	403	41,084	41,413	59,050	-	178,385
รายการปรับปรุง/จัดประเภทรายการ	-	-	-	-	-	-	2,592	2,592
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	-	10,242	3,892	15,599	29,733
จำหน่าย	-	-	-	-	(2,131)	(3,672)	-	(5,803)
โอนเข้า/(ออก)	-	-	-	14,105	1,267	-	(15,372)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	12,617	23,818	403	55,189	50,791	59,270	2,819	204,907
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	2,816	6,572	17,151	12,356	38,895
จำหน่าย	-	-	-	-	(3,037)	(5,008)	-	(8,045)
โอนเข้า/(ออก)	-	-	-	9,735	587	-	(10,322)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	12,617	23,818	403	67,740	54,913	71,413	4,853	235,757
ค่าเสื่อมราคาสะสม								
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2549	-	14,055	86	15,477	19,819	28,842	-	78,279
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,172	21	9,138	8,113	8,321	-	26,765
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(654)	(3,356)	-	(4,010)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2550	-	15,227	107	24,615	27,278	33,807	-	101,034
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,172	19	10,558	8,512	9,105	-	29,366
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	(997)	(3,360)	-	(4,357)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551	-	16,399	126	35,173	34,793	39,552	-	126,043
มูลค่าสุทธิตามบัญชี								
31 ธันวาคม 2550	12,617	8,591	296	30,574	23,513	25,463	2,819	103,873
31 ธันวาคม 2551	12,617	7,419	277	32,567	20,120	31,861	4,853	109,714
ค่าเสื่อมราคาที่ยังอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี								
2550								26,765
2551								29,366

งบการเงินเฉพาะ:							
	ที่ดิน	อาคาร	อาคารบน ที่ดินเช่าและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	รวม
ราคาทุน							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่							
31 ธันวาคม 2549	7,802	15,291	40,075	36,314	51,525	-	151,007
รายการปรับปรุง/จัดประเภทรายการ							
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	10,242	3,892	15,599	29,733
จำหน่าย	-	-	-	(2,131)	(3,458)	-	(5,589)
โอนเข้า/(ออก)	-	-	14,105	1,267	-	(15,372)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่							
31 ธันวาคม 2550	7,802	15,291	54,180	45,692	51,959	2,819	177,743
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	6,572	15,379	15,172	37,123
จำหน่าย	-	-	-	(3,037)	(3,992)	-	(7,029)
โอนเข้า/(ออก)	-	-	12,551	587	-	(13,138)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่							
31 ธันวาคม 2551	7,802	15,291	66,731	49,814	63,346	4,853	207,837
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่							
31 ธันวาคม 2549	-	8,547	14,595	15,113	25,937	-	64,192
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	746	9,111	7,883	7,229	-	24,969
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
สำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(654)	(3,143)	-	(3,797)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่							
31 ธันวาคม 2550	-	9,293	23,706	22,342	30,023	-	85,364
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	746	10,535	8,435	7,878	-	27,594
ค่าเสื่อมราคาสะสม							
สำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(997)	(2,344)	-	(3,341)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่							
31 ธันวาคม 2551	-	10,039	34,241	29,780	35,557	-	109,617
มูลค่าสุทธิตามบัญชี							
31 ธันวาคม 2550	7,802	5,998	30,474	23,350	21,936	2,819	92,379
31 ธันวาคม 2551	7,802	5,252	32,490	20,034	27,789	4,853	98,220
ค่าเสื่อมราคาที่ยังอยู่ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี							
2550							24,969
2551							27,594

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ส่วนหนึ่งของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าและยังคงใช้งานอยู่มีราคาทุน 52.4 ล้านบาทและ 35.7 ล้านบาทตามลำดับ (ส่วนของเฉพาะบริษัท 45.8 ล้านบาทและ 29.1 ล้านบาท ตามลำดับ)

15. สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

บัญชีนี้ประกอบด้วยที่ดินและอาคารพาณิชย์ของบริษัทและบริษัทย่อยไม่ได้ใช้ดำเนินงานชั่วคราว ทั้งนี้ราคาประเมินสินทรัพย์ที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ-บริษัท เดอะแวลูเอชั่น แอนด์ คอนซัลแทนท์ส จำกัด โดยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ตามรายงานในเดือนสิงหาคม 2550 มีมูลค่าประมาณ 90.9 ล้านบาท (ราคาประเมินเฉพาะบริษัทมีจำนวน 26.5 ล้านบาท)

16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	39,795	75,438	27,215	73,176
เงินกู้ยืมระยะสั้น	1,428,940	1,643,270	1,208,940	1,367,270
รวม	1,468,735	1,718,708	1,236,155	1,440,446

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายแห่ง ซึ่งประกอบด้วย วงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 196 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นเป็นสกุลเงินบาทจำนวน 3,955 ล้านบาทและเป็นสกุลเงินตราต่างประเทศจำนวน 1.39 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ดอกเบี้ยร้อยละ 3.43 ถึง 5.10 ต่อปี

วงเงินสินเชื่อจากสถาบันการเงินค้ำประกันโดยเงินฝากประจำของบุคคลที่เกี่ยวข้องกันของบริษัท

เงินเบิกเกินบัญชีธนาคารของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยบัญชีเงินฝากประจำ (ดูหมายเหตุ 11)

17. เงินกู้ยืมระยะยาว-สุทธิ

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ประกอบด้วย

	ล้านบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
เงินกู้ยืม	1,200,000	600,000	1,200,000	600,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวกับสถาบันการเงินในประเทศสามแห่ง รวมเป็นเงิน 1,200 ล้านบาท เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยคงที่และดอกเบี้ยมีกำหนดชำระทุกเดือน ส่วนเงินต้นมีกำหนดชำระจำนวน 300 ล้านบาทในเดือนกรกฎาคม 2553 จำนวน 300 ล้านบาทในเดือนธันวาคม 2553 และจำนวน 600 ล้านบาทในเดือนพฤษภาคม 2554

เงินกู้ยืมระยะยาวดังกล่าวไม่มีหลักประกัน

ภายใต้สัญญากู้ยืมบริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดดังนี้

1. การรักษาสัดส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนในอัตราไม่เกินกว่า 7:1
2. การรักษาสัดส่วนการจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ

18. หุ้นกู้

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
หุ้นกู้	200,000	200,000	200,000	200,000
หัก ส่วนที่ถึงกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(200,000)	-	(200,000)	-
สุทธิ	-	200,000	-	200,000

เมื่อวันที่ 4 กรกฎาคม พ.ศ. 2548 บริษัทได้ขายหุ้นกู้ 2 ชุดให้แก่ผู้ลงทุนประเภทสถาบันบางแห่ง หุ้นกู้ชุดที่หนึ่งจำนวนเงิน 545 ล้านบาท (545,000 หน่วยๆละ 1,000 บาท) ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2550 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.2 ต่อปี และหุ้นกู้ชุดที่สองจำนวนเงิน 200 ล้านบาท (200,000 หน่วยๆละ 1,000 บาท) ครบกำหนดไถ่ถอนปี 2552 อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.8 ต่อปี ดอกเบี้ยมีกำหนดจ่ายปีละสองครั้ง

ภายใต้ข้อกำหนดของการออกหุ้นกูดังกล่าว บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดดังนี้

1. การรักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนในอัตราไม่เกินกว่า 7:1
2. การรักษาอัตราการจ่ายเงินปันผลไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ

19. ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรองตามกฎหมาย

ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง (“ส่วนเกินมูลค่าหุ้น”) ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง (“สำรองตามกฎหมาย”) อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

20. รายได้อื่น

รายได้อื่นสำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ประกอบด้วยรายการดังนี้ :-

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
หนี้สูญรับคืน	286,573	271,192	282,099	265,102
รายได้ค่าบริการ	206,576	172,984	212,174	169,342
รายได้ค่าทำสัญญา	51,273	16,919	51,259	16,892
รายได้ค่าติดตาม	45,566	44,551	41,462	37,095
รายได้ค่าปรับเนื่องจากลูกค้าชำระเงินล่าช้า	32,449	37,789	27,356	26,113
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	27,390	16,896	27,390	16,896
รายได้ค่าธรรมเนียม	14,377	13,640	13,994	13,027
รายได้เงินมัดจำความเสียหาย	12,812	13,129	12,809	13,016
อื่นๆ	40,805	40,939	32,602	33,212
รวม	717,821	628,039	701,145	590,695

21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ:

รายการค่าใช้จ่ายตามลักษณะที่สำคัญได้แก่

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	530,903	444,632	530,212	438,668
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	380,182	322,628	319,637	271,180
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	17,866	15,092	17,866	15,092
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	32,009	29,112	30,064	26,939
อื่นๆ	994,106	998,162	1,017,877	987,067
รวม	1,955,066	1,809,626	1,915,656	1,738,946

22. ภาษีเงินได้นิติบุคคล/สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่บันทึกเป็น (รายได้) ค่าใช้จ่าย สำหรับแต่ละปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ประกอบด้วยรายการดังนี้ :-

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
ภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรทางภาษี	113,012	96,916	111,130	88,979
ภาษีเงินได้รอตัดบัญชีลดลง (เพิ่มขึ้น)	2,036	7,817	(4,720)	5,476
ภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุน	115,048	104,733	106,410	94,455

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่แสดงอยู่ในงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 และ 2550 ประกอบด้วยรายการดังนี้:

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2551	2550	2551	2550
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:				
ผลกระทบของรายการซึ่งไม่สามารถถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี				
- ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	95,990	99,626	75,297	72,103
- ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขาย	19,826	18,226	19,492	17,966
	115,816	117,852	94,789	90,069
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี:	-	-	-	-
สุทธิ	115,816	117,852	94,789	90,069

23. เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2551 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2550 จำนวน 500 ล้านบาท หักลด 0.32 บาท รวมเป็นเงิน 160 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 15 พฤษภาคม 2551

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 23 เมษายน 2550 ผู้ถือหุ้นมีมติอนุมัติให้จ่ายเงินปันผลสำหรับปี 2549 จำนวน 500 ล้านบาท หักลด 0.30 บาท รวมเป็นเงิน 150 ล้านบาท ซึ่งจ่ายแล้วเมื่อวันที่ 17 พฤษภาคม 2550

24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจหลัก คือการให้เช่าซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์ และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย จึงไม่มีข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

25. การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยเกิดความสูญเสียทางการเงินได้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการให้สินเชื่อที่รัดกุม มีการติดตามเร่งรัดการชำระหนี้จากลูกหนี้ อย่างสม่ำเสมอ มีฐานของลูกค้าที่หลากหลาย มีเงินมัดจำรับ เงินรับชั่วคราว และมีสินทรัพย์ที่ให้เช่าซื้อเป็นหลักประกัน ดังนั้น บริษัทและบริษัทย่อยจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างเป็นนัยสำคัญจากการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้เกินกว่าที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ในงบการเงิน

ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยมีจำนวนไม่เป็นนัยสำคัญ เนื่องจากเงินฝากเป็นกระแสรายวัน และหนี้เงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ข้อมูลเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาครบกำหนดของเงินฝากและเงินกู้ได้เปิดเผยไว้ในงบการเงินแล้ว

ความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการบางรายการเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารเชื่อว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไม่เป็นนัยสำคัญ จึงไม่ได้ป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไว้

มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน และเชื่อว่าสินทรัพย์และหนี้สินเหล่านี้จะมีมูลค่าไม่แตกต่างอย่างเป็นนัยสำคัญกับมูลค่าที่แสดงในงบดุล

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ลูกหนี้การค้า ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้า และเจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีมูลค่าใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินหรือหนี้สินทางการเงินดังกล่าวจะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อระยะยาว เงินกู้ยืมระยะยาวและหุ้นกู้ไม่สามารถหามูลค่ายุติธรรมได้

26. การผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาระผูกพันตามสัญญาเช่าสินทรัพย์และบริการเพื่อใช้เป็นสำนักงานและสาขา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลา 3 ถึง 11 ปี ภายใต้สัญญาดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการ ปีละประมาณ 27 ล้านบาท

27. การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินของปี 2550 บางรายการได้จัดประเภทใหม่ให้สอดคล้องกับรายการในงบการเงินของ ปี 2551

Company Profile

Company name	: Thitikorn Public Company Limited
Address (Headquarter)	: 69 Ramkhamhaeng Rd., Huamark, Bangkok, Bangkok 10240 Tel 0-2310-7000 Fax 0-2318-3339
Website	: www.tk.co.th
Business Type	: Motorcycle and Automobile Hire-Purchase
Registration Number	: 0107546000130
Number and type of securities (sold)	: Common stock 500,000,000 shares

Juristic entities of more than 10%

Company name	: C.V.A. Company Limited
Address (Headquarter)	: 69 Ramkhamhaeng Rd., Huamark, Bangkok, Bangkok 10240 Tel 0-2310-7000 Fax 0-2318-3339
Business Type	: Motorcycle Hire-Purchase
Number and type of securities (sold)	: Common stock 50,000 shares

Company name	: Chayapak Company Limited
Address (Headquarter)	: 71 Ramkhamhaeng Rd., Huamark, Bangkok, Bangkok 10240 Tel 0-2310-7000 Fax 0-2318-3339
Business Type	: Automobile Hire-Purchase
Number and type of securities (sold)	: Common stock 40,000 shares

References

Registrar	: Thailand Securities Depository Company Limited
Address	: 62 SET Building 4, 6-7 fl., Ratchadapisek Rd., Klongtoey, Bangkok 10110 Tel 0-2359-1200-1 Fax 0-2359-1259-63
Auditor	: M.R. & ASSOCIATES CO., LTD Mr. Methee Ratanasrimetha Certified Public Accountant No.3425 or Mr. Boonlert Kaewphanpurk Certified Public Accountant No.4165 or Ms. Kalyarat Chaivorapongsa Certified Public Accountant No.3460
Address	: 705-706 Chaophya Tower (Shangri-La Hotel) 89 Soi Wat Suan Plu, New Road Bangrak, Bangkok 10500, Thailand Tel 0-2630-7500 Fax 0-2630-7506

Thitikorn Plc. was established in August 4, 1972 by Dr. Chumpol Phornprapha and Mrs. Anothai Phornprapha as a hire-purchase provider for automobile and motorcycles. In the early stage, Thitikorn focused in motorcycle hire-purchase business for customer in Bangkok and metropolitan area. In 1995, Thitikorn expand its operation to the eastern part of Thailand by acquiring 99.99% of C.V.A. Co., Ltd., a motorcycle hire-purchase provider in eastern part. In 2003, Thitikorn acquired 99.99% of Chayapak Co., Ltd. to expand into automobile hire-purchase business in Bangkok and metropolitan area.

In an effort to streamline business operation, Thitikorn Plc. and its subsidiaries have restructured its business function. C.V.A. Co., Ltd. ceased its motorcycle hire-purchase function since middle of 2004 and focused solely on debt collection. All of the motorcycle hire-purchase function as well as geographically reached within Thailand was under Thitikorn Plc. Thitikorn Plc. continued to expand its network coverage from 27 branches in 2001 to 73 branches in 2008 covering 42 provinces in every regions of Thailand.

Thitikorn Plc. is the largest motorcycle hire-purchase service provider in Thailand, with over 21.89% market share in Bangkok and metropolitan area in 2008, and has been number one in Bangkok for the last 26 years. The Company was granted the Certificate for Consumer Right Protection from the Office of Prime Minister that is the symbol of fairness services to its customers.

Revenue structure for Group of Companies

Revenue breakdown structure for year 2006-2008 can be categorized as follows :

Business Group/operated by	% share holding	Consolidated 2008		Consolidated 2007		Consolidated 2006	
		THB Million	%	THB Million	%	THB Million	%
1. Motorcycle Hire-purchase Thitikorn Plc. C.V.A. Co., Ltd. Total revenue	99.99	1,740.5	69.4	1,614.5	69.5	1,586.7	73.7
2. Automobile Hire-purchase Thitikorn Plc. Chayapak Co., Ltd. Total revenue	99.99	50.7	2.0	82.2	3.5	128.9	6.0
3. Others Fee income Bad debt recovery Other Total revenue		32.4 286.6 398.8 717.8	1.3 11.4 15.9 28.6	37.8 271.2 319.0 628.0	1.6 11.7 13.7 27.0	28.9 110.3 296.7 435.9	1.3 5.1 13.8 20.3
Grand total		2,509.0	100.0	2,324.7	100.0	2,151.5	100.0

As of 2008, Thitikorn revenue breakdown structure are motorcycle hire-purchase : automobile hire-purchase : others income or 69 : 2 : 29

Business objectives

The Company remains focus on motorcycle hire-purchase which is Thitikorn core competency. The Company strategy is to expand coverage area by setting up new branches in major provinces outside Bangkok and metropolitan area. As for automobile hire-purchase business, the Company provides services through its existing branches while business expansion depends on market condition, competition, risk and rate of return.

The Company remains focus on the quality of hire-purchase portfolio as well as the rate of return while growth is based on manageable and controllable risk. With standardized customer screening process and stringent policy for loan loss reserve, the Board of Director, Independent Committee and the management team also applied and focused on Good Corporate Governance to formulate policy and procedure to ensure sustainable return to all shareholders. Information disclosure and explanation are sufficiently provided to all institutional investors, analysts and shareholders since the management team gives high priority for such mission in order to create equal understanding for the Company performance and operation efficiency with accuracy and fairness.

Business Competition

1. Motorcycle Hire-purchase business

The competition for motorcycle hire-purchase business depends on coverage area and speed of service. Motorcycle hire-purchased can be segmented by location such as Bangkok and provincial. In general, business in Bangkok and metropolitan is highly competitive compared with provincial. Since 2001, interest rate for motorcycle hire-purchase is 1.5-2.5% per month, except in limited period, there is some special promotion for specific models.

Thitikorn is the leader in motorcycle hire-purchase business with number one market share in Bangkok for the last 26 consecutive years, according to Thai Motorcycle Hire-Purchase Association, with 21.89% market share in Bangkok and metropolitan in year 2008.

	2008		2007		2006		2005		2004	
	units	%	units	%	units	%	units	%	units	%
1. Thitikorn	57,160	21.89	71,232	25.75	76,050	25.08	83,082	31.01	80,504	34.94
2. Hi-Way	44,818	17.16	58,391	21.11	60,021	19.99	49,852	18.61	53,534	23.24
3. GE Capital	26,215	10.04	35,590	12.86	41,931	13.82	37,218	13.89	23,172	10.06
4. Thanaban	25,040	9.59	39,552	14.30	38,816	12.80	15,831	5.91	20,035	8.70
5. GroupLease	23,612	9.04	27,851	10.07	24,364	8.02	16,510	6.16	16,563	7.19
6. InterBangchak	6,395	2.45	8,502	3.07	9,983	3.29	8,840	3.30	10,558	4.58
7. Others	77,914	29.83	35,541	12.84	52,028	17.00	56,583	21.12	25,989	11.28
Total	261,154	100.00	276,659	100.00	303,193	100.00	267,916	100.00	230,355	100.00

Source : Thai Motorcycle Hire-Purchase Association, Land Transportation Department and Thitikorn Plc.

2. Automobile Hire-purchase business

Since 2001, various financial institutions start providing automobile hire-purchase due to high growth in automobile sale together with excess liquidity in financial system that pressure average interest rate charge to decline to 3.4-4.2% for new passenger vehicle and 3.6-4.6% for new commercial vehicle. While interest rate for second-handed automobile is ranging from 3.5-13.0% depend on automobile model, age of the vehicle and customer profile such as personal income, occupation, and living area of both customer and guarantor. With those factors, it forces some financial institution to provide more loans to second-handed automobiles to enhance margins.

Competitive Strategies

Thitikorn provides several services to satisfy different customer needs as follows:

1. Fast service with accuracy and efficiency

Thitikorn has on site credit officers to provide service for customers at 841 motorcycle dealers and 34 car dealers. Those officers can notify customers for the credit approval within 3 days for motorcycle hire-purchase and 7 days for automobile hire-purchase. Once the hire-purchase contract has been approved, the Company can immediately make payment to the good record dealers.

2. Excellent relationship with business alliances

Thitikorn and business alliances, motorcycle and car dealers, have maintained an excellence relationship with trustworthiness for more than 36 years, therefore, new customer and business promotion can effectively be introduced through this relationship. Those relationships can be considered as an advantage over the competitors.

3. Various payment channel

For the convenience of our customers, Thitikorn has increased new payment channel, beside commercial bank channel or company branches or collection officer, through non-bank channel such as counter service and pay point at convenience store throughout the country.

4. On-site credit officer and collection officer service

Thitikorn has on-site credit officers and collection officers covered various areas in Bangkok and provincial to service all customers effectively. Since local officers have more familiarities with customers in the area, loan approval and collection process can be efficiency monitored.

5. Human resource development

Thitikorn has regular training program to update the employees on market situation for effective and single standard services. As a result, the company can offer services to all customers on time with efficiency and less risk.

6. Being a member of Motorcycle and Automobile Hire-purchase Association

Thitikorn is a co-founder of Thai Motorcycle Hire-purchase Association, as a member of both Motorcycle and Automobile Hire-purchase Association, the Company can share necessary industry information for regular operational standard development.

Pricing policy

The Company has no policy to compete on price but rather set appropriated interest rate depending on factors such as cost of capital, type, model, brand, condition and age of the vehicle including qualification of customers and guarantors.

Distribution channel

To approve the hire-purchase contract, the customer can apply service through 3 different channels such as:

1. Contact dealers or sub-dealers alliances
2. Contact credit officer
3. Contact company headquarter or branches

Approximately 95% of the company business came from dealers and sub dealers under win-win strategy for all parties while good relationships have been maintained. As a result, number of business alliances has been increased annually.

Since 2001, the Company has gradually increased number of branches from 27 branches at the end of 2001 to 73 branches in 2008. In general, individual branch can cover major area in 42 provinces in thailand.

Industry trend

Over the past several years, financial services providers especially hire-purchase business, has experienced tremendous growth on the back of Thailand economics expansion phase. Since middle of 2005 until 2007, Thai economy slowdown due to political uncertainty, Thai baht appreciation, rise in oil price reduced the country competitiveness in the export sector. Therefore, the motorcycle market declined continuously since 2005, however, in 2008 the motorcycle market experienced many positive factors such high price in agriculture sector contributed to higher income for Thai farmers, main buyer of motorcycle. Another positive factor for motorcycle sector was high oil price, since motorcycle was one of the most fuel efficient transportation modes. In 2008, motorcycle sales was 1,741,749 units, 9.2% increased compared with 2007. Due to future income uncertainty of Thai consumers, motorcycle industry and hire-purchase business will experience slow down in 2009 with the decline in total market size on the back of global and domestic slow down as well as unemployment and agriculture prices.

Shareholders

Top ten major shareholders as of April 3, 2008

	Number of Shares	% of share holding
1. Zin Thonglor Co., Ltd.	211,800,000	42.36
2. Mrs. Anothai Phornprapha	49,100,000	9.82
3. Mr. Satitphong Phornprapha	25,500,000	5.10
4. Mr. Raksanit Phornprapha	25,450,000	5.09
5. S.P. International Co. Ltd.	18,200,000	3.64
6. Dr. Chumpol Phornprapha	17,400,000	3.48
7. Ms. Amornrat Kongsitthanakorn	13,728,000	2.75
8. Ms. Ladawan Ausawaprapha	9,747,000	1.95
9. CREDIT AGRICOLE (SUISSE) SA	5,260,600	1.05
10. Mrs. Juthaporn Pongsupapchol	3,875,000	0.78
Total	380,060,600	76.01

The Management

The Company structure Board of Directors structure consists of the Board of Directors, the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee :

The Board of Directors

The Board of Directors comprises of 10 directors as follow :

- | | |
|--|---|
| 1. Dr. Chumpol Phornprapha | Chairman |
| 2. Mr. Raksanit Phornprapha | Director |
| 3. Mr. Satitphong Phornprapha | Director |
| 4. Ms. Prathama Phornprapha | Director |
| 5. Mr. Prapol Phornprapha | Director |
| 6. Ms. Orvan Naktup | Director |
| 7. Ms. Buskorn Liaummukda | Director |
| 8. Mr. Phisanu Chongstitvathana | President of Audit Committee and Independent Director |
| 9. Mr. Nipon Hungspruke | Audit Committee and Independent Director |
| 10. Mr. Pairintr Wongwantanee | Audit Committee and Independent Director |
| Mr. Chakchai Panichapat | Advisor to the Board of Directors |
| Corporate Secretary : Mr. Wichai Suranakarin | |

Scope and Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors scope of authorities is to manage the Company business in accordance with law, objectives, regulations, and Shareholders' meeting resolution. Besides, the Board will also determine the Company policy and corporate directions, oversees and controls the Company business operations to conform with the business plans, cautiously and mindful of the Company interest.

Audit Committee

The Audit Committee comprises of 3 directors as follow:

1. Mr. Phisanu Chongstitvathana President of Audit Committee
2. Mr. Nipon Hungspruke Audit Committee
3. Mr. Pairintr Wongwantanee Audit Committee

Secretary to Audit Committee: Mrs. Tatsanee Tobngam

The audit committee number(s) 2 and 3 have adequate expertise and experience to review creditability of the financial reports.

Scope and Responsibilities of the Audit Committee

- 1) To review the Company financial reporting process to ensure the it is accurate and adequate.
- 2) To determine an internal Audit unit independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit or any other unit in charge of an internal audit .
- 3) To review the Company compliance with the law on securities and exchange, the Exchange regulation, and the laws relating to the Company business.
- 4) To consider, select and nominate an independent person to be the Company auditor, and to propose such person remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
- 5) To review the Connected Transactions, or transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company.
- 6) To prepare, and to disclose in the Company annual report, an audit committee's report which must be sign by the audit committee chairman and consist of at least the following information :
 - 1) An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company financial report,
 - 2) An opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
 - 3) An opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange regulations, or the laws relating to the Company business,
 - 4) An opinion on the suitability of an auditor,
 - 5) An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
 - 6) The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,
 - 7) An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
 - 8) Other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors; and
- 7) The Audit Committee shall report it to the board of director, if it is found or suspected that there is a transaction or any of the following acts which may materially affect the Company financial condition and operating results for rectification within the period of time that the audit committee thinks fit:
 - 1) A transaction which causes a conflict of interest;
 - 2) Any fraud, irregularity, or material defect in an internal control system; or

- 3) An infringement of the law on securities and exchange, the Exchange regulations, or any law relating to the Company business.

If the Company board of directors or management fails to make a rectification within the period of time under the first paragraph, any audit committee member may report on the transaction or act under the first paragraph to the Office of the Securities and Exchange Commission or the Exchange.

- 8) To perform any other act as assigned by the Company board of directors, with the approval of the audit committee.

Nomination and Remuneration Committee

Appointed on 7 March 2006, the Nomination and Remuneration Committee currently consists of 4 Directors as follow:

1. Mr. Pairintr Wongwantanee President of Nomination and Remuneration Committee
2. Mr. Nipon Hungspruke Nomination and Remuneration Committee
3. Mr. Phisanu Chongstitvathana Nomination and Remuneration Committee
4. Ms. Orvan Naktup Nomination and Remuneration Committee

Secretary to Nomination and Remuneration Committee : Ms. Orvan Naktup

Scope and Responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee scope of responsibilities are to formulate or set the Company policy regarding the selection, nomination and remuneration and other benefits of directors in a transparent manner. The Committee would seek or select or present qualified candidates for directorship for the Board of Directors and shareholders' meeting approval.

Combination of the Board of Directors

1. 1/3 of directors shall be independent directors with no less than 3 independent directors
2. No less than 3 audit committee

Qualification and Criteria for Selection of the Independent Director

1. Shall not hold more than 1% of voting shares of the Company, affiliated company, associate company or juristic person who many cause conflict of interest (including shareholding of related person).

2. Shall not take part in the in the management of the Company, not being an employee, staff member, advisor who receives a regular salary from the Company or a person with authority of the Company, affiliated company, associate company or juristic person who many cause conflict of interest at present or 2 years prior of taking Independent Directorship.

3. Shall not has blood relation or related by any certificate in accordance to laws such as parent, spouse, sibling and child including child's spouse of management, major shareholder, a person with authority or a person who will be nominated as management or a person with authority of the Company or affiliated company.

4. Shall not has business relation with the Company, affiliated company, associate company or juristic person who many cause conflict of interest that may interfere with an independent judgment and shall not be a major shareholder. Director who is not independent director, management or a person with business relation with the Company, affiliated company, associate company or juristic person who many cause conflict of interest at present or 2 years prior of taking Directorship. Business relation including trade transaction as normal business transaction, renting or letting real estate, transaction regarding assets or services or financial assistance with transaction size from 3% of net tangible assets or more than 20 million Baht which ever the lower amount.

5. Shall not be auditor of the Company, affiliated company, associate company or juristic person who many cause conflict of interest and shall not be major shareholder. Director who is not independent director, management or partner of auditing firm which conduct auditing of the Company, affiliated company, associate company or juristic person who many cause conflict of interest at present or 2 years prior of taking Directorship.

6. Shall not perform any services including legal advisor or financial advisor which receives fee more than 2 million Baht annually from the Company, affiliated company, associate company or juristic person who may cause conflict of interest. In case of services performed by juristic person, should include a major shareholder, director who is not independent director, management or partner of the service provider at present or 2 years prior of taking Directorship.

7. Shall not become independent director by representing the Company director, major shareholder, or shareholder who related to major shareholder of the Company.

8. Shall be able to give an independent opinion with regard to the Company operation.

Qualification of Audit Committee

1. Shall be appointed by the Board of Director or Shareholder Meeting of the Company
2. Shall be independent director
3. Shall not receive authorization from the Board of Directors to make any decision with regard to the operation of the Company, affiliated company, affiliated company at the same level or juristic person who may cause conflict of interest
4. Shall not be director of the Company, affiliated company, affiliated company at the same level except register company
5. Shall have adequate knowledge and experience to perform as audit committee and at least 1 audit committee shall have adequate knowledge and experience to perform a review of financial statement

The Management Team

The Management Team consists of 16 members as follows:

- | | |
|--------------------------------|---|
| 1. Ms. Prathama Phornprapha | Managing Director |
| 2. Mr. Prapol Phornprapha | Deputy Managing Director |
| 3. Ms. Orvan Naktup | Assistant Deputy Managing Director |
| 4. Mrs. Buskorn Liamukda | Accounting Manager |
| 5. Mrs. Rachada Srivirojnawong | Finance Manager |
| 6. Mrs. Tatsanee Tobngam | Manager of Internal Audit Office |
| 7. Mr. Pisit Piamsap | Manager of Hire Purchase 1 |
| 8. Mr. Prasit Sainonsee | Manager of Hire Purchase 2 |
| 9. Mr. Kumpee Wangsunthorn | Manager of Hire Purchase Provinces 1 |
| 10. Mr. Apichai Aumsathienporn | Manager of Hire Purchase Provinces 2 |
| 11. Mr. Prayoon Thaksakornwong | Manager of Dept Collection 1 |
| 12. Ms. Penchan Klinboonnak | Manager of Dept Collection 2 |
| 13. Mr. Pornsak Kiranasopon | Manager of Special Liabilities Management and Audit center |
| 14. Mr. Viboonsak Poonsawat | Manager of Special Liabilities Management and Audit provinces |
| 15. Mr. Thitiphol Luadpugdee | Manager of Operation 1 |
| 16. Mr. Piti Ngamlert | Manager of Operation 3 |

Nomination of Directors and Management

Directors

The Nomination and Remuneration Committee would seek or select or present qualified candidates to replace the retire director for the Board of Directors and shareholders' meeting approval. The Nominating director's qualifications are as follows:

1. Knowledgeable and capable with leadership skill
2. Experiences in various fields to contribute to the Company business operation

3. Provide the Company with vision and strategy which lead to sustainable growth as well as ethic and values
4. Do no seek personal or related person benefit from undisclosed insider information or confidential information to the Company competitors or anything that might cause conflict of the Company interest
5. Dedicate time and effort foe the highest benefit of the Company
6. No history or involve in any criminal or illegal activities on the personal level or company
7. Performed his/her duty within the scope and responsibilities

In the annual ordinary meeting, the Company Article indicates that 1/3 of the Directors must be resigned and if there is a re-election for any resigned Directors will subject to the approval from the Shareholders' meeting. In case that the nominated Director was not the former Director, the Company will provide adequate personal profile for the Shareholders' consideration.

Shareholder meeting and voting methods for the selection of Director are:

1. Each shareholder represents one vote for one share held.
2. Each shareholder must exercise all the votes according to the number of shares held as in item (1) He or she may select one or several persons as Directors. If there are several candidates, he may share his voting rights among those candidates.

The candidates shall be ranked in descending order from the highest number of votes received to the lowest, and selected directors are equivalent to the number of directors needed by shareholders' meeting. In the event that there is a tie for the last candidates of which exceed number of directors needed, the presiding Chairman shall give the deciding vote.

Audit Committee

Board of Directors meeting will give the approval for Audit Committee and Independent Director.

Board Meeting

In 2008, there are 4 Board of Director meetings as well as 4 Audit Committee meetings which can be shown as below table:

Name	Annual General Meeting of Shareholder	Board of Director's meeting Attendance/Total	Audit Committee's meeting Attendance/Total	Nomination and Remuneration Committee's meeting Attendance/Total
1. Dr. Chumpol Phornprapha	1/1	4/4	-	-
2. Mr. Raksanit Phornprapha	1/1	2/4	-	-
3. Mr. Satitphong Phornprapha	1/1	4/4	-	-
4. Ms. Prathama Phornprapha	1/1	4/4	-	-
5. Mr. Prapol Phornprapha	1/1	4/4	-	-
6. Ms. Orvan Naktup	1/1	4/4	-	1/1
7. Mrs. Buskorn Liaummukda	1/1	4/4	-	-
8. Mr. Phisanu Chongstitvathana	1/1	4/4	4/4	1/1
9. Mr. Nipon Hungspruke	1/1	4/4	4/4	1/1
10. Mr. Pairintr Wongwantanee	1/1	4/4	4/4	1/1
Mr. Chakchai Panichapat	1/1	3/4	-	-

Dividend Policy

Dividend policy of Thitikorn, dividend payout should not exceed 60% of net profit of the Company Financial Statement.

1. Rights of Shareholders

The Board of Directors recognized the rights of all shareholders, TK has taken actions to demonstrate its respect for basic shareholders' rights, namely to buy, sell, or transfer shares; to share the Company profit; to receive adequate information; to participate and vote in the shareholders' meeting including significant issues, as follows :

1. In 2008, the Company held Annual General Meeting (AGM) on April 23, 2008, granted Thailand Securities Depository Co., Ltd. as the Company securities registration agent to send out meeting notices to shareholders 15 days prior to the meeting with adequate information. These notices also contain details regarding date, time, venue and map of the meeting, agenda and related appendices together with the opinions of the Board, proxy form determined by the Ministry of Commerce, credentials of independent directors in the event of shareholders proxy voting together with the Company regulations on the meeting and voting procedures.

2. The Company has disseminated meeting notices together with meeting agenda posted on the Company website one month prior to the meeting for shareholders to study information in advance prior to meeting notice being delivered.

3. Before each meeting, Chairman explains clearly how ballots are casted and counted under the Company regulations as well as conducts balloting for each agenda separately.

4. Chairman allocating a suitable period of time for the meeting, conducts each meeting suitably and transparently, allowing thorough expression of views and queries before each ballot round and summarizes meeting resolution(s) on each agenda item. All Directors attend each shareholders' meeting. Each member of the standing Chairman and subcommittees may address relevant questions and concerns, posed by shareholders (if any).

5. The Company regularly disseminates information to shareholders via the Stock Exchange of Thailand's (SET) channel, including the Company website.

6. The Company sets up a channel for minority shareholders, to contact Independent Directors directly via e-mail addresses of the Corporate Secretary.

2. Equitable Treatment of Shareholders

TK values and treats all shareholders fairly through the following actions:

1. Allowing each shareholder to propose agenda items for consideration at a shareholders' meeting prior of the actual meeting date, announced to all investors via SET news portal and Company website up to six months in advance. Criteria for agenda proposals and screening processes are clearly defined on the Company website.

2. Allowing each shareholder to propose director nominee who must meet the qualifications of Company directorship and must have given their consent so that the Company may process further via the Nominating Committee. The Company announces the director nominee proposal to all shareholders via SET news portal and Company website six months in advance of the Annual General Shareholders' Meeting. The criteria for such nomination are also posted on the Company website prior to the meeting.

3. Conducting the meeting in sequence of agenda items as specified in the notice and not adding agenda items without notifying shareholders in advance, so that shareholders will have enough time before making their decisions.

4. The Company sends proxy form to shareholders that allow shareholders to freely cast their ballots together with details of independent directors in case of shareholding choose to grant voting proxy to independent directors.

5. Encouraging shareholders to use ballots. 'Voting tickets' provided for each significant agenda item for shareholders to cast their vote. For transparency and reference, voting tickets are collected in the event of shareholders voting against or abstain for the agenda item.

6. On the agenda of Appointment of Directors, shareholders have the right to conducts balloting for each director individually. All Voting tickets are collected from each shareholders in the event of shareholders voting for, against or abstain on the agenda.

7. Recording the minutes accurately and completely for delivery to all shareholders to review and sending it to Stock Exchange of Thailand 14 days after the meeting as well as posted on the Company website on the same day.

8. The Board of Directors stipulates that Director has to submit a yearly report of his/her own stake holding including with other related person to the Board of Directors.

9. During the consideration of related party transaction, or item with conflict of interest, Director or Executive who is the stakeholder, or with any related transaction will not join in the decision making process in the considering transaction between the Company and stakeholders or any related item.

10. The Board of Directors has taken careful measures to prevent transactions that may cause conflict of interests. The Board of Directors has established policies supervisory systems to prevent the company's executives and related parties to exploit inside information of the Company for their personal gains as follow :-

Transaction that may cause conflict of interest

The Board of Directors is well aware of connected transaction and Transaction that may cause the conflict of interest. The appropriateness of each of these transactions has been carefully and cautious considered and carried out in accordance with regulations of the Stock Exchange of Thailand. The transaction price and condition are always treated as they were done with outsiders. Detailed information on value of the transaction, transaction partner, as well as reason and necessity of transaction would be disclosed in the Company's annual report and in 56-1 form.

Control of Inside Information

The Company has taking measure with regard to use of confidential information in accordance to good corporate governance practices all employees by defining in writing the prevention of insider trading. The Company has the policy that all Directors and the Management must report their TK shareholding when first appointed to the position, and disclosed change in shareholding within three days to Securities Exchange Commission according to rule no. 59 of Securities and Stock Exchange of Thailand Act B.E. 2535. Besides, the Directors, Management or related parties who acknowledged or received inside information are prohibited to disclose such information to the outsider, especially in one month period prior to public disclose of financial result in accordance with the company policy to adhere to ethical practice for honor and fairness.

3. Roles of Stakeholders

TK recognizes the importance of stakeholders such as shareholders, customers, business alliances, creditors, investors, society, government entities, employees and local community where the Company located defining in writing in accordance to good corporate practices which posted on the Company website are as follow :

1. Treat the creditors in accordance with agreed conditions or trade agreements. The Company has never violated any agreed conditions with financial institutions.

2. Take full responsibilities and duties to customers including keep all information confidentially and protect customer rights. As a result, in year 2001, the Company was granted award on consumer rights protection on agreement by the Office of Consumer Protection Board

3. The Company has follows its guidelines in order to express responsibility to the public sector by strictly follow the provisions of laws and regulations issued by supervisory agencies. The Company readiness to provide complete and accurate information in response to requests made by government agencies to show its transparency, as well as fostering confidence and mutual trust.

4. Treat all competitors fairly and adhering to the best competition practices, the Company does not have any litigation with any of its competitors.

5. The Company has clear policy with regard to safety issues, welfare and employee rights as well as to provide equal treatment to the Company management and employees to ensure that they received appropriate compensation. In addition, the Company has set up pension fund for its employees' long term benefits.

6. The Company has been socially responsible by collaborated with distributors to conduct motorcycle safety riding training in order to educated riders to ride safely in accordance to traffic law. In addition, the Company donated motorcycles to The Royal Thai Police and Bio-diesel machine to promote alternative energy.

7. The Company has developed channels for complaints to committee with regard to recommendations, information about possible fraud or wrongdoing by employee, shareholders, or stakeholders consist of the following:

1. Telephone number: 02-310-7110, 02-310-7112
2. Facsimile number: 02-318-3339
3. Independent Director by website: <http://www.tk.co.th>
4. Email address : Investor@tk.co.th or submission by mail.

The Company takes confidentiality of such information seriously. An Investigation and report to committee are involved only group of responsible people as concerned.

4. Disclosure and Transparency

The Board of Directors has realized the importance of information disclosure to the investors, both financial and non-financial. The Company has strict policies on information disclosure to ensure its completeness, transparency and timeliness for both financial statement and information disclosure according to Stock Exchange of Thailand regulation. As a result, the investors will clearly understand the company status and operation result. Besides, top management of the company regularly provides information and meets with institutional investors, analysts and shareholders to fairly disclose all necessary information for all parties.

In 2008, the Company managements has been disclosed information to many medias such as one on one interview as well as quarterly meeting with financial analysts as well as took part in Opportunity Day organized by the Stock Exchange of Thailand quarterly.

The Company has set up channels for equitable access to its information include not only disclosure through the Stock Exchange of Thailand with the annual disclosure form (Form 56-1) and the annual report, but also disclosure through the Company website both in Thai and English versions. The Company recognized that proper disclosure would build confidence and company values. The Company has appointed Corporate Secretary to regularly updated disclosure information.

Disclosure of significant financial and non-financial information of the Company covers:

- Disclosure of the Company financial statement such as annual financial report and quarterly financial reports which demonstrate company financial status and performance. Financial statement must be audited or review by approved auditors list of the Stock Exchange Commission together with Statement of the Board of Directors' concerning the Company financial reports present fairly. The consolidated and affiliated financial statements have been conducted in accordance with standard accounting practices in order to safe guard Company assets and to prevent any fraud with equitable Notes to Financial Statements. In addition, the Company Board of Directors has appointed Audit Committee to review connected transactions and internal control. Audit Committee would report its finding to Board of Directors prior to shareholders disclosure as well as disclose of Audit Committee's responsibilities on the annual report.
- Disclosure of the name list of the members of the Board and other supporting committees along with the managements.
- Disclosure of remuneration policy for directors and executives.
- Disclosure of the directors' and the executives' holdings of the Company securities.
- Disclosure of transactions with conflict of interests.
- Disclosure of the roles taken and duties performed by the Board of Directors and other supporting committees for the past year, such number of each director's meeting attendance.

5. Responsibilities of the Board

1. Board Structure

1.1) The Board of Directors consists of 10 members as follows:

- Executive Directors 4 Persons
- Non-Executive Directors 3 Persons
- Independent Directors 3 Persons (accounted for 30.0% of total members)

In 2008, the Company is in the process of searching for one additional independent director since the revision guideline regarding independent director and audit committee issued by the Stock Exchange Commission of Thailand (SEC) and Stock Exchange of Thailand required 1/3 independent directors or not less than 3 independent directors for the board of directors. As for the Company, 4 independent directors should take board seats at the board of directors.

The Company has two subcommittees i) Audit Committee to perform audit function and, ii) Nomination and Remuneration Committee.

Audit Committee was reappointed on August 11, 2006 for 3 years term. The Audit Committee comprises of 3 independent directors. At least one of Audit Committee members must have an accounting and finance background.

Nomination and Remuneration Committee was appointed on March 7, 2006 for 3 years term. The Nomination and Remuneration Committee comprises of 3 independent directors and 1 Executive director.

Both Sub-Committee member, scope of responsibilities and detail duties has been stated in Management topic.

1.2) Definition of Independent Director Qualifications

This has been stated in Management topic.

1.3) Definition of Terms and Number of Companies Where Directors Can Serve

In accordance to good corporate governance by the Stock Exchange of Thailand, the Company directors must not serve more than 5 boards of the listed company with 3 years terms. The Company directors serve on the other companies board of directors details has been disclosed on the appendix I of Form 56-1 and annual report.

1.4) Aggregation or Segregation of Position

Chairman of the Board and the Company Managing Director is not the same person in order to clearly separate policy-making responsibility from routine management and ensure that no misuse of directorship or unlimited management power. Moreover, 3 independent committee members (30.0% of total members) can effectively check and balance management power.

1.5) Independence of Chairman

Chairman is a representative of major shareholders with 60.07% of shareholding (as of April 3, 2008), however, with the Board of Directors structure consisted of 3 independent directors or 30% of total members can effectively check and balance power.

1.6) The Company appointed Corporate Secretary's roles and responsibilities as required by law.

2. Subcommittees

The Company has set up Audit Committee in accordance to the Stock Exchange of Thailand. The Company Chairman is not member of any subcommittees as well as or take any Chairmanship. In addition, the Company has set up Nomination and Remuneration Committee with independent directors as a majority of members and Chairman of the committee. The scope and responsibilities and members details have been stated on the Shareholders and the Management Section.

3. Roles and Responsibilities of the board

3.1) Good Corporate Governance Policy

The Board of Directors has well realized the importance of the good corporate governance to ensure transparency and audibility for confidence of the shareholders, employees, customers and related parties. Hence the competitive advantage of the Company will be strengthening. In order to reach such policy, the committee has ruled out the framework as follows:

- Rule out policy to treat all related parties such as shareholders, customers, business partners, competitors, government agency fairly and equally.
- Focus on responsibility undertaking and managing the Company with most competence and efficiency to create greater benefits and curb any conflict of interests by utilizing efficient control and risk assessment process to build long term value for the Company.
- Manage with transparency and audibility.
- Rule out that Director, Management and employees have to strictly follow the code of ethics.

3.2) Business Ethics

The Company gives high priority to maintain good reputation and confidence in the Company by adhered to the ethical principles under code of ethics for the Directors, Management and employees to follow. Besides, Internal Audit Office and Audit Committee will constantly monitor such activities.

3.3) Leadership and Vision

Major roles of Board of Directors are :

- Involve themselves in strategic and business planning, targeting and budgeting for the Company. They are also held responsible to monitor and supervise the Company operation to ensure it works efficiently and effectively in accordance with the established business policies and budget to create maximum economics value to the Company and strengthen the greatest financial security to shareholders.
- Ensure that the Company set up routine internal control and internal audit system with check and balance system to ensure the efficiency.
- Ensure that the Company set up effective risk management measures with regular monitoring process.
- Determine and segregate clear authorities and responsibilities between the Directors, the Audit Committee, and Managing Director while there is regularly training to communicate roles, tasks and responsibilities to the employee in case that there is any transaction which may cause conflict of interests, the Company will handle its cautiously.
- Control and monitor managing director in accordance with the policy.

3.4) Conflict of Interest

The Company put focus on any transaction that potentially cause the conflict of interest as well as consider it carefully to prevent the conflict of interest and connected transactions. The Company has standard measures to monitor any transaction in accordance with rules and regulations as the listed company to react when conflict of interest arises. Therefore, it was disclosed in the Company annual report and disclosure form 56-1 with all detail of the connected transaction in year 2007 together with transaction value, reasons, and counter party.

3.5) Internal Control and Internal Audit System

The Board of Directors has realized the importance of internal control, both in management and operations level. Responsibilities of each management and employee were stated clearly including those in management, supervision, financial control, risk management, asset utilization of which are closely monitored, controlled and assessed and regularly report to the responsible management of each department and the Board of Directors.

The Board of Directors has also realized the presence of the Internal Audit unit to ensure that internal audit, business operation and activities of the Company are undertaken in line with the established policies with efficiency, in compliance with laws and regulations applied. The Internal Audit unit will perform audit function and submit the audit report directly to the Audit Committee. From past experience, no major setbacks or errors were found and the operations worked as planned.

3.6) Risk Management

The Board of Directors has put strong emphasis on risk management due to business of the Company is mainly involved with risk. Therefore, preventive measures and careful financial management must be taken by ruling out preventive and risk management measures that impact to the Company. Stringent credit approval will be applied for both customers and employees. In every Audit Committee meeting, there will be risks assessment and discussion in different areas. The suggestion and comment will be then submitted to the Board of Directors.

4. Board Meeting

4.1) The Board of Directors holds meeting regularly and extraordinary meeting will be arranged upon necessity with clear agenda. Notice of a meeting of the directors must be sent not less than 7 days before the date of the meeting so that the Directors will have adequate time to study the agenda and all documents. Chairman of the Board always promotes and gives opportunities with sufficient time for the Directors consideration and discussion.

4.2) At the meeting, directors with interests in any issue must not attend the meeting and participate in the consideration on such issue. In the consideration of any issues, directors are entitled to request any relevant documents for details examination or to instruct the management or the person directly in charge to attend the meeting in order to give explanation or additional information. The resolution of the Board of Director is subject to majority votes. Any objection by directors to the resolution must be recorded in the minutes of the meeting.

4.3) Minutes of the meeting were recorded in written form and reports of the meetings approved by the Board of Directors were collected and ready for the Directors and other related parties to examine.

4.4) The Board of Directors' minute of the meeting consists of important information such as date, starting-closing time of the meeting, location of the meeting, names of Directors who attend the meeting, summarization on the debated topics, suggestions, observations, and the Board of Directors' voting resolution, name of meeting recorder, name of minute of meeting's reviewer, and certified signature by Chairman of the meeting.

4.5) Number of the Board of directors' meetings that are appropriate to the duties and responsibilities of Directors, and the Company's nature of business. Number of the meetings, and also the number of each Director who attends the meeting are disclosed in the annual report.

In 2008, there are 4 Board of Director meetings as well as 4 Audit Committee meetings. It has been stated in Management topic.

5. Board Self Assessment

In 2008, the Board of Directors has made available the assessment of the performance of the Board as whole, through the Board self assessment procedure in accordance to Stock Exchange of Thailand guideline with some revision that are appropriate to the Company in order to assess the Board's performance for the past year from which problems can be identified and solutions or improvement accordingly worked out.

6. Remuneration

6.1) Remuneration of Directors

The Company has stated clear policy to determine proper and sufficient remuneration for the Director and Management for highest company benefits under company policy and principle. The Company will determine remuneration comparable to same industry at given size. The Executive Directors would be offered remuneration in forms of salary, bonus, and provident fund contribution while Independent Directors would be paid in the form of Attendance fee as approved by the shareholders' meeting.

The Annual General Meeting 2008 resolution has approved Remuneration of Directors and Committee as follow :

- Attendance fee (as number of attended) 25,000 Baht/Director/Meeting.

The attendance fee for any subcommittee members is 25,000 Baht per meeting for each director, while Chairman of committee attendance fee is 30,000 Baht per meeting.

In 2008, The Company remunerations for four Directors who held the position as Independent Director and Audit Committee and Advisor to the Board of Directors in the form of Attendance fee.

Name list of Directors	Position	Attendance fee
1. Mr. Phisanu Chongstitvathana	President of Audit Committee and Independent Director	260,000
2. Mr. Nipon Hungspruke	Audit Committee and Independent Director	240,000
3. Mr. Pairintr Wongwantanee	Audit Committee and Independent Director	245,000
4. Mr. Chakchai Panichapat	Advisor to the Board of Directors	95,000
Total		840,000

6.2) Remuneration of the Management

The Company remunerations of the Management based on the Company performance together with each executive performance and contribution. In 2008, Management remuneration for 16 members consists of salary, bonus and provident fund with the total amount of 17,865,917.47 Baht.

Other remuneration - None

7. Board and Management Training

Directors regularly advance themselves by attending seminars, and meetings organized by Thailand Institute of Directors (IOD), The Stock Exchange of Thailand, and The Stock Exchange Commission. When new director is appointed, the Company provides essential information with regard to its business nature and operation, directors' responsibilities and other programs related to directorship.

8. Managements Development and Succession Planning

The Company has policy to further its management knowledge and skills in various aspects by job rotation within the Company in order to effectively select future management.

In 2008, the Stock Exchange of Thailand and Stock Exchange Commission with the support from Thailand Institute of Directors (IOD) co-evaluated corporate governance practices for the Thai Listed Companies. The Company received 4 stars with "Very Good" achieving 85% on corporate governance scores.

Dr. Chumpol Phornprapha

Chairman

Shareholding	:	13.30 %
Education	:	Honorary Doctor's Degree in Business Administration, Chiangmai University Honorary Doctor's Degree in Education, Juniata College, Pennsylvania, U.S.A. Honorary Doctor's Degree in Business Administration, National Institute of Development Administration Honorary Doctor's Degree in Quality Management, Rajabhat Suan Sunanta Institute National Defence College, Class 1
Training Program	:	The Role of the Chairman Program (RCP 13/2006) Thai institute of Directors (IOD)
Experience	:	1972 - Present Chairman, Thitikorn Plc. 1988 - Present Chairman, S.P. Suzuki Plc. 1980 - Present Chairman, S.P. International Co., Ltd. 1971 - Present Director, Thai Suzuki Motor Co., Ltd. 2003 - Present Director, Zin Thonglor Co., Ltd. 1992 - Present Chairman, Lexus Bangkok Co., Ltd. 1992 - Present Chairman, Yanma S.P. Co., Ltd.

Mr. Phisanu Chongstitvathana

President of Audit Committee and Independent Director

Shareholding	:	None
Education	:	M.A. International Business, UCLA, CA., U.S.A.
Training Program	:	Director Accreditation Program - DAP 2004, Thai institute of Directors (IOD)
Experience	:	2008 - Present Layman Judge of intellectual property court 2007 - Present President of Audit Committee and Independent Director Thitikorn Plc. 2006 - Present Nomination and Remuneration Committee, Thitikorn Plc. 2003 - 2007 Audit Committee and Independent Director, Thitikorn Plc. 1992 - Present President, A.A. Holding Co., Ltd.

Remark : Include Holdings by Spouse and minor children

Mr. Nipon Hungspruke

Audit Committee and Independent Director

Shareholding	: None
Education	: MINI M.B.A (BBL), Thammasat University B.A., Thammasat University
Training Program	: Director Accreditation Program - DAP 2004 Thai institute of Directors (IOD)
Experience	: 2007 - Present Audit Committee and Independent Director Thitikorn Plc. 2006 - Present Nomination and Remuneration Committee, Thitikorn Plc. 2003 - 2007 President of Audit Committee and Independent Director Thitikorn Plc. 1992 - 1996 Assistant Vice President, Audit Department, Bangkok Bank Plc.

Mr. Pairintr Wongwantanee

Audit Committee and Independent Director

Shareholding	: None
Education	: B.C., Thammasat University B.A. Law, Thammasat University
Training Program	: Director Accreditation Program - DAP 2003, Thai institute of Directors (IOD)
Experience	: 2005 - Present Audit Committee and Independent Director, Thitikorn Plc. 2006 - Present President of Nomination and Remuneration Committee, Thitikorn Plc 1999 - Present Director, Siam Pan (Group) Co. Ltd. 1996 - 1998 Revenue Chief Region 4, Revenue Department, Ministry of Finance 1995 - 1996 Revenue Chief District 1, Revenue Department, Ministry of Finance 1994 - 1995 Revenue Chief Area 1, Revenue Department, Ministry of Finance 1990 - 1994 Revenue Chief Area 6, Revenue Department, Ministry of Finance

Mr. Raksanit Phornprapha

Director

Shareholding	: 5.10 %
Education	: B.A., California College of Commerce, CA., U.S.A.
Training Program	: Director Accreditation Program - DAP Class 67 / 2007, Thai institute of Directors (IOD)
Experience	: 1972 - Present Director, Thitikorn Plc. 1987 - Present Director, S.P. Suzuki Plc. 1981 - Present Director, Thitipol Co., Ltd. 1979 - Present Director, Zin Phol Co., Ltd.

Remark : Include Holdings by Spouse and minor children

Mr. Satitphong Phornprapha

Director

Shareholding	:	5.10 %
Education	:	Master of Economics, University of Detroit, MI., U.S.A.
Training Program	:	Director Accreditation Program - DAP Class 67 / 2007, Thai institute of Directors (IOD)
Experience	:	2003 - Present Director, Thitikorn Plc. 2002 - Present Executive Director, Thailand Motorcycle Essembly Association 1997 - Present Managing Director, S.P. Suzuki Plc. 1980 - Present Managing Director, Zin Phol Co. Ltd. 1979 - Present Executive Director, S.P. International Co., Ltd. 1989 - Present Director, Thai Suzuki Motor Co., Ltd. 1994 - 2006 Chairman, C.V.A. Co., Ltd.

Ms. Prathama Phornprapha

Director

Shareholding	:	0.40 %
Education	:	M.B.A., Babson College, MA., U.S.A. B.A., Faculty of Commerce and Accountacy Chulalongkorn University
Training Program	:	Director Certification Program - DCP Class 50 / 2004, Thai institute of Directors (IOD) Capital Market Academy Leadership Program (CMA 7)
Experience	:	2001 - Present Director, Managing Director, Thitikorn Plc. 2001 - Present Director, Managing Director, C.V.A. Co., Ltd. 2001 - Present Director, Managing Director, Chayapak Co., Ltd. 2007 - Present Director, Lexus Bangkok Co., Ltd. 2002 - Present Director, Thai Suzuki Motor Co., Ltd. 1997 - Present Executive Director, S.P. International Co., Ltd.

Mr. Prapol Phornprapha

Director

Shareholding	:	None
Education	:	B.S., Babson College, MA., U.S.A.
Training Program	:	Director Accreditation Program - DAP Class 54 / 2006, Thai institute of Directors (IOD) TLCA Executive Development Program (EDP1) Class 1 / 2008 THAI LISTED COMPANIES ASSOCIATION (TLCA)
Experience	:	2001 - Present Director, Deputy Managing Director Thitikorn Plc. 2001 - Present Director, Deputy Managing Director, C.V.A. Co., Ltd. 2001 - Present Director, Deputy Managing Director, Chayapak Co., Ltd. 2007 - Present Director, Lexus Bangkok Co., Ltd. 1997 - 2001 Analyst, JP Morgan

Remark : Include Holdings by Spouse and minor children

Ms. Orvan Naktup

Director

Shareholding	:	None
Education	:	B.A., Bangkok University
Training Program	:	Director Accreditation Program - DAP Class 17 / 2004, Thai institute of Directors (IOD)
Experience	:	2004 - Present Director, Assistant Deputy Managing Director, Thitikorn Plc. 2007 - Present Nomination and Remuneration Committee, Thitikorn Plc 2002 - Present Director, C.V.A. Co., Ltd. 2002 - Present Director, Chayapak Co., Ltd. 2002 - 2004 Director, Assistant Managing Director - Asset Mgt., Thitikorn Plc. 2000 - 2003 Manager - Group Business Administrative, Thitikorn Plc. 1998 - 2000 General Manager, Thitikorn Plc.

Mrs. Buskorn Liaummukda

Director

Shareholding	:	None
Education	:	B.A., Thammasat University
Training Program	:	Director Accreditation Program - DAP Class 17 / 2004, Thai institute of Directors (IOD)
Experience	:	2002 - Present Director, Thitikorn Plc. 2002 - Present Director, C.V.A. Co., Ltd. 1994 - Present Accounting Manager, Thitikorn Plc.

Mr. Chakchai Panichapat

Advisor to the Board of Directors

Shareholding	:	None
Education	:	M.E., University of Texas Austin, TX., U.S.A.
Experience	:	2006 - Present Advisor to the Board of Directors, Thitikorn Plc. 2006 - 2006 President of Nomination and Remuneration Committee, Thitikorn Plc 2008 - Present Chairman, Magnicom Precision Technology Plc. 2007 - 2008 Independent Director, Chairman, President of Nomination and Remuneration Committee, Audit Committee, Magnicom Precision Technology Plc. 2005 - 2007 Independent Director, President of Nomination and Remuneration Committee, Audit Committee, Magnicom Precision Technology Plc. 2003 - 2006 Independent Director, Thitikorn Plc. 2002 - Present Audit Committee, Independent Director, President of Nomination and Remuneration Committee, Central Pattana Plc. 2001 - Present Audit Committee, Independent Director, Kanyong Electric Plc. 2000 - Present Director, Executive Director, Amata Corporation Plc. 2000 - Present Director, Saha Union Plc. 1997 - 2005 Independent Director, Audit Committee, Thai lift Industry Plc.

Remark : Include Holdings by Spouse and minor children

Ms. Prathama Phornprapha

Managing Director

Shareholding	:	0.40 %
Education	:	M.B.A., Babson College, MA., U.S.A. B.A., Faculty of Commerce and Accountancy Chulalongkorn University
Training Program	:	Director Certification Program - DCP Class 50 / 2004, Thai institute of Directors (IOD) Capital Market Academy Leadership Program (CMA 7)
Experience	:	2001 - Present Director, Managing Director, Thitikorn Plc. 2001 - Present Director, Managing Director, C.V.A. Co., Ltd. 2001 - Present Director, Managing Director, Chayapak Co., Ltd. 2007 - Present Director, Lexus Bangkok Co., Ltd. 2002 - Present Director, Thai Suzuki Motor Co., Ltd. 1997 - Present Executive Director, S.P. International Co., Ltd.

Mr. Prapol Phornprapha

Deputy Managing Director

Shareholding	:	None
Education	:	B.S., Babson College, MA., U.S.A.
Training Program	:	Director Accreditation Program - DAP Class 54 / 2006, Thai institute of Directors (IOD) TLCA Executive Development Program (EDP1) Class 1 / 2008 THAI LISTED COMPANIES ASSOCIATION (TLCA)
Experience	:	2001 - Present Director, Deputy Managing Director Thitikorn Plc. 2001 - Present Director, Deputy Managing Director, C.V.A. Co., Ltd. 2001 - Present Director, Deputy Managing Director, Chayapak Co., Ltd. 2007 - Present Director, Lexus Bangkok Co., Ltd. 1997 - 2001 Analyst, JP Morgan

Ms. Orvan Naktup

Assistant Deputy Managing Director

Shareholding	:	None
Education	:	B.A., Bangkok University
Training Program	:	Director Accreditation Program - DAP Class 17 / 2004, Thai institute of Directors (IOD)
Experience	:	2004 - Present Director, Assistant Deputy Managing Director, Thitikorn Plc. 2007 - Present Nomination and Remuneration Committee, Thitikorn Plc. 2002 - Present Director, C.V.A. Co., Ltd. 2002 - Present Director, Chayapak Co., Ltd. 2002 - 2004 Director, Assistant Managing Director - Asset Mgt., Thitikorn Plc. 2000 - 2003 Manager - Group Business Administrative, Thitikorn Plc. 1998 - 2000 General Manager, Thitikorn Plc.

Remark : Include Holdings by Spouse and minor children

Mr. Pisit Piamsap

Manager of Hire Purchase 1

Shareholding	:	None
Education	:	B.A., Ramkamhaeng University
Experience	:	2008 - Present Manager of Hire Purchase 1, Thitikorn Plc. 2005 - 2008 Manager of Special Liabilities Management and Audit 1, Thitikorn Plc. 2006 - Present Director, C.V.A. Co., Ltd. 2004 - 2005 Manager of Collection, Thitikorn Plc. 2002 - 2004 Manager of Bangkok & Metropolitan Hire Purchase, Thitikorn Plc. 2000 - 2002 Manager of Provincial Hire Purchase, Thitikorn Co.,Ltd 1998 - 2000 Hire Purchase Division Manager, C.V.A. Co., Ltd.

Mr. Pornsak Kiranasopon

Manager of Special Liabilities Management and Audit center

Shareholding	:	None
Education	:	B.A., Ramkamhaeng University
Experience	:	2008 - Present Manager of Special Liabilities Management and Audit center, Thitikorn Plc. 2005 - 2008 Manager of Debt Collection, Thitikorn Plc. 2006 - Present Director, C.V.A. Co., Ltd. 2004 - 2005 Manager of Hire Purchase 2, Thitikorn Plc. 2002 - 2004 Manager of Provincial Hire Purchase, Thitikorn Plc. 2000 - 2002 Manager of Bangkok & Metropolitan Hire Purchase, Thitikorn Co., Ltd. 1997 - 2000 Special Asset Management Division Manager, Thitikorn Co., Ltd.

Mr. Kumpee Wangsunthorn

Manager of Hire Purchase Provinces 1

Shareholding	:	None
Education	:	B.A., Ramkamhaeng University
Experience	:	2004 - Present Manager of Hire Purchase Provinces 1, Thitikorn Plc. 1998 - 2004 Collection Division Manager, Thitikorn Plc. 1996 - 1998 Branch Management Division Manager 2, Thitikorn Co.,Ltd

Mr. Apichai Aumsathienporn

Manager of Hire Purchase Provinces 2

Shareholding	:	None
Education:	:	M.B.A., Burapha University
Experience	:	2005 - Present Manager of Hire Purchase Provinces 2, Thitikorn Plc. 2004 - 2005 Manager of Hire Purchase 4, Thitikorn Plc. 1998 - 2004 Manager of Branch Management, Zin Phol Co., Ltd.

Remark : Include Holdings by Spouse and minor children

Mr. Prasit Sainonsee

Manager of Hire Purchase 2

Shareholding	:	0.01 %
Education	:	B.A Law., Ramkamhaeng University
Experience	:	2008 - Present Manager of Hire Purchase 2, Thitikorn Plc. 2004 - 2008 Manager of Hire Purchase 1, Thitikorn Plc. 2003 - 2004 Hire Purchase Division Manager 3, Thitikorn Plc. 1998 - 2003 Marketing and Credit Division Manager, Thitikorn Co., Ltd.

Mr. Phaithoon Luengvattanavut

Manager of Hire Purchase 2

Shareholding	:	None
Education	:	B.E., Chulalongkorn University
Experience	:	2005 - 2008 Manager of Hire Purchase 2, Thitikorn Plc. 2005 - Present Director, Chayapak Co., Ltd. 2002 - Present Director, C.V.A. Co., Ltd. 2004 - 2005 Manager of Credit and Special Asset Management, Thitikorn Plc. 2002 - 2004 Acting Manager of Audit and Special Credit Management, Thitikorn Plc. 2000 - 2003 Manager of Group Business Administrative, Thitikorn Co., Ltd. 1998 - 2000 Manager of Hire Purchase, Thitikorn Co., Ltd.

Remark : Mr. Phaithoon Luengvattanavut has been resigned from Management since October 1, 2008.

Mr. Prayoon Thaksakornwong

Manager of Debt Collection 1

Shareholding	:	None
Education	:	B.A., Chiangmai University
Experience	:	2008 - Present Manager of Debt Collection 1, Thitikorn Plc. 2006 - 2008 Manager of Special Liabilities Management and Audit 2, Thitikorn Plc. 2005 - 2006 Manager of Administration, Thitikorn Plc. 2004 - 2005 Manager of Hire Purchase 5, Thitikorn Plc. 2003 - 2004 Manager of Provincial Hire Purchase, C.V.A. Co., Ltd. 1998 - 2000 Manager of Audit and Special Credit Management

Mrs. Buskorn Liaummukda

Accounting Manager

Shareholding	:	None
Education	:	B.A., Thammasat University
Training Program	:	Director Accreditation Program - DAP Class 17 / 2004, Thai institute of Directors (IOD)
Experience	:	2002 - Present Director, Thitikorn Plc. 2002 - Present Director, C.V.A. Co., Ltd. 1994 - Present Accounting Manager, Thitikorn Plc.

Remark : Include Holdings by Spouse and minor children

Mrs. Rachada Srivirojwong

Finance Manager

Shareholding	:	None
Education	:	Diploma - Secretary, Chetupon College
Experience	:	2006 - Present Director, Chayapak Co., Ltd. 1998 - Present Director, C.V.A. Co., Ltd. 1994 - Present Finance Manager, Thitikorn Plc.

Mr. Viboonsak Poonsawat

Manager of Special Liabilities Management and Audit provinces

Shareholding	:	None
Education	:	High School, Srivikorn School
Experience	:	2008 - Present Manager of Special Liabilities Management and Audit provinces, Thitikorn Plc. 2007 - 2008 Manager of Marketing, S.P. International Co., Ltd 2004 - 2007 Manager of Operation 1, Thitikorn Plc. 1994 - 2004 Manager of Branch Management, Sales, S.P. International Co., Ltd.

Mr. Thitiphol Luadpugdee

Manager of Operation 1

Shareholding	:	None
Education	:	B.A., Srinakarinwiroj University
Experience	:	2008 - Present Manager of Operation 1, Thitikorn Plc. 2006 - 2008 Manager of Operation 3, and Manager of Operation 1 Thitikorn Plc. 2005 - 2006 Manager of Managing Director Office, Thitikorn Plc. 2004 - 2005 Assistant Manager, Zin Phol Co., Ltd. 1999 - 2004 Branch Manager, Zin Phol Co., Ltd.

Mrs. Malee Jiarpinijnun

Manager of Internal Audit Office

Shareholding	:	None
Education	:	B.A, Sukhothaimathirath University
Experience	:	2002 - 2008 Manager of Internal Audit Office, Thitikorn Plc. 2002 - Present Director, C.V.A. Co., Ltd. 2002 - Present Director, Chayapak Co., Ltd.

Remark : Mrs. Malee Jiarpinijnun has been resigned from Management since May 27, 2008.

Remark : Include Holdings by Spouse and minor children

Mrs. Tatsanee Tobngam

Manager of Internal Audit Office

Shareholding	:	None
Education	:	B.A., Krirk University
Experience	:	2008 - Present Manager of Internal Audit Office, Thitikorn Plc. 2005 - 2008 Accounting manager, Zinphol Co.,Ltd. 2003 - 2008 Director, Zinphol Co.,Ltd. 2001 - 2008 Director, Starsuzuki Co.,Ltd. 2002 - 2005 Director, Khatelanna Co.,Ltd. 2003 - 2008 Director, Southseason Co.,Ltd.

Ms. Penchan Klinboonnak

Manager of Debt Collection 2

Shareholding	:	None
Education	:	B.A, Sukhothaithamathirat University
Experience	:	2008 - Present Manager of Debt Collection 2, Thitikorn Plc 2007 - 2008 Manager of Marketing, Zinphol Co.,Ltd. 2006 - 2007 Assistant Manager of Marketing, Zin Phol Co., Ltd. 2005 - 2005 Assistant Manager of Hire Purchase, Zin Phol Co., Ltd. 2002 - 2005 Branch Manager, Zin Phol Co., Ltd.

Mr. Piti Ngamlert

Manager of Operation 3

Shareholding	:	None
Education	:	B.A Finance., Ramkamhaeng University
Experience	:	2008 - Present Manager of Operation 3, Thitikorn Plc. 2004 - 2008 Division Manager of Operation, Thitikorn Plc. 1995 - 2004 Branch Manager, C.V.A SUZUKI. Co.,Ltd.

Remark : Include Holdings by Spouse and minor children

Financial Risk

The Company major source of income was interest income, derived from hire-purchase, and being fixed interest rate throughout duration of Hire-purchase contract. Therefore, interest rate fluctuation would directly affect to the Company cost of fund. During 2007 to 2008, the Company had increased its long term borrowing from financial institutions with additional 1,200 Million Baht with 3 years fixed rate, thus the Company interest rate risk was limited to any volatility. As of December 31, 2008 the Company long term borrowing was 41.83% of the total borrowing. From 2006 to present, TRIS Rating assigned the Company rating at “BBB+” (Stable) from its latest assessment in 2008 even with the economic slowdown, therefore, reassured both financial institutions and investors confidence in the Company solid financial status.

Risk from Operation

Risk from competitors

- *Motorcycle Hire Purchase*

The motorcycle hire purchase is a highly competitive industry due to low barrier of entry for any new comer with large capital base. However, with more than 36 years of experiences in the industry, the Company maintains large customers database as a major factor to review credit and give the approval effectively. Besides, speedy services to customers with support 286 business alliances in Bangkok and 555 business alliances in the provincial together with our experienced credit officers, will give the Company more competitive advantages than others.

- *Automobile Hire Purchase*

The automobile hire purchase industry, especially new automobile, had recently faced with intense price competition as the entrance of manufacturers, providing their own leasing and hire purchase services, or multinational companies, with strong capital base and low cost of fund. Especially, hire purchase for new automobile that offers low interest rate. Last year majority of automobile hire purchase provider experienced nonperforming loan caused to decelerate its new automobile hire purchase activities. The Company took this opportunity to select and provider new automobile hire purchase to higher quality customers toward the year end, since the competition was not fierce.

Risk from non performing loan

Being Independent from any regulations or limitations, the opportunity to expand its portfolio depended on the capability of each company. Every operator in the industry, without stringent internal control for credit approval, would encounter higher risk of non performing loan. The Company had set up policies that include standardize credit approval criteria, strict credit approval process, requirement of guarantor or collateral for all contracts that allow flexibility to customize terms and conditions to match with individual risk. Besides, the Company had continued to set sufficient reserve that counted for future risks.

Risk from loss in sales of foreclosed assets

After the Company received 3 installments from its customer, it was likely that any loss from sales of foreclosed assets are limited. However, when loss incurred, the remaining difference would be collected from the customer then the guarantor. Nevertheless, if the difference could not be claimed, there would have to book some loss, The amount of loss depended on the condition, depreciation, brand, model, years and demand on the asset. With in-house rebuilt center, as well as several branches in the provincial to accommodate the sales of foreclosed asset, the Company could efficiently control the risk from loss in sales of foreclosed assets.

Risk from the dependency on expertise

By performing systematic approval process, with operation manual, as well as applying credit scoring in the credit approval process, all credit officers can perform standardized tasks, as a result, the Company could reduce its dependency on its employees. Furthermore, the Company also provided appropriate incentive to retain these employees as well as improving any necessary skills and capabilities to enhance employees efficiency.

Risk from governmental supervision

The hire purchase business is currently under the supervision of Office of the Consumer Protection Board under Ministry of Commerce. Regulations, such as the duration and procedure on agreement termination and the interest rate set for late payment customers at the rate of not higher than MRR of Krung Thai Bank + 10%, have to comply with consumer protection law, not Bank of Thailand. However, the increase in governmental supervision to standardize the business practice in the future might effects to the whole industry. Nevertheless, the Company has followed Bank of Thailand rule and regulation such as loan loss reserve, and interest income recognition or stop recognition. Hence, the Company has readiness to follow any supervision or regulator without significance operation impact. If the government were to increase its supervision, the barrier of entry would rise for smaller operators without standard operation.

Risk from duration mismatched between hire purchase portfolio and source of fund

The average hire purchase portfolio for motorcycle was between 24-30 months and automobile was between 36-48 months, while at the end of year 2008, the outstanding short-term borrowing was 1,668.7 MB, hence, in case of economic downturn, the group of financial institutions might call back its short-term loan. However, as a “first class” borrower with excellent past record (even during financial crisis in 1997), strong capital base and good relationship with more than 14 financial institutions, the risk of credit termination could be neglected. Besides, the Company got an approval from shareholders to issue debt instrument as additional source of fund when market was in favorable. Currently, the Company long term borrowing from the financial institutions was 1,200 MB or 41.83% of total borrowing with 3 years fixed rate, enable the Company to better matched with the Company portfolio duration.

Location of Headquarter and Branches

as of December 31, 2008

Thitikorn Plc.

<p>1. Headquarter 69 Ramkamhaeng Rd., Huamark, Bangkapi, Bangkok 10240</p>	<p>2. Bangkok Branch 71 Ramkamhaeng Rd., Huamark, Bangkapi, Bangkok 10240</p>	<p>3. Bangkok Branch 100/65 Moo 3 Petchkasem 65, Petchkasem Rd., Bangkae Nua, Phaseecharoen, Bangkok 10160</p>
<p>4. Chachengsao Branch 18/10 Moo 5, Sukprayoon Rd., Bangteenped, Muang, Chachengsao 24000</p>	<p>5. Sri-racha Branch 15/27 Moo 4, Sukhumvit Rd., Surasak, Sri-racha, Choburi 20110</p>	<p>6. Klang Branch 204/159 Laohapan Rd., Tangkwean, Klang, Rayong 21110</p>
<p>7. Chantaburi Branch 183/6-7 Srirat Rd., Channimitr, Muang, Chantaburi 22000</p>	<p>8. Chai Nat Branch 215/20-21 Promprasert Rd, Bankloey, Muang, Chai Nat 17000</p>	<p>9. Pak Chong Branch 520 Mittrapap Rd, Pak Chong, Pak Chong, Nakornratsima 30130</p>
<p>10. Nakornratsima Branch 189, 191 Mitrapap, Nai Muang, Muang, Nakornratsima 30000</p>	<p>11. Kampangpetch Branch 410 Charoensuk, Nai Muang, Muang, Kampangpetch 62000</p>	<p>12. Kon Kaen Branch 114/60-64 Mitrapap, Nai Muang, Muang, Kon Kaen 40000</p>
<p>13. Lopburi Branch 67/25-26 Naraesuan, Talaechubsorn, Muang, Lopburi 15000</p>	<p>14. Suratthanee Branch 97/19 Moo 6 Chonkasem, Makamtea, Muang, Suratthanee 84000</p>	<p>15. Nakornpathom Branch 312 Tasa Rd, Prapatone, Muang, Nakornpathom 73000</p>
<p>16. Burirum Branch 239/1-2 Moo 8, Isarn, Muang, Burirum 31000</p>	<p>17. Nakornsrithamarat Branch 186/17-18 Vachiravudh By-pass, Tawang, Muang, Nakornsrithamarat 80000</p>	<p>18. Supanburi Branch 45/9-10 Moo 4, Sanamchai, Muang, Supanburi 72000</p>
<p>19. Nakornsawan Branch 434/59-60 Moo 10, Nakornsawan Tok, Muang, Nakornsawan 60000</p>	<p>20. Choburi Branch 5/8-9 Vachiraprakarn, Bangplasoy, Muang, Choburi 20000</p>	<p>21. Pattaya Branch 23/10-11 Moo 6, Sukhumvit Rd., Na Klua, Banglamung, Choburi 20150</p>
<p>22. Banchang Branch 138/3 Moo 3, Banchang, Rayong 21130</p>	<p>23. Trad Branch 154/4-5 Moo 5, Trad-Laemngob Rd., Nongsmad, Muang, Trad 23000</p>	<p>24. Panomsarakam Branch 155/41-42 Moo 4, Muangkao, Panomsarakam, Chachengsao 24000</p>
<p>25. Kabinburi Branch 123-124-125 Moo 16 Muang gao, Kabinburi, Prachinburi 25240</p>	<p>26. Nakornnayok Branch 75/9-10 Moo 1, Tachang, Muang, Nakornnayok 26000</p>	<p>27. Petchburi Branch 94/10,94/11 Moo 1, Ton Mamuang, Muang, Petchburi 76000</p>

Thitikorn Plc.

<p>28. Hua Hin Branch 75/16 Chomsin, Hua Hin, Prachuabkirikan 77110</p>	<p>29. Kanchanaburi Branch 284/24 Sangchutoe Rd, Ban Nua, Muang, Kanchanaburi 71000</p>	<p>30. Angthong Branch 82/21 Moo1, Yansue, Muang, Angthong 14000</p>
<p>31. Ayudhya Branch T. 143/3-4 Moo 8, Pamaprao, Huaror, Pranakornsriayudhya, Ayudhya 13000</p>	<p>32. Rayong Branch 43/5-6 Chanudom, Tangkwean, Muang, Rayong 21000</p>	<p>33. Chumpon Branch 32/11-12 Moo 11, Wangpai, Muang, Chumpon 86000</p>
<p>34. Trang Branch 50/9-10 Moo 10, Koglor, Muang, Trang 92000</p>	<p>35. Udonthani Branch 148/10 Moo 5, Makkhang, Muang, Udonthani 41000</p>	<p>36. Sukhothai Branch 50/12 Banmuang., Tanee, Muang, Sukhothai 64000</p>
<p>37. Chiang Mai Branch 267/14 Chungclan Rd., Chungclan, Muang, Chiang Mai 50100</p>	<p>38. Chiang Rai Branch 70/6-9 Moo13, Phaholyothin Rd., Robveing, Muang, Chiang Rai 57000</p>	<p>39. Lam Pang Branch 342/13 Phaholyothin Rd., Huaveing, Muang, Lam Pang 52000</p>
<p>40. Singburi Branch 949/4 Nuydoak Rd., Bangpuhra, Muang, Singburi 16000</p>	<p>41. Roied Branch 38/27 Suntisuk Rd, Naimuang, Muang, Roied 45000</p>	<p>42. Phisanulok Branch 29/70-71 Thummabucha Rd, Naimuang, Muang, Phisanulok 65000</p>
<p>43. Nangroung Branch 781/26 Chockchai-Dechaudom Rd, Nangroung, Nangroung, Burirum 31110</p>	<p>44. Srimahapho Branch 249/2-249/3 Moo4 Srimahapho, Srimahapho, Prachinburi 25140</p>	<p>45. Mahasarakham Branch 213/1-2 Srisavatdumnun Rd, Talad, Muang, Mahasarakham 44000</p>
<p>46. Lumnarai Branch 1/3 Suranarai Rd, Lumnarai Chaibadan, Lopburi 15130</p>	<p>47. Kalasin Branch 25/9 Thenanon Rd, Kalasin, Muang, Kalasin 46000</p>	<p>48. Saraburi Branch 173/25-27 Sudbuntud Rd, Pakpreaw, Muang, Saraburi 18000</p>
<p>49. Ratchaburi Branch 143/15-16 Phetchakasem Rd, Namuang, Ratchaburi 70000</p>	<p>50. Sapan 4 Branch 177/1 Moo3 Mabyangporn, Plougdang, Rayong 21140</p>	<p>51. Ranong Branch 291/68, 69 Phetchakasem Rd, Bangnoan, Muangranong, Ranong 85000</p>
<p>52. Smootsongkram Branch 125/39 Soibangkaew, Tangkaomuang Rd, Maeklong, Muang Smootsongkram, Smootsongkram, 75000</p>	<p>53. Chaiyapoom Branch 158-159 Moo 6 Chaiyapoom-Sikeou Rd, Naimuang, Muang, Chaiyapoom 36000</p>	

C.V.A. Co., Ltd.

<p>1. Headquarter 69 Ramkamhaeng Rd., Huamark, Bangkapi, Bangkok 10240</p>	<p>2. Bangkok Branch 71 Ramkamhaeng Rd., Huamark, Bangkapi, Bangkok 10240</p>	<p>3. Panomsarakam Branch 155/41-42 Moo 4, Muangkao, Panomsarakam, Chachengsao 24000</p>
<p>4. Choburi Branch 5/9 Vachiraprakarn, Bangplasoy, Muang, Choburi 20000</p>	<p>5. Pattaya Branch 23/10-11 Moo 6, Sukhumvit Rd., Na Klua, Banglamung, Choburi 20150</p>	<p>6. Sriracha Branch 15/27 Moo 4, Sukhumvit Rd., Surasak, Sriracha, Choburi 20110</p>
<p>7. Rayong Branch 43/5-6 Chanudom, Tangkwean, Muang, Rayong 21000</p>	<p>8. Klang Branch 204/159-160 Laohapan, Tangkwean, Klang, Rayong 21110</p>	<p>9. Banchang Branch 138/3 Moo 3, Banchang, Rayong 21130</p>
<p>10. Chantaburi Branch 183/6-7 Srirat Rd., Channimitr, Muang, Chantaburi 22000</p>	<p>11. Trad Branch 154/4-5 Moo 5, Trad-Laemngob Rd., Nongsmed, Muang, Trad 23000</p>	<p>12. Ayudhya Branch T. 143/3-4 Moo 8, Pamaprao, Huaror, Pranakornsriayudhya, Ayudhya 13000</p>
<p>13. Nakornnayok Branch 75/9-10 Moo 1, Tachang, Muang, Nakornnayok 26000</p>	<p>14. Anghong Branch 82/21 Moo1, Yansue, Muang, Anghong 14000</p>	<p>15. Kanchanaburi Branch 284/24 Sangchutoe Rd, Ban Nua, Muang, Kanchanaburi 71000</p>
<p>16. Kabinburi Branch 123-124-125 Moo 16 Muang gao, Kabinburi, Prachinburi 25240</p>	<p>17. Petchburi Branch 94/10,94/11 Moo 1, Ton Mamuang, Muang, Petchburi 76000</p>	<p>18. Chachengsao Branch 18/10 Moo 5, Sukprayon, Bangteenped, Muang, Chachengsao 24000</p>
<p>19. Hua Hin Branch 75/16 Chomsin, Hua Hin, Prachuabkirikan 77110</p>		

Chayapak Co., Ltd.

- 1. Headquarter**
71 Ramkamhaeng Rd., Huamark, Bangkapi, Bangkok 10240

In 2008, according to Thitikorn Plc. consolidated Balance Sheet, there are connected transactions with related parties as follows:

Related Party	Nature of Connection	Type of Transaction	Value	Necessity/Remark
S.P. International Co., Ltd	share the same major shareholders and Board of Director members	Office Building rental expenses	16.0 Million baht	Located in commercial area with all utilities, rental fee is lower than fair market rate, which appraised by third party. Rental contracts consist of 3 contracts for 1-3 years period each. The expiration date are as follows : Contract 1 - 3 end at August 31, 2009 Contract 4 - 5 end at February 28, 2010 Contract 6 - 7 end at July 31, 2010 Contract 8 end at December 31, 2010 Contract 9 end at August 31, 2011 Contract 10 - 11 end at October 31, 2011 Contract 12 - 13 end at December 31, 2011
		Utilities expenses	3.2 Million baht	Electricity and communication expenses as public rate
		Legal service fee	9.0 Million baht	Legal consulting fee with filing services and performed legal function such as litigation and legal execution for non-performing contracts. Fee is lower than that of the general market rate, which allow maximum benefit to the Company and has been approved by the Board of Directors. Legal contract is one year period expiry on December 31, 2008
		Stationary and printing expenses	1.7 Million baht	As market price
		Vehicle for financing	157.3 Million baht	As market price
		Vehicle purchase	11.9 Million baht	As market price
		Commission for vehicles financing	1.1 Million baht	As market price
		Other expenses	5.4 Million baht	Vehicle maintenance such as spare part, maintenance & service expenses, fuel as market price
S.P. Suzuki Plc.	share the same major shareholders and Board of Director members	Sales promotion income	27.6 Million baht	Income from promotional campaign to support dealer as industry standard
		Motorcycle for financing	8.5 Million baht	As market price
		Stationary and printing revenue	0.4 Million baht	As market price
		Other expenses	4.5 Million baht	Vehicle maintenance such as spare part for maintenance and rebuilt as market price
Zinphol Co., Ltd.	share the same major shareholders and Board of Director members	Service Revenue	1.1 Million baht	Auction service fee as market price
		Stationary and printing revenue	-	Printing form as market price
		Sales promotion income	16.5 Million baht	As market price
		Collection fee	0.5 Million baht	As market price

Related Party	Nature of Connection	Type of Transaction	Value	Necessity/Remark
		Motorcycle for financing	494.3 Million baht	As market price
		Other expenses	-	Transportation expenses as market price
		Loss from sale of foreclosed vehicles	2.8 Million Baht	Loss from sale of foreclosed motorcycle as market price as other customers
Lexus Bangkok Co., Ltd.	share the same major shareholders and Board of Director members	Vehicles purchase	-	As market price
		Other Maintenance	0.03 Million Baht	As market price
Toyota PathumThani Toyota's dealer Co., Ltd.	share the same major shareholders and Board of Director members	Vehicles purchase	-	As market price
		Vehicles for financing	-	As market price
		Other expenses	-	Vehicle maintenance expenses as market price
Napas Co., Ltd	share the same major shareholders and Board of Director members	Other expenses	0.1 Million baht	Transportation expenses as market price

Measurement or procedure for the approval of connected transaction

Connected transaction is presented to Audit Committee and/or Independent Director of the Company for consideration on such transaction in accordance to general business nature and maximize benefit for the company.

Policy and trend for connected transaction

The Company has policy for future connected transaction by setting the conditions in accordance to general commercial terms based on common market price and condition. With this regard, the Company will authorize Audit Committee and/or Independent Director to comment on price, remuneration, necessity and appropriateness of such transaction.

If there is connected transaction within the group of companies that may result in potential conflict of interest, the Company would follow act, notification both the Office of the Securities and Exchange Commission and/or the Stock Exchange of Thailand.

In case that Audit Committee and/or Independent Director has no experiences or expertise on any connected transaction arises, the Company would seek independent counselor or authorized auditor to give the opinion for such transaction and propose to Board of directors or Shareholders' meeting as deemed necessary. The company would disclose any connected transaction in the note to audited financial statement.

Audit Committee's Comments on Connected Transaction

The Audit Committee has reviewed connected transactions based on the appropriateness of such transactions in accordance to general business nature and to maximize benefit of the Company as well as considered and compared with the fair price or the market price. According to Audit Committee reviews, the comments are as follows :

- Transactions with S.P. International Co., Ltd. considered of 1-3 years contract office building rental with lower rental compared to fair price. Other transactions such legal services fee is lower than that of the market rate, vehicles for financing, vehicle purchase, commission for vehicle financing, vehicle maintenance expenses, fuel expenses, utilities expenses, stationary and printing expenses were market price.

- Transaction with S.P. Suzuki Plc. considered of sales promotion income from the promotion campaign from distributor to support dealer as industry standard and motorcycle financing as well spare part expenses for maintenance and rebuilt for motorcycle, and stationary and printing expenses were market price.
- Transaction with Zinphol Co., Ltd. considered of motorcycles for financing, commission for motorcycle financing, collection fee, loss from sales of foreclosed vehicles were market price as other customers and revenue from debt collection were market price.
- Transaction with Lexus Bangkok Co., Ltd. considered of vehicle maintenance expenses as market price.
- Transaction with Napas Co., Ltd. Considered of transportation expenses as market price.

Despite both Global and Thai economics experienced severe volatilities in 2008, economics facing negatives factors such as recorded level of oil price and financial crisis in both US and Europe. However, agriculture products prices have reached record level, this positive factors contributed to motorcycle market growth which is one of the most fuel efficient transportation modes. The motorcycle sectors sales was 1,741,749 units or 9.2% increased in 2008 compared with 1,595,305 units in 2007. While, automobile sector monthly sales declined continuously since June due to high oil price, especially high diesel price negatively effect one ton pickup truck sales which was the best selling vehicle category in Thailand. Consumers delay its vehicle purchase together with automobile finance providers became more stringent on its loan approval policy. Automobile sector sales was 615,269 units or 2.5% decreased in 2008 compared with 631,251 units in 2007. Thitikorn motorcycle portfolio continued to expand, achieved higher growth compared to the sector with 4,731.7 Million Baht or 12.6% increased at the end of 2008 compared with 4,204.1 Million Baht in 2007. As for automobile portfolio with lower return, the Company policy was to decelerate the portfolio for the last several years to 487.1 Million baht or 20.7% decreased at the end of 2008 compared with 614.5 Million Baht in 2007. However, the Company started to re-expand its automobile financing toward the year ended, TK expected to increase automobile portfolio in 2009.

The combined Company net portfolio was 5,218.8 Million Baht or 8.3% increased from 4,818.6 Million Baht in 2007. As of the end of 2008, Thitikorn opened 3 branches to cope with future expansion which increased the Company network to 73 branches covering 42 provinces in Thailand.

Operating results

Revenue

In 2008, the Company total revenue was 2,509.0 Million Baht, increased 7.9% from 2,324.7 Million baht in 2007. Motorcycle hire-purchase income was 1,740.5 Million Baht, increased 7.8% from 1,614.5 Million Baht in 2007 from continuous expansion of motorcycle portfolio. Automobile hire-purchase income was 50.7 Million Baht, decreased 38.3% from 82.2 Million Baht in 2007 due to decelerating policy. Hire-purchase income was 1,791.2 Million Baht, increased 5.6% from 1,696.7 Million Baht in 2007. Hire-purchase income was accounted for 71% of total revenue while other income accounted for 29% of the total revenue was 717.8 Million Baht, increased 14.3% from 628.0 Million Baht in 2007 mainly derived from other income, bad debt recovery and fee based income.

Expenses

In 2008, the Company total expenses were 1,955.1 Million Baht, 8.0% increased from 1,809.6 Million Baht in 2007. There are two major components of expenses which are selling & administrative expenses, bad debts & loan loss provision. In 2008, the selling & administrative expenses were 1,424.2 Million Baht, 4.3% increased from 1,365.0 Million Baht in 2007 resulted from personnel increased to strengthen our collection team as well as branches expansion in the provincial. The company selling expenses was fully booked right after sales occurred. The bad debts & loan loss provision in 2008 was 530.9 Million Baht, 19.4% increased from 444.6 Million Baht in 2007 came from stringent reserve policy, hire-purchase portfolio expansion as well as some customers delay or reschedule repayment caused by higher oil price and cost of living.

In 2008, the Company average cost of borrowing was 4.2 %, decreased slightly from 4.6% in 2007. As a result, the Company interest expenses in 2008 was 113.0 Million baht, decreased 7.8% from 122.5 Million baht in 2007, reflecting the Company effectiveness in cost of fund/ financial management.

Net profit

In 2008, the Company net profit was 325.9 Million Baht, 13.2% increased from 287.9 Million Baht in 2007. One of the main contributors was stringent credit approval process which improved quality of the Company portfolio as well as enhance debt collection process.

Financial Status

Assets

At the end of 2008, Thitikorn total asset was 5,873.4 Million baht, increased 8.3% from 5,424.4 Million Baht in 2007 due to 8.3% increased of net hire purchase receivable outstanding to 5,218.8 Million baht from 4,818.6 Million baht last year. The Company motorcycle net hire purchase receivable outstanding was 4,731.7 Million Baht, increased 12.6% from 4,204.1 Million Baht, while automobile net hire purchase receivable outstanding was 487.1 Million Baht, decreased 20.7% from 614.5 Million Baht according to the Company policy to decelerate automobile portfolio expansion due to higher risk and lower return compared with motorcycle portfolio.

Motorcycle and automobile hire purchase portfolio of the Company were well diversified by nature of business risk among large number of customers. Individual contract had average value of not exceed 50,000 baht and 250,000 baht for motorcycle and automobile respectively. Therefore, the Company had less risk abided by the repayment of any specific contract. Besides, the Company had stringent policy for loan loss reserve resulted in year 2008, the Company had loan loss reserve of 367.3 Million baht, accounted for 6.6% of net hire purchase portfolio or 227.3% coverage ratio compared with 6 months overdue amounted of 161.6 Million baht.

In 2008, the Company had net account receivable classified by aging lower in portions. Active account and overdue receivable less than 3 months, increased from 92.8% in 2007 to 94.7% in 2008 while overdue account receivable more than 3 months decreased from 7.2% in 2007 to 5.3% in 2008.

Table for net account receivable classified by aging

Unit : THB million

Account receivables	2008		2007	
	Value	%	Value	%
Current account	3,752.9	67.2	3,362.1	64.7
Overdue = 1 month	836.0	15.0	766.2	14.7
Overdue 2 - 3 month	701.8	12.5	693.5	13.3
Overdue 4 - 6 month	133.8	2.4	167.0	3.2
Overdue 7 - 12 month	39.4	0.7	69.5	1.3
Overdue >12 month	122.2	2.2	137.4	2.6
Total	5,586.1	100.0	5,195.7	100.0

Liabilities

In 2008, Thitikorn had total liabilities of 3,172.6 Million Baht, increased 9.8% from 2,889.5 Million Baht in 2007 due to loan repayment. Details loans from financial institutions in 2008 and 2007 as follows:

Unit: THB Million

Loan from Financial Institutions/ Institutions	2008		2007	
	Value	%	Value	%
Bank overdrafts	39.8	1.4	75.4	3.0
Loan from Banks	1,428.9	49.8	1,643.3	65.2
Bond	200.0	7.0	200.0	7.9
Long Term Loan	1,200.0	41.8	600.0	23.8
Total	2,868.7	100.0	2,518.7	100.0

Shareholders' Equity

As a result of company stringent credit approval process and expertise staffs, the company paid dividend of 160 million baht on May 15, 2008 for fiscal year 2007. In 2008, shareholders' equity at 2,700.9 million baht, increased 6.5% from 2,534.9 million baht in 2007, while retained earning was 1,227.9 million baht, increased 15.6% from 1,061.9 million baht in 2007. Debt to equity ratio (D/E) was 1.2 times, slightly increased from 1.1 times in 2007.

Auditor Fee

In 2008, the Company and its subsidiaries auditor fee is as follows:

Unit: THB Million

Name of Auditor	Auditor fee	Non-audit service fee
M.R. & ASSOCIATES Co., Ltd. (Mr. Boonlert Kaewphanpurk)	1.6	None

The Board of Directors is responsible for the preparation of the Company financial statement and its subsidiaries as well as to ensure that accounting data and information are accurate, complete and adequate. The Company financial statement have been prepared in accordance with the appropriate accounting policies and duly audited by a certified public accountant approved by the SEC with due prudence and discretion. Essential information was adequately disclosed in the notes to the financial statement and no information contradicted with essential data. The disclosures of information concerning the connected transactions or transactions that may cause conflict of interest were accurate and complete. The internal control system was appropriate.

The Board has assigned the Audit Committee to review the quality of financial reports, the internal control system, nomination and remuneration of auditor as well as recommendations by the Audit Committee had been regularly provided and reviewed by the board of Directors, for reasonable assurance that the preparation of the accounting information is correct.

The Board of Directors believes that the Company overall internal control system has functioned up to a satisfactory level and rendered credibility and reliability to Company financial statement and its Subsidiaries for the year ended 31 December 2008, that it has been prepared according to generally accepted accounting principles and related regulations.



Dr. Chumpol Phornprapha
Chairman



Ms. Prathama Phornprapha
Managing Director

To the Shareholders and the Board of Directors of Thitikorn Public Company Limited

I have audited the consolidated balance sheet of Thitikorn Public Company Limited and its subsidiaries as at December 31, 2008, and the related consolidated statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended. I have also audited the balance sheet of Thitikorn Public Company Limited as at December 31, 2008, and the related statements of income, changes in shareholders' equity and cash flows for the year then ended. The management of the Company is responsible for the correctness and completeness of information presented in these financial statements. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audit. The consolidated financial statements of Thitikorn Public Company Limited and its subsidiaries and the separate financial statements of Thitikorn Public Company Limited for the year ended December 31, 2007 presented herewith for comparative purpose, were audited by another auditor in my office whose report dated February 27, 2008, expressed an unqualified opinion on those financial statements.

I conducted my audit in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audit provides a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respect, the consolidated financial position of Thitikorn Public Company Limited and its subsidiaries as at December 31, 2008, and the consolidated results of their operations and their cash flows for the year then ended, and the financial position of Thitikorn Public Company Limited as at December 31, 2008 and the results of its operations and its cash flows for the year then ended, in conformity with generally accepted accounting principles.



(Mr. Boonlert Kaewphanpurk)

Certified Public Accountant

Registration No. 4165

M.R. & ASSOCIATES CO., LTD.

Bangkok

February 25, 2009

Balance Sheets

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AS AT DECEMBER 31, 2008 AND 2007

In Thousand Baht

	Notes	Consolidated		The Company only	
		2008	2007	2008	2007
ASSETS					
CURRENT ASSETS					
Cash and cash equivalents	7	38,912	45,861	35,540	39,619
Trade accounts receivable					
Current portion of hire - purchase contract receivables - net	8	2,719,172	2,591,633	2,561,243	2,379,530
Other receivables - net	9	59,234	52,475	57,524	50,511
Receivables from and short - term loan to related parties	6	11,669	4,151	20,288	4,157
Short-term loan to others		-	1,000	-	-
Current portion of long - term loans to others	13	1,080	-	1,080	-
Asset foreclosed - net	10	165,892	155,584	165,363	155,009
Other current assets		49,946	26,785	46,764	26,531
Total current assets		3,045,905	2,877,489	2,887,802	2,655,357
NON - CURRENT ASSETS					
Deposits pledged as collateral	11	25,000	25,000	-	-
Hire-purchase contract receivables net of current portion - net	8	2,499,647	2,227,017	2,236,224	1,989,114
Investments in subsidiaries accounted for using the cost method	12	-	-	93,986	93,986
Long-term loans to others net of current portion - net	13	26,720	22,640	26,720	22,640
Property, plant and equipment - net	6,14	109,714	103,873	98,220	92,379
Intangible assets - net		6,348	7,532	6,017	7,027
Deferred tax assets	22	115,816	117,852	94,789	90,069
Assets not used in operation	15	35,157	35,157	5,708	5,708
Other non - current assets		9,111	7,882	4,370	6,231
Total non - current assets		2,827,513	2,546,953	2,566,034	2,307,154
TOTAL ASSETS		5,873,418	5,424,442	5,453,836	4,962,511

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Balance Sheets

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES AS AT DECEMBER 31, 2008 AND 2007

In Thousand Baht

	Notes	Consolidated		The Company only	
		2008	2007	2008	2007
LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY					
CURRENT LIABILITIES					
Bank overdrafts and short - term loans					
from financial institutions	16	1,468,735	1,718,708	1,236,155	1,440,446
Trade accounts payable					
Related party	6	9,983	11,966	9,983	11,966
Other companies		44,924	59,546	44,924	59,546
Current portion of debentures	18	200,000	-	200,000	-
Payable to and short - term loans from related parties	6	3,203	1,995	189,325	183,047
Income tax payable		51,131	37,951	51,131	35,987
Deposits and advances from customers		114,567	175,554	107,537	168,728
Other current liabilities		59,975	61,899	55,711	55,888
Total current liabilities		1,952,518	2,067,619	1,894,766	1,955,608
NON - CURRENT LIABILITIES					
Long - term loans - net of current portion	17	1,200,000	600,000	1,200,000	600,000
Debentures - net of current portion	18	-	200,000	-	200,000
Other non - current liabilities		20,038	21,900	12,700	13,760
Total non - current liabilities		1,220,038	821,900	1,212,700	813,760
Total liabilities		3,172,556	2,889,519	3,107,466	2,769,368
SHAREHOLDERS' EQUITY					
Share capital - common shares, Baht 1 par value					
Authorized share capital - 500,000,000 shares, Baht 1 par value		500,000	500,000	500,000	500,000
Issued and fully paid - up share capital					
- 500,000,000 shares, Baht 1 par value		500,000	500,000	500,000	500,000
Premiums on share capital	19	972,987	972,987	972,987	972,987
Retained earnings					
- Appropriated for legal reserve	19	50,000	50,000	50,000	50,000
- Unappropriated		1,177,875	1,011,936	823,383	670,156
Total shareholders' equity		2,700,862	2,534,923	2,346,370	2,193,143
TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY		5,873,418	5,424,442	5,453,836	4,962,511

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of Income

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2008 AND 2007

In Thousand Baht

	Notes	Consolidated		The Company only	
		2008	2007	2008	2007
REVENUES					
Hire - purchase income		1,791,206	1,696,651	1,751,672	1,638,634
Other income	6,20	717,821	628,039	701,145	590,695
Total Revenues		2,509,027	2,324,690	2,452,817	2,229,329
EXPENSES					
Selling and administrative expenses	21	1,424,163	1,364,994	1,385,444	1,300,278
Bad debt and provision for doubtful accounts	6	530,903	444,632	530,212	438,668
Total Expenses		1,955,066	1,809,626	1,915,656	1,738,946
PROFIT BEFORE FINANCE COST AND INCOME TAX					
		553,961	515,064	537,161	490,383
Finance cost	6	112,974	122,481	117,524	122,146
PROFIT BEFORE INCOME TAX					
		440,987	392,583	419,637	368,237
Income tax	22	115,048	104,733	106,410	94,455
NET PROFIT					
		325,939	287,850	313,227	273,782
Earnings per share (Baht)		0.65	0.58	0.63	0.55

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of Changes in Shareholders' Equity

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2008 AND 2007

In Thousand Baht

		Consolidated				
		Issued and fully paid - up share capital	Premiums on share capital	Retained earnings		Total
Note				Appropriated for legal reserve	Unappropriated	
Balance as at January 1, 2007		500,000	972,987	50,000	874,086	2,397,073
Dividends paid	23	-	-	-	(150,000)	(150,000)
Net profit		-	-	-	287,850	287,850
Balance as at December 31, 2007		500,000	972,987	50,000	1,011,936	2,534,923
Dividends paid	23	-	-	-	(160,000)	(160,000)
Net profit		-	-	-	325,939	325,939
Balance as at December 31, 2008		500,000	972,987	50,000	1,177,875	2,700,862

In Thousand Baht

		The Company only				
		Issued and fully paid - up share capital	Premiums on share capital	Retained earnings		Total
Note				Appropriated for legal reserve	Unappropriated	
Balance as at January 1, 2007		500,000	972,987	50,000	546,374	2,069,361
Dividends paid	23	-	-	-	(150,000)	(150,000)
Net profit		-	-	-	273,782	273,782
Balance as at December 31, 2007		500,000	972,987	50,000	670,156	2,193,143
Dividends paid	23	-	-	-	(160,000)	(160,000)
Net profit		-	-	-	313,227	313,227
Balance as at December 31, 2008		500,000	972,987	50,000	823,383	2,346,370

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of Cash Flows

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2008 AND 2007

In Thousand Baht

	Consolidated		The Company only	
	2008	2007	2008	2007
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES				
Profit before tax	440,987	392,583	419,637	368,237
Adjustments				
Depreciation and amortisation	32,009	29,112	30,064	26,939
Unrealized loss on exchange rate	1,985	76	1,985	76
Bad debt and provision for doubtful accounts	530,903	444,632	530,212	438,668
Loss on decline in value of assets foreclosed	6,351	30,590	6,103	30,809
Gain on sales of fixed assets	(1,092)	(714)	(585)	(555)
Interest expense	112,974	122,481	117,524	122,146
Decrease (Increase) in operating assets :				
Hire - purchase contract receivables	(919,595)	(299,644)	(948,188)	(486,073)
Other trade accounts receivable	(18,449)	(3,969)	(17,963)	(4,506)
Receivables from related parties	(7,518)	(3,865)	(8,131)	(2,992)
Assets foreclosed	(16,659)	(112,242)	(16,457)	(113,313)
Other current assets	(22,948)	(13,641)	(20,130)	(14,188)
Other non - current assets	(1,229)	(297)	1,861	(281)
Increase (Decrease) in operating liabilities :				
Trade accounts payable - related party	(1,983)	11,966	(1,983)	11,966
Trade accounts payable - other companies	(14,622)	59,546	(14,622)	59,546
Payables to related parties	1,208	1,243	4,083	1,504
Deposits and advances from customers	(60,987)	63,265	(61,191)	70,668
Other current liabilities	(1,292)	9,567	455	11,019
Other non - current liabilities	(1,862)	(3,257)	(1,060)	(1,808)
Cash generated from operation	58,181	727,432	21,614	517,862
Interest paid	(113,606)	(132,722)	(118,161)	(132,527)
Income tax paid	(99,832)	(107,689)	(95,986)	(100,430)
Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities	(155,257)	487,021	(192,533)	284,905

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

Statements of Cash Flows

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2008 AND 2007

In Thousand Baht

	Consolidated		The Company only	
	2008	2007	2008	2007
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES				
Decrease in short - term loans to others	1,000	500	-	-
Decrease (Increase) in short - term loans to related party	-	-	(8,000)	105,000
Increase in long - term loans to others	(5,160)	(7,750)	(5,160)	(7,750)
Increase in deposits pledged as collateral	-	(1,000)	-	-
Purchases of fixed assets	(38,895)	(29,733)	(37,123)	(29,733)
Proceeds from sales of fixed assets	4,780	2,507	4,273	2,347
Purchases of intangible assets	(1,459)	(3,606)	(1,460)	(3,605)
Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities	(39,734)	(39,082)	(47,470)	66,259
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES				
Decrease in bank overdrafts and short - term loans from financial institutions	(251,958)	(247,430)	(206,276)	(143,758)
Proceeds from long - term loans	600,000	600,000	600,000	600,000
Repayments of long - term loans	-	(100,000)	-	(100,000)
Redemption of debentures	-	(545,000)	-	(545,000)
Increase (Decrease) in short - term loans from related parties	-	-	2,200	(7,000)
Dividends paid	(160,000)	(150,000)	(160,000)	(150,000)
Net Cash Provided by (Used in) Financing Activities	188,042	(442,430)	235,924	(345,758)
NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS	(6,949)	5,509	(4,079)	5,406
Cash and Cash Equivalents - Beginning of Year	45,861	40,352	39,619	34,213
CASH AND CASH EQUIVALENTS - END OF YEAR	38,912	45,861	35,540	39,619

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.

The financial statements were authorized for issue by the directors on February 25, 2009.

1. GENERAL INFORMATION

Thitikorn Public Company Limited (“the Company”) was incorporated in Thailand and has its registered office at 69 Ramkhamhaeng Road, Hua-Mark, Bangkapi, Bangkok 10240, Thailand.

The Company was listed on the Stock Exchange of Thailand in 2003.

The major shareholder is Sinthonglor Company Limited (incorporated in Thailand and 42.36% shareholding).

The Company and its subsidiaries operate in Thailand and principally engage in vehicles hire-purchase business. Details of the Company’s subsidiaries are as follows :

Name of Companies	Type of business	In Thousand Baht		Percentage of direct and indirect holdings (%)	
		Paid-up share capital			
		December 31, 2008	December 31, 2007	December 31, 2008	December 31, 2007
C. V. A. Co.,Ltd.	Hire-purchase Motorcycle business	50,000	50,000	99.99	99.99
Chayapak Co.,Ltd.	Hire-purchase Automobile business	40,000	40,000	99.99	99.99

2. BASIS OF FINANCIAL STATEMENT PRESENTATION

The financial statements issued for Thai reporting purposed are prepared in the Thai language. This English translation of the financial statements has been prepared for the convenience of readers not conversant with the Thai language.

The financial statements are prepared in accordance with Thai Accounting Standards (“TAS”) including related interpretations and guidelines promulgated by the Federal of Accounting Professions (“FAP”) and with generally accepted accounting principles in Thailand.

The financial statements are presented in Thai Baht unless otherwise stated. They are prepared on the historical cost basis except for the investment properties and certain financial assets and liabilities which are stated at fair value.

The preparation of financial statements in conformity with TAS requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the application of policies and reported amounts of assets, liabilities, income and expenses. The estimates and associated assumptions are based on historical experience and various other factors that are believed to be reasonable under the circumstances, the results of which form the basis of making the judgments about carrying amounts of assets and liabilities that are not readily apparent from other sources.

The estimates and underlying assumptions are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimate is revised, if the revision affects only that period, or in the period of the revision and future periods, if the revision affects both current and future periods.

3. ADOPTION OF NEW ACCOUNTING STANDARDS

3.1 Accounting standards which are effective for the current year

The Federation of Accounting Professions (FAP) has issued Notifications No. 9/2550, 38/2550 and 62/2550 regarding accounting standards. The notifications mandate the use of the following new accounting standards.

TAS 25 (revised 2007)	Cash Flow Statements
TAS 29 (revised 2007)	Leases
TAS 31 (revised 2007)	Inventories

TAS 33 (revised 2007)	Borrowing Costs
TAS 35 (revised 2007)	Presentation of Financial Statements
TAS 39 (revised 2007)	Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors
TAS 41 (revised 2007)	Interim Financial Reporting
TAS 43 (revised 2007)	Business Combinations
TAS 49 (revised 2007)	Construction Contracts
TAS 51	Intangible Assets

These accounting standards become effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after January 1, 2008. The Managements of the Company and its subsidiaries have assessed that the effect of these revised accounting standards have not any significant impact on the financial statements of the Company and its subsidiaries.

3.2 Accounting standards which are not effective for the current year

The Federation of Accounting Professions (FAP) has issued Notification No. 86/2551 regarding Accounting Standards. The notification mandates the use of the following new accounting standards.

TAS 36 (revised 2007)	Impairment of Assets
TAS 54 (revised 2007)	Non-current Assets Held for Sale and Discontinued Operations

These accounting standards will become effective for the financial statements for fiscal years beginning on or after January 1, 2009. The management of the Company and its subsidiaries have assessed the effect of these accounting standards and believes that they will not have any significant impact on the financial statements for the year in which they are initially applied.

4. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

Basis of Consolidation

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiaries (together referred to as the “Group”).

Significant intercompany transactions between the Company and its subsidiaries included in the consolidated financial statements have been eliminated.

Subsidiaries

Subsidiaries are those companies controlled by the Company. Control exists when the Company has the power, directly or indirectly, to govern the financial and operating policies of a company so as to obtain benefits from its activities. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases.

Foreign Currencies

Transactions in foreign currencies are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the balance sheet date are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognised in the statement of income.

Non-monetary assets and liabilities measured at cost in foreign currencies are translated to Thai Baht using the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions. Non-monetary assets and liabilities measured at fair value in foreign currencies are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the dates that fair value was determined.

Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents as shown in statement of cash flows consist of cash in hand, cheque in-transit, deposits at financial institutions and fixed deposit and current investment with a maturity period not over 3 months except for cash at bank held as collateral.

Trade Accounts Receivable

Trade accounts receivable is stated their invoice value less allowance for doubtful accounts. The allowance for doubtful accounts is an estimate of those amounts which may prove to be uncollectible based on a review of the current status of the existing receivables. Bad debts are written off when incurred.

Hire-purchase receivables are stated at net realizable value which resulted from carrying book value less unearned income and allowance for doubtful accounts. The Company and its subsidiaries provide their allowance for doubtful accounts of hire-purchase receivables by the aged of the totaling amount of outstanding balance of each contract less unearned income and collaterals of automobiles. The percentage of allowance for doubtful accounts are described as follows :

Period	Allowance for doubtful accounts(%)	
	Automobile	Motorcycle
Not yet due	1	1
Past due 1 month	1	1
Past due 2 - 3 months	2	20
Past due 4 - 6 months	20	50
Past due 7 - 12 months	50	100
Past due over 12 months	100	100

The allowance for doubtful accounts of hire-purchase receivables-automobile is calculated based on outstanding balance past due not over 6 months less collaterals at 80%, outstanding balance past due 7-12 months less collaterals at 50% and outstanding balance past due more than 12 months less no collaterals.

Assets Foreclosed

Assets foreclosed are stated at the lower of net receivable balance and net proceeds to be received from the sale of the foreclosed assets.

Net realized value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

The Company and subsidiaries estimate loss of the outstanding vehicles at the percentage as follows :

Aging less than one year	30%
Aging more than one year	100%

Investments

Investments in subsidiary companies

Investments in subsidiary companies in the separate financial statements of the Company are accounted for using the cost method less impairment loss (if any).

Property, Plant and Equipment and Depreciation

Owned assets

Property, plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses .

Leased assets

Leases in terms of which the Group substantially assumes all the risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Property, plant and equipment acquired by way of finance leases is capitalised at the lower of its fair value and the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation and impairment losses. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the statement of income.

Borrowing costs

The Group capitalised its borrowing cost during the period of construction of building and improvements as cost of project. The Group will stop to capitalize its borrowing cost when the construction is finished and ready for use.

Depreciation

Depreciation is charged to the statement of income on a straight-line basis over the estimated useful lives of each part of an item of property, plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Buildings and building improvements	20 years
Buildings on rented land and building improvements	10 years, 20 years and upon the period of lease contracts
Furniture, fixtures and other equipment	5 years and 10 years
Vehicles	5 years

No depreciation has been provided for land and construction in process.

Intangible Assets

Leasehold rights

Leasehold rights are stated at cost less accumulated amortisation and impairment losses, which are amortised upon the period of lease contracts.

Amortisation

Amortisation is charged to the statement of income on a straight-line basis from the date that intangible assets are available for use over the estimated economic useful lives of the assets, unless such lives are indefinite. Intangible assets with an indefinite economic useful life are not amortised but are systematically tested for impairment at each balance sheet date. The estimated economic useful lives are as follows :

Software licenses	5 years
-------------------	---------

Impairment of Assets

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each balance sheet date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts are estimated.

Intangible assets with indefinite useful lives and intangible assets not yet available for use are tested for impairment annually and as and when indicators of impairment are identified.

An impairment loss is recognised whenever the carrying amount of an asset or its cash-generating unit exceeds its recoverable amount. The impairment loss is recognised in the statement of income unless it reverses a previous revaluation credited to equity, in which case it is charged to equity. When a decline in the fair value of an available-for-sale financial asset has been recognised directly in equity and there is objective evidence that the value of the asset is impaired, the cumulative loss that had been recognized directly in equity is recognised in the statement of income even though the financial asset has not been derecognised. The amount of the cumulative loss that is recognised in the statement of income is the difference between the acquisition cost and current fair value, less any impairment loss on that financial asset previously recognised in the statement of income.

Calculation of recoverable amount

The recoverable amount of the Group's investments in held-to-maturity securities and receivables carried at amortised cost is calculated as the present value of estimated future cash flows, discounted at the original effective interest rate. Receivables with a short duration are not discounted.

The recoverable amount of other assets is the greater of the assets' net selling price and value in use. In assessing value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. For an asset that does not generate cash inflows largely independent of those from other assets, the recoverable amount is determined for the cash-generating unit to which the asset belongs.

Reversals of impairment

An impairment loss in respect of a held-to-maturity security or receivable carried at amortised cost is reversed if the subsequent increase in recoverable amount can be related objectively to an event occurring after the impairment loss was recognised.

An impairment loss in respect of an investment in an equity instrument classified as available-for-sale is not reversed through the statement of income. If the fair value of a debt instrument classified as available-for-sale increases and the increase can be objectively related to an event occurring after the impairment loss was recognised in the statement of income, the impairment loss shall be reversed, with the amount of the reversal recognised in the statement of income.

An impairment loss is reversed if there has been a change in the estimates used to determine the recoverable amount. However, an impairment loss in respect of goodwill is not reversed.

An impairment loss is reversed only to the extent that the asset's carrying amount does not exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation or amortisation, if no impairment loss had been recognised.

Trade and Other Accounts Payable

Trade and other accounts payable are stated at cost.

Employee Benefit

The Company and its subsidiaries and their employees have jointly established a provident fund as approved by the Ministry of Finance in accordance with the Provident Fund Act (B.E. 2530). Contributions are made to the fund by the employees at the rate of 3 percent of salary and the Company and its subsidiaries at the rate of 3 percent of salary. Provident fund contribution is recorded as expenses in the year incurred.

Provisions

A provision is recognised in the balance sheet when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of a past event, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. If the effect is material, provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and, where appropriate, the risks specific to the liability.

Revenues

Interest income from hire-purchase

The Company and its subsidiaries recognise interest income on hire-purchase as unearned interest income in each installment period based on the effective interest rate method for new hire-purchase agreements made starting from 2008 and the sum-of-digits method for hire-purchase agreements made before 2008. Income from each installment is recognised on an accrual basis (based on the due date of the installment irrespective of actual collection). The Company and its subsidiaries cease recognising income when the receivables are more than 3 overdue, unless there is an indication of inability to repay, when income recognition is ceased immediately.

Rental income

Rental income from investment property is recognised in the statement of income on a straight-line basis over the term of the lease.

Interest and dividend income

Interest income is recognised in the statement of income as it accrues. Dividend income is recognised in the statement of income on the date the Group's right to receive payments is established which in the case of quoted securities is usually the ex-dividend date.

Expenses

Operating leases

Payments made under operating leases are recognised in the statement of income on a straight line basis over the term of the lease. Lease incentives received are recognised in the statement of income as an integral part of the total lease payments made.

Finance costs

Interest expenses and similar costs are charged to the statement of income for the period in which they are incurred, except to the extent that they are capitalised as being directly attributable to the acquisition, construction or production of an asset which necessarily takes a substantial period of time to be prepared for its intended use or sale. The interest component of finance lease payments is recognised in the statement of income using the effective interest rate method.

Income Tax

Income tax on the profit or loss for the year comprises current and deferred tax. Income tax is recognised in the statement of income except to the extent that it relates to items recognised directly in equity.

Current tax

Current tax is the expected tax payable on the taxable income for the year, using tax rates enacted or substantially enacted at the balance sheet date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years.

Deferred tax

Deferred tax is provided, using the liability method, on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Temporary differences are not recognized for goodwill not deductible for tax purposes and the initial recognition of assets and liabilities that affect neither accounting nor taxable profit to the extent that they will probably not reverse in the foreseeable future. The amount of deferred tax provided is based on the expected manner of realization or settlement of the carrying amount of assets and liabilities, using tax rates enacted or substantially enacted at the balance sheet date.

A deferred tax asset is recognized only to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the asset can be utilized. Deferred tax assets are reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realized.

Earnings per Share

Earnings per share is calculated by dividing the net profit for the year by the weighted average number of common shares outstanding during the year. (500,000,000 shares)

5. INTEREST INCOME FROM HIRE-PURCHASE

Prior to 2008, the Company and its subsidiaries recognize interest income on hire-purchase as unearned interest income in each installment period based on the sum-of-digits method. Starting from January 1, 2008, the Company and its subsidiaries recognize interest income on hire-purchase as unearned interest income in each installment period based on the effective interest rate method for new hire-purchase agreements made starting from 2008 by the change of Thai Accounting Standard No. 29 - Accounting for Lease (revised 2007). Such change in accounting has no effect to the 2007 financial statements presented herewith for comparative purpose.

6. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

A portion of the Company's assets, liabilities, revenues, costs and expenses arose from transactions with related parties. Related parties are those parties controlled by the Company, directly or indirectly or significant influence, to govern the financial and operating policies of the Company.

Types of relationship of related parties are as follows :

Name of Companies	Type of business	Type of relationship
C. V. A. Company Limited	Hire-purchase motorcycle	Subsidiary
Chayapak Company Limited	Hire-purchase automobile	Subsidiary
S. P. International Co., Ltd.	Sale automobile and management service	Co directors & shareholders
S. P. Building Co., Ltd.	Property business	Co directors & shareholders
S. P. Suzuki Public Co., Ltd.	Sale motorcycle	Co directors & shareholders
Zinphol Company Limited	Dealer of motorcycle and hire-purchase business	Subsidiary of S.P.Suzuki Public Co.,Ltd.
Lexus Bangkok Co., Ltd.	Sale automobile	Co directors & shareholders
Toyota Pathumthani	Sale automobile and management service	Co directors & shareholders
Toyota's Dealer Co.,Ltd.		
Napas Co.,Ltd.	Transportation service	Co directors & shareholders inSubsidiary

Pricing policies for each transactions are described as follows :

Type of Transaction	Pricing policies
Service income	Negotiated price
Interest income	MOR
Sales promotion income	Negotiated price
Other income	Cost
Rental and service	Contract price
Management fee	Contract price
Utility expenses	Cost
Sales promotion expense	Negotiated price
Collection fee	Negotiated price
Stationery fee	Cost
Other expenses	Negotiated price
Service expense	Negotiated price
Interest expense	MOR
Loss on disposal of assets	Market price
Purchases for hire-purchase	Market price
Purchases of fixed assets	Market price

Significant revenues and expenses derived from transactions with related parties for the years ended December 31, 2008 and 2007 are summarized as follows:

	In Thousand Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2008	2007	2008	2007
Service income				
Chayapak Company Limited	-	-	8,680	-
C.V.A. Company Limited	-	-	21	593
	-	-	8,701	593
Interest income				
Chayapak Company Limited	-	-	150	4,867
Sales promotion income				
S.P. Suzuki Public Company Limited	27,579	16,896	27,579	16,896
Other income				
Zinphol Company Limited	1,134	291	188	291
Chayapak Company Limited	-	-	113	5
C.V.A. Company Limited	-	-	1	-
	1,134	291	302	296
Rental and service				
S.P. International Company Limited	16,029	14,995	13,578	12,543
Management fee				
S.P. International Company Limited	9,000	9,000	6,000	3,600
Utility expenses				
S.P. International Company Limited	3,216	2,344	3,006	2,140
Sales promotion expenses				
Zinphol Company Limited	16,532	1,182	16,532	1,182
Collection fee				
Zinphol Company Limited	524	-	524	-
Stationery fee				
S.P. International Company Limited	1,726	1,895	1,714	1,887
S.P. Suzuki Public Company	408	511	408	511
	2,134	2,406	2,122	2,398
Other expenses				
S.P. International Company Limited	5,387	3,786	4,002	3,210
S.P. Suzuki Public Company Limited	4,459	1,742	4,459	1,742
Napas Co.,Ltd.	120	18	120	18
Lexus Bangkok Co.,Ltd.	30	29	-	-
Toyota Pathumthani Toyota's Dealer Co.,Ltd.	-	21	-	21
	9,996	5,596	8,581	4,991
Service expense				
C.V.A. Company Limited	-	-	52,426	23,269

In Thousand Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2008	2007	2008	2007
Interest expense				
C.V.A. Company Limited	-	-	12,848	13,694
Chayapak Company Limited	-	-	333	18
	-	-	13,181	13,712
Loss on disposal of assets foreclosed				
Zinphol Company Limited	2,775	1,742	2,775	1,742
Purchases for hire-purchase				
Zinphol Company Limited	494,338	44,081	494,338	44,081
S.P. International Company Limited	157,348	57,046	-	-
S.P. Suzuki Public Company Limited	8,486	3,412	8,486	3,412
Lexus Bangkok Co.,Ltd.	-	9,931	-	9,931
	660,172	114,470	502,824	57,424
Purchases of fixed assets				
S.P. International Company Limited	11,943	-	11,943	-
Toyota Pathumthani Toyota's Dealer Co.,Ltd.	-	3,171	-	3,171
	11,943	3,171	11,943	3,171

Significant outstanding balances with its related parties as at December 31, 2008 and 2007 are summarized as follows :

In Thousand Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2008	2007	2008	2007
Receivables and short-term loan				
Accrued income				
S.P. Suzuki Public Company Limited	9,089	3,829	9,089	3,829
Zinphol Company Limited	2,580	322	2,459	322
Chayapak Company Limited	-	-	738	2
C.V.A. Company Limited	-	-	2	4
	11,669	4,151	12,288	4,157
Short - term loan				
Chayapak Company Limited (Interest rate at 7.125 – 7.50% p.a in 2008 and 7.125 – 7.75% p.a in 2007)	-	-	8,000	-
	11,669	4,151	20,288	4,157
Trade accounts payable				
Zinphol Company Limited	9,983	11,966	9,983	11,966

	In Thousand Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2008	2007	2008	2007
Payables and short-term loan				
Accrued expenses				
Zinphol Company Limited	1,669	1,265	1,669	1,265
S.P. International Company Limited	1,237	639	1,191	612
S.P. Suzuki Public Company Limited	284	91	284	91
Napas Co.,Ltd.	13	-	13	-
C.V.A. Company Limited	-	-	5,964	3,069
Chayapak Company Limited	-	-	4	10
	3,203	1,995	9,125	5,047
Short - term lone				
C.V.A. Company Limited				
(Interest rate at 7.125 – 7.50% p.a in 2008 and 7.125 – 7.75% p.a in 2007)	-	-	180,200	178,000
	3,203	1,995	189,325	183,047

The significant movements of loans from and loans to related parties during the year are as follows : -

	In Thousand Baht			
	The Company Only			
	December 31, 2007	Increase	Decrease	December 31, 2008
Short-term loan to subsidiary				
Chayapak Company Limited	-	206,000	198,000	8,000
Short-term loan from subsidiary				
C.V.A. Company Limited	178,000	69,000	66,800	180,200

7. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	In Thousand Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2008	2007	2008	2007
Cash	7,127	9,078	6,935	7,790
Deposits at financial institutions	31,785	36,783	28,605	31,829
Total	38,912	45,861	35,540	39,619

8. HIRE - PURCHASE CONTRACT RECEIVABLES - NET

As at December 31, 2008 and 2007, the Company and subsidiaries have outstanding balances of hire-purchase contract receivables as follows :

	In Thousand Baht					
	Consolidated					
	2008			2007		
	Total	Current	Long-term	Total	Current	Long-term
Hire-purchase contract receivables	7,890,775	4,574,833	3,315,942	7,110,731	4,283,213	2,827,518
Less Unearned income	(2,304,638)	(1,564,446)	(740,192)	(1,914,991)	(1,388,264)	(526,727)
	5,586,137	3,010,387	2,575,750	5,195,740	2,894,949	2,300,791
Less Allowance for doubtful accounts	(367,318)	(291,215)	(76,103)	(377,090)	(303,316)	(73,774)
Net	5,218,819	2,719,172	2,499,647	4,818,650	2,591,633	2,227,017

	In Thousand Baht					
	The Company Only					
	2008			2007		
	Total	Current	Long-term	Total	Current	Long-term
Hire-purchase contract receivables	7,327,261	4,313,255	3,014,006	6,489,584	3,937,180	2,552,404
Less Unearned income	(2,229,824)	(1,523,744)	(706,080)	(1,833,858)	(1,337,184)	(496,674)
	5,097,437	2,789,511	2,307,926	4,655,726	2,599,996	2,055,730
Less Allowance for doubtful accounts	(299,970)	(228,268)	(71,702)	(287,082)	(220,466)	(66,616)
Net	4,797,467	2,561,243	2,236,224	4,368,644	2,379,530	1,989,114

Hire-purchase contract receivables at December 31, 2008 and 2007 are aged by outstanding installment payments of each contract as follows :

	In Thousand Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2008	2007	2008	2007
Not yet due	3,752,944	3,362,127	3,452,891	3,106,959
Past due 1 month	836,014	766,218	794,147	708,857
Past due 2 - 3 months	701,780	693,495	660,702	622,253
Past due 4 - 6 months	133,809	167,029	107,397	124,353
Past due 7 - 12 months	39,385	69,498	20,922	34,593
Past due over 12 months	122,205	137,373	61,378	58,711
Total	5,586,137	5,195,740	5,097,437	4,655,726

The Company and its subsidiaries determine their provision for doubtful accounts in line with the 2007 policy. Such policy is not compliance with the accounting guidance for making of provision of doubtful accounts for consumer finance business which was mutual defined by the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand. However, by the statistic information during the past 3 years (2005 - 2007), the Company and its subsidiaries had an average actual bad debt less than doubtful accounts based on such basis while its allowance for doubtful accounts was made at 7.56% of hire-purchase contract receivables - net. As at December 31, 2008, the Company and its subsidiaries had allowance for doubtful accounts at 6.58% of hire-purchase contract receivables - net.

As at December 31, 2008, the Company and its subsidiaries have the outstanding hire-purchase contract receivables as follows :

	In Thousand Baht		
	Consolidated		
	Unearned income realized by the sum-of-digits method	Unearned income realized by the effective interest rate method	Total
Hire-purchase contract receivables	2,174,990	5,715,785	7,890,775
Less Unearned income	(344,066)	(1,960,572)	(2,304,638)
Net	1,830,924	3,755,213	5,586,137

	In Thousand Baht		
	The Company Only		
	Unearned income realized by the sum-of-digits method	Unearned income realized by the effective interest rate method	Total
Hire-purchase contract receivables	1,856,902	5,470,359	7,327,261
Less Unearned income	(307,984)	(1,921,840)	(2,229,824)
Net	1,548,918	3,548,519	5,097,437

9. OTHER TRADE ACCOUNTS RECEIVABLE-NET

As at December 31, 2008 and 2007, the Company and its subsidiaries have outstanding balances of other trade account receivables as follows :

	In Thousand Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2008	2007	2008	2007
Other trade accounts receivable	60,650	53,898	58,282	51,276
Less Allowance for doubtful accounts	(1,416)	(1,423)	(758)	(765)
Net	59,234	52,475	57,524	50,511

The balances of other trade accounts receivable are classified by aging as follows :

	In Thousand Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2008	2007	2008	2007
Outstanding				
Not more than 3 months	59,234	52,475	57,524	50,511
3 - 6 months	-	-	-	-
6 - 12 months	-	-	-	-
More than 12 months	1,416	1,423	758	765
Total	60,650	53,898	58,282	51,276
Less Allowance for doubtful accounts	(1,416)	(1,423)	(758)	(765)
Other trade accounts receivable - net	59,234	52,475	57,524	50,511

10. ASSETS FORECLOSED - NET

As at December 31, 2008 and 2007, the outstanding balance of assets foreclosed of the Company and its subsidiaries are as follows :

	In Thousand Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2008	2007	2008	2007
Portion due within one year	236,989	222,263	236,233	221,442
Over one year	7,985	6,052	7,098	5,432
	244,974	228,315	243,331	226,874
Less Allowance for declining in value	(79,082)	(72,731)	(77,968)	(71,865)
Net	165,892	155,584	165,363	155,009

11. DEPOSITS PLEDGED AS COLLATERAL

As at December 31, 2008 and 2007, the subsidiaries used their fixed deposits of Baht 25 million to secure their overdrafts lines.

12. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES ACCOUNTED FOR USING THE COST METHOD

	In Thousand Baht					
	▼ การเงินเฉพาะบริษัท					
	Paid-up share capital		Percentage of holdings		Investments	
	2008	2007	2008	2007	2008	2007
C.V.A. Company Limited	50,000	50,000	99.99	99.99	49,993	49,993
Chayapak Company Limited	40,000	40,000	99.99	99.99	43,993	43,993
				93,986	93,986	

13. LONG-TERM LOANS TO OTHERS

Long-term loans to others as at December 31, 2008 and 2007, consisted of :

	In Thousand Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2008	2007	2008	2007
Long-term loans to others	27,800	22,640	27,800	22,640
Less Current portion of long-term loans to others	(1,080)	-	(1,080)	-
Net	26,720	22,640	26,720	22,640

This account is loans without collateral to 40 agents in 2008 and 37 agents in 2007, bearing interest between 8-9% and MLR+ 2% per annum. The maturity of such loans is in years 2009 to 2012.

14. PROPERTY , PLANT AND EQUIPMENT- NET

	In Thousand Baht							
	Consolidated							
	land	Building	Buildings improvements	Buildings on rented land and Leasehold building improvements	Furniture fixtures and office equipment	Vehicles	Construction in progress	Total
Cost								
Balance as at December 31, 2006	12,617	23,818	403	41,084	41,413	59,050	-	178,385
Adjustments / Reclassifications	-	-	-	-	-	-	2,592	2,592
Acquisitions	-	-	-	-	10,242	3,892	15,599	29,733
Disposals	-	-	-	-	(2,131)	(3,672)	-	(5,803)
Transfers in (out)	-	-	-	14,105	1,267	-	(15,372)	-
Balance as at December 31, 2007	12,617	23,818	403	55,189	50,791	59,270	2,819	204,907
Acquisitions	-	-	-	2,816	6,572	17,151	12,356	38,895
Disposals	-	-	-	-	(3,037)	(5,008)	-	(8,045)
Transfers in (out)	-	-	-	9,735	587	-	(10,322)	-
Balance as at December 31, 2008	12,617	23,818	403	67,740	54,913	71,413	4,853	235,757
Accumulated depreciation								
Balance as at December 31, 2006	-	14,055	86	15,477	19,819	28,842	-	78,279
Depreciation for the year	-	1,172	21	9,138	8,113	8,321	-	26,765

In Thousand Baht

	Consolidated							Total
	land	Building	Buildings improvements	Buildings on rented land and Leasehold building improvements	Furniture fixtures and office equipment	Vehicles	Construction in progress	
Depreciation for assets disposed	-	-	-	-	(654)	(3,356)	-	(4,010)
Balance as at December 31, 2007	-	15,227	107	24,615	27,278	33,807	-	101,034
Depreciation for the year	-	1,172	19	10,558	8,512	9,105	-	29,366
Depreciation for assets disposed	-	-	-	-	(997)	(3,360)	-	(4,357)
Balance as at December 31, 2008	-	16,399	126	35,173	34,793	39,552	-	126,043
Net book value								
December 31, 2007	12,617	8,591	296	30,574	23,513	25,463	2,819	103,873
December 31, 2008	12,617	7,419	277	32,567	20,120	31,861	4,853	109,714
Depreciations included in the statement of income for the year								
2007								26,765
2008								29,366

In Thousand Baht

	The Company Only							Total
	land	Building	Buildings on rented land and Leasehold building improvements	Furniture fixtures and office equipment	Vehicles	Construction in progress		
Cost								
Balance as at December 31, 2006	7,802	15,291	40,075	36,314	51,525	-	-	151,007
Adjustments / Reclassifications	-	-	-	-	-	2,592	-	2,592
Acquisitions	-	-	-	10,242	3,892	15,599	-	29,733
Disposals	-	-	-	(2,131)	(3,458)	-	-	(5,589)
Transfers in (out)	-	-	14,105	1,267	-	(15,372)	-	-
Balance as at December 31, 2007	7,802	15,291	54,180	45,692	51,959	2,819	-	177,743
Acquisitions	-	-	-	6,572	15,379	15,172	-	37,123
Disposals	-	-	-	(3,037)	(3,992)	-	-	(7,029)
Transfers in (out)	-	-	12,551	587	-	(13,138)	-	-

In Thousand Baht

	The Company Only						
	land	Building	Buildings on rented land and Leasehold building improvements	Furniture fixtures and office equipment	Vehicles	Construction in progress	Total
Balance as at December 31, 2008	7,802	15,291	66,731	49,814	63,346	4,853	207,837
Accumulated depreciation							
Balance as at December 31, 2006	-	8,547	14,595	15,113	25,937	-	64,192
Depreciation for the year	-	746	9,111	7,883	7,229	-	24,969
Depreciation for assets disposed	-	-	-	(654)	(3,143)	-	(3,797)
Balance as at December 31, 2007	-	9,293	23,706	22,342	30,023	-	85,364
Depreciation for the year	-	746	10,535	8,435	7,878	-	27,594
Depreciation for assets disposed	-	-	-	(997)	(2,344)	-	(3,341)
Balance as at December 31, 2008	-	10,039	34,241	29,780	35,557	-	109,617
Net book value							
December 31, 2007	7,802	5,998	30,474	23,350	21,936	2,819	92,379
December 31, 2008	7,802	5,252	32,490	20,034	27,789	4,853	98,220
Depreciations included in the statement of income for the year							
2007							24,969
2008							27,594

As at December 31, 2008 and 2007, certain property and equipment of the Company and its subsidiaries have been fully depreciated but are still in use. The original cost, before deducting accumulated depreciation, of those assets amounted to Baht 52.4 million and Baht 35.7 million (The Company only : Baht 45.8 million and Baht 29.1 million, respectively).

15. ASSETS NOT USED IN OPERATION

This account consists of land and commercial buildings of the Company and a subsidiary which are not temporarily in - used. The appraisal value of such assets, appraised by The Valuation and Consultant Co.,Ltd. using comparative market price method (market approach), per report in August 2007, was Baht 90.9 million (Baht 26.5 million for the Company).

16. BANK OVERDRAFTS AND SHORT – TERM LOANS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

In Thousand Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2008	2007	2008	2007
Bank overdrafts	39,795	75,438	27,215	73,176
Short – term loans	1,428,940	1,643,270	1,208,940	1,367,270
Total	1,468,735	1,718,708	1,236,155	1,440,446

As at December 31, 2008, the Company and its subsidiaries had credit facilities with several financial institutions which consisted of overdrafts lines of Baht 196 million, short - term loans are in Thai Baht of Baht 3,955 million and foreign currency of USD 1.39 million, bearing interest at 3.43% - 5.10% per annum.

The credit facilities obtained from financial institutions are secured by fixed deposits of the related persons of the Company. Bank overdrafts of subsidiaries were guaranteed by fixed deposits. (see Note 11)

17. LONG TERM LOANS - NET

Long-term loans as at December 31, 2008 and 2007, consisted of :

	In Thousand Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2008	2007	2008	2007
Loans	1,200,000	600,000	1,200,000	600,000

As at December 31, 2008, the Company obtained long-term loans from three local financial institutions totaling Baht 1,200 million. These loans bear interest at fixed rate and the interest is repayable monthly while the loans principal are repayable Baht 300 million in July 2010, Baht 300 million in December 2010 and Baht 600 million in May 2011.

The above long-term loans have no collaterals.

Under the terms of the agreements, the Company has to comply with specific conditions as follows :

1. To maintain the debt to equity ratio at the rate not exceeding 7:1.
2. To maintain the dividend payment ratio not exceeding 60% of net profit.

18. DEBENTURES

	In Thousand Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2008	2007	2008	2007
Debentures	200,000	200,000	200,000	200,000
Less Current portion of long-term debentures	(200,000)	-	(200,000)	-
net	-	200,000	-	200,000

On July 4, 2005, the Company issued two lots of debentures to certain groups of institutional investors. The first lot is in the amount of Baht 545 million (545,000 units at Baht 1,000 per unit) and bears interest at 4.2% p.a. with the maturity in year 2007. The second lot is in the amount of Baht 200 million (200,000 units at Baht 1,000 per unit) and bears interest at 4.8% p.a. with the maturity in year 2009. Interest is payable by semi-annual basis.

Under the conditions of the issuance of such debentures, the Company has to comply with specific conditions as follows :

1. To maintain the debt to equity ratio at the rate not exceeding 7:1.
2. To maintain the dividend payment ratio not exceeding 60% of net profit.

19. PREMIUM ON SHARE CAPITAL AND LEGAL RESERVE

Premium on share capital

Section 51 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires companies to set aside share subscription monies received in excess of the par value of the shares issued to a reserve account (“premium on share capital”). Premium on share capital is not available for dividend distribution.

Legal reserve

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 Section 116 requires that a company shall allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward, to a reserve account (“legal reserve”), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorised capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.

20. OTHER INCOME

Other income for the years ended December 31, 2008 and 2007, consisted of :

	In Thousand Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2008	2007	2008	2007
Bad debts recovery	286,573	271,192	282,099	265,102
Service income	206,576	172,984	212,174	169,342
Upfront fee income	51,273	16,919	51,259	16,892
Collection income	45,566	44,551	41,462	37,095
Income from late payment penalty	32,449	37,789	27,356	26,113
Sales promotion income	27,390	16,896	27,390	16,896
Services charge income	14,377	13,640	13,994	13,027
Deposit for loss income	12,812	13,129	12,809	13,016
Others	40,805	40,939	32,602	33,212
Total	717,821	628,039	701,145	590,695

21. EXPENSES BY NATURE

Significant expenses by nature are as follows :

	In Thousand Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2008	2007	2008	2007
Bad debt and provision for doubtful accounts	530,903	444,632	530,212	438,668
Employee benefits expense	380,182	322,628	319,637	271,180
Management benefits expense	17,866	15,092	17,866	15,092
Depreciation and amortisation	32,009	29,112	30,064	26,939
Others expenses	994,106	998,162	1,017,877	987,067
Total	1,955,066	1,809,626	1,915,656	1,738,946

22. CORPORATE INCOME TAX / DEFERRED TAX ASSETS AND LIABILITIES

Corporate income tax recorded as (income) expenses for the years ended December 31, 2008 and 2007, consists of :

	In Thousand Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2008	2007	2008	2007
Income tax on taxable income	113,012	96,916	111,130	88,979
Decrease (Increase) in deferred income tax	2,036	7,817	(4,720)	5,476
Income tax as presented in the statements of income	115,048	104,733	106,410	94,455

Deferred tax assets and liabilities presented in balance sheets as at December 31, 2008 and 2007, consist of : -

	In Thousand Baht			
	Consolidated		The Company Only	
	2008	2007	2008	2007
Deferred tax assets : Effects from non-deductible items from				
- Allowance for doubtful accounts	95,990	99,626	75,297	72,103
- Allowance for decline in value of assets foreclosed	19,826	18,226	19,492	17,966
	115,816	117,852	94,789	90,069
Deferred tax liabilities:	-	-	-	-
Net	115,816	117,852	94,789	90,069

23. DIVIDENDS PAID

At the Shareholders' Meeting held on April 23, 2008, the shareholders approved the dividend payment for the year 2007 for 500 million shares at Baht 0.32 per share, amounting to Baht 160 million. The payment was made on May 15, 2008.

At the Shareholders' Meeting held on April 23, 2007, the shareholders approved the dividend payment for the year 2006 for 500 million shares at Baht 0.30 per share, amounting to Baht 150 million. The payment was made on May 17, 2007.

24. SEGMENT INFORMATION

The Company and subsidiaries operate mainly in hire-purchase on automobile and motorcycle as a single industry, and are carried on in Thailand as a single geographic area. Accordingly, there is no segment financial information to be presented.

25. FINANCIAL INSTRUMENTS

Credit risk

Credit risk refers to the risk that counterparty will default on its contractual obligations resulting in a financial loss to the Company and subsidiaries. To control the risk, the Company and subsidiaries have a prudent credit control policy, constant follow up account receivables, vary large number of customers base, as well as deposits, advances and leased vehicles as collateral. Therefore, the management of the Company and subsidiaries do not anticipate losses from debt collection in excess of the allowance for doubtful debts already set up in the financial statements.

Interest rate risk

Interest rate risk arises from the potential change in interest rates. However, the Company and subsidiaries expect that the interest rate risk are not significant since the deposits are current account, and loans are carry interest at rates close to current market rates.

Information regarding interest rates and due dates are disclosed in the financial statements.

Foreign currency risk

The Company and subsidiaries have certain foreign currency transactions that give rise to significant exposure to market risk from change in foreign exchange rates. However, the management believes that the foreign exchange rate risk is insignificant. Hence no financial derivative instruments are used to mitigate this risk.

Fair value of financial instruments

The following method and assumptions were used by the Company and subsidiaries in estimating fair value of financial assets and financial liabilities and believe that the fair value of financial assets and financial liabilities do not materially differ from their carrying value.

Cash and cash equivalent, trade accounts receivable, receivables and short - term loans, bank overdrafts, short-term loans from financial institutions, trade accounts payable and payables to and short - term loans from related parties carry values approximate fair value because these monetary assets or monetary liabilities will be due in a short period.

Long term hire - purchase contract receivables, long term loans and debentures are not able to estimate fair value.

26. COMMITMENT

As of December 31, 2008, the Company and subsidiaries had lease and service agreements covering their office premises and branches for a period of 3 to 11 years. Under the agreements, the Company and subsidiaries are committed to pay yearly rental and service fees of Baht 27 million.

27. RECLASSIFICATION OF ACCOUNTS

Certain accounts in 2007 were reclassified to conform with those in the 2008 financial statements.



บริษัท ธิดิศร จำกัด (มหาชน)

69 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240
โทรศัพท์ : 0-2310-7000 โทรสาร : 0-2318-3339

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED

69 RAMKHAMHAENG ROAD, HUAMARK, BANGKAPI, BANGKOK 10240
TEL : 0-2310-7000 FAX : 0-2318-3339