



บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)  
THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED

4



th

Anniversary

รายงานประจำปี 2554  
Annual Report 2011



### 2554 • 2011

- ออกหุ้นกู้ มูลค่ารวม 1,050 ล้านบาท  
Issued TK's Thai Baht-Debenture of 1,050 MB
- เข้าซื้อหุ้น ร้อยละ 99.99 จากบริษัทเซเทเลม (ประเทศไทย) จำกัด และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทีเค เดบท์ เซอร์วิส เซส จำกัด  
Acquired 99.99% of Cetelem Thailand Co., Ltd. and changed the name to TK Debt Services Co., Ltd.
- ทริสเรตติ้ง จัดอันดับเครดิต TK ที่ระดับ A- (แนวโน้มคงที่)  
TRIS Rating assigned the company rating of TK at "A-" (Stable)
- ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระดับ 4 ดาว (ติดต่อกันเป็นปีที่ 3) โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
4-Stars Coporate Governance Scoring appraised (for three conservative years) by Thai Institute of Directors Association (IOD)
- ผลการประเมิน AGM เป็น 1 ใน 64 บริษัท จากจำนวนบริษัทจดทะเบียน 416 บริษัท ที่คะแนนประเมินเต็ม 100 คะแนน (ติดต่อกันเป็นปีที่ 5)  
Thitikorn is proud to be 1 of 64 companies to score 100 points from 416 listed companies on the Set to AGM Assessment Project (for five conservative years)
- ขยายสาขาอีก 1 สาขา รวมเป็น 78 สาขา ครอบคลุม 45 จังหวัด  
Expand 1 branches; extensive 78 branches covering 45 provinces in Thailand

### 2553 • 2010

- ออกหุ้นกู้ มูลค่ารวม 1,100 ล้านบาท  
Issued TK's Thai Baht-Debenture of 1,100 MB
- ทริสเรตติ้ง จัดอันดับเครดิต TK ที่ระดับ A- (แนวโน้มคงที่)  
TRIS Rating assigned the company rating of TK at "A-" (Stable)
- ขยายสาขาอีก 1 สาขา รวมเป็น 77 สาขา ครอบคลุม 45 จังหวัด  
Expand 1 branches; extensive 77 branches covering 45 provinces in Thailand

### 2552 • 2009

- ได้รับผลการประเมินการกำกับดูแลกิจการที่ดี ระดับ 4 ดาว โดยสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)  
4-Stars Coporate Governance Scoring appraised by Thai Institute of Directors Association (IOD)
- ขยายสาขาอีก 3 สาขา รวมเป็น 76 สาขา ครอบคลุม 44 จังหวัด  
Expand 3 branches; extensive 76 branches covering 44 provinces in Thailand

### 2551 • 2008

- ผลการประเมิน AGM เป็น 1 ใน 74 บริษัท จากจำนวนบริษัทจดทะเบียน 486 บริษัท ที่คะแนนประเมินเกิน 100 คะแนน  
Thitikorn is proud to be 1 of 74 companies to score above 100 points from 486 listed companies on the Set to AGM Assessment Project

# MOTORCYCLE HIRE-PURCHASE SPECIALIST

29	years consecutively number one in motorcycle HP business
39	years in hire-purchase business
78	branches covering 45 provinces in Thailand
974	motorcycle and automobile alliances
1,900	employees work as a single team
7,576	million baht of high quality portfolio
250,000	active customers across Thailand
A-	assigned by TRIS Rating

## 2550 • 2007

- กู้ยืมเงิน 600 ล้านบาท กับสถาบันการเงิน อัตราดอกเบี้ยคงที่ 3 ปี และ 3.5 ปี  
Borrow 600 million baht, 3 years and 3.5 years fixed rate
- มอบรถจักรยานยนต์ จำนวน 262 คัน และเครื่องผลิตน้ำมันไบโอดีเซล ให้สำนักงานตำรวจแห่งชาติ  
Thitikorn donates 262 motorcycles and biodiesel machine to the Royal Thai Police

## 2549 • 2006

- ทริสเรตติ้ง จัดอันดับเครดิต TK ที่ระดับ BBB+ (แนวโน้มคงที่)  
TRIS Rating assigned the company rating of TK at “BBB+” (Stable)

## 2548 • 2005

- ออกหุ้นกู้ครั้งแรก มูลค่ารวม 745 ล้านบาท  
First Thai baht bond issued worth 745 million baht

## 2546 • 2003

- เข้าจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย  
Listed on Stock Exchange of Thailand (SET)
- เข้าซื้อหุ้น ร้อยละ 99.99 จากบริษัทชยภาค เพื่อขยายฐานธุรกิจเข้าสู่ธุรกิจเช่าซื้อรถยนต์  
Acquired 99.99% of Chayapak to expand into automobile Hire-Purchase business
- เพิ่มทุนจดทะเบียนและทุนชำระแล้ว เป็น 500 ล้านบาท  
Increased registered and paid-up capital to 500 million baht

## 2545 • 2002

- ได้รับรางวัลคุ้มครองสิทธิของผู้บริโภค สำหรับสัญญาเช่าซื้อที่เป็นธรรมจากคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค  
Received award on consumer rights protection on HP contract from the Office of the Consumer Protection Board

## 2543 • 2000

- ริเริ่มโครงการประกันภัย เพื่อลดความเสียหายจากอุบัติเหตุซึ่งต่อมาถือเป็นแนวทางการปฏิบัติสำหรับธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์  
Initiated “Motorcycle Insurance Program” which later becomes the standard practice for motorcycle Hire-Purchase business

## 2538 • 1995

- เข้าซื้อหุ้นจำนวนร้อยละ 99.99 จากบริษัท ซี.วี.เอ. และขยายขอบเขตการให้บริการในภาคกลางและภาคตะวันออกเฉียงเหนือของประเทศไทย  
Acquired 99.99% of CVA and expand its service area towards Central & Eastern parts of Thailand

## 2515 • 1972

- จัดตั้ง ถูกก่อตั้งขึ้นด้วยทุนจดทะเบียน 1 ล้านบาท เพื่อดำเนินธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อจักรยานยนต์และรถยนต์  
TK was established with 1 million baht registered capital to provide motorcycle & automobile Hire-Purchase





## สารบัญ • Contents

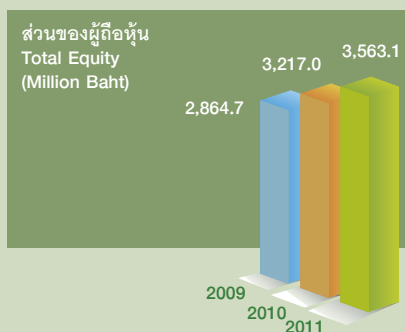
3	สรุปข้อมูลทางการเงิน
4	สารจากประธานกรรมการ
6	คณะกรรมการบริษัท
8	รายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ
9	ข้อมูลทั่วไป
10	ลักษณะการประกอบธุรกิจ
14	โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ
21	หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี
27	ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท
31	ข้อมูลผู้บริหาร
35	ปัจจัยความเสี่ยง
37	สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และสาขา
40	รายการระหว่างกัน
43	คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน
45	รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการในการจัดทำรายงานทางการเงิน
46	รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาตและงบการเงิน
3	FINANCIAL HIGHLIGHTS
4	MESSAGE FROM CHAIRMAN OF THE BOARD
6	BOARD OF DIRECTORS
79	REPORT FROM THE PRESIDENT OF THE AUDIT COMMITTEE
80	GENERAL INFORMATION
81	NATURE OF BUSINESS
84	SHAREHOLDERS AND THE MANAGEMENT
91	GOOD CORPORATE GOVERNANCE
98	BOARD OF DIRECTORS PROFILE
102	MANAGEMENT PROFILE
107	RISK FACTORS
109	LOCATION OF HEADQUARTER AND BRANCHES
112	CONNECTED TRANSACTIONS
115	MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS
117	REPORT OF THE BOARD OF DIRECTORS' RESPONSIBILITIES FOR FINANCIAL REPORT
118	REPORT OF CERTIFIED PUBLIC AND ACCOUNTANT AND FINANCIAL STATEMENTS

# สรุปข้อมูลทางการเงิน

## Financial Highlights

หน่วย : ล้านบาท Unit : THB in Million

	2554/2011	2553/2010	2552/2009
<b>สินทรัพย์ • Assets</b>			
สินทรัพย์รวม / Total Assets	8,680.6	7,677.7	6,645.6
ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้เข้าซื้อ / Account Receivables (Net)	7,631.2	7,040.1	6,065.3
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น • Liabilities &amp; Shareholders' Equity</b>			
หนี้สินรวม / Total Liabilities	5,117.5	4,460.7	3,781.0
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืม / Bank O/D and Loans	4,731.6	3,973.5	3,415.9
ส่วนของผู้ถือหุ้น / Total Equity	3,563.1	3,217.0	2,864.7
<b>ผลการดำเนินงาน • Income Statement</b>			
รายได้รวม / Total Revenue	3,369.6	2,879.3	2,681.9
รายได้จากการให้เช่าซื้อ-สุทธิ / Hire-Purchase Income (Net)	2,528.3	2,194.2	1,959.5
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงาน / Total Expenses	2,324.0	1,993.2	2,093.3
กำไร (ขาดทุน) สุทธิหลังภาษี (งบรวม) / Net Profit (Loss) After Tax (Consolidated)	624.7	532.3	333.8
กำไร (ขาดทุน) สุทธิหลังภาษีเฉพาะกิจการ / Net Profit (Loss) After Tax (The Company)	491.2	516.9	318.6
<b>อัตราส่วนแสดงความสามารถในการหากำไร • Profitability Ratio</b>			
อัตราดอกเบี้ยรับ (%) / Interest Income (%)	34.8	33.8	34.9
อัตราดอกเบี้ยจ่าย (%) / Interest Expenses (%)	4.2	3.9	4.2
ส่วนต่างอัตราดอกเบี้ย (%) / Spread (%)	30.6	29.9	30.7
อัตรากำไร (ขาดทุน) สุทธิ (%) / Net Profit (Loss) Margin (%)	18.5	18.5	12.4
อัตราผลตอบแทนผู้ถือหุ้น (%) / Return on Equity (%)	18.4	17.5	12.0
<b>อัตราส่วนแสดงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน • Efficiency Ratio</b>			
อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (%) / Return on Assets (%)	7.6	7.4	5.3
อัตราการหมุนของสินทรัพย์ (เท่า) / Assets Turnover (Times)	0.4	0.4	0.4
<b>อัตราส่วนวิเคราะห์นโยบายทางการเงิน • Financial Ratio</b>			
อัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น (เท่า) / Debt to Equity (Times)	1.4	1.4	1.3
อัตราส่วนเงินให้กู้ต่อเงินกู้ (เท่า) / Lending to Borrowing (Times)	1.6	1.8	1.8
อัตราการจ่ายเงินปันผล (%) / Dividend Payout (%)	59.0	50.3	56.5



# สารจากประธานกรรมการ

## Message from Chairman of the Board



ดร.ชุมพล พรประภา  
ประธานกรรมการ

Dr.Chumpol Phornprapha  
Chairman

เรียนท่านผู้ถือหุ้น

ตั้งแต่ปลายปี 2551 จนถึงปัจจุบัน เศรษฐกิจโลกเริ่มฟื้นตัว จากวิกฤติเศรษฐกิจครั้งร้ายแรงที่เริ่มในประเทศสหรัฐอเมริกาและลุกลามไปถึงยุโรป ด้วยการอัดฉีดเงินจำนวนมหาศาลจากธนาคารกลางของประเทศต่างๆ ทั่วโลก และการลดดอกเบี้ย แต่ปัญหานี้ระดับสูงต่อ GDP ประกอบกับภาวะถดถอยของเศรษฐกิจในยุโรปเริ่มลุกลามใหญ่ขึ้นอีกครั้ง โดยเฉพาะความเสี่ยงต่อปัญหาภาวะล้มละลายของประเทศสมาชิก European Union ที่เรียกว่า PIIGS ได้แก่ โปรตุเกส (Portugal) อิตาลี (Italy) ไอร์แลนด์ (Ireland) กรีซ (Greece) และสเปน (Spain) โดยหลายประเทศที่กล่าวถึงนั้นต้องเผชิญกับปัญหาหนี้ต่อ GDP สูง การขาดดุลทางการคลังและปัญหาสภาพคล่องและไม่สามารถกู้เงินในอัตราดอกเบี้ยที่ต่ำพอที่จะทำให้เศรษฐกิจไม่พังทลาย ทำให้ European Central Bank (ECB) ต้องให้เงินกู้พิเศษที่มีดอกเบี้ยต่ำเพื่อพยุงเศรษฐกิจและไม่ได้ตราสารหนี้ของ PIIGS ผิดนัดชำระหนี้ แต่ประเทศต่างๆ ที่จะรับความช่วยเหลือทางการเงินต้องมีมาตรการรัดเข็มขัดซึ่งทำให้ประชาชนของประเทศนั้นๆ ลูกขึ้นมาประท้วง และในบางกรณีมีการจลาจลและเผาสถานที่ต่างๆ เช่นที่ประเทศกรีซ ซึ่งนโยบายของ ECB จะเป็นปัจจัยหลักที่จะทำให้ไม่เกิดวิกฤติเศรษฐกิจวุ่นใหม่ได้หรือไม่นั้น คงจะต้องใช้เวลารอดูอีกระยะหนึ่ง

ต้นปี 2554 ภาคธุรกิจมีความมั่นใจเป็นอย่างสูงว่าเศรษฐกิจในประเทศไทยจะเติบโตต่อเนื่อง หลังจากได้รับรัฐบาลใหม่ที่มีเสียงข้างมาก และรัฐบาลมีนโยบายกระตุ้นเศรษฐกิจจากงบลงทุนโครงการขนาดใหญ่ที่ได้หาเสียงไว้ ซึ่งในปีที่ผ่านมา ผู้ผลิตทั้งรถยนต์และรถจักรยานยนต์ คาดว่าจะทำสถิติยอดขายสูงสุดเป็นประวัติการณ์ แต่ในเดือนมีนาคมได้เกิดเหตุการณ์ไม่คาดฝันที่ประเทศญี่ปุ่น โดยแผ่นดินไหวขนาด 8.9 ริกเตอร์ นอกชายฝั่งทำให้เกิดคลื่นยักษ์สึนามิกระแทกเมืองเซนได มีคนเสียชีวิตมากมาย และทำให้โรงงานนิวเคลียร์ในฟูกูชิมะ (FUKUJIMA) หลอมละลาย ซึ่งกระทบกับประชาชนชาวญี่ปุ่นเป็นอย่างมาก และทำให้ภาคการผลิตของญี่ปุ่นหยุดชะงักส่งผลกระทบต่ออุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทย และทั่วโลกหลังจากนั้นไม่กี่เดือนภาคอุตสาหกรรมในประเทศไทย เริ่มฟื้นจากเหตุการณ์ดังกล่าว ประเทศไทยก็ประสบกับวิกฤติมหันตภัยน้ำท่วมใหญ่ในรอบ 50 ปี ยังความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนและอุตสาหกรรมในประเทศไทย ซึ่งนิคมอุตสาหกรรมถูกน้ำท่วมถึง 7 แห่ง คาดว่ามีแรงงานตกงานตั้งแต่ 700,000 ถึง 1,000,000 คน

Dear Shareholders,

Since late 2008 until most recently, the worst global financial crisis starting from America and spread to Europe has began to recover by massive liquidity injection from major Central Banks around the world together with lower interest rate. However, high debt to GDP and economic recession in Europe erupting once again especially insolvency issue in several European Union countries and the term has been coined for those countries "PIIGS". Portugal, Italy, Ireland, Greece and Spain are facing with high debt to GDP, budget deficit, liquidity problem, and unable to borrow money at low enough interest rate to avoid the collapse of its economy. European Central Bank (ECB) has to lower interest rate and formulate a plan to bailout PIIGS economies in order to averting its bond from default. However, each of the countries that received financial aid must implement austerity plan which caused unrest by its citizens. Especially, Greece is facing with riot together with burning and destruction of government buildings and private properties. ECB policy will determine whether the world can avert the next round of economic crisis remain to be seen.

Beginning of 2011, Thai business community's confidence is high with economic growth prospect after a landslide victory of the newly elected government. The new government plan to implement several fiscal stimulus programs together with investment in Mega Projects as promised by its campaign. Last year, both automobile and motorcycle manufactures forecasted a new record sales. But the unthinkable earthquake hit Japan in March with magnitude of 8.9 on Richter scale caused massive Tsunami in Sendai with many lost of lives and Fukujima Nuclear Power Plant melted down. Industries and manufacturing came to a halt, disrupted automobile supply chain both in Thailand and globally. A few months after the unthinkable event, Thai industries began to recover then Thailand was hit by the worst flood in 50 years many lives were lost, properties and industries were badly damaged. Seven flooded industrial estates caused temporary unemployment ranging from 700,000 to 1,000,000 workers over the following next few months. Overall economic lost mounting several

**บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าในปี 2555 นี้เศรษฐกิจในประเทศไทยจะมีการขยายตัวสูง  
หลังน้ำท่วม ซึ่งจะส่งผลให้ตลาดรวมรถจักรยานยนต์และรถยนต์ทำสถิติสูงสุดในปีนี้**  
**In 2012, TK is confidence the Thai economy will expand rapidly after  
the worst flood both motorcycle and automobile sales will reach new recorded high.**

ในช่วง 2-3 เดือน และเศรษฐกิจโดยรวมเสียหายหลายแสนล้านบาท ทำให้ภาคการผลิต การลงทุนและส่งออกถดถอย โดยในช่วงไตรมาส 4 GDP ติดลบ 9.0% ทำให้ปี 2554 GDP ขยายตัวเพียง 0.1%

ในด้านตลาดรวมรถจักรยานยนต์ในประเทศในปี 2554 มียอดจำหน่าย 2,001,244 คัน มีอัตราเพิ่มขึ้น 8.4% เมื่อเทียบกับปี 2553 ในขณะที่เดียวกันตลาดรวมรถยนต์ในประเทศมียอดจำหน่าย 794,084 คัน มีอัตราลดลง 0.8% เมื่อเทียบกับปี 2553 ซึ่งทั้งสองตลาดจะต้องทำลายสถิติเดิมถ้าไม่เกิดเหตุนี้ท่วม ในทิศทางเดียวกันบริษัทฯ ก็ไม่สามารถบรรลุเป้าหมายที่จะเพิ่มสินเชื่อเช่าซื้อ 20% ได้แต่บริษัทฯ สามารถเติบโตได้อย่างต่อเนื่องในภาวะวิกฤติได้ โดยลูกหนี้เช่าซื้ออยู่ที่ 7,576.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.8% และสร้างสถิติกำไรสูงสุดที่ 624.7 ล้านบาท เป็นปีที่ 2 ติดต่อกัน

ปัจจุบันบริษัทฯ มีจำนวนสาขาทั้งสิ้น 78 สาขา ครอบคลุม 45 จังหวัดทั่วประเทศ ซึ่งได้ให้บริการลูกค้าผ่านเครือข่ายที่แข็งแกร่งกว่า 250,000 รายทั่วประเทศ และในช่วงหลายปีที่ผ่านมาบริษัทฯ มีนโยบายเข้มงวดในการปล่อยสินเชื่อและบริการลูกค้าผ่านบุคลากรที่มีประสบการณ์ และมีความมุ่งมั่นกว่า 1,900 คน ทำให้บริษัทฯ สามารถขยายตัวได้ดีทั้งในด้านปริมาณและคุณภาพลูกหนี้ อีกทั้งบริษัทฯ ดำเนินนโยบายการตั้งสำรองที่เข้มงวดและฐานเงินทุนที่แข็งแกร่งกว่า 3,500 ล้านบาท ทำให้อัตรานี้สินต่อทุน (D/E) ของบริษัทฯ อยู่ในอัตราที่ต่ำเพียง 1.4 เท่า ซึ่งพิสูจน์ถึงความเข้มแข็งของฐานะทางการเงิน ผลจากการขยายธุรกิจอย่างเข้มแข็ง และการวางแผนทางการเงินอย่างระมัดระวัง ทำให้ได้ปรับการจัดอันดับเครดิตจากทริสเรทติ้งเป็น A- ในปี 2553 และคงอันดับเครดิต A- ที่ระดับ STABLE ในปี 2554 บริษัทฯ ได้ออกหุ้นกู้และกู้เงินจากสถาบันการเงิน ดอกเบี้ยคงที่ 3-5 ปี อีก 2,150 ล้านบาท ทำให้สัดส่วนเงินกู้ระยะยาวอยู่ที่ 83.5% ของเงินกู้ทั้งหมด ซึ่งเป็นการลดความเสี่ยงของความผันผวนของดอกเบี้ย

บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าในปี 2555 นี้ เศรษฐกิจในประเทศไทยจะมีการขยายตัวสูงหลังน้ำท่วม ซึ่งจะส่งผลให้ตลาดรวมรถจักรยานยนต์และรถยนต์ทำสถิติสูงสุดในปีนี้ โดยคาดว่าจะรถจักรยานยนต์จะมียอดจำหน่ายรวมกว่า 2,100,000 คัน และรถยนต์กว่า 1,000,000 คัน จากการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐและการซ่อมแซมในภาคครัวเรือนและอุตสาหกรรม ประกอบกับการลดภาษีนิติบุคคลจาก 30% เป็น 23% ในปี 2555 และ 20% ในปี 2556 การเพิ่มค่าแรงขั้นต่ำ 300 บาทต่อคน ตลอดจนการรับจำนำข้าวขาว 15,000 บาทต่อตัน และข้าวหอมมะลิ 20,000 บาทต่อตัน และราคาพืชผลการเกษตรที่สูงต่อเนื่องจากราคาน้ำมัน เช่น ยางพารา น้ำมันปาล์ม มันสำปะหลัง อ้อย ข้าวโพด จะส่งผลต่อการขยายตัวของกำลังซื้อของประชาชนทั่วประเทศ

สุดท้ายนี้ข้าพเจ้าขอถือโอกาสนี้ขอบคุณลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ นักลงทุน สถาบันการเงิน สำนักงาน ก.ล.ต. ตลาดหลักทรัพย์ และท่านผู้ถือหุ้นที่ให้ความไว้วางใจและให้การสนับสนุนด้วยดีเสมอมา ความสำเร็จขององค์กรตลอดระยะเวลาที่ผ่านมาเกิดจากความมุ่งมั่นและประสบการณ์ของบุคลากร ตลอดจนผู้บริหาร พนักงานของบริษัทฯ ทำให้บริษัทฯ เป็นผู้นำอันดับ 1 ต่อเนื่องมากกว่า 29 ปี ในธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าในปี 2555 ซึ่งเป็นปีที่บริษัทฯ จะฉลองครบรอบการดำเนินงาน 40 ปี จะเป็นปีที่บริษัทฯ มั่นใจว่าสามารถสร้างผลตอบแทนสูงสุดให้กับผู้สนับสนุนทุกท่านได้ในปีที่เป็นมงคลนี้

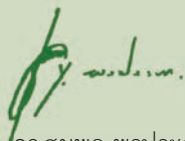
Hundred of Billions Baht due to sharp reduction of production capacity, investment and export. In the fourth quarter, Thai GDP contracted by 9.0% and in 2011 our GDP only grow by 0.1%.

Domestic motorcycle sales in 2011 reached 2,001,224 units or 8.4% increased over the previous year; whereas domestic automobile sale was 794,084 units or 0.8% decreased over the previous year. Thai motorcycle and automobile industry would have made a new record high without the flood in the last quarter of 2011. Similarly, TK did not achieve 20% loan growth target but continue to grow even with crisis. TK net portfolio reached 7,576.3 Million Baht or 8.8% increased; achieving new record net profit for two consecutive years at 624.7 Million baht.

Presently, TK has 78 branches covering 45 provinces in Thailand servicing over 250,000 active customers through its extensive network. Over the past several years, TK has implemented a conservative loan origination serving its customers through 1,900 dedicated and experienced staffs, which have contributed to our growth in term of quantity and quality. TK financial strength derived from its very conservative provision policy, strong equity base of 3,500 Million Baht, low Debt to Equity Ratio of 1.4 times, and expansion with conservative financial planning. TRIS Rating has upgrade TK rating to A- in 2010 and maintain its rating of A- with Stable outlook for 2011. TK has obtained long term funding from 3 to 5 years by debentures issuance and fixed interest rate borrowing from financial institutions, currently TK long term fixed rate borrowing stood at 83.5% of total borrowing, hence mitigating any adverse interest rate risks.

In 2012, TK is confidence that Thai economy will expand rapidly after the worst flood both motorcycle and automobile sales will reach new recorded high. It is expected that motorcycle sales will reach over 2,100,000 units while automobile sales will reach over 1,000,000 units from government stimulus programs and rebuilding effort from household and industries. Lower Corporate Income Tax rate from 30% to 23% in 2012 and to 20% in 2013, minimum daily wage raise to 300 Baht, government rice pledging scheme for white rice and jasmine rice at 15,000 and 20,000 Baht/ton respectively, and raising agriculture prices along with oil price such as rubber, palm oil, tapioca, sugarcane and corn will contribute to increasing purchasing power for Thai people.

Lastly, I would like to take this opportunity to express our gratitude and thank all loyal customers, business alliances, investors, financial institutions, regulators and shareholders for their trust and support to TK over years. Recognition and gratitude should also be bestowed upon the loyal and hard working staffs and management team of TK who have contributed to the continuous success and number ONE position in motorcycle hire-purchase business in Bangkok for 29 consecutive years. In 2012, TK will celebrate its 40<sup>th</sup> years Anniversary I am confident that we will deliver recorded return to all stakeholders in this auspicious year.



ดร.ชุมพล พรประภา  
ประธานกรรมการ



Dr.Chumpol Phomprapha  
Chairman



# คณะกรรมการบริษัท

## Board of Directors



1



2



3



4



5



6

1 | **ดร.ชุมพล พรประภา**  
ประธานกรรมการ  
**Dr. Chumpol Phomprapha**  
Chairman

2 | **ศาสตราจารย์พิชญ จงสถิตย์วัฒนา**  
ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ  
**Prof. Pisanu Chongstitvathana**  
President of Audit Committee

3 | **นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี**  
กรรมการตรวจสอบ  
**Mr. Pairintr Wongwantanee**  
Audit Committee

4 | **นายทวีป ชาดิธำรง**  
กรรมการตรวจสอบ  
**Mr. Taveeb Chardtumrong**  
Audit Committee

5 | **นางสาวอรพินธุ์ ชาดิธำสร**  
กรรมการอิสระ  
**Ms. Orapin Chartabsorn**  
Independent Director

6 | **นายสถิตย์พงษ์ พรประภา**  
กรรมการ  
**Mr. Satitphong Phomprapha**  
Director





7



8



9



10



11



12

7 นางสาวปฐมา พรประภา  
กรรมการผู้จัดการ  
**Ms. Prathama Phomprapha**  
Managing Director

8 นายประพล พรประภา  
รองกรรมการผู้จัดการ  
**Mr. Prapol Phomprapha**  
Deputy Managing Director

9 นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์  
กรรมการ/ผู้จัดการฝ่ายการเงิน  
**Mrs. Rachada Srivirojnawong**  
Director/ Finance Manager

10 นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา  
กรรมการ / ผู้จัดการฝ่ายบัญชี  
**Mrs. Buskorn Liaummukda**  
Director/ Accounting Manager

11 นายรักษณิธ พรประภา  
กรรมการ  
**Mr. Raksanit Phomprapha**  
Director

12 นายจ๊กชัย พานิชพัฒน์  
ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท  
**Mr. Chakchai Panichapat**  
Advisor to the Board of Directors

หมายเหตุ : 1. นางสาวอรวรรณ นาคทรัพย์ ลาออกจากกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2554  
2. นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2554  
Remark : 1. Ms. Orvan Naktup has been resigned from directorship since May 11, 2011  
2. Mrs. Rachada Srivirojnawong as a new Director effective from May 11, 2011



# รายงานจากประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

## เรียน ท่านผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการตรวจสอบของ บริษัท ลีดิกร จำกัด (มหาชน) ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน ซึ่งเป็นผู้ทรงคุณวุฒิ และมีประสบการณ์ด้านการเงิน ภาษีอากรและการจัดการ โดยมีศาสตราจารย์พิษณุ จงสถิตย์วัฒนา เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี และนายทวีป ซาติดำรง เป็นกรรมการตรวจสอบ ซึ่งทุกท่านไม่ได้เป็นเจ้าหน้าที่บริหารหรือพนักงานของบริษัท และมีนางทัศนีย์ ตอบงาม เป็นเลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ และความรับผิดชอบ ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ซึ่งสอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ได้แก่ การสอบทานงบการเงิน การสอบทานระบบการควบคุมภายใน และการสอบทานรายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ในปี 2554 ได้มีการประชุมรวมทั้งสิ้น 4 ครั้ง คณะกรรมการได้เข้าร่วมประชุมอย่างพร้อมเพียงทุกครั้ง โดยได้มีการหารือ แลกเปลี่ยนความคิดเห็นร่วมกับฝ่ายบัญชี ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต และผู้ตรวจสอบภายใน ในเรื่องที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มั่นใจว่าบริษัทฯ มีรายงานทางการเงินที่ถูกต้อง และเพียงพอ และได้รายงานผลการประชุมทุกครั้ง ต่อที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ ในปี 2554 ได้จัดให้มีการประเมินตนเองของคณะกรรมการตรวจสอบ ผลการประเมินการปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบทั้งคณะอยู่ในระดับดีมาก

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานงบการเงินรายไตรมาส และงบการเงินประจำปี 2554 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 ของบริษัทฯ และงบการเงินรวม โดยได้ประชุมร่วมกับผู้สอบบัญชีทุกครั้ง ได้สอบถามในเรื่องความถูกต้องครบถ้วนของงบการเงิน ความเพียงพอในการเปิดเผยข้อมูล และผลกระทบต่อบการเงินจากการใช้ประกาศมาตรฐานการบัญชีใหม่ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำงบการเงินเป็นไปตามข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานบัญชีที่รับรองทั่วไป ตามรายงานและความเห็นของผู้สอบบัญชี และมีการเปิดเผยข้อมูลเพียงพอ และทันเวลา สอดคล้องกับข้อบังคับของตลาดหลักทรัพย์ฯ

สำหรับระบบควบคุมภายใน คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานผลการตรวจสอบภายในประจำไตรมาส และประจำปี พร้อมทั้งได้ให้ข้อเสนอแนะ และติดตามการดำเนินการแก้ไขในประเด็นที่มีนัยสำคัญ เพื่อกำกับดูแลกิจการที่ดี และการควบคุมภายในที่เพียงพอ นอกจากนี้ได้ให้ความเห็นชอบต่อแผนการตรวจสอบภายในปี 2555 ด้วย คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และมีความเห็นว่าได้มีการเปิดเผยข้อมูลของรายการดังกล่าวในงบการเงิน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน

ส่วนการพิจารณาแต่งตั้งผู้สอบบัญชีรับอนุญาตประจำปี 2555 คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาเห็นชอบให้เสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นประจำปี 2555 แต่งตั้งบริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด โดยมีนายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3425 หรือนายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2803 เป็นผู้สอบบัญชีต่อไปอีก 1 ปี ในอัตราค่าตอบแทนการสอบบัญชี 1,950,000 บาท

โดยสรุปคณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติหน้าที่ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ด้วยความอิสระในการสอบทานงบการเงิน การควบคุมภายในที่เพียงพอเหมาะสม และการสอบทานรายการบัญชีกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน รวมทั้งการเปิดเผยข้อมูลที่เพียงพอ ตามกฎหมาย และข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง



ศาสตราจารย์พิษณุ จงสถิตย์วัฒนา

ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ

22 กุมภาพันธ์ 2555

# ข้อมูลทั่วไป

<b>ข้อมูลบริษัท</b>	<b>ชื่อบริษัท สถานที่ตั้ง</b>	: บริษัท จูติกอร์ จำกัด (มหาชน) : สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 0 2310 7000 โทรสาร 0 2318 3339
	<b>Website</b>	: www.tk.co.th
	<b>ประเภทธุรกิจ</b>	: เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์
	<b>เลขทะเบียนบริษัท</b>	: ทะเบียนเลขที่ 0107546000130
	<b>จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด</b>	: หุ้นสามัญจำนวน 500,000,000 หุ้น
<b>ข้อมูลของนิติบุคคล ที่บริษัทฯ ถือหุ้นตั้งแต่ ร้อยละ 10 ขึ้นไป</b>	<b>ชื่อบริษัท สถานที่ตั้ง</b>	: บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด : สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 0 2310 7000 โทรสาร 0 2318 3339
	<b>ประเภทธุรกิจ</b>	: เข้าซื้อรถจักรยานยนต์และบริการจัดเก็บหนี้
	<b>จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด</b>	: หุ้นสามัญจำนวน 50,000 หุ้น
	<b>ชื่อบริษัท สถานที่ตั้ง</b>	: บริษัท ทีเค เด็บท์ เซอร์วิส เซส จำกัด : สำนักงานใหญ่ เลขที่ 320 ห้อง 9 เอ อาคารตั้งอ่วมปัก ถนนพระราม 4 แขวงมหาพฤฒาราม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2310 7000 โทรสาร 0 2318 3339
	<b>ประเภทธุรกิจ</b>	: บริการจัดเก็บหนี้
	<b>จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด</b>	: หุ้นสามัญจำนวน 8,935,000 หุ้น
	<b>ชื่อบริษัท สถานที่ตั้ง</b>	: บริษัท ชยภาค จำกัด : สำนักงานใหญ่ เลขที่ 71 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240 โทรศัพท์ 0 2310 7000 โทรสาร 0 2318 3339
	<b>ประเภทธุรกิจ</b>	: เข้าซื้อรถยนต์
	<b>จำนวนและชนิดของหุ้นที่จำหน่ายได้แล้วทั้งหมด</b>	: หุ้นสามัญจำนวน 40,000 หุ้น
<b>ข้อมูลอ้างอิง</b>	<b>นายทะเบียนหลักทรัพย์ สถานที่ตั้ง</b>	: บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด : เลขที่ 62 อาคารตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ชั้น 4, 6-7 ถนนรัชดาภิเษก แขวงคลองเตย เขตคลองเตย กรุงเทพฯ 10110 โทรศัพท์ 0 2359 1200 1 โทรสาร 0 2359 1259 63
	<b>ผู้สอบบัญชี</b>	: บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด นายเมธี รัตนศรีเมธา ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 3425 หรือ นายพิศิษฐ์ ชีวะเรืองโรจน์ ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต เลขทะเบียน 2803
	<b>สถานที่ตั้ง</b>	: 705-706 อาคารเจ้าพระยาทาวเวอร์ (โรงแรมแชงกรี-ลา) เลขที่ 89 ซอยวัดสวนพลู ถนนเจริญกรุง เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500 โทรศัพท์ 0 2630 7500 โทรสาร 0 2630 7506



# ลักษณะการประกอบธุรกิจ

กลุ่มบริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) ก่อตั้งเมื่อวันที่ 4 สิงหาคม 2515 โดยดร.ชุมพล พรประภา และคุณอนันทัย พรประภา เพื่อประกอบธุรกิจ การให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์และรถจักรยานยนต์ทุกยี่ห้อ โดยในช่วงต้นได้เน้นการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล ในนามของบริษัท ฐิติกร จำกัด หลังจากนั้นในปี 2538 จึงขยายตัวออกไปในพื้นที่ภาคตะวันออกในชื่อบริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ซึ่งบริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) ถือหุ้นร้อยละ 99.99 เป็นผู้ดำเนินการ และในปี 2546 บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) ได้เข้าซื้อกิจการของบริษัท ชยภาค จำกัด ในสัดส่วนร้อยละ 99.99 เพื่อขยายสินเชื่อในส่วนของการให้เช่าซื้อรถยนต์ในเขตพื้นที่กรุงเทพฯ และปริมณฑล

ต่อมาในปี 2547 ได้มีการจัดโครงสร้างการประกอบธุรกิจเพื่อลดความซ้ำซ้อนโดยบริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ได้หยุดการปล่อยสินเชื่อ โดยหันมาเน้นในเรื่องของการบริหารติดตามหนี้สินเพียงอย่างเดียว ส่วนด้านการปล่อยสินเชื่อรถจักรยานยนต์ทั้งหมดอยู่ภายใต้การดำเนินการของ บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) ครอบคลุมทั่วทุกภาคของประเทศไทยและมีกรขยายสาขาอย่างต่อเนื่อง จาก 27 สาขา ณ สิ้นปี 2544 เป็น 78 สาขา ณ สิ้นปี 2554 ครอบคลุม 45 จังหวัดทั่วทุกภาคของประเทศ

ปี 2554 บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) ได้เข้าซื้อกิจการของบริษัท เซทเทเลม (ประเทศไทย) จำกัด โดยถือหุ้นในสัดส่วนร้อยละ 99.99 และเปลี่ยนชื่อเป็น บริษัท ทีเค เด็บท์ เซอร์วิสเซส จำกัด เพื่อขยายธุรกิจเกี่ยวกับการให้บริการจัดเก็บหนี้

ปัจจุบันกลุ่มบริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) เป็นผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์รายใหญ่ที่สุดของประเทศไทย มีส่วนแบ่งการตลาด ในเขตกรุงเทพฯและปริมณฑล 23.39% สูงสุดเป็นอันดับ 1 ต่อเนื่องมา 29 ปี และยังเป็นผู้ประกอบการสินเชื่อเช่าซื้อที่ได้รับการประกาศเกียรติคุณ จากสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค สำนักงานয়กรฐมนตรี ให้เป็นผู้ประกอบการซึ่งรักษาสติผู้บริโภคด้านสัญญาที่เป็นธรรมต่อผู้บริโภค

## • โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท

โครงสร้างรายได้ของกลุ่มบริษัท ในปี 2552-2554 สามารถจำแนกได้ดังนี้

กลุ่มธุรกิจ/ดำเนินการ	% การถือหุ้น ของบริษัท	งบการเงินรวม 2554		งบการเงินรวม 2553		งบการเงินรวม 2552	
		ล้านบาท	%	ล้านบาท	%	ล้านบาท	%
1. ธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์							
บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด รวมรายได้	99.99	2,444.8	72.6	2,112.8	73.4	1,902.5	70.9
2. ธุรกิจให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์							
บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน) บริษัท ชยภาค จำกัด รวมรายได้	99.99	83.5	2.5	81.4	2.8	57.0	2.1
3. รายได้อื่น ๆ							
ขายสินค้า รายได้ค่าธรรมเนียม หนี้สูญรับคืน อื่น ๆ รวมรายได้อื่น ๆ		123.1 35.5 326.8 355.8 841.2	3.7 1.1 9.7 10.5 25.0	 30.6 309.9 344.6 685.1	 1.1 10.8 11.9 23.8	 28.1 290.9 403.4 722.4	 1.0 10.8 15.0 26.9
รวมรายได้		3,369.6	100.0	2,879.3	100.0	2,681.9	100.0

ทั้งนี้ ณ สิ้นปี 2554 กลุ่มบริษัทมีสัดส่วนรายได้จากธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์:รถยนต์:รายได้อื่น ๆ เท่ากับ 73:2:25

## ● เป้าหมายการดำเนินงานธุรกิจ

บริษัทยังคงมุ่งเน้นในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ ซึ่งบริษัทมีความรู้ความชำนาญโดยตั้งเป้าหมายขยายขอบเขตพื้นที่การให้บริการออกไปนอกเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล โดยจะขยายสาขาให้ครอบคลุมพื้นที่จังหวัดใหญ่ในแต่ละภูมิภาคของประเทศไทย สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์บริษัทจะพิจารณาตามภาวะตลาดและการแข่งขัน โดยเฉพาะอย่างยิ่งอัตราผลตอบแทนและความเสี่ยง โดยมุ่งเน้นให้บริการในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล เพื่อง่ายต่อการบริหารจัดการและควบคุมต้นทุนในการดำเนินการ

อนึ่ง บริษัทให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อและอัตราผลตอบแทนทางธุรกิจเป็นหลัก โดยที่การเติบโตขยายสินเชื่อของบริษัทยังคงต้องอยู่ภายใต้การบริหารความเสี่ยงที่รัดกุมและควบคุมได้ ไม่ว่าจะเป็นการคัดคุณภาพของลูกค้าอย่างเข้มงวดตามมาตรฐาน รวมทั้งการตั้งสำรองฯ อย่างเพียงพอ เพื่อคงไว้ซึ่งผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัท กรรมการอิสระ รวมทั้งผู้บริหารในทุกระดับได้ตระหนักและมุ่งเน้นในหลักธรรมาภิบาลที่ดีและหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี (Good Corporate Governance) ในการกำหนดนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงาน เพื่อให้บริษัทสามารถสร้างผลตอบแทนที่ดีและยั่งยืนแก่ผู้ถือหุ้นทุกราย ในส่วนของการเปิดเผยข้อมูลและชี้แจงข้อมูลที่จำเป็นและเพียงพอของบริษัทแก่นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์และผู้ถือหุ้นทั่วไป ผู้บริหารระดับสูงได้ถือเป็นการกิจที่สำคัญ เพื่อเสริมสร้างความเข้าใจถึงฐานะและประสิทธิภาพในการดำเนินงานของบริษัทได้อย่างถูกต้องและเท่าเทียมกัน

## ● สภาพการแข่งขันทางธุรกิจ

### 1. ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

การแข่งขันของธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ในปัจจุบันอยู่ในรูปของการให้บริการสินเชื่อที่รวดเร็วและมีสาขาครอบคลุมสามารถให้บริการลูกค้าอย่างทั่วถึง การให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์สามารถแบ่งตามพื้นที่การให้บริการออกเป็นเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล และเขตต่างจังหวัด โดยทั่วไปในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑลจะมีการแข่งขันที่สูงกว่าต่างจังหวัด ทั้งนี้ตั้งแต่ปี 2544 เป็นต้นมา อัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถจักรยานยนต์โดยทั่วไปอยู่ที่ระดับร้อยละ 1.5 – 2.5 ต่อเดือน ยกเว้นในบางช่วงเวลาอาจจะมีการจัดส่งเสริมการขายให้กับสินค้าเฉพาะรุ่นในระยะเวลาจำกัด ส่งเสริมการขายสินค้าประเภทนั้นๆ

บริษัทเป็นผู้นำในธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ โดยเป็นผู้ให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ที่มีส่วนแบ่งการตลาดสูงสุดเป็นอันดับ 1 ตามการจัดลำดับของสมาคมธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไทยต่อเนื่องมา 29 ปี โดยส่วนแบ่งการตลาดในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล ณ สิ้นปี 2554 อยู่ที่ร้อยละ 23.39

	ปี 2554		ปี 2553		ปี 2552		ปี 2551		ปี 2550	
	คัน	%	คัน	%	คัน	%	คัน	%	คัน	%
1. สิวติกร	43,836	23.39	51,956	25.47	50,213	25.11	57,160	21.89	71,232	25.75
2. ไฮเวย์	35,528	18.96	42,399	20.79	39,156	19.58	44,818	17.16	58,391	21.11
3. กรู๊ปลีส	24,669	13.17	26,451	12.97	21,076	10.54	23,612	9.04	27,851	10.07
4. ธนบรรณ	24,166	12.90	27,405	13.43	21,702	10.85	25,040	9.59	39,552	14.30
5. อยูธยา แคปปิตอล	18,371	9.80	17,927	8.79	17,237	8.62	26,215	10.04	35,590	12.86
6. ธนชาติ	5,593	2.98	6,621	3.25	10,388	5.19	26,429	10.12	7,756	2.80
7. อินเตอร์บางจาก	2,053	1.10	1,869	0.92	3,596	1.80	6,395	2.45	8,502	3.07
8. อื่นๆ	33,160	17.70	29,356	14.39	36,615	18.31	51,485	19.71	27,785	10.04
รวม	187,376	100.00	203,984	100.00	199,983	100.00	261,154	100.00	276,659	100.00

ที่มา : สมาคมธุรกิจเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ไทย, กรมการขนส่งทางบกและบริษัท สิวติกร จำกัด (มหาชน)

### 2. ธุรกิจให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

ในปัจจุบันสถาบันการเงินหลายแห่งได้หันมาขยายสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์เพิ่มมากขึ้น เนื่องจากอุตสาหกรรมรถยนต์เป็นอุตสาหกรรมที่มีอัตราดอกเบี้ยอยู่ในระดับสูง ประกอบกับสภาพคล่องที่มีอยู่มากในระบบการเงิน ทำให้นับตั้งแต่ครั้งหลังของปี 2544 เป็นต้นมา อัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อการเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ของบริษัทเงินทุนอยู่ที่ระดับเฉลี่ยร้อยละ 3.4–4.2 ต่อปีสำหรับรถยนต์นั่งส่วนบุคคล ระดับเฉลี่ยที่ร้อยละ 3.6–4.6 ต่อปี



สำหรับรถเพื่อการพาณิชย์ โดยอัตราดอกเบี้ยสำหรับสินเชื่อเพื่อเช่าซื้อรถยนต์มือสองจะอยู่ในช่วงร้อยละ 3.5-13.0 ต่อปี ทั้งนี้ ขึ้นกับประเภทรถยนต์ อายุรถยนต์ คุณสมบัติผู้เช่าซื้อ เช่น รายได้ อาชีพ ภูมิลำเนาของผู้เช่าซื้อและผู้ค้ำประกัน จากสภาวะการแข่งขันทำให้อัตราดอกเบี้ยสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ ลดต่ำลงโดยเฉพาะรถยนต์ใหม่ทำให้ผู้ประกอบการบางแห่งมีการปรับตัวและขยายสัดส่วนไปยังการให้สินเชื่อสำหรับรถยนต์มือสองที่มีอัตราดอกเบี้ยสูงกว่า

## ● กลยุทธ์การแข่งขัน

กลุ่มบริษัทมีกลยุทธ์ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อเพื่อตอบสนองความต้องการของลูกค้าดังนี้

### 1. การให้บริการลูกค้าที่ดี รวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ

กลุ่มบริษัทมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อคอยให้บริการประจำตามสำนักงานและ/หรือสาขาของผู้จำหน่ายรถยนต์และรถยนต์ รวม 929 แห่ง และ 45 แห่งตามลำดับ เจ้าหน้าที่ของกลุ่มบริษัทสามารถแจ้งผลการพิจารณาสินเชื่อเช่าซื้อให้กับลูกค้าทราบภายใน 3 วันสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อ รถจักรยานยนต์ และภายใน 7 วันสำหรับสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ เมื่อลูกค้าได้รับการอนุมัติสินเชื่อ กลุ่มบริษัทยังสามารถชำระค่าสินค้าให้แก่ผู้จำหน่าย รถจักรยานยนต์และรถยนต์ที่มีประวัติการค้าที่ดีอย่างรวดเร็วภายใต้ขั้นตอนการอนุมัติที่รัดกุม

### 2. การสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจ

กลุ่มบริษัทและพันธมิตรทางธุรกิจไม่ว่าจะเป็นผู้จำหน่ายรถยนต์และรถยนต์มีความสัมพันธ์ที่ดีทางธุรกิจ และมีความเชื่อถือซึ่งกันและกันมานานกว่า 30 ปี โดยพันธมิตรทางธุรกิจได้สนับสนุนการดำเนินธุรกิจของ กลุ่มบริษัทโดยการแนะนำลูกค้า และร่วมจัดกิจกรรมในการส่งเสริมการขายต่าง ๆ ซึ่งส่งผลให้กลุ่มบริษัทมีความได้เปรียบต่อผู้ประกอบการรายอื่น

### 3. การเพิ่มช่องทางการชำระเงินค่างวด

เพื่อเพิ่มความสะดวกให้แก่ลูกค้า กลุ่มบริษัทได้เพิ่มช่องทางการรับชำระเงินค่างวดโดยสามารถชำระเงินผ่านธนาคารพาณิชย์, สำนักงาน สาขาของบริษัทและบริษัทย่อย, เจ้าหน้าที่บริหารหนี้, Tesco Lotus และ Counter Service ซึ่งกระจายอยู่ตามร้านค้าสะดวกซื้อทั่วประเทศ

### 4. การมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อและเจ้าหน้าที่บริหารหนี้กระจายอยู่เต็มพื้นที่ให้บริการ

กลุ่มบริษัทมีเจ้าหน้าที่สินเชื่อและเจ้าหน้าที่บริหารหนี้ทั่วกรุงเทพฯ ปริมณฑลและในต่างจังหวัด เพื่อครอบคลุมการให้บริการลูกค้า อย่างทั่วถึง โดยเจ้าหน้าที่ดังกล่าวมีความชำนาญในพื้นที่ที่ครอบคลุมเป็นอย่างดีซึ่งจะส่งผลให้การบริการ การตรวจสอบข้อมูล การเร่งรัดหนี้สินเป็นไป อย่างมีประสิทธิภาพ

### 5. การพัฒนาบุคลากร

กลุ่มบริษัทได้จัดอบรมและพัฒนาความรู้ให้แก่บุคลากรอย่างสม่ำเสมอให้ทันกับการแข่งขันที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ การทำงานของเจ้าหน้าที่ให้มีมาตรฐานเดียวกันตามที่กลุ่มบริษัทกำหนดซึ่งจะส่งผลให้สามารถบริการลูกค้าได้อย่างรวดเร็ว และมีประสิทธิภาพ รวมทั้งสามารถลดความเสี่ยงของกลุ่มบริษัทในการให้สินเชื่อ

### 6. การเป็นสมาชิกสมาคมเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์

กลุ่มบริษัทเป็นผู้ร่วมก่อตั้งและเป็นสมาชิกของสมาคมเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ อีกทั้งยังเป็นสมาชิกของสมาคมเช่าซื้อรถยนต์ ส่งผลให้ กลุ่มบริษัทสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลและพัฒนามาตรฐานในการดำเนินงาน อย่างต่อเนื่องตลอดเวลา

## ● นโยบายราคา

กลุ่มบริษัทไม่มีนโยบายด้านการแข่งขันโดยการตัดราคา แต่จะกำหนดอัตราดอกเบี้ย โดยพิจารณาตามความเหมาะสมประกอบกับต้นทุน การดำเนินงานของบริษัท นอกจากนี้ยังพิจารณาถึงรถจักรยานยนต์หรือรถยนต์ที่เช่าซื้อ ได้แก่ ประเภทและยี่ห้อรถ สภาพและอายุการใช้งานของรถ รวมถึงคุณสมบัติของผู้เช่าซื้อและผู้ค้ำประกัน

## ● ช่องทางการจำหน่าย

ในการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อของกลุ่มบริษัทนั้น ลูกค้าจะติดต่อเพื่อขอสินเชื่อเช่าซื้อได้ 3 ช่องทาง ได้แก่

1. ติดต่อผู้จำหน่ายสินค้าซึ่งได้แก่ Dealer หรือ Sub dealer ที่เป็นพันธมิตรทางธุรกิจกับทางกลุ่มบริษัท โดยผู้จำหน่ายสินค้าจะแนะนำ ลูกค้าให้แก่กลุ่มบริษัท
2. ติดต่อผ่านเจ้าหน้าที่สินเชื่อ
3. ติดต่อกลุ่มบริษัทโดยตรงผ่านสำนักงานใหญ่หรือสำนักงานสาขา



ทั้งนี้ กลุ่มบริษัทได้ให้บริการผ่านช่องทางแรกประมาณร้อยละ 95 ทั้งนี้กลุ่มบริษัทได้ยึดนโยบายประกอบธุรกิจโดยเน้นลักษณะประสานประโยชน์ร่วมกันทุกฝ่าย และ มุ่งรักษาความสัมพันธ์ที่ดีกับพันธมิตรทางธุรกิจทุกราย ทำให้บริษัทสามารถขยายพันธกิจธุรกิจเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องทุกปี

ตั้งแต่ปี 2544 จนถึงปัจจุบัน กลุ่มบริษัทมีการทยอยเพิ่มจำนวนสาขาอย่างต่อเนื่องจาก 27 สาขา ณ สิ้นปี 2544 เป็น 78 สาขา ณ สิ้นปี 2554 ครอบคลุม 45 จังหวัดทั่วทุกภาคของประเทศ

### ● แนวโน้มอุตสาหกรรม

ต้นปี 2554 ผู้ผลิตรถจักรยานยนต์และรถยนต์มีความมั่นใจว่า ทั้งสองตลาดจะทำยอดขายสูงสุดเป็นประวัติการณ์ สืบเนื่องมาจากการขยายตัว 7.8% ของ GDP ในปีที่ผ่านมา และประเทศไทยได้มีรัฐบาลใหม่ซึ่งมีเสียงข้างมาก และมีนโยบายที่จะกระตุ้นเศรษฐกิจจากงบประมาณโครงการขนาดใหญ่ซึ่งได้หาเสียงไว้ แต่ในเดือนมีนาคมได้เกิดเหตุการณ์ไม่คาดฝันที่ประเทศญี่ปุ่น โดยแผ่นดินไหวขนาด 8.9 ริกเตอร์ นอกชายฝั่ง ทำให้เกิดคลื่นยักษ์สึนามิกระทบเมืองเซนได มีคนเสียชีวิตมากมาย และทำให้โรงไฟฟ้านิวเคลียร์ในฟูกูชิมะ (FUKUJIMA) หลอมละลาย ซึ่งกระทบกับประชาชนชาวญี่ปุ่นเป็นอย่างมาก และทำให้ภาคการผลิตของญี่ปุ่นหยุดชะงักกัน ส่งผลต่ออุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทยและทั่วโลก หลังจากนั้นไม่กี่เดือนภาคอุตสาหกรรมในประเทศไทยเริ่มฟื้นจากเหตุการณ์ดังกล่าว ประเทศไทยก็ประสบกับวิกฤติมหันตภัยน้ำท่วมใหญ่ในรอบ 50 ปี ยังความสูญเสียต่อชีวิตและทรัพย์สินของประชาชนและอุตสาหกรรมในประเทศไทย ซึ่งนิคมอุตสาหกรรมถูกน้ำท่วมถึง 7 แห่ง คาดว่ามีแรงงานตกงานตั้งแต่ 700,000 ถึง 1,000,000 คน ในช่วง 2-3 เดือน และเศรษฐกิจโดยรวมเสียหายหลายแสนล้านบาท ทำให้ภาคการผลิต การลงทุนและส่งออกถดถอย โดยในช่วงไตรมาส 4 GDP ติดลบ 9.0% ทำให้ปี 2554 GDP ขยายตัวเพียง 0.1%

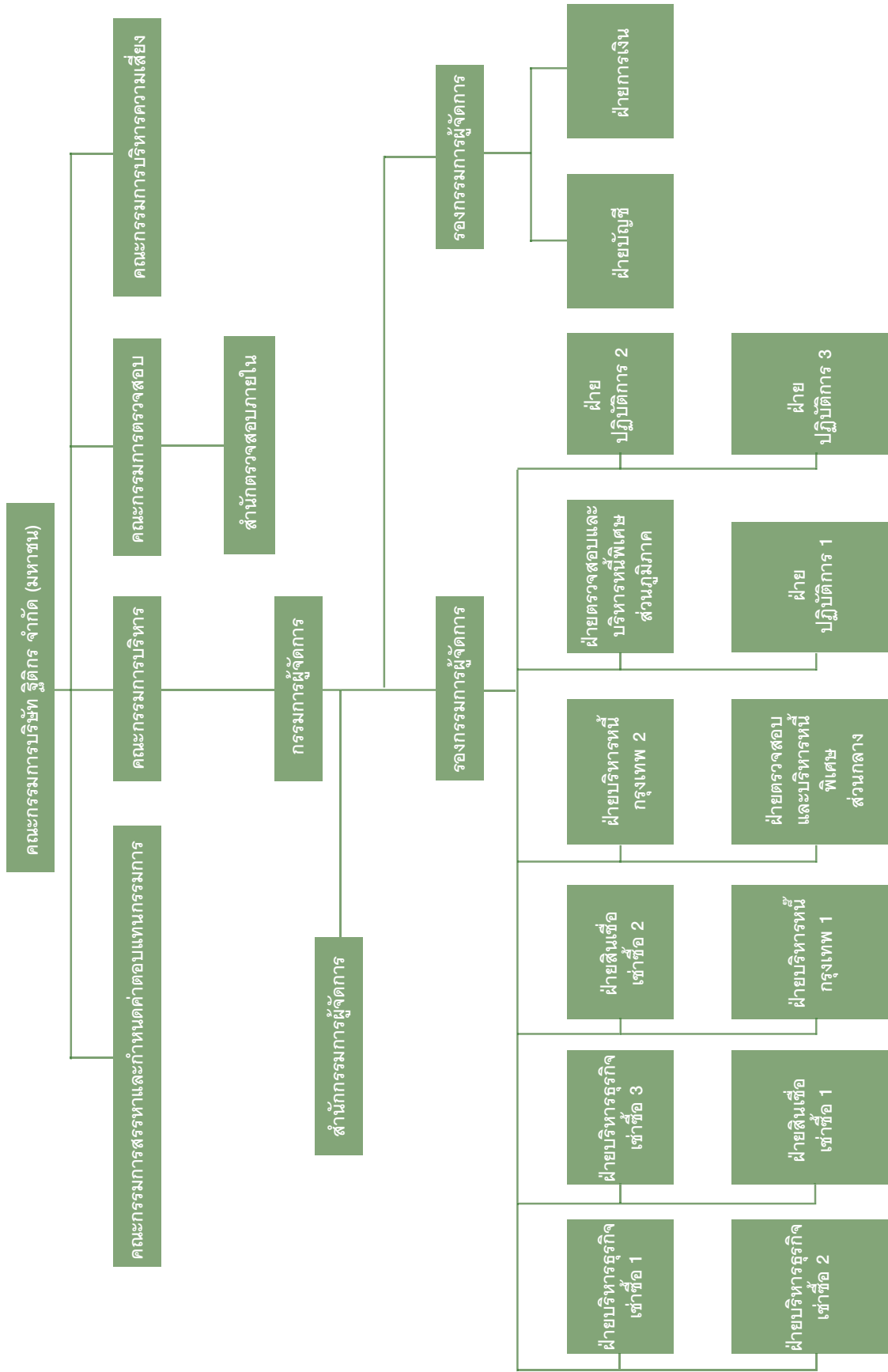
ในด้านตลาดรวมรถจักรยานยนต์ในประเทศในปี 2554 มียอดจำหน่าย 2,001,244 คัน มีอัตราเพิ่มขึ้น 8.4% เมื่อเทียบกับปี 2553 ในขณะที่เดียวกันตลาดรวมรถยนต์ในประเทศมียอดจำหน่าย 794,084 คัน มีอัตราลดลง 0.8% เมื่อเทียบกับปี 2553 ซึ่งทั้งสองตลาดจะต้องทำลายสถิติเดิมถ้าไม่เกิดเหตุนี้ท่วม

บริษัทฯ มีความมั่นใจว่าในปี 2555 นี้ เศรษฐกิจในประเทศจะมีการขยายตัวสูงหลังน้ำท่วม ซึ่งจะส่งผลให้ตลาดรวมรถจักรยานยนต์และรถยนต์ทำสถิติสูงสุดในปีนี้ โดยคาดว่ารถจักรยานยนต์จะมียอดจำหน่ายรวมกว่า 2,100,000 คัน และรถยนต์กว่า 1,000,000 คัน จากการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐและการซ่อมแซมในภาคครัวเรือนและอุตสาหกรรม ประกอบกับการลดภาษีนิติบุคคลจาก 30% เป็น 23% ในปี 2555 และ 20% ในปี 2556 การเพิ่มค่าแรงขั้นต่ำ 300 บาทต่อคน ตลอดจนการรับจำนำข้าวขาว 15,000 บาทต่อตัน และข้าวหอมมะลิ 20,000 บาทต่อตัน และราคาพืชผลการเกษตรที่สูงต่อเนื่องจากราคาน้ำมัน เช่น ยางพารา น้ำมันปาล์ม มันสำปะหลัง อ้อย ข้าวโพด จะส่งผลต่อการขยายตัวของกำลังซื้อของประชาชนทั่วประเทศ



# โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

## โครงสร้างการจัดการ





● ผู้ถือหุ้น

รายชื่อผู้ถือหุ้นใหญ่ 10 รายแรก ณ วันที่ 11 มีนาคม 2554

1.	บริษัท ลินทงหล่อ จำกัด	211,800,000	42.36
2.	นางอโนทัย พรประภา	49,100,000	9.82
3.	นายสถิตย์พงษ์ พรประภา	25,500,000	5.10
4.	นายรักษนิท พรประภา	25,500,000	5.10
5.	บริษัท เอส.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	18,200,000	3.64
6.	ดร.ชุมพล พรประภา	17,400,000	3.48
7.	นางสาวอมรรรัตน์ คงสิทธิ์ธนกร	15,028,000	3.01
8.	นางสาวดาวัลย์ อัคระประภา	9,054,700	1.81
9.	บริษัท ไทยเอ็นวีดีอาร์ จำกัด	7,056,200	1.41
10.	CREDIT AGRICOLE (SUISSE) SA	5,643,600	1.13
	รวม	384,282,500	76.86

ที่มา : รายงานรายชื่อผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ณ วันปิดสมุดทะเบียนผู้ถือหุ้น วันที่ 11 มีนาคม 2554 โดย บริษัท ศูนย์รับฝากหลักทรัพย์ (ประเทศไทย) จำกัด

● การจัดการ

โครงสร้างกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการ 5 ชุด ได้แก่ คณะกรรมการบริษัท, คณะกรรมการตรวจสอบ, คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ, คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัท

คณะกรรมการบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วยกรรมการจำนวน 11 ท่าน ดังนี้

- |     |  |  |
|-----|--|--|
| 1.  | ดร.ชุมพล พรประภา   | ประธานกรรมการ  |
| 2.  | นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา   | กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ |
| 3.  | นายไพรินทร์ วงษ์วันทนีย์                                       | กรรมการอิสระ, ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการตรวจสอบ |
| 4.  | นายทวีป ชชาติธำรง  | กรรมการอิสระ, กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ       |
| 5.  | นางสาวอรพินธุ์ ชชาติอุปสร                                      | กรรมการอิสระ   |
| 6.  | นายรักษนิท พรประภา   | กรรมการ  |
| 7.  | นายสถิตย์พงษ์ พรประภา  | กรรมการ  |
| 8.  | นางสาวปฐมมา พรประภา  | กรรมการผู้จัดการ   |
| 9.  | นายประพล พรประภา   | กรรมการ  |
| 10. | นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา  | กรรมการ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ                            |
| 11. | นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์ <sup>1</sup><br>นายจักษ์ชัย พานิชพัฒน์ | กรรมการ<br>ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท                                       |

หมายเหตุ : <sup>1</sup> นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2554  
นางสาวอรรวรรณ นาคทรรพ ลาออกจากกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2554  
เลขานุการบริษัท คือ นายวิชัย สุรนัคครินทร์

ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท

มีอำนาจหน้าที่ตามที่ระบุในข้อบังคับของบริษัท กล่าวคือ มีอำนาจและหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติของผู้ถือหุ้น นอกจากนี้ คณะกรรมการบริษัทเป็นผู้กำหนดนโยบายและทิศทางการดำเนินงาน รวมทั้งกำกับและควบคุมดูแลให้มีการดำเนินงาน ตามนโยบายอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

### คณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วยกรรมการอิสระจำนวน 3 ท่าน ดังนี้

1. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา ประธานกรรมการตรวจสอบ
2. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนีย์ กรรมการตรวจสอบ
3. นายทวีป ชาติธำรง กรรมการตรวจสอบ

เลขานุการคณะกรรมการตรวจสอบ คือ นางทัศนีย์ ตอบงาม

โดยกรรมการตรวจสอบลำดับที่ 2 มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะสามารถทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงิน

### ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการตรวจสอบ

1. สอบทานให้บริษัทมีรายงานทางการเงินอย่างถูกต้องและเพียงพอ
2. สอบทานความเพียงพอและประสิทธิภาพของระบบควบคุมภายในและพิจารณาความเป็นอิสระของหน่วยงานตรวจสอบภายใน ตลอดจนให้ความเห็นชอบในการพิจารณาแต่งตั้ง โยกย้าย เลิกจ้างหัวหน้างานตรวจสอบภายใน หรือหัวหน้างานหน่วยงานอื่นใดที่รับผิดชอบเกี่ยวกับการตรวจสอบภายใน
3. สอบทานให้บริษัทปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
4. พิจารณา คัดเลือก เสนอแต่งตั้งบุคคลซึ่งมีความเป็นอิสระเพื่อทำหน้าที่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท และเสนอคำตอบแทนของบุคคลดังกล่าว รวมทั้งการเข้าร่วมประชุมกับผู้สอบบัญชีโดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมด้วยอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง
5. พิจารณารายการที่เกี่ยวข้องหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้เป็นไปตามกฎหมายและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ทั้งนี้เพื่อให้มั่นใจว่ารายการดังกล่าวสมเหตุสมผลและเป็นประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท
6. จัดทำรายงานของคณะกรรมการตรวจสอบโดยเปิดเผยไว้ในรายงานประจำปีของบริษัท ซึ่งรายงานดังกล่าวต้องลงนามโดยประธานคณะกรรมการตรวจสอบ และต้องประกอบด้วยข้อมูลอย่างน้อยดังต่อไปนี้
  - 1) ความเห็นเกี่ยวกับความถูกต้อง ครบถ้วน เป็นที่เชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินของบริษัท
  - 2) ความเห็นเกี่ยวกับความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของบริษัท
  - 3) ความเห็นเกี่ยวกับการปฏิบัติตามกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท
  - 4) ความเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของผู้สอบบัญชี
  - 5) ความเห็นเกี่ยวกับรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 6) จำนวนการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ และการเข้าร่วมประชุมของกรรมการตรวจสอบแต่ละท่าน
  - 7) ความเห็นหรือข้อสังเกตโดยรวมที่คณะกรรมการตรวจสอบได้รับจากการปฏิบัติหน้าที่ตามกฎหมาย (Charter)
  - 8) รายการอื่นที่เห็นว่าผู้ถือหุ้นและผู้ลงทุนทั่วไปควรทราบภายใต้ขอบเขตหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัท
7. รายงานต่อคณะกรรมการบริษัท หากพบหรือมีข้อสงสัยว่ามีรายการหรือการกระทำดังต่อไปนี้ ซึ่งอาจมีผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อฐานะการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท เพื่อดำเนินการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร
  - 1) รายการที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์
  - 2) การทุจริต หรือมีสิ่งผิดปกติ หรือมีความบกพร่องที่สำคัญในระบบการควบคุมภายใน
  - 3) การฝ่าฝืนกฎหมายว่าด้วยหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ หรือกฎหมายที่เกี่ยวข้องของบริษัท หากกรรมการหรือผู้บริหารไม่ดำเนินการให้มีการปรับปรุงแก้ไขภายในเวลาที่คณะกรรมการตรวจสอบเห็นสมควร กรรมการตรวจสอบรายใดรายหนึ่งอาจรายงานว่ามีรายการหรือการกระทำตามที่กล่าวข้างต้นต่อ สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ หรือตลาดหลักทรัพย์
8. ปฏิบัติการอื่นใดตามที่คณะกรรมการของบริษัทมอบหมายด้วยความเห็นชอบจากคณะกรรมการตรวจสอบ

### คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วย กรรมการ 4 ท่าน ดังนี้

1. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนีย์ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
2. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
3. นายทวีป ชาติธำรง กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ
4. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา<sup>1</sup> กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

หมายเหตุ : <sup>1</sup> นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2554

นางสาวอรวรรณ นาครทรรพ ลาออกจากการเป็นกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2554

เลขานุการคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ คือ นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา



## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ

มีหน้าที่กำหนดนโยบาย วิธีการและหลักเกณฑ์การสรรหากรรมการบริษัท และการกำหนดค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น ๆ ให้แก่กรรมการ โดยมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ที่มีความเหมาะสม เพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณาอนุมัติ

### คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 ประกอบด้วย ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท 5 ท่าน ดังนี้

- |                             |                                  |
|-----------------------------|----------------------------------|
| 1. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา    | ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง |
| 2. นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์  | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 3. นายพิสิฐ เปลี่ยมทรัพย์   | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 4. นายอภิชัย เอี่ยมเสถียรพร | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |
| 5. นางทัศนีย์ ตอบงาม        | กรรมการบริหารความเสี่ยง          |

โดยมี ดร.รัฐกร พูลทรัพย์ ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง  
เลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คือ นางทัศนีย์ ตอบงาม

## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของกรรมการบริหารความเสี่ยง

- กำหนดนโยบาย และแนวทางการบริหารความเสี่ยง ของกลุ่มธุรกิจการให้เข้าซื้อ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เพื่อพิจารณาในเรื่องการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่างๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านลูกค้า ความเสี่ยงด้านการเงิน ความเสี่ยงด้านการบริหาร ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของกิจการ เป็นต้น เพื่อนำเสนอคณะกรรมการบริษัทฯ ให้ความเห็นชอบ
- วางกลยุทธ์ให้สอดคล้องกับนโยบายบริหารความเสี่ยง โดยสามารถประเมิน ติดตาม และดูแล ปริมาณความเสี่ยงของบริษัทให้อยู่ในระดับที่เหมาะสม
- ควบคุม ติดตามและตรวจสอบ การปฏิบัติตามนโยบายบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวทางและนโยบายที่ได้รับอนุมัติจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและระบบการบริหารความเสี่ยงโดยรวม ความมีประสิทธิภาพของระบบ และการปฏิบัติตามนโยบายที่กำหนด
- รายงานต่อคณะกรรมการบริษัทฯ เกี่ยวกับการดำเนินงาน และการเปลี่ยนแปลงต่างๆ รวมถึงสิ่งที่ต้องดำเนินการปรับปรุงแก้ไข เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบาย และกลยุทธ์ที่กำหนด

### คณะกรรมการบริหาร

คณะกรรมการบริษัทได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร เพื่อช่วยในการให้คำแนะนำปรึกษาแก่ฝ่ายบริหาร และดำเนินการอื่นๆ ตามที่คณะกรรมการบริษัทมอบหมาย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 คณะกรรมการบริหารประกอบด้วยกรรมการ 5 ท่าน คือ

- |   |                        |
|---|------------------------|
| 1. นางสาวปฐมมา พรประภา                  | ประธานคณะกรรมการบริหาร |
| 2. นายประพล พรประภา                     | กรรมการบริหาร          |
| 3. นายรักสินี พรประภา                   | กรรมการบริหาร          |
| 4. นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์ <sup>1</sup> | กรรมการบริหาร          |
| 5. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา                | กรรมการบริหาร          |

หมายเหตุ : <sup>1</sup> นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2554

นางสาวอรวรรณ นาคทรัพย์ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2554

เลขานุการคณะกรรมการบริหาร คือ นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา

## ขอบเขตและอำนาจหน้าที่ของคณะกรรมการบริหาร

- ปฏิบัติหน้าที่ทั่วไปในนามของบริษัท และเพื่อผลประโยชน์ของบริษัท
- กำหนดแผนธุรกิจ งบประมาณ และอำนาจการบริหารต่างๆ ของบริษัท ตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ
- ดำเนินการในเรื่องที่ปฏิบัติเป็นปกติของธุรกิจ รวมทั้งการดำเนินการทางนิติกรรมและธุรกรรมอื่น ๆ ของบริษัทฯ
- มีอำนาจในการจัดการและบริหารกิจการของบริษัท ตามวัตถุประสงค์ ข้อบังคับ มติที่ประชุมผู้ถือหุ้น และ/หรือ มติที่ประชุมคณะกรรมการของบริษัททุกประการ
- การพิจารณาเพื่อรายงานผลประกอบการประจำปีไตรมาส ที่ผ่านการพิจารณารับรองจากคณะกรรมการตรวจสอบแล้ว ต่อตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์
- ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการบริษัทฯ ทั้งนี้การมอบอำนาจดังกล่าวข้างต้นให้แก่คณะกรรมการบริหารนั้น ต้องอยู่ภายใต้หลักเกณฑ์ของกฎหมายและกฎระเบียบข้อบังคับของบริษัทตลอดจนกฎหมายที่เกี่ยวข้อง และกำหนดให้รายการที่กรรมการบริหารหรือบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง มีส่วนได้เสียหรืออาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์อื่นใดกับบริษัทฯ



หรือบริษัทย่อยที่ไม่ใช่รายการธุรกิจปกติหรือเป็นไปตามเงื่อนไขการค้า ให้กรรมการบริหารซึ่งมีส่วนได้เสียในเรื่องใดไม่มีสิทธิอนุมัติการทำรายการนั้น และให้รายงานคณะกรรมการบริษัท เพื่อทราบต่อไป เพื่อให้สอดคล้องกับระเบียบและข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

7. มีอำนาจในการอนุมัติและดำเนินการ ดังนี้

7.1 อำนาจในการอนุมัติวงเงินสินเชื่อ

ผู้มีอำนาจอนุมัติวงเงินสินเชื่อ	รถจักรยานยนต์	รถยนต์เก่า (รถมือสอง)	รถยนต์ใหม่	สินเชื่ออื่น ๆ
ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ	100,000	550,000	1,500,000	30,000
ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ	< 150,000	< 850,000	< 2,000,000	< 50,000
รองกรรมการผู้จัดการ	< 1,200,000	< 1,200,000	< 5,000,000	< 2,500,000
กรรมการผู้จัดการ	< 2,500,000	< 2,500,000	< 10,000,000	< 20,000,000
คณะกรรมการบริหารบริษัท	> 2,500,000	> 2,500,000	> 10,000,000	> 20,000,000

7.2 มีอำนาจในการเซ็นสัญญา MOU (Memorandum of Understanding), Confidentiality Agreement, Letter of Intent และหรือบันทึกข้อตกลงเบื้องต้นในการจะซื้อหรือจะขายทรัพย์สิน หนี้สิน และหรือกิจการ เช่าหรือให้เช่าทรัพย์สินระหว่างกิจการ เพื่อหาข้อสรุปนำเสนอคณะกรรมการบริษัทพิจารณาและหรืออนุมัติในภายหลัง

7.3 มีอำนาจในการขอวงเงินสินเชื่อและออกตราสารหนี้เพื่อกู้เงิน เพื่อใช้ในการดำเนินธุรกิจ โดยมีเงื่อนไข

7.3.1 วงเงินไม่เกินครั้งละ 800,000,000 บาท

7.3.2 ระยะเวลาไม่เกิน 5 ปี

7.3.3 ต้องรายงานให้คณะกรรมการบริษัทรับทราบในการประชุมครั้งต่อไป

7.4 มีอำนาจในการว่าจ้างที่ปรึกษาทางการเงิน ที่ปรึกษาทางภาษี ที่ปรึกษาทางกฎหมาย ผู้ตรวจสอบและประเมินราคานายหน้าหรือตัวแทนในการดำเนินการให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ในข้อ 7.2 และ 7.3 หรือเป็นไปตามมาตรฐานทางบัญชีและหรือคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย หรือกฎหมายอื่น ๆ ที่มีผลบังคับกับกิจการ

**องค์ประกอบของคณะกรรมการบริษัท**

1. ต้องมีกรรมการอิสระ 1 ใน 3 ของกรรมการทั้งคณะ และต้องไม่ต่ำกว่า 3 คน
2. ต้องมีกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 3 คน

**นิยาม คุณสมบัติ และหลักเกณฑ์การคัดเลือกกรรมการอิสระ**

1. ถือหุ้นไม่เกิน 1% ของจำนวนหุ้นที่มีสิทธิออกเสียงทั้งหมดของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม นิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง (นับรวมการถือหุ้นของผู้ที่เกี่ยวข้องด้วย)
2. ไม่เป็นกรรมการที่มีส่วนร่วมบริหารงาน ลูกจ้าง พนักงาน ที่ปรึกษาที่ได้รับเงินเดือนประจำ หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งในปัจจุบันและช่วง 2 ปี ก่อนได้รับแต่งตั้ง
3. ไม่มีความสัมพันธ์ทางสายโลหิต หรือโดยการจดทะเบียนตามกฎหมาย ในลักษณะที่เป็น บิดามารดา คู่สมรส พี่น้อง และบุตร รวมทั้งคู่สมรสของบุตร ของผู้บริหาร ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ ผู้มีอำนาจควบคุม หรือบุคคลที่จะได้รับการเสนอให้เป็นผู้บริหาร หรือผู้ที่มีอำนาจควบคุมของบริษัท หรือบริษัทย่อย
4. ไม่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ในลักษณะที่อาจเป็นการขัดขวางการใช้วิจรณ์ญาณอย่างอิสระ รวมทั้งไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ หรือผู้บริหารของผู้ที่มีความสัมพันธ์ทางธุรกิจกับบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งในปัจจุบันและช่วง 2 ปี ก่อนได้รับแต่งตั้ง ทั้งนี้ความสัมพันธ์ทางธุรกิจ รวมถึงการทำรายการทางการค้า ที่กระทำเป็นปกติเพื่อประกอบกิจการ การเช่าหรือให้เช่าอสังหาริมทรัพย์ รายการเกี่ยวกับสินทรัพย์หรือบริการ หรือการให้หรือรับความช่วยเหลือทางการเงิน ซึ่งมีมูลค่ารายการตั้งแต่ร้อยละ 3 ของสินทรัพย์ที่มีตัวตนสุทธิของบริษัท หรือตั้งแต่ 20 ล้านบาทขึ้นไป แล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่า
5. ไม่เป็นผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง และไม่เป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการของสำนักงานสอบบัญชี ซึ่งมีผู้สอบบัญชีของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งสังกัดอยู่ ทั้งในปัจจุบันและช่วง 2 ปี ก่อนได้รับแต่งตั้ง
6. ไม่เป็นผู้ให้บริการทางวิชาชีพใด ๆ ซึ่งรวมถึงการเป็นที่ปรึกษาทางกฎหมายหรือที่ปรึกษาทางการเงิน ซึ่งได้รับค่าบริการเกินกว่า 2 ล้านบาทต่อปี จากบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย บริษัทร่วม หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ทั้งนี้ในกรณีผู้ให้บริการทางวิชาชีพเป็นนิติบุคคล ให้รวมถึงการเป็นผู้ถือหุ้นรายใหญ่ กรรมการซึ่งไม่ใช่กรรมการอิสระ ผู้บริหาร หรือหุ้นส่วนผู้จัดการ



- ของผู้ให้บริการทางวิชาชีพนั้นด้วย ทั้งในปัจจุบันและช่วง 2 ปี ก่อนได้รับแต่งตั้ง
7. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับแต่งตั้งขึ้นเพื่อเป็นตัวแทนของกรรมการบริษัท ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ หรือผู้ถือหุ้นซึ่งเป็นผู้ที่เกี่ยวข้องกับผู้ถือหุ้นรายใหญ่ของบริษัท
  8. ไม่มีลักษณะอื่นใดที่ทำให้ไม่สามารถให้ความเห็นอย่างเป็นทางการเกี่ยวกับการดำเนินงานของบริษัท

#### คุณสมบัติกรรมการตรวจสอบ

1. ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการหรือที่ประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัท ให้เป็นกรรมการตรวจสอบ
2. ทุกคนต้องเป็นกรรมการอิสระ
3. ไม่เป็นกรรมการที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการ ให้ตัดสินใจในการดำเนินกิจการของบริษัท บริษัทใหญ่ บริษัทย่อย ลำดับเดียวกัน หรือนิติบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง
4. ไม่เป็นกรรมการของบริษัทใหญ่ บริษัทย่อย หรือบริษัทย่อยลำดับเดียวกัน เฉพาะที่เป็นบริษัทจดทะเบียน
5. มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในฐานะกรรมการตรวจสอบ ทั้งนี้ต้องมี กรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 คน ที่มีความรู้และประสบการณ์เพียงพอที่จะทำหน้าที่ในการสอบทานความน่าเชื่อถือของงบการเงินได้

#### คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหารของบริษัท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีจำนวน 14 ท่าน ดังนี้

1. นางสาวปฐมา พรประภา	กรรมการผู้จัดการ
2. นายประพล พรประภา	รองกรรมการผู้จัดการ
3. นางนุชกร เหลี่ยมมุกดา	ผู้จัดการฝ่ายบัญชี
4. นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์	ผู้จัดการฝ่ายการเงิน
5. นางทัศนีย์ ตอบงาม	ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน
6. นายคัมภีร์ หวังสุนทร	ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจเข้าซื้อ 1
7. นายอภิชัย เอี่ยมเสถียรพร	ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจเข้าซื้อ 2
8. นางสาวเพ็ญจันทร์ กลิ่นบุญนาถ	ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจเข้าซื้อ 3
9. นายทวีศักดิ์ เจริญศักดิ์โยธิน	ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ กรุงเทพ 1
10. นายปิติ งามเลิศ	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเข้าซื้อ 1
11. นายประสิทธิ์ ไทรนนทรีย์	ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเข้าซื้อ 2
12. นายวิบูลย์ศักดิ์ พูนสวัสดิ์	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ ส่วนกลาง
13. นายพรศักดิ์ กิรณโสมณ	ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ ส่วนภูมิภาค
14. นายพิสิฏฐ์ เปลี่ยมทรัพย์	ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1

#### การสรรหากรรมการและผู้บริหาร

##### ● คณะกรรมการ

คณะกรรมการสรรหาจะเป็นผู้พิจารณาสรรหาผู้มาดำรงตำแหน่งกรรมการบริษัทฯ ทดแทนกรรมการที่หมดวาระเพื่อเสนอให้คณะกรรมการบริษัทฯ และที่ประชุมผู้ถือหุ้นพิจารณานุมัติ โดยได้กำหนดหลักเกณฑ์และคุณสมบัติบุคคลที่ได้รับการเสนอชื่อเป็นกรรมการ ดังนี้

1. ต้องเป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ และมีลักษณะความเป็นผู้นำ
2. มีประสบการณ์ในงานด้านต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องต่อการดำเนินธุรกิจของบริษัท
3. เป็นผู้มีความซื่อสัตย์สุจริต มีความคิดเชิงกลยุทธ์ที่สามารถนำบริษัทไปสู่การเติบโตที่มั่นคงและยั่งยืน อีกทั้งเป็นผู้มีคุณธรรมและจริยธรรมอีกด้วย
4. ต้องไม่เป็นผู้แสวงหาประโยชน์ให้กับตนเอง หรือผู้ที่เกี่ยวข้องโดยใช้ข้อมูลภายในที่ยังไม่เปิดเผยต่อสาธารณะ หรือข้อมูลลับของบริษัทต่อบุคคลภายนอกโดยเฉพาะคู่แข่ง และไม่ดำเนินการใด ๆ ในลักษณะที่อาจก่อให้เกิดการขัดแย้งกับผลประโยชน์ต่อบริษัท
5. ต้องเป็นผู้ทุ่มเทเวลาให้กับธุรกิจอย่างเต็มความสามารถ เพื่อประโยชน์สูงสุดของบริษัท
6. ต้องไม่เป็นผู้มีประวัติในเรื่องการทุจริต หรือมีพฤติกรรมส่อเจตนากระทำความผิดกฎหมาย ทั้งในด้านส่วนตัวหรือบริษัท
7. ต้องเป็นผู้ที่ปฏิบัติภายใต้ขอบเขต อำนาจหน้าที่ ที่บริษัทกำหนดไว้อย่างเคร่งครัด

ในการประชุมสามัญประจำปีทุกครั้งที่ ข้อบังคับของบริษัทกำหนดให้กรรมการต้องออกจากตำแหน่งอย่างน้อยจำนวน 1 ใน 3 โดยอัตราและในกรณีที่ต้องการเลือกกรรมการที่พ้นจากตำแหน่งเข้าเป็นกรรมการอีก ต้องได้รับการอนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น ในกรณีที่มีการเสนอชื่อกรรมการท่านใหม่ที่มีชื่อกรรมการท่านเดิมที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระเพื่อการเลือกตั้ง บริษัทจะจัดให้มีประวัติและรายละเอียดของบุคคลประกอบเพื่อผู้ถือหุ้นสามารถตัดสินใจจากสารสนเทศที่ได้รับ



การประชุมผู้ถือหุ้นเพื่อเลือกตั้งกรรมการ จะเป็นไปตามหลักเกณฑ์และวิธีการดังต่อไปนี้

- (1) ผู้ถือหุ้นคนหนึ่งมีคะแนนเสียงเท่ากับหนึ่งหุ้นต่อหนึ่งเสียง
- (2) ผู้ถือหุ้นแต่ละคนจะใช้คะแนนเสียงที่มีอยู่ทั้งหมดตาม (1) เลือกตั้งบุคคลคนเดียวหรือหลายคนเป็นกรรมการก็ได้ ในกรณีที่เลือกตั้งบุคคลหลายคนเป็นกรรมการจะแบ่งคะแนนเสียงให้แก่ผู้ใดมากที่สุดเพียงใดก็ได้

บุคคลซึ่งได้รับคะแนนเสียงสูงสุดตามลำดับลงมาเป็นผู้ได้รับการเลือกตั้งเป็นจำนวนกรรมการเท่าจำนวนกรรมการที่จะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ในกรณีที่บุคคลซึ่งได้รับการเลือกตั้งในลำดับถัดลงมา มีคะแนนเสียงเท่ากับ เกินจำนวนกรรมการที่จะพึงมี หรือจะพึงเลือกตั้งในครั้งนั้น ให้ผู้เป็นประธานเป็นผู้ออกเสียงชี้ขาด

● **คณะกรรมการตรวจสอบ**

ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเป็นผู้อนุมัติการจัดตั้งคณะกรรมการตรวจสอบและอนุมัติแต่งตั้งกรรมการอิสระการประชุมกรรมการ

**การประชุมคณะกรรมการ**

ในปี 2554 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง และคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการมีการประชุมรวม 2 ครั้ง การเข้าร่วมคณะกรรมการแต่ละท่านสรุปได้ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ประชุม สามัญผู้ถือหุ้น เข้าประชุม/ทั้งหมด	ประชุม คณะกรรมการบริษัท เข้าประชุม/ทั้งหมด	ประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ เข้าประชุม/ทั้งหมด	ประชุม คณะกรรมการสรรหาและ คณะค่าตอบแทนกรรมการ เข้าประชุม/ทั้งหมด
1. ดร.ทุมพล พรประภา	1/1	6/8		
2. นายรภัทสนิธ พรประภา	1/1	7/8		
3. นายสถิตย์พงษ์ พรประภา	1/1	8/8		
4. นางสาวปฐมา พรประภา	1/1	8/8		
5. นายประพล พรประภา	1/1	8/8		
6. นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์ <sup>1</sup>	1/1	5/5		
7. นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา	1/1	8/8		2/2
8. นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา	1/1	8/8	4/4	2/2
9. นายไพรินทร์ วงษ์วันทนีย์	1/1	8/8	4/4	2/2
10. นายทวีปชาติ อารัง	1/1	8/8	4/4	2/2
11. นางสาวอรพินธุ์ ชาติอัปสร	1/1	8/8		
นางสาวอรรรณ นาคทรรพ	1/1	3/4		
นายจ๊กกัชัย พานิชพัฒน์	1/1	7/8		

หมายเหตุ : <sup>1</sup> นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2554

นางสาวอรรรณ นาคทรรพ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2554

**นโยบายการจ่ายเงินปันผล**

บริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) มีนโยบายจ่ายเงินปันผลให้แก่ผู้ถือหุ้นในอัตราไม่เกินร้อยละ 60 ของกำไรหลังหักภาษีเงินได้ของบริษัท



# หลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี

## 1. สิทธิของผู้ถือหุ้น

คณะกรรมการได้ตระหนักและให้ความสำคัญถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น จึงได้กำหนดแนวทางการดำเนินการต่าง ๆ เพื่อสร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้นว่าจะได้รับการคุ้มครองสิทธิขั้นพื้นฐาน อันได้แก่ การซื้อขายหรือโอนหุ้น การมีส่วนแบ่งในกำไรของกิจการ การได้รับข้อมูลข่าวสารของบริษัท อย่างเพียงพอ การเข้าร่วมประชุมผู้ถือหุ้น รวมถึงการใช้สิทธิออกเสียงลงคะแนนในเรื่องที่สำคัญ ๆ ของบริษัท เป็นต้น ดังนี้

1. ในปี 2554 บริษัทจัดประชุมผู้ถือหุ้น 1 ครั้ง เป็นการประชุมสามัญประจำปีซึ่งจัดขึ้นในวันที่ 20 เมษายน 2554 โดยบริษัทมอบให้บริษัทศูนย์รับฝากหลักทรัพย์(ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งเป็นนายทะเบียนหุ้นของบริษัทเป็นผู้จัดส่งหนังสือเชิญประชุมให้แก่ผู้ถือหุ้นล่วงหน้าก่อนวันประชุม 15 วัน พร้อมข้อมูลประกอบอย่างเพียงพอและครบถ้วนให้แก่ผู้ถือหุ้นทางไปรษณีย์ลงทะเบียน โดยรายละเอียดในหนังสือเชิญประชุมมีการระบุ วัน เวลา และสถานที่ รวมทั้งแผนที่แสดงสถานที่ประชุม วาระการประชุม และเอกสารประกอบวาระการประชุม พร้อมความเห็นของคณะกรรมการในแต่ละวาระ หนังสือมอบฉันทะตามแบบที่กระทรวงพาณิชย์กำหนด และข้อมูลกรรมการอิสระเพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้ใช้ข้อมูลดังกล่าวในกรณีที่ประสงค์จะเลือกกรรมการอิสระเป็นผู้รับมอบฉันทะ รวมถึงข้อบังคับบริษัทในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการประชุมผู้ถือหุ้นและการออกเสียงลงคะแนน

2. บริษัทได้เผยแพร่หนังสือเชิญประชุมพร้อมวาระการประชุมไว้ที่ website ของบริษัทก่อนวันประชุม 1 เดือน เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีเวลาศึกษาข้อมูลประกอบการประชุมล่วงหน้าก่อนได้รับเอกสารการประชุม

3. ก่อนเริ่มการประชุม ประธานในที่ประชุมจะชี้แจงวิธีการออกเสียงลงคะแนนซึ่งเป็นไปตามข้อบังคับของบริษัท และการตรวจนับคะแนนเสียงจะแสดงผลสรุปของทุกคะแนนเสียงในแต่ละวาระอย่างชัดเจน

4. ประธานในที่ประชุมมีการจัดสรรเวลาการประชุมอย่างเหมาะสม และโปร่งใส ในระหว่างการประชุมมีการเปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นได้ซักถาม แสดงความคิดเห็น และให้กรรมการชี้แจงในรายละเอียดและตอบคำถามของผู้ถือหุ้นก่อนที่จะมีการลงคะแนนในแต่ละวาระ กรรมการทุกคนเข้าร่วมการประชุมผู้ถือหุ้น โดยเฉพาะประธานคณะกรรมการและประธานคณะกรรมการชุดย่อย ได้เข้าร่วมประชุมเพื่อตอบข้อซักถามในเรื่องที่เกี่ยวข้อง

5. เผยแพร่ข้อมูลข่าวสารให้ผู้ถือหุ้นรับทราบอย่างสม่ำเสมอผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ รวมทั้งเผยแพร่บนเว็บไซต์ของทางบริษัท

6. จัดให้มีช่องทางที่ผู้ถือหุ้นรายย่อยสามารถติดต่อขอข้อมูล เสนอความคิดเห็นต่าง ๆ หรือติดต่อกรรมการอิสระ ได้โดยตรงผ่านทาง E-mail Address ของเลขานุการบริษัท

## 2. การปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นอย่างเท่าเทียมกัน

บริษัทให้ความสำคัญและปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกันและเป็นธรรม โดยมีการดำเนินการดังต่อไปนี้

1. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอวาระการประชุมหรือคำถามเกี่ยวกับบริษัท ล่วงหน้าก่อนวันประชุม ซึ่งได้ประกาศแจ้งให้ทราบผ่านระบบการรายงานข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ ล่วงหน้า 6 เดือนก่อนวันประชุม รวมทั้งได้แจ้งให้ทราบถึงหลักเกณฑ์ในการพิจารณา และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทด้วย

2. เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นเสนอชื่อบุคคล เพื่อเข้ารับการพิจารณาเลือกตั้งเป็นกรรมการพร้อมข้อมูลประกอบการพิจารณาด้านคุณสมบัติ โดยผู้ที่ได้รับการเสนอชื่อจะต้องมีคุณสมบัติครบถ้วน ตามคุณสมบัติกรรมการของบริษัท และต้องให้ความยินยอมในการเสนอชื่อด้วย เพื่อบริษัทจะได้ดำเนินการตามกระบวนการสรรหาของคณะกรรมการสรรหาต่อไป ซึ่งได้ประกาศแจ้งการเสนอชื่อรวมถึงหลักเกณฑ์ต่าง ๆ ให้ทราบผ่านระบบการรายงานข้อมูลของตลาดหลักทรัพย์ฯ ล่วงหน้า 6 เดือนก่อนวันประชุม และเผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัทล่วงหน้าก่อนวันประชุมเช่นกัน

3. ดำเนินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นตามลำดับวาระที่ได้แจ้งไว้ในหนังสือเชิญประชุมผู้ถือหุ้น และบริษัทจะไม่เพิ่มวาระการประชุมโดยไม่ได้แจ้งให้ผู้ถือหุ้นทราบล่วงหน้า เพื่อให้ผู้ถือหุ้นได้มีโอกาสศึกษาข้อมูลก่อนการตัดสินใจ

4. บริษัทได้จัดส่งหนังสือมอบฉันทะในรูปแบบที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดทิศทางลงคะแนนเสียงได้เอง พร้อมทั้งให้รายละเอียดของกรรมการอิสระทั้งหมด เพื่อเป็นทางเลือกให้ผู้ถือหุ้นสามารถมอบฉันทะให้กรรมการอิสระคนใดคนหนึ่งในการเข้าประชุมแทน

5. ส่งเสริมให้ผู้ถือหุ้นใช้บัตรลงคะแนนเสียงสำหรับทุกวาระ โดยจัดทำบัตรลงคะแนนแยกตามเรื่องที่สำคัญ เพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถลงคะแนนเสียงได้ตามที่เห็นสมควร และมีการเก็บบัตรลงคะแนนไว้ในกรณีที่มีการคัดค้านหรือดออกเสียง เพื่อความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

6. ในวาระแต่งตั้งกรรมการ กำหนดให้ผู้ถือหุ้นใช้สิทธิในการแต่งตั้งกรรมการเป็นรายบุคคล และให้เก็บบัตรลงคะแนนเสียงจากผู้ถือหุ้นทุกรายไม่ว่าจะเห็นด้วย ไม่เห็นด้วย หรือดออกเสียง

7. บริษัทได้บันทึกและจัดทำรายงานการประชุมอย่างถูกต้องและครบถ้วนเพื่อให้ผู้ถือหุ้นสามารถตรวจสอบได้ และจัดส่งรายงานการประชุมต่อตลาดหลักทรัพย์ฯ ภายใน 14 วันนับแต่วันประชุม พร้อมทั้งได้เผยแพร่บนเว็บไซต์ของบริษัท ในวันเดียวกัน

8. คณะกรรมการกำหนดให้กรรมการรายงานการถือครองหลักทรัพย์และส่วนได้เสียของตนและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อคณะกรรมการบริษัทปีละครั้ง

9. ในการพิจารณาทำรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ กรรมการหรือผู้บริหารที่มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนที่เกี่ยวข้อง จะไม่เข้าร่วมกระบวนการตัดสินใจในการพิจารณาทำรายการระหว่างบริษัทกับผู้มีส่วนได้เสียหรือมีส่วนเกี่ยวข้อง

10. คณะกรรมการมีมาตรการการดูแลอย่างรอบคอบไม่ให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยกำหนดนโยบายและวิธีการดูแลไม่ให้ผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้องนำข้อมูลภายในของบริษัทไปใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน ดังนี้

### รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

คณะกรรมการได้ทราบถึงรายการที่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์และรายการที่เกี่ยวข้องกันและพิจารณาความเหมาะสมอย่างรอบคอบ ทุกครั้ง มีการปฏิบัติตามหลักเกณฑ์ของตลาดหลักทรัพย์ โดยราคาและเงื่อนไขเสมือนทำกับบุคคลภายนอก และได้เปิดเผยรายละเอียด มูลค่า รายการ คู่สัญญา เหตุผลและความจำเป็น ไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1

### การดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายใน

บริษัทมีมาตรการดูแลเรื่องการให้ข้อมูลภายในเพื่อให้เป็นไปตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และแจ้งแนวทางดังกล่าวให้ทุกคนในองค์กรถือปฏิบัติโดยกำหนดให้กรรมการและผู้บริหารจะต้องรายงานการถือครองหลักทรัพย์ของบริษัทเมื่อเข้ารับตำแหน่งครั้งแรกและรายงาน ทุกครั้งเมื่อมีการซื้อหรือขายหลักทรัพย์ภายใน 3 วันทำการ ต่อสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ตามมาตรา 59 แห่งพระราชบัญญัติหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ พ.ศ. 2535 นอกจากนี้ยังมีข้อกำหนดห้ามไม่ให้กรรมการ ผู้บริหารหรือหน่วยงานที่ได้รับ ข้อมูลภายใน นำข้อมูลไปเปิดเผยแก่บุคคลภายนอกหรือบุคคลที่ไม่มีหน้าที่เกี่ยวข้องโดยเฉพาะอย่างยิ่งในช่วง 1 เดือนก่อนการเผยแพร่ การเงินต่อสาธารณะ โดยกำหนดให้ปฏิบัติตามจรรยาบรรณในการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสุจริตและยุติธรรมโดยสม่ำเสมอ

ในปี 2554 กรรมการ ผู้บริหาร ได้รายงานการเปลี่ยนแปลงการถือครองหลักทรัพย์ต่อสำนักงานกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ ตามมาตรา 59 ในทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงและได้แจ้งให้เลขาธิการบริษัททราบ

### 3. บทบาทของผู้มีส่วนได้เสีย

บริษัทให้ความสำคัญต่อบทบาทของผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่ม ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ เจ้าหนี้ ผู้ลงทุน สังคม ภาครัฐ พนักงาน และชุมชนที่บริษัทตั้งอยู่ ซึ่งได้กำหนดเป็นลายลักษณ์อักษรในหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและเปิดเผยบนเว็บไซต์ของบริษัท โดยมี รายละเอียดดังนี้

1. บริษัทดำเนินธุรกิจอย่างซื่อสัตย์ ตรงไปตรงมา ยึดมั่นพัฒนาธุรกิจให้ยั่งยืนและเติบโตต่อเนื่อง สามารถให้ผลตอบแทนการลงทุนที่ดี
2. ปฏิบัติต่อเจ้าหนี้ตามเงื่อนไขหรือข้อตกลงทางการค้า ไม่ใช้วิธีการที่ไม่สุจริตหรือปกปิดข้อมูลหรือข้อเท็จจริงอันจะทำให้เจ้าหนี้เกิดความเสียหาย ตลอดจนสถาบันการเงิน โดยปฏิบัติตามเงื่อนไขการกู้ยืม เช่น วัตถุประสงค์การใช้เงิน การชำระคืน หลักทรัพย์ค้ำประกัน และข้อตกลงอื่น ๆ โดยที่ผ่านมายังไม่มีเคยกระทำผิดข้อตกลงและเงื่อนไขกับสถาบันการเงิน
3. เอาใจใส่และรับผิดชอบต่อลูกค้า รวมถึงการรักษาความลับของลูกค้า และให้ความสำคัญในการใช้สัญญาที่เป็นธรรมต่อลูกค้าโดย ในปี 2544 บริษัทได้รับใบประกาศเกียรติคุณและตราสัญลักษณ์เป็นผู้ประกอบธุรกิจที่รักษาสีทธิผู้บริโภค
4. บริษัทถือปฏิบัติเพื่อแสดงความรับผิดชอบต่อภาครัฐ ตามแนวทางคือ ดำเนินธุรกิจภายใต้ข้อกำหนดของกฎหมาย และระเบียบ ต่าง ๆ ของหน่วยงานที่กำกับดูแลอย่างเคร่งครัด พร้อมให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลข่าวสารที่ครบถ้วน ถูกต้องตามที่หน่วยงานภาครัฐร้องขอ เพื่อแสดงความโปร่งใส ตลอดจนสร้างความมั่นใจ และความเชื่อถือซึ่งกัน
5. ปฏิบัติต่อคู่แข่งตามกรอบกติกาการแข่งขันที่เป็นธรรมโดยรักษาวรรตฐานของข้อพึงปฏิบัติในการแข่งขัน ไม่ใช้วิธีไม่สุจริตเพื่อทำลายคู่แข่ง โดยในปีที่ผ่านมาบริษัทไม่มีข้อพิพาทใดๆ ในเรื่องเกี่ยวกับคู่แข่งทางการค้า
6. บริษัทมีนโยบายที่ชัดเจนและเป็นรูปธรรมเกี่ยวกับการดูแลในเรื่องความปลอดภัย สุจริต และสิทธิประโยชน์ของพนักงาน มีการปฏิบัติต่อผู้บริหารและพนักงานของบริษัทอย่างเท่าเทียมกันและให้ผลตอบแทนที่เหมาะสม และมีการจัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน เพื่อเป็นหลักประกันในการดูแลพนักงานในระยะยาว

บริษัทได้จัดฝึกอบรมภายในให้แก่พนักงานทุกระดับรวมถึงระดับผู้บริหาร รวมทั้งการส่งพนักงานไปฝึกอบรม สัมมนา กับสถาบันต่างๆ ในหลักสูตรทั้งทางด้านวิชาชีพ เทคโนโลยีสารสนเทศ ความปลอดภัย สิ่งแวดล้อม การบริหาร การจัดการ รวมทั้งจัดกิจกรรม Walk rally เพื่อเสริมสร้างความสามัคคี และฝึกการทำงานเป็นทีม

7. บริษัทมีนโยบายในเรื่องความรับผิดชอบต่อสังคมโดยร่วมมือกับผู้แทนจำหน่ายของบริษัทจัดกิจกรรมเพื่อสังคม และอบรมความรู้ เช่น จัดอบรมขับขี่ปลอดภัยเพื่อสร้างจิตสำนึกที่ดีในการขับขี่อย่างปลอดภัย มีวินัย และถูกกฎจราจร ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมความ มีระเบียบในสังคม, ให้การสนับสนุนรถจักรยานยนต์ให้สำนักงานตำรวจแห่งชาติ และกองทัพบกเพื่อให้เจ้าหน้าที่ตำรวจนำไปปฏิบัติหน้าที่ ในพื้นที่ต่างๆ, มอบเครื่องผลิตน้ำมันไปไอดีเซล ให้แก่ทางสำนักงานตำรวจแห่งชาติ เพื่อร่วมรณรงค์โครงการอนุรักษ์พลังงานและการใช้ พลังงานทดแทน, ร่วมบริจาคเงินสมทบทุนแก่มูลนิธิพระดาบส ในพระบรมราชูปถัมภ์ของพระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวเพื่อก่อสร้างอาคารเรียน 4 ชั้น ของโรงเรียนพระดาบส, สนับสนุนการเรียนรู้นักศึกษาช่างกล โดยมอบเครื่องยนต์ของรถจักรยานยนต์เพื่อการศึกษารองเรียน อาชีวะต่างๆ ตลอดจนนโยบายปฏิบัติงานให้เกิดความปลอดภัย ไม่ส่งผลกระทบต่อตนเอง ผู้ที่เกี่ยวข้อง ชุมชน และสิ่งแวดล้อม ใช้ทรัพยากร อันได้แก่ พลังงาน น้ำ ไฟฟ้า อย่างคุ้มค่า และเป็นไปตามเป้าหมาย

ปี 2554 บริษัทได้ช่วยเหลือผู้ประสบภัยน้ำท่วม โดยพนักงานบริษัทร่วมแรงบรรจุงยังชีพเพื่อนำไปบริจาคจำนวน 15,000 ถุง และร่วมมือกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องโดยนำพนักงานบริษัทและบริษัทในเครือกว่า 250 คน ร่วมกันบรรจุงยังชีพที่สภากาชาดไทย และตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

นอกจากนี้ผู้บริหารของบริษัทนำโดย คุณปฐมมา พรประภา กรรมการผู้จัดการ และ คุณประพล พรประภา รองกรรมการผู้จัดการ นำคณะตัวแทนร้านค้ารถจักรยานยนต์ จำนวน 52 คน ท่องเที่ยวเกาะชอกโกโด ประเทศญี่ปุ่น ซึ่งกิจกรรมดังกล่าวถือเป็นส่วนหนึ่งของการตอบแทนร้านค้าที่ให้การสนับสนุนและเป็นการเสริมสร้างความสัมพันธ์อันดีกับตัวแทนร้านค้าที่เป็นพันธมิตรกับบริษัท โดยกิจกรรมดังกล่าว ทางบริษัท ได้จัดขึ้นอย่างต่อเนื่องเป็นเวลากว่า 20 ปี



8. จัดให้มีช่องทางการรับเรื่องไว้สำหรับเปิดข้อร้องเรียนในเรื่องที่อาจทำให้เกิดความเสียหายต่อบริษัทต่อคณะกรรมการ ข้อคิดเห็นหรือข้อเสนอแนะรวมถึงพฤติกรรมที่อาจส่งถึงการทุจริตหรือประพฤตินอกขอบของบุคคลในองค์กร ทั้งจากพนักงานเอง ผู้ถือหุ้น หรือผู้มีส่วนได้เสียอื่น โดยช่องทางการรับเรื่อง

1. โทรศัพท์ หมายเลข 0 2310 7110, 0 2310 7112-3
2. โทรสารหมายเลข 0 2318 3339
3. ติดต่อกรรมการอิสระ ผ่านทาง website <http://www.tk.co.th>
4. ยื่นเรื่องโดยตรงที่เลขานุการบริษัท Investor@tk.co.th หรือทางไปรษณีย์

เพื่อสร้างความมั่นใจให้แก่ผู้ร้องเรียน บริษัทได้ให้ความสำคัญกับการเก็บข้อมูลการร้องเรียนไว้เป็นความลับ และ ทำการสอบสวนพร้อมทั้งรายงานต่อคณะกรรมการ โดยเรื่องร้องเรียนดังกล่าวจะรับรู้เฉพาะกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมายและเกี่ยวข้องด้วยเท่านั้น

#### 4. การเปิดเผยข้อมูลและความโปร่งใส

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงความสำคัญของการสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ลงทุนทั้งในส่วนที่เกี่ยวข้องกับงบการเงินและไม่เชิงงบการเงิน บริษัทจึงมีการเปิดเผยข้อมูลโดยละเอียดและครบถ้วน โปร่งใสและทันต่อเวลาที่ทั้งในส่วนของงบการเงินและการเปิดเผยข้อมูลตามข้อกำหนดของตลาดหลักทรัพย์ ซึ่งทำให้ผู้ลงทุนเข้าใจถึงฐานะและประสิทธิภาพการดำเนินงานของบริษัทอย่างชัดเจน นอกจากนี้ผู้บริหารระดับสูงของบริษัทยังจัดสรรเวลาเพื่อเข้าชี้แจงหรือให้ข้อมูลบริษัทแก่ นักลงทุนสถาบัน นักวิเคราะห์และผู้ถือหุ้นทั่วไปอย่างสม่ำเสมอ เพื่อสื่อสารข้อมูลแก่ผู้ถือหุ้นและนักลงทุนทั่วไปอย่างเท่าเทียมกัน

ในปี 2554 บริษัทมีการนำเสนอผลการดำเนินงาน ข้อมูลทางการเงิน ข้อมูลที่ไม่ใช่ทางการเงิน แก่นักวิเคราะห์ นักลงทุน ผู้ถือหุ้น โดยผ่านทางโทรศัพท์ การเข้าพบเพื่อสัมภาษณ์ตัวต่อตัวรวมถึงการเข้าร่วมกิจกรรมกับตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย อย่างสม่ำเสมอ สรุปได้ดังต่อไปนี้

- |  |          |
|--|----------|
| ● นักลงทุนสถาบัน ในและต่างประเทศ พบผู้บริหาร | 12 ครั้ง |
| ● การประชุมทางโทรศัพท์/ ตอบคำถามทางโทรศัพท์  | 20 ครั้ง |
| ● การเดินทางไปพบผู้ถือหุ้นและนักลงทุน        | - ครั้ง  |
| ● บริษัทจดทะเบียนพบนักลงทุน                  | 4 ครั้ง  |

และสามารถรับชมการถ่ายทอดสดและย้อนหลัง กิจกรรมบริษัทจดทะเบียนพบผู้ลงทุน (Opportunity Day) เพื่อให้ผู้ลงทุนเข้าถึงข้อมูลของบริษัทโดยตรงจากผู้บริหาร เสมือนนั่งฟังอยู่ในห้องประชุม ผ่านทาง website [www.set.or.th/oppday](http://www.set.or.th/oppday) และเพื่อประโยชน์ในดำเนินงานผู้ลงทุนสัมพันธ์ (Investor relation) บริษัทฯ มีการ Link ข้อมูลดังกล่าวไปยัง website ของบริษัท [www.tk.co.th](http://www.tk.co.th)

จัดให้มีช่องทางในการเผยแพร่ข้อมูลที่ทำให้ผู้ใช้สามารถเข้าถึงข้อมูลได้อย่างเท่าเทียมกัน นอกจากการเผยแพร่ข้อมูลผ่านช่องทางของตลาดหลักทรัพย์ แบบ 56-1 และรายงานประจำปี แล้ว ยังได้มีการเผยแพร่ข้อมูลผ่าน website ของบริษัททั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ ซึ่งจะเป็นเครื่องมือสำคัญอย่างหนึ่งในการสร้างความน่าเชื่อถือและมูลค่าให้กิจการ โดยทางบริษัท จัดให้มีเลขานุการบริษัท คอยดูแลให้มีการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าว

บริษัทไม่ได้มีหน่วยงานด้านนักลงทุนสัมพันธ์โดยตรง แต่สามารถสื่อสารผ่านทางสำนักกรรมการผู้จัดการ ซึ่งผู้ลงทุน ผู้ถือหุ้นสามารถติดต่อขอทราบข้อมูลบริษัทฯ หรือต้องการสอบถามข้อมูล ได้ที่โทร. 0 2310 7110, 0 2310 7112-3 ในเวลาทำการของบริษัท โทรสาร 0 2318 3339 หรือ ที่อีเมล [Investor@tk.co.th](mailto:Investor@tk.co.th) และที่ เว็บไซต์ [www.tk.co.th](http://www.tk.co.th)

การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินและข้อมูลที่ไม่ใช่ข้อมูลทางการเงินที่สำคัญ มีดังนี้

- งบการเงิน ได้แก่ งบการเงินประจำปี และงบการเงินรายไตรมาส ซึ่งเป็นข้อมูลสำคัญที่แสดงฐานะทางการเงินและผลการดำเนินงานของบริษัท งบการเงินดังกล่าวจึงต้องผ่านการตรวจสอบ หรือสอบทานตามแต่กรณี เพื่อรับรองความถูกต้องจากผู้สอบบัญชีที่อยู่ในบัญชีรายชื่อของ ก.ล.ต. ให้ความเห็นชอบ และผ่านการเห็นชอบจาก คณะกรรมการบริษัทโดยคณะกรรมการตระหนักถึงความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินที่มีข้อมูลถูกต้อง ครบถ้วน เป็นจริงและสมเหตุสมผลงบการเงินรวมของบริษัทและบริษัทย่อย จัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป โดยเลือกใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมกับที่ข้อมูลทางบัญชีมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน และเพื่อให้ทราบจุดอ่อนเพื่อป้องกันการทุจริตหรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีสาระสำคัญ โดยถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ รวมทั้งเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบงบการเงิน นอกจากนี้ คณะกรรมการได้แต่งตั้งกรรมการตรวจสอบ เพื่อตรวจสอบรายการทางการเงินรายการระหว่างกัน และระบบควบคุมภายใน โดยคณะกรรมการตรวจสอบจะรายงานผลต่อคณะกรรมการในการประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง ก่อนเปิดเผยให้ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการจัดให้มีการเปิดเผยรายงานความรับผิดชอบต่อรายงานทางการเงินในรายงานประจำปีด้วย
- การเปิดเผยรายชื่อและประวัติกรรมการ กรรมการชุดย่อยต่างๆ รวมทั้งผู้บริหาร
- การเปิดเผยนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนแก่กรรมการและผู้บริหาร
- การเปิดเผยการถือหุ้นของบริษัทของกรรมการและผู้บริหาร
- การเปิดเผยรายการที่มีความขัดแย้งของผลประโยชน์
- การเปิดเผยบทบาทและหน้าที่ของคณะกรรมการบริษัท และคณะกรรมการชุดย่อยในรอบปีที่ผ่านมา เช่น จำนวนครั้งการเข้าร่วมประชุม

## 5. ความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

### 1. โครงสร้างคณะกรรมการ

1.1) คณะกรรมการบริษัท มีจำนวนทั้งหมด 11 ท่าน ประกอบด้วย

- กรรมการที่เป็นผู้บริหาร 4 ท่าน
- กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร 3 ท่าน
- กรรมการอิสระ 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 36.4 ของคณะกรรมการทั้งหมด

1.2) การกำหนดคุณสมบัติของกรรมการอิสระ

ระบุไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

1.3) กำหนดวาระการดำรงตำแหน่งของกรรมการและจำนวนบริษัทที่กรรมการแต่ละคนจะไปดำรงตำแหน่ง

เพื่อให้สอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์ คณะกรรมการบริษัทจึงกำหนดจำนวนบริษัทจดทะเบียนที่กรรมการจะไปดำรงตำแหน่ง ไม่ควรเกิน 5 บริษัท และกำหนดวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี โดยได้เปิดเผยรายละเอียดข้อมูลการดำรงตำแหน่งในบริษัทอื่นของกรรมการแต่ละคน ไว้ในเอกสารแนบ 1 ของแบบ 56-1 และรายงานประจำปี

1.4) การแยกตำแหน่งประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ รวมทั้งการกำหนดอำนาจหน้าที่ โดย

บริษัทมีการกำหนดให้ประธานกรรมการไม่เป็นบุคคลเดียวกับกรรมการผู้จัดการเพื่อเป็นการแบ่งแยกหน้าที่ในการกำหนดนโยบายการกำกับดูแลและการบริหารงานประจำโดยชัดเจน และควบคุมไม่ให้กรรมการบริหารคนใดคนหนึ่งมีอำนาจโดยไม่จำกัด นอกจากนี้ บริษัทยังมีกรรมการอิสระ 4 ท่าน คิดเป็นร้อยละ 36.4 ของกรรมการทั้งหมด ซึ่งทำให้เกิดความ่วงดุลการตรวจสอบการบริหารงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

1.5) ความเป็นอิสระของประธานกรรมการ

ประธานกรรมการเป็นตัวแทนของกลุ่มผู้ถือหุ้นใหญ่ซึ่งถือหุ้นร้อยละ 70.67 (ณ วันที่ 11 มีนาคม 2554) อย่างไรก็ตามโครงสร้างคณะกรรมการบริษัท ประกอบด้วยกรรมการอิสระ ร้อยละ 36.4 ของกรรมการทั้งหมด ทำให้เกิดการ่วงดุลและสอบทาน

1.6) บริษัทจัดให้มีเลขาธิการบริษัท โดยกำหนดหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กฎหมายกำหนด

### 2. คณะกรรมการชุดย่อย

คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีคณะกรรมการชุดย่อย 4 ชุด ได้แก่

2.1) คณะกรรมการตรวจสอบ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกวาระ เมื่อวันที่ 11 สิงหาคม 2552 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน โดยกรรมการตรวจสอบอย่างน้อย 1 ท่าน มีความรู้ด้านบัญชีและการเงิน

2.2) คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ ได้รับการแต่งตั้งให้ดำรงตำแหน่งอีกวาระ เมื่อวันที่ 7 มีนาคม 2552 มีวาระการดำรงตำแหน่งคราวละ 3 ปี ประกอบด้วยกรรมการอิสระ 3 ท่าน และกรรมการบริหาร 1 ท่าน

2.3) คณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยกรรมการ จำนวน 5 ท่าน

2.4) คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้รับการแต่งตั้ง เมื่อวันที่ 10 พฤศจิกายน 2553 ประกอบด้วยกรรมการและผู้บริหารของบริษัท จำนวน 5 ท่าน

ทั้งนี้ รายละเอียด หน้าที่ ความรับผิดชอบ ระบุไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

โดยประธานกรรมการบริษัทจะไม่ใช่ประธานหรือสมาชิกของคณะกรรมการชุดย่อยใด ๆ

### 3. บทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการ

3.1) นโยบายการกำกับดูแลกิจการ

คณะกรรมการได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อให้เกิดความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ อันเป็นพื้นฐานสำคัญที่สร้างความเชื่อมั่นให้กับผู้ถือหุ้น พนักงานและลูกค้าของบริษัท ตลอดจนหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ ยังเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของบริษัท เพื่อบรรลุ วัตถุประสงค์ดังกล่าว คณะกรรมการได้กำหนดกรอบนโยบายสนับสนุนการกำกับดูแลกิจการดังนี้

- กำหนดนโยบายการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสีย ซึ่งได้แก่ ผู้ถือหุ้น ลูกค้า พันธมิตรทางธุรกิจ คู่แข่ง หน่วยงานราชการและเอกชนที่เกี่ยวข้อง ให้มีความเสมอภาคและเท่าเทียมกัน
- มุ่งเน้นบริหารงานและรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ด้วยความสามารถและประสิทธิภาพที่เพียงพอ เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุด และดูแลมิให้เกิดปัญหาความขัดแย้งทางผลประโยชน์ โดยมีระบบการควบคุมและบริหารความเสี่ยงที่เหมาะสม มุ่งมั่นในการสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว
- ดำเนินงานด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้
- กำหนดให้กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานปฏิบัติตามแนวทางเกี่ยวกับจรรยาบรรณอย่างเคร่งครัด

3.2) จริยธรรมธุรกิจ

บริษัทเน้นให้ความสำคัญเป็นอย่างยิ่งในการดำรงไว้ซึ่งชื่อเสียงอันดีงาม ตลอดจนความเชื่อมั่นในบริษัท ทั้งนี้บริษัทได้จัดทำคู่มือแนวทางจรรยาบรรณ และได้แจ้งแนวทางดังกล่าวให้แก่ กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานทราบและถือปฏิบัติ นอกจากนี้ บริษัทยังมอบหมายให้สำนักตรวจสอบภายในและคณะกรรมการตรวจสอบ ติดตามการปฏิบัติงานตามแนวทางดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

3.3) ภาวะผู้นำและวิสัยทัศน์

คณะกรรมการมีบทบาทสำคัญในเรื่องต่าง ๆ ดังนี้

- มีส่วนร่วมในการกำหนดกลยุทธ์ เป้าหมาย แผนธุรกิจ และงบประมาณของบริษัท ตลอดจนกำกับดูแลให้ฝ่ายจัดการดำเนินการตามแผนงานและงบประมาณที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลเพื่อสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจสูงสุดให้แก่กิจการ และความมั่นคงสูงสุดให้แก่ผู้ถือหุ้น

- จัดให้บริษัทมีระบบการควบคุมและตรวจสอบภายในรวมทั้งได้สอบทานระบบอย่างสม่ำเสมอ เพื่อพัฒนาระบบการตรวจสอบให้มีประสิทธิภาพ
- จัดให้มีมาตรการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล รวมทั้งมีการติดตามการดำเนินการในเรื่องดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ
- กำหนดและแยกบทบาทหน้าที่ และความรับผิดชอบระหว่างคณะกรรมการ คณะกรรมการตรวจสอบ และกรรมการผู้จัดการอย่างชัดเจน นอกจากนี้ ยังได้มีดำเนินการอบรมพนักงานของบริษัท เกี่ยวกับบทบาท หน้าที่ และความรับผิดชอบ อย่างสม่ำเสมอ ในรายการที่อาจมีความขัดแย้งหรือมีส่วนได้เสีย บริษัทจะพิจารณาด้วยความรอบคอบ
- กำกับดูแลให้กรรมการผู้จัดการดำเนินการตามนโยบายที่ตั้งไว้

### 3.4) ความขัดแย้งทางผลประโยชน์

บริษัทได้ตระหนักถึงความสำคัญของรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และได้ดูแลรายการดังกล่าวอย่างรอบคอบ และเพื่อป้องกันการเกิดความขัดแย้งในการทำรายการที่เกี่ยวข้องกัน บริษัทจึงมีมาตรการดูแล กล่าวคือ หากมีรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์เกิดขึ้น บริษัทจะดำเนินการตามกฎระเบียบ และประกาศที่เกี่ยวข้องในฐานะที่บริษัทเป็นบริษัทจดทะเบียน ทั้งนี้ บริษัทได้เปิดเผยรายละเอียดการทำรายการระหว่างกันในปี 2554 พร้อมทั้งเหตุผลของการทำรายการ มูลค่ารายการ และคู่สัญญาไว้ในรายงานประจำปี และแบบ 56-1 แล้ว

ในการประชุมคณะกรรมการบริษัท วาระใดที่กรรมการมีส่วนได้ส่วนเสีย ประธานที่ประชุมจะขอให้กรรมการปฏิบัติตามนโยบาย โดยให้กรรมการแจ้งต่อที่ประชุมเพื่อทราบ และออกจากที่ประชุม พร้อมงดออกเสียงในวาระนั้น ในกรณีที่ประธานเป็นผู้มีส่วนได้เสียที่ประชุมจะเลือกกรรมการที่เหลืออยู่เป็นประธานที่ประชุมและดำเนินการประชุมต่อไปจนกระทั่งสิ้นสุดวาระดังกล่าว

### 3.5) ระบบการควบคุมและตรวจสอบภายใน

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อระบบควบคุมภายในทั้งในระดับบริหารและระดับปฏิบัติการ โดยมีการแบ่งแยกอำนาจหน้าที่ของผู้บริหารแต่ละท่านและพนักงานไว้ชัดเจน ทั้งด้านการบริหารงาน การกำกับดูแลการปฏิบัติงาน การควบคุมทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง การดูแลการใช้ทรัพย์สินของบริษัท โดยมีการติดตาม ควบคุม และประเมินผล และจัดทำรายงานเสนอต่อผู้บริหารในรายงานและคณะกรรมการโดยสม่ำเสมอ

คณะกรรมการตระหนักดีว่าการมีหน่วยงานตรวจสอบภายในเป็นองค์ประกอบสำคัญที่ทำให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติงานและกิจกรรมต่าง ๆ ของบริษัท ได้ดำเนินการตามแนวทางที่กำหนดอย่างมีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล มีการปฏิบัติตามกฎหมาย และข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง โดยหน่วยงานดังกล่าวจะทำการตรวจสอบและรายงานผลการตรวจสอบต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งที่ผ่านมาไม่พบประเด็นความผิดพลาดที่สำคัญ และมีการปฏิบัติงานเป็นไปตามที่กำหนดไว้

### 3.6) การบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการให้ความสำคัญเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงเป็นอย่างมาก เนื่องจากธุรกิจของบริษัทเป็นธุรกิจที่เกี่ยวข้องโดยตรงกับความเสี่ยงจึงเพิ่มความรอบคอบและระมัดระวังในการบริหารทางการเงิน การพิจารณาให้สินเชื่อแก่ลูกค้า ตลอดจนด้านพนักงานของบริษัทเอง โดยกำหนดมาตรการป้องกันและจัดการความเสี่ยง ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงที่มีต่อผลการดำเนินงานของบริษัท โดยการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบทุกครั้ง จะมีการพิจารณาเกี่ยวกับความเสี่ยงในด้านต่าง ๆ ซึ่งจะมีการรายงานความเห็นและข้อเสนอแนะต่อคณะกรรมการบริษัท

## 4. การประชุมคณะกรรมการ

4.1) คณะกรรมการมีการประชุมอย่างสม่ำเสมอและมีการประชุมเพิ่มเติมตามความจำเป็น มีการกำหนดวาระการประชุมชัดเจน และจัดส่งวาระการประชุมพร้อมรายละเอียดล่วงหน้าเป็นเวลาไม่น้อยกว่า 7 วัน เพื่อให้คณะกรรมการมีเวลาศึกษาข้อมูลอย่างเพียงพอก่อนเข้าประชุม ประธานกรรมการส่งเสริมและเปิดโอกาสให้คณะกรรมการใช้ดุลพินิจของตนอย่างรอบคอบ โดยจัดสรรเวลาให้เพียงพอในการอภิปรายและแสดงความคิดเห็นอย่างทั่วถึง

4.2) ในการประชุม กรรมการผู้มีส่วนได้เสียที่มีนัยสำคัญในเรื่องที่พิจารณา ต้องออกจากที่ประชุมในวาระที่พิจารณาเรื่องดังกล่าว การพิจารณาเรื่องใดเรื่องหนึ่งกรรมการมีสิทธิขอลด หรือขอตรวจเอกสารที่เกี่ยวข้องหรือขอให้ฝ่ายบริหารเข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงรายละเอียดเพิ่มเติมในสถานะที่เกี่ยวข้องกับเรื่องดังกล่าวโดยตรง สำหรับการลงมติการประชุมคณะกรรมการบริษัทให้ใช้เสียงข้างมากและหากมีการคัดค้านมติดังกล่าวให้บันทึกคำคัดค้านไว้ในรายงานการประชุม

4.3) คณะกรรมการตรวจสอบ (Non Executive Director) สามารถประชุมกันเองได้ตามความเหมาะสม โดยไม่มีกรรมการที่เป็นผู้บริหาร (Executive Director) เข้าร่วมประชุม เพื่อเปิดโอกาสให้อภิปรายประเด็นปัญหาต่างๆที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจของบริษัท และเรื่องที่อยู่ในความสนใจของกรรมการ มีการเชิญผู้จัดการฝ่ายบัญชี เข้าร่วมประชุมเพื่อให้ข้อมูลและตอบคำถาม ในประเด็นที่กรรมการตรวจสอบสงสัย แต่ไม่มีส่วนในการตัดสินใจ หรืออนุมัติในเรื่องดังกล่าว โดยให้มีการรายงานให้ที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทรับทราบ

4.4) คณะกรรมการมีการบันทึกการประชุมไว้เป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการบริษัท ซึ่งสามารถตรวจสอบได้ในภายหลัง

4.5) รายงานการประชุมคณะกรรมการประกอบด้วยข้อมูลสำคัญ เช่น วัน เวลาเริ่ม-ปิดประชุม สถานที่ประชุม ชื่อกรรมการที่เข้าประชุม สรุปประเด็นที่มีการอภิปราย ความเห็น และผลการลงมติของคณะกรรมการ ชื่อผู้จัดรายงานการประชุม ชื่อผู้ตรวจทาน และลงลายมือชื่อรับรองรายงานโดยประธานในที่ประชุม

4.6) จำนวนครั้งของการประชุมคณะกรรมการ มีความเหมาะสมกับภาระหน้าที่และความรับผิดชอบของกรรมการ มีการเปิดเผยจำนวนครั้งของการประชุม และจำนวนครั้งที่กรรมการแต่ละท่านเข้าประชุมในรายงานประจำปี

ในปี 2554 คณะกรรมการมีการประชุมรวมทั้งสิ้น 8 ครั้ง และคณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 4 ครั้ง การเข้าร่วมประชุมของคณะกรรมการแต่ละท่าน บริษัทได้จัดทำและระบุไว้ในหัวข้อ โครงสร้างการถือหุ้นและการจัดการ

### 5. การประเมินตนเองของคณะกรรมการ

ในปี 2554 คณะกรรมการบริษัท จัดให้มีการประเมินผลการปฏิบัติงานของกรรมการทั้งคณะ โดยรวม สำหรับแบบประเมินตนเองของคณะกรรมการบริษัท (Board Self Assessment) นั้นจัดทำขึ้นตามแนวทางของตลาดหลักทรัพย์และปรับปรุงให้เหมาะสมกับบริษัท ซึ่งเป็นการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในรอบปีที่ผ่านมา เพื่อร่วมกันพิจารณาผลงานและปัญหาและอุปสรรคต่าง ๆ เพื่อการปรับปรุงแก้ไขต่อไป

บริษัทยังไม่มีผลการประเมินผลงานของกรรมการผู้จัดการ แต่ในปีที่ผ่านมากรรมการผู้จัดการได้ปฏิบัติหน้าที่จัดการบริษัทให้เป็นไปตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับ รวมทั้งปฏิบัติตามนโยบายของบริษัทอย่างมีประสิทธิภาพด้วยความระมัดระวังและรักษาผลประโยชน์ของบริษัท

### 6. ค่าตอบแทน

#### 6.1) ค่าตอบแทนกรรมการ

บริษัทได้กำหนดค่าตอบแทนของกรรมการและผู้บริหารไว้อย่างชัดเจน เหมาะสม เพียงพอที่จะจูงใจให้กรรมการ และ/หรือผู้บริหารปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์สูงสุดของบริษัท และเป็นไปตามหลักการและนโยบายที่บริษัทกำหนด โดยบริษัทจะพิจารณาค่าตอบแทนเปรียบเทียบกับบริษัทในกลุ่มอุตสาหกรรมเดียวกันที่มีขนาดใกล้เคียงกัน โดยกรรมการที่เป็นผู้บริหารได้รับค่าตอบแทนในรูปเงินเดือน โบนัส และเงินสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ส่วนกรรมการอิสระ ได้รับค่าตอบแทนในรูปเบี้ยประชุมในวงเงินที่ขออนุมัติจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น

โดยในปี 2554 ที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นได้อนุมัติค่าตอบแทนกรรมการและคณะกรรมการชุดย่อย โดยมีรายละเอียด ดังนี้

- ค่าเบี้ยประชุมกรรมการในแต่ละครั้งที่มาประชุม 35,000 บาท/ คน/ ครั้ง

สำหรับกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ได้รับค่าตอบแทนเป็นเบี้ยประชุมรายละ 35,000 บาท ต่อการประชุมต่อครั้ง โดยให้ประธานกรรมการชุดย่อยได้รับเบี้ยประชุม 40,000 บาทต่อการประชุมต่อครั้ง

ในปี 2554 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนกรรมการจำนวน 5 ท่าน ในฐานะที่เป็นกรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบและที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท ในรูปของเบี้ยประชุม ดังนี้

รายชื่อกรรมการ	ตำแหน่ง	เบี้ยประชุม
1.นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา	ประธานกรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	420,000
2.นายไพรินทร์ วงษ์วันทนีย์	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	410,000
3.นายทวีป ชาตธีรารัง	กรรมการตรวจสอบและกรรมการอิสระ	400,000
4.นางสาวอรพินธุ์ ชาตธีรารัง	กรรมการอิสระ	195,000
5.นายจกักรชัย พานิชพัฒน์	ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริษัท	165,000
	รวม	1,590,000

#### 6.2) ค่าตอบแทนผู้บริหาร

บริษัทจ่ายค่าตอบแทนผู้บริหารโดยพิจารณาจากผลประกอบการของบริษัท และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารแต่ละท่าน โดยในปี 2554 บริษัทจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้บริหาร จำนวน 14 คน ในรูปของเงินเดือน โบนัส เงินสำรองเลี้ยงชีพ เป็นจำนวนเงิน 23,657,387.42 บาท

ค่าตอบแทนอื่น - ไม่มี

### 7. การพัฒนากรรมการ

คณะกรรมการมีการพัฒนาตนเองอยู่เสมอ โดยได้เข้าร่วมการสัมมนา/อบรม กับสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย, ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย, สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และทุกครั้งที่มีการเปลี่ยนแปลงกรรมการ โดยกรรมการที่เข้ารับตำแหน่งใหม่ในบริษัทเป็นครั้งแรก ฝ่ายจัดการจะจัดให้มีเอกสารและข้อมูลของบริษัทที่เป็นประโยชน์ต่อการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการใหม่ รวมถึงการจัดให้มีการแนะนำลักษณะธุรกิจ และแนวทางการดำเนินธุรกิจของบริษัท ให้กรรมการใหม่รับทราบ พร้อมทั้งจัดหาหลักสูตรการอบรมที่เกี่ยวข้องกับกรรมการ

### 8. แผนการสืบทอดตำแหน่ง

คณะกรรมการบริษัท มอบหมายให้กรรมการผู้จัดการและฝ่ายบริหาร จัดทำแผนการสืบทอดตำแหน่งงาน ในระดับบริหารและตำแหน่งงานในสายงานหลัก และมีการทบทวนความเหมาะสมในทุก ๆ ปี โดยพิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและศักยภาพของแต่ละบุคคล เป็นหลักมีการพัฒนาการเรียนรู้อของผู้บริหารโดยการสลับโยกย้ายตำแหน่งภายใน ให้เกิดความเชี่ยวชาญและทักษะในงานหลาย ๆ ด้าน และกำหนดให้มีการเตรียมความพร้อมสำหรับบุคคลที่สามารถทดแทนตำแหน่งงาน การพัฒนาความรู้ความสามารถและทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงาน

ผลการประเมินการจัดประชุมผู้ถือหุ้นของบริษัทจดทะเบียน โดยสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ประจำปี 2550-2554 บริษัท สิตติกร จำกัด (มหาชน) ได้รับคะแนนประเมินเกิน 100 คะแนน และได้รับการยกย่องให้เป็นตัวอย่างที่ดีในด้านความโปร่งใส และคำนึงถึงสิทธิของผู้ถือหุ้น

ในปี 2551-2554 ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยและสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) ซึ่งได้รับการสนับสนุนจากสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ร่วมกันประเมินระดับการกำกับดูแลกิจการของบริษัทจดทะเบียนไทย โดยบริษัทได้รับการประเมินการกำกับดูแลกิจการ ในระดับ 4 ดาว "ดีมาก"



# ข้อมูลคณะกรรมการบริษัท

<p><b>ดร.ชุมพล พรประภา</b> การถือหุ้น การศึกษา</p> <p>หลักสูตรการอบรม</p> <p>ประสบการณ์</p>	<p><b>ประธานกรรมการ</b> 13.30 % คณะผู้บริหารบัณฑิตศึกษาศึกษา บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ คณะผู้บริหารบัณฑิตศึกษาศึกษา JUNIATA COLLEGE, PA., U.S.A. คณะผู้บริหารบัณฑิตศึกษาศึกษา บริหารธุรกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ คณะผู้บริหารบัณฑิตศึกษาศึกษา สาขาการจัดการคุณภาพ สถาบันราชภัฏสวนสุนันทา วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่น 1</p> <p>The Role of the Chairman Program - RCP รุ่นที่ 13 / 2549 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <p>ปี 2515 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท สู้ติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2531 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอสพีเอสยู จำกัด (มหาชน) ปี 2523 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ปี 2514 - 2553 กรรมการ บริษัท ไทยชูชุกีมอเตอร์ จำกัด ปี 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สิ้นทองหล่อ จำกัด ปี 2535 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการ บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพ จำกัด</p>
<p><b>นายพิษณุ จงสถิตย์วัฒนา</b> การถือหุ้น การศึกษา หลักสูตรการอบรม</p> <p>ประสบการณ์</p>	<p><b>กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ</b> ไม่มี ปริญญาโทบัณฑิต สาขาธุรกิจต่างประเทศ UCLA, CA., U.S.A. หลักสูตร Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) รุ่นที่ 25 / 2552 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร Director Accreditation Program - DAP ปี 2547 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <p>ปี 2551 - ปัจจุบัน ผู้พิพากษาสมทบศาลทรัพย์สินทางปัญญา ปี 2550 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท สู้ติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2549 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท สู้ติกร จำกัด (มหาชน)</p> <p>ปี 2546 - 2550 กรรมการตรวจสอบ บริษัท สู้ติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2546 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท สู้ติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2535 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอ เอ ไฮดริง จำกัด</p>
<p><b>นายไพรินทร์ วงษ์วันทนี</b> การถือหุ้น การศึกษา</p> <p>หลักสูตรการอบรม</p> <p>ประสบการณ์</p>	<p><b>กรรมการอิสระ ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ และกรรมการตรวจสอบ</b> ไม่มี พาดิษย์ศาสตร์บัณฑิต พณ.บ. นิติศาสตร์บัณฑิต น.บ. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร Director Accreditation Program - DAP ปี 2546 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <p>ปี 2549 - ปัจจุบัน ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท สู้ติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2548 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท สู้ติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2542 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัทสยามภัณฑ์ (กรุ๊ป) จำกัด ปี 2539 - 2541 สรรพากร ภาค 4 ปี 2538 - 2539 สรรพากร เขต 1 ปี 2537 - 2538 สรรพากร พื้นที่ 1 ปี 2533 - 2537 สรรพากร พื้นที่ 6</p>

หมายเหตุ : การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



<p><b>นายทวีป ซาติธำรง</b></p> <p>การถือหุ้น การศึกษา</p> <p>หลักสูตรการอบรม</p> <p>ประสบการณ์</p>	<p><b>กรรมการอิสระ กรรมการตรวจสอบ และกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ</b></p> <p>ไม่มี</p> <p>M.B.A. Quantitative Methods, St. Johns University B.A. Mathematics, University of Oregon</p> <p>หลักสูตร Director Accreditation Program - DAP รุ่นที่ 83 / 2553 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <p>ปี 2552 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)</p> <p>ปี 2552 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบบริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)</p> <p>ปี 2549 - 2552 Advisor to the President, Bank Thai Plc.</p> <p>ปี 2548 - 2552 Director, BT Securities Co., Ltd.</p> <p>ปี 2542 - 2547 Senior Executive Vice President (Institutional Banking), Bank Thai Plc.</p> <p>ปี 2540 - 2542 Director, Imperial Hotel Group</p> <p>ปี 2540 - 2542 Advisor, TCC/ Sang Some Group of Companies</p>
<p><b>นางสาวอรพินธุ์ ซาติอัปสร</b></p> <p>การถือหุ้น การศึกษา</p> <p>หลักสูตรการอบรม</p> <p>ประสบการณ์</p>	<p><b>กรรมการอิสระ</b></p> <p>ไม่มี</p> <p>ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี (เกียรตินิยม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย M.B.A. (The Gothenburg School of Economic and Business Administration, Sweden) M.S. (Accounting), M.B.A. (International Business), University of Wisconsin (Madison)</p> <p>หลักสูตร Director Accreditation Program - DAP รุ่นที่ 91 / 2554 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <p>ปี 2553 - ปัจจุบัน กรรมการอิสระ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)</p> <p>ปี 2550 - 2552 กรรมการมูลนิธิออมสินเพื่อสังคม ธนาคารออมสิน</p> <p>ปี 2546 - 2548 กรรมการ ธนาคารออมสิน</p> <p>ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ MMP Corporation</p> <p>ปี 2508 - 2544 อาจารย์ประจำคณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย</p>
<p><b>นายรักษนิท พรประภา</b></p> <p>การถือหุ้น การศึกษา หลักสูตรการอบรม</p> <p>ประสบการณ์</p>	<p><b>กรรมการ</b></p> <p>5.10 %</p> <p>ปริญญาตรีบัญชี CALIFORNIA COLLEGE OF COMMERCE, CA., U.S.A.</p> <p>หลักสูตร Director Accreditation Program - DAP รุ่นที่ 67 / 2550 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <p>ปี 2515 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)</p> <p>ปี 2530 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอสพีเอสยู จำกัด (มหาชน)</p> <p>ปี 2522 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</p> <p>ปี 2522 - 2553 กรรมการ บริษัท สิ้นพล จำกัด</p>

หมายเหตุ : การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



<p><b>นายสถิตย์พงษ์ พรประภา</b> การถือหุ้น การศึกษา หลักสูตรการอบรม</p> <p>ประสบการณ์</p>	<p><b>กรรมการ</b> 5.10 % ปริญญาโทเศรษฐศาสตร์ UNIVERSITY OF DETROIT, MI, U.S.A. หลักสูตร Director Accreditation Program - DAP รุ่นที่ 67 / 2550 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <p>ปี 2546 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร สมาคมผู้ประกอบการรถจักรยานยนต์ไทย (TMEA) ปี 2540 - ปัจจุบัน กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เอสพีเอสยู จำกัด (มหาชน) ปี 2523 - 2553 กรรมการผู้จัดการ บริษัท สิ้นพล จำกัด ปี 2522 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ปี 2532 - 2553 กรรมการ บริษัท ไทยซูซูกิมอเตอร์ จำกัด ปี 2537 - 2549 ประธานกรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด</p>
<p><b>นางสาวปฐมา พรประภา</b> การถือหุ้น การศึกษา หลักสูตรการอบรม</p> <p>ประสบการณ์</p>	<p><b>กรรมการ</b> 0.40 % M.B.A. BABSON COLLEGE, MA, U.S.A. ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร Director Certification Program – DCP รุ่นที่ 50 / 2547 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท) รุ่นที่ 7 หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP3) รุ่นที่ 3 / 2552 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</p> <p>ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีเค เด็บท์ เซอร์วิส เซส จำกัด ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชยภาค จำกัด ปี 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพฯ จำกัด ปี 2545 - 2553 กรรมการ บริษัท ไทยซูซูกิมอเตอร์ จำกัด ปี 2540 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</p>
<p><b>นายประพล พรประภา</b> การถือหุ้น การศึกษา หลักสูตรการอบรม</p> <p>ประสบการณ์</p>	<p><b>กรรมการ</b> ไม่มี B.S. BABSON COLLEGE, MA., U.S.A. หลักสูตร Director Accreditation Program - DAP รุ่นที่ 54 / 2549 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP1) รุ่นที่ 1 / 2551 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</p> <p>ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีเค เด็บท์ เซอร์วิส เซส จำกัด ปี 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพฯ จำกัด ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชยภาค จำกัด ปี 2540 - 2544 นักวิเคราะห์ เจ.พี.มอร์แกน</p>

หมายเหตุ : การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



<p><b>นางสาวอรรณ นาคทรัพย์</b> การถือหุ้น การศึกษา หลักสูตรการอบรม</p> <p>ประสบการณ์</p>	<p><b>กรรมการ</b> ไม่มี</p> <p>ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ</p> <p>หลักสูตร Director Accreditation Program - DAP รุ่น17 / 2547</p> <p>สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <p>ปี 2550 - 2554 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)</p> <p>ปี 2547 - 2554 กรรมการ, ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการบริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)</p> <p>ปี 2545 - 2553 กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด</p> <p>ปี 2545 - 2553 กรรมการ บริษัท ชยภาค จำกัด</p> <p>ปี 2545 - 2547 กรรมการ, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการบริหารสินทรัพย์บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)</p> <p>ปี 2543 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)</p> <p>ปี 2541 - 2543 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)</p> <p>(หมายเหตุ : นางสาวอรรณ นาคทรัพย์ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2554)</p>
<p><b>นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา</b> การถือหุ้น การศึกษา หลักสูตรการอบรม</p> <p>ประสบการณ์</p>	<p><b>กรรมการ</b> ไม่มี</p> <p>ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์</p> <p>หลักสูตร Director Accreditation Program - DAP รุ่น17 / 2547</p> <p>สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <p>ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการบริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)</p> <p>ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีเค เด็บท์ เซอร์วิสเชส จำกัด</p> <p>ปี 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชยภาค จำกัด</p> <p>ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)</p> <p>ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด</p> <p>ปี 2537 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)</p>
<p><b>นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์</b> การถือหุ้น การศึกษา หลักสูตรการอบรม</p> <p>ประสบการณ์</p>	<p><b>กรรมการ</b> ไม่มี</p> <p>อนุปริญญา เลขานุการ วิทยาลัยเซตุน</p> <p>หลักสูตร Director Accreditation Program - DAP รุ่นที่ 91 / 2554</p> <p>สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <p>ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)</p> <p>ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีเค เด็บท์ เซอร์วิสเชส จำกัด</p> <p>ปี 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชยภาค จำกัด</p> <p>ปี 2541 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด</p> <p>ปี 2537 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)</p> <p>(หมายเหตุ : นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2554)</p>

หมายเหตุ : การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



# ข้อมูลผู้บริหาร

<p><b>นางสาวปฐมมา พรประภา</b> การถือหุ้น การศึกษา หลักสูตรการอบรม</p> <p>ประสบการณ์</p>	<p><b>กรรมการผู้จัดการ</b> 0.40 % M.B.A. BABSON COLLEGE, MA, U.S.A. ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย หลักสูตร Director Certification Program - DCP รุ่นที่ 50 / 2547 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร ผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท) รุ่นที่ 7 หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP3) รุ่นที่ 3 / 2552 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</p> <p>ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีเค ดีเบิ้ล ซีเคอร์วิตี จำกัด ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ, กรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชัยภาค จำกัด ปี 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพ จำกัด ปี 2545 - 2553 กรรมการ บริษัท ไทยซูซูกิมอเตอร์ จำกัด ปี 2540 - ปัจจุบัน กรรมการบริหาร บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</p>
<p><b>นายประพล พรประภา</b> การถือหุ้น การศึกษา หลักสูตรการอบรม</p> <p>ประสบการณ์</p>	<p><b>รองกรรมการผู้จัดการ</b> ไม่มี B.S. BABSON COLLEGE, MA., U.S.A. หลักสูตร Director Accreditation Program - DAP รุ่นที่ 54 / 2549 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) หลักสูตร TLCA Executive Development Program (EDP1) รุ่นที่ 1 / 2551 สมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย</p> <p>ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีเค ดีเบิ้ล ซีเคอร์วิตี จำกัด ปี 2550 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพ จำกัด ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ, รองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ปี 2544 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชัยภาค จำกัด ปี 2540 - 2544 นักวิเคราะห์ เจ.พี.มอร์แกน</p>
<p><b>นางสาวอรรณ นาคทรัพย์</b> การถือหุ้น การศึกษา หลักสูตรการอบรม</p> <p>ประสบการณ์</p>	<p><b>ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ</b> ไม่มี ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ หลักสูตร Director Accreditation Program - DAP รุ่น 17 / 2547 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)</p> <p>ปี 2550 - 2554 กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2547 - 2554 กรรมการ, ผู้ช่วยรองกรรมการผู้จัดการ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2545 - 2553 กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ปี 2545 - 2553 กรรมการ บริษัท ชัยภาค จำกัด ปี 2545 - 2547 กรรมการ, ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการบริหารสินทรัพย์ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2543 - 2546 ผู้จัดการฝ่ายบริหารกลุ่มธุรกิจ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) ปี 2541 - 2543 ผู้จัดการทั่วไป บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) (หมายเหตุ : นางสาวอรรณ นาคทรัพย์ ลาออกจากการเป็นกรรมการบริษัทและผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2554)</p>

หมายเหตุ : การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคุณสมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



นายพิสิษฐ์ เปลี่ยนทรัพย์  
การถือหุ้น  
การศึกษา  
ประสบการณ์

**ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1**  
ไม่มี

ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- ปี 2554 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)  
ปี 2551 - 2554 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 1 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)  
ปี 2548 - 2551 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ 1 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)  
ปี 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด  
ปี 2547 - 2548 ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)  
ปี 2545 - 2547 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (กรุงเทพและปริมณฑล) บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)  
ปี 2543 - 2545 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (ต่างจังหวัด) บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด  
ปี 2541 - 2543 ผู้จัดการส่วนเช่าซื้อ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด

นายประสิทธิ์ ไทรนนทรีย์  
การถือหุ้น  
การศึกษา  
ประสบการณ์

**ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 2**  
0.01 %

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- ปี 2551 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 2 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)  
ปี 2547 - 2551 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 1 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)  
ปี 2546 - 2547 ผู้จัดการส่วนสินเชื่อเช่าซื้อ 3 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)  
ปี 2541 - 2546 ผู้จัดการส่วนตลาดและสินเชื่อ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)

นายคัมภีร์ หวังสุนทร  
การถือหุ้น  
การศึกษา  
ประสบการณ์

**ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจเช่าซื้อ 1**  
ไม่มี

ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

- ปี 2554 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจเช่าซื้อ 1 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)  
ปี 2547 - 2554 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ ภูมิภาค 1 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)  
ปี 2541 - 2547 ผู้จัดการส่วนบริหารหนี้ บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)  
ปี 2539 - 2541 ผู้จัดการส่วนบริหารสาขา 2 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)

นายอภิชัย เอี่ยมเสถียรพร  
การถือหุ้น  
การศึกษา  
ประสบการณ์

**ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจเช่าซื้อ 2**  
ไม่มี

ปริญญาโท MBA มหาวิทยาลัยบูรพา

- ปี 2554 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจเช่าซื้อ 2 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)  
ปี 2548 - 2554 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ ภูมิภาค 2 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)  
ปี 2547 - 2548 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 4 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)  
ปี 2541 - 2547 ผู้จัดการฝ่ายบริหารสาขาติดตาม บริษัท สินพล จำกัด

นายทวีศักดิ์ เจริญศักดิ์โยธิน  
การถือหุ้น  
การศึกษา  
ประสบการณ์

**ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ กรุงเทพ 1**  
ไม่มี

ปริญญาโท บริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

- ปี 2553 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ กรุงเทพ 1 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)  
ปี 2552 - 2553 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 3 บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)  
ปี 2550 - 2552 ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท สินพล จำกัด  
ปี 2547 - 2550 รองผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท สินพล จำกัด

หมายเหตุ : การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของผู้สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

<p><b>นางสาวเพ็ญจันทร์ กลิ่นบุณนาค</b> การถือหุ้น การศึกษา ประสบการณ์</p>	<p><b>ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจเข้าซื้อ 3</b> ไม่มี ปริญญาตรี วิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ปี 2554 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริหารธุรกิจเข้าซื้อ 3 บริษัท สุธิกร จำกัด (มหาชน) ปี 2551 - 2554 ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ กรุงเทพ 2 และรักษาการผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1 บริษัท สุธิกร จำกัด (มหาชน) ปี 2550 - 2551 ผู้จัดการฝ่ายขาย บริษัท สิ้นพล จำกัด ปี 2549 - 2550 รองผู้จัดการฝ่ายขายและการตลาด บริษัท สิ้นพล จำกัด ปี 2548 - 2548 รองผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อ บริษัท สิ้นพล จำกัด ปี 2545 - 2548 ผู้จัดการบริหารสาขา บริษัท สิ้นพล จำกัด</p>
<p><b>นางบุษกร เหลี่ยมมุกดา</b> การถือหุ้น การศึกษา หลักสูตรการอบรม  ประสบการณ์</p>	<p><b>ผู้จัดการฝ่ายบัญชี</b> ไม่มี ปริญญาตรี พาณิชยศาสตร์และการบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ หลักสูตร Director Accreditation Program - DAP รุ่น 17 / 2547 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนกรรมการ บริษัท สุธิกร จำกัด (มหาชน) ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีเค ดีเบท เซอร์วิสเสส จำกัด ปี 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชยภาค จำกัด ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สุธิกร จำกัด (มหาชน) ปี 2545 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ปี 2537 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท สุธิกร จำกัด (มหาชน)</p>
<p><b>นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์</b> การถือหุ้น การศึกษา หลักสูตรการอบรม  ประสบการณ์</p>	<p><b>ผู้จัดการฝ่ายการเงิน</b> ไม่มี อนุปริญญา เลขานุการ วิทยาลัยเซตุนา หลักสูตร Director Accreditation Program - DAP รุ่นที่ 91 / 2554 สถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD) ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท สุธิกร จำกัด (มหาชน) ปี 2554 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ทีเค ดีเบท เซอร์วิสเสส จำกัด ปี 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชยภาค จำกัด ปี 2541 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ปี 2537 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายการเงิน บริษัท สุธิกร จำกัด (มหาชน) (หมายเหตุ : นางรัชดา ศรีวิโรจน์วงศ์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นกรรมการบริษัท มีผลตั้งแต่วันที่ 11 พฤษภาคม 2554)</p>
<p><b>นายวิบูลย์ศักดิ์ พูนสวัสดิ์</b> การถือหุ้น การศึกษา ประสบการณ์</p>	<p><b>ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ ส่วนกลาง</b> ไม่มี มัธยมศึกษาตอนปลาย โรงเรียนศรีวิกรม์ ปี 2553 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ พิเศษ ส่วนกลาง บริษัท สุธิกร จำกัด (มหาชน) ปี 2551 - 2553 ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ พิเศษ ภูมิภาค บริษัท สุธิกร จำกัด (มหาชน) ปี 2550 - 2551 ผู้จัดการฝ่ายบริหารการขาย บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด ปี 2547 - 2550 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 1 บริษัท สุธิกร จำกัด (มหาชน) ปี 2537 - 2547 ผู้จัดการบริหารสาขา ฝ่ายขายรถยนต์ บริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด</p>

หมายเหตุ : การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ



<p><b>นายพรศักดิ์ ภิรมโสภณ</b> การถือหุ้น การศึกษา ประสบการณ์</p>	<p><b>ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ ภูมิภาค</b> ไม่มี ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปี 2553 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ ภูมิภาค บริษัท ลีดิกร จำกัด (มหาชน) ปี 2551 - 2553 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษส่วนกลาง บริษัท ลีดิกร จำกัด (มหาชน) ปี 2548 - 2551 ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ กรุงเทพ บริษัท ลีดิกร จำกัด (มหาชน) ปี 2549 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ปี 2547 - 2548 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 2 บริษัท ลีดิกร จำกัด (มหาชน) ปี 2545 - 2547 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (ต่างจังหวัด) บริษัท ลีดิกร จำกัด (มหาชน) ปี 2543 - 2545 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ (กรุงเทพและปริมณฑล) บริษัท ลีดิกร จำกัด (มหาชน) ปี 2540 - 2543 ผู้จัดการส่วนบริหารหนี้พิเศษ บริษัท ลีดิกร จำกัด (มหาชน)</p>
<p><b>นางทัศนีย์ ตอบงาม</b> การถือหุ้น การศึกษา ประสบการณ์</p>	<p><b>ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน</b> ไม่มี ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ สาขาการบัญชี มหาวิทยาลัยเกริก ปี 2551 - ปัจจุบัน ผู้จัดการสำนักตรวจสอบภายใน บริษัท ลีดิกร จำกัด (มหาชน) ปี 2553 - ปัจจุบัน กรรมการ บริษัท ชยภาค จำกัด ปี 2548 - 2551 ผู้จัดการฝ่ายบัญชี บริษัท สิ้นพล จำกัด ปี 2546 - 2551 กรรมการ บริษัท สิ้นพล จำกัด</p>
<p><b>นายปิติ งามเลิศ</b> การถือหุ้น การศึกษา ประสบการณ์</p>	<p><b>ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 1</b> ไม่มี ปริญญาตรี การเงินและการธนาคาร มหาวิทยาลัยรามคำแหง ปี 2554 - ปัจจุบัน ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 1 บริษัท ลีดิกร จำกัด (มหาชน) ปี 2551 - 2554 ผู้จัดการฝ่ายปฏิบัติการ 3 บริษัท ลีดิกร จำกัด (มหาชน) ปี 2547 - 2551 ผู้จัดการส่วนปฏิบัติการ บริษัท ลีดิกร จำกัด (มหาชน)</p>
<p><b>นายประยูร ทักษะกรวงศ์</b> การถือหุ้น การศึกษา ประสบการณ์</p>	<p><b>ผู้บริหารระดับฝ่าย</b> ไม่มี ปริญญาตรี รัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ ปี 2553 - 2554 ผู้บริหารระดับฝ่าย บริษัท ลีดิกร จำกัด (มหาชน) ปี 2551 - 2553 ผู้จัดการฝ่ายบริหารหนี้ กรุงเทพ 1 บริษัท ลีดิกร จำกัด (มหาชน) ปี 2549 - 2551 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ 2 บริษัท ลีดิกร จำกัด (มหาชน) ปี 2548 - 2549 ผู้จัดการฝ่ายบริหาร บริษัท ลีดิกร จำกัด (มหาชน) ปี 2547 - 2548 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อ 5 บริษัท ลีดิกร จำกัด (มหาชน) ปี 2546 - 2547 ผู้จัดการฝ่ายสินเชื่อเช่าซื้อต่างจังหวัด บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด ปี 2541 - 2543 ผู้จัดการฝ่ายตรวจสอบและบริหารหนี้พิเศษ บริษัท ลีดิกร จำกัด (มหาชน)  (หมายเหตุ : นายประยูร ทักษะกรวงศ์ ลาออกจากการเป็นผู้บริหาร มีผลตั้งแต่วันที่ 25 มีนาคม 2554)</p>

หมายเหตุ : การถือหุ้นนับรวมจำนวนหุ้นของคู่สมรสและบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะ

# ปัจจัยความเสี่ยง

## ● ความเสี่ยงด้านการเงิน

เนื่องจากรายได้หลักของกลุ่มบริษัทเป็นดอกเบี้ยรับจากการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อ ซึ่งถูกกำหนดอัตราดอกเบี้ยไว้คงที่ตลอดอายุสัญญา ดังนั้นการเปลี่ยนแปลงของต้นทุนอัตราดอกเบี้ยจึงส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัท ดังนั้นบริษัทจึงได้เพิ่มสัดส่วนการกู้ยืมเงินระยะยาวจากสถาบันการเงิน อัตราดอกเบี้ยคงที่ระยะเวลา 3-4 ปี และออกหุ้นกู้ระยะยาว 3-5 ปี ทำให้บริษัทสามารถลดความเสี่ยงจากความผันผวนของอัตราดอกเบี้ย ณ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวอัตราดอกเบี้ยคงที่รวม 2,500 ล้านบาท (ถึงกำหนดชำระภายใน 1 ปี จำนวน 700 ล้านบาท) หุ้นกู้รวม 2,150 ล้านบาท ทำให้เงินกู้ยืมระยะยาวที่ถึงกำหนดชำระเกิน 1 ปี มีสัดส่วน 83.5% ของยอดเงินกู้รวม บริษัทได้รับการจัดอันดับเครดิตองค์กรจาก บริษัท ทริสเรทติ้ง จำกัด ที่ระดับ A- (แนวโน้มคงที่) ทำให้ทั้งสถาบันการเงินและผู้ลงทุนเกิดความมั่นใจมากขึ้นในความแข็งแกร่งของฐานะการเงินของทางบริษัท เป็นผลให้บริษัทได้รับเงินใหม่ที่เพิ่มขึ้นตามลำดับ

## ● ความเสี่ยงในการประกอบธุรกิจ

### ความเสี่ยงด้านการตลาดและการแข่งขัน

#### - สินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์

ธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์ มีภาวะการแข่งขันที่คู่แข่งรายใหม่สามารถเข้ามาในอุตสาหกรรมได้ไม่ยากนักหากมีแหล่งเงินทุนขนาดใหญ่ อย่างไรก็ตาม จากการที่กลุ่มบริษัทมีประสบการณ์อยู่ในอุตสาหกรรมนี้มาเป็นเวลายาวนานกว่า 39 ปี ทำให้มีระบบฐานข้อมูลลูกค้าเช่าซื้อขนาดใหญ่ ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญในการดำเนินธุรกิจ ทำให้กลุ่มบริษัทสามารถพิจารณาสินเชื่อได้อย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ การให้บริการลูกค้าที่รวดเร็วและมีประสิทธิภาพ ด้วยเครือข่ายของคู่ค้าและเจ้าหน้าที่สินเชื่อกระจายกว่า 332 แห่งในเขตกรุงเทพฯ และปริมณฑล รวมถึงมีเครือข่ายพันธมิตรทางธุรกิจและเจ้าหน้าที่สินเชื่อกระจายกว่า 597 แห่งในต่างจังหวัด ทำให้กลุ่มบริษัทมีความได้เปรียบผู้ประกอบการรายอื่น

#### - สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์

สำหรับธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์นั้น ผู้ประกอบการที่เป็นบริษัทเงินทุนขนาดใหญ่ ผู้ประกอบการในรูปแบบบริษัทที่เกิดจากการร่วมทุนของบริษัทแม่ของค่ายรถยนต์ หรือบริษัทข้ามชาติซึ่งมีความได้เปรียบจากต้นทุนทางการเงินที่ต่ำและฐานเงินทุนขนาดใหญ่ ได้แข่งขันในด้านราคาอย่างรุนแรงเพื่อให้ได้มาซึ่งส่วนแบ่งทางการตลาด โดยเฉพาะอย่างยิ่งในตลาดเช่าซื้อรถยนต์ใหม่ซึ่งอัตราดอกเบี้ยทรงตัวอยู่ในระดับค่อนข้างต่ำ แต่ในปีที่ผ่านมาผู้ประกอบการหลายรายประสบปัญหาจากลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้จึงชะลอการให้สินเชื่อรถยนต์ใหม่จึงเป็นโอกาสของกลุ่มบริษัทฯ ในการที่จะคัดเลือกลูกค้าที่มีคุณภาพจึงหันมาให้สินเชื่อเช่าซื้อรถยนต์ใหม่โดยแนวโน้มมีการแข่งขันที่ไม่รุนแรงจนเกินไป

## ● ความเสี่ยงต่อผลการดำเนินงานอันเกิดจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้

ในการขยายธุรกิจของผู้ประกอบการแต่ละรายในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์สามารถทำได้ตามศักยภาพของบริษัท โดยไม่มีข้อจำกัดจากหน่วยงานใด ๆ ดังนั้นผู้ประกอบการทุกรายมีโอกาสที่จะได้รับความเสี่ยงจากสินเชื่อที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ หากขาดความระมัดระวังในการให้สินเชื่อ และขาดระบบการบริหารและการจัดการที่ดี อย่างไรก็ตามจากการที่กลุ่มบริษัทได้ให้ความสำคัญกับคุณภาพของสินเชื่อและหลักประกัน กลุ่มบริษัทจึงได้กำหนดมาตรการสำคัญในการประกอบธุรกิจ อาทิ กำหนดหลักเกณฑ์ในการอนุมัติสินเชื่อที่ชัดเจน กำหนดให้มีมาตรฐานการพิจารณาอนุมัติสินเชื่ออย่างเข้มงวดทุกขั้นตอน รวมถึงการกำหนดวงเงินสินเชื่อที่เหมาะสมกับความเสี่ยงของลูกค้า และหลักประกันแต่ละราย ทั้งนี้บริษัทได้มีการตั้งสำรองเป็นค่าเผื่อสำหรับความเสี่ยงในอนาคต เป็นจำนวนที่เพียงพอและเหมาะสมกับธุรกิจมาโดยตลอด

## ● ความเสี่ยงจากการขาดทุนในการขายทรัพย์สินที่ยึดมาได้

รถจักรยานยนต์หรือรถยนต์ที่กลุ่มบริษัทยึดคืนมาจะถูกนำมาจำหน่าย ซึ่งโดยทั่วไปหากลูกค้าชำระค่าวงดมาแล้วไม่น้อยกว่า 3 งวดจะสามารถลดความเสี่ยงจากการขาดทุนจากการขายทรัพย์สินที่ยึดมาได้ อย่างไรก็ตามเมื่อมีการขาดทุนเกิดขึ้น ส่วนต่างจากการขาดทุนดังกล่าวยังสามารถติดตามทวงถามจากผู้ให้บริการเช่าซื้อและผู้ค้ำประกันได้ ซึ่งจะสามารถชดเชยความเสียหายดังกล่าวลงได้ อนึ่งจำนวนผลขาดทุนจะมากหรือน้อยขึ้นอยู่กับสภาพ ยี่ห้อ รุ่นรถ จำนวนปี และความต้องการในท้องตลาดที่มีต่อสินค้านั้น ๆ นอกจากนี้บริษัทยังมีการปรับสภาพรถจักรยานยนต์ของบริษัทเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้แก่สินค้าก่อนนำออกจำหน่าย ทำให้สามารถลดความเสี่ยงจากการขาดทุนในการขายสินทรัพย์ที่ยึดมาได้อีกทางหนึ่ง

- **ความเสี่ยงจากการพึ่งพาอาศัยผู้เชี่ยวชาญ**

จากการที่บริษัทใช้ระบบการอนุมัติที่มีมาตรฐาน ประกอบกับคู่มือการปฏิบัติงาน รวมทั้งการใช้ระบบการให้คะแนนสินเชื่อ สำหรับการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อ พนักงานสินเชื่อสามารถปฏิบัติงานอย่างมีมาตรฐาน และบริษัทสามารถลดการพึ่งพาผู้เชี่ยวชาญต่าง ๆ ได้อย่างไรก็ดี บริษัทมีการให้ผลตอบแทนที่จูงใจต่อพนักงาน ประกอบกับการอบรมและพัฒนาอย่างต่อเนื่องเพื่อเพิ่มขีดความสามารถของพนักงานต่อไป

- **ความเสี่ยงจากการเข้ามาควบคุมของภาครัฐ**

ปัจจุบันธุรกิจการให้บริการสินเชื่อเช่าซื้อถูกกำกับโดยสำนักงานคณะกรรมการคุ้มครองผู้บริโภค (สคบ.) ซึ่งกำกับดูแลสัญญาเพื่อให้เกิดความเป็นธรรมต่อผู้บริโภค เช่น กำหนดระยะเวลาและขั้นตอนการบอกเลิกสัญญา และอัตราเบี้ยปรับการผิดนัดชำระในอัตราไม่เกิน MRR ของธนาคารกรุงไทย+10% โดยมีได้อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) ในอนาคตหากภาครัฐพิจารณาเข้ามากำกับดูแลผู้ประกอบการธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ เพื่อควบคุมให้การดำเนินงานเป็นมาตรฐานเดียวกัน ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อทุกบริษัทที่อยู่ในธุรกิจสินเชื่อเช่าซื้อ อย่างไรก็ตามปัจจุบันกลุ่มบริษัทได้ปฏิบัติตามแนวทางที่ทาง ธปท. ใช้กำกับสถาบันการเงิน เช่น เกณฑ์การตั้งสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ นโยบายการรับรู้และหยุดรับรู้รายได้ ดังนั้น กลุ่มบริษัทจึงเชื่อว่าการเข้ามากำกับดูแลของภาครัฐในอนาคตจะไม่ส่งผลกระทบต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มบริษัทอย่างมีนัยสำคัญ

อย่างไรก็ดีหากในอนาคตภาครัฐเข้ามาควบคุมกิจการประเภทเช่าซื้อมากขึ้นจะเป็นการกดดันต่อผู้ประกอบการรายเล็ก ๆ ที่ยังไม่มีระบบการทำงานที่เป็นมาตรฐาน และเป็นการสร้างกำแพงป้องกันให้มีผู้ประกอบการรายใหม่เข้ามาในธุรกิจประเภทนี้ได้ง่ายเหมือนเช่นในอดีต

- **ความเสี่ยงจากความแตกต่างระหว่างอายุของสินเชื่อเช่าซื้อกับแหล่งเงินทุน**

เนื่องจากระยะเวลาผ่อนชำระของสินเชื่อเช่าซื้อเมื่อเดบิตไคร์อยู่ระหว่าง 24 ถึง 30 เดือน และสินเชื่อรถยนต์อยู่ระหว่าง 48 ถึง 60 เดือน หากกู้เงินระยะสั้นจำนวนมาก อาจพิจารณาได้ว่าเป็นความเสี่ยงหากถูกสถาบันการเงินเรียกเงินกู้ยืมระยะสั้นดังกล่าวคืนทันที ถึงแม้ว่ากลุ่มบริษัทมีฐานะการเงินที่แข็งแกร่งและเป็นลูกค้าชั้นดีของสถาบันการเงินกว่า 14 แห่ง ไม่เคยมีปัญหาด้านการเงินหรือการผิดนัดชำระหนี้ แม้กระทั่งในช่วงวิกฤติเศรษฐกิจในปี 2540 ที่สถาบันการเงินจำนวนมากประสบปัญหาแต่กลุ่มบริษัทก็ได้ถูกเรียกเงินกู้ยืมคืนแต่อย่างใด เพื่อเป็นการลดความเสี่ยงในการจ่ายชำระคืนเงินกู้ บริษัทจึงได้เพิ่มเงินกู้ระยะยาวเพื่อลดความเสี่ยงในด้านทรัพย์สินและหนี้สิน ซึ่ง ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมียอดเงินกู้ระยะยาวอัตราดอกเบี้ยคงที่กับสถาบันการเงินจำนวน 2,500 ล้านบาท และหุ้นกู้จำนวน 2,150 ล้านบาท ทำให้เงินกู้ยืมระยะยาวอัตราดอกเบี้ยคงที่มีสัดส่วนถึง 83.5% ของยอดเงินกู้รวม ส่งผลให้บริษัทสามารถจำกัดความเสี่ยงในเรื่องนี้ได้เป็นอย่างดี

# สถานที่ตั้งสำนักงานใหญ่และสาขา ณ 31 ธันวาคม 2554

## บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)

1. สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240	2. สาขากรุงเทพฯ เลขที่ 71 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240	3. สาขากรุงเทพฯ เลขที่ 100/65 หมู่ที่ 3 ซอยเพชรเกษม 65 ถนนเพชรเกษม แขวงบางแคเหนือ เขตภาษีเจริญ กรุงเทพฯ 10160
4. สาขาฉะเชิงเทรา เลขที่ 18/10 หมู่ที่ 5 ถนนสุขประยูร ตำบลบางตีนเป็ด อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000	5. สาขาศรีราชา เลขที่ 15/27 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110	6. สาขาแกลง เลขที่ 204/159 ถนนเลขาพันธ์ ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110
7. สาขาจันทบุรี เลขที่ 183/6-7 ถนนตรีรัตน์ ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี 22000	8. สาขาชัยนาท เลขที่ 215/20-21 ถนนพรหมประเสริฐ ตำบลบ้านกล้วย อำเภอเมือง จังหวัดชัยนาท 17000	9. สาขาปากช่อง เลขที่ 520 ถนนมิตรภาพ ตำบลปากช่อง อำเภอปากช่อง จังหวัดนครราชสีมา 30130
10. สาขานครราชสีมา เลขที่ 189,191 ถนนมิตรภาพ ตำบลโนนเมือง อำเภอเมือง จังหวัดนครราชสีมา 30000	11. สาขากำแพงเพชร เลขที่ 456/1 ถนนเจริญสุข ตำบลโนนเมือง อำเภอเมือง จังหวัดกำแพงเพชร 62000	12. สาขาขอนแก่น เลขที่ 114/60-64 ถนนมิตรภาพ ตำบลโนนเมือง อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น 40000
13. สาขาลพบุรี เลขที่ 67/25-26 ถนนนเรศวร ตำบลทะเลชุบศร อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี 15000	14. สาขาสุราษฎร์ธานี เลขที่ 97/19 หมู่ที่ 6 ถนนชนเกษม ตำบลมะขามเตี้ย อำเภอเมือง จังหวัดสุราษฎร์ธานี 84000	15. สาขานครปฐม เลขที่ 312 ถนนเทศบาล ตำบลพระประโทน อำเภอเมือง จังหวัดนครปฐม 73000
16. สาขาบุรีรัมย์ เลขที่ 239/1-2 หมู่ที่ 8 ตำบลลิสาณ อำเภอเมือง จังหวัดบุรีรัมย์ 31000	17. สาขานครศรีธรรมราช เลขที่ 186/17-18 ถนนอ้อมค่ายวิชราวุธ ตำบลท่าวัง อำเภอเมือง จังหวัดนครศรีธรรมราช 80000	18. สาขาสุพรรณบุรี เลขที่ 45/9-10 หมู่ที่ 4 ตำบลสนามชัย อำเภอเมือง จังหวัดสุพรรณบุรี 72000
19. สาขานครสวรรค์ เลขที่ 434/59-60 หมู่ที่ 10 ตำบลนครสวรรค์ตก อำเภอเมือง จังหวัดนครสวรรค์ 60000	20. สาขาลพบุรี เลขที่ 5/8-9 ถนนวิชิตปราการ ตำบลบางปลาสร้อย อำเภอเมือง จังหวัดลพบุรี 20000	21. สาขาพัทธยา เลขที่ 23/10-11 ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150
22. สาขาบ้านฉาง เลขที่ 138/3 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21130	23. สาขาตราด เลขที่ 154/4-5 หมู่ที่ 5 ตำบลหนองเสม็ด อำเภอเมือง จังหวัดตราด 23000	24. สาขาพนมสารคาม เลขที่ 155/41-42 หมู่ที่ 4 ตำบลเมืองเก่า อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา 24120
25. สาขาการบินบุรี เลขที่ 123-124-125 หมู่ที่ 16 ตำบลเมืองเก่า อำเภอกบินทร์บุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25240	26. สาขานครนายก เลขที่ 75/9-10 หมู่ที่ 1 ตำบลท่าช้าง อำเภอเมือง จังหวัดนครนายก 26000	27. สาขาเพชรบุรี เลขที่ 94/10, 94/11 หมู่ที่ 1 ตำบลต้นมะม่วง อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76000
28. สาขาหัวหิน เลขที่ 75/16 ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110	29. สาขากาญจนบุรี เลขที่ 284/24 ถนนแสงชูโต ตำบลบ้านเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000	30. สาขาอ่างทอง เลขที่ 82/21 ตำบลย่านซื่อ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000



## บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน)

31. สาขาอยุธยา เลขที่ ท. 143/3-4 หมู่ที่ 8 ถนนปามะพร้าว ตำบลหัวรอ อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000	32. สาขาระยอง เลขที่ 43/5-6 ถนนจันทอุดม ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000	33. สาขาชุมพร เลขที่ 235/15-16 หมู่ 1 ตำบลวังไผ่ อำเภอเมือง จังหวัดชุมพร 86000
34. สาขาตรัง เลขที่ 50/9-10 หมู่ที่ 10 ตำบลโคกหล่อ อำเภอเมือง จังหวัดตรัง 92000	35. สาขาอุดรธานี เลขที่ 148/10 หมู่ที่ 5 ตำบลหมากแข้ง อำเภอเมือง จังหวัดอุดรธานี 41000	36. สาขาสุโขทัย เลขที่ 50/12 ถนนบาลเมือง ตำบลธานี อำเภอเมือง จังหวัดสุโขทัย 64000
37. สาขาเชียงใหม่ เลขที่ 267/14 ถนนช้างคลาน ตำบลช้างคลาน อำเภอเมือง จังหวัดเชียงใหม่ 50100	38. สาขาเชียงราย เลขที่ 70/6-9 หมู่ที่ 13 ถนนพหลโยธิน ตำบลรอบเวียง อำเภอเมือง จังหวัดเชียงราย 57000	39. สาขาลำปาง เลขที่ 342/13 ถนนพหลโยธิน ตำบลหัวเวียง อำเภอเมือง จังหวัดลำปาง 52000
40. สาขาสิงห์บุรี เลขที่ 729-730 ถนนวิไลจิตต์ ตำบลบางพุทรา อำเภอเมือง จังหวัดสิงห์บุรี 16000	41. สาขาร้อยเอ็ด เลขที่ 38/27 ถนนสันติสุข ตำบลในเมือง อำเภอเมืองร้อยเอ็ด จังหวัดร้อยเอ็ด 45000	42. สาขาพิษณุโลก เลขที่ 29/70-71 ถนนธรรมบูชา ตำบลในเมือง อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก 65000
43. สาขานางรอง เลขที่ 781/26 ถนนโชคชัย-เดชอุดม ตำบลนางรอง อำเภอนางรอง จังหวัดบุรีรัมย์ 31110	44. สาขาศรีมหาโพธิ์ เลขที่ 249/2-249/3 หมู่ที่ 4 ตำบล ศรีมหาโพธิ์ อำเภอศรีมหาโพธิ์ จังหวัดปราจีนบุรี 25140	45. สาขามหาสารคาม เลขที่ 213/1-2 ถนนศรีสวัสดิ์ดำเนิน ตำบลตลาด อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม 44000
46. สาขาลำน้ำราชนัด เลขที่ 1/3 ถนนสุระนารายณ์ ตำบลลำน้ำราชนัด อำเภอชัยบาดาล จังหวัดลพบุรี 15130	47. สาขากาฬสินธุ์ เลขที่ 25/9 ถนนถิ่นานนท์ ตำบลกาฬสินธุ์ อำเภอเมืองกาฬสินธุ์ จังหวัดกาฬสินธุ์ 46000	48. สาขาสระบุรี เลขที่ 173/25-27 ถนนสุดบรรทัด ตำบลปากเพรียว อำเภอเมืองสระบุรี จังหวัดสระบุรี 18000
49. สาขาราชบุรี เลขที่ 143/15-16 ถนนเพชรเกษม ตำบลหน้าเมือง อำเภอเมือง จังหวัดราชบุรี 70000	50. สาขาสะพาน 4 เลขที่ 177/1 หมู่ที่ 3 ตำบลมาบยางพร อำเภอปลวกแดง จังหวัดระยอง 21140	51. สาขาระนอง เลขที่ 291/68, 69 ถนนเพชรเกษม ตำบลบางนอน อำเภอเมืองระนอง จังหวัดระนอง 85000
52. สาขาสมุทรสงคราม เลขที่ 125/39 ซอยบางแก้ว ถนนทางเข้าเมือง ตำบลแม่กลอง อำเภอเมืองสมุทรสงคราม จังหวัดสมุทรสงคราม 75000	53. สาขาชัยภูมิ เลขที่ 158-159 หมู่ที่ 6 ถนนชัยภูมิ-สีคิ้ว ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดชัยภูมิ 36000	54. สาขาบ้านโป่ง เลขที่ 26 ถนนเฉลิมพระเกียรติ ตำบลบ้านโป่ง อำเภอบ้านโป่ง จังหวัดราชบุรี 70110
55. สาขาภูเก็ต เลขที่ 1/4 , 1/122-4 หมู่ที่ 3 ถ.เทพกษัตรี ตำบลรัษฎา อำเภอเมืองภูเก็ต จังหวัดภูเก็ต 83000	56. สาขาอุบลราชธานี เลขที่ 182 ถนนชวลานนอก ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดอุบลราชธานี 34000	57. สาขาศรีสะเกษ เลขที่ 861/ 23-24 ถ.กสิกรรม ตำบลเมืองใต้ อำเภอเมืองศรีสะเกษ จังหวัดศรีสะเกษ 33000
58. สาขาทุ่งสง เลขที่ 480-480/1 หมู่ที่ 1 ถนนทุ่งสง-ทุ่งใหญ่ ตำบลชะมาย อำเภอทุ่งสง จังหวัดนครศรีธรรมราช 80110		



## บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด

1. สำนักงานใหญ่ เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240	2. สาขากรุงเทพฯ เลขที่ 71 ถ.รามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ จังหวัดกรุงเทพฯ 10240	3. สาขาพนมสารคาม เลขที่ 155/41-42 หมู่ที่ 4 ตำบลเมืองเก่า อำเภอพนมสารคาม จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000
4. สาขาชลบุรี เลขที่ 5/9 ถนนฉัตรปราการ ตำบลบางปลาสร้อย อำเภอเมือง จังหวัดชลบุรี 20000	5. สาขาพัทยา เลขที่ 23/10-11 หมู่ที่ 6 ถนนสุขุมวิท ตำบลนาเกลือ อำเภอบางละมุง จังหวัดชลบุรี 20150	6. สาขาศรีราชา เลขที่ 15/27 หมู่ที่ 4 ถนนสุขุมวิท ตำบลสุรศักดิ์ อำเภอศรีราชา จังหวัดชลบุรี 20110
7. สาขาระยอง เลขที่ 43/5-6 ถนนจันทอุดม ตำบลท่าประดู่ อำเภอเมือง จังหวัดระยอง 21000	8. สาขาแกลง เลขที่ 204/159-160 ถนนสุขุมวิท ตำบลทางเกวียน อำเภอแกลง จังหวัดระยอง 21110	9. สาขาบ้านฉาง เลขที่ 138/3 หมู่ที่ 3 ตำบลบ้านฉาง อำเภอบ้านฉาง จังหวัดระยอง 21130
10. สาขาจันทบุรี เลขที่ 183/6-7 ถนนตรีรัตน์ ตำบลจันทนิมิต อำเภอเมือง จังหวัดจันทบุรี 22000	11. สาขาตราด เลขที่ 154/4-5 หมู่ที่ 5 ถ.ตราด-แหลมงอบ ตำบลหนองเสม็ด อำเภอเมือง จังหวัดตราด 23000	12. สาขาอยุธยา เลขที่ ท.143/3-4 หมู่ที่ 8 ถนนปามะพร้าว ตำบลหัวรอ อำเภอพระนครศรีอยุธยา จังหวัดพระนครศรีอยุธยา 13000
13. สาขานครนายก เลขที่ 75/9-10 หมู่ที่ 1 ตำบลท่าช้างอำเภอเมือง จังหวัดนครนายก 26000	14. สาขาอ่างทอง เลขที่ 82/21 หมู่ที่ 1 ตำบลย่านซื่อ อำเภอเมือง จังหวัดอ่างทอง 14000	15. สาขากาญจนบุรี เลขที่ 284/24 ถนนแสงชูโต ตำบลบ้านเหนือ อำเภอเมือง จังหวัดกาญจนบุรี 71000
16. สาขาบึงพระบุรี เลขที่ 123-124-125 หมู่ที่ 16 ตำบลเมืองเก่า อำเภอบึงพระบุรี จังหวัดปราจีนบุรี 25240	17. สาขาเพชรบุรี เลขที่ 94/10, 94/11 หมู่ที่ 1 ตำบลต้นมะม่วง อำเภอเมือง จังหวัดเพชรบุรี 76000	18. สาขาฉะเชิงเทรา เลขที่ 18/10 ถนนสุขประยูร ตำบลบางตีนเป็ด อำเภอเมือง จังหวัดฉะเชิงเทรา 24000
19. สาขาหัวหิน เลขที่ 75/16 ถนนชมลินธ์ ตำบลหัวหิน อำเภอหัวหิน จังหวัดประจวบคีรีขันธ์ 77110		

## บริษัท ทีเค ดีเบท ซีออร์วิสเซส จำกัด

1. สำนักงานใหญ่ เลขที่ 320 ห้อง 9 เอ อาคารตั้งฮั่วปัก ถนนพระราม 4 แขวงมหาพฤฒาราม เขตบางรัก กรุงเทพฯ 10500

## บริษัท ชยภาค จำกัด

1. สำนักงานใหญ่ เลขที่ 71 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240



# รายการระหว่างกัน

ในปี 2554 จากงบการเงินรวมของบริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) มีรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง ดังนี้

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการ	ความจำเป็น/หมายเหตุ
บริษัท เอส.พี. อินเทอร์เน็ตไทย จำกัด	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการร่วมกัน	ค่าเช่าและบริการ	17.8 ล้านบาท	เป็นค่าเช่าอาคาร สำนักงานตั้งอยู่ในทำเลที่ดี และสาธารณูปโภค เพียงพร้อม อัตราค่าเช่าต่ำกว่าราคาตลาดค่าเช่ายุติธรรมที่ประเมิน โดยบุคคลที่ 3 สัญญามีกำหนด 3 ปี ระยะเวลาสิ้นสุด คือ สัญญาที่ 1-2 สิ้นสุด 31 สิงหาคม 2555 สัญญาที่ 3-4 สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2555 สัญญาที่ 5-6 สิ้นสุด 28 กุมภาพันธ์ 2556 สัญญาที่ 7-8 สิ้นสุด 31 กรกฎาคม 2556 สัญญาที่ 9-10 สิ้นสุด 31 สิงหาคม 2557 สัญญาที่ 11-12 สิ้นสุด 31 ตุลาคม 2557
		ค่าสาธารณูปโภค	3.5 ล้านบาท	เป็นค่าไฟฟ้า, ค่าโทรศัพท์ ซึ่งเป็นอัตราที่คิดกันตามปกติทั่วไป
		ค่าบริหารงาน	9.0 ล้านบาท	เป็นค่าบริการด้านกฎหมายเกี่ยวกับการจัดทำและเก็บรักษา สัญญาเช่าซื้อ ตลอดจนดำเนินคดี และบังคับคดีกับลูกหนี้ที่มี ปัญหาค่าบริการทางกฎหมายที่คิดระหว่างกันเป็นค่าใช้จ่ายตาม สัญญา ซึ่งต่ำกว่าค่าใช้จ่ายที่ผู้บริการรายอื่นเสนอมาและได้ผ่าน ความเห็นชอบของคณะ กรรมการ ซึ่งเป็นไปตามลักษณะการ ประกอบธุรกิจโดยทั่วไปและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท สัญญามีกำหนด 1 ปี สิ้นสุด 31 ธันวาคม 2554
		ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	1.9 ล้านบาท	เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป
		ซื้อมาเพื่อให้เช่าซื้อ	679.2 ล้านบาท	เป็นราคาซื้อขายกันทั่วไป
		ซื้อยานพาหนะ	9.6 ล้านบาท	เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป
		ค่านายหน้าขายรถ	6.5 ล้านบาท	เป็นไปตามเกณฑ์ที่ผู้จำหน่ายสินค้ากำหนดไว้
		ขายยานพาหนะ	0.3 ล้านบาท	เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป
		ค่าใช้จ่ายอื่น	5.5 ล้านบาท	ส่วนใหญ่เป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับยานพาหนะ เช่น ค่าซ่อม ค่าน้ำมัน รถใช้งาน ซึ่งเป็นราคาทั่วไปตามท้องตลาด

บุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง	ลักษณะความสัมพันธ์	ลักษณะของรายการ	มูลค่ารายการ	ความจำเป็น/หมายเหตุ
บริษัท เอสพีแอสยู จำกัด (มหาชน)	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการร่วมกัน	รายได้ค่าส่งเสริมการขาย ซื้อมาเพื่อให้เช่าซื้อ ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ ค่าเช่า	1.2 ล้านบาท 5.4 ล้านบาท 0.3 ล้านบาท 2.0 ล้านบาท	เป็นรายได้จากโครงการส่งเสริมการขายของผู้จำหน่ายสินค้า ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ที่ผู้จำหน่ายสินค้าซื้ออยู่ทั่วไป เป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป เป็นค่าเช่าปกติถึงเก็บสินค้า 3 สัญญา อัตราค่าเช่าต่ำกว่าราคาเช่า ยุติธรรมที่ประเมินโดยบุคคลที่ 3 ระยะเวลาสิ้นสุดคือ วันที่ 31 ธันวาคม 2555
บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพฯ จำกัด	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายอื่น	0.2 ล้านบาท	เป็นค่าอะไหล่และอุปกรณ์เพื่อใช้ในการปรับสภาพรถ ซึ่งเป็นราคาทั่วไปที่ซื้อขายกันตามท้องตลาด
บริษัท โด่ย์ต้าปทุมธานี ผู้จำหน่ายเตโชยัด จำกัด	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายอื่น	0.2 ล้านบาท	ค่าซ่อมรถ เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป
บริษัท นกัฒ จำกัด	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นใหญ่ และกรรมการร่วมกัน	ซื้อมาเพื่อให้เช่าซื้อ ค่านายหน้าขายรถ ขายยานพาหนะ	51.5 ล้านบาท 0.5 ล้านบาท 0.4 ล้านบาท	เป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป เป็นไปตามเกณฑ์ที่ผู้จำหน่ายสินค้าใช้กันอยู่ทั่วไป เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป
บริษัท นกัฒ จำกัด	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน ร่วมกันในบริษัทย่อย	ค่าใช้จ่ายอื่น	0.04 ล้านบาท	ค่าซ่อมรถ เป็นราคาตลาดที่ซื้อขายกันทั่วไป
บริษัท ลูติพล จำกัด	เป็นบริษัทที่มีผู้ถือหุ้นร่วมกัน	ค่าใช้จ่ายอื่น	2.0 ล้านบาท	ค่าบริการขนส่ง เป็นราคาตลาดที่มีการซื้อขายกันทั่วไป
		ค่าใช้จ่ายอื่น	8.5 ล้านบาท	เป็นค่าอะไหล่และอุปกรณ์เพื่อใช้ในการปรับสภาพรถ ซึ่งเป็นราคาทั่วไปที่ซื้อขายกันตามท้องตลาด



## มาตรการหรือขั้นตอนการอนุมัติการทำรายการระหว่างกัน

การทำรายการระหว่างกันจะเสนอให้แก่คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือกรรมการอิสระของกลุ่มบริษัทพิจารณาให้ความเห็นต่อการทำรายการระหว่างกัน ว่าเป็นไปตามลักษณะการประกอบธุรกิจโดยทั่วไปและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดต่อบริษัท

## นโยบายหรือแนวโน้มนการทำรายการระหว่างกัน

กลุ่มบริษัทมีนโยบายในการทำรายการระหว่างกันที่เกิดขึ้นในอนาคต โดยกำหนดเงื่อนไขต่างๆ ให้เป็นไปตามลักษณะการค้า โดยทั่วไปโดยอ้างอิงกับราคาและเงื่อนไขตลาดที่เหมาะสม ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะให้คณะกรรมการตรวจสอบ และ/หรือกรรมการอิสระเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับราคา อัตราค่าตอบแทน รวมทั้งความจำเป็นและความเหมาะสมของรายการนั้นด้วย

หากมีรายการระหว่างกันของกลุ่มบริษัทเกิดขึ้นกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ในอนาคต กลุ่มบริษัทจะปฏิบัติให้เป็นไปตามกฎ ประกาศ และ/หรือข้อบังคับของสำนักงานคณะกรรมการหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และ/หรือตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย

ในกรณีที่คณะกรรมการตรวจสอบและ/หรือกรรมการอิสระไม่มีความชำนาญในการพิจารณารายการระหว่างกันที่อาจเกิดขึ้น กลุ่มบริษัทได้ให้ผู้เชี่ยวชาญอิสระหรือผู้สอบบัญชีของบริษัทเป็นผู้ให้ความเห็นเกี่ยวกับรายการระหว่างกันดังกล่าวเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจของคณะกรรมการ หรือ ผู้ถือหุ้น ตามแต่กรณี ทั้งนี้กลุ่มบริษัทจะเปิดเผยรายการระหว่างกันได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงินที่ได้รับการตรวจสอบจากผู้สอบบัญชีของกลุ่มบริษัท

## ความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบเกี่ยวกับรายการระหว่างกัน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายการระหว่างกัน โดยคำนึงความสมเหตุสมผลของการทำรายการ พบว่าเป็นการทำรายการตามปกติทั่วไปของการดำเนินธุรกิจ เพื่อประโยชน์สูงสุดตามนโยบายบริษัท และพิจารณามูลค่ารายการเปรียบเทียบราคายุติธรรมหรือราคาตลาดทั่วไป จากการสอบทานคณะกรรมการตรวจสอบมีความเห็นดังนี้

- รายการกับบริษัท เอส.พี.อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด เป็นการจ่ายค่าเช่าอาคารเพื่อใช้เป็นสำนักงาน ทำสัญญาเช่าระยะเวลา 1-3 ปี มูลค่าเช่าอาคารต่ำกว่าค่าเช่ายุติธรรมทุกสัญญา ค่าบริการทางกฎหมาย ซึ่งค่าใช้จ่ายตามสัญญาต่ำกว่าค่าใช้จ่ายที่ผู้บริการรายอื่นเสนอมา และเป็นค่าซื้อสินค้ามาเพื่อให้เช่าซื้อและใช้งานภายในบริษัท ทั้งนี้ราคาซื้อขายเป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป นอกนั้นเป็น ค่านายหน้าขายรถ ค่าซ่อมรถใช้งาน ค่าน้ำมันรถ ค่าสาธารณูปโภค และค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ ซึ่งเป็นราคาตลาดทั่วไป

- รายการกับบริษัท เอสพีเอสยู จำกัด (มหาชน) เป็นรายได้จากโครงการส่งเสริมการขายของผู้จัดจำหน่ายสินค้า ซึ่งเป็นไปตามเกณฑ์ ซึ่งผู้จัดจำหน่ายสินค้าใช้อยู่ทั่วไป และเป็นรายการซื้อสินค้ามาเพื่อให้เช่าซื้อ ซึ่งเป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป

นอกนั้นเป็นการจ่ายค่าอะไหล่ และอุปกรณ์ในการปรับสภาพรถ และค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์ ซึ่งเป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป

- รายการกับบริษัท ไทโยต้าปทุมธานี ผู้จำหน่ายโตโยต้า จำกัด เป็นรายการซื้อสินค้ามาเพื่อเช่าซื้อ ค่านายหน้าขายรถ ขายยานพาหนะ และค่าซ่อมรถ ทั้งนี้ราคาซื้อขายเป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป

- รายการกับบริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพ จำกัด เป็นรายการค่าซ่อมรถ ซึ่งเป็นราคาตลาดทั่วไป

- รายการกับบริษัท นภัส จำกัด เป็นการจ่ายค่าบริการด้านขนส่ง ซึ่งเป็นราคาตลาดทั่วไป

- รายการกับบริษัท ลูติพล จำกัด เป็นการจ่ายค่าอะไหล่ และอุปกรณ์ในการปรับสภาพรถ ซึ่งเป็นราคาที่ซื้อขายกันทั่วไป

# คำอธิบายและการวิเคราะห์ฐานะการเงินและผลการดำเนินงาน

ต้นปี 2554 ผู้ผลิตรถจักรยานยนต์และรถยนต์มีความมั่นใจว่า ทั้งสองตลาดจะทำยอดขายสูงสุดเป็นประวัติการณ์ แต่ในเดือนมีนาคมได้เกิดเหตุการณ์ไม่คาดฝันที่ประเทศญี่ปุ่น โดยแผ่นดินไหวขนาด 8.9 ริกเตอร์ นอกชายฝั่ง ทำให้เกิดคลื่นยักษ์สึนามิ ทำให้ภาคการผลิตของญี่ปุ่นหยุดชะงักกัน ส่งผลต่ออุตสาหกรรมรถยนต์ในประเทศไทยและทั่วโลก หลังจากนั้นไม่กี่เดือนภาคอุตสาหกรรมในประเทศไทยเริ่มฟื้นจากเหตุการณ์ดังกล่าว ประเทศไทยก็ประสบกับวิกฤติมหันตภัยน้ำท่วมใหญ่ในรอบ 50 ปี เศรษฐกิจโดยรวมเสียหายหลายแสนล้านบาท ทำให้ภาคการผลิต การลงทุน และส่งออกถดถอย โดยในช่วงไตรมาส 4 GDP ติดลบ 9.0% ทำให้ปี 2554 GDP ขยายตัวเพียง 0.1%

ในด้านตลาดรวมรถจักรยานยนต์ในประเทศไทยในปี 2554 มียอดขาย 2,001,244 คัน มีอัตราเพิ่มขึ้น 8.4% เมื่อเทียบกับปี 2553 ในขณะที่ตลาดรวมรถยนต์ในประเทศไทยมียอดขาย 794,084 คัน มีอัตราลดลง 0.8% เมื่อเทียบกับปี 2553 ซึ่งทั้งสองตลาดจะต้องทำลายสถิติเดิมถ้าไม่เกิดเหตุน้ำท่วม สำหรับบริษัท นั้นยังสามารถขยายสินเชื่อบริการจักรยานยนต์ได้อย่างต่อเนื่อง โดยมีลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ ณ สิ้นปี 2554 ที่ 6,156.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 11.9% จาก 5,502.9 ล้านบาท ในปี 2553 และมีลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์ ณ สิ้นปี 2554 จำนวน 1,419.7 ล้านบาท ลดลง 2.7% จาก 1,459.1 ล้านบาท ในปี 2553

ณ สิ้นปี 2554 บริษัทมีบัญชีลูกหนี้เข้าซื้อสุทธิรวม 7,576.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.8% จาก 6,962.0 ล้านบาท ในปี 2553 และเพื่อเป็นการรองรับการขยายตัวของธุรกิจในอนาคต กลุ่มบริษัทได้ขยายสาขาเพิ่มอีก 1 สาขา ทำให้ มีสาขาทั้งสิ้น 78 สาขา พื้นที่การให้บริการครอบคลุม 45 จังหวัดทั่วทุกภาคของประเทศ

## ผลการดำเนินงาน

### รายได้

ในปี 2554 ถึงแม้ภาวะอุตสาหกรรมยานยนต์ไทยจะได้รับผลกระทบรุนแรงจากแผ่นดินไหวและสึนามิในประเทศญี่ปุ่นในไตรมาสที่ 2 และผลกระทบจากมหาอุทกภัยในไตรมาสที่ 4 แต่กลุ่มบริษัทธุรกิจ ยังคงมีรายได้รวม 3,369.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.0% จาก 2,879.3 ล้านบาท จากปีที่ผ่านมา โดยเป็นรายได้จากการให้เข้าซื้อรวม 2,528.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.2% จาก 2,194.2 ล้านบาท ในปี 2553 แยกเป็นรายได้จากการให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ปี 2554 จำนวน 2,444.8 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 15.7% จาก 2,112.8 ล้านบาท ในปี 2553 เนื่องจากการขยายสินเชื่อบริการจักรยานยนต์อย่างต่อเนื่อง และรายได้จากการให้เข้าซื้อรถยนต์ปี 2554 จำนวน 83.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 2.5% จาก 81.4 ล้านบาท ในปี 2553 โดยรายได้จากการให้เข้าซื้อมีสัดส่วน 75% ของรายได้รวม ส่วนรายได้อื่นๆ มีสัดส่วน 25% แยกเป็น รายได้จากการขายสินค้ารถจักรยานยนต์รวม 123.1 ล้านบาท และรายได้อื่นๆรวม 718.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 4.8% จาก 685.1 ล้านบาทในปี 2553 โดยรายได้อื่นๆ เกิดจากหนี้สูญรับคืนและรายได้ค่าบริการต่าง ๆ

### ค่าใช้จ่าย

ในปี 2554 กลุ่มบริษัทมีค่าใช้จ่ายรวมทั้งสิ้น 2,617.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 22.4% จาก 2,138.4 ล้านบาท ในปี 2553 ประกอบด้วยต้นทุนจากการขายสินค้ารถจักรยานยนต์รวม 111.6 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายในการขายและบริหารรวม 1,556.4 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 9.9% จาก 1,416.9 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา ตามปริมาณการขายสินเชื่อบริการ สำหรับค่าใช้จ่ายด้านหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ ในปี 2554 จำนวน 767.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 33.2% จาก 576.3 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา เป็นผลจากนโยบายการตั้งสำรองหนี้สูญที่เข้มงวด และผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมครั้งรุนแรงที่สุดในรอบ 50 ปี ในไตรมาสสุดท้ายของปี 2554

สำหรับในปี 2554 บริษัทมีการปรับลดมูลค่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี (Deferred Tax Assets) ตามพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 530) กำหนดให้ลดอัตราภาษีเงินได้สำหรับบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนนิติบุคคลเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีจากอัตราร้อยละ 30 คงเหลือในอัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีแรก และร้อยละ 20 สำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมาเป็นการชั่วคราว เริ่มตั้งแต่อรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555 ทั้งนี้บริษัทได้พิจารณาปรับลดมูลค่าภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีทั้งหมดให้เป็นอัตราภาษีที่ร้อยละ 20 ส่งผลให้บริษัทต้องบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นผ่านงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 29.3 ล้านบาท

ในปี 2554 กลุ่มบริษัทมีต้นทุนการกู้ยืมเฉลี่ย 4.2% โดยดอกเบี้ยจ่ายของกลุ่มบริษัทในปี 2554 มีจำนวน 181.7 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 25.2% จาก 145.1 ล้านบาท ในปี 2553 ซึ่งสอดคล้องกับการกู้ยืมเงินจากสถาบันการเงินและการออกหุ้นกู้เพิ่มขึ้นเพื่อใช้ในการขยายสินเชื่อบริการ

### กำไรสุทธิ

ในปี 2554 กลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิ 624.70 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 17.4% จาก 532.3 ล้านบาท ในปี 2553 ซึ่งเป็นผลจากการเติบโตของรายได้จากการให้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์ที่มีปริมาณเพิ่มสูงขึ้นมาก รวมทั้งควบคุมประสิทธิภาพการบริหารค่าใช้จ่ายในด้านต่างๆ ทั้งในด้านการปฏิบัติงาน และด้านการเงิน ทำให้ภาพรวมของผลประกอบการดีขึ้น

## ฐานะการเงิน

### สินทรัพย์

ณ สิ้นปี 2554 กลุ่มบริษัทมีสินทรัพย์รวม 8,680.6 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 13.1% จาก 7,677.7 ล้านบาท ในปี 2553 โดยสินทรัพย์หลักของกลุ่มบริษัทที่เพิ่มขึ้น คือ ลูกหนี้เข้าซื้อสุทธิ ปี 2554 จำนวน 7,576.3 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 8.8% จาก 6,962.0 ล้านบาท ในปีที่ผ่านมา แยกเป็นลูกหนี้เข้าซื้อรถจักรยานยนต์สุทธิ จำนวน 6,156.6 ล้านบาทเพิ่มขึ้น 11.9% จากจำนวน 5,502.9 ล้านบาท ในปี 2553 ลูกหนี้เข้าซื้อรถยนต์สุทธิ จำนวน 1,419.7 ล้านบาท ลดลง 2.7% จากจำนวน 1,459.1 ล้านบาท เป็นผลมาจากการชะลอการปล่อยสินเชื่อบริการจักรยานยนต์เนื่องจากให้ผลตอบแทนต่ำกว่ารถจักรยานยนต์

อนึ่ง ลักษณะของสินเชื่อเข้าซื้อรถจักรยานยนต์และรถยนต์ของกลุ่มบริษัทนั้น ได้มีการกระจายความเสี่ยงตามลักษณะของธุรกิจ อยู่แล้ว โดยจะมีการกระจายลูกค้าออกไปเป็นจำนวนมาก ราย แต่ละรายวงเงินเฉลี่ยไม่เกิน 50,000 บาท และ 500,000 บาท สำหรับ รถจักรยานยนต์และรถยนต์ตามลำดับ ทำให้กลุ่มบริษัทมีการกระจายความเสี่ยงจากความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้าหนึ่งรายใดรายหนึ่งเป็น การเฉพาะ นอกจากนี้การที่กลุ่มบริษัทมีนโยบายการตั้งสำรองค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่เข้มงวด ทำให้ ณ สิ้นปี 2554 กลุ่มบริษัทมีการสำรอง ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญไว้ถึง 380.8 ล้านบาท คิดเป็น 4.8% ของลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อสุทธิก่อนหักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ หรือการตั้ง สำรองหนี้สูญสูงถึง 490.7% เมื่อเทียบกับยอดลูกหนี้ที่ค้างชำระเกิน 6 เดือน จำนวน 77.6 ล้านบาท

ในปี 2554 กลุ่มบริษัทมีลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อสุทธิจำแนกตามอายุของลูกค้าหนี้ค้างชำระในส่วนของหนี้ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน มีสัดส่วน ลดลงจาก 96.5% ในปี 2553 เหลือ 95.7% ในปี 2554 และบริษัทมีลูกหนี้ค้างชำระที่เกินกว่า 3 เดือน เพิ่มขึ้น จาก 3.5% ในปี 2553 เป็น 4.3% ในปี 2554 ซึ่งเป็นผลกระทบมาจากเหตุการณ์น้ำท่วมใหญ่ในไตรมาส 4 ปี 2554 ทำให้ลูกหนี้ต้องเลื่อนการชำระค้างงวดออกไป

ลูกหนี้ตามสัญญาเข้าซื้อ	2554		2553	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	5,064.5	63.6	5,224.4	71.3
ค้างชำระ 1 เดือน	1,709.4	21.5	984.9	13.4
ค้างชำระ 2-3 เดือน	839.9	10.6	680.9	11.8
ค้างชำระ 4-6 เดือน	265.7	3.3	141.0	1.9
ค้างชำระ 7-12 เดือน	30.1	0.4	35.5	0.5
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	47.5	0.6	81.1	1.1
<b>รวมลูกหนี้</b>	<b>7,957.1</b>	<b>100.0</b>	<b>7,327.7</b>	<b>100.0</b>

#### หนี้สิน

ปี 2554 กลุ่มบริษัทมีหนี้สินรวม 5,117.5 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 14.7% จาก 4,460.7 ล้านบาท ในปี 2553 ซึ่งเกิดจากการกู้ยืมเงิน เพื่อใช้ในการขยายสินเชื่อ โดยเป็นการเพิ่มขึ้นในส่วนของวงเงินสินเชื่อระยะยาวและตราสารหนี้ระยะยาวทำให้มีสัดส่วนเงินกู้ระยะยาวอัตรา ดอกเบี้ยคงที่เพิ่มขึ้นเป็น 83.5% ของวงเงินสินเชื่อทั้งหมด โดยมีรายละเอียดของเงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินระยะยาวอื่นๆ ณ สิ้นปี 2554 และ 2553 ดังนี้

เงินกู้ยืมจากสถาบันการเงิน และหนี้สินระยะยาว	2554		2553	
	ล้านบาท	ร้อยละ	ล้านบาท	ร้อยละ
เงินเบิกเกินบัญชี	37.2	0.8	56.2	1.4
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	44.4	0.9	517.3	13.0
หุ้นกู้	2,150.0	45.4	1,100.0	27.7
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,500.0	52.8	2,300.0	57.9
<b>รวมเงินกู้ยืม</b>	<b>4,731.6</b>	<b>100.0</b>	<b>3,973.5</b>	<b>100.0</b>

#### ส่วนของผู้ถือหุ้น

ภายใต้การควบคุมอนุมัติการปล่อยสินเชื่ออย่างเข้มงวด และความชำนาญของกลุ่มบริษัท ทำให้ธุรกิจของกลุ่มบริษัทมีกำไรสุทธิเพิ่มขึ้น และบริษัทได้จ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2553 แก่ผู้ถือหุ้นของบริษัท จำนวน 260 ล้านบาท เมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2554 สำหรับปี 2554 กลุ่มบริษัทมีส่วนของผู้ถือหุ้นรวม 3,563.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 10.8% จาก 3,217.0 ล้านบาท ในปี 2553 และมีกำไรสะสม 2,090.1 ล้านบาท เพิ่มขึ้น 19.9% จาก 1,744.0 ล้านบาท ในปี 2553 โดยมีอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนของผู้ถือหุ้น 1.4 เท่า

#### ค่าตอบแทนของผู้สอบบัญชี

ในปี 2554 บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายค่าตอบแทนให้แก่ผู้สอบบัญชี มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ชื่อผู้สอบบัญชี	ค่าตอบแทนจากการสอบบัญชี	ค่าบริการอื่น
บริษัท เอ็ม อาร์ แอนด์ แอสโซซิเอท จำกัด (นายเมธี รัตนศรีเมธา)	1.82	ไม่มี

## รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ในการจัดทำรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการบริษัทตระหนักถึงภาระหน้าที่และความรับผิดชอบในการจัดทำงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย ให้มีข้อมูลทางการเงินที่ถูกต้องครบถ้วนเพียงพอ งบการเงินดังกล่าวจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป และตรวจสอบโดยผู้สอบบัญชีรับอนุญาตที่ได้รับอนุญาตจากสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ โดยใช้นโยบายบัญชีที่เหมาะสมและ ถือปฏิบัติอย่างสม่ำเสมอ มีการเปิดเผยข้อมูลที่สำคัญอย่างเพียงพอในหมายเหตุประกอบ งบการเงินและไม่มีข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญมีการเปิดเผยข้อมูลรายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ถูกต้องครบถ้วน มีระบบควบคุมภายในที่เหมาะสม

คณะกรรมการบริษัทได้มอบหมายให้คณะกรรมการตรวจสอบเป็นผู้สอบทานรายงานทางการเงินและระบบควบคุมภายใน การเสนอแต่งตั้งผู้สอบบัญชี และค่าสอบบัญชี ตลอดจนความเห็นของคณะกรรมการตรวจสอบที่ได้รายงานต่อ คณะกรรมการบริษัทสม่ำเสมอ จึงทำให้มั่นใจได้ว่าการจัดทำข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน

คณะกรรมการมีความเห็นว่าระดับการควบคุมภายในของบริษัทโดยรวมอยู่ในระดับที่น่าพอใจและสามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลได้ว่างบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีความเชื่อถือได้ โดยถือปฏิบัติตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป และปฏิบัติถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง



ดร.ชุมพล พรประภา  
ประธานกรรมการ



นางสาวปฐมา พรประภา  
กรรมการผู้จัดการ



# รายงานของผู้สอบบัญชีรับอนุญาต

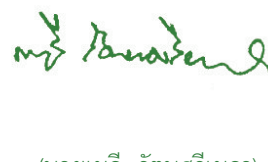
เสนอ ผู้ถือหุ้นและคณะกรรมการบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน)

ข้าพเจ้าได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จรวม งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นรวม และงบกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และได้ตรวจสอบงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) ซึ่งผู้บริหารของกิจการเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในงบการเงินเหล่านี้ส่วนข้าพเจ้าเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไปซึ่งกำหนดให้ข้าพเจ้าต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่างบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่กิจการใช้ และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญซึ่งผู้บริหารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่นำเสนอในงบการเงินโดยรวม ข้าพเจ้าเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของข้าพเจ้า

ข้าพเจ้าเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินรวม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงานรวมและกระแสเงินสดรวมสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย และฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของบริษัท จูติกร จำกัด (มหาชน) โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

ตามที่บริษัทได้อธิบายไว้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน 2 เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชีในการจัดทำและนำเสนองบการเงินดังกล่าวข้างต้น



(นายเมธี รัตนศรีเมธา)  
ผู้สอบบัญชีรับอนุญาต  
เลขทะเบียน 3425

กรุงเทพมหานคร  
22 กุมภาพันธ์ 2555





# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัท ลีติกอร์ จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
<b>สินทรัพย์</b>				
<b>สินทรัพย์หมุนเวียน</b>				
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	6	185,388	27,139	124,027
ลูกหนี้การค้า				
- ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี - สุทธิ	7	3,728,877	3,332,077	3,234,502
- ลูกหนี้อื่น	8	54,974	78,099	51,545
ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	1,448	1,266,168
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	12	14,548	10,560	14,548
สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย		73,997	-	73,997
สินทรัพย์รอการขาย - สุทธิ	9	280,792	150,823	279,925
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น		39,114	83,067	38,766
<b>รวมสินทรัพย์หมุนเวียน</b>		<b>4,377,690</b>	<b>3,683,213</b>	<b>5,083,478</b>
<b>สินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>				
เงินฝากกับสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน	10	25,000	25,000	-
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ	7	3,847,393	3,629,946	2,922,865
เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน	2, 11	-	-	283,212
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น - สุทธิ	12	58,470	63,299	58,470
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ	5, 13	126,985	120,213	110,107
ค่าความนิยม	2	83,640	-	-
สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สุทธิ	14	3,197	3,124	2,932
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	2, 22	106,982	111,939	96,947
สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน	15	35,157	35,157	5,708
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น		16,123	5,786	5,329
<b>รวมสินทรัพย์ไม่หมุนเวียน</b>		<b>4,302,947</b>	<b>3,994,464</b>	<b>3,485,570</b>
<b>รวมสินทรัพย์</b>		<b>8,680,637</b>	<b>7,677,677</b>	<b>8,569,048</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

พันบาท

หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	2554	2553	2554	2553	
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
<b>หนี้สินหมุนเวียน</b>					
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน	16	81,604	573,454	79,472	320,775
เจ้าหนี้การค้า					-
- กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	-	338	-	338
- กิจการอื่น		44,508	90,735	44,508	90,735
เงินกู้ยืมระยะยาวส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	700,000	900,000	700,000	900,000
เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	5	1,230	1,283	468,167	221,047
ภาษีเงินได้ค้างจ่าย		26,922	116,721	23,945	116,721
เงินมัดจำรับและเงินรับชั่วคราวจากลูกค้า		141,394	157,266	135,063	151,283
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น		128,445	102,935	88,842	95,624
<b>รวมหนี้สินหมุนเวียน</b>		<b>1,124,103</b>	<b>1,942,732</b>	<b>1,539,997</b>	<b>1,896,523</b>
<b>หนี้สินไม่หมุนเวียน</b>					
เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิจากส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	17	1,800,000	1,400,000	1,800,000	1,400,000
หุ้นกู้	18	2,150,000	1,100,000	2,150,000	1,100,000
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	2	26,382	-	20,664	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น		17,028	17,940	10,976	11,411
<b>รวมหนี้สินไม่หมุนเวียน</b>		<b>3,993,410</b>	<b>2,517,940</b>	<b>3,981,640</b>	<b>2,511,411</b>
<b>รวมหนี้สิน</b>		<b>5,117,513</b>	<b>4,460,672</b>	<b>5,521,637</b>	<b>4,407,934</b>
<b>ส่วนของผู้ถือหุ้น</b>					
ทุนเรือนหุ้น - หุ้นสามัญ มูลค่าหุ้นละ 1 บาท					
ทุนจดทะเบียน - 500,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 1 บาท		500,000	500,000	500,000	500,000
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว - 500,000,000 หุ้นมูลค่าหุ้นละ 1 บาท		500,000	500,000	500,000	500,000
ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	19	972,987	972,987	972,987	972,987
กำไรสะสม					
- จัดสรรเป็นสำรองตามกฎหมาย	19	50,000	50,000	50,000	50,000
- ยังไม่ได้จัดสรร		2,040,137	1,694,018	1,524,424	1,308,875
<b>รวมส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>3,563,124</b>	<b>3,217,005</b>	<b>3,047,411</b>	<b>2,831,862</b>
<b>รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>		<b>8,680,637</b>	<b>7,677,677</b>	<b>8,569,048</b>	<b>7,239,796</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

พันบาท

รายละเอียด	หมายเหตุ	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
		2554	2553	2554	2553
<b>รายได้</b>					
รายได้จากการให้เช่าซื้อ		2,528,345	2,194,214	2,444,921	2,113,620
ขายสินค้า		123,138	-	123,138	-
รายได้อื่น	5, 20	718,143	685,132	1,126,040	723,717
<b>รวมรายได้</b>		<b>3,369,626</b>	<b>2,879,346</b>	<b>3,694,099</b>	<b>2,837,337</b>
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนขาย		111,599	-	111,599	-
ค่าใช้จ่ายในการขาย		7,178	-	7,178	-
ค่าใช้จ่ายในการบริหาร	5	1,549,206	1,416,941	2,016,065	1,394,749
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ		767,644	576,267	759,093	571,567
ต้นทุนทางการเงิน	5	181,701	145,144	194,107	147,872
<b>รวมค่าใช้จ่าย</b>	21	<b>2,617,328</b>	<b>2,138,352</b>	<b>3,088,042</b>	<b>2,114,188</b>
<b>กำไรก่อนภาษีเงินได้</b>		<b>752,298</b>	<b>740,994</b>	<b>606,057</b>	<b>723,149</b>
<b>ค่าใช้จ่ายภาษีเงินได้</b>	22	<b>127,561</b>	<b>208,665</b>	<b>114,833</b>	<b>206,214</b>
<b>กำไรสำหรับปี</b>		<b>624,737</b>	<b>532,329</b>	<b>491,224</b>	<b>516,935</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จอื่น</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี</b>		<b>624,737</b>	<b>532,329</b>	<b>491,224</b>	<b>516,935</b>
<b>กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน (บาท)</b>		<b>1.25</b>	<b>1.06</b>	<b>0.98</b>	<b>1.03</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัท ลีติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

พันบาท

งบการเงินรวม					
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2553</b>	500,000	972,987	50,000	1,341,689	2,864,676
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(180,000)	(180,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	532,329	532,329
<b>ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>	500,000	972,987	50,000	1,694,018	3,217,005
- รายการปรับปรุงสำหรับหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	-	-	-	(18,624)	(18,624)
- ยอดคงเหลือหลังปรับปรุง	500,000	972,987	50,000	1,675,394	3,198,381
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(259,994)	(259,994)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	624,737	624,737
<b>ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>	500,000	972,987	50,000	2,040,137	3,563,124

พันบาท

งบการเงินเฉพาะบริษัท					
หมายเหตุ	ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	ส่วนเกินมูลค่าหุ้น	กำไรสะสม		รวม
			จัดสรรเพื่อสำรองตามกฎหมาย	ยังไม่ได้จัดสรร	
<b>ยอดคงเหลือต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2553</b>	500,000	972,987	50,000	971,940	2,494,927
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(180,000)	(180,000)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	516,935	516,935
<b>ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553</b>	500,000	972,987	50,000	1,308,875	2,831,862
- รายการปรับปรุงสำหรับหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	-	-	-	(15,681)	(15,681)
- ยอดคงเหลือหลังปรับปรุง	500,000	972,987	50,000	1,293,194	2,816,181
เงินปันผลจ่าย	-	-	-	(259,994)	(259,994)
กำไรเบ็ดเสร็จรวมสำหรับปี	-	-	-	491,224	491,224
<b>ยอดคงเหลือสิ้นปี ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554</b>	500,000	972,987	50,000	1,524,424	3,047,411

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัท ธิติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>				
กำไรก่อนภาษีเงินได้	752,298	740,994	606,057	723,149
ปรับปรุงด้วย				
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	34,559	34,949	33,059	32,931
ค่าใช้จ่ายผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	2,766	-	2,215	-
ขาดทุน (กำไร) จากอัตราแลกเปลี่ยนที่ยังไม่เกิดขึ้น	1,429	(713)	1,429	(713)
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	767,644	576,267	759,093	571,567
ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขายเพิ่มขึ้น	55,161	4,048	55,173	4,524
ขาดทุนจากการตัดจำหน่ายสินทรัพย์	-	4,321	-	-
กำไรจากการจำหน่ายอุปกรณ์	(1,769)	(2,030)	(2,129)	(1,973)
เงินปันผลรับ	-	-	(329,791)	-
ดอกเบี้ยรับ	(8,257)	(4,865)	(93,079)	(52,986)
ดอกเบี้ยจ่าย	181,701	145,144	194,107	147,872
สินทรัพย์ดำเนินงานลดลง (เพิ่มขึ้น)	-	-	-	-
ลูกหนี้การค้าตามสัญญาเข้าซื้อ	(1,374,080)	(1,517,750)	(1,401,458)	(1,097,777)
ลูกหนี้การค้าอื่น	15,300	(31,493)	15,948	(30,714)
ลูกหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	1,448	3,703	1,381	3,495
สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย	(73,997)	-	(73,997)	-
สินทรัพย์รอการขาย	(185,130)	(11,488)	(184,688)	(12,719)
สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	55,078	(28,723)	(19,239)	(4,821)
สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนอื่น	(905)	(2,886)	(335)	(505)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น(ลดลง)				
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	(338)	(18,474)	(338)	(18,474)
เจ้าหนี้การค้า - กิจกรรมอื่น	(46,227)	11,965	(46,227)	11,965
เจ้าหนี้อื่น - กิจกรรมที่เกี่ยวข้องกัน	(53)	(1,302)	227,243	360
เงินมัดจำรับและเงินรับชั่วคราวจากลูกค้า	(15,872)	51,088	(16,220)	51,260
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	17,952	13,636	(12,124)	12,855
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน	(1,496)	-	(2,458)	-
หนี้สินไม่หมุนเวียนอื่น	(912)	(778)	(435)	(389)
	176,300	(34,387)	(286,813)	338,907
จ่ายภาษีเงินได้	(215,347)	(158,689)	(201,723)	(158,462)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมดำเนินงาน</b>	<b>(39,047)</b>	<b>(193,076)</b>	<b>(488,536)</b>	<b>180,445</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>				
ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิจากเงินสดที่ได้มา	(92,275)	-	(189,226)	-
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	(777,500)	(1,366,000)
รับชำระคืนเงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	586,500	730,000
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่นลดลง (เพิ่มขึ้น)	841	(40,367)	841	(40,367)
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	(42,909)	(28,352)	(31,374)	(27,959)
เงินสดรับจากการจำหน่ายอุปกรณ์	4,728	4,051	4,207	3,621
ซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(1,454)	(1,200)	(1,205)	(1,200)
รับเงินปันผล	-	-	329,791	-
รับดอกเบี้ย	7,997	4,554	90,987	48,584
<b>เงินสดสุทธิได้มาจาก (ใช้ไปใน) กิจกรรมลงทุน</b>	<b>(123,072)</b>	<b>(61,314)</b>	<b>13,021</b>	<b>(653,321)</b>
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>				
เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงินลดลง	(493,279)	(641,701)	(242,732)	(443,223)
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันเพิ่มขึ้น	-	-	96,300	90,060
จ่ายชำระคืนเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน	-	-	(76,750)	(68,940)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาว	500,000	700,000	500,000	700,000
ชำระคืนเงินกู้ยืมระยะยาว	(300,000)	(600,000)	(300,000)	(600,000)
ออกหุ้นกู้	1,050,000	1,100,000	1,050,000	1,100,000
จ่ายเงินปันผล	(259,994)	(180,000)	(259,994)	(180,000)
จ่ายดอกเบี้ย	(176,359)	(134,639)	(188,438)	(137,220)
<b>เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>	<b>320,368</b>	<b>243,660</b>	<b>578,386</b>	<b>460,677</b>
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) - สุทธิ</b>	<b>158,249</b>	<b>(10,730)</b>	<b>102,871</b>	<b>(12,199)</b>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นปี	27,139	37,869	21,156	33,355
<b>เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>	<b>185,388</b>	<b>27,139</b>	<b>124,027</b>	<b>21,156</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุด วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัท ลูติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
<b>ข้อมูลงบกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>				
<b>ก. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นปี</b>				
เงินสดในมือ	2,084	2,642	1,436	1,749
บัญชีกระแสรายวันกับธนาคาร	20,424	16,998	15,082	11,908
เงินฝากออมทรัพย์กับธนาคาร	162,880	7,499	107,509	7,499
<b>รวม</b>	<b>185,388</b>	<b>27,139</b>	<b>124,027</b>	<b>21,156</b>
<b>ข. ซื้อเงินลงทุนในบริษัทย่อย - สุทธิจากเงินสดที่ได้มา</b>				
มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินที่ได้มา				
- เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	96,951	-	96,951	-
- สินทรัพย์หมุนเวียนอื่น	10,851	-	10,851	-
- ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายและหนี้สินหมุนเวียนอื่น	(2,216)	-	(2,216)	-
<b>สุทธิ</b>	<b>105,586</b>	<b>-</b>	<b>105,586</b>	<b>-</b>
ค่าความนิยมของบริษัทย่อย	83,640	-	83,640	-
ราคาจ่ายซื้อเงินลงทุน	189,226	-	189,226	-
หัก เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดของบริษัทย่อย	(96,951)	-	-	-
<b>ราคาจ่ายซื้อเงินลงทุน - สุทธิ</b>	<b>92,275</b>	<b>-</b>	<b>189,226</b>	<b>-</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



# หมายเหตุประกอบงบการเงิน

วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553

บริษัท ลีติกร จำกัด (มหาชน) และบริษัทย่อย

## 1. ข้อมูลทั่วไป

บริษัท ลีติกร จำกัด (มหาชน) (“บริษัท”) เป็นนิติบุคคลที่จัดตั้งขึ้นในประเทศไทย และที่อยู่จดทะเบียนตั้งอยู่ที่เลขที่ 69 ถนนรามคำแหง แขวงหัวหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 ประเทศไทย

บริษัทจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทยในปี 2546

ผู้ถือหุ้นรายใหญ่ คือ บริษัท สินทองหล่อ จำกัด (จดทะเบียนในประเทศไทยซึ่งถือหุ้นในบริษัทร้อยละ 42.36)

บริษัทและบริษัทย่อยประกอบกิจการในประเทศไทยและดำเนินธุรกิจหลักเกี่ยวกับธุรกิจการให้เช่าชื้อยานพาหนะ รายละเอียดของบริษัทย่อยมีดังต่อไปนี้

ชื่อบริษัท	ลักษณะธุรกิจ	ทุนชำระแล้ว (พันบาท)		สัดส่วนการถือหุ้น ทั้งทางตรงและทางอ้อม ของบริษัท (ร้อยละ)	
		31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	ให้เช่าซื้อรถจักรยานยนต์ และให้บริการที่เกี่ยวข้อง	50,000	50,000	99.99	99.99
บริษัท ชยภาค จำกัด	ให้เช่าซื้อรถยนต์	40,000	40,000	99.99	99.99
บริษัท ทีเค เด็บท์ เซอร์วิสเซส จำกัด	ให้บริการติดตามหนี้ และติดตามยึดรถ	223,375	-	99.99	-

## 2. เกณฑ์การจัดทำงบการเงิน

งบการเงินจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินของประเทศไทยรวมถึงการตีความและแนวปฏิบัติทางการบัญชีที่ประกาศใช้โดยสภาวิชาชีพบัญชี ในพระบรมราชูปถัมภ์ (“สภาวิชาชีพบัญชี”) กฎระเบียบและคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย

งบการเงินนี้ได้จัดทำเป็นเงินบาทและเป็นภาษาไทยตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทย ทั้งนี้ งบการเงินนี้มีวัตถุประสงค์ที่จัดทำขึ้นเพื่อแสดงฐานะการเงิน ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปของประเทศไทยเท่านั้น

ยกเว้นตามที่เปิดเผยไว้ในนโยบายการบัญชี งบการเงินนี้จัดทำขึ้นโดยถือเกณฑ์การบันทึกตามราคาทุนเดิม

เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงิน บริษัทได้จัดทำงบการเงินฉบับภาษาอังกฤษขึ้นจากงบการเงินฉบับภาษาไทยนี้ ซึ่งได้ถูกนำเสนอเพื่อวัตถุประสงค์ของการรายงานทางการเงินภายในประเทศ

ในที่ประชุมคณะกรรมการบริษัทเมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2554 และที่ประชุมผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2554 คณะกรรมการบริษัทและผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทลงทุนในหุ้นสามัญของบริษัท เซทเทเลม (ประเทศไทย) จำกัด (“เซทเทเลม”) เพื่อสนับสนุนการขยายธุรกิจของบริษัท โดยมีวงเงินงบประมาณจ่ายลงทุนไม่เกิน 200 ล้านบาท ซึ่งต่อมาเมื่อวันที่ 29 เมษายน 2554 บริษัทได้ทำสัญญาซื้อหุ้นสามัญกับผู้ถือหุ้นเดิมของเซทเทเลมในจำนวน 35,740,000 หุ้น คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 100 ของทุนที่ชำระแล้วของบริษัทดังกล่าวในราคารวมเป็นจำนวนเงินประมาณ 189.2 ล้านบาท ณ วันดังกล่าวซึ่งเป็นวันจ่ายซื้อเงินลงทุน มูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินแต่ละรายการของเซทเทเลมมีจำนวนเงินรวมประมาณ 105.6 ล้านบาท (เท่ากับราคาตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สิน) บริษัทได้รับรู้ต้นทุนในการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินดังกล่าวเป็นค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจในการเงินรวม บริษัทแสดงค่าความนิยมเป็นรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ภายหลังการลงทุนซื้อหุ้นสามัญของเซทเทเลมทำให้บริษัทมีสัดส่วนการถือหุ้นในบริษัทดังกล่าวร้อยละ 99.99 โดยมีอำนาจควบคุมผ่านการถือหุ้นและการบริหารงาน ดังนั้นเซทเทเลมจึงมีฐานะเป็นบริษัทย่อยแห่งหนึ่งของบริษัทนับตั้งแต่วันดังกล่าว



ต่อมาเมื่อวันที่ 26 พฤษภาคม 2554 ฝ่ายบริหารของเซทเทเลมได้ดำเนินการจดทะเบียนเปลี่ยนชื่อบริษัทกับกระทรวงพาณิชย์โดยเปลี่ยนชื่อบริษัทเป็น “บริษัท ทีเค เด็บท์ เซอร์วิส เซล จำกัด”

เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกและปรับปรุงใหม่โดยสภาวิชาชีพบัญชีในการจัดทำและนำเสนองบการเงินนี้ ซึ่งได้รวมถึงมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน” มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง “ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์” และมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง “ผลประโยชน์ของพนักงาน” ผลกระทบของการใช้มาตรฐานการบัญชีที่ออกและปรับปรุงใหม่ดังกล่าวข้างต้นมีดังนี้

#### ก) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 1 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง “การนำเสนองบการเงิน”

ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่นี้ งบการเงินประกอบด้วย

- งบแสดงฐานะการเงิน
- งบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ
- งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น
- งบกระแสเงินสด และ
- หมายเหตุประกอบงบการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นทั้งหมดในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้นและแสดงการเปลี่ยนแปลงทั้งหมดที่ไม่ใช่ส่วนของผู้ถือหุ้นในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ โดยก่อนหน้านี้การเปลี่ยนแปลงทั้งหมดดังกล่าวได้ถูกแสดงในงบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น

ข้อมูลเปรียบเทียบได้ถูกนำเสนอใหม่เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของมาตรฐานการบัญชีฉบับปรับปรุงใหม่ การเปลี่ยนแปลงข้อมูลเปรียบเทียบดังกล่าวและนโยบายการบัญชีที่เกี่ยวข้องมีผลกระทบต่อการนำเสนองบการเงินเท่านั้นโดยไม่มีผลกระทบต่อกำไรหรือกำไรต่อหุ้นที่เคยรายงานไว้

#### ข) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 16 (ปรับปรุง 2552) เรื่อง “ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์”

ต้นทุนการรื้อถอน ขนย้ายและบูรณะสินทรัพย์ถือเป็นตัวต้นทุนของสินทรัพย์และคิดค่าเสื่อมราคา ค่าเสื่อมราคาถูกพิจารณาแต่ละส่วนแยกต่างหากจากกันเมื่อแต่ละส่วนประกอบนั้นมีสาระสำคัญ ส่วนมูลค่าคงเหลือของสินทรัพย์ถูกประมาณการด้วยมูลค่าที่กิจการคาดว่าจะได้รับในปัจจุบันจากสินทรัพย์นั้นหากมีอายุและสภาพที่คาดว่าจะได้รับในปัจจุบันเมื่อสิ้นสุดอายุการใช้ประโยชน์ บริษัทและบริษัทย่อยสอบทานวิธีการคิดค่าเสื่อมราคา มูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ทุกสิ้นปี การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวให้ถือปฏิบัติโดยวิธีเปลี่ยนทันทีตามที่กำหนดไว้ในวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงที่ระบุในมาตรฐานการบัญชีฉบับดังกล่าว ยกเว้นจำนวนเงินที่ต้องจ่ายสำหรับต้นทุนการรื้อถอน ขนย้ายและบูรณะสินทรัพย์ต้องถือปฏิบัติโดยวิธีปรับย้อนหลัง

#### ค) มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 19 เรื่อง “ผลประโยชน์ของพนักงาน”

ตามมาตรฐานการบัญชีฉบับใหม่นี้ ภาระผูกพันของบริษัทและบริษัทย่อยที่เกี่ยวข้องกับผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงาน ซึ่งเป็นเงินชดเชยตามกฎหมายคุ้มครองแรงงานถูกรับรู้เป็นหนี้สินและค่าใช้จ่ายในงบการเงินด้วยจำนวนเงินที่คำนวณเป็นรายปีโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัยซึ่งใช้วิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ โดยก่อนหน้านี้ภาระผูกพันดังกล่าวถูกรับรู้เมื่อมีการจ่ายชำระ ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานที่ถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประกอบด้วย ต้นทุนบริการปัจจุบัน ต้นทุนดอกเบี้ย ต้นทุนบริการในอดีต และกำไร/ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย โครงการผลประโยชน์ของพนักงานนี้ไม่ได้ถูกจัดตั้งเป็นกองทุนและไม่มีสินทรัพย์ของโครงการเกิดขึ้น

หนี้สินของบริษัทและบริษัทย่อยสำหรับผลประโยชน์ของพนักงานหลังจากออกจากงานดังกล่าวข้างต้นสุทธิจากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 สำหรับงบการเงินรวมและงบการเงินเฉพาะบริษัทที่มีจำนวนเงินประมาณ 18,624 พันบาทและ 15,681 พันบาท (สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องมีจำนวนเงินประมาณ 6,488 พันบาทและ 5,226 พันบาท) ตามลำดับ บริษัทและบริษัทย่อยเลือกที่จะรับรู้หนี้สินดังกล่าวและสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่เกี่ยวข้องทั้งจำนวนโดยการปรับปรุงกำไรสุทธิที่ยังไม่ได้จัดสรรยกมาต้นปี ณ วันที่ 1 มกราคม 2554 ซึ่งเป็นไปตามวิธีปฏิบัติในช่วงเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีฉบับนี้



รายการเคลื่อนไหวของหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากการดังกล่าวข้างต้นสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 มีดังนี้

## พันบาท

	งบการเงินรวม	งบการเงินเฉพาะบริษัท
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากการ ณ วันที่ 1 มกราคม 2554	25,112	20,907
โอนหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากการบางส่วนให้แก่บริษัท ทีเค ดีเบท เซอร์วิส เซส จำกัด *	-	(1,105)
ต้นทุนบริการปีปัจจุบัน	1,588	1,272
ต้นทุนดอกเบี้ย	1,178	943
ต้นทุนบริการในอดีต	-	-
ขาดทุน (กำไร) ตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย	-	-
ค่าใช้จ่ายที่รับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	2,766	2,215
ผลประโยชน์ของพนักงานที่จ่ายชำระในระหว่างปี	(1,496)	(1,353)
หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	26,382	20,664

\* ในระหว่างไตรมาส 2 บริษัทได้โอนย้ายพนักงานบางส่วนไปยังบริษัท ทีเค ดีเบท เซอร์วิส เซส จำกัด

สมมติฐานที่สำคัญซึ่งใช้ในการคำนวณหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากการมีดังนี้

- อัตราคิดลด ร้อยละ 4.41 ต่อปี
- อัตราการขึ้นเงินเดือน ร้อยละ 4.13 ต่อปี
- อัตราการหมุนเวียนของพนักงาน ร้อยละ 4 ถึงร้อยละ 16 ต่อปี
- อัตราการเสียชีวิต ร้อยละ 50 ของตารางการมรณะไทย
- อัตราการทุพพลภาพ ร้อยละ 10 ของตารางการมรณะไทย

### 3. สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### เกณฑ์ในการจัดหางบการเงินรวม

งบการเงินรวมประกอบด้วยงบการเงินของบริษัทและบริษัทย่อย (รวมกันเรียกว่า “กลุ่มบริษัท”)

รายการบัญชีที่มีนัยสำคัญระหว่างบริษัทกับบริษัทย่อยได้ถูกตัดรายการในการหางบการเงินรวมแล้ว

#### บริษัทย่อย

บริษัทย่อยเป็นกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท การควบคุมเกิดขึ้นเมื่อบริษัทมีอำนาจควบคุมทั้งทางตรงหรือทางอ้อมในการกำหนดนโยบายทางการเงินและการดำเนินงานของบริษัทนั้น เพื่อให้ได้มาซึ่งประโยชน์จากกิจกรรมของบริษัทย่อย งบการเงินของบริษัทย่อยได้รวมอยู่ในงบการเงินรวมนับแต่วันที่มีการควบคุมจนถึงวันที่การควบคุมสิ้นสุดลง

#### ค่าความนิยม

ต้นทุนในการรวมธุรกิจส่วนที่สูงกว่ามูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์และหนี้สินของบริษัทย่อยที่ถูกซื้อเป็นค่าความนิยมจากการรวมธุรกิจ งบการเงินรวม ค่าความนิยมถูกแสดงเป็นรายการสินทรัพย์ไม่หมุนเวียนในงบแสดงฐานะการเงินรวมด้วยราคาทุนสุทธิจากค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี)

## เงินตราต่างประเทศ

รายการบัญชีที่เป็นเงินตราต่างประเทศแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันที่เกิดรายการ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นตัวเงินและเป็นเงินตราต่างประเทศ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินแปลงค่าเป็นเงินบาทโดยใช้อัตราแลกเปลี่ยน ณ วันนั้น ถ้าหรือขาดทุนจากการแปลงค่าจะบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

## เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดได้แก่ เงินสดในมือ เช็คระหว่างทาง เงินฝากกับสถาบันการเงิน เงินฝากประจำและเงินลงทุนชั่วคราวที่มีวันครบกำหนดไม่เกิน 3 เดือนยกเว้นเงินฝากธนาคารที่มีภาระค้ำประกัน

## ลูกหนี้การค้า

ลูกหนี้การค้าแสดงในราคาที่ระบุไว้ในใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญจากลูกหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บเงินไม่ได้โดยพิจารณาและวิเคราะห์สถานะของลูกหนี้แต่ละรายประกอบ ลูกหนี้จะถูกตัดจำหน่ายบัญชีเมื่อทราบว่าเป็นหนี้สูญ

ลูกหนี้การค้าตามสัญญาเช่าซื้อแสดงตามมูลค่าสุทธิที่คาดว่าจะได้รับคืนซึ่งถือตามราคาตามบัญชีหักดอกผลเช่าซื้อ รอคการตัดบัญชีและค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ บริษัทและบริษัทย่อยตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามระยะเวลาค้างชำระของ ยอดลูกหนี้เช่าซื้อทั้งจำนวนตามรายสัญญาโดยหักดอกผลเช่าซื้อ รอคการตัดบัญชีและหลักประกันรถยนต์ โดยมีอัตรา การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญดังนี้

ระยะเวลา	ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)	
	รถยนต์	รถจักรยานยนต์
ยังไม่ถึงกำหนดชำระ	1	1
ค้างชำระ 1 เดือน	1	1
ค้างชำระ 2 - 3 เดือน	2	20
ค้างชำระ 4 - 6 เดือน	20	50
ค้างชำระ 7 - 12 เดือน	50	100
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	100	100

การตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญของลูกหนี้เช่าซื้อรถยนต์ คำนวณจากลูกหนี้เช่าซื้อสุทธิที่ค้างชำระไม่เกิน 6 เดือน หักหลักประกันร้อยละ 80 ส่วนที่ค้างชำระระหว่าง 7 - 12 เดือนหักหลักประกันร้อยละ 50 และส่วนที่ค้างชำระมากกว่า 12 เดือนไม่หักหลักประกัน

## ลูกหนี้อื่น

ลูกหนี้อื่นแสดงในราคาที่ระบุไว้ในใบแจ้งหนี้หักค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

บริษัทตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามจำนวนหนี้ที่คาดว่าจะเรียกเก็บจากลูกหนี้ไม่ได้ ทั้งนี้โดยการประมาณจากประสบการณ์ การเรียกเก็บหนี้ในอดีตควบคู่กับการวิเคราะห์สถานะปัจจุบันของลูกหนี้

## สินค้าที่มีไว้เพื่อขาย

บริษัทและบริษัทย่อยแสดงสินค้าคงเหลือในราคาทุน (วิธีเฉพาะเจาะจง) หรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับแล้วแต่อย่างใดจะต่ำกว่า มูลค่าสุทธิที่จะได้รับเป็นการประมาณการราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยประมาณการค่าใช้จ่ายที่จำเป็นเพื่อการขายสินค้า

ค่าเผื่อผลขาดทุนจากมูลค่าสินค้าที่ลดลงจะถูกบันทึกสำหรับสินค้าที่เสื่อมคุณภาพ เสียหาย ล้าสมัยและคงค้างเป็นระยะเวลานาน

## สินทรัพย์รอการขาย

สินทรัพย์รอการขายแสดงมูลค่าตามยอดลูกหนี้คงเหลือตามบัญชีสุทธิหรือมูลค่าสุทธิที่จะได้รับจากการขายสินทรัพย์แล้วแต่ราคาใดจะต่ำกว่า

มูลค่าสุทธิที่ได้รับเป็นการประมาณราคาที่จะขายได้จากการดำเนินธุรกิจปกติหักด้วยค่าใช้จ่ายที่จำเป็นในการขาย



บริษัทและบริษัทย่อยจะตั้งค่าเผื่อการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์หรือการขาดทุนดังนี้

- ยอดค้างไม่เกินหนึ่งปี ร้อยละ 30
- ยอดค้างเกินหนึ่งปี ร้อยละ 100

### เงินลงทุนในบริษัทย่อย

เงินลงทุนในบริษัทย่อยในงบการเงินเฉพาะกิจการของบริษัทบันทึกบัญชีโดยใช้วิธีราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

### ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์และค่าเสื่อมราคา

สินทรัพย์ที่เป็นกรรมสิทธิ์ของกิจการ

ที่ดินแสดงในราคาทุนหักขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) อาคารและอุปกรณ์แสดงในราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี)

สินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่าซึ่งกลุ่มบริษัทได้รับส่วนใหญ่ของความเสียหายและผลตอบแทนจากการครอบครองทรัพย์สินที่เช่านั้น ๆ ให้จัดประเภทเป็นสัญญาเช่าการเงิน ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ที่ได้มาโดยทำสัญญาเช่าการเงินบันทึกเป็นสินทรัพย์ด้วยมูลค่ายุติธรรมหรือมูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต่ำที่ต้องจ่ายตามสัญญาเช่าแล้วแต่จำนวนใดจะต่ำกว่าหักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า ค่าเช่าที่ชำระจะแยกเป็นส่วนที่เป็นค่าใช้จ่ายทางการเงินและส่วนที่จะหักจากหนี้ตามสัญญาเพื่อให้อัตราดอกเบี้ยแต่ละงวดเป็นอัตราคงที่สำหรับยอดคงเหลือของหนี้สิน ค่าใช้จ่ายทางการเงินจะบันทึกโดยตรงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ

ค่าเสื่อมราคา

ค่าเสื่อมราคابันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จจำนวนโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แต่ละรายการ อายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์แสดงได้ดังนี้

อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	20 ปี
อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบนที่ดินเช่า	10 ปี 20 ปี และตามอายุสัญญาเช่า
เครื่องตกแต่ง ติดตั้ง และอุปกรณ์สำนักงาน	5 ปี และ 10 ปี
ยานพาหนะ	5 ปี

บริษัทและบริษัทย่อยไม่คิดค่าเสื่อมราคาสำหรับที่ดินและสินทรัพย์ที่อยู่ระหว่างการก่อสร้าง

วิธีการคิดค่าเสื่อมราคา มูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

### สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

สิทธิการเช่า

สิทธิการเช่าแสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ซึ่งได้แก่ อายุสัญญาเช่า

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์

ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์แสดงในราคาทุนหักค่าตัดจำหน่ายสะสมและขาดทุนจากการด้อยค่า (ถ้ามี) ค่าตัดจำหน่ายคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามเกณฑ์อายุการให้ประโยชน์เป็นระยะเวลา 5 ปี

ค่าตัดจำหน่าย

ค่าตัดจำหน่ายบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จซึ่งคำนวณโดยวิธีเส้นตรงตามอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ไม่มีตัวตนแต่ละประเภท สินทรัพย์ที่ไม่มีตัวตนที่อายุการให้ประโยชน์ไม่ทราบแน่นอนจะไม่ถูกตัดจำหน่าย แต่จะได้รับการทดสอบว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือไม่ ณ ทุกวันที่รายงาน วิธีการตัดจำหน่าย มูลค่าคงเหลือและอายุการให้ประโยชน์ของสินทรัพย์ถูกทบทวนอย่างน้อยที่สุดทุกสิ้นรอบปีบัญชีและปรับปรุงตามความเหมาะสม

## การด้อยค่าของสินทรัพย์

ยอดสินทรัพย์คงเหลือตามบัญชีของกลุ่มบริษัทได้รับการทบทวน ณ ทุกวันที่รายงานว่ามีข้อบ่งชี้ของการด้อยค่าหรือไม่ในกรณีที่มีข้อบ่งชี้ จะทำการประมาณมูลค่าสินทรัพย์ที่คาดว่าจะได้รับคืน (ราคาขายสุทธิของสินทรัพย์หรือมูลค่าจากการใช้ของสินทรัพย์นั้นแล้วแต่ราคาใดจะสูงกว่า) โดยที่การทบทวนจะพิจารณาจากสินทรัพย์แต่ละรายการหรือพิจารณาจากหน่วยสินทรัพย์ที่ก่อให้เกิดเงินสดแล้วแต่กรณี

ในกรณีที่ราคาตามบัญชีของสินทรัพย์สูงกว่ามูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืน กลุ่มบริษัทจะรับรู้ขาดทุนจากการด้อยค่าโดยการลดมูลค่าของราคาตามบัญชีให้เท่ากับมูลค่าที่คาดว่าจะได้รับคืนและรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ และจะบันทึกโอนกลับรายการขาดทุนจากการด้อยค่าโดยถือเป็นรายได้อื่น เมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าการด้อยค่าดังกล่าวไม่มีอยู่อีกต่อไปหรือยังคงมีอยู่แต่เป็นไปในทางที่ลดลง

## เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่น

เจ้าหน้าที่การค้าและเจ้าหน้าที่อื่นแสดงในราคาทุน

## ผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงาน

ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการสมทบเงินซึ่งได้แก่ กองทุนสำรองเลี้ยงชีพบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อมีการจ่ายเงินสมทบไปยังกองทุน

ภาระผูกพันสำหรับผลประโยชน์หลังออกจากงานประเภทโครงการผลประโยชน์ซึ่งจะจ่ายให้แก่พนักงานเมื่อเลิกจ้างคำนวณโดยการประมาณผลประโยชน์ที่พนักงานจะได้รับในอนาคตสำหรับการทำงานของพนักงานในอดีตและปัจจุบันซึ่งผลประโยชน์ดังกล่าวได้ถูกคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้เป็นมูลค่าปัจจุบันของภาระผูกพันซึ่งคำนวณเป็นรายปีโดยนักคณิตศาสตร์ประกันภัย ค่าใช้จ่ายจากการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์ของพนักงานหลังออกจากงานที่ถูกรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จประกอบด้วย ต้นทุนบริการปัจจุบัน ต้นทุนดอกเบี้ย ต้นทุนบริการในอดีต และกำไร/ขาดทุนตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย

## ประมาณการหนี้สิน

ประมาณการหนี้สินจะรับรู้ในงบแสดงฐานะการเงินก็ต่อเมื่อกลุ่มบริษัทมีภาระหนี้สินเกิดขึ้นจากข้อพิพาททางกฎหมายหรือภาระผูกพันซึ่งเป็นผลมาจากเหตุการณ์ในอดีต และมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่าประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจะต้องถูกจ่ายไปเพื่อชำระภาระหนี้สินดังกล่าว โดยภาระหนี้สินดังกล่าวสามารถประมาณจำนวนเงินได้อย่างน่าเชื่อถือ ถ้าผลกระทบดังกล่าวเป็นนัยสำคัญ ประมาณการกระแสเงินสดที่จะจ่ายในอนาคตจะถูกคิดลดเป็นมูลค่าปัจจุบันโดยใช้อัตราคิดลดในตลาดปัจจุบันก่อนคำนึงภาษีเงินได้เพื่อให้สะท้อนมูลค่าที่อาจประเมินได้ในตลาดปัจจุบันซึ่งแปรไปตามกาลเวลาและความเสี่ยงที่มีต่อหนี้สิน

## การรับรู้รายได้

รายได้ดอกผลจากสัญญาเช่าซื้อเป็นดอกผลที่ยังไม่ถือเป็นรายได้และรับรู้รายได้ตามจำนวนงวดการผ่อนชำระโดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับสัญญาเช่าซื้อใหม่ที่ทำขึ้นเริ่มตั้งแต่ปี 2551 และวิธีผลรวมจำนวนตัวเลขสำหรับสัญญาเช่าซื้อที่ทำขึ้นก่อนปี 2551 การบันทึกรายได้จากการผ่อนชำระแต่ละงวดใช้ตามเกณฑ์คงค้าง (บันทึกในวันที่ครบกำหนดชำระค้างงวดโดยไม่คำนึงว่าจะเก็บเงินได้หรือไม่) บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้เมื่อลูกหนี้ค้างชำระค้างงวดติดต่อกันเกินกว่า 3 งวดขึ้นไปนับแต่วันครบกำหนดชำระตามสัญญา ยกเว้นเมื่อมีข้อบ่งชี้ว่าลูกหนี้จะสามารถจ่ายชำระได้ให้หยุดการรับรู้รายได้ทันที

รายได้จากการขายรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จเมื่อได้โอนความเสี่ยงและผลตอบแทนที่เป็นสาระสำคัญของความเป็นเจ้าของสินค้าที่มีนัยสำคัญไปให้กับผู้ซื้อแล้ว และจะไม่รับรู้รายได้ถ้าฝ่ายบริหารยังมีการควบคุมหรือบริหารสินค้าที่ขายไปแล้วนั้นหรือมีความไม่แน่นอนที่มีนัยสำคัญในการได้รับประโยชน์เชิงเศรษฐกิจจากการขายสินค้านั้น ไม่อาจวัดมูลค่าของจำนวนรายได้และต้นทุนที่เกิดขึ้นได้อย่างน่าเชื่อถือ หรือมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนที่จะต้องรับคืนสินค้า

รายได้ค่าเช่ารับรู้โดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า

รายได้เงินปันผลรับรู้ในวันที่กลุ่มบริษัทมีสิทธิได้รับเงินปันผล ซึ่งตามปกติในกรณีเงินปันผลที่จะได้รับจากหลักทรัพย์ในความต้องการของตลาดจะพิจารณาจากวันที่มีการประกาศสิทธิการรับปันผล

รายได้ดอกเบี้ยรับรู้จากยอดเงินต้นที่คงเหลือตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

รายได้อื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง



## การรับรู้ค่าใช้จ่าย

รายจ่ายภายใต้สัญญาเช่าดำเนินงานบันทึกในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จโดยวิธีเส้นตรงตลอดอายุสัญญาเช่า ค่าใช้จ่ายอื่นรับรู้ตามเกณฑ์คงค้าง

## ภาษีเงินได้

ภาษีเงินได้จากกำไรหรือขาดทุนสำหรับปีซึ่งบริษัทรับรู้ในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จคือ ภาษีเงินได้ปัจจุบันและภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี ภาษีเงินได้ปัจจุบัน

ภาษีเงินได้ปัจจุบันได้แก่ ภาษีที่คาดว่าจะจ่ายชำระโดยคำนวณจากกำไรสำหรับปีที่ต้องเสียภาษีโดยใช้อัตรากาสิโนที่ประกาศใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินตลอดจนการปรับปรุงภาษีที่ค้างชำระในปีก่อน ๆ (ถ้ามี)

## ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทบันทึกบัญชีโดยคำนวณจากผลแตกต่างชั่วคราวที่เกิดขึ้นระหว่างมูลค่าตามบัญชีของสินทรัพย์และหนี้สินและจำนวนที่ใช้เพื่อความมุ่งหมายทางภาษี โดยผลต่างชั่วคราวต่อไปไม่ได้ถูกนำมาพิจารณาได้แก่ ค่าความนิยมซึ่งไม่สามารถเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษีและการรับรู้สินทรัพย์และหนี้สินในครั้งแรกซึ่งไม่กระทบต่อทั้งกำไรทางบัญชีหรือกำไรทางภาษีหากเป็นไปได้ว่าจะไม่มีการกลับรายการในระยะเวลาอันใกล้ จำนวนภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีพิจารณาจากการเคลื่อนไหวที่เกิดขึ้นจริงของสินทรัพย์และหนี้สินตามบัญชีด้วยอัตราภาษีสำหรับงวดที่คาดว่าจะได้รับประโยชน์จากสินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีหรือในงวดที่คาดว่าจะจ่ายชำระหนี้สินภาษีโดยใช้อัตรากาสิโนที่มีการประกาศใช้ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงิน

สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะบันทึกต่อเมื่อมีความเป็นไปได้ค่อนข้างแน่นอนว่ากำไรเพื่อเสียภาษีในอนาคตจะมีจำนวนเพียงพอกับการใช้ประโยชน์จากการตั้งสินทรัพย์ดังกล่าว สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีจะถูกปรับลดลงเท่าที่ประโยชน์ทางภาษีจะมีโอกาสถูกใช้จริง (ดูหมายเหตุ 22)

## การใช้ประมาณการ

ในการจัดทำงบการเงินตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปในประเทศไทย ฝ่ายบริหารมีความจำเป็นต้องใช้ประมาณการและข้อสมมติฐานที่กระทบต่อรายได้ รายจ่าย สินทรัพย์ และหนี้สิน เพื่อประโยชน์ในการกำหนดมูลค่าของสินทรัพย์ หนี้สิน ตลอดจนหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นด้วยเหตุดังกล่าวผลของรายการเมื่อเกิดขึ้นจริงจึงอาจแตกต่างไปจากที่ได้ประมาณการไว้

ประมาณการและข้อสมมติฐานที่ใช้ในการจัดทำงบการเงินจะได้รับการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ การปรับประมาณการจะบันทึกในงวดบัญชีที่การประมาณการดังกล่าวได้รับการทบทวนหากการปรับประมาณการกระทบเฉพาะงวดนั้น ๆ และจะบันทึกในงวดที่ปรับและงวดในอนาคตหากการปรับประมาณการกระทบงวดปัจจุบันและอนาคต

## กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐานคำนวณโดยการหารกำไรสำหรับปีด้วยจำนวนหุ้นสามัญเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักที่ออกในระหว่างปี (500,000,000 หุ้น)

## 4. รายได้ดอกผลจากสัญญาเช่าซื้อ

ก่อนปี 2551 บริษัทและบริษัทย่อยบันทึกรายได้ดอกผลจากสัญญาเช่าซื้อเป็นดอกผลที่ยังไม่ถือเป็นรายได้และรับรู้รายได้ตามจำนวนงวดการผ่อนชำระโดยวิธีผลรวมจำนวนตัวเลข เริ่มตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2551 บริษัทและบริษัทย่อยรับรู้รายได้ดอกผลจากสัญญาเช่าซื้อเป็นดอกผลที่ยังไม่ถือเป็นรายได้และรับรู้รายได้ ตามจำนวนงวดการผ่อนชำระ โดยวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริงสำหรับสัญญาเช่าซื้อใหม่ที่ทำขึ้นเริ่มตั้งแต่ปี 2551 ตามการเปลี่ยนแปลงของมาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 17 เรื่อง “สัญญาเช่า (ปรับปรุง 2552)”

## 5. รายการบัญชีกับบุคคลและกิจการที่เกี่ยวข้องกัน

บุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกัน หมายถึง บุคคลหรือกิจการที่อยู่ภายใต้การควบคุมของบริษัท หรือสามารถควบคุมบริษัททั้งทางตรงและทางอ้อม หรือมีอิทธิพลอย่างเป็นสาระสำคัญในการตัดสินใจด้านการเงินหรือการดำเนินงานของบริษัท



ลักษณะของความสัมพันธ์กับกิจการที่เกี่ยวข้องกันเป็นดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	ลักษณะความสัมพันธ์
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	ให้เช่าซีอรดจักรยานยนต์และ ให้บริการที่เกี่ยวข้อง	บริษัทย่อย
บริษัท ชยภาค จำกัด	ให้เช่าซีอรดยนต์	บริษัทย่อย
บริษัท ทีเค เด็บท์ เซอร์วิสเชส จำกัด	ให้บริการติดตามหนี้และติดตามยึดรถ	บริษัทย่อย
บริษัท เอส. พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	ขายรถยนต์และให้บริการ	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท เอสพีเอสยู จำกัด (มหาชน) *	ขายรถจักรยานยนต์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท สีนพล จำกัด **	ตัวแทนจำหน่ายรถจักรยานยนต์และ ให้เช่าซีอรดจักรยานยนต์	เดิมเป็นบริษัทย่อยของ บมจ. เอสพีเอสยู
บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพฯ จำกัด	ขายรถยนต์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท โตโยต้าปทุมธานี ผู้จำหน่ายโตโยต้า จำกัด	ขายรถยนต์และให้บริการ	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน
บริษัท นกัศ จำกัด	ขนส่งรถจักรยานยนต์	ผู้ถือหุ้นและกรรมการร่วมกัน ในบริษัทย่อย
บริษัท ลูติพล จำกัด	ขายอะไหล่รถจักรยานยนต์	ผู้ถือหุ้นร่วมกัน

\* บริษัท เอส. พี. ซูซูกิ จำกัด (มหาชน) ได้จดทะเบียนเปลี่ยนชื่อเป็น “บริษัท เอสพีเอสยู จำกัด (มหาชน)” เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2554

\*\* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัท สีนพล จำกัด ไม่ได้เป็นกิจการที่เกี่ยวข้องกัน



นโยบายการกำหนดราคาสำหรับรายการบัญชีกับบุคคลหรือกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีดังต่อไปนี้

รายการ	นโยบายการคิดราคา
รายได้ค่าบริการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี๋ยรับ	MOR
เงินปันผลรับ	จำนวนเงินตามที่ได้รับอนุมัติให้ประกาศจ่าย
รายได้ค่าส่งเสริมการขาย	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
รายได้อื่น	ราคาทุน
ค่าเช่าและบริการ	ราคาตามสัญญา
ค่าบริการงาน	ราคาตามสัญญา
ค่าสาธารณูปโภค	ราคาทุน
ค่าส่งเสริมการขาย	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าธรรมเนียมเก็บเงิน	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์	ราคาทุน
ค่าใช้จ่ายอื่น	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ค่าบริการ	ราคาตามที่ตกลงร่วมกัน
ดอกเบี๋ยจ่าย	MOR
ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ	จำนวนเงินตามที่ตกลงร่วมกัน
ขายสินทรัพย์รอการขาย	ราคาตลาด
ขายสินทรัพย์ถาวร	ราคาตลาด
ซื้อมาเพื่อให้เช่าซื้อ	ราคาตลาด
ซื้อสินทรัพย์ถาวร	ราคาตลาด



รายการบัญชีที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกันสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
<b>รายได้ค่าบริการ</b>				
บริษัท ชยภาค จำกัด	-	-	11,623	10,397
<b>ดอกเบี๋ยรับ</b>				
บริษัท ชยภาค จำกัด	-	-	86,354	48,277
<b>เงินปันผลรับ</b>				
บริษัท ทีเค เด็บท์ เซอร์วิส เซส จำกัด	-	-	329,791	-
<b>รายได้ค่าส่งเสริมการขาย</b>				
บริษัท เอสพีเอสยู จำกัด (มหาชน)	1,210	6,643	1,210	6,643
<b>รายได้อื่น</b>				
บริษัท ลินพล จำกัด	-	40	-	-
บริษัท เอสพีเอสยู จำกัด (มหาชน)	-	1	-	1
บริษัท ชยภาค จำกัด	-	-	95	107
รวม	-	41	95	108
<b>ค่าเช่าและบริการ</b>				
บริษัท เอส.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	17,843	17,520	15,392	15,068
บริษัท เอสพีเอสยู จำกัด (มหาชน)	2,048	-	512	-
รวม	19,891	17,520	15,904	15,068
<b>ค่าบริหารงาน</b>				
บริษัท เอส.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	9,000	9,000	7,200	7,200
<b>ค่าสาธารณูปโภค</b>				
บริษัท เอส.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	3,524	3,564	3,237	3,294
<b>ค่าส่งเสริมการขาย</b>				
บริษัท ลินพล จำกัด	-	16,712	-	16,712
<b>ค่าธรรมเนียมเก็บเงิน</b>				
บริษัท ลินพล จำกัด	-	436	-	436
<b>ค่าเครื่องเขียนแบบพิมพ์</b>				
บริษัท เอส.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	1,863	1,688	1,844	1,660
บริษัท เอสพีเอสยู จำกัด (มหาชน)	261	318	254	318
รวม	2,124	2,006	2,098	1,978



	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
<b>ค่าใช้จ่ายอื่น</b>				
บริษัท เอส.พี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด	21,553	12,489	14,784	4,622
บริษัท ลูติพล จำกัด	8,511	-	8,511	-
บริษัท นกัธ จำกัด	1,995	1,510	1,130	1,510
บริษัท โตโยต้าปทุมธานี				
ผู้จำหน่ายโตโยต้า จำกัด	550	570	43	15
บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพ จำกัด	194	126	-	-
บริษัท เอสพีเอสยู จำกัด (มหาชน)	66	2,319	66	2,319
<b>รวม</b>	<b>32,869</b>	<b>17,014</b>	<b>24,534</b>	<b>8,466</b>
<b>ค่าบริการ</b>				
บริษัท ทีเค เด็บท์ เซอร์วิสเชส จำกัด	-	-	518,651	-
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	-	-	78,441	75,621
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>597,092</b>	<b>75,621</b>
<b>ดอกเบี้ยจ่าย</b>				
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	-	-	15,725	11,491
<b>ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ</b>				
ผลประโยชน์ระยะสั้น	23,658	23,680	23,658	23,680
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	575	-	575	-
<b>รวม</b>	<b>24,233</b>	<b>23,680</b>	<b>24,233</b>	<b>23,680</b>
<b>ขายสินทรัพย์รอการขาย</b>				
บริษัท สิ้นพล จำกัด	-	14,137	-	14,137
บริษัท โตโยต้าปทุมธานี				
ผู้จำหน่ายโตโยต้า จำกัด	-	1,439	-	-
<b>รวม</b>	<b>-</b>	<b>15,576</b>	<b>-</b>	<b>14,137</b>
<b>ขายสินทรัพย์ถาวร</b>				
บริษัท โตโยต้าปทุมธานี				
ผู้จำหน่ายโตโยต้า จำกัด	421	430	-	-
บริษัท เอส.พี. อินเทอร์เน็ตเนชั่นแนล จำกัด	299	-	299	-
บริษัท ชยภาค จำกัด	-	-	-	168
<b>รวม</b>	<b>720</b>	<b>430</b>	<b>299</b>	<b>168</b>

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
<b>ซื้อมาเพื่อให้เช่าซื้อ</b>				
บริษัท เอส.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	679,183	1,130,709	-	-
บริษัท โตโยต้าปทุมธานี ผู้จำหน่ายโตโยต้า จำกัด	51,467	79,298	-	-
บริษัท เอสพีเอสยู จำกัด (มหาชน)	5,377	9,320	5,377	9,320
บริษัท สินพล จำกัด	-	310,956	-	310,956
รวม	736,027	1,530,283	5,377	320,276
<b>ซื้อสินทรัพย์ถาวร</b>				
บริษัท เอสพีเอสยู จำกัด (มหาชน)	101	-	101	-
บริษัท เอส.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	-	5,309	-	5,309
บริษัท สินพล จำกัด	-	769	-	769
รวม	101	6,078	101	6,078



ยอดคงเหลือที่มีสาระสำคัญกับกิจการที่เกี่ยวข้องกัน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีดังนี้

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
<b>ลูกหนี้และเงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
<b>รายได้ค้างรับ</b>				
บริษัท เอสพีเอสยู จำกัด (มหาชน)	-	1,446	-	1,446
บริษัท ลินพล จำกัด	-	2	-	-
บริษัท ชยภาค จำกัด	-	-	9,168	7,154
รวม	-	1,448	9,168	8,600
<b>เงินให้กู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัท ชยภาค จำกัด				
(ดอกเบี้ยร้อยละ 6.375 - 7.5 ต่อปี ในปี 2554 และร้อยละ 6.125 - 6.375 ต่อปี ในปี 2553)	-	-	1,257,000	1,066,000
รวม	-	1,448	1,266,168	1,074,600
<b>เจ้าหนี้การค้า</b>				
บริษัท เอสพีเอสยู จำกัด (มหาชน)	-	338	-	338
<b>เจ้าหนี้และเงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
<b>ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย</b>				
บริษัท เอส.พี. อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด	943	1,030	788	995
บริษัท ลูติพล จำกัด	280	-	280	-
บริษัท ไทโยต้าปทุมธานี ผู้จำหน่ายไทโยต้า จำกัด	7	5	7	5
บริษัท นกัศ จำกัด	-	159	-	159
บริษัท เอสพีเอสยู จำกัด (มหาชน)	-	81	-	81
บริษัท เล็กซ์ซัส กรุงเทพฯ จำกัด	-	8	-	-
บริษัท ทีเค เด็บท์ เซอร์วิส เซส จำกัด	-	-	227,957	-
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	-	-	7,685	7,907
รวม	1,230	1,283	236,717	9,147
<b>เงินกู้ยืมระยะสั้น</b>				
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด				
(ดอกเบี้ยร้อยละ 6.375 - 7.5 ต่อปี ในปี 2554 และร้อยละ 6.125 - 6.375 ต่อปี ในปี 2553)	-	-	231,450	211,900
รวม	1,230	1,283	468,167	221,047

เงินให้กู้ยืมและเงินกู้ยืมจากกิจการที่เกี่ยวข้องกันมีรายการเคลื่อนไหวที่เป็นสาระสำคัญในระหว่างปีดังนี้

พันบาท

	งบการเงินเฉพาะบริษัท			
	31 ธันวาคม 2553	เพิ่มขึ้น	ลดลง	31 ธันวาคม 2554
เงินให้กู้ยืมระยะสั้นแก่บริษัทย่อย				
บริษัท ชยภาค จำกัด	1,066,000	777,500	586,500	1,257,000
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากบริษัทย่อย				
บริษัท ซี.วี.เอ จำกัด	211,900	96,300	76,750	231,450

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทเป็นผู้ค้าประกันวงเงินสินเชื่อประเภทเงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งของบริษัท ชยภาค จำกัด เป็นจำนวนเงิน 600 ล้านบาท

## 6. เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
เงินสด	2,084	2,642	1,436	1,749
เงินฝากกับสถาบันการเงิน	183,304	24,497	122,591	19,407
รวม	185,388	27,139	124,027	21,156

## 7. ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ - สุทธิ

พันบาท

	งบการเงินรวม					
	2554			2553		
	รวม	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ระยะยาว	รวม	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ระยะยาว
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	11,071,324	6,095,140	4,976,184	10,173,439	5,511,779	4,661,660
หัก ดอกผลเช่าซื้อรอการตัดบัญชี	(3,114,242)	(2,092,079)	(1,022,163)	(2,845,784)	(1,899,981)	(945,803)
สุทธิ	7,957,082	4,003,061	3,954,021	7,327,655	3,611,798	3,715,857
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(380,812)	(274,184)	(106,628)	(365,632)	(279,721)	(85,911)
สุทธิ	7,576,270	3,728,877	3,847,393	6,962,023	3,332,077	3,629,946



	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	2554			2553		
	รวม	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ระยะยาว	รวม	ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	ระยะยาว
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	9,474,552	5,496,273	3,978,279	8,508,968	4,962,700	3,546,268
หัก ดอกผลเช่าซื้อหรือการตัดบัญชีสุทธิ	(2,979,917)	(2,021,817)	(958,100)	(2,682,769)	(1,822,629)	(860,140)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ	6,494,635	3,474,456	3,020,179	5,826,199	3,140,071	2,686,128
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสุทธิ	(337,268)	(239,954)	(97,314)	(318,782)	(241,024)	(77,758)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ	6,157,367	3,234,502	2,922,865	5,507,417	2,899,047	2,608,370

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อทั้งจำนวนตามรายละเอียดดังนี้

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	5,064,504	5,224,365	3,969,916	4,009,140
ค้างชำระ 1 เดือน	1,709,378	984,944	1,555,864	878,682
ค้างชำระ 2 - 3 เดือน	839,916	860,884	716,159	765,745
ค้างชำระ 4 - 6 เดือน	265,680	140,952	227,822	110,722
ค้างชำระ 7 - 12 เดือน	30,138	35,455	11,883	19,478
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	47,466	81,055	12,991	42,432
รวม	7,957,082	7,327,655	6,494,635	5,826,199
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสุทธิ	(380,812)	(365,632)	(337,268)	(318,782)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ	7,576,270	6,962,023	6,157,367	5,507,417

บริษัทและบริษัทย่อยพิจารณาการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามนโยบายเช่นเดียวกับนโยบายของปี 2553 ทั้งนี้นโยบายดังกล่าวไม่เป็นไปตามวิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญของธุรกิจ Consumer Finance ที่สำนักงานคณะกรรมการกำกับตลาดหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.) กำหนดร่วมกับสมาคมนักบัญชีและผู้สอบบัญชีรับอนุญาตแห่งประเทศไทย อย่างไรก็ตาม จากข้อมูลสถิติช่วงสามปีที่ผ่านมา (2551 - 2553) บริษัทและบริษัทย่อยมีหนี้สูญที่เกิดขึ้นจริงเฉลี่ยน้อยกว่าหนี้สงสัยจะสูญที่ตั้งตามแนวทางดังกล่าว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญประมาณร้อยละ 4.79 ของลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อสุทธิ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อคงเหลือแยกตามวิธีการรับรู้ดอกผลดังนี้

พันบาท

	งบการเงินรวม		
	วิธีผลรวม	วิธีอัตราดอกเบี้ย	รวม
	จำนวนตัวเลข	ที่แท้จริง	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	50,837	11,020,487	11,071,324
หัก ดอกผลเช่าซื้อรอการตัดบัญชี	(7,634)	(3,106,608)	(3,114,242)
สุทธิ	43,203	7,913,879	7,957,082

พันบาท

	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	วิธีผลรวม	วิธีอัตราดอกเบี้ย	รวม
	จำนวนตัวเลข	ที่แท้จริง	
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	14,516	9,460,036	9,474,552
หัก ดอกผลเช่าซื้อรอการตัดบัญชี	(2,791)	(2,977,126)	(2,979,917)
สุทธิ	11,725	6,482,910	6,494,635

## 8. ลูกหนี้การค้าอื่น - สุทธิ

ยอดลูกหนี้การค้าอื่นแยกตามอายุหนี้ที่ค้างชำระได้ดังนี้

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
ยังไม่ครบกำหนดชำระ	54,974	57,199	51,545	54,192
ค้างชำระไม่เกิน 3 เดือน	-	20,900	-	20,900
ค้างชำระ 3 - 6 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระ 6 - 12 เดือน	-	-	-	-
ค้างชำระมากกว่า 12 เดือน	-	-	-	-
รวม	54,974	78,099	51,545	75,092

## 9. สินทรัพย์รอการขาย - สุทธิ

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
ยอดคงค้างไม่เกินหนึ่งปี	401,131	215,462	399,894	214,872
ยอดคงค้างเกินหนึ่งปี	7,355	7,894	6,816	7,150
รวม	408,486	223,356	406,710	222,022
หัก ค่าเผื่อการลดมูลค่า	(127,694)	(72,533)	(126,785)	(71,612)
สุทธิ	280,792	150,823	279,925	150,410



## 10. เงินฝากสถาบันการเงินที่มีภาระค้ำประกัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทย่อยได้นำเงินฝากประจำกับธนาคารในประเทศแห่งหนึ่งจำนวนเงินรวม 25 ล้านบาท ไปวางเป็นหลักประกันสำหรับวงเงินเบิกเกินบัญชีธนาคารกับธนาคารดังกล่าว

## 11. เงินลงทุนในบริษัทย่อยซึ่งบันทึกโดยวิธีราคาทุน

	งบการเงินเฉพาะบริษัท					
	ทุนที่ชำระแล้ว (พันบาท)		ร้อยละของการถือหุ้น		ราคาทุนของเงินลงทุน (พันบาท)	
	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553	31 ธันวาคม 2554	31 ธันวาคม 2553
บริษัท ซี.วี.เอ. จำกัด	50,000	50,000	99.99	99.99	49,993	49,993
บริษัท ชยภาค จำกัด	40,000	40,000	99.99	99.99	43,993	43,993
บริษัท ทีเค เด็บท์ เซอร์วิส เซล จำกัด	223,375	-	99.99	-	189,226	-
รวม					283,212	93,986

เมื่อวันที่ 3 ตุลาคม 2554 บริษัท ทีเค เด็บท์ เซอร์วิส เซล จำกัด ได้จดทะเบียนการลดทุนครั้งแรกตามมติที่ได้รับการอนุมัติโดยที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 31 สิงหาคม 2554 จากจำนวน 3,574 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 35,740,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท) เป็น 893.5 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 35,740,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท) กับกระทรวงพาณิชย์ นอกจากนี้ในที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 19 ตุลาคม 2554 ผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้มีการลดทุนของบริษัทย่อยดังกล่าวเป็นครั้งที่สองจากจำนวน 893.5 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 35,740,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท) เป็น 223.4 ล้านบาท (แบ่งออกเป็นหุ้นสามัญจำนวน 8,935,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 25 บาท) การลดทุนครั้งที่สองนี้ได้รับการจดทะเบียนกับกระทรวงพาณิชย์แล้วเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2554

## 12. เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น

	พันบาท			
	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
เงินให้กู้ยืมระยะยาวแก่กิจการอื่น	73,018	73,859	73,018	73,859
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(14,548)	(10,560)	(14,548)	(10,560)
สุทธิ	58,470	63,299	58,470	63,299

บัญชีนี้เป็นเงินให้กู้ยืมระยะยาวชนิดไม่มีหลักประกันแก่ตัวแทนจำหน่ายจำนวน 91 รายในปี 2554 และ 96 รายในปี 2553 เงินให้กู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 9 ต่อปีในปี 2554 และ 2553 และมีกำหนดชำระคืนในระหว่างปี 2555 ถึงปี 2558





13. ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ - สุทธิ

	งบการเงินรวม (พันบาท)						
	ที่ดิน	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคาร	อาคารและส่วนปรับปรุงอาคารบนที่ดินเช่า	เครื่องตกแต่งติดตั้งและอุปกรณ์สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่างก่อสร้าง	รวม
<b>ราคาทุน</b>							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	12,617	24,221	98,045	61,441	76,500	1,457	274,281
ซื้อเพิ่ม	-	-	1,140	7,465	8,603	11,144	28,352
จำหน่าย	-	-	-	(1,499)	(5,894)	-	(7,393)
โอนเข้า (ออก)	-	-	8,131	244	-	(8,375)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	12,617	24,221	107,316	67,651	79,209	4,226	295,240
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,209	6,665	23,311	10,724	42,909
จำหน่าย	-	-	-	(2,204)	(6,598)	-	(8,802)
โอนเข้า (ออก)	-	-	8,588	202	-	(8,790)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	12,617	24,221	118,113	72,314	95,922	6,160	329,347
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>							
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	-	17,718	47,310	41,815	40,786	-	147,629
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,193	12,390	7,811	11,375	-	32,769
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(242)	(5,129)	-	(5,371)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	18,911	59,700	49,384	47,032	-	175,027
ค่าเสื่อมราคาสำหรับปี	-	1,191	13,353	7,197	11,437	-	33,178
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(510)	(5,333)	-	(5,843)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	-	20,102	73,053	56,071	53,136	-	202,362
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>							
31 ธันวาคม 2553	12,617	5,310	47,616	18,267	32,177	4,226	120,213
31 ธันวาคม 2554	12,617	4,119	45,060	16,243	42,786	6,160	126,985



(พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท						รวม
	ที่ดิน	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร ที่เดินเข้า	อาคารและ ส่วนปรับปรุง อาคาร	เครื่องตกแต่ง ติดตั้งและ อุปกรณ์ สำนักงาน	ยานพาหนะ	งานระหว่าง ก่อสร้าง	
<b>ราคาทุน</b>	7,802	15,291	97,036	56,342	68,668	1,457	246,596
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	-	-	1,140	7,465	8,210	11,144	27,959
ซื้อเพิ่ม	-	-	-	(1,499)	(5,501)	-	(7,000)
จำหน่าย	-	-	8,131	244	-	(8,375)	-
โอนเข้า (ออก)	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	7,802	15,291	106,307	62,552	71,377	4,226	267,555
ซื้อเพิ่ม	-	-	2,209,665	11,776	10,724	31,374	-
จำหน่าย	-	-	-	(2,204)	(5,202)	-	(7,406)
โอนเข้า (ออก)	-	-	8,588	202	-	(8,790)	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	7,802	15,291	117,104	67,215	77,951	6,160	291,523
<b>ค่าเสื่อมราคาสะสม</b>	-	10,785	46,356	36,793	35,579	-	129,513
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	-	746	12,369	7,811	9,909	-	30,835
ค่าเสื่อมราคาลำหับปี	-	-	-	(242)	(5,110)	-	(5,352)
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	-	-	-	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	-	11,531	58,725	44,362	40,378	-	154,996
ค่าเสื่อมราคาลำหับปี	-	746	13,331	7,197	10,474	-	31,748
ค่าเสื่อมราคาสะสมสำหรับส่วนที่จำหน่าย	-	-	-	(510)	(4,818)	-	(5,328)
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	-	12,277	72,056	51,049	46,034	-	181,416
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>	-	-	-	-	-	-	-
31 ธันวาคม 2553	7,802	3,760	47,582	18,190	30,999	4,226	112,559
31 ธันวาคม 2554	7,802	3,014	45,048	16,166	31,917	6,160	110,107

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ส่วนหนึ่งของอาคารและอุปกรณ์ของบริษัทและบริษัทย่อยที่คิดค่าเสื่อมราคาเต็มมูลค่าแล้วแต่ยังคงใช้งานอยู่มีมูลค่าสุทธิตามบัญชีประมาณ 2.9 ล้านบาท (ส่วนของเฉพาะบริษัทประมาณ 2.8 ล้านบาท)

14. สินทรัพย์ไม่มีตัวตน - สิทธิ

(พันบาท)

	งบการเงินรวม		
	สิทธิการเช่า	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	25,719	40,366	66,085
ซื้อเพิ่ม	1,200	-	1,200
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	26,919	40,366	67,285
ซื้อเพิ่ม	520	935	1,454
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	27,439	41,301	68,739
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	24,474	37,507	61,981
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	621	1,559	2,180
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	25,095	39,066	64,161
ค่าตัดจำหน่ายสำหรับปี	583	799	1,381
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	25,678	39,865	65,542
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
31 ธันวาคม 2553	1,824	1,300	3,124
31 ธันวาคม 2554	1,761	1,436	3,197

(พันบาท)

	งบการเงินเฉพาะบริษัท		
	สิทธิการเช่า	ค่าลิขสิทธิ์ซอฟต์แวร์	รวม
<b>ราคาทุน</b>			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	3,698	40,366	44,064
ซื้อเพิ่ม	1,200	-	1,200
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	4,898	40,366	45,264
ซื้อเพิ่ม	520	685	1,205
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	5,418	41,051	46,469
<b>ค่าตัดจำหน่ายสะสม</b>			
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2552	2,623	37,507	40,130
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับปี	537	1,559	2,096
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2553	3,160	39,066	42,226
ค่าตัดจำหน่ายสะสมสำหรับปี	539	772	1,311
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554	3,699	39,838	43,537
<b>มูลค่าสุทธิตามบัญชี</b>			
31 ธันวาคม 2553	1,738	1,300	3,038
31 ธันวาคม 2554	1,719	1,213	2,932



### 15. สินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้ในการดำเนินงาน

บัญชีนี้ประกอบด้วยที่ดินและอาคารพาณิชย์ที่บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งไม่ได้ใช้ดำเนินงานชั่วคราวทั้งนี้ราคาประเมินสินทรัพย์ล่าสุดที่ประเมินโดยผู้ประเมินราคาอิสระ ซึ่งได้แก่ บริษัท กรุงเทพประเมินราคา จำกัด โดยวิธีเปรียบเทียบราคาตลาด (Market Approach) ตามรายงานในเดือนกุมภาพันธ์และมีนาคม 2553 มีมูลค่าประมาณ 91.7 ล้านบาท (ส่วนของเฉพาะบริษัทมีมูลค่าประมาณ 29.4 ล้านบาท)

### 16. เงินเบิกเกินบัญชีและเงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
เงินเบิกเกินบัญชีธนาคาร	37,198	56,191	35,066	48,511
เงินกู้ยืมระยะสั้นจากธนาคาร	44,406	517,263	44,406	272,264
รวม	81,604	573,454	79,472	320,775

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทและบริษัทย่อยมีวงเงินกู้ยืมกับสถาบันการเงินหลายแห่งซึ่งประกอบด้วยวงเงินเบิกเกินบัญชีจำนวน 196 ล้านบาท เงินกู้ยืมระยะสั้นสกุลเงินบาทจำนวน 4,545 ล้านบาทและสกุลเงินตราต่างประเทศจำนวน 1.39 ล้านเหรียญสหรัฐอเมริกา เงินกู้ยืมดังกล่าวมีอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.66 ถึงร้อยละ 3.75 ต่อปีในปี 2554 และอัตราดอกเบี้ยระหว่างร้อยละ 0.31 ถึงร้อยละ 2.5 ต่อปีในปี 2553

วงเงินเบิกเกินบัญชีข้างต้นบางส่วนค้ำประกันโดยกรรมการบางท่านของบริษัทและบริษัทย่อย

วงเงินเบิกเกินบัญชีของบริษัทย่อยค้ำประกันโดยบัญชีเงินฝากประจำตามที่กล่าวในหมายเหตุ 10

### 17. เงินกู้ยืมระยะยาว - สุทธิ

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
เงินกู้ยืมระยะยาว	2,500,000	2,300,000	2,500,000	2,300,000
หัก ส่วนที่ครบกำหนดชำระภายในหนึ่งปี	(700,000)	(900,000)	(700,000)	(900,000)
สุทธิ	1,800,000	1,400,000	1,800,000	1,400,000

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 บริษัทมีเงินกู้ยืมระยะยาวซึ่งไม่มีหลักประกันกับสถาบันการเงินในประเทศสี่แห่งเป็นเงินรวม 2,500 ล้านบาท และ 2,300 ล้านบาท ตามลำดับ เงินกู้ยืมนี้มีอัตราดอกเบี้ยคงที่และดอกเบี้ยครบกำหนดชำระเป็นรายเดือน ส่วนเงินต้นครบกำหนดชำระในระหว่างปี 2555 จนถึงปี 2557

ภายใต้เงื่อนไขของสัญญากู้ยืม บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ดังนี้

1. รักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนในอัตราไม่เกินกว่า 7:1
2. รักษาอัตราการจ่ายเงินปันผลไม่เกินกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ
3. รักษาอัตราส่วนยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อส่วนที่ค้างชำระเกิน 3 เดือนไม่ให้เกินกว่าร้อยละ 5 ของยอดลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อรวม

## 18. หุ้นกู้

เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2553 บริษัทได้ขายหุ้นกู้ชุดหนึ่งให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงเป็นจำนวนเงิน 200 ล้านบาท (แบ่งออกเป็น 200,000 หน่วย ๆ ละ 1,000 บาท) ครอบคลุมปี 2556 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.2 ต่อปี ดอกเบี้ยครอบคลุมชำระเป็นรายไตรมาส

เมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2553 บริษัทได้ขายหุ้นกู้ชุดหนึ่งให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงเป็นจำนวนเงิน 100 ล้านบาท (แบ่งออกเป็น 100,000 หน่วย ๆ ละ 1,000 บาท) ครอบคลุมปี 2556 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.4 ต่อปี ดอกเบี้ยครอบคลุมชำระเป็นรายไตรมาส

เมื่อวันที่ 8 กรกฎาคม 2553 บริษัทได้ขายหุ้นกู้ชุดหนึ่งให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่เป็นจำนวนเงิน 500 ล้านบาท (แบ่งออกเป็น 500,000 หน่วย ๆ ละ 1,000 บาท) ครอบคลุมปี 2556 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.2 ต่อปี ดอกเบี้ยครอบคลุมชำระทุกครึ่งปี

เมื่อวันที่ 27 สิงหาคม 2553 บริษัทได้ขายหุ้นกู้ชุดหนึ่งให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงเป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท (แบ่งออกเป็น 300,000 หน่วย ๆ ละ 1,000 บาท) ครอบคลุมปี 2558 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.9 ต่อปี ดอกเบี้ยครอบคลุมชำระทุกครึ่งปี

เมื่อวันที่ 28 มกราคม 2554 บริษัทได้ขายหุ้นกู้ชุดหนึ่งให้แก่ผู้ลงทุนโดยเฉพาะเจาะจงเป็นจำนวนเงิน 250 ล้านบาท (แบ่งออกเป็น 250,000 หน่วย ๆ ละ 1,000 บาท) ครอบคลุมปี 2559 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.04 ต่อปี ดอกเบี้ยครอบคลุมชำระทุกครึ่งปี

เมื่อวันที่ 27 พฤษภาคม 2554 บริษัทได้ขายหุ้นกู้ชุดหนึ่งให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่เป็นจำนวนเงิน 300 ล้านบาท (แบ่งออกเป็น 300,000 หน่วย ๆ ละ 1,000 บาท) ครอบคลุมปี 2559 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 3.92 ต่อปีในปีที่ 1-3 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 5.00 ต่อปีในปีที่ 4-5 ดอกเบี้ยครอบคลุมชำระเป็นรายไตรมาส

เมื่อวันที่ 30 มิถุนายน 2554 บริษัทได้ขายหุ้นกู้ชุดหนึ่งให้แก่ผู้ลงทุนสถาบันและ/หรือผู้ลงทุนรายใหญ่เป็นจำนวนเงิน 500 ล้านบาท (แบ่งออกเป็น 500,000 หน่วย ๆ ละ 1,000 บาท) ครอบคลุมปี 2557 และมีอัตราดอกเบี้ยร้อยละ 4.35 ต่อปี ดอกเบี้ยครอบคลุมชำระทุกครึ่งปี

ภายใต้ข้อกำหนดของการออกหุ้นกู้ บริษัทต้องปฏิบัติตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ดังนี้

1. รักษาอัตราส่วนหนี้สินต่อส่วนทุนในอัตราไม่เกินกว่า 7:1
2. รักษาอัตราการจ่ายเงินปันผลไม่เกินกว่าร้อยละ 60 ของกำไรสุทธิ

## 19. ส่วนเกินมูลค่าหุ้นและสำรองตามกฎหมาย

### ส่วนเกินมูลค่าหุ้น

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 51 ในกรณีที่บริษัทเสนอขายหุ้นสูงกว่ามูลค่าหุ้นที่จดทะเบียนไว้ บริษัทต้องนำค่าหุ้นส่วนเกินนี้ตั้งเป็นทุนสำรอง ("ส่วนเกินมูลค่าหุ้น") ส่วนเกินมูลค่าหุ้นนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้

### สำรองตามกฎหมาย

ตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัติบริษัทมหาชนจำกัด พ.ศ. 2535 มาตรา 116 บริษัทจะต้องจัดสรรทุนสำรอง ("สำรองตามกฎหมาย") อย่างน้อยร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิประจำปีหลังจากหักขาดทุนสะสมยกมา (ถ้ามี) จนกว่าสำรองดังกล่าวมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน เงินสำรองนี้จะนำไปจ่ายเป็นเงินปันผลไม่ได้



## 20. รายได้อื่น

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
หนี้สูญรับคืน	326,826	309,915	322,204	304,169
รายได้ค่าบริการ	157,997	168,346	153,614	174,722
รายได้ค่าทำสัญญา	63,731	59,599	63,705	59,564
รายได้ค่าติดตาม	49,216	43,851	46,660	41,346
รายได้ค่าบริการชำระเงินล่าช้า	35,479	30,642	32,727	27,816
ค่าธรรมเนียม	25,288	21,270	24,564	20,663
ดอกเบี้ยรับ	8,147	4,865	93,079	52,986
เงินปันผลรับ	-	-	329,791	-
อื่น ๆ	51,459	46,644	59,696	42,451
รวม	718,143	685,132	1,126,040	723,717

## 21. ค่าใช้จ่ายตามลักษณะ

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	767,644	576,267	759,093	571,567
ค่าใช้จ่ายพนักงาน	453,114	427,886	355,864	360,281
ต้นทุนทางการเงิน	181,701	145,144	194,107	147,872
ต้นทุนขาย	111,599	-	111,599	-
ค่าเสื่อมราคาและค่าตัดจำหน่าย	34,559	34,949	33,059	32,931
ค่าตอบแทนผู้บริหารที่สำคัญ	24,233	23,680	24,233	23,680
อื่น ๆ	1,044,478	930,426	1,610,087	977,857
รวม	2,617,328	2,138,352	3,088,042	2,114,188

## 22. ภาษีเงินได้นิติบุคคลและสินทรัพย์/หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี

บริษัทใช้ใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 30 ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 25 สำหรับกำไรในส่วนที่ไม่เกิน 300 ล้านบาทและร้อยละ 30 ในส่วนที่เกิน 300 ล้านบาท ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2553 โดยอาศัยความตามมาตรา 3 และมาตรา 4 แห่งพระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราร้อยละ (ฉบับที่ 475) พ.ศ. 2551

บริษัทขอยกใช้อัตราภาษีเงินได้ร้อยละ 30 ในการคำนวณภาษีเงินได้นิติบุคคลสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553



ภาษีเงินได้นิติบุคคลที่บันทึกเป็น (รายได้) ค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ประกอบด้วยรายการดังนี้

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
ภาษีเงินได้คำนวณจากกำไรทางภาษี	116,116	214,185	108,947	214,082
ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีลดลง (เพิ่มขึ้น)	11,445	(5,520)	5,886	(7,868)
ภาษีเงินได้ที่แสดงในงบกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จ	127,561	208,665	114,833	206,214

สินทรัพย์และหนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชีที่แสดงอยู่ในงบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 ประกอบด้วยรายการดังนี้

พันบาท

	งบการเงินรวม		งบการเงินเฉพาะบริษัท	
	2554	2553	2554	2553
สินทรัพย์ภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี				
ผลกระทบของรายการซึ่งไม่สามารถถือเป็นค่าใช้จ่ายทางภาษี				
- ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	76,167	93,760	67,457	79,704
- ค่าเผื่อการลดมูลค่าของสินทรัพย์รอการขาย	25,539	18,179	25,357	17,903
- หนี้สินผลประโยชน์ของพนักงาน				
หลังจากออกจากงาน (ดูหมายเหตุ 2 ค)	5,276	-	4,133	-
รวม	106,982	111,939	96,947	97,607
หนี้สินภาษีเงินได้รอการตัดบัญชี	-	-	-	-
สุทธิ	106,982	111,939	96,947	97,607

พระราชกฤษฎีกาออกตามความในประมวลรัษฎากรว่าด้วยการลดอัตราและยกเว้นรัษฎากร (ฉบับที่ 530) พ.ศ. 2554 ลงวันที่ 21 ธันวาคม 2554 กำหนดให้ลดอัตราภาษีเงินได้สำหรับบริษัทหรือห้างหุ้นส่วนนิติบุคคลเป็นระยะเวลาสามรอบระยะเวลาบัญชีจากอัตราร้อยละ 30 คงเหลือในอัตราร้อยละ 23 สำหรับรอบระยะเวลาบัญชีแรกและร้อยละ 20 สำหรับสองรอบระยะเวลาบัญชีถัดมาเป็นการชั่วคราว ทั้งนี้ เริ่มตั้งแต่นับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2555

### 23. เงินปันผลจ่าย

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2554 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2553 ในอัตราร้อยละ 0.52 บาท เป็นเงินรวม 260 ล้านบาทโดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 10 พฤษภาคม 2554

ในการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นเมื่อวันที่ 20 เมษายน 2553 ที่ประชุมผู้ถือหุ้นได้มีมติเป็นเอกฉันท์อนุมัติให้บริษัทจ่ายเงินปันผลสำหรับผลการดำเนินงานปี 2552 ในอัตราร้อยละ 0.36 บาท เป็นเงินรวม 180 ล้านบาทโดยบริษัทได้จ่ายเงินปันผลแก่ผู้ถือหุ้นแล้วเมื่อวันที่ 14 พฤษภาคม 2553

### 24. ข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงาน

บริษัทและบริษัทย่อยดำเนินกิจการในส่วนงานทางธุรกิจหลักเพียงธุรกิจเดียวคือการให้เช่าซีอีอาร์ยนต์และรถจักรยานยนต์และดำเนินธุรกิจในส่วนงานทางภูมิศาสตร์เดียวคือ ประเทศไทย จึงไม่มีข้อมูลทางการเงินจำแนกตามส่วนงานที่ต้องเปิดเผย



## 25. การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน

### ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ

ความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อ เกิดจากการที่คู่สัญญาไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดในสัญญา ทำให้บริษัทและบริษัทย่อยเกิดความสูญเสียทางการเงินได้ เพื่อป้องกันความเสี่ยงนี้ บริษัทและบริษัทย่อยมีนโยบายการให้สินเชื่อที่รัดกุม มีการติดตามเร่งรัดการชำระหนี้จากลูกหนี้อย่างสม่ำเสมอ มีฐานของลูกหนี้ที่หลากหลาย มีเงินมัดจำรับ เงินรับชั่วคราว และมีสินทรัพย์ที่เข้าซื้อเป็นหลักประกัน ดังนั้น ฝ่ายบริหารบริษัทและบริษัทย่อยจึงคาดว่าจะไม่ได้รับความเสียหายอย่างป็นนัยสำคัญจากการเรียกเก็บหนี้จากลูกหนี้เกินกว่าที่ได้ตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญไว้ในงบการเงิน

### ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ย

ความเสี่ยงของอัตราดอกเบี้ยเกิดจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราดอกเบี้ย บริษัทและบริษัทย่อยคาดว่าความเสี่ยงจากอัตราดอกเบี้ยมีจำนวนไม่เป็นนัยสำคัญ เนื่องจากเงินฝากเป็นกระแสรายวัน และเงินกู้ยืมมีอัตราดอกเบี้ยใกล้เคียงกับอัตราดอกเบี้ยในตลาด ข้อมูลเกี่ยวกับอัตราดอกเบี้ยและระยะเวลาครบกำหนดได้เปิดเผยไว้ในงบการเงินแล้ว

### ความเสี่ยงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ

บริษัทและบริษัทย่อยมีรายการบางรายการเป็นเงินตราต่างประเทศ ซึ่งทำให้เกิดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงของอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ อย่างไรก็ตาม ผู้บริหารเชื่อว่าความเสี่ยงจากอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศไม่เป็นนัยสำคัญ จึงไม่ได้มีการใช้เครื่องมือทางการเงินเพื่อป้องกันความเสี่ยงดังกล่าวไว้

### มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

บริษัทและบริษัทย่อยใช้วิธีการและข้อสมมติฐานดังต่อไปนี้ในการประมาณมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน และเชื่อว่าสินทรัพย์และหนี้สินเหล่านี้จะมีมูลค่ายุติธรรมไม่แตกต่างอย่างป็นนัยสำคัญจากราคาตามบัญชี

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด เงินฝากที่มีข้อจำกัดในการใช้กับสถาบันการเงิน ลูกหนี้การค้าและลูกหนี้อื่น เงินให้กู้ยืมระยะสั้น แก่กิจการที่เกี่ยวข้องกัน เงินเบิกเกินบัญชี เงินกู้ยืมระยะสั้นจากสถาบันการเงิน เจ้าหนี้การค้าและเจ้าหนี้อื่น และเงินกู้ยืมระยะสั้นจากกิจการที่เกี่ยวข้องกัน มีราคาตามบัญชีใกล้เคียงกับมูลค่ายุติธรรม เนื่องจากสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงินเหล่านี้จะครบกำหนดในระยะเวลาอันสั้น

ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อระยะยาว เงินกู้ยืมระยะยาว และหุ้นกู้ไม่สามารถหามูลค่ายุติธรรมที่เหมาะสมได้โดยไม่ต้องเสียค่าใช้จ่ายที่เกินความจำเป็น

## 26. ภาวะผูกพัน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 บริษัทและบริษัทย่อยมีภาวะผูกพันตามสัญญาเช่าสินทรัพย์และบริการเพื่อใช้เป็นสำนักงานและสาขา สัญญาดังกล่าวมีกำหนดระยะเวลาระหว่าง 1 ถึง 10 ปี ภายใต้เงื่อนไขของสัญญาดังกล่าว บริษัทและบริษัทย่อยผูกพันที่จะต้องจ่ายค่าเช่าและค่าบริการเป็นเงินรวมปีละประมาณ 43.9 ล้านบาท

## 27. การบริหารจัดการทุน

วัตถุประสงค์ในการบริหารจัดการทุนที่สำคัญของกลุ่มบริษัท คือ การจัดให้มีซึ่งโครงสร้างทางการเงินที่เหมาะสมและการดำรงไว้ซึ่งความสามารถในการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 กลุ่มบริษัทมีอัตราส่วนหนี้สินต่อทุนเท่ากับ 1.43 : 1.00 และ 1.39 : 1.00 ตามลำดับ (ส่วนของเฉพาะบริษัทเท่ากับ 1.79 : 1.00 และ 1.56 : 1.00 ตามลำดับ)

## 28. กองทุนสำรองเลี้ยงชีพของพนักงานซึ่งจดทะเบียนแล้ว

บริษัทและบริษัทย่อยแห่งหนึ่งได้จัดให้มีเงินกองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานตามความในพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 สำหรับพนักงานของบริษัทบนพื้นฐานความสมัครใจของพนักงานในการเป็นสมาชิกของกองทุน ตามข้อบังคับของกองทุน บริษัท บริษัทย่อย และพนักงานจะจ่ายเงินสมทบและเงินสะสมเข้ากองทุนในอัตราร้อยละ 3 ของเงินเดือนพนักงาน ทั้งนี้ขึ้นอยู่กับระยะเวลาทำงานของพนักงานแต่ละคน กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงานจะจ่ายเงินทุนเลี้ยงชีพแก่พนักงานตามเงื่อนไขที่ระบุไว้ในข้อบังคับของกองทุน

ส่วนที่บริษัทและบริษัทย่อยจ่ายเงินสมทบซึ่งบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2554 และ 2553 มีจำนวนเงินรวมปีละประมาณ 1.0 ล้านบาทและ 0.9 ล้านบาท ตามลำดับ (ส่วนของเฉพาะบริษัท 0.9 ล้านบาทและ 0.8 ล้านบาท ตามลำดับ)

## 29. การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกโดยกรรมการของบริษัทเมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2555





# Report from The President of The Audit Committee

Dear Shareholders,

The Audit Committee of Thitikorn Public Company Limited (“TK”) comprised of three experienced Independent Directors with expertise in finance, tax and management with Prof. Phisanu Chongstitvathana as Chairman of the Audit Committee, Mr. Pairintr Wongwantanee and Mr. Taveeb Chardtumrong as members of the Audit Committee. All three Independent Directors do not have any management role nor employed by TK. Mrs. Tatsanee Tobngam acts as Secretary of the Audit Committee.

The Audit Committee has performed its duties and responsibilities assigned by the Board of Directors in accordance with rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand such as reviewing financial statements, internal control system and connected transactions. In 2011, four meetings were held and all three directors attended every meeting together with TK Accounting Department, Auditor and Internal Audit Department to discuss and exchange opinion on all relevant issues to ensure financial accuracy and adequate information disclosure. The Audit Committee has reported its findings to the Board of Directors for approval.

The Audit Committee has reviewed quarterly financial reports and the annual financial statement of TK and its subsidiaries as of December 31, 2011. Every meeting was held with Auditor to review the accuracy and adequacy of financial statements and its disclosure as well as the adoption of new accounting standard to ensure that TK financial statements were prepared in accordance with the generally accepted accounting principles. The Auditor has expressed in its report that adequate information disclosure was provided in a timely manner in accordance with related rules and regulations of the Stock Exchange of Thailand.

With respect to internal control system, the Audit Committee has reviewed the internal control system of The Internal Audit Department both quarterly and annually and has given advices and follow up on the improvement on the important issues to strengthen operation of the internal audit practices. The Committee reviewed and approved the annual audit plan for 2012. The Audit Committee has reviewed TK connected transactions that may have conflict of interest and disclosed them in the financial statements and its notes.

For 2012, the Audit Committee proposes for the approval of the Board of Directors and the Annual General Shareholders’ Meeting 2012 the appointment of Mr. Methae Ratanasrimetha, Certified Public Accountant registration No. 3425 or Mr. Pisit Chiwuanguroch Certified Public Accountant registration No. 2803 from M.R. & Associates Co., Ltd. to serve as the Independent Auditor for one more year with an auditor fee of 1,950,000 Baht.

In summary, the Audit Committee has performed the duties assigned by the Board of Directors. The Committee independently performed audit function by reviewing financial statements, to ensure adequate internal control system and adequate disclosure of connected transactions in accordance with relevant rules and regulations.



Prof. Phisanu Chongstitvathana  
President of the Audit Committee  
February 22, 2012



## General Information

### Company Profile

<b>Company name</b>	: Thitikorn Public Company Limited
<b>Address (Headquarter)</b>	: 69 Ramkhamhaeng Rd., Huamark, Bangkok, Bangkok 10240 Tel. 0 2310 7000 Fax. 0 2318 3339
<b>Website</b>	: www.tk.co.th
<b>Business Type</b>	: Motorcycle and Automobile Hire-Purchase
<b>Registration Number</b>	: 0107546000130
<b>Number and type of securities (sold)</b>	: Common stock 500,000,000 shares

### Juristic entities of more than 10%

<b>Company name</b>	: C.V.A. Company Limited
<b>Address (Headquarter)</b>	: 69 Ramkhamhaeng Rd., Huamark, Bangkok, Bangkok 10240 Tel. 0 2310 7000 Fax. 0 2318 3339
<b>Business Type</b>	: Motorcycle Hire-Purchase and debt collection service
<b>Number and type of securities (sold)</b>	: Common stock 50,000 shares
<b>Company name</b>	: TK Debt Services Company Limited
<b>Address (Headquarter)</b>	: 320 Tung Hua Pug Building (Room 9 A), Rama 4 Road, Bangrak, Mahaprutharam, Bangkok Tel. 0 2310 7000 Fax. 0 2318 3339
<b>Business Type</b>	: Debt collection service
<b>Number and type of securities (sold)</b>	: Common stock 8,935,000 shares
<b>Company name</b>	: Chayapak Company Limited
<b>Address (Headquarter)</b>	: 71 Ramkhamhaeng Rd., Huamark, Bangkok, Bangkok 10240 Tel. 0 2310 7000 Fax. 0 2318 3339
<b>Business Type</b>	: Automobile Hire-Purchase
<b>Number and type of securities (sold)</b>	: Common stock 40,000 shares

### References :

<b>Registrar</b>	: Thailand Securities Depository Company Limited
<b>Address</b>	: 62 The Stock Exchange of Thailand Building, Ratchadapisek Rd., Klongtoey, Bangkok 10110 Tel. 0 2359 1200 -1 Fax. 0 2359 1259 - 63
<b>Auditor</b>	: M.R. & ASSOCIATES CO., LTD. Mr.Methee Ratanasrimetha (Certified Public Accountant No.3425) or Mr. Pisit Chiwaruangroch (Certified Public Accountant No.2803)
<b>Address</b>	: 705-706 Chaophya Tower (Shangri-La Hotel) 89 Soi Wat Suan Plu, New Road, Bangrak, Bangkok 10500, Thailand Tel. 0 2630 7500 Fax. 0 2630 7506

## Nature of Business

Thitikorn Plc. was established in August 4, 1972 by Dr. Chumpol Phornprapha and Mrs. Anothai Phornprapha as a hire-purchase provider for automobile and motorcycles. In the early stage, Thitikorn focused in motorcycle hire-purchase business for customer in Bangkok and metropolitan area. In 1995, Thitikorn expand its operation to the eastern part of Thailand by acquiring 99.99% of C.V.A. Co., Ltd., a motorcycle hire-purchase provider in eastern part. In 2003, Thitikorn acquired 99.99% of Chayapak Co., Ltd. to expand into automobile hire-purchase business in Bangkok and metropolitan area.

In an effort to streamline business operation, Thitikorn Plc. and its subsidiaries have restructured its business function. Since middle of 2004, C.V.A. Co., Ltd. ceased its motorcycle hire-purchase function and focused solely on debt collection. All of the motorcycle hire-purchase function as well as geographically reached within Thailand was under Thitikorn Plc. Thitikorn Plc. continued to expand its network coverage from 27 branches in 2001 to 78 branches in 2011 covering 45 provinces in every regions of Thailand.

In 2011, Thitikorn Plc. purchased 99.99% of Cetelem (Thailand) Co., Ltd. and changed its name to TK Debt Services Co., Ltd. and focused on debt collection services.

Thitikorn Plc. is the largest motorcycle hire-purchase service provider in Thailand, with over 23.39% market share in Bangkok and metropolitan area in 2011, and has been number one in Bangkok for the last 29 years. The Company was granted the Certificate for Consumer Right Protection from the Office of Prime Minister that is the symbol of fairness services to its customers.

### Revenue structure for Group of Companies

Revenue breakdown structure for year 2009-2011 can be categorized as follows:

Business Group/Operated by	% share holding	Consolidated 2011		Consolidated 2010		Consolidated 2009	
		THB Million	%	THB Million	%	THB Million	%
1. Motorcycle Hire-purchase							
Thitikorn Plc. C.V.A. Co., Ltd. Total revenue	99.99	2,444.8	72.6	2,112.8	73.4	1,902.5	70.9
2. Automobile Hire-purchase							
Thitikorn Plc. Chayapak Co., Ltd. Total revenue	99.99	83.5	2.5	81.4	2.8	57.0	2.1
3. Others							
Sales of Products		123.1	3.7				
Fee Income		35.5	1.1	30.6	1.1	28.1	1.0
Bad Debt Recovery		326.8	9.7	309.9	10.8	290.9	10.8
Other		355.8	10.5	344.6	11.9	403.4	15.0
Total revenue		841.2	25.0	685.1	23.8	722.4	26.9
Grand total		3,369.6	100.0	2,879.3	100.0	2,681.9	100.0

As of 2011, Thitikorn revenue breakdown structure are motorcycle hire-purchase : automobile hire-purchase : others income or 73 : 2 : 25

### Business objectives

The Company remains focus on motorcycle hire-purchase which is Thitikorn core competency. The Company strategy is to expand coverage area by setting up new branches in major provinces outside Bangkok and metropolitan area. As for automobile hire-purchase business, the Company focuses its services in Bangkok and metropolitan area for efficient customer management and cost control while business expansion depends on market condition, competition, risk and rate of return.



The Company remains focus on the quality of hire-purchase portfolio as well as the rate of return while growth is based on manageable and controllable risk. With standardized customer screening process and stringent policy for loan loss reserve, the Board of Directors, Independent Committee and the management team also applied and focused on Good Corporate Governance to formulate policy and procedure to ensure sustainable return to all shareholders. Information disclosure and explanation are sufficiently provided to all institutional investors, analysts and shareholders since the management team gives high priority for such mission in order to create equal understanding for the Company performance and operation efficiency with accuracy and fairness.

### Business Competition

#### 1. Motorcycle Hire-purchase business

The competition for motorcycle hire-purchase business depends on coverage area and speed of service. Motorcycle hire-purchased can be segmented by location such as Bangkok and provincial. In general, business in Bangkok and metropolitan is highly competitive compared with provincial. Since 2001, interest rate for motorcycle hire-purchase is 1.5-2.5% per month, except in limited period, there is some special promotion for specific models.

Thitikorn is the leader in motorcycle hire-purchase business with number one market share in Bangkok for the last 29 consecutive years, according to Thai Motorcycle Hire-Purchase Association, with 23.39% market share in Bangkok and metropolitan in year 2011.

	2011		2010		2009		2008		2007	
	units	%	units	%	units	%	units	%	units	%
1. Thitikorn	43,836	23.39	51,956	25.47	50,213	25.11	57,160	21.89	71,232	25.75
2. Hi-Way	35,528	18.96	42,399	20.79	39,156	19.58	44,818	17.16	58,391	21.11
3. Group Lease	24,669	13.17	26,451	12.97	21,076	10.54	23,612	9.04	27,851	10.07
4. Thanaban	24,166	12.90	27,405	13.43	21,702	10.85	25,040	9.59	39,552	14.30
5. AYUDHYA Capital	18,371	9.80	17,927	8.79	17,237	8.62	26,215	10.04	35,590	12.86
6. Thanachart	5,593	2.98	6,621	3.25	10,388	5.19	26,429	10.12	7,756	2.80
7. Inter Bangchak	2,053	1.10	1,869	0.92	3,596	1.80	6,395	2.45	8,502	3.07
8. Others	33,160	17.70	29,356	14.39	36,615	18.31	51,485	19.71	27,785	10.04
Total	187,376	100.00	203,984	100.00	199,983	100.00	261,154	100.00	276,659	100.00

Source : Thai Motorcycle Hire-Purchase Associations, Land Transportation Department and Thitikorn Plc.

#### 2. Automobile Hire-purchase business

Since 2001, various financial institutions start providing automobile hire-purchase due to high growth in automobile sale together with excess liquidity in financial system that pressure average interest rate charge to decline to 3.4-4.2% for new passenger vehicle and 3.6-4.6% for new commercial vehicle. While interest rate for second-handed automobile is ranging from 3.5-13.0% depend on automobile model, age of the vehicle and customer profile such as personal income, occupation, and living area of both customer and guarantor. With those factors, it forces some financial institution to provide more loans to second-handed automobiles to enhance margins.

#### ● Competitive Strategies

Thitikorn provides several services to satisfy different customer needs as follows:

##### 1. Fast service with accuracy and efficiency

Thitikorn has on site credit officers to provide service for customers at 929 motorcycle dealers and 45 car dealers. Those officers can notify customers for the credit approval within 3 days for motorcycle hire-purchase and 7 days for automobile hire-purchase. Once the hire-purchase contract has been approved, the Company can immediately make payment to the good record dealers.

##### 2. Excellent relationship with business alliances

Thitikorn and business alliances, motorcycle and car dealers, have maintained an excellence relationship with trustworthiness for more than 37 years, therefore, new customer and business promotion can effectively be introduced through this relationship. Those relationships can be considered as an advantage over the competitors.



### **3. Various payment channel**

For the convenience of our customers, Thitikorn has increased many new payment channel. The customers can pay the installments through commercial bank, company branches, collection officer, Tesco Lotus and counter service and pay point at convenience store throughout the country.

### **4. On-site credit officer and collection officer service**

Thitikorn has on-site credit officers and collection officers covered various areas in Bangkok and provincial to service all customers effectively. Since local officers have more familiarities with customers in the area, loan approval and collection process can be efficiency monitored.

### **5. Human resource development**

Thitikorn has regular training program to update the employees on market situation for effective and single standard services. As a result, the company can offer services to all customers on time with efficiency and less risk.

### **6. Being a member of Motorcycle and Automobile Hire-purchase Association**

Thitikorn is a co-founder of Thai Motorcycle Hire-purchase Association, as a member of both Motorcycle and Automobile Hire-purchase Association, the Company can share necessary industry information for regular operational standard development.

#### **● Pricing policy**

The Company has no policy to compete on price but rather set appropriated interest rate depending on factors such as cost of capital, type, model, brand, condition and age of the vehicle including qualification of customers and guarantors.

#### **● Distribution Channel**

To approve the hire-purchase contract, the customer can apply service through 3 different channels such as:

1. Contact dealers or sub-dealers alliances
2. Contact credit officer
3. Contact company headquarter or branches

Approximately 95% of the company business came from dealers and sub dealers under win-win strategy for all parties while good relationships have been maintained. As a result, number of business alliances has been increased annually.

Since 2001, the Company has gradually increased number of branches from 27 branches at the end of 2001 to 78 branches in 2011. In general, individual branch can cover major area in 45 provinces in thailand.

#### **● Industry trend**

Beginning of 2011, both motorcycle and automobile manufactures forecasted a new recorded sales on the back of 7.8% GDP growth in 2010. Newly elected government won a landslide victory plan to implement several fiscal stimulus programs together with investment in Mega Projects as promised by its campaign. Last year, both automobile and motorcycle manufactures forecasted a new record sales. But the unthinkable earthquake hit Japan in March with magnitude of 8.9 on Richter scale caused massive Tsunami in Sendai with many lost of lives and Fukujima Nuclear Power Plant melted down. Industries and manufacturing came to a halt, disrupted automobile supply chain both in Thailand and globally. A few months after the unthinkable event, Thai industries began to recover then Thailand was hit by the worst flood in 50 years many lives were lost, properties and industries were badly damaged. Seven flooded industrial estates caused temporary unemployment ranging from 700,000 to 1,000,000 workers over the following next few months. Overall economic lost mounting several Hundred of Billions Baht due to sharp reduction of production capacity, investment and export. In the fourth quarter, Thai GDP contracted by 9.0% and in 2011 our GDP only grow by 0.1%.

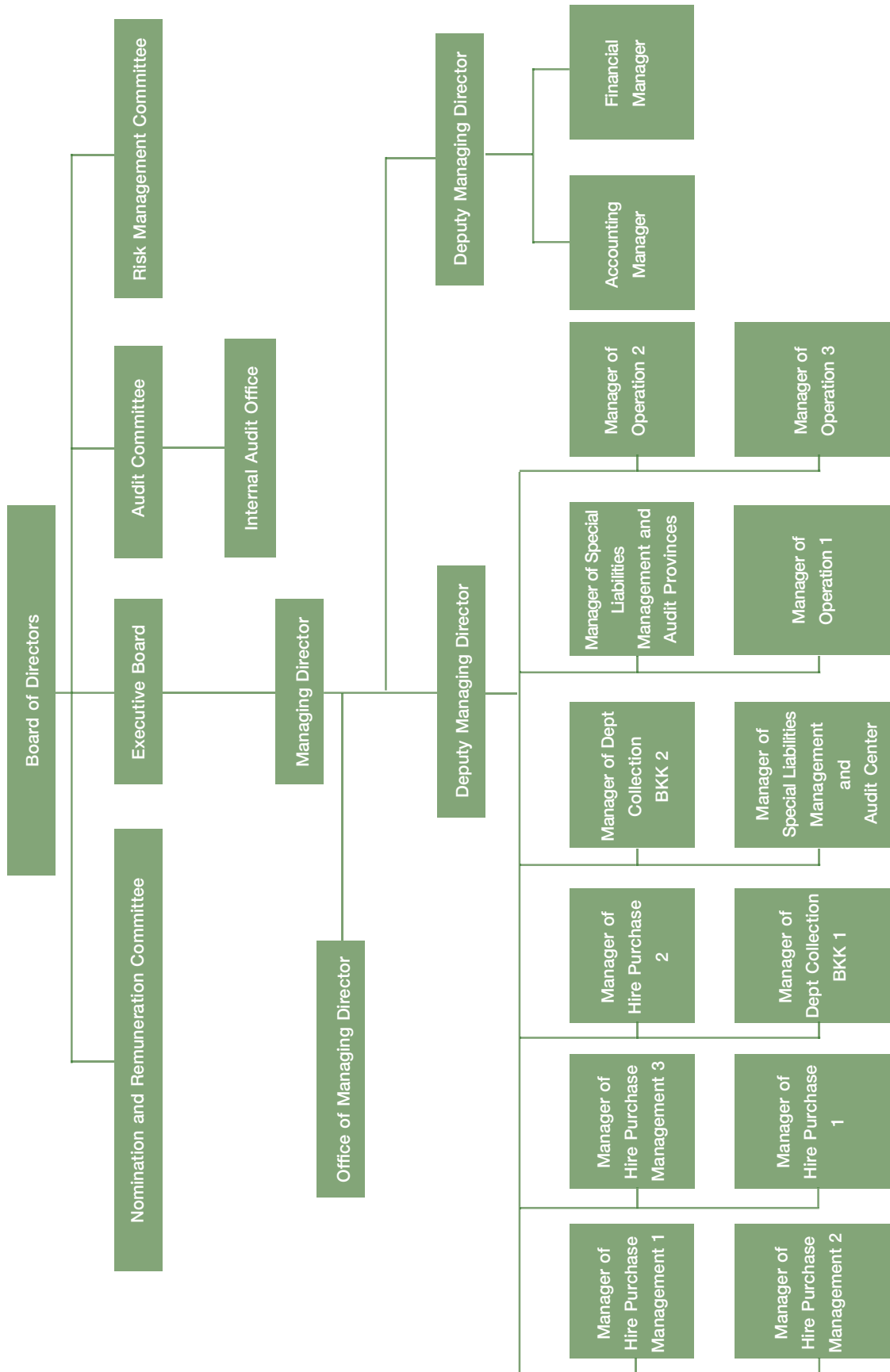
Domestic motorcycle sales in 2011 reached 2,001,224 units or 8.4% increased over the previous year; whereas domestic automobile sale was 794,084 units or 0.8% decreased over the previous year. Thai motorcycle and automobile industry would have made a new record high without the flood in the last quarter of 2011.

In 2012, TK is confidence that Thai economy will expand rapidly after the worst flood both motorcycle and automobile sales will reach new recorded high. It is expected that motorcycle sales will reach over 2,100,000 units while automobile sales will reach over 1,000,000 units from government stimulus programs and rebuilding effort from household and industries. Lower Corporate Income Tax rate from 30% to 23% in 2012 and to 20% in 2013, minimum daily wage raise to 300 Baht, government rice pledging scheme for white rice and jasmine rice at 15,000 and 20,000 Baht/ton respectively, and raising agriculture prices along with oil price such as rubber, palm oil, tapioca, sugarcane and corn will contribute to increasing purchasing power for Thai people.



# Shareholders and The Management

- Organization Chart



## ● Shareholders

### Top ten major shareholders as of March 11, 2011

	Number of Shares	% of Share Holding
1. Zin Thonglor Co., Ltd.	211,800,000	42.36
2. Mrs. Anothai Phornprapha	49,100,000	9.82
3. Mr. Satitphong Phornprapha	25,500,000	5.10
4. Mr. Raksanit Phornprapha	25,500,000	5.10
5. S.P. International Co., Ltd.	18,200,000	3.64
6. Dr. Chumpol Phornprapha	17,400,000	3.48
7. Ms. Amornrat Kongsitthanakorn	15,028,000	3.01
8. Ms. Ladawan Ausawaprapha	9,054,700	1.81
9. Thai NVDR Company Limited	7,056,200	1.41
10. CREDIT AGRICOLE (SUISSE) SA	5,643,600	1.13
Total	384,282,500	76.86

Source: Major shareholders' report as at the closing date of the share-registered book, March 11, 2011 prepared by Thailand Securities Depository Co., Ltd. (TSD)

## ● The Management

The Company structure Board of Directors structure consists of the Board of Directors, the Audit Committee, the Nomination and Remuneration Committee, Risk Management Committee and Executive Board :

### The Board of Directors

The Board of Directors as of December 31, 2011 comprises of 11 directors as follow:

- |   |  |
|---|--|
| 1. Dr. Chumpol Phornprapha                    | Chairman   |
| 2. Mr. Pisanu Chongstitvathana                | Independent Director, President of Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee |
| 3. Mr. Pairintr Wongwantanee                  | Independent Director, President of Nomination and Remuneration Committee and Audit Committee |
| 4. Mr. Taveeb Chardtumrong                    | Independent Director, Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee              |
| 5. Ms. Orapin Chartapson                      | Independent Director   |
| 6. Mr. Raksanit Phornprapha                   | Director   |
| 7. Mr. Satitphong Phornprapha                 | Director   |
| 8. Ms. Prathama Phornprapha                   | Managing Director  |
| 9. Mr. Prapol Phornprapha                     | Director   |
| 10. Ms. Buskorn Liaummukda                    | Director and Nomination and Remuneration Committee   |
| 11. Mrs. Rachada Srivirojanawong <sup>1</sup> | Director   |
| Mr. Chakchai Panichapat                       | Advisor to the Board of Directors  |

**Remark :** <sup>1</sup> Mrs. Rachada Srivirojanawong as a new Director effective from May 11, 2011

Ms. Orvan Naktup has been resigned from Directorship since May 11, 2011

Corporate Secretary : Mr. Wichai Suranakarin

### Scope and Responsibilities of the Board of Directors

The Board of Directors scope of authorities is to manage the Company business in accordance with law, objectives, regulations, and Shareholders' meeting resolution. Besides, the Board will also determine the Company policy and corporate directions, oversees and controls the Company business operations to conform with the business plans, cautiously and mindful of the Company interest.



## Audit Committee

The Audit Committee as of December 31, 2011 comprises of 3 Independent Directors as follow:

- |                                 |                              |
|---------------------------------|------------------------------|
| 1. Mr. Phisanu Chongstitvathana | President of Audit Committee |
| 2. Mr. Pairintr Wongwantanee    | Audit Committee              |
| 3. Mr. Taveeb Chardtumrong      | Audit Committee              |

Secretary to Audit Committee: Mrs. Tatsanee Tobngam

The audit committee number(s) 2 have adequate expertise and experience to review creditability of the financial reports.

## Scope and Responsibilities of the Audit Committee

- 1 To review the Company financial reporting process to ensure that it is accurate and adequate.
- 2 To determine an internal audit unit independence, as well as to approve the appointment, transfer and dismissal of the chief of an internal audit or any other unit in charge of an internal audit.
- 3 To review the Company compliance with the law on securities and exchange, the Exchange regulation, and the laws relating to the Company business.
- 4 To consider, select and nominate an independent person to be the Company auditor, and to propose such person remuneration, as well as to attend a non-management meeting with an auditor at least once a year.
- 5 To review the Connected Transactions, or transactions that may lead to conflicts of interests, to ensure that they are in compliance with the laws and the Exchange regulations, and are reasonable and for the highest benefit of the Company.
- 6 To prepare, and to disclose in the Company annual report, an audit committee's report which must be sign by the audit committee chairman and consist of at least the following information :
  - 1) An opinion on the accuracy, completeness and creditability of the Company financial report,
  - 2) An opinion on the adequacy of the Company's internal control system,
  - 3) An opinion on the compliance with the law on securities and exchange, the Exchange regulations, or the laws relating to the Company business,
  - 4) An opinion on the suitability of an auditor,
  - 5) An opinion on the transactions that may lead to conflicts of interests,
  - 6) The number of the audit committee meetings, and the attendance of such meetings by each committee member,
  - 7) An opinion or overview comment received by the audit committee from its performance of duties in accordance with the charter, and
  - 8) Other transactions which, according to the audit committee's opinion, should be known to the shareholders and general investors, subject to the scope of duties and responsibilities assigned by the Company's board of directors; and
- 7 The Audit Committee shall report it to the Board of Directors, if it is found or suspected that there is a transaction or any of the following acts which may materially affect the Company financial condition and operating results for rectification within the period of time that the audit committee thinks fit:
  - 1) a transaction which causes a conflict of interest;
  - 2) any fraud, irregularity, or material defect in an internal control system; or
  - 3) an infringement of the law on securities and exchange, the Exchange regulations, or any law relating to the Company business.

If the Company Board of Directors or management fails to make a rectification within the period of time under the first paragraph, any audit committee member may report on the transaction or act under the first paragraph to the Office of the Securities and Exchange Commission or the Exchange.

- 8 To perform any other act as assigned by the Company Board of Directors, with the approval of the audit committee.





### Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee as of December 31, 2011 consists of 4 Directors as follow:

- |  |  |
|--|--|
| 1. Mr. Pairintr Wongwantanee           | President of Nomination and Remuneration Committee |
| 2. Mr. Phisanu Chongstivathana         | Nomination and Remuneration Committee              |
| 3. Mr. Taveeb Chardtumrong             | Nomination and Remuneration Committee              |
| 4. Ms. Buskorn Liaummukda <sup>1</sup> | Nomination and Remuneration Committee              |

**Remark :** <sup>1</sup> Mrs. Rachada Srivirojanawong as a new Nomination and Remuneration Committee effective from May 11, 2011  
Ms. Orvan Naktup has been resigned from Nomination and Remuneration Committee since May 11, 2011  
Secretary to Nomination and Remuneration Committee: Ms. Buskorn Liaummukda

### Scope and Responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee

The Nomination and Remuneration Committee scope of responsibilities are to formulate or set the Company policy regarding the selection, nomination and remuneration and other benefits of directors in a transparent manner. The Committee would seek or select or present qualified candidates for directorship for the Board of Directors and shareholders' meeting approval.

### Risk Management Committee

Risk Management Committee as of December 31, 2011 consists of 5 Directors from the Company management as follow:

- |                                 |  |
|---------------------------------|--|
| 1. Mrs. Buskorn Liaummukda      | President of Risk Management Committee   |
| 2. Mrs. Rachada Srivirojanawong | Risk Management Committee                |
| 3. Mr. Pisit Piamsap            | Risk Management Committee                |
| 4. Mr. Apichai Aumsathienporn   | Risk Management Committee                |
| 5. Mrs. Tatsanee Tobngam        | Risk Management Committee                |
| Dr. Rattakorn Poonsuph          | Advisor to the Risk Management Committee |

Secretary to Risk Management Committee: Mrs. Tatsanee Tobngam

### Scope and Responsibilities of Risk Management Committee

1. Determine risk management policy of hire-purchase business risks to present to Board of Directors for approval with regard to overall risks including customer credit risk, financial risk, operational risk, liquidity risk and company reputation risk.
2. Determine strategies in consistency with the risk management policy and to be able to assess, monitor, and maintain acceptable risk levels.
3. Control, monitor and assess risk levels in accordance to risk policy approved by Board of Directors.
4. Review the adequacy of the risk policy and risk management, which includes the system effectiveness as well as the implementation of the prescribed policy.
5. Regularly report to Board of Directors regarding areas to be improved in accordance with the prescribed policy and strategies.

### Executive Board

The Board of Directors appointed the Executive Board to assist in providing advice and suggestions to the management and make other arrangements as assigned by the Board of Directors. As of December 31, 2011 the Executive Board comprises 5 Directors as follow:

- |  |                                     |
|--|-------------------------------------|
| 1. Ms. Prathama Phornprapha                  | President of the Executive Director |
| 2. Mr. Prapol Phornprapha                    | Executive Director                  |
| 3. Mr. Raksanit Phornprapha                  | Executive Director                  |
| 4. Mrs. Rachada Srivirojanawong <sup>1</sup> | Executive Director                  |
| 5. Mrs. Buskorn Liaummukda                   | Executive Director                  |

**Remark :** <sup>1</sup> Mrs. Rachada Srivirojanawong as a new Executive Director effective from May 11, 2011  
Ms. Orvan Naktup has been resigned from Executive Director since May 11, 2011  
Secretary to Executive Board: Mrs. Buskorn Liaummukda



## Scope and Responsibilities of the Executive Board

1. Responsible on behalf of the Company with regard to overall business activities and for the benefit of the Company.
2. Formulate business plan, budget and management authority of the Company as assign by Board of Directors.
3. Conduct normal business transaction and legal and others contractual.
4. Authorized to manage the Company business and its affair in accordance with the Company Articles of Association, Shareholders approval and/or Board of Directors approval.
5. Review and report quarterly financial statement which has been reviewed and approved from Audit Committee to the Stock Exchange of Thailand and Securities and Exchange Commission of Thailand.
6. Responsible in any tasks assigned by Board of Directors, however, any tasks assigned has to comply with laws, rules and regulations and to ensure that any executive or any person that might have conflict of interest to the Company and its subsidiaries do not take part in any un-regular business transaction or terms and conditions of trade and to report to Board of Directors in accordance with the rules and regulations by Stock Exchange of Thailand.
7. Authorized to approve and proceed as follows:
  - 7.1 Authorized to approve credit facilities

Authority to approve Credit Facilities	Motorcycle	Used Car (Second hand car)	New Car	Other Credits
Manager of Hire Purchase	100,000	550,000	1,500,000	30,000
Assistant Deputy Managing Director	< 150,000	< 850,000	< 2,000,000	< 50,000
Deputy Managing Director	< 1,200,000	< 1,200,000	< 5,000,000	< 2,500,000
Managing Director	< 2,500,000	< 2,500,000	< 10,000,000	< 20,000,000
Board of Directors	> 2,500,000	> 2,500,000	> 10,000,000	> 20,000,000

- 7.2 Authorized to sign MOU (Memorandum of Understanding), Confidentiality Agreement, Letter of Intent and a preliminary agreement to buy or sell assets, liabilities or business. Rent or lease of property between the parties. Summarize and present to the Board of Directors for consideration and approval.
- 7.3 Authorized to apply for credit facility and issue bonds in for the company business operation with the following conditions:
  - 7.3.1 Maximum amount per transaction 800 million Baht.
  - 7.3.2 Terms are not exceeding 5 years.
  - 7.3.3 Report to the Board of Directors over the next meeting.
- 7.4 Authorized to employ a financial advisor, tax advisor, legal advisor, inspectors, appraisers, broker or agent to operate as intended in Article 7.2 and 7.3 or in accordance with accounting standard and/or the Securities and Exchange Commission and the Stock Exchange of Thailand or others relevant laws and regulations that govern the business and the Company.

### Combination of the Board of Directors

1. 1/3 of directors shall be independent directors with no less than 3 independent directors
2. No less than 3 audit committee

### Definition, qualification and criteria for selection of independent Director

1. Shall not hold more than 1% of voting shares of the Company, affiliated company, associate company or juristic person who many cause conflict of interest (including shareholding of related person).
2. Shall not take part in the management of the Company, not being an employee, staff member, advisor who receives a regular salary from the Company or a person with authority of the Company, affiliated company, associate company or juristic person who many cause conflict of interest at present or 2 years prior of taking Independent Directorship.
3. Shall not has blood relation or related by any certificate in accordance to laws such as parent, spouse, sibling and child including child's spouse of management, major shareholder, a person with authority or a person who will be nominated as management or a person with authority of the Company or affiliated company.

4. Shall not has business relation with the Company, affiliated company, associate company or juristic person who many cause conflict of interest that may interfere with an independent judgment and shall not be a major shareholder. Director who is not independent director, management or a person with business relation with the Company, affiliated company, associate company or juristic person who many cause conflict of interest at present or 2 years prior of taking Directorship. Business relation including trade transaction as normal business transaction, renting or letting real estate, transaction regarding assets or services or financial assistance with transaction size from 3% of net tangible assets or more than 20 million Baht which ever the lower amount.
5. Shall not be auditor of the Company, affiliated company, associate company or juristic person who many cause conflict of interest and shall not be major shareholder. Director who is not independent director, management or partner of auditing firm which conduct auditing of the Company, affiliated company, associate company or juristic person who many cause conflict of interest at present or 2 years prior of taking Directorship.
6. Shall not perform any services including legal advisor or financial advisor which receives fee more than 2 million Baht annually from the Company, affiliated company, associate company or juristic person who many cause conflict of interest. In case of services perform by juristic person, should included a major shareholder, director who is not independent director, management or partner of the service provider at present or 2 years prior of taking Directorship.
7. Shall not become independent director by representing the Company director, major shareholder, or shareholder who related to major shareholder of the Company.
8. Shall be able to give an independent opinion with regard to the Company operation.

#### **Qualification of Audit Committee**

1. Shall be appointed by the Board of Directors or Shareholder Meeting of the Company.
2. Shall be independent director.
3. Shall not receive authorization from the Board of Directors to make any decision with regard to the operation of the Company, affiliated company, affiliated company at the same level or juristic person who many cause conflict of interest.
4. Shall not be director of the Company, affiliated company, affiliated company at the same level expect register company.
5. Shall has adequate knowledge and experience to perform as audit committee and at least 1 audit committee shall has adequate knowledge and experience to perform a review of financial statement.

#### **The Management Team**

The Management Team as of December 31, 2011 consists of 14 members as follow:

1. Ms. Prathama Phornprapha	Managing Director
2. Mr. Prapol Phornprapha	Deputy Managing Director
3. Mrs. Buskorn Liamukda	Accounting Manager
4. Mrs. Rachada Srivirojanawong	Finance Manager
5. Mrs. Tatsanee Tobngam	Manager of Internal Audit Office
6. Mr. Kumpee Wangsunthorn	Manager of Hire Purchase Management 1
7. Mr. Apichai Aumsathienporn	Manager of Hire Purchase Management 2
8. Ms. Penchan Klinboonnak	Manager of Hire Purchase Management 3
9. Mr. Taweesak Charoensakyothin	Manager of Dept Collection 1
10. Mr. Piti Ngamlert	Manager of Hire Purchase 1
11. Mr. Prasit Sainonsee	Manager of Hire Purchase 2
12. Mr. Viboonsak Poonsawat	Manager of Special Liabilities Management and Audit center
13. Mr. Pornsak Kiranasopon	Manager of Special Liabilities Management and Audit provinces
14. Mr. Pisit Piamsap	Manager of Operation 1

#### **Nomination of Directors and Management**

##### **● Directors**

The Nomination and Remuneration Committee would seek or select or present qualified candidates to replace the retire director for the Board of Directors and shareholders' meeting approval. The Nominating director's qualifications are as follows:



1. Knowledgeable and capable with leadership skill.
2. Experiences in various fields to contribute to the Company business operation.
3. Provide the Company with vision and strategy which lead to sustainable growth as well as ethic and values.
4. Do not seek personal or related person benefit from undisclosed insider information or confidential information to the Company competitors or anything that might cause conflict of the Company interest.
5. Dedicate time and effort for the highest benefit of the Company.
6. No history or involve in any criminal or illegal activities on the personal level or company.
7. Performed his/her duty within the scope and responsibilities.

In the annual ordinary meeting, the Company Article indicates that 1/3 of the Directors must be resigned and if there is a re-election for any resigned Directors will subject to the approval from the Shareholders' meeting. In case that the nominated Director was not the former Director, the Company will provide adequate personal profile for the Shareholders' consideration.

Shareholders meeting and voting methods for the selection of Director are:

1. Each shareholder represents one vote for one share held.
2. Each shareholder must exercise all the votes according to the number of shares held as in item (1) He or she may select one or several persons as Directors. If there are several candidates, he may share his voting rights among those candidates.

The candidates shall be ranked in descending order from the highest number of votes received to the lowest, and selected directors are equivalent to the number of directors needed by shareholders' meeting. In the event that there is a tie for the last candidates of which exceed number of directors needed, the presiding Chairman shall give the deciding vote.

#### ● Audit Committee

Board of Directors meeting will give the approval for Audit Committee and Independent Director.

#### Board Meeting

In 2011, there are 8 Board of Director meetings as well as 4 Audit Committee meetings and 2 Nomination and Remuneration Committee meetings which can be shown as below table:

Name	Annual General Meeting of Shareholders	Board of Director's meeting Attendance/Total	Audit Committee's meeting Attendance/Total	Nomination and Remuneration Committee's meeting Attendance/Total
1. Dr. Chumpol Phornprapha	1/1	6/8		
2. Mr. Raksanit Phornprapha	1/1	7/8		
3. Mr. Satitphong Phornprapha	1/1	8/8		
4. Ms. Prathama Phornprapha	1/1	8/8		
5. Mr. Prapol Phornprapha	1/1	8/8		
6. Mrs. Rachada Srivirojanawong <sup>1</sup>	1/1	5/5		
7. Mrs. Buskorn Liamukda	1/1	8/8		2/2
8. Mr. Phisanu Chongstitvathanee	1/1	8/8	4/4	2/2
9. Mr. Pairintr Wongwantanee	1/1	8/8	4/4	2/2
10. Mr. Taveeb Chardtumrong	1/1	8/8	4/4	2/2
11. Ms. Orapin chartapsorn	1/1	8/8		
Ms. Orvan Naktup	1/1	3/4		
Mr. Chakchai Panichapat	1/1	7/8		

**Remark :** <sup>1</sup> Mrs. Rachada Srivirojanawong as a new Director effective from May 11, 2011

Ms. Orvan Naktup has been resigned from Directorship since May 11, 2011

#### Dividend Policy

Dividend policy of Thitikorn, dividend payout should not exceed 60% of net profit after tax.



# Good Corporate Governance

## 1. Rights of Shareholders

The Board of Directors recognized the rights of all shareholders, TK has taken actions to demonstrate its respect for basic shareholders' rights, namely to buy, sell, or transfer shares; to share the Company profit; to receive adequate information; to participate and vote in the shareholders' meeting including significant issues, as follows:

1. In 2011, the Company held Annual General Meeting (AGM) on April 20, 2011, granted Thailand Securities Depository Co., Ltd. as the Company securities registration agent to send out meeting notices to shareholders 15 days prior to the meeting with adequate information. These notices also contain details regarding date, time, venue and map of the meeting, agenda and related appendices together with the opinions of the Board, proxy form determined by the Ministry of Commerce, credentials of independent directors in the event of shareholders proxy voting together with the Company regulations on the meeting and voting procedures.

2. The Company has disseminated meeting notices together with meeting agenda posted on the Company website one month prior to the meeting for shareholders to study information in advance prior to meeting notice being delivered.

3. Before each meeting, Chairman explains clearly how ballots are casted and counted under the Company regulations as well as conducts balloting for each agenda separately.

4. Chairman allocating a suitable period of time for the meeting, conducts each meeting suitably and transparently, allowing thorough expression of views and queries before each ballot round and summarizes meeting resolution(s) on each agenda item. All Directors attend each shareholders' meeting. Each member of the standing Chairman and subcommittees may address relevant questions and concerns, posed by shareholders (if any).

5. The Company regularly disseminates information to shareholders via the Stock Exchange of Thailand's (SET) channel, including the Company website.

6. The Company sets up a channel for minority shareholders, to contact Independent Directors directly via e-mail addresses of the Corporate Secretary.

## 2. Equitable Treatment of Shareholders

TK values and treats all shareholders fairly through the following actions:

1. Allowing each shareholder to propose agenda items for consideration at a shareholders' meeting prior of the actual meeting date, announced to all investors via SET news portal and Company website up to six months in advance. Criteria for agenda proposals and screening processes are clearly defined on the Company website.

2. Allowing each shareholder to propose director nominee who must meet the qualifications of Company directorship and must have given their consent so that the Company may process further via the Nominating Committee. The Company announces the director nominee proposal to all shareholders via SET news portal and Company website six months in advance of the Annual General Shareholders' Meeting. The criteria for such nomination are also posted on the Company website prior to the meeting.

3. Conducting the meeting in sequence of agenda items as specified in the notice and not adding agenda items without notifying shareholders in advance, so that shareholders will have enough time before making their decisions.

4. The Company sends proxy form to shareholders that allow shareholders to freely cast their ballots together with details of independent directors in case of shareholding choose to grant voting proxy to independent directors.

5. Encouraging shareholders to use ballots. 'Voting tickets' provided for each significant agenda item for shareholders to cast their vote. For transparency and reference, voting tickets are collected in the event of shareholders voting against or abstain for the agenda item.

6. On the agenda of Appointment of Directors, shareholders have the right to conducts balloting for each director individually. All Voting tickets are collected from each shareholders in the event of shareholders voting for, against or abstain on the agenda.

7. Recording the minutes accurately and completely for delivery to all shareholders to review and sending it to Stock Exchange



of Thailand 14 days after the meeting as well as posted on the Company website on the same day.

8. The Board of Directors stipulates that Director has to submit a yearly report of his/her own stake holding including with other related person to the Board of Directors.

9. During the consideration of related party transaction, or item with conflict of interest, Director or Executive who is the stakeholder, or with any related transaction will not join in the decision making process in the considering transaction between the Company and stakeholders or any related item.

10. The Board of Directors has taken careful measures to prevent transactions that may cause conflict of interests. The Board of Directors has established policies supervisory systems to prevent the company's executives and related parties to exploit inside information of the Company for their personal gains as follow:-

#### **Transaction that may cause conflict of interest**

The Board of Directors is well aware of connected transaction and Transaction that may cause the conflict of interest. The appropriateness of each of these transactions has been carefully and cautious considered and carried out in accordance with regulations of the Stock Exchange of Thailand. The transaction price and condition are always treated as they were done with outsiders. Detailed information on value of the transaction, transaction partner, as well as reason and necessity of transaction would be disclosed in the Company's annual report and in 56-1 form.

#### **Control of Inside Information**

The Company has taking measure with regard to use of confidential information in accordance to good corporate governance practices all employees by defining in writing the prevention of insider trading. The Company has the policy that all Directors and the Management must report their TK shareholding when first appointed to the position, and disclosed change in shareholding within three days to Securities Exchange Commission according to rule no. 59 of Securities and Stock Exchange of Thailand Act B.E. 2535. Besides, the Directors, Management or related parties who acknowledged or received inside information are prohibited to disclose such information to the outsider, especially in one month period prior to public disclose of financial result in accordance with the company policy to adhere to ethical practice for honor and fairness.

In 2011, Director and the Management have reported the change of securities ownership to the Securities Exchange Commission according to the rule no. 59 for each time trading occurred and subsequently reported to Corporate Secretary.

### **3. Roles of Stakeholders**

TK recognizes the importance of stakeholders such as shareholders, customers, business alliances, creditors, investors, society, government entities, employees and local community where the Company located defining in writing in accordance to good corporate practices which posted on the Company website are as follow:

1. The Company determines to operate in the business with honesty, accuracy, by adhering to the sustainable business development in order to generate acceptable investment return.

2. Treat the creditors in accordance with agreed conditions or trade agreements. The Company determines to conduct its business with ethical manner without conceal information that may cause creditors or financial institutions harms by adhering to financial objective, repayment, collateral and others agreements. The Company has never violated any agreed conditions with financial institutions.

3. Take full responsibilities and duties to customers including keep all information confidentially and protect customer rights. As a result, in year 2001, the Company was granted award on consumer rights protection on agreement by the Office of Consumer Protection Board.

4. The Company has follows its guidelines in order to express responsibility to the public sector by strictly follow the provisions of laws and regulations issued by supervisory agencies. The Company readiness to provide complete and accurate information in response to requests made by government agencies to show its transparency, as well as fostering confidence and mutual trust.

5. Treat all competitors fairly and adhering to the best competition practices, the Company does not have any litigation with any of its competitors.

6. The Company has clear policy with regard to safety issues, welfare and employee rights as well as to provide equal



treatment to the Company management and employees to ensure that they received appropriate compensation. In addition, the Company has set up pension fund for its employees' long term benefits.

The Company provided such training, both, to its staff at all levels, including management. This training comprised of a variety of courses, including courses in professional training, technology, safety, environment, and business administration and management training as well as organized walk rally to promote staffs unity and team work.

7. The Company has been socially responsible by collaborated with distributors to conduct motorcycle safety riding training in order to educated riders to ride safely in accordance to traffic law. In addition, the Company donated motorcycles to The Royal Thai Police, Royal Thai Army and Bio-diesel machine to promote alternative energy as well as donated to Phra Dabos Foundation, under His Majesty the King's patronage, for the construction of new four stories building for the School of Phra Dabos, donated motorcycle engines to various Vocational Schools for training technical students. The Company policy is to promoted safety to its employees, communities as well as environments impact by efficient use of energy, water and electricity resources.

In 2011, the Company helped flood victims by donating 15,000 emergency survival bags individually pack by the Company's staffs. Moreover, 250 staffs from the Company were organized to help the Red Cross and the Stock Exchange of Thailand with their effort to pack emergency survival bags to be donated to flood victims.

Moreover, the management of the Company led by Ms. Prathama Phornprapha, Managing Director, and Mr. Prapol Phornprapha, Deputy Managing Director, organized and accompanied 52 motorcycle dealers shop owners on an incentive trip to Hokkaido, Japan. An incentive trip is one of the Company continual activities over past 20 years to strengthen personal relationships between the Company managements and its business alliances.

8. The Company has developed channels for complaints to committee with regard to recommendations, information about possible fraud or wrongdoing by employee, shareholders or stakeholders consist of the following:

1. Telephone number: 0 2310 7110, 0 2310 7112-3
2. Facsimile number: 0 2318 3339
3. Independent Director by website: <http://www.tk.co.th>
4. Email address: Investor@tk.co.th or submission by mail.

The Company takes confidentiality of such information seriously. An Investigation and report to committee are involved only group of responsible people as concerned.

#### 4. Disclosure and Transparency

The Board of Directors has realized the importance of information disclosure to the investors, both financial and non-financial. The Company has strict policies on information disclosure to ensure its completeness, transparency and timeliness for both financial statement and information disclosure according to Stock Exchange of Thailand regulation. As a result, the investors will clearly understand the company status and operation result. Besides, top management of the company regularly provides information and meets with institutional investors, analysts and shareholders to fairly disclose all necessary information for all parties.

In 2011, the Company presented the result of business operation both in financial and non-financial information for analysts and investors through telephone conversation, one on one interview and actively participation in quarterly meeting with financial analysts organized by Stock Exchange of Thailand, summed as follow:

- |  |          |
|--|----------|
| ● Meeting with oversea and local Institutional Investor and management | 12 times |
| ● Questions and Answers through telephone conversations                | 20 times |
| ● Business Trip, meeting with shareholders and investors               | - times  |
| ● Opportunity Day Participation  | 4 times  |

Investors can view the live Opportunity Day Webcast and its re-run via website [www.set.or.th/oppday](http://www.set.or.th/oppday) and easy access as Investor Relation benefit, through Company link [www.tk.co.th](http://www.tk.co.th).

The Company has set up channels for equitable access to its information include not only disclosure through the Stock Exchange of Thailand with the annual disclosure form (Form 56-1) and the annual report, but also disclosure through the Company website both in Thai and English versions. The Company recognized that proper disclosure would build confidence and company values. The Company has appointed Corporate Secretary to regularly updated disclosure information.



Regarding of Investor Relation Department, investors and shareholders can contact to Managing Director Office for further company information by telephone at 0 2310 7110, 0 2310 7112-3 during business hours or by fax at 0 2318 3339 or email at Investor@tk.co.th and our website at www.tk.co.th

Disclosure of significant financial and non-financial information of the Company covers:

- Disclosure of the Company financial statement such as annual financial report and quarterly financial reports which demonstrate company financial status and performance. Financial statement must be audited or review by approved auditors list of the Stock Exchange Commission together with Statement of the Board of Directors' concerning the Company financial reports present fairly. The consolidated and affiliated financial statements have been conducted in accordance with standard accounting practices in order to safe guard Company assets and to prevent any fraud with equitable Notes to Financial Statements. In addition, the Company Board of Directors has appointed Audit Committee to review connected transactions and internal control. Audit Committee would report its finding to Board of Directors prior to shareholders disclosure as well as disclose of Audit Committee's responsibilities on the annual report.
- Disclosure of the name list of the members of the Board and other supporting committees along with the managements
- Disclosure of remuneration policy for directors and executives.
- Disclosure of the directors' and the executives' holdings of the Company securities.
- Disclosure of transactions with conflict of interests.
- Disclosure of the roles taken and duties performed by the Board of Directors and other supporting committees for the past year, such number of each director's meeting attendance.

## 5. Responsibilities of the Board

### 1. Board Structure

1.1) The Board of Directors consists of 11 members as follows:

- Executive Directors 4 Persons
- Non-Executive Directors 3 Persons
- Independent Directors 4 Persons (accounted for 36.4% of total members)

1.2) Definition of Independent Director Qualifications

This has been stated in Management topic.

1.3) Definition of Terms and Number of Companies Where Directors Can Serve

In accordance to good corporate governance by the Stock Exchange of Thailand, the Company directors must not serve more than 5 boards of the listed company with 3 years terms. The Company directors serve on the other companies Board of Directors details has been disclosed on the appendix 1 of Form 56-1 and annual report.

1.4) Aggregation or Segregation of Position

Chairman of the Board and the Company Managing Director is not the same person in order to clearly separate policy-making responsibility from routine management and ensure that no misuse of directorship or unlimited management power. Moreover, 4 independent committee members (36.4% of total members) can effectively check and balance management power.

1.5) Independence of Chairman

Chairman is a representative of major shareholders with 70.67% of shareholding (as of March 11, 2011), however, with the Board of Directors structure consisted of 4 independent directors or 36.4% of total members can effectively check and balance power.

1.6) The Company appointed Corporate Secretary's roles and responsibilities as required by law.

### 2. Subcommittees

The Board of Directors has appointed 4 subcommittees comprise of:

2.1 Audit Committee was reappointed on August 11, 2009 for 3 years term. The Audit Committee comprises of 3 independent directors. At least one of Audit Committee members must have an accounting and finance background.

2.2 Nomination and Remuneration Committee was reappointed on March 7, 2009 for 3 years term. The Nomination and Remuneration Committee comprises of 3 independent directors and 1 Executive director.

2.3 The Executive Board comprises 5 Directors





2.4 Risk Management Committee was created and appointed on November 10, 2010. Risk Management Committee comprises of 5 Directors from the Company management.

Both Sub-Committee member, scope of responsibilities and detail duties has been stated in Management topic.

Chairman of the Company will not take the role of Chairmanship or membership of any subcommittees.

### 3. Roles and Responsibilities of the board

#### 3.1) Good Corporate Governance Policy

The Board of Directors has well realized the importance of the good corporate governance to ensure transparency and audibility for confidence of the shareholders, employees, customers and related parties. Hence the competitive advantage of the Company will be strengthening. In order to reach such policy, the committee has ruled out the framework as follows:

- Rule out policy to treat all related parties such as shareholders, customers, business partners, competitors, government agency fairly and equally.
- Focus on responsibility undertaking and managing the Company with most competence and efficiency to create greater benefits and curb any conflict of interests by utilizing efficient control and risk assessment process to build long term value for the Company.
- Manage with transparency and audibility.
- Rule out that Directors, Management and employees have to strictly follow the code of ethics.

#### 3.2) Business Ethics

The Company gives high priority to maintain good reputation and confidence in the Company by adhered to the ethical principles under code of ethics for the Directors, Management and employees to follow. Besides, Internal Audit Office and Audit Committee will constantly monitor such activities.

#### 3.3) Leadership and Vision

Major roles of Board of Directors are:

- Involve themselves in strategic and business planning, targeting and budgeting for the Company. They are also held responsible to monitor and supervise the Company operation to ensure it works efficiently and effectively in accordance with the established business policies and budget to create maximum economics value to the Company and strengthen the greatest financial security to shareholders.
- Ensure that the Company set up routine internal control and internal audit system with check and balance system to ensure the efficiency.
- Ensure that the Company set up effective risk management measures with regular monitoring process.
- Determine and segregate clear authorities and responsibilities between the Directors, the Audit Committee, and Managing Director while there is regularly training to communicate roles, tasks and responsibilities to the employee in case that there is any transaction which may cause conflict of interests, the Company will handle its cautiously.
- Control and monitor managing director in accordance with the poli.

#### 3.4) Conflict of Interest

The Company put focus on any transaction that potentially cause the conflict of interest as well as consider it carefully to prevent the conflict of interest and connected transactions. The Company has standard measures to monitor any transaction in accordance with rules and regulations as the listed company to react when conflict of interest arises. Therefore, it was disclosed in the Company annual report and disclosure form 56-1 with all detail of the connected transaction in year 2011 together with transaction value, reasons, and counter party.

In the meeting of Board of Directors, should the Director has conflict of interest in any decision making, abiding to the regulation the Chairman of the Board will request for Director leave the meeting room in order not vote for the matter. In case of the Chairman of the Board has conflict of interest; the remaining directors will be elected as new Chairman of the Board to conduct the meeting until the matter has been resolve.

#### 3.5) Internal Control and Internal Audit System

The Board of Directors has realized the importance of internal control, both in management and operations level. Responsibilities of each management and employee were stated clearly including those in management, supervision, financial control, risk management, asset utilization of which are closely monitored, controlled and assessed and regularly report to the responsible



management of each department and the Board of Directors.

The Board of Directors has also realized the presence of the Internal Audit unit to ensure that internal audit, business operation and activities of the Company are undertaken in line with the established policies with efficiency, in compliance with laws and regulations applied. The Internal Audit unit will perform audit function and submit the audit report directly to the Audit Committee. From past experience, no major setbacks or errors were found and the operations worked as planned.

#### 3.6) Risk Management

The Board of Directors has put strong emphasis on risk management due to business of the Company is mainly involved with risk. Therefore, preventive measures and careful financial management must be taken by ruling out preventive and risk management measures that impact to the Company. Stringent credit approval will be applied for both customers and employees. In every Audit Committee meeting, there will be risks assessment and discussion in different areas. The suggestion and comment will be then submitted to the Board of Directors.

### 4. Board Meeting

4.1) The Board of Directors holds meeting regularly and extraordinary meeting will be arranged upon necessity with clear agenda. Notice of a meeting of the directors must be sent not less than 7 days before the date of the meeting so that the Directors will have adequate time to study the agenda and all documents. Chairman of the Board always promotes and gives opportunities with sufficient time for the Directors consideration and discussion.

4.2) At the meeting, directors with interests in any issue must not attend the meeting and participate in the consideration on such issue. In the consideration of any issues, directors are entitled to request any relevant documents for details examination or to instruct the management or the person directly in charge to attend the meeting in order to give explanation or additional information. The resolution of the Board of Directors is subject to majority votes. Any objection by Directors to the resolution must be recorded in the minutes of the meeting.

4.3) Audit Committee (Non Executive Director) hold a meeting as it see fit without the present of Executive Director in order to discuss openly with regard to any related business activities or any matter of interest a accounting manager could provide further information answer questions or matters to the Committee without decision making and report to Board of Directors.

4.4) Minutes of the meeting were recorded in written form and reports of the meetings approved by the Board of Directors were collected and ready for the Directors and other related parties to examine.

4.5) The Board of Directors' minute of the meeting consists of important information such as date, starting-closing time of the meeting, location of the meeting, names of Directors who attend the meeting, summarization on the debated topics, suggestions, observations, and the Board of Directors' voting resolution, name of meeting recorder, name of minute of meeting's reviewer, and certified signature by Chairman of the meeting.

4.6) Number of the Board of directors' meetings that are appropriate to the duties and responsibilities of Directors, and the Company's nature of business. Number of the meetings, and also the number of each Director who attends the meeting are disclosed in the annual report.

In 2011, there are 8 Board of Directors meetings as well as 4 Audit Committee meetings. It has been stated in Management topic.

### 5. Board Self Assessment

In 2010, the Board of Directors has made available the assessment of the performance of the Board as whole, through the Board self assessment procedure in accordance to Stock Exchange of Thailand guideline with some revision that are appropriate to the Company in order to assess the Board's performance for the past year from which problems can be identified and solutions or improvement accordingly worked out.

The Company does not conduct Managing Director assessment, however, last year Managing Director of the Company conduct her duty effectively in accordance to and comply with laws, the Company mission, policy and Company benefit.

### 6. Remuneration

#### 6.1) Remuneration of Directors

The Company has stated clear policy to determine proper and sufficient remuneration for the Directors and Management for highest company benefits under company policy and principle. The Company will determine remuneration comparable to same industry at given size. The Executive Directors would be offered remuneration in forms of salary, bonus, and provident fund



contribution while Independent Directors would be paid in the form of Attendance fee as approved by the shareholders' meeting.

The Annual General Meeting 2011 resolution has approved Remuneration of Directors and Committee as follow:

- Attendance fee (as number of attended) 35,000 Baht/Director/Meeting.

The attendance fee for any subcommittee members is 35,000 Baht per meeting for each director, while Chairman of committee attendance fee is 40,000 Baht per meeting.

In 2011, The Company remunerations for five Directors who held the position as Independent Director and Audit Committee and Advisor to the Board of Directors in the form of Attendance fee.

Name list of Directors	Position	Attendance Fee
1. Mr. Phisanu Chongstitvathana	President of Audit Committee and Independent Director	420,000
2. Mr. Pairintr Wongwantanee	Audit Committee and Independent Director	410,000
3. Mr. Taveeb Chardtumrong	Audit Committee and Independent Director	400,000
4. Ms. Orapin Chartapsom	Independent Director	195,000
5. Mr. Chakchai Panichapat	Advisor to the Board of Directors	165,000
	Total	1,590,000

#### 6.2) Remuneration of the Management

The Company remunerations of the Management based on the Company performance together with each executive performance and contribution. In 2011, Management remuneration for 14 members consists of salary, bonus and provident fund with the total amount of 23,657,387.42 Baht.

Other remuneration - None

#### 7. Board and Management Training

Directors regularly advance themselves by attending seminars, and meetings organized by Thailand Institute of Directors (IOD), The Stock Exchange of Thailand, and The Stock Exchange Commission. When new director is appointed, the Company provides essential information with regard to its business nature and operation, directors' responsibilities and other programs related to directorship.

#### 8. Succession Plan

The Board of Directors assigned Managing Director and Management to prepare succession plan for different level of executive position in management and main line of duty and review and assess annually by considering work profiles and potential of each individual. The Company has policy to further its management knowledge and skills in various aspects by job rotation within the Company and determine the readiness for work replacement, ability development, and necessary operational skills.

The Annual General Meeting assessment conducted by The Securities and Exchange Commission during 2007 to 2011, the Company rated more than 100 points which well deserve with regard to its transparency and right of shareholders.

In 2008 to 2011, the Stock Exchange of Thailand and The Securities and Exchange Commission with the support from Thailand Institute of Directors (IOD) co-evaluated corporate governance practices for the Thai Listed Companies. The Company received 4 stars with "Very Good" on corporate governance scores.

# Board of Directors Profile

## Dr. Chumpol Phornprapha

Shareholding

Education:

Training Program

Experience:

### Chairman

13.30 %

Honorary Doctor's Degree in Business Administration, Chiangmai University

Honorary Doctor's Degree in Education, Juniata College, Pennsylvania, U.S.A.

Honorary Doctor's Degree in Business Administration,

National Institute of Development Administration

Honorary Doctor's Degree in Quality Management, Rajabhat Suan Sunanta

Institute National Defence College, Class1

The Role of the Chairman Program (RCP 13/2006),

Thai institute of Directors (IOD)

1972 - Present Chairman, Thitikorn Plc.

1988 - Present Chairman, SPSU Plc.

1980 - Present Chairman, S.P. International Co., Ltd.

1971 - 2010 Director, Thai Suzuki Motor Co., Ltd.

2003 - Present Director, Zin Thonglor Co., Ltd.

1992 - Present Chairman, Lexus Bangkok Co., Ltd.

## Mr. Phisanu Chongstitvathanan

Shareholding

Education:

Training Program

Experience:

### Independent Director, President of Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee

None

M.S. International Business, UCLA, CA., U.S.A.

Audit Committee and Continuing Development Program (ACP) Class 25/2009,

Thai institute of Directors (IOD)

Director Accreditation Program – DAP 2004, Thai institute of Directors (IOD)

2008 - Present Associate judge of the central and international trade court

2007 - Present President of Audit Committee, Thitikorn Plc.

2006 - Present Nomination and Remuneration Committee, Thitikorn Plc.

2003 - 2007 Audit Committee, Thitikorn Plc.

2003 - Present Independent Director, Thitikorn Plc.

1992 - Present President, A.A. Holding Co., Ltd.

## Mr. Pairintr Wongwantanee

Shareholding

Education:

Training Program

Experience:

### Independent Director, President of Nomination and Remuneration Committee and Audit Committee

None

B.C., Thammasat University

B.A. Law, Thammasat University

Director Accreditation Program – DAP 2003, Thai institute of Directors (IOD)

2006 - Present President of Nomination and Remuneration Committee, Thitikorn Plc

2005 - Present Independent Director and Audit Committee, Thitikorn Plc.

1999 - Present Director, Siam Pan (Group) Co. Ltd.

1996 - 1998 Revenue Chief Region 4, Revenue Department, Ministry of Finance

1995 - 1996 Revenue Chief District 1, Revenue Department, Ministry of Finance

1994 - 1995 Revenue Chief Area 1, Revenue Department, Ministry of Finance

1990 - 1994 Revenue Chief Area 6, Revenue Department, Ministry of Finance

Remark : Include holdings by spouse and minor children

<p><b>Mr. Taveeb Chardtumrong</b></p> <p>Shareholding</p> <p>Education:</p> <p>Training Program</p> <p>Experience:</p>	<p><b>Independent Director, Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee</b></p> <p>None</p> <p>M.B.A. Quantitative Methods, St. Johns University</p> <p>B.A. Mathematics, University of Oregon</p> <p>Director Accreditation Program – DAP Class 83/2010, Thai institute of Directors (IOD)</p> <p>2009 - Present      Nomination and Remuneration Committee, Thitikorn Plc.</p> <p>2009 - Present      Independent Director and Audit Committee, Thitikorn Plc.</p> <p>2006 - 2009          Advisor to the President, Bank Thai Plc.</p> <p>2005 - 2009          Director, BT Securities Co., Ltd.</p> <p>1999 - 2004          Senior Executive Vice President (Institutional Banking), Bank Thai Plc.</p> <p>1997 - 1999          Director, Imperial Hotel Group</p> <p>1997 - 1999          Advisor, TCC/ Sang Some Group of Companies</p>
<p><b>Ms. Orapin Chartabsorn</b></p> <p>Shareholding</p> <p>Education:</p> <p>Training Program</p> <p>Experience:</p>	<p><b>Independent Director</b></p> <p>None</p> <p>B.A., Bachelor Degree of Accountancy (Hons.), Chulalongkorn University</p> <p>M.B.A. (The Gothenburg School of Economic and Business Administration, Sweden)</p> <p>M.S (Accounting), M.B.A. (International Business), University of Wisconsin (Madison)</p> <p>Director Accreditation Program – DAP Class 91/2011, Thai institute of Directors (IOD)</p> <p>2010 - Present      Independent Director, Thitikorn Plc.</p> <p>2007 - 2009          Director, Government Saving Bank for Society Foundation, Government Saving Bank</p> <p>2003 - 2005          Director, Government Saving Bank</p> <p>2001 - Present      Director, MMP Corporation</p> <p>1965 - 2001          Member of Faculty of Commerce and Accountancy, Chulalongkorn University</p>
<p><b>Mr. Raksanit Phornprapha</b></p> <p>Shareholding</p> <p>Education:</p> <p>Training Program</p> <p>Experience:</p>	<p><b>Director</b></p> <p>5.10 %</p> <p>B.A., California College of Commerce, CA., U.S.A.</p> <p>Director Accreditation Program – DAP Class 67/2007, Thai institute of Directors(IOD)</p> <p>1972 - Present      Director, Thitikorn Plc.</p> <p>1987 - Present      Director, SPSU Plc.</p> <p>1979 - Present      Director, S.P. International Co., Ltd.</p> <p>1979 - 2010          Director, Zinphol Co., Ltd.</p>



**Mr. Satitphong Phornprapha**

Shareholding

Education:

Training Program

Experience:

**Director**

5.10 %

Master of Economics, University of Detroit, MI., U.S.A.

Director Accreditation Program – DAP Class 67/2007, Thai institute of Directors (IOD)

2003 - Present Director, Thitikorn Plc.

2002 - Present Executive Director, Thailand Motorcycle Essembly Association

1997 - Present Managing Director, SPSU Plc.

1980 - 2010 Managing Director, Zinphol Co. Ltd.

1979 - Present Director, S.P. International Co., Ltd.

1989 - 2010 Director, Thai Suzuki Motor Co., Ltd.

1994 - 2006 Chairman, C.V.A. Co., Ltd.

**Ms. Prathama Phornprapha**

Shareholding

Education:

Training Program

Experience:

**Director**

0.40 %

M.B.A., Babson College, MA., U.S.A.

B.A., Faculty of Commerce and Accountancy, Chulalongkorn University

Director Certification Program - DCP Class 50/2004, Thai institute of Directors (IOD)

Capital Market Academy Leadership Program (CMA 7)

TLCA Executive Development Program (EDP3) Class 3/2009

THAI LISTED COMPANIES ASSOCIATION (TLCA)

2001 - Present Director, Managing Director, Thitikorn Plc.

2011 - Present Director, TK Debt Services Co., Ltd.

2001 - Present Director, Managing Director, C.V.A. Co., Ltd.

2001 - Present Director, Chayapak Co., Ltd.

2007 - Present Director, Lexus Bangkok Co., Ltd.

2002 - 2010 Director, Thai Suzuki Motor Co., Ltd.

1997 - Present Executive Director, S.P. International Co., Ltd.

**Mr. Prapol Phornprapha**

Shareholding

Education:

Training Program

Experience:

**Director**

None

B.S., Babson College, MA., U.S.A.

Director Accreditation Program – DAP Class 54/2006, Thai institute of Directors (IOD)

TLCA Executive Development Program (EDP1) Class 1/2008

THAI LISTED COMPANIES ASSOCIATION (TLCA)

2001 - Present Director, Deputy Managing Director Thitikorn Plc.

2011 - Present Director, TK Debt Services Co., Ltd.

2007 - Present Director, Lexus Bangkok Co., Ltd.

2001 - Present Director, Deputy Managing Director, C.V.A. Co., Ltd.

2001 - Present Director, Chayapak Co., Ltd.

1997 - 2001 Analyst, JP Morgan

*Remark* : Include holdings by spouse and minor children

**Ms. Orvan Naktup**

Shareholding

Education:

Training Program

Experience:

**Director**

None

B.A., Bangkok University

Director Accreditation Program – DAP Class 17/2004, Thai institute of Directors (IOD)

2007 - 2011 Nomination and Remuneration Committee, Thitikorn Plc.

2004 - 2011 Director, Assistant Deputy Managing Director, Thitikorn Plc.

2002 - 2010 Director, C.V.A. Co., Ltd.

2002 - 2010 Director, Chayapak Co., Ltd.

2002 - 2004 Director, Assistant Managing Director – Asset Mgt., Thitikorn Plc.

2000 - 2003 Manager – Group Business Administrative, Thitikorn Plc.

1998 - 2000 General Manager, Thitikorn Plc.

*Remark : Ms. Orvan Naktup has been resigned from Directorship since May 11, 2011***Mrs. Buskorn Liaummukda**

Shareholding

Education:

Training Program

Experience:

**Director**

None

B.A., Thammasat University

Director Accreditation Program – DAP Class 17/2004,

Thai institute of Directors (IOD)

2011 - Present Nomination and Remuneration Committee, Thitikorn Plc.

2011 - Present Director, TK Debt Services Co., Ltd.

2010 - Present Director, Chayapak Co., Ltd.

2002 - Present Director, Thitikorn Plc.

2002 - Present Director, C.V.A. Co., Ltd.

1994 - Present Accounting Manager, Thitikorn Plc.

**Mrs. Rachada Srivirojanawong**

Shareholding

Education:

Training Program

Experience:

**Director**

None

Diploma – Secretary, Chetupon College

Director Accreditation Program – DAP Class 91/2011, Thai institute of Directors (IOD)

2011 - Present Director, Thitikorn Plc.

2011 - Present Director, TK Debt Services Co., Ltd.

2006 - Present Director, Chayapak Co., Ltd.

1998 - Present Director, C.V.A. Co., Ltd.

1994 - Present Finance Manager, Thitikorn Plc.

*Remark : Mrs. Rachada Srivirojanawong as a new Director effective from May 11, 2011*

# Management Profile

## Ms. Prathama Phornprapha

Shareholding

Education:

Training Program

Experience:

### Managing Director

0.40 %

M.B.A., Babson College, MA., U.S.A.

B.A., Faculty of Commerce and Accountancy, Chulalongkorn University

Director Certification Program - DCP Class 50/2004, Thai Institute of Directors (IOD)

Capital Market Academy Leadership Program (CMA 7)

TLCA Executive Development Program (EDP3) Class 3/2009

THAI LISTED COMPANIES ASSOCIATION (TLCA)

2001 - Present Director, Managing Director, Thitikorn Plc.

2011 - Present Director, TK Debt Services Co., Ltd.

2001 - Present Director, Managing Director, C.V.A. Co., Ltd.

2001 - Present Director, Chayapak Co., Ltd.

2007 - Present Director, Lexus Bangkok Co., Ltd.

2002 - 2010 Director, Thai Suzuki Motor Co., Ltd.

1997 - Present Executive Director, S.P. International Co., Ltd.

## Mr. Prapol Phornprapha

Shareholding

Education:

Training Program

Experience:

### Deputy Managing Director

None

B.S., Babson College, MA., U.S.A.

Director Accreditation Program – DAP Class 54/2006, Thai Institute of Directors (IOD)

TLCA Executive Development Program (EDP1) Class 1/2008

THAI LISTED COMPANIES ASSOCIATION (TLCA)

2001 - Present Director, Deputy Managing Director Thitikorn Plc.

2011 - Present Director, TK Debt Services Co., Ltd.

2007 - Present Director, Lexus Bangkok Co., Ltd.

2001 - Present Director, Deputy Managing Director, C.V.A. Co., Ltd.

2001 - Present Director, Chayapak Co., Ltd.

1997 - 2001 Analyst, JP Morgan

## Ms. Orvan Naktup

Shareholding

Education:

Training Program

Experience:

### Assistant Deputy Managing Director

None

B.A., Bangkok University

Director Accreditation Program – DAP Class 17/2004, Thai Institute of Directors (IOD)

2007 - 2011 Nomination and Remuneration Committee, Thitikorn Plc.

2004 - 2011 Director, Assistant Deputy Managing Director, Thitikorn Plc.

2002 - 2010 Director, C.V.A. Co., Ltd.

2002 - 2010 Director, Chayapak Co., Ltd.

2002 - 2004 Director, Assistant Managing Director – Asset Mgt., Thitikorn Plc.

2000 - 2003 Manager – Group Business Administrative, Thitikorn Plc.

1998 - 2000 General Manager, Thitikorn Plc.

*Remark* Ms. Orvan Naktup has been resigned from Directorship and Management since May 11, 2011

*Remark* : Include holdings by spouse and minor children





<p><b>Mr. Pisit Piamsap</b> Shareholding Education: Experience:</p>	<p><b>Manager of Operation 1</b> None B.A., Ramkamhaeng University 2011 - Present      Manager of Operation 1, Thitikorn Plc. 2008 - 2011      Manager of Hire Purchase 1, Thitikorn Plc. 2005 - 2008      Manager of Special Liabilities Management and Audit 1, Thitikorn Plc.  2006 - Present      Director, C.V.A. Co., Ltd. 2004 - 2005      Manager of Collection, Thitikorn Plc. 2002 - 2004      Manager of Bangkok &amp; Metropolitan Hire Purchase, Thitikorn Plc.  2000 - 2002      Manager of Provincial Hire Purchase, Thitikorn Co., Ltd. 1998 - 2000      Hire Purchase Division Manager, C.V.A. Co., Ltd.</p>
<p><b>Mr. Prasit Sainonsee</b> Shareholding Education: Experience:</p>	<p><b>Manager of Hire Purchase 2</b> 0.01 % B.A Law., Ramkamhaeng University 2008 - Present      Manager of Hire Purchase 2, Thitikorn Plc. 2004 - 2008      Manager of Hire Purchase 1, Thitikorn Plc. 2003 - 2004      Hire Purchase Division Manager 3, Thitikorn Plc. 1998 - 2003      Marketing and Credit Division Manager, Thitikorn Co., Ltd.</p>
<p><b>Mr. Kumpee Wangsunthorn</b> Shareholding Education: Experience:</p>	<p><b>Manager of Hire Purchase Management 1</b> None B.A., Ramkamhaeng University 2011 - Present      Manager of Hire Purchase Management 1, Thitikorn Plc. 2004 - 2011      Manager of Hire Purchase Provinces 1, Thitikorn Plc. 1998 - 2004      Collection Division Manager, Thitikorn Plc. 1996 - 1998      Branch Management Division Manager 2, Thitikorn Co., Ltd.</p>
<p><b>Mr. Apichai Aumsathienporn</b> Shareholding Education: Experience:</p>	<p><b>Manager of Hire Purchase Management 2</b> None M.B.A., Burapha University 2011 - Present      Manager of Hire Purchase Management 2, Thitikorn Plc. 2005 - 2011      Manager of Hire Purchase Provinces 2, Thitikorn Plc. 2004 - 2005      Manager of Hire Purchase 4, Thitikorn Plc. 1998 - 2004      Manager of Branch Management, Zin Phol Co., Ltd.</p>

Remark : Include holdings by spouse and minor children

**Mr. Taweesak Charoensakyothin**

Shareholding

Education:

Experience:

**Manager of Debt Collection 1**

None

M.B.A, Thammasat University

B.A, Engineering , Chulalongkorn University

2010 - Present      Manager of Debt Collection 1, Thitikorn Plc.

2009 - 2010      Manager of Operation 3, Thitikorn Plc.

2007 - 2009      Manager of Marketing, Zinphol Co., Ltd.

2004 - 2007      Manager of Marketing, Zinphol Co., Ltd.

**Ms. Penchan Klinboonnak**

Shareholding

Education:

Experience:

**Manager of Hire Purchase Management 3**

None

B.A, Sukhothaimathirath University

2011 - Present      Manager of Hire Purchase Management 3, Thitikorn Plc.

2008 - 2011      Manager of Debt Collection 2, and Manager of Operation 1, Thitikor Plc.

2007 - 2008      Manager of Marketing, Zinphol Co., Ltd.

2006 - 2007      Assistant Manager of Marketing, Zinphol Co., Ltd.

2005 - 2005      Assistant Manager of Hire Purchase, Zinphol Co., Ltd.

2002 - 2005      Branch Manager, Zinphol Co., Ltd.

**Mrs. Buskorn Liaummukda**

Shareholding

Education:

Training Program

Experience:

**Accounting Manager**

None

B.A., Thammasat University

Director Accreditation Program – DAP Class 17/2004, Thai institute of Directors (IOD)

2011 - Present      Nomination and Remuneration Committee, Thitikorn Plc.

2011 - Present      Director, TK Debt Services Co., Ltd.

2010 - Present      Director, Chayapak Co., Ltd.

2002 - Present      Director, Thitikorn Plc.

2002 - Present      Director, C.V.A. Co., Ltd.

1994 - Present      Accounting Manager, Thitikorn Plc.

**Mrs. Rachada Srivirojanawong**

Shareholding

Education:

Training Program

Experience:

**Finance Manager**

None

Diploma – Secretary, Chetupon College

Director Accreditation Program – DAP Class 91/2011, Thai institute of Directors (IOD)

2011 - Present      Director, Thitikorn Plc.

2011 - Present      Director, TK Debt Services Co., Ltd.

2006 - Present      Director, Chayapak Co., Ltd.

1998 - Present      Director, C.V.A. Co., Ltd.

1994 - Present      Finance Manager, Thitikorn Plc.

*Remark* : Mrs. Rachada Srivirojanawong as a new Director effective from May 11, 2011

<p><b>Mr. Viboonsak Poonsawat</b> Shareholding Education: Experience:</p>	<p><b>Manager of Special Liabilities Management and Audit center</b> None High School, Srivikorn School 2010 - Present      Manager of Special Liabilities Management and Audit center, Thitikorn Plc. 2008 - 2010      Manager of Special Liabilities Management and Audit provinces, Thitikorn Plc. 2007 - 2008      Manager of Marketing, S.P. International Co., Ltd. 2004 - 2007      Manager of Operation 1, Thitikorn Plc. 1994 - 2004      Manager of Branch Management, Sales, S.P. International Co., Ltd.</p>
<p><b>Mr. Pornsak Kiranasopon</b> Shareholding Education: Experience:</p>	<p><b>Manager of Special Liabilities Management and Audit provinces</b> None B.A., Ramkamhaeng University 2010 - Present      Manager of Special Liabilities Management and Audit provinces, Thitikorn Plc. 2008 - 2010      Manager of Special Liabilities Management and Audit center, Thitikorn Plc. 2005 - 2008      Manager of Debt Collection, Thitikorn Plc. 2006 - Present      Director, C.V.A. Co., Ltd. 2004 - 2005      Manager of Hire Purchase 2, Thitikorn Plc. 2002 - 2004      Manager of Provincial Hire Purchase, Thitikorn Plc. 2000 - 2002      Manager of Bangkok &amp; Metropolitan Hire Purchase, Thitikorn Co., Ltd. 1997 - 2000      Special Asset Management Division Manager, Thitikorn Co., Ltd.</p>
<p><b>Mrs. Tatsanee Tobngam</b> Shareholding Education: Experience:</p>	<p><b>Manager of Internal Audit Office</b> None B.A., Krirk University 2008 - Present      Manager of Internal Audit Office, Thitikorn Plc. 2010 - Present      Director, Chayapak Co., Ltd. 2005 - 2008      Accounting manager, Zinphol Co., Ltd. 2003 - 2008      Director, Zinphol Co., Ltd.</p>
<p><b>Mr. Piti Ngamlert</b> Shareholding Education: Experience:</p>	<p><b>Manager of Hire Purchase 1</b> None B.A Finance, Ramkamhaeng University 2011 - Present      Manager of Hire Purchase 1, Thitikorn Plc. 2008 - 2011      Manager of Operation 3, Thitikorn Plc. 2004 - 2008      Division Manager of Operation, Thitikorn Plc.</p>

Remark : Include holdings by spouse and minor children

**Mr. Prayoon Thaksakornwong**

Shareholding

Education:

Experience:

**General Manager**

None

B.A., Chiangmai University

2010 - 2011	General Manager, Thitikorn Plc.
2008 - 2010	Manager of Debt Collection 1, Thitikorn Plc.
2006 - 2008	Manager of Special Liabilities Management and Audit 2, Thitikorn Plc.
2005 - 2006	Manager of Administration, Thitikorn Plc.
2004 - 2005	Manager of Hire Purchase 5, Thitikorn Plc.
2003 - 2004	Manager of Provincial Hire Purchase, C.V.A. Co., Ltd.
1998 - 2000	Manager of Audit and Special Credit Management

*Remark* Mr. Prayoon Thaksakornwong has been resigned from Management since March 25, 2011



# Risk Factors

- **Financial Risk**

The Company major source of income is interest income, derived from hire-purchase, and being fixed interest rate throughout the duration of Hire-purchase contract. Therefore, interest rate fluctuation would directly affect to the Company cost of fund. As a result, the Company had increased its long term fixed rate borrowing with 3 to 4 years maturity from financial institutions and issued debenture fixed rate with maturity of 3 to 5 years, thus the Company interest rate risk was limited to any volatility. As of December 31, 2011 the Company long term fixed rate borrowing was 2,500 Million Baht (including 700 Million Baht of current portion of fixed long term loans) and debenture was 2,150 Million Baht thus the portion of long term fixed rate borrowing was 83.5% of the total borrowing. TRIS Rating assigned the Company rating at "A-" (Stable), therefore, reassured both financial institutions and investors confidence in the Company solid financial status resulted in the Company better financing terms and conditions.

- **Risk from Operation**

- Risk from competitors**

- Motorcycle Hire Purchase**

The motorcycle hire purchase is a highly competitive industry due to low barrier of entry for any new comer with large capital base. However, with more than 39 years of experiences in the industry, the Company maintains large customers database as a major factor to review credit and give the approval effectively. Besides, speedy services to customers with support 332 business alliances in Bangkok and 597 business alliances in the provincial together with our experienced credit officers, will give the Company more competitive advantages than others.

- Automobile Hire Purchase**

The automobile hire purchase industry, especially new automobile, had recently faced with intense price competition as the entrance of manufacturers, providing their own leasing and hire purchase services, or multinational companies, with strong capital base and low cost of fund. Especially, hire purchase for new automobile that offers low interest rate. Last year majority of automobile hire purchase provider experienced nonperforming loan caused to decelerate its new automobile hire purchase activities. The Company took this opportunity to select and provider new automobile hire purchase to higher quality customers toward the year end, since the competition was not fierce.

- **Risk from non performing loan**

Being Independent from any regulations or limitations, the opportunity to expand its portfolio depended on the capability of each company. Every operator in the industry, without stringent internal control for credit approval and effective management, would encounter higher risk of non performing loan. The Company had set up policies that include standardize credit approval criteria, strict credit approval process, requirement of guarantor or collateral for all contracts that allow flexibility to customize terms and conditions to match with individual risk. Besides, the Company had continued to set sufficient reserve that counted for future risks.

- **Risk from loss in sales of foreclosed assets**

After the Company received 3 installments from its customer, it was likely that any loss from sales of foreclosed assets are limited. However, when loss incurred, the remaining difference would be collected from the customer then the guarantor. Nevertheless, if the difference could not be claimed, there would have to book some loss, the amount of loss depended on the condition, depreciation, brand, model, years and demand on the asset. With in-house rebuilt center, as well as several branches in the provincial to accommodate the sales of foreclosed asset, the Company could efficiently control the risk from loss in sales of foreclosed assets.



- **Risk from the dependency on expertise**

By performing systematic approval process, with operation manual, as well as applying credit scoring in the credit approval process, all credit officers can perform standardized tasks, as a result, the Company could reduce its dependency on its employees. Furthermore, the Company also provided appropriate incentive to retain these employees as well as improving any necessary skills and capabilities to enhance employees efficiency.

- **Risk from governmental supervision**

The hire purchase business is currently under the supervision of Office of the Consumer Protection Board under Ministry of Commerce. Regulations, such as the duration and procedure on agreement termination and the interest rate set for late payment customers at the rate of not higher than MRR of Krung Thai Bank + 10%, have to comply with consumer protection law, not Bank of Thailand. However, the increase in governmental supervision to standardize the business practice in the future might effects to the whole industry. Nevertheless, the Company has followed Bank of Thailand rule and regulation such as loan loss reserve, and interest income recognition or stop recognition. Hence, the Company has readiness to follow any supervision or regulator without significance operation impact. If the government were to increase its supervision, the barrier of entry would rise for smaller operators without standard operation.

- **Risk from duration mismatched between hire purchase portfolio and source of fund**

The average hire purchase portfolio for motorcycle was between 24-30 months and automobile was between 48-60 months, hence, major portion in short term borrowing may face the risk of financial institutions call back its short-term loan. However, as a solid financial status company and a “first class” borrower with more than 14 financial institutions as well as excellent past record even during financial crisis in 1997 the Company loan has never been called, the risk of credit termination could be neglected. In order to mitigate duration mismatch risk, the Company increased its long term borrowing to minimized assets and liability mismatch. As of December 31, 2011 the Company long term fixed rate borrowing was 2,500 Million Baht and debenture was 2,150 Million Baht thus the portion of long term fixed rate borrowing was 83.5% of the total borrowing, hence, the Company can limit and manage this risk factor.



## Location of Headquarter and Branches as of December 31, 2011

### Thitikorn Plc.

1. Headquarter 69 Ramkamhaeng Rd., Huamark, Bangkok, Bangkok 10240	2. Bangkok Branch 71 Ramkamhaeng Rd., Huamark, Bangkapi, Bangkok 10240	3. Bangkok Branch 100/65 Moo 3 Petchkasem 65, Petchkasem Rd., Bangkae Nua, Phasecharoen, Bangkok10160
4. Chachengsao Branch 18/10 Moo 5, Sukprayoon Rd., Bangteenped, Muang, Chachengsao 24000	5. Sri-racha Branch 15/27 Moo 4, Sukhumvit Rd., Surasak, Sri-racha, Cholburi 20110	6. Klang Branch 204/159 Laohapan Rd., Tangkwean, Klang, Rayong 21110
7. Chantaburi Branch 183/6-7 Sirat Rd., Channimitr, Muang, Chantaburi 22000	8. Chai Nat Branch 215/20-21 Promprasert Rd., Bankloey, Muang, Chai Nat 17000	9. Pak Chong Branch 520 Mittrapap Rd, Pak Chong, Pak Chong, Nakornratsima 30130
10. Nakornratsima Branch 189, 191 Mitrapap, Nai Muang, Muang, Nakornratsima 30000	11. Kampangpetch Branch 410 Charoensuk, Nai Muang, Muang, Kampangpetch 62000	12. Kon Kaen Branch 114/60-64 Mitrapap, Nai Muang, Muang, Kon Kaen 40000
13. Lopburi Branch 67/25-26 Naraesuan, Talaechubsorn, Muang, Lopburi 15000	14. Suratthanee Branch 97/19 Moo 6 Chonkasem, Makamtea, Muang, Suratthanee 84000	15. Nakornpathom Branch 312 Tasa Rd, Prapatone, Muang, Nakornpathom 73000
16. Burirum Branch 239/1-2 Moo 8, Isarn, Muang, Burirum 31000	17. Nakornsrithamarat Branch 186/17-18 Vachiravudh By-pass, Tawang, Muang, Nakornsrithamarat 80000	18. Supanburi Branch 45/9-10 Moo 4, Sanamchai, Muang, Supanburi 72000
19. Nakornsawan Branch 434/59-60 Moo 10, Nakornsawan Tok, Muang, Nakornsawan 60000	20. Cholburi Branch 5/8-9 Vachiraprakarn, Bangplasoy, Muang, Cholburi 20000	21. Pattaya Branch 23/10-11 Moo 6, Sukhumvit Rd., Na Klua, Banglamung, Cholburi 20150
22. Banchang Branch 138/3 Moo 3, Banchang, Rayong 21130	23. Trad Branch 154/4-5 Moo 5, Trad-Laemngob Rd., Nongsmed, Muang, Trad 23000	24. Panomsarakam Branch 155/41-42 Moo 4, Muangkao, Panomsarakam, Chachengsao 24000
25. Kabinburi Branch 123-124-125 Moo 16, Muang gao, Kabinburi, Prachinburi 25240	26. Nakornnayok Branch 75/9-10 Moo 1, Tachang, Muang, Nakornnayok 26000	27. Petchburi Branch 94/10,94/11 Moo 1, Ton Mamuang, Muang, Petchburi 76000
28. Hua Hin Branch 75/16 Chomsin, Hua Hin, Prachuabkirikan 77110	29. Kanchanaburi Branch 284/24 Sangchutoe Rd, Ban Nua, Muang, Kanchanaburi 71000	30. Angthong Branch 82/21 Moo1, Yansue, Muang, Angthong 14000



## Thitikorn Plc.

31. Ayudhya Branch T. 143/3-4 Moo 8, Pamaprao, Huaror, Pranakornsriayudhya Pranakornsriayudhya 13000	32. Rayong Branch 43/5-6 Chanudom, Tangkwean, Muang, Rayong 21000	33. Chumporn Branch 235/ 15-16 Moo 1, Wangpai, Muang, Chumpon 86000
34. Trang Branch 50/9-10 Moo 10, Koglor, Muang, Trang 92000	35. Udonthani Branch 148/10 Moo 5, Makkhang, Muang, Udonthani 41000	36. Sukhothai Branch 50/12 Banmuang ., Tanee, Muang, Sukhothai 64000
37. Chiang Mai Branch 267/14 Chungclan Rd., Chungclan, Muang, Chiang Mai 50100	38. Chiang Rai Branch 70/6-9 Moo13, Phaholyothin Rd., Robveing, Muang, Chiang Rai 57000	39. Lam Pang Branch 342/13 Phaholyothin Rd., Huaveing, Muang, Lam Pang 52000
40. Singburi Branch 949/4 Nuydoak Rd., Bangputhra, Muang, Singburi 16000	41. Roied Branch 38/27 Suntisuk Rd, Naimuang, Muang, Roied 45000	42. Phisanulok Branch 29/70-71 Thummabucha Rd, Naimuang, Muang, Phisanulok 65000
43. Nangrourng Branch 781/26 Chockchai-Dechaudom Rd, Nangrourng, Nangrourng, Burirum 31110	44. Srimahapho Branch 249/2-249/3 Moo4 Srimahapho, Srimahapho, Prachinburi 25140	45. Mahasarakham Branch 213/1-2 Srisavatdumnum Rd, Talad, Muang, Mahasarakham 44000
46. Lumnarai Branch 1/3 Suranarai Rd, Lumnarai Chaibadan, Lopburi 15130	47. Kalasin Branch 25/9 Thenanon Rd, Kalasin, Muang, Kalasin 46000	48. Saraburi Branch 173/25-27 Sudbuntud Rd, Pakpreaw Muang, Saraburi 18000
49. Ratchaburi Branch 143/15 -16 Phetchakasem Rd, Namuang, Ratchaburi 70000	50. Sapan 4 Branch 177/1 Moo3 Mabyangporn, Plougdang, Rayong 21140	51. Ranong Branch 291/68, 69 Phetchakasem Rd, Bangnoan Muangranong, Ranong 85000
52. Samutsongkhram Branch 125/39 Soibangkaew, Tangkaomuang Rd, Maeklong, Muang, Samutsongkhram 75000	53. Chaiyapoom Branch 158-159 Moo 6 Chaiyapoom-Sikeou Rd, Naimuang, Muang Chaiyapoom 36000	54. Banpong Branch 26 Chaleaumprakieat Rd, Banpong, Banpong, Rachburi 70110
55. Phuket Branch 1/4, 1/122-4 Moo 3 Tepkasattree Rd, Rusada, Muang, Phuket 83000	56. Ubonratchathani Branch 182 Chavalanoak, Muang, Muang, Ubonratchathani 34000	57. Sisaket Branch 861/ 23-24 gasigum, Muangtai, Muang, Sisaket 33000
58. Thungsong Branch 480-480/1 Moo 1 Thungsong-Thungyai Rd., Chamai, Thungsong, Nakornsrihamarat 80110		





## C.V.A. Co., Ltd.

1. Headquarter 69 Ramkamhaeng Rd., Huamark, Bangkapi, Bangkok 10240	2. Bangkok Branch 71 Ramkamhaeng Rd., Huamark, Bangkapi, Bangkok 10240	3. Panomsarakam Branch 155/41-42 Moo 4, Muangkao, Panomsarakam, Chachengsao 24000
4. Cholburi Branch 5/9 Vachiraprakarn, Bangplasoy, Muang, Cholburi 20000	5. Pattaya Branch 23/10-11 Moo 6, Sukhumvit Rd., Na klua, Banglamung, Cholburi 20150	6. Sriracha Branch 15/27 Moo 4, Sukhumvit Rd., Surasak, Sriracha, Cholburi 20110
7. Rayong Branch 43/5-6 Chanudom, Tangkwean, Muang, Rayong 21000	8. Klang Branch 204/159-160 Laohapan, Tangkwean, Klang, Rayong 21110	9. Banchang Branch 138/3 Moo 3, Banchang, Rayong 21130
10. Chantaburi Branch 183/6-7 Srirat Rd., Channimitr, Muang, Chantaburi 22000	11. Trad Branch 154/4-5 Moo 5, Trad-Laemngob Rd., Nongsmad, Muang, Trad 23000	12. Ayudhya Branch T. 143/3-4 Moo 8, Pamaprao, Huaror, Pranakornsriayudhya Pranakornsriayudhya 13000
13. Nakornnayok Branch 75/9-10 Moo 1, Tachang, Muang, Nakornnayok 26000	14. Angthong Branch 82/21 Moo1, Yansue, Muang, Angthong 14000	15. Kanchanaburi Branch 284/24 Sangchutoe Rd, Ban Nua, Muang, Kanchanaburi 71000
16. Kabinburi Branch 123-124-125 Moo 16 Muang gao, Kabinburi, Prachinburi 25240	17. Petchburi Branch 94/10,94/11 Moo 1, Ton Mamuang, Muang, Petchburi 76000	18. Chachengsao Branch 18/10 Moo 5, Sukprayon, Bangteenped, Muang, Chachengsao 24000
19. Hua Hin Branch 75/16 Chomsin, Hua Hin, Prachuabkirikan 77110		

## TK Debt Services Co., Ltd.

Headquarter 320 Tung Hua Pug Building (Room 9A), Rama 4 Road, Bangrak, Mahaprutharam, Bangkok

## Chayapak Co., Ltd.

Headquarter 71 Ramkamhaeng Rd., Huamark, Bangkapi, Bangkok 10240

# Connected Transactions

In 2011, according to Thitikorn Plc. consolidated Balance Sheet, there are connected transactions with related parties as follows:

Related Party	Nature of Connection	Type of Transaction	Value	Necessity/Remark
S.P. International Co.,Ltd.	share the same major shareholders and Board of Directors members	Office Building rental expenses	17.8 Million Baht	Located in commercial area with all utilities, rental fee is lower than fair market rate, which appraised by third party. Rental contracts for 1-3 years period each. The expiration date are as follows : Contract 1-2 end at August 31, 2012 Contract 3-4 end at December 31, 2012 Contract 5-6 end at February 28, 2013 Contract 7-8 end at July 31, 2013 Contract 9-10 end at August 31, 2014 Contract 11-12 end at October 31, 2014
		Utilities expenses	3.5 Million Baht	Electricity and communication expenses as public rate
		Legal service fee	9.0 Million Baht	Legal consulting fee with filing services and performed legal function such as litigation and legal execution for non-performing contracts. Fee is lower than that of the general market rate, which allow maximum benefit to the Company and has been approved by the Board of Directors. Legal contract is one year period expiry on December 31, 2011
		Stationary and printing expenses	1.9 Million Baht	As market price
		Vehicle for financing	679.2 Million Baht	As market price
		Vehicle purchase	9.6 Million Baht	As market price
		Commission for Vehicles financing	6.5 Million Baht	As market price
		Vehicles sales	0.3 Million Baht	As market price
		Other expenses	5.5 Million Baht	Vehicle maintenance such as spare part, maintenance & service expenses, fuel as market price



Related Party	Nature of Connection	Type of Transaction	Value	Necessity/Remark
SPSU Plc.	Share the same major shareholders and Board of Directors members	Sales promotion income	1.2 Million Baht	Income from promotional campaign to support dealer as industry standard
		Motorcycle for financing	5.4 Million Baht	As Market price
		Stationary and printing revenue	0.3 Million Baht	As Market price
		Warehouse rental expenses	2.0 Million Baht	Warehouse rental for 3 contract, rate lower than market price appraised by independent third party appraisal, rental contract will expire on December 31, 2012
		Other expenses	0.2 Million Baht	Vehicle maintenance such as spare part for maintenance and rebuilt as market price
Lexus Bangkok Co., Ltd.	Share the same major shareholders and Board of Directors members	Other Maintenance	0.2 Million Baht	Vehicle maintenance as market price
Toyota Pathumthani Toyota's dealer Co., Ltd.	Share the same major shareholders and Board of Directors members	Vehicles for Financing	51.5 Million Baht	As Market price
		Commission for vehicles financing	0.5 Million Baht	As Market price
		Vehicles sales	0.4 Million Baht	As market price
Napas Co., Ltd.	Share the same major shareholders and Board of Directors as a subsidiaries	Other Maintenance	0.04 Million Baht	Vehicle maintenance as market price
		Other expenses	2.0 Million Baht	Transportation expenses as market price
Thitipol Co., Ltd.	Share the same major shareholders	Other Maintenance	8.5 Million Baht	Vehicle maintenance such as spare part for rebuilt as market price



### Measurement or procedure for the approval of connected transaction

Connected transaction is presented to Audit Committee and/or Independent Director of the Company for consideration on such transaction in accordance to general business nature and maximize benefit for the company.

### Policy and trend for connected transaction

The Company has policy for future connected transaction by setting the conditions in accordance to general commercial terms based on common market price and condition. With this regard, the Company will authorize Audit Committee and/or Independent Director to comment on price, remuneration, necessity and appropriateness of such transaction.

If there is connected transaction within the group of companies that may result in potential conflict of interest, the Company would follow act, notification both the Office of the Securities and Exchange Commission and/or the Stock Exchange of Thailand.

In case that Audit Committee and/or Independent Director has no experiences or expertise on any connected transaction arises, the Company would seek independent counselor or authorized auditor to give the opinion for such transaction and propose to Board of Directors or Shareholders' meeting as deemed necessary. The Company would disclose any connected transaction in the note to audited financial statement.

### Audit Committee's Comments on Connected Transaction

The Audit Committee has reviewed connected transactions based on the appropriateness of such transactions in accordance to general business nature and to maximize benefit of the Company as well as comparing with the fair or market price. According to Audit Committee reviews, the comments are as follows:

- Transactions with S.P. International Co., Ltd. considered of 1-3 years contract office building rental with lower rental compared to fair price, other transactions such legal services fee is lower than that of the market rate. Vehicles for financing, vehicle purchase, commission for vehicle financing, vehicle maintenance expenses, fuel expenses, utilities expenses, stationary and printing expenses were market price.

- Transaction with SPSU Plc. considered of sales promotion income from the promotion campaign from distributor to support dealer as industry standard rate. Motorcycle for financing as well spare part expenses for maintenance and rebuilt for motorcycle, stationary and printing expenses were market price.

- Transactions with Toyota Pathumthani Toyota's dealer Co., Ltd. considered of vehicle for financing, vehicle purchase, commission for vehicle financing and vehicle maintenance expenses were market price.

- Transaction with Lexus Bangkok Co., Ltd. considered of vehicle maintenance expenses as market price.

- Transaction with Napas Co., Ltd. considered of transportation expenses as market price.

- Transaction with Thitipol Co., Ltd. considered spare part expenses for rebuilt as market price.



# Management Discussion and Analysis

Beginning of 2011, both motorcycle and automobile manufactures forecasted a new high record sales. But the unthinkable earthquake hit Japan in March with magnitude of 8.9 on Richter scale caused massive Tsunami. Japanese industries and manufacturing came to a halt, disrupted automobile supply chain both in Thailand and globally. A few months after the unthinkable event, Thai industries began to recover. Then Thailand was hit by the worst flood in 50 years. Overall Thai economic lost mounting several Hundred of Billions Baht due to sharp reduction of production capacity, investment and export. In the fourth quarter, Thai GDP contracted by 9.0% and in 2011 our GDP only grow by 0.1%.

Domestic motorcycle sales in 2011 reached 2,001,224 units or 8.4% increased over the previous year; whereas domestic automobile sale was 794,084 units or 0.8% decreased over the previous year. Thai motorcycle and automobile industry would have made a new record high without the flood in the last quarter of 2011. Thitikorn motorcycle portfolio continued to expand to 6,156.6 Million Baht or 11.9% increased at the end of 2011 compared with 5,502.9 Million Baht in 2010. As for automobile portfolio declined to 1,419.7 Million Baht or 2.7% decreased at the end of 2011 compared with 1,459.1 Million Baht in 2010.

As year end 2011, the combined Company net portfolio was 7,576.3 Million Baht or 8.8% increased from 6,962.0 Million Baht in 2010. Thitikorn opened 1 branch to increased the Company network to 78 branches covering 45 provinces in Thailand.

## Operating results

### Revenue

In 2011, Despite the adverse negative effect to Thai automotive industry from Tsunami in Japan during the second quarter and the worst flood in Thailand during the fourth quarter, the Company total revenue was 3,369.6 Million Baht, increased 17.0% from 2,879.3 Million Baht in 2010. Total hire-purchase income was 2,528.3 Million Baht, increased 15.2% from 2,194.2 Million Baht in 2010. In 2011, Motorcycle hire-purchase income was 2,444.8 Million Baht, increased 15.7% from 2,112.8 Million Baht in 2010 from continuous expansion of motorcycle portfolio. Automobile hire-purchase income was 83.5 Million Baht, increased 2.5% from 81.4 Million Baht in 2010. Hire-purchase income was accounted for 75% of total revenue while other income accounted for 25% of the total revenue. Income from motorcycle sales was 123.1 Million Baht and other income was 718.1 Million Baht, increased 4.8% from 685.1 Million Baht in 2010 mainly derived from other income, bad debt recovery and fee based income.

### Expenses

In 2011, the Company total expenses were 2,617.3 Million Baht, increased 22.4% from 2,138.4 Million Baht in 2010. Cost of sales (motorcycles) were 111.6 Million Baht. Selling and administrative expenses were 1,556.4 Million Baht, increased 9.9% from 1,416.9 Million Baht in 2010 due to hire-purchase portfolio expansion. The bad debts & loan loss provision in 2011 was 767.6 Million Baht, increased 33.2% from 576.3 Million Baht in 2010 which came from stringent reserve policy and the worst flood in 50 years during last quarter of 2011.

In 2011, the Company has reduced its Deferred Tax Assets in accordance to The Royal Decree Issued Under the Revenue Code Regarding Reduction and Exemption on Tax Rate (No. 530) B.E. 2554 (2011) has provided the temporary reduction in income tax rate applied to juristic company or partnership for three consecutive accounting periods from 30% to 23% for the first accounting period and from 30% to 20% for the following two periods. Such reduction in tax rate is effective from the accounting period starting on or after January 1, 2012. The Company has reduced its Deferred Tax Assets based on 20% tax rate and expenses 29.3 Million Baht of the reduction through statements of comprehensive income.

In 2011, the Company average cost of borrowing was 4.2%. As a result, the Company interest expenses in 2011 was 181.7 Million Baht, increased 25.2% from 145.1 Million Baht in 2010, due to increased of borrowing from the financial institutions and issuance of debentures for portfolio expansion.

### Net profit

In 2011, the Company net profit was 624.7 Million Baht, increased 17.4% from 532.3 Million Baht in 2010 as a result of the growth in hire purchase revenue from motorcycle especially the improvement of cost control in the areas of operation and financing which enhance the overall Company operating result.

## Financial Status

### Assets

At the end of 2011, Thitikorn total asset was 8,680.6 Million Baht, increased 13.1% from 7,677.7 Million Baht in 2010 due to 8.8% increased of net hire purchase receivable outstanding to 7,576.3 Million baht from 6,962.0 Million Baht last year. The Company motorcycle net hire purchase receivable outstanding was 6,156.6 Million Baht, increased 11.9% from 5,502.9

Million Baht, while automobile net hire purchase receivable outstanding was 1,419.7 Million Baht, decreased 2.7% from 1,459.1 Million Baht from declining automobile hire-purchase business due to lower return compared with motorcycle hire-purchase business.

Motorcycle and automobile hire purchase portfolio of the Company were well diversified by nature of business risk among large number of customers. Individual contract had average value of not exceed 50,000 Baht and 500,000 Baht for motorcycle and automobile respectively. Therefore, the Company had less risk abided by the repayment of any specific contract. Besides, the Company had stringent policy for loan loss reserve resulted in year 2011, the Company had loan loss reserve of 380.8 Million Baht, accounted for 4.8% of net hire purchase portfolio or 490.7% coverage ratio compared with 6 months overdue amounted of 77.6 Million Baht.

In 2011, the Company had net account receivable classified by aging classification. Active account and overdue receivable less than 3 months, decreased from 96.5% in 2010 to 95.7% in 2011. Similarly, overdue account receivable more than 3 months increased from 3.5% in 2010 to 4.3% in 2011 due to the worst flood in the last quarter of 2011 caused customers to delay their monthly installments payment.

Unit: Million Baht

Account receivables	2011		2010	
	Value	%	Value	%
Current Account	5,064.5	63.6	5,224.4	71.3
Overdue = 1 month	1,709.4	21.5	984.9	13.4
Overdue 2-3 month	839.9	10.6	860.9	11.8
Overdue 4-6 month	265.7	3.3	141.0	1.9
Overdue 7-12 month	30.1	0.4	35.5	0.5
Overdue > 12 month	47.5	0.6	81.1	1.1
Total	7,957.1	100.0	7,327.7	100.0

#### Liabilities

In 2011, Thitikorn had total liabilities of 5,117.5 Million Baht, increased 14.7% from 4,460.7 Million Baht in 2010 due to increased of borrowing for portfolio expansion. The Company has increased its long term fixed rate borrowing to 83.5% of its total borrowing. Details loans from financial institutions in 2011 and 2010 as follows:

Unit: Million Baht

Loan form Financial Institutions	2011		2010	
	Value	%	Value	%
Bank overdrafts	37.2	0.8	56.2	1.4
Loan from Banks	44.4	0.9	517.3	13.0
Bond	2,150.0	45.4	1,100.0	27.7
Long Term Loan	2,500.0	52.8	2,300.0	57.9
Total	4,731.6	100.0	3,973.5	100.0

#### Shareholders' Equity

As a result of the company stringent credit approval process and expertise staffs enabled to increased its net profit. The company paid dividend of 260 Million Baht on May 10, 2011 for fiscal year 2010. In 2011, shareholders' equity at 3,563.1 Million Baht, increased 10.8% from 3,217.0 Million baht in 2010, while retained earning was 2,090.1 Million Baht, increased 19.9% from 1,744.0 Million Baht in 2010. Debt to equity ratio (D/E) was 1.4 times.

#### Auditor Fee

In 2011, the Company and its subsidiaries auditor fee is as follows:

Unit: Million Baht

Name of Auditor	Auditor fee	Non-audit service fee
M.R. & Associates Co., Ltd. (Mr. Methee Ratanasrimetha)	1.82	None



## Report of The Board of Directors' Responsibilities for Financial Report

The Board of Directors is responsible for the preparation of the Company financial statement and its subsidiaries as well as to ensure that accounting data and information are accurate, complete and adequate. The Company financial statement have been prepared in accordance with the appropriate accounting policies and duly audited by a certified public accountant approved by the SEC with due prudence and discretion. Essential information was adequately disclosed in the notes to the financial statement and no information contradicted with essential data. The disclosures of information concerning the connected transactions or transactions that may cause conflict of interest were accurate and complete. The internal control system was appropriate.

The Board has assigned the Audit Committee to review the quality of financial reports, the internal control system, nomination and remuneration of auditor as well as recommendations by the Audit Committee had been regularly provided and reviewed by the board of Directors, for reasonable assurance that the preparation of the accounting information is correct.

The Board of Directors believes that the Company overall internal control system has functioned up to a satisfactory level and rendered credibility and reliability to Company financial statement and its Subsidiaries for the year ended 31 December 2011, that it has been prepared according to generally accepted accounting principles and related regulations.



Dr. Chumpol Phornprapha  
Chairman



Ms. Prathama Phornprapha  
Managing Director



# REPORT OF CERTIFIED PUBLIC ACCOUNTANT

## To the Shareholders and the Board of Directors of Thitikorn Public Company Limited

I have audited the consolidated statements of financial position of Thitikorn Public Company Limited and its subsidiaries as at December 31, 2011 and 2010, and the related consolidated statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended. I have also audited the statements of financial position of Thitikorn Public Company Limited as at December 31, 2011 and 2010, and the related statements of comprehensive income, changes in shareholders' equity and cash flows for the years then ended. These financial statements are the responsibility of the Company's management as to their correctness and completeness of the presentation. My responsibility is to express an opinion on these financial statements based on my audits.

I conducted my audits in accordance with generally accepted auditing standards. Those standards require that I plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. I believe that my audits provide a reasonable basis for my opinion.

In my opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial positions of Thitikorn Public Company Limited and its subsidiaries and of Thitikorn Public Company Limited as at December 31, 2011, and 2010, and the results of their operations and their cash flows for the years then ended, in conformity with generally accepted accounting principles.

As explained by the Company in Note 1 to financial statements, starting from January 1, 2011, the Company and its subsidiaries have adopted the new and revised accounting standards and financial reporting standards, issued by the Federation of Accounting Professions, in the preparation and presentation of the accompanying financial statements.



(Mr. Methee Ratanasrimetha)  
Certified Public Accountant  
Registration No. 3425

Bangkok  
February 22, 2012





# STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

AS AT DECEMBER 31, 2011 AND 2010

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

In Thousand Baht

	Note	Consolidated		The Company Only	
		2011	2010	2011	2010
<b>ASSETS</b>					
<b>CURRENT ASSETS</b>					
Cash and cash equivalents	6	185,388	27,139	124,027	21,156
Trade receivables					
- Current portion of hire-purchase contract receivables - net	7	3,728,877	3,332,077	3,234,502	2,899,047
- Other receivables	8	54,974	78,099	51,545	75,092
Receivables from and short-term loan to related parties	5	-	1,448	1,266,168	1,074,600
Current portion of long-term loans to other parties	12	14,548	10,560	14,548	10,560
Merchandises		73,997	-	73,997	-
Asset foreclosed - net	9	280,792	150,823	279,925	150,410
Other current assets		39,114	83,067	38,766	19,370
<b>Total Current Assets</b>		<b>4,377,690</b>	<b>3,683,213</b>	<b>5,083,478</b>	<b>4,250,235</b>
<b>NON-CURRENT ASSETS</b>					
Restricted deposits at financial institutions	10	25,000	25,000	-	-
Hire-purchase contract receivables - net	7	3,847,393	3,629,946	2,922,865	2,608,370
Investments in subsidiaries accounted for using the cost method	2, 11	-	-	283,212	93,986
Long-term loans to other parties - net	12	58,470	63,299	58,470	63,299
Property, plant and equipment - net	5, 13	126,985	120,213	110,107	112,559
Goodwill	2	83,640	-	-	-
Intangible assets - net	14	3,197	3,124	2,932	3,038
Deferred tax assets	2, 22	106,982	111,939	96,947	97,607
Assets not used in operations	15	35,157	35,157	5,708	5,708
Other non-current assets		16,123	5,786	5,329	4,994
<b>Total Non-Current Assets</b>		<b>4,302,947</b>	<b>3,994,464</b>	<b>3,485,570</b>	<b>2,989,561</b>
<b>TOTAL ASSETS</b>		<b>8,680,637</b>	<b>7,677,677</b>	<b>8,569,048</b>	<b>7,239,796</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



# BALANCE SHEETS

AS AT DECEMBER 31, 2011 AND 2010

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

In Thousand Baht

	Note	Consolidated		The Company Only	
		2011	2010	2011	2010
<b>LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>					
<b>CURRENT LIABILITIES</b>					
Bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions	16	81,604	573,454	79,472	320,775
Trade payables					
- Related party	5	-	338	-	338
- Other parties		44,508	90,735	44,508	90,735
Current portion of long-term loans	17	700,000	900,000	700,000	900,000
Payables to and short-term loans from related parties	5	1,230	1,283	468,167	221,047
Income tax payable		26,922	116,721	23,945	116,721
Deposits and advances from customers		141,394	157,266	135,063	151,283
Accrued expenses and other current liabilities		128,445	102,935	88,842	95,624
<b>Total Current Liabilities</b>		<b>1,124,103</b>	<b>1,942,732</b>	<b>1,539,997</b>	<b>1,896,523</b>
<b>NON-CURRENT LIABILITIES</b>					
Long-term loans - net of current portion	17	1,800,000	1,400,000	1,800,000	1,400,000
Debentures	18	2,150,000	1,100,000	2,150,000	1,100,000
Liability for post-employment benefits	2	26,382	-	20,664	-
Other non-current liabilities		17,028	17,940	10,976	11,411
<b>Total Non-Current Liabilities</b>		<b>3,993,410</b>	<b>2,517,940</b>	<b>3,981,640</b>	<b>2,511,411</b>
<b>Total Liabilities</b>		<b>5,117,513</b>	<b>4,460,672</b>	<b>5,521,637</b>	<b>4,407,934</b>
<b>SHAREHOLDERS' EQUITY</b>					
Share capital - common shares, Baht 1 par value					
Authorized share capital - 500,000,000 shares, Baht 1 par value		500,000	500,000	500,000	500,000
Issued and fully paid-up share capital - 500,000,000 shares, Baht 1 par value		500,000	500,000	500,000	500,000
Premium on shares	19	972,987	972,987	972,987	972,987
Retained earnings					
- Appropriated for legal reserve	19	50,000	50,000	50,000	50,000
- Unappropriated		2,040,137	1,694,018	1,524,424	1,308,875
<b>Total Shareholders' Equity</b>		<b>3,563,124</b>	<b>3,217,005</b>	<b>3,047,411</b>	<b>2,831,862</b>
<b>TOTAL LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY</b>		<b>8,680,637</b>	<b>7,677,677</b>	<b>8,569,048</b>	<b>7,239,796</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



# STATEMENTS OF COMPREHENSIVE INCOME

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

In Thousand Baht

	Note	Consolidated		The Company Only	
		2011	2010	2011	2010
<b>REVENUES</b>					
Hire-purchase income		2,528,345	2,194,214	2,444,921	2,113,620
Sales of merchandises		123,138	-	123,138	-
Other income	5, 20	718,143	685,132	1,126,040	723,717
<b>Total Revenues</b>		<b>3,369,626</b>	<b>2,879,346</b>	<b>3,694,099</b>	<b>2,837,337</b>
<b>EXPENSES</b>					
Cost of sales		111,599	-	111,599	-
Selling expenses		7,178	-	7,178	-
Administrative expenses	5	1,549,206	1,416,941	2,016,065	1,394,749
Bad debt and provision for doubtful accounts		767,644	576,267	759,093	571,567
Finance costs	5	181,701	145,144	194,107	147,872
<b>Total Expenses</b>	21	<b>2,617,328</b>	<b>2,138,352</b>	<b>3,088,042</b>	<b>2,114,188</b>
<b>PROFIT BEFORE INCOME TAX</b>		<b>752,298</b>	<b>740,994</b>	<b>606,057</b>	<b>723,149</b>
Income Tax Expense	22	127,561	208,665	114,833	206,214
<b>PROFIT FOR THE YEAR</b>		<b>624,737</b>	<b>532,329</b>	<b>491,224</b>	<b>516,935</b>
Other Comprehensive Income		-	-	-	-
<b>TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR</b>		<b>624,737</b>	<b>532,329</b>	<b>491,224</b>	<b>516,935</b>
Basic Earnings per share (Baht)		1.25	1.06	0.98	1.03

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



# STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

In Thousand Baht

	Consolidated					
	Note	Issued and Fully Paid-up Share Capital	Premium on Shares	Retained Earnings		Total
				Appropriated for Legal Reserve	Unappropriated	
<b>Beginning Balance as at January 1, 2010</b>		500,000	972,987	50,000	1,341,689	2,864,676
Dividends paid	23	-	-	-	180,000	(180,000)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	532,329	532,329
<b>Ending Balance as at December 31, 2010</b>		500,000	972,987	50,000	1,694,018	3,217,005
- Adjustment for liability for post-employment benefits	2	-	-	-	(18,624)	(18,624)
- Balance as adjusted		500,000	972,987	50,000	1,675,394	3,198,381
Dividends paid	23	-	-	-	(259,994)	(259,994)
Total comprehensive income for the year		-	-	-	624,737	624,737
<b>Ending Balance as at December 31, 2011</b>		500,000	972,987	50,000	2,040,137	3,563,124

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



# STATEMENTS OF CHANGES IN SHAREHOLDERS' EQUITY

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

In Thousand Baht

The Company Only					
Note	Issued and Fully Paid-up Share Capital	Premium on Shares	Retained Earnings		Total
			Appropriated for Legal Reserve	Unappropriated	
	500,000	972,987	50,000	971,940	2,494,927
Beginning Balance as at January 1, 2010					
Dividends paid	23	-	-	(180,000)	(180,000)
Total comprehensive income for the year		-	-	516,935	516,935
<b>Ending Balance as at December 31, 2010</b>		500,000	972,987	50,000	1,308,875
- Adjustment for liability for post-employment benefits	2	-	-	(15,681)	(15,681)
- Balance as adjusted		500,000	972,987	50,000	1,293,194
Dividends paid	23	-	-	(259,994)	(259,994)
Total comprehensive income for the year		-	-	491,224	491,224
<b>Ending Balance as at December 31, 2011</b>		500,000	972,987	50,000	1,524,424

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



# STATEMENTS OF CASH FLOWS

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

In Thousand Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2011	2010	2011	2010
<b>CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES</b>				
Profit before income tax	752,298	740,994	606,057	723,149
Adjustments				
Depreciation and amortization	34,559	34,949	33,059	32,931
Expenses for post-employment benefits	2,766	-	2,215	-
Unrealized loss (gain) on exchange rate	1,429	(713)	1,429	(713)
Bad debt and provision for doubtful accounts	767,644	576,267	759,093	571,567
Increase in allowance for diminution in value of asset foreclosed	55,161	4,048	55,173	4,524
Loss on written-off assets	-	4,321	-	-
Gain on sales of equipment	(1,769)	(2,030)	(2,129)	(1,973)
Dividend income	-	-	(329,791)	-
Interest income	(8,257)	(4,865)	(93,079)	(52,986)
Interest expense	181,701	145,144	194,107	147,872
(Increase) Decrease in operating assets :				
Trade receivables - hire-purchase contract receivables	(1,374,080)	(1,517,750)	(1,401,458)	(1,097,777)
Trade receivables - other	15,300	(31,493)	15,948	(30,714)
Other receivables from related parties	1,448	3,703	1,381	3,495
Merchandises	(73,997)	-	(73,997)	-
Asset foreclosed	(185,130)	(11,488)	(184,688)	(12,719)
Other current assets	55,078	(28,723)	(19,239)	(4,821)
Other non-current assets	(905)	(2,886)	(335)	(505)
Increase (Decrease) in operating liabilities :				
Trade payables - related party	(338)	(18,474)	(338)	(18,474)
Trade payables - other parties	(46,227)	11,965	(46,227)	11,965
Other payables to related parties	(53)	(1,302)	227,243	360
Deposits and advances from customers	(15,872)	51,088	(16,220)	51,260
Accrued expenses and other current liabilities	17,952	13,636	(12,124)	12,855
Liability for post-employment benefits	(1,496)	-	(2,458)	-
Other non-current liabilities	(912)	(778)	(435)	(389)
	176,300	(34,387)	(286,813)	338,907
Income tax paid	(215,347)	(158,689)	(201,723)	(158,462)
<b>Net Cash Provided by (Used in) Operating Activities</b>	<b>(39,047)</b>	<b>(193,076)</b>	<b>(488,536)</b>	<b>180,445</b>
<b>CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES</b>				
Purchase of investment in subsidiary - net of cash received	(92,275)	-	(189,226)	-
Increase in short-term loans to related party	-	-	(777,500)	(1,366,000)
Collections from short-term loans to related party	-	-	586,500	730,000
Decrease (Increase) in long-term loans to other parties	841	(40,367)	841	(40,367)
Purchases of fixed assets	(42,909)	(28,352)	(31,374)	(27,959)
Proceeds from sales of equipment	4,728	4,051	4,207	3,621
Purchases of intangible assets	(1,454)	(1,200)	(1,205)	(1,200)
Dividends received	-	-	329,791	-
Interest received	7,997	4,554	90,987	48,584
<b>Net Cash Provided by (Used in) Investing Activities</b>	<b>(123,072)</b>	<b>(61,314)</b>	<b>13,021</b>	<b>(653,321)</b>

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



# STATEMENTS OF CASH FLOWS (CONTINUED)

FOR THE YEARS ENDED DECEMBER 31, 2011 AND 2010

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

In Thousand Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2011	2010	2011	2010
<b>CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES</b>				
Decrease in bank overdrafts and short-term borrowings from financial institutions	(493,279)	(641,701)	(242,732)	(443,223)
Increase in short-term loans from related party	-	-	96,300	90,060
Repayments of short-term loans from related party	-	-	(76,750)	(68,940)
Proceeds from long-term loans	500,000	700,000	500,000	700,000
Repayment of long-term loan	(300,000)	(600,000)	(300,000)	(600,000)
Issuances of debentures	1,050,000	1,100,000	1,050,000	1,100,000
Dividends paid	(259,994)	(180,000)	(259,994)	(180,000)
Interest paid	(176,359)	(134,639)	(188,438)	(137,220)
<b>Net Cash Provided by Financing Activities</b>	<b>320,368</b>	<b>243,660</b>	<b>578,386</b>	<b>460,677</b>
<b>NET INCREASE (DECREASE) IN CASH AND CASH EQUIVALENTS</b>	<b>158,249</b>	<b>(10,730)</b>	<b>102,871</b>	<b>(12,199)</b>
<b>Cash and Cash Equivalents at Beginning of Year</b>	<b>27,139</b>	<b>37,869</b>	<b>21,156</b>	<b>33,355</b>
<b>CASH AND CASH EQUIVALENTS AT END OF YEAR</b>	<b>185,388</b>	<b>27,139</b>	<b>124,027</b>	<b>21,156</b>
<b>Supplementary disclosures of cash flow information</b>				
<b>a. Cash and cash equivalents at end of year</b>				
Cash in hand	2,084	2,642	1,436	1,749
Current accounts at banks	20,424	16,998	15,082	11,908
Savings deposits at bank	162,880	7,499	107,509	7,499
Total	185,388	27,139	124,027	21,156
<b>b. Purchase of investment in subsidiary - net of cash received</b>				
Fair values of assets and liabilities received				
- Cash and cash equivalents	96,951	-	96,951	-
- Other current assets	10,851	-	10,851	-
- Accrued expenses and other current liabilities	(2,216)	-	(2,216)	-
Net	105,586	-	105,586	-
Goodwill of subsidiary	83,640	-	83,640	-
Purchase price of investment	189,226	-	189,226	-
Less Cash and cash equivalents of subsidiary	(96,951)	-	-	-
Purchase price of investment - net	92,275	-	189,226	-

The accompanying notes are an integral part of these financial statements.



# Notes to Financial Statements

DECEMBER 31, 2011 AND 2010

THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED AND ITS SUBSIDIARIES

## 1. GENERAL INFORMATION

Thitikorn Public Company Limited (“the Company”) was incorporated in Thailand and has its registered office at 69 Ramkhamhaeng Road, Huamark, Bangkok, Bangkok 10240, Thailand.

The Company has been listed on the Stock Exchange of Thailand in 2003.

The major shareholder is Sinthonglor Company Limited (incorporated in Thailand which holds 42.36% of the shares).

The Company and its subsidiaries operate in Thailand and principally engage in vehicle hire-purchase business. Details of the Company’s subsidiaries are as follows:

Name of Companies	Type of Business	Paid-up Share Capital (In Thousand Baht)		Percentage of Direct and Indirect Holdings (%)	
		December 31, 2011	December 31, 2010	December 31, 2011	December 31, 2010
C. V. A. Co., Ltd.	Hire-purchase motorcycle business and related services	50,000	50,000	99.99	99.99
Chayapak Co., Ltd.	Hire-purchase automobile business	40,000	40,000	99.99	99.99
TK Debt Services Co., Ltd.	Debt collection and forfeiture services	223,375	-	99.99	-

## 2. BASIS OF FINANCIAL STATEMENT PREPARATION

The accompanying financial statements are prepared in accordance with Thai Accounting Standards (“TAS”) and Thai Financial Reporting Standards (“FRS”) including related interpretations and guidelines promulgated by the Federation of Accounting Professions (“FAP”), applicable rules and regulations of the Securities and Exchange Commission, and with generally accepted accounting principles in Thailand.

The accompanying financial statements are prepared in Thai Baht in the Thai language in accordance with generally accepted accounting principles in Thailand. Accordingly, the accompanying financial statements are intended solely to present the financial position, results of operations and cash flows in accordance with accounting principles and practices generally accepted in Thailand.

Except as disclosed in the accounting policies, the accompanying financial statements have been prepared under the historical cost convention.

For convenience of the readers, an English translation of the financial statements has been prepared from the Thai language statutory financial statements that are issued for domestic financial reporting purposes.

At the Board of Directors’ meeting held on March 16, 2011 and the shareholders’ meeting held on April 20, 2011, the Board of Directors and the shareholders unanimously approved the Company to invest in common shares of Cetelem (Thailand) Co., Ltd. (“Cetelem”) in order to support business expansion of the Company with investment budget not exceeding Baht 200 million. Later on April 29, 2011, the Company entered into the share purchase agreement with the former shareholders of Cetelem for 35,740,000 common shares which equal to 100% of paid-up share capital of such company in total price of approximately Baht 189.2 million. As at that date which was the settlement date of acquisition, the fair values of particular assets and liabilities of Cetelem amounted to approximately Baht 105.6 million (equal to carrying values of assets and liabilities). The Company accounted for the excess of business combination cost over the aforesaid fair values of assets and liabilities as goodwill from business combination in the consolidated financial statements. Goodwill is presented as non-current asset in the consolidated statement of financial position at cost net of allowance for impairment (if any). After the purchase of common shares of Cetelem, the Company has the percentage of





shareholding in such company at 99.99% with the controlling power through shareholding and management. Accordingly, Cetelem has been a subsidiary of the Company since that date.

Later on May 26, 2011, the management of Cetelem registered the change in company name with the Ministry of Commerce whereby the company's name was changed to "TK Debt Services Co., Ltd."

Starting from January 1, 2011, the Company and subsidiaries have adopted the new and revised accounting standards and financial reporting standards, issued by FAP, in the preparation and presentation of the accompanying financial statements which include TAS 1 (revised 2009) "Presentation of Financial Statements", TAS 16 (revised 2009) "Property, Plant and Equipment, and TAS 19 "Employee Benefits" which are effective for the accounting period beginning on or after January 1, 2011. The effects of adoption of the aforementioned revised and new TAS are as follows:

**a) TAS 1 (revised 2009) "Presentation of Financial Statements"**

Under this revised accounting standard, a set of financial statements consists of:

- Statement of financial position;
- Statement of comprehensive income;
- Statement of changes in shareholders' equity;
- Statement of cash flows; and
- Notes to the financial statements.

The Company and its subsidiaries present all owner changes in shareholders' equity in the statement of changes in shareholders' equity and all non-owner changes in shareholders' equity in the statement of comprehensive income. Previously, all such changes were presented in the statement of changes in shareholders' equity.

Comparative information has been re-presented in order to be in conformity with the revised accounting standard. Such changes in comparative information and related accounting policies only impact the presentation of financial statements without effect to the previously reported profit or earnings per share.

**b) TAS 16 (revised 2009) "Property, Plant and Equipment"**

Costs of asset dismantlement, removal, and restoration are included as part of asset cost and subject to depreciation. Depreciation is determined separately for each significant part of asset. In determining the depreciable amount, residual value of particular asset is measured at amount estimated receivable currently for the asset if the asset is already of the age and in the condition expected at the end of its useful life. Depreciation method, residual value, and useful life of the asset are reviewed at year-end. The changes have been applied prospectively in accordance with the transitional provisions of such TAS, except that consideration of costs of asset dismantlement, removal, and restoration has been applied retrospectively.

**c) TAS 19 "Employee Benefits"**

Under this new accounting standard, the Company's and subsidiaries' obligations in respect of post-employment benefits, which are compensations under labor protection acts, is recognized as liability and expense in the financial statements based on the amount calculated annually, using the projected unit credit method by a qualified actuary. Previously, these obligations were recognized upon payments. Expenses from the estimated liability for post-employment benefits comprise current service cost, interest cost, past service cost, and actuarial gain/loss. This employee benefit plan is unfunded and has no any incurred plan asset.

Such liability for post-employment benefits, net of deferred tax asset, as at January 1, 2011 for consolidated and separate financial statements amounted to approximately Baht 18,624 thousand and Baht 15,681 thousand (related deferred tax asset was approximately Baht 6,488 thousand and Baht 5,226 thousand), respectively. The Company and subsidiaries have used option to recognize the entire amount of such liability and related deferred tax asset by adjusting beginning unappropriated retained earnings as at January 1, 2011 which is in accordance with transitional provisions of this accounting standard.



Movements of liability for post-employment benefits for the year ended December 31, 2011 are as follows:

In Thousand Baht

	Consolidated	The Company Only
Liability for post-employment benefits as at January 1, 2011	25,112	20,907
Transfer of partial liability for post-employment benefits to TK Debt Services Co., Ltd. *	-	(1,105)
Current service cost	1,588	1,272
Interest cost	1,178	943
Past service cost	-	-
Actuarial loss (gain)	-	-
Expense recognized in statement of comprehensive income	2,766	2,215
Employee benefits paid during the year	(1,496)	(1,353)
Liability for post-employment benefits as at December 31, 2011	26,382	20,664

\* During the 2<sup>nd</sup> quarter, the Company transferred its partial employees to TK Debt Services Co., Ltd.

Significant assumptions used in calculation of liability for post-employment benefits are as follows:

- Discount rate 4.41% p.a.
- Salary escalation rate 4.13% p.a.
- Employee turnover rate 4% - 16% p.a.
- Mortality rate 50% of Thai Mortality Table
- Disability rate 10% of Thai Mortality Table

### 3. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES

#### Basis of Consolidation

The consolidated financial statements relate to the Company and its subsidiaries (together referred to as the "Group").

Significant intercompany transactions between the Company and its subsidiaries included in the consolidated financial statements have been eliminated.

#### Subsidiaries

Subsidiaries are those companies controlled by the Company. Control exists when the Company has the power, directly or indirectly, to govern the financial and operating policies of a company so as to obtain benefits from its activities. The financial statements of subsidiaries are included in the consolidated financial statements from the date that control commences until the date that control ceases.

#### Goodwill

The excess of business combination cost over the fair values of assets and liabilities of the acquired subsidiary is accounted for as goodwill from business combination in the consolidated financial statements. Goodwill is presented as non-current asset in the consolidated statement of financial position at cost net of allowance for impairment (if any)

#### Foreign Currencies

Transactions in foreign currencies are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at the dates of the transactions.

Monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies at the statement of financial position date are translated to Thai Baht at the foreign exchange rates ruling at that date. Foreign exchange differences arising on translation are recognized in the statement of comprehensive income.



### Cash and Cash Equivalents

Cash and cash equivalents consist of cash in hand, cheques in-transit, deposits at financial institutions, fixed deposit, and current investment with maturity period not over 3 months except for deposits at bank held as collateral.

### Trade Receivables

Trade receivables are stated at their invoice values less allowance for doubtful accounts. The allowance for doubtful accounts is an estimate of those amounts which may prove to be uncollectible based on a review of the current status of the existing receivables. Bad debts are written off when incurred.

Hire-purchase receivables are stated at net realizable value which resulted from carrying book value less unearned income and allowance for doubtful accounts. The Company and its subsidiaries provide their allowance for doubtful accounts of hire-purchase receivables based on the age of the total amount of outstanding balance of each contract less unearned income and collaterals of automobiles. The percentages of allowance for doubtful accounts are described as follows:

Period	Allowance for doubtful accounts (%)	
	Automobile	Motorcycle
Not yet due	1	1
Past due 1 month	1	1
Past due 2 - 3 months	2	20
Past due 4 - 6 months	20	50
Past due 7 - 12 months	50	100
Past due over 12 months	100	100

The allowance for doubtful accounts of hire-purchase receivables - automobile is calculated based on outstanding balance past due not over 6 months less collaterals at 80%, outstanding balance past due 7-12 months less collaterals at 50% and outstanding balance past due more than 12 months less no collaterals.

### Other Receivables

Other receivables are stated at their invoice values less allowance for doubtful accounts.

Allowance for doubtful accounts equals to the estimated collection losses that may be incurred in the collection of all receivables. The estimated losses are based on the historical collection experience coupled with a review of the current status of existing receivables.

### Merchandises

Merchandises are stated at the lower of cost (specific method) or net realizable value. Net realized value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

Allowance for losses (if any) is made for all deteriorated, damaged, obsolete, and slow-moving merchandises.

### Asset Foreclosed

Asset foreclosed is stated at the lower of net receivable balance and net realizable value from proceeds to be received from the sale of the foreclosed asset.

Net realized value is the estimated selling price in the ordinary course of business less the estimated costs to complete and to make the sale.

The Company and subsidiaries estimate loss of the outstanding vehicles at the percentages as follows:

Aging less than one year	30%
Aging more than one year	100%

### Investments in subsidiaries

Investments in subsidiaries in the separate financial statements of the Company are accounted for using the cost method less impairment loss (if any).



## Property, Plant and Equipment and Depreciation

### *Owned assets*

Land is stated at cost less impairment losses (if any). Plant and equipment are stated at cost less accumulated depreciation and impairment losses (if any).

### *Leased assets*

Leases in terms of which the Group substantially assumes all the risk and rewards of ownership are classified as finance leases. Property, plant and equipment acquired by way of finance leases is capitalized at the lower of its fair value and the present value of the minimum lease payments at the inception of the lease, less accumulated depreciation and impairment losses. Lease payments are apportioned between the finance charges and reduction of the lease liability so as to achieve a constant rate of interest on the remaining balance of the liability. Finance charges are charged directly to the statement of comprehensive income.

### *Depreciation*

Depreciation is charged to the statement of comprehensive income on a straight-line method over the estimated useful lives of each part of an item of plant and equipment. The estimated useful lives are as follows:

Buildings and building improvements	20 years
Buildings and building improvements on rented land	10 years, 20 years, and over the period of lease contracts
Furniture, fixtures and office equipment	5 years and 10 years
Vehicles	5 years

No depreciation has been charged for land and construction in process.

Depreciation methods, residual values, and useful lives are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

## **Intangible Assets**

### *Leasehold rights*

Leasehold rights are stated at cost less accumulated amortization and impairment losses (if any), which are amortized on a straight-line method over the estimated useful lives which are the periods of lease contracts.

### *Software licenses*

Software licenses are stated at cost less accumulated amortization and impairment losses (if any), which are amortized on a straight-line method over the estimated useful lives of 5 years.

### *Amortization*

Amortization is charged to the statement of comprehensive income on a straight-line method over the estimated useful lives of particular intangible assets. Intangible assets with an indefinite useful life are not amortized but are tested for indication of impairment at each reporting date. Amortization methods, residual values, and useful lives are reviewed at each financial year-end and adjusted if appropriate.

## **Impairment of Assets**

The carrying amounts of the Group's assets are reviewed at each reporting date to determine whether there is any indication of impairment. If any such indication exists, the assets' recoverable amounts (the higher of asset's net selling price or value in use). The review is made for individual assets or for the cash-generating unit.

In case that the carrying value of an asset exceeds its recoverable amount, the Group recognizes the impairment losses by reducing the carrying value of the asset to its recoverable amount and by recording the devaluation in the statement of comprehensive income. The reversal of impairment losses recognized in prior years is recorded as part of other income when there is an indication that the impairment losses recognized for the assets no longer exist or have decreased.

## **Trade and Other Payables**

Trade and other payables are stated at cost.

## **Post-Employment Benefits**

Obligations on defined contribution plan which is provident fund are recognized as an expense in the statement of comprehensive income when contribution to the fund is made.



Obligations on post-employment benefits which are defined benefit plan that will be settled to the employees upon retirement or termination are calculated by estimating the amount of future benefits that employees have earned in return for their service in the prior and current periods. The benefits are discounted using the project unit credit method to determine present value of obligations. The calculation is annually performed by the qualified actuary. Expenses from the estimated liability for post-employment benefits comprise current service cost, interest cost, past service cost, and actuarial gain/loss.

### **Provisions**

A provision is recognized in the statement of financial position when the Group has a present legal or constructive obligation as a result of a past event, and it is probable that an outflow of economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation. If the effect is material, provisions are determined by discounting the expected future cash flows at a pre-tax rate that reflects current market assessments of the time value of money and, where appropriate, the risks specific to the liability.

### **Revenue Recognition**

Interest income from hire-purchase is the unearned interest income and is recognized as income in each installment period based on the effective interest rate method for new hire-purchase agreements made starting from 2008 and the sum-of-digits method for hire-purchase agreements made before 2008. Income from each installment is recognized on an accrual basis (based on the due date of the installment irrespective of actual collection). The Company and its subsidiaries cease recognition of income when the receivables are overdue more than 3 installments, unless there is an indication of inability to repay, when income recognition is ceased immediately.

Sales are recognized in the statement of comprehensive income when the significant risks and rewards of ownership have been transferred to buyer. No revenue is recognized if there is continuing management involvement with the goods or there are significant uncertainties regarding recovery of the consideration due, associated costs or the probable return of goods.

Rental income is recognized on a straight-line basis over the lease term.

Dividend income is recognized on the date the Group's right to receive payments is established which in the case of quoted securities is usually the ex-dividend date.

Interest is recognized on a time proportion basis that reflects the effective yield on the asset.

Other income is recognized on an accrual basis.

### **Expense Recognition**

Payments made under operating leases are recognized in the statement of comprehensive income on a straight line basis over the lease term.

Other expenses are recognized on an accrual basis.

### **Income Tax**

Income tax on the profit or loss for the year, which is recognized in the statement of comprehensive income, is current and deferred tax.

#### *Current tax*

Current tax is the expected tax payable on the taxable income for the year, using tax rates enacted or substantially enacted at the statement of financial position date, and any adjustment to tax payable in respect of previous years (if any).

#### *Deferred tax*

Deferred tax is provided, using the liability method, on temporary differences between the carrying amounts of assets and liabilities for financial reporting purposes and the amounts used for taxation purposes. Temporary differences are not recognized for goodwill not deductible for tax purposes and the initial recognition of assets and liabilities that affect neither accounting nor taxable profit to the extent that they will probably not reverse in the foreseeable future. The amount of deferred tax provided is based on the expected manner of realization or settlement of the carrying amount of assets and liabilities, at the tax rates that are expected to apply to the period when the deferred tax asset is realized or the tax liability is settled based on tax rates that have been enacted as at the statement of financial position date.

A deferred tax asset is recognized only to the extent that it is probable that future taxable profit will be available against which the asset can be utilized. Deferred tax assets are reduced to the extent that it is no longer probable that the related tax benefit will be realized (see Note 22).



### Use of Estimates

In order to prepare financial statements in conformity with generally accepted accounting principals in Thailand, management needs to make estimates and set assumptions that affect income, expenditure, assets and liabilities in order to disclose information on the valuation of assets, liabilities and contingent liabilities. Actual outcomes may, therefore, differ from the estimates used.

The estimates and underlying assumptions used in the preparation of these financial statements are reviewed on an ongoing basis. Revisions to accounting estimates are recognized in the period in which the estimate is revised if the revision affects only that period or in the period of the revision and future periods if the revision affects both current and future periods.

### Basic Earnings per Share

Basic earnings per share is calculated by dividing the profit for the year by the weighted average number of common shares outstanding during the year (500,000,000 shares).

## 4. INTEREST INCOME FROM HIRE-PURCHASE

Prior to 2008, the Company and its subsidiaries recognize interest income on hire-purchase as unearned interest income in each installment period based on the sum-of-digits method. Starting from January 1, 2008, the Company and its subsidiaries recognize interest income on hire-purchase as unearned interest income in each installment period based on the effective interest rate method for new hire-purchase agreements made starting from 2008 to conform to the change in the Thai Accounting Standard No. 17 “Leases (Revised 2009)”.

## 5. TRANSACTIONS WITH RELATED PARTIES

Related parties are those parties controlled by the Company or have power control over the Company, directly or indirectly or significant influence, to govern the financial and operating policies of a company.

Types of relationship of related parties are as follows:

Name of Companies	Type of business	Type of relationship
C. V. A. Company Limited	Hire-purchase motorcycle and related services	Subsidiary
Chayapak Company Limited	Hire-purchase automobile	Subsidiary
TK Debt Services Co., Ltd.	Debt collection and forfeiture services	Subsidiary
S. P. International Co., Ltd.	Sale automobile and related services	Co-directors & shareholders
SPSU Public Co., Ltd. *	Sale motorcycle	Co-directors & shareholders
Zinphol Company Limited **	Dealer of motorcycle sale and hire-purchase	Used to subsidiary of SPSU Public Co., Ltd.
Lexus Bangkok Co., Ltd.	Sale automobile	Co-directors & shareholders
Toyota Pathumthani Toyota's Dealer Co., Ltd.	Sale automobile and related services	Co-directors & shareholders
Napas Co., Ltd.	Transport motorcycle	Co-directors & shareholders in subsidiaries
Thitiphol Co., Ltd.	Sale spare parts of motorcycle	Co-shareholders

\* S. P. Suzuki Public Co., Ltd. was registered the change in company name to “SPSU Public Company Limited” on May 18, 2011.

\*\* As at December 31, 2011, Zinphol Company Limited was not a related party.



Pricing policies for each transaction with related parties are as follows:

Type of Transaction	Pricing policies
Service income	Mutual agreement
Interest income	MOR
Dividend income	At amount approved for declaration
Sales promotion income	Mutual agreement
Other income	Cost
Rental and services	Contract price
Management fee	Contract price
Utility expenses	Cost
Sales promotion expenses	Mutual agreement
Collection fee	Mutual agreement
Stationery expense	Cost
Other expenses	Mutual agreement
Service expenses	Mutual agreement
Interest expense	MOR
Key management's remunerations	Mutual agreement
Disposal of asset foreclosed	Market price
Disposal of fixed assets	Market price
Purchase for hire-purchases	Market price
Purchase of fixed assets	Market price



Significant transactions with related parties for the years ended December 31, 2011 and 2010 are as follows:

In Thousand Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2011	2010	2011	2010
<b>Service income</b>				
Chayapak Company Limited	-		11,623	10,397
<b>Interest income</b>				
Chayapak Company Limited	-	-	86,354	48,277
<b>Dividend income</b>				
TK Debt Services Co., Ltd.	-	-	329,791	-
<b>Sales promotion income</b>				
SPSU Public Company Limited	1,210	6,643	1,210	6,643
<b>Other income</b>				
Zinphol Company Limited	-	40	-	-
SPSU Public Company Limited	-	1	-	1
Chayapak Company Limited	-	-	95	107
Total	-	41	95	108
<b>Rental and services</b>				
S.P. International Company Limited	17,843	17,520	15,392	15,068
SPSU Public Company Limited	2,048	-	512	-
Total	19,891	17,520	15,904	15,068
<b>Management fee</b>				
S.P. International Company Limited	9,000	9,000	7,200	7,200
<b>Utility expenses</b>				
S.P. International Company Limited	3,524	3,564	3,237	3,294
<b>Sales promotion expenses</b>				
Zinphol Company Limited	-	16,712	-	16,712
<b>Collection fee</b>				
Zinphol Company Limited	-	436	-	436
<b>Stationery expense</b>				
S.P. International Company Limited	1,863	1,688	1,844	1,660
SPSU Public Company Limited	261	318	254	318
Total	2,124	2,006	2,098	1,978



In Thousand Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2011	2010	2011	2010
<b>Other expenses</b>				
S.P. International Company Limited	21,553	12,489	14,784	4,622
Thitiphol Co., Ltd.	8,511	-	8,511	-
Napas Co., Ltd.	1,995	1,510	1,130	1,510
Toyota Pathumthani Toyota's Dealer Co., Ltd.	550	570	43	15
Lexus Bangkok Co., Ltd.	194	126	-	-
SPSU Public Company Limited	66	2,319	66	2,319
Total	32,869	17,014	24,534	8,466
<b>Service expenses</b>				
TK Debt Services Co., Ltd.	-	-	518,651	-
C.V.A. Company Limited	-	-	78,441	75,621
Total	-	-	597,092	75,621
<b>Interest expense</b>				
C.V.A. Company Limited	-	-	15,725	11,491
<b>Key management's remunerations</b>				
Short-term benefits	23,658	23,680	23,658	23,680
Post-employment benefits	575	-	575	-
Total	24,233	23,680	24,233	23,680
<b>Disposal of asset foreclosed</b>				
Zinphol Company Limited	-	14,137	-	14,137
Toyota Pathumthani Toyota's Dealer Co., Ltd.	-	1,439	-	-
Total	-	15,576	-	14,137
<b>Disposal of fixed asset</b>				
Toyota Pathumthani Toyota's Dealer Co., Ltd.	421	430	-	-
S.P. International Company Limited	299	-	299	-
Chayapak Company Limited	-	-	-	168
Total	720	430	299	168
<b>Purchases for hire-purchases</b>				
S.P. International Company Limited	679,183	1,130,709	-	-
Toyota Pathumthani Toyota's Dealer Co., Ltd.	51,467	79,298	-	-
SPSU Public Company Limited	5,377	9,320	5,377	9,320
Zinphol Company Limited	-	310,956	-	310,956
Total	736,027	1,530,283	5,377	320,276
<b>Purchases of fixed assets</b>				
SPSU Public Company Limited	101	-	101	-
S.P. International Company Limited	-	5,309	-	5,309
Zinphol Company Limited	-	769	-	769
Total	101	6,078	101	6,078



Significant outstanding balances with related parties as at December 31, 2011 and 2010 are follows:

In Thousand Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2011	2010	2011	2010
<b>Receivables and short-term loan</b>				
<b>Accrued income</b>				
SPSU Public Company Limited	-	1,446	-	1,446
Zinphol Company Limited	-	2	-	-
Chayapak Company Limited	-	-	9,168	7,154
Total	-	1,448	9,168	8,600
<b>Short-term loan</b>				
Chayapak Company Limited (Interest rate at 6.375% - 7.5% p.a. in 2011 and 6.125% - 6.375% p.a. in 2010)	-	-	1,257,000	1,066,000
Total	-	1,448	1,266,168	1,074,600
<b>Trade payables</b>				
SPSU Public Company Limited	-	338	-	338
<b>Payables and short-term loan</b>				
<b>Accrued expenses</b>				
S.P. International Company Limited	943	1,030	788	995
Thitiphol Co., Ltd.	280	-	280	-
Toyota Pathumthani Toyota's Dealer Co., Ltd.	7	5	7	5
Napas Co., Ltd.	-	159	-	159
SPSU Public Company Limited	-	81	-	81
Lexus Bangkok Co., Ltd.	-	8	-	-
TK Debt Services Co., Ltd.	-	-	227,957	-
C.V.A. Company Limited	-	-	7,685	7,907
Total	1,230	1,283	236,717	9,147
<b>Short-term loan</b>				
C.V.A. Company Limited (Interest rate at 6.375% - 7.5% p.a. in 2011 and 6.125% - 6.375% p.a. in 2010)	-	-	231,450	211,900
Total	1,230	1,283	468,167	221,047

The significant movements of loans from and loans to related parties during the year are as follows:

In Thousand Baht

	The Company Only			
	December 31, 2010	Increase	Decrease	December 31, 2011
<b>Short-term loans to subsidiary</b>				
Chayapak Company Limited	1,066,000	777,500	586,500	1,257,000
<b>Short-term loans from subsidiary</b>				
C.V.A. Company Limited	211,900	96,300	76,750	231,450

As at December 31, 2011 and 2010, the Company has been guarantor for the short-term loan credit facilities granted by a local bank to Chayapak Co., Ltd. amounting to Baht 600 million.

## 6. CASH AND CASH EQUIVALENTS

In Thousand Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2011	2010	2011	2010
Cash	2,084	2,642	1,436	1,749
Deposits at financial institutions	183,304	24,497	122,591	19,407
Total	185,388	27,139	124,027	21,156

## 7. HIRE-PURCHASE CONTRACT RECEIVABLES - NET

In Thousand Baht

	Consolidated					
	2011			2010		
	Total	Current	Long-term	Total	Current	Long-term
Hire-purchase contract receivables	11,071,324	6,095,140	4,976,184	10,173,439	5,511,779	4,661,660
Less Unearned income	(3,114,242)	(2,092,079)	(1,022,163)	(2,845,784)	(1,899,981)	(945,803)
Net	7,957,082	4,003,061	3,954,021	7,327,655	3,611,798	3,715,857
Less Allowance for doubtful accounts	(380,812)	(274,184)	(106,628)	(365,632)	(279,721)	(85,911)
Net	7,576,270	3,728,877	3,847,393	6,962,023	3,332,077	3,629,946

In Thousand Baht

	The Company Only					
	December 31, 2011			December 31, 2010		
	Total	Current	Long-term	Total	Current	Long-term
Hire-purchase contract receivables	9,474,552	5,496,273	3,978,279	8,508,968	4,962,700	3,546,268
Less Unearned income	(2,979,917)	(2,021,817)	(958,100)	(2,682,769)	(1,822,629)	(860,140)
Net	6,494,635	3,474,456	3,020,179	5,826,199	3,140,071	2,686,128
Less Allowance for doubtful accounts	(337,268)	(239,954)	(97,314)	(318,782)	(241,024)	(77,758)
Net	6,157,367	3,234,502	2,922,865	5,507,417	2,899,047	2,608,370



Hire-purchase contract receivables at December 31, 2011 and 2010 are aged by outstanding installment payments of each contract as follows:

In Thousand Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2011	2010	2011	2010
Current	5,064,504	5,224,365	3,969,916	4,009,140
Overdue 1 month	1,709,378	984,944	1,555,864	878,682
Overdue 2 - 3 months	839,916	860,884	716,159	765,745
Overdue 4 - 6 months	265,680	140,952	227,822	110,722
Overdue 7 - 12 months	30,138	35,455	11,883	19,478
Overdue longer than 12 months	47,466	81,055	12,991	42,432
Total	7,957,082	7,327,655	6,494,635	5,826,199
Less Allowance for doubtful accounts	(380,812)	(365,632)	(337,268)	(318,782)
Net	7,576,270	6,962,023	6,157,367	5,507,417

The Company and subsidiaries determine its allowance for doubtful accounts in line with the 2010 policy. Such policy is not compliance with the accounting guidance for making of allowance of doubtful accounts for consumer finance business which was mutually defined by the Securities and Exchange Commission (SEC) and the Institute of Certified Accountants and Auditors of Thailand ("ICAAT"). However, based on the statistic information for the past three years (2008 - 2010), the Company and its subsidiaries had an average actual bad debt less than doubtful accounts based on such basis defined by the SEC and ICAAT. As at December 31, 2011, the Company and its subsidiaries had allowance for doubtful accounts at 4.79% of hire-purchase contract receivables - net.

As at December 31, 2011, the Company and its subsidiaries have the outstanding hire-purchase contract receivables, classified by income recognition method, as follows:

In Thousand Baht

	Consolidated		
	Sum-of-digits method	Effective interest rate method	Total
Hire-purchase contract receivables	50,837	11,020,487	11,071,324
Less Unearned income	(7,634)	(3,106,608)	(3,114,242)
Net	43,203	7,913,879	7,957,082

In Thousand Baht

	The Company Only		
	Sum-of-digits method	Effective interest rate method	Total
Hire-purchase contract receivables	14,516	9,460,036	9,474,552
Less Unearned income	(2,791)	(2,977,126)	(2,979,917)
Net	11,725	6,482,910	6,494,635

## 8. OTHER TRADE RECEIVABLE - NET

Other trade receivables are aged by outstanding balances as follows:

In Thousand Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2011	2010	2011	2010
Current	54,974	57,199	51,545	54,192
Overdue within 3 months	-	20,900	-	20,900
Overdue 3 - 6 months	-	-	-	-
Overdue 6 - 12 months	-	-	-	-
Overdue longer than 12 months	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>54,974</b>	<b>78,099</b>	<b>51,545</b>	<b>75,092</b>

## 9. ASSET FORECLOSED - NET

In Thousand Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2011	2010	2011	2010
Balance outstanding within one year	401,131	215,462	399,894	214,872
Balance outstanding longer than one year	7,355	7,894	6,816	7,150
<b>Total</b>	<b>408,486</b>	<b>223,356</b>	<b>406,710</b>	<b>222,022</b>
Less Allowance for diminution in value	(127,694)	(72,533)	(126,785)	(71,612)
<b>Net</b>	<b>280,792</b>	<b>150,823</b>	<b>279,925</b>	<b>150,410</b>

## 10. RESTRICTED DEPOSITS AT FINANCIAL INSTITUTIONS

As at December 31, 2011 and 2010, the subsidiaries have collateralized their fixed deposits with a local bank totalling Baht 25 million as guarantees for their overdraft lines with such bank.



## 11. INVESTMENTS IN SUBSIDIARIES ACCOUNTED FOR USING THE COST METHOD

	The Company Only					
	Paid-up Share Capital (In Thousand Baht)		Percentage of Holdings		Cost of Investments (In Thousand Baht)	
	December 31, 2011	December 31, 2010	December 31, 2011	December 31, 2010	December 31, 2011	December 31, 2010
C.V.A. Company Limited	50,000	50,000	99.99	99.99	49,993	49,993
Chayapak Company Limited	40,000	40,000	99.99	99.99	43,993	43,993
TK Debt Services Co., Ltd.	223,375	-	99.99	-	189,226	-
<b>Total</b>					<b>283,212</b>	<b>93,986</b>

On October 3, 2011, TK Debt Services Company Limited, as approved by the extraordinary shareholders' meeting held on August 31, 2011, registered the first decrease in its share capital from Baht 3,574 million (divided into 35,740,000 common shares at Baht 100 par value) to Baht 893.5 million (divided into 35,740,000 common shares at Baht 25 par value) with the Ministry of Commerce. In addition, at the extraordinary shareholders' meeting held on October 19, 2011, the shareholders unanimously approve the second decrease in share capital of such subsidiary from Baht 893.5 million (divided into 35,740,000 common shares at Baht 25 par value) to Baht 223.4 million (divided into 8,935,000 common shares at Baht 25 par value). This second decrease in share capital was registered with the Ministry of Commerce on November 21, 2011.

## 12. LONG-TERM LOANS TO OTHER PARTIES

In Thousand Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2011	2010	2011	2010
Long-term loans to other parties	73,018	73,859	73,018	73,859
Less Current portion	(14,548)	(10,560)	(14,548)	(10,560)
<b>Net</b>	<b>58,470</b>	<b>63,299</b>	<b>58,470</b>	<b>63,299</b>

This account represents the unsecured loans to 91 agents in 2011 and 96 agents in 2010, bearing interest rate at 9% p.a. in 2011 and 2010. These loans mature during the years 2012 to 2015.

13. PROPERTY, PLANT AND EQUIPMENT- NET

	Consolidated						Total
	Land	Buildings and building improvements	Buildings and building improvements on rented land	Furniture fixtures and office equipment	Vehicles	Construction in progress	
<b>Cost</b>							
Balance as at December 31, 2009	12,617	24,221	98,045	61,441	76,500	1,457	274,281
Acquisitions	-	-	1,140	7,465	8,603	11,144	28,352
Disposals	-	-	-	(1,499)	(5,894)	-	(7,393)
Transfers in (out)	-	-	8,131	244	-	(8,375)	-
Balance as at December 31, 2010	12,617	24,221	107,316	67,651	79,209	4,226	295,240
Acquisitions	-	-	2,209	6,665	23,311	10,724	42,909
Disposals	-	-	-	(2,204)	(6,598)	-	(8,802)
Transfers in (out)	-	-	8,588	202	-	(8,790)	-
Balance as at December 31, 2011	12,617	24,221	118,113	72,314	95,922	6,160	329,347
<b>Accumulated depreciation</b>							
Balance as at December 31, 2009	-	17,718	47,310	41,815	40,786	-	147,629
Depreciation for the year	-	1,193	12,390	7,811	11,375	-	32,769
Depreciation for assets disposed	-	-	-	(242)	(5,129)	-	(5,371)
Balance as at December 31, 2010	-	18,911	59,700	49,384	47,032	-	175,027
Depreciation for the year	-	1,191	13,353	7,197	11,437	-	33,178
Depreciation for assets disposed	-	-	-	(510)	(5,333)	-	(5,843)
Balance as at December 31, 2011	-	20,102	73,053	56,071	53,136	-	202,362
<b>Net book value</b>							
December 31, 2010	12,617	5,310	47,616	18,267	32,177	4,226	120,213
December 31, 2011	12,617	4,119	45,060	16,243	42,786	6,160	126,985

In Thousand Baht



	The Company Only						Total
	Land	Buildings and building improvements	Buildings and building improvements on rented land	Furniture fixtures and office equipment	Vehicles	Construction in progress	
<b>Cost</b>							
Balance as at December 31, 2009	7,802	15,291	97,036	56,342	68,668	1,457	246,596
Acquisitions	-	-	1,140	7,465	8,210	11,144	27,959
Disposals	-	-	-	(1,499)	(5,501)	-	(7,000)
Transfers in (out)	-	-	8,131	244	-	(8,375)	-
Balance as at December 31, 2010	7,802	15,291	106,307	62,552	71,377	4,226	267,555
Acquisitions	-	-	2,209	6,665	11,776	10,724	31,374
Disposals	-	-	-	(2,204)	(5,202)	-	(7,406)
Transfers in (out)	-	-	8,588	202	-	(8,790)	-
Balance as at December 31, 2011	7,802	15,291	117,104	67,215	77,951	6,160	291,523
<b>Accumulated depreciation</b>							
Balance as at December 31, 2009	-	10,785	46,356	36,793	35,579	-	129,513
Depreciation for the year	-	746	12,369	7,811	9,909	-	30,835
Depreciation for assets disposed	-	-	-	(242)	(5,110)	-	(5,352)
Balance as at December 31, 2010	-	11,531	58,725	44,362	40,378	-	154,996
Depreciation for the year	-	746	13,331	7,197	10,474	-	31,748
Depreciation for assets disposed	-	-	-	(510)	(4,818)	-	(5,328)
Balance as at December 31, 2011	-	12,277	72,056	51,049	46,034	-	181,416
<b>Net book value</b>							
December 31, 2010	7,802	3,760	47,582	18,190	30,999	4,226	112,559
December 31, 2011	7,802	3,014	45,048	16,166	31,917	6,160	110,107

As at December 31, 2011 and 2010, certain plant and equipment of the Company and its subsidiaries have been fully depreciated but are still in use. The carrying value of these assets amounted to approximately Baht 2.9 million (approximately Baht 2.8 million for the Company only).



#### 14. INTANGIBLE ASSETS - NET

In Thousand Baht

	Consolidated		
	Leasehold Rights	Software Licenses	Total
<b>Cost</b>			
Balance as at December 31, 2009	25,719	40,366	66,085
Acquisitions	1,200	-	1,200
Balance as at December 31, 2010	26,919	40,366	67,285
Acquisitions	520	935	1,454
Balance as at December 31, 2011	27,439	41,301	68,739
<b>Accumulated amortization</b>			
Balance as at December 31, 2009	24,474	37,507	61,981
Amortization for the year	621	1,559	2,180
Balance as at December 31, 2010	25,095	39,066	64,161
Amortization for the year	583	799	1,381
Balance as at December 31, 2011	25,678	39,865	65,542
<b>Net book value</b>			
December 31, 2010	1,824	1,300	3,124
December 31, 2011	1,761	1,436	3,197

In Thousand Baht

	The Company Only		
	Leasehold Rights	Software Licenses	Total
<b>Cost</b>			
Balance as at December 31, 2009	3,698	40,366	44,064
Acquisitions	1,200	-	1,200
Balance as at December 31, 2010	4,898	40,366	45,264
Acquisitions	520	685	1,205
Balance as at December 31, 2011	5,418	41,051	46,469
<b>Accumulated amortization</b>			
Balance as at December 31, 2009	2,623	37,507	40,130
Amortization for the year	537	1,559	2,096
Balance as at December 31, 2010	3,160	39,066	42,226
Amortization for the year	539	772	1,311
Balance as at December 31, 2011	3,699	39,838	43,537
<b>Net book value</b>			
December 31, 2010	1,738	1,300	3,038
December 31, 2011	1,719	1,213	2,932



## 15. ASSETS NOT USED IN OPERATIONS

This account consists of land and commercial buildings of the Company and a subsidiary which are temporarily not used in operations. The latest appraisal value of such assets, appraised by Bangkok Property Appraisal Co., Ltd. using comparative market price method (market approach) per reports in February and March 2010, amounted to approximately Baht 91.7 million (Baht 29.4 million for the Company only).

## 16. BANK OVERDRAFTS AND SHORT-TERM BORROWINGS FROM FINANCIAL INSTITUTIONS

In Thousand Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2011	2010	2011	2010
Bank overdrafts	37,198	56,191	35,066	48,511
Short-term loans	44,406	517,263	44,406	272,264
Total	81,604	573,454	79,472	320,775

As at December 31, 2011 and 2010, the Company and its subsidiaries had credit facilities with several financial institutions which consisted of overdrafts lines of Baht 196 million and short-term loans in Thai Baht 4,545 million and USD 1.39 million. Such loans bear interest rates ranging between 0.66% - 3.75% in 2011 and 0.31% - 2.50% p.a. in 2010.

Partial overdraft lines mentioned above are secured by certain directors of the Company and its subsidiaries.

Overdraft lines of subsidiaries have been secured by the fixed deposits as discussed in Note 10.

## 17. LONG -TERM LOANS - NET

In Thousand Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2011	2010	2011	2010
Long-term loans	2,500,000	2,300,000	2,500,000	2,300,000
Less Current portion	(700,000)	(900,000)	(700,000)	(900,000)
Net	1,800,000	1,400,000	1,800,000	1,400,000

As at December 31, 2011 and 2010, the Company obtained the unsecured long-term loans from four local financial institutions totalling Baht 2,500 million and Baht 2,300 million, respectively. These loans bear interest at fixed rates and interest is repayable monthly whereas loan principals are repayable during the years 2012 to 2014.

Under the terms of the loan agreements, the Company has to comply with specific conditions as follows:

1. To maintain debt to equity ratio at the rate not exceeding 7:1
2. To maintain dividend payment ratio not exceeding 60% of net profit
3. To maintain ratio of hire-purchase contract receivables overdue longer than 3 months not exceeding 5% of total hire-purchase contract receivables

## 18. DEBENTURES

On February 25, 2010, the Company issued a series of debentures to specific investors amounting to Baht 200 million (divided into 200,000 units at Baht 1,000 per unit) and bears interest at 4.2% p.a. with maturity in 2013. Interest is payable quarterly.

On May 14, 2010, the Company issued another series of debentures to specific investors amounting to Baht 100 million (divided into 100,000 units at Baht 1,000 per unit) and bears interest at 3.4% p.a. with maturity in 2013. Interest is payable quarterly.

On July 8, 2010, the Company issued another series of debentures to institutional investors and/or large investors amounting to Baht 500 million (divided into 500,000 units at Baht 1,000 per unit) and bears interest at 3.2% p.a. with maturity in 2013. Interest is payable semi-annually.

On August 27, 2010, the Company issued another series of debentures to specific investors amounting to Baht 300 million (divided into 300,000 units at Baht 1,000 per unit) and bears interest at 3.9% p.a. with maturity in 2015. Interest is payable semi-annually.

On January 28, 2011, the Company issued another series of debentures to specific investors amounting to Baht 250 million (divided into 250,000 units at Baht 1,000 per unit) and bears interest at 4.04% p.a. with maturity in 2016. Interest is payable semi-annually.

On May 27, 2011, the Company issued another series of debentures to institutional investors and/or large investors amounting to Baht 300 million (divided into 300,000 units at Baht 1,000 per unit) and bears interest at 3.92% p.a. in 1-3 year and interest at 5.00% p.a. in 4-5 year with maturity in 2016. Interest is payable quarterly.

On June 30, 2011, the Company issued another series of debentures to institutional investors and/or large investors amounting to Baht 500 million (divided into 500,000 units at Baht 1,000 per unit) and bears interest at 4.35% p.a. with maturity in 2014. Interest is payable semi-annually.

Under the conditions of the issuances of debentures, the Company has to comply with the specified conditions as shown below:

1. To maintain Debt-to-Equity ratio at the rate not exceeding 7:1
2. To maintain dividend payment ratio not exceeding 60% of net profit

## 19. PREMIUM ON SHARES AND LEGAL RESERVE

### *Premium on shares*

Section 51 of the Public Companies Act B.E. 2535 requires the public company to set aside share subscription monies received in excess of the par value of the shares issued to a reserve account ("premium on shares"). Premium on shares is not available for dividend distribution.

### *Legal reserve*

Section 116 of the Public Companies Act B.E. 2535 Section 116 requires the company to allocate not less than 5% of its annual net profit, less any accumulated losses brought forward (if any), to a reserve account ("legal reserve"), until this account reaches an amount not less than 10% of the registered authorized capital. The legal reserve is not available for dividend distribution.



## 20. OTHER INCOME

In Thousand Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2011	2010	2011	2010
Bad debt recovery	326,826	309,915	322,204	304,169
Service income	157,997	168,346	153,614	174,722
Engagement fee income	63,731	59,599	63,705	59,564
Collection income	49,216	43,851	46,660	41,346
Delay payment fee income	35,479	30,642	32,727	27,816
Service charge income	25,288	21,270	24,564	20,663
Interest income	8,147	4,865	93,079	52,986
Dividend income	-	-	329,791	-
Others	51,459	46,644	59,696	42,451
Total	718,143	685,132	1,126,040	723,717

## 21. EXPENSES BY NATURE

In Thousand Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2011	2010	2011	2010
Bad debt and provision for doubtful accounts	767,644	576,267	759,093	571,567
Employee expenses	453,114	427,886	355,864	360,281
Finance costs	181,701	145,144	194,107	147,872
Cost of sales	111,599	-	111,599	-
Depreciation and amortization	34,559	34,949	33,059	32,931
Key management's remunerations	24,233	23,680	24,233	23,680
Others	1,044,478	930,426	1,610,087	977,857
Total	2,617,328	2,138,352	3,088,042	2,114,188

## 22. INCOME TAX AND DEFERRED TAX ASSETS / LIABILITIES

The Company used income tax rate of 30% for the calculation of corporate income tax for the year ended December 31, 2011 and used income tax rate of 25% on the profit not exceeding Baht 300 million and 30% on the profit exceeding Baht 300 million for the calculation of corporate income tax for the year ended December 31, 2010 based on Section 3 and Section 4 of the Royal Decree Issued Under the Revenue Code Regarding Deduction in Tax Rate (No. 475) B.E. 2551 (2008).

Subsidiaries used income tax rate of 30% for the calculation of corporate income tax for the years ended December 31, 2011 and 2010.

Corporate income tax recorded as (income) expense for the years ended December 31, 2011 and 2010 consists of:

In Thousand Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2011	2010	2011	2010
Income tax on taxable profit	116,116	214,185	108,947	214,082
Decrease (increase) in deferred income tax	11,445	(5,520)	5,886	(7,868)
Income tax presented in statement of comprehensive income	127,561	208,665	114,833	206,214

Deferred tax assets and liabilities presented in statement of financial positions as at December 31, 2011 and 2010 consist of:

In Thousand Baht

	Consolidated		The Company Only	
	2011	2010	2011	2010
Deferred tax assets				
Effects from non-deductible items from				
- Allowance for doubtful accounts	76,167	93,760	67,457	79,704
- Allowance for diminution in value of asset foreclosed	25,539	18,179	25,357	17,903
- Liability for post-employment benefits (See Note 2 c)	5,276	-	4,133	-
Total	106,982	111,939	96,947	97,607
Deferred tax liabilities	-	-	-	-
Net	106,982	111,939	96,947	97,607

The Royal Decree Issued Under the Revenue Code Regarding Reduction and Exemption in Tax Rate (No. 530) B.E. 2554 (2011) dated December 21, 2011 has provided the temporary reduction in income tax rate applied to juristic company or partnership for a three consecutive accounting periods from 30% to 23% for the first accounting period and from 30% to 20% for the following two accounting periods. Such reduction in tax rate is effective from the accounting period starting on or after January 1, 2012

### 23. DIVIDENDS

At the shareholders' meeting held on April 20, 2011, the shareholders unanimously approved the Company to pay dividends for the 2010 operations at Baht 0.52 per share totalling Baht 260 million. The Company has paid dividends to the shareholders on May 10, 2011.

At the shareholders' meeting held on April 20, 2010, the shareholders unanimously approved the Company to pay dividends for the 2009 operations at Baht 0.36 per share totalling Baht 180 million. The Company has paid dividends to the shareholders on May 14, 2010.

### 24. SEGMENT INFORMATION

The Company and subsidiaries operate mainly in hire-purchase on automobile and motorcycle as a single industry and are carried on in Thailand as a single geographic area. Accordingly, there is no segment financial information to be disclosed.

### 25. FINANCIAL INSTRUMENTS

#### *Credit risk*

Credit risk refers to the risk that counterparty will default on its contractual obligations resulting in a financial loss to the Company and its subsidiaries. To control the risk, the Company and its subsidiaries have a prudent credit control policy, constant follow up of account receivables, various numbers of customer base, as well as deposits, advances, and leased vehicles as collateral. Therefore, the management of the Company and subsidiaries do not anticipate losses from debt collection in excess of the allowance for doubtful accounts which is already accounted for in the financial statements.



#### *Interest rate risk*

Interest rate risk arises from the potential change in interest rates. However, the Company and its subsidiaries expect that the interest rate risk is not significant since deposits at banks are current and loans carry interest at rates approximate the current market rates. Information regarding interest rates and due dates are disclosed in the financial statements.

#### *Foreign currency risk*

The Company and its subsidiaries have certain foreign currency transactions that give rise to significant exposure to market risk from fluctuations in foreign exchange rates. However, the management believes that the foreign exchange rate risk is insignificant. Hence, no financial derivative instruments are used to mitigate this risk.

#### *Fair value of financial instruments*

The following method and assumptions were used by the Company and its subsidiaries in estimating fair value of financial assets and financial liabilities and believe that the fair values of financial assets and financial liabilities do not materially differ from their carrying values.

Cash and cash equivalent, restricted deposits at financial institutions, trade and other receivables, short-term loans to related party, bank overdrafts, short-term borrowings from financial institutions, trade and other payables, and short-term loans from related party have carrying values approximate fair values because these monetary assets and monetary liabilities will be due in a short period.

Long-term hire-purchase contract receivables, long-term loans, and debentures are not practicable to estimate the proper fair values without incurring excessive costs.

## **26. COMMITMENTS**

As at December 31, 2011, the Company and subsidiaries had commitments on lease and service agreements for office premises and branches for periods of 1 to 10 years. Under the terms of such agreements, the Company and its subsidiaries are committed to pay annual rental and service fees amounting to approximately Baht 43.9 million.

## **27. CAPITAL MANAGEMENT**

Significant objectives of the Group's capital management are to ensure that it has an appropriate financial structure and maintain the ability to continue its business as a going concern.

As at December 31, 2011 and 2010, the Group's Debt-to-Equity ratio was 1.44:1.00 and 1.39:1.00, respectively (1.81:1.00 and 1.56:1.00 for the Company only).

## **28. REGISTERED EMPLOYEES' PROVIDENT FUND**

The Company and a subsidiary have contributory registered provident fund in accordance with the Provident Fund Act, B.E. 2530 (1987). Membership to the fund is on a voluntary basis. Under the plan, the Company, subsidiaries, and employees contribute an amount equivalent to 3% of the employees' basic salaries depending on the length of employment. The fund will pay back the provident fund to employees in accordance with the conditions stated in the policies of provident fund regulations.

The Company's and subsidiary's contributions which were charged to operations for the years ended December 31, 2011 and 2010 were totalling approximately Baht 1.0 million and Baht 0.9 million, respectively (Baht 0.9 million and Baht 0.8 million, respectively, for the Company only).

## **29. APPROVAL OF FINANCIAL STATEMENTS**

These financial statements have been approved to be issued by the Company's directors on February 22, 2012.



**บริษัท ฐิติกร จำกัด (มหาชน)**  
**THITIKORN PUBLIC COMPANY LIMITED**

69 ถนนรามคำแหง  
แขวงห้วยหมาก เขตบางกะปิ กรุงเทพฯ 10240  
โทรศัพท์ 0 2310 7000 โทรสาร 0 2318 3339  
69 Ramkhamhaeng Rd., Huamark, Bangkok, Bangkok 10240  
Tel 0 2310 7000 Fax 0 2318 3339  
Website : [www.tk.co.th](http://www.tk.co.th)